

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
BALLETTO 2014
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

N. prev.	N. real.	SEDE	BALLETTO	Autore/Coreografo	Attività prev.	Attività real.	Diff.
1	1	Scala	SERATA RATMANSKY	D. Šostakovič, L. Desyatnikov / A. Ratmansky	6	6	0
2	2	Scala	JEWELS	G. Fauré, I. Stravinskij, P.I. Čajkovskij / G. Balanchine	6	6	0
3	3	Scala	IL LAGO DEI CIGNI	P.I. Čajkovskij / R. Nureyev	12	12	0
4	4	Scala	SERATA PETIT	J. S. Bach, Pink Floyd / R. Petit	11	11	0
5	5	Scala	DON CHISCIOTTE	L. Minkus / R. Nureyev	9	11	2
6	6	Scala	ROMEO E GIULIETTA	S. Prokof'ev / K. MacMillan	12	12	0
7	7	Scala	LO SCHIACCIANOCI	Nacho Duato / P.I. Čajkovskij	8	8	0
7	7		TOTALE BALLETTO IN SEDE		64	66	2

-	-	Scala	BALLETTO ANTEPRIME		7	5	-2
---	---	-------	---------------------------	--	----------	----------	-----------

TOTALE TITOLI
TOTALE RECITE

7	7	0
71	71	0

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
SINFONICA 2014
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

N. prev.	N. real.	SEDE	STAGIONE SINFONICA	Attività prev.	Attività real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala	CONCERTO SINFONICO - M° SUSANNA MÄLKKI	3	3	0	20, 22 e 23 gennaio
2	2	Scala	CONCERTO SINFONICO - M° DANIEL BARENBOIM	3	3	0	13, 15 e 16 marzo
3	3	Scala	CONCERTO SINFONICO - M° ANTONIO PAPPANO	3	3	0	9, 10 e 11 aprile
4	4	Scala	CONCERTO SINFONICO - M° ESA-PEKKA SALONEN	3	3	0	20, 22 e 23 maggio
5		Scala	CONCERTO SINFONICO - M° ROBIN TICCIAI	3	0	-3	21, 22 e 23 settembre
6	5	Scala	CONCERTO SINFONICO - M° ZUBIN MEHTA	3	3	0	29, 30 settembre e 1 ottobre
7	6	Scala	CONCERTO SINFONICO - M° DANIEL BARENBOIM	3	3	0	12, 14 e 15 novembre
8	7	Scala	CONCERTO DI NATALE - M° PHILIPPE JORDAN	1	1	0	21 dicembre
8	7		TOTALE SINFONICA IN SEDE	22	19	-3	

N. prev.	N. real.	SEDE	SINFONICA - STRAORDINARI E OSPITALITÀ	Attività prev.	Attività real.	Diff.	NOTE
1	-	Scala	CONCERTO WIENER PHILHARMONIKER / CHAILLY	1	0	-1	Stagione Filarmonica
2	1	Scala	CICLO STRAUSS / M° JORDAN	1	1	0	23 aprile
3	2	Scala	CICLO STRAUSS / M° CHAILLY	1	1	0	5 maggio
4	3	Scala	CICLO STRAUSS / M° SALONEN	1	1	0	14 giugno
5	4	Scala	ORCHESTRA SINFONICA DI MILANO GIUSEPPE VERDI - M° XIAN	1	1	0	14 settembre
6	5	Scala	MESSA DA REQUIEM / M° CHAILLY	2	2	0	3 e 4 ottobre
6	5		TOTALE SINFONICA IN SEDE STRAORDINARI e OSPITALITÀ	7	6	-1	

N. prev.	N. real.	SEDE	SINFONICA - ANTEPRIME STAG. SINFONICA E FILARMONICA	Attività prev.	Attività real.	Diff.	NOTE
-	/	Scala	ANTEPRIME SINFONICA	7	11	4	20 gennaio, 13 marzo, 6 aprile, 23 aprile, 5 maggio, 20 maggio, 14 giugno, 27 settembre, 2 ottobre, 12 novembre, 20 dicembre
9	1-8	Scala	ANTEPRIME FILARMONICA	9	8	-1	13 gennaio, 27 gennaio, 17 febbraio, 10 marzo, 31 marzo, 28 aprile, 8 giugno, 10 novembre
9	8		TOTALE IN SEDE	16	19	3	

TOTALE TITOLI	23	20	-3
TOTALE RECITE	45	44	-1

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
CAMERA E RECITAL DI CANTO 2014
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

N. prev	N. real.	SEDE	MUSICA DA CAMERA	Attivit à prev.	Attivit à real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala	CAMERISTI DELLA SCALA	1	1	0	19 gennaio - Domenica alla Scala
2	2	Scala	ORCHESTRA DI FLAUTI ZEPHYRUS	1	1	0	20 gennaio - Invito alla Scala
3	3	Scala	CONCERTO DEL CORO DI VOCI BIANCHE DELL'ACCADEMIA DEL TEATRO ALLA SCALA	1	1	0	9 febbraio - Domenica alla Scala
4	4	Scala	I VIRTUOSI DEL TEATRO ALLA SCALA	1	1	0	10 febbraio - Invito alla Scala
5	5	Scala	I SOLISTI DELL'ACCADEMIA DI PERFEZIONAMENTO PER CANTANTI LIRICI	1	1	0	31 marzo - Invito alla Scala
6	6	Scala	ENTR'ACTE	1	1	0	6 aprile - Domenica alla Scala
7	7	Scala	TRIO MELONI - POLIDORI - PROSEDA	1	1	0	7 aprile - Invito alla Scala
8	8	Scala	ENSEMBLE STRUMENTALE SCALIGERO	1	1	0	4 maggio - Domenica alla Scala
9	9	Scala	QUARTETTO D'ARCHI DELLA SCALA	1	1	0	5 maggio - Invito alla Scala
10-12	10-12	Scala	PROGETTO POLLINI	3	3	0	24 febbraio, 24 marzo, 19 maggio
13-16	13-16	Scala	CICLO BARENBOIM - SCHUBERT	4	4	0	3, 12, 15 e 22 dicembre
16	16		TOTALE MUSICA DA CAMERA - CONCERTI DI CANTO - RECITAL PIANOFORTE	16	16	0	

N. prev	N. real.	SEDE	RECITAL DI CANTO	Attivit à prev.	Attivit à real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala	RECITAL FERRUCCIO FURLANETTO	1	1	0	3 marzo
2	2	Scala	RECITAL JONAS KAUFMANN	1	1	0	14 aprile
3	3	Scala	RECITAL ANGELA GHEORGHIU	1	1	0	16 maggio
4	4	Scala	RECITAL ROLANDO VILLAZON	1	1	0	25 maggio
5	5	Scala	RECITAL ANJA HARTEROS	1	1	0	22 giugno
6	6	Scala	RECITAL MARIA AGRESTA	1	1	0	8 settembre
7	7	Scala	RECITAL BRYN TERFEL	1	1	0	28 settembre
8	8	Scala	RECITAL MATTHIAS GOERNE	1	1	0	5 ottobre
8	8		TOTALE RECITAL DI CANTO	8	8	0	

N. prev	N. real.	SEDE	CONCERTI ACCADEMIA	Attivit à prev.	Attivit à real.	Diff.	NOTE
1-5	1-5	Scala Ridotto dei palchi	CONCERTI DELL'ACCADEMIA DEL TEATRO ALLA SCALA	5	5	0	16 gennaio, 6 febbraio, 13 marzo, 8 maggio, 22 maggio
5	5		TOTALE CONCERTI ACCADEMIA	5	5	0	

TOTALE TITOLI	29	29	0
TOTALE RECITE	29	29	0

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
ALTRE MANIFESTAZIONI 2014
SERATE RISERVATE
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

N. prev.	N. real.	SEDE	ALTRE MANIFESTAZIONI	Attività prev.	Attività real.	Diff.
1	1	Scala	SAGGIO SCUOLA DI BALLO	1	1	0
2	2	Scala	CONCERTO FILARMONICA M° HARDING - RISERVATO CHILDREN IN CRISIS	1	1	0
3	3	Scala	CONCERTO ORCHESTRA VERDI M° MARSHALL - RISERVATO LEGA TUMORI	1	1	0
4	4	Scala	CONCERTO LONDON SYMPHONY/M° GERGIEV - RISERVATO AIRC	1	1	0
5	5	Scala	CONCERTO M° GATTI / RISERVATO CROCE ROSSA ITALIANA	1	1	0
6	6	Scala	CONCERTO KATIA E MARIELLE LABEQUE - RISERVATO AZIMUT	1	1	0
7	7	Scala	CONCERTO OSPITE - FONDAZIONE PROGETTO ARCA - STEFANO BOLLANI	1	1	0
8	8	Scala	MANIFESTAZIONE MILANO PRODUTTIVA - SOLISTI ACCADEMIA	1	1	0
9	9	Scala	CONCERTO DELL'ACCADEMIA TEATRO ALLA SCALA	1	1	0
10	10	Scala	CONCERTO FILARMONICA M°BARENBOIM - RISERVATO FONDAZIONE DON GNOCCHI	1	1	0
11	11	Scala	CONCERTO MITO SETTEMBREMUSICA - FISCHER - BUDAPEST FESTIVAL ORCHESTRA	1	1	0
12		Scala	CONCERTO OSPITE REL ESTERNE - RISERVATO FONDAZIONE RAVA	1	0	-1
13		Scala	CONCERTO FILARMONICA M°CHAILLY - RISERVATO CORTILE DEI GENTILI	1	0	-1
14	12	Scala	ROMEO E GIULIETTA IN MEMORIA VITTIME DI LINATE	1	1	0
15	13	Scala	CONCERTO FILARMONICA M°GATTI - RISERVATO FAI	1	1	0
16-17	14-15	Scala	MILANO MUSICA	2	2	0
18		Scala	CONCERTO OSPITE MKT	1	0	-1
19		Scala	CONCERTO OSPITE MKT	1	0	-1
20		Scala	CONCERTO OSPITE REL. ESTERNE	1	0	-1
21	16	Scala	CONCERTO OSPITE FONDAZIONE RAVA - PAOLO FRESU	1	1	0
22	17	Scala	CONCERTO OSPITE - RISERVATO SIA M° HARDING	1	1	0
22	17		TOTALE ALTRE MANIFESTAZIONI IN SEDE	22	17	-5
TOTALE TITOLI				22	17	-5
TOTALE RECITE				22	17	-5

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
ALTRE MANIFESTAZIONI 2014
STAGIONE FILARMONICA
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

N. prev.	N. real.	SEDE	FILARMONICA	Attività prev.	Attività real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DANIEL HARDING	1	1	0	13 gennaio
-	2	Scala	CONCERTO WIENER PHILHARMONIKER - M° CHAILLY	0	1	1	18 gennaio - <i>straordinario</i>
2	3	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° MYUNG-WHUN CHUNG	1	1	0	27 gennaio
3	4	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DANIEL BARENBOIM	1	1	0	17 febbraio
4	5	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° VALERY GERGIEV	1	1	0	10 marzo
5	6	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DAVID AFKHAM	1	1	0	31 marzo
6	7	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° ESA-PEKKA SALONEN	1	1	0	28 aprile
7	8	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° FABIO LUISI	1	1	0	9 giugno
8	9	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° CHRISTOPH ESCHENBACH	1	1	0	19 ottobre
9	10	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DANIEL BARENBOIM	1	1	0	10 novembre
9	10		TOTALE FILARMONICA	9	10	1	

N. prev.	N. real.	SEDE	PROVE APERTE FILARMONICA - LA FILARMONICA INCONTRA LA CITTÀ	Attività Prevista	Attività Real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DANIEL HARDING - Aperta a favore di Caritas Ambrosiana	1	1	0	12 gennaio
2	2	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° MYUNG-WHUN CHUNG - Aperta a favore di Ausser	1	1	0	26 gennaio
3	3	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DANIEL BARENBOIM - Aperta a favore di Progetto Arca	1	1	0	16 febbraio
4	4	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° DAVID AFKHAM - Aperta a favore di Seneca	1	1	0	30 marzo
-	5	Scala	CONCERTO FILARMONICA - M° ESCHENBACH	0	1	1	19 ottobre
4	5		TOTALE PROVE APERTE FILARMONICA - LA FILARMONICA INCONTRA LA CITTÀ	4	5	1	

TOTALE TITOLI	13	15	2
TOTALE RECITE	13	15	2

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
TOURNÉE 2014
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

N. prev	N. real.	BALLO ESTERO	TITOLO	Autore	Attività prev.	Attività à real.	Diff.
1	1	Cina - Hong Kong	Giselle	A. Adam / J. Coralli, J. Perrot	6	6	0
2	2	Kazakhstan - Astana	Don Chisciotte	L. Minkus / R. Nureyev	5	5	
2	2		TOTALE TOURNÉE BALLO ESTERO		11	11	0

TOTALE TITOLI TOURNÉE BALLO		2	2	0
TOTALE RECITE TOURNÉE BALLO		11	11	0

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
MANIFESTAZIONI CULTURALI
2014
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

Anche nel 2014 è stata realizzata una serie di incontri di approfondimento sui titoli d'opera, di balletto. Questi appuntamenti di "Prima delle prime" sono volti a introdurre il pubblico alle produzioni in programma e, nel caso del balletto, a creare un momento di incontro tra il pubblico e i protagonisti.

Queste manifestazioni sono realizzate in collaborazione con l'Associazione Amici della Scala.

N. prev.	N. real.	MANIFESTAZIONI CULTURALI	CONFERENZE OPERA	Attività prev.	Attività real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala - Ridotto dei Palchi	BALLETTO/ CAVALLERIA RUSTICANA	1	1	0	8 gennaio
2	2	Scala - Ridotto dei Palchi	LUCIA DI LAMMERMOOR	1	1	0	24 gennaio
3	3	Scala - Ridotto dei Palchi	IL TROVATORE	1	1	0	5 febbraio
4	4	Scala - Ridotto dei Palchi	LA SPOSA DELLO ZAR	1	1	0	26 febbraio
5	5	Scala - Ridotto dei Palchi	LES TROYENS	1	1	0	25 marzo
6	6	Scala - Ridotto dei Palchi	ELEKTRA	1	1	0	7 maggio
7	7	Scala - Ridotto dei Palchi	COSÌ FAN TUTTE	1	1	0	11 giugno
8	8	Scala - Ridotto dei Palchi	LE COMTE ORY	1	1	0	25 giugno
9	9	Scala - Ridotto dei Palchi	SIMON BOCCANEGRA	1	1	0	27 ottobre
10	10	Scala - Ridotto dei Palchi	FIDELIO	1	1	0	28 novembre
10	10		TOTALE	10	10	0	

N. prev.	N. real.	MANIFESTAZIONI CULTURALI	CONFERENZE BALLETO	Attività prev.	Attività real.	Diff.	NOTE
1	1	Scala - Ridotto dei Palchi	JEWELS	1	1	0	6 marzo
2	2	Scala - Ridotto dei Palchi	IL LAGO DEI CIGNI	1	1	0	10 aprile
3	3	Scala - Ridotto dei Palchi	SERATA PETIT	1	1	0	14 maggio
4	4	Scala - Ridotto dei Palchi	DON CHISCIOTTE	1	1	0	11 settembre
5	5	Scala - Ridotto dei Palchi	ROMEO E GIULIETTA	1	1	0	8 ottobre
6	6	Scala - Ridotto dei Palchi	LO SCHIACCIANOCI	1	1	0	17 dicembre
6	6		TOTALE	6	6	0	

TOTALE TITOLI	16	16	0
TOTALE MANIFESTAZIONI	16	16	0

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA - MILANO
RIEPILOGO PROGRAMMA ARTISTICO 2014
CONFRONTO ATTIVITA' PREVISTA - ATTIVITA' REALIZZATA

ALL. A

Titoli prev.	Titoli real.	TIPO MANIFESTAZIONE	Attività Prevista	Attività Realizzata	Diff.
11	11	LIRICA IN SEDE	80	80	0
-	-	LIRICA - ANTEPRIME	11	10	-1
0	1	LIRICA PER I BAMBINI	0	8	8
11	12	TOTALE LIRICA IN SEDE	91	98	7
7	7	BALLETTO IN SEDE	64	66	2
-	-	BALLETTO - ANTEPRIME	7	5	-2
7	7	TOTALE BALLO IN SEDE	71	71	0
8	7	SINFONICA IN SEDE	22	19	-3
6	5	SINFONICA IN SEDE - OSPITALITÀ E STRAORDINARI	7	6	-1
9	8	SINFONICA IN SEDE - ANTEPRIME SINFONICA E FILARMONICA	16	19	3
23	20	TOTALE SINFONICA	45	44	-1
41	39	TOTALE PRODUZIONE LIRICA, BALLO E SINFONICA	207	213	6
16	16	MUSICA DA CAMERA IN SEDE	16	16	0
8	8	RECITAL DI CANTO IN SEDE	8	8	0
5	5	CONCERTI ACCADEMIA	5	5	0
29	29	TOTALE CAMERISTICA, RECITAL, ALTRO	29	29	0
22	17	ALTRE MANIFESTAZIONI - SERATE RISERVATE	22	17	-5
92	85	TOTALE PRODUZIONE COMPLESSIVA	258	259	1
13	10	ALTRE MANIFESTAZIONI - STAGIONE FILARMONICA	13	15	2
2	2	TOURNÉE BALLO	11	11	0
2	2	TOTALE TOURNÉE	11	11	0
107	97	TOTALE PRODUZIONE INCLUSE STAGIONE FILARMONICA E TOURNÉE	282	285	3
16	16	TOTALE MANIFESTAZIONI CULTURALI	16	16	0
123	113	TOTALE GENERALE	298	301	3

N.B. Nella presente tabella sono rappresentati, rispetto al prospetto a pag.102, 1 concerto e 1 anteprima in più nella stagione Filarmonica, che comportano un totale delle manifestazioni complessivamente tenutesi presso il Teatro di 301 unità invece di 299, nonché la variazione in diminuzione del numero di titoli rappresentati nella produzione sinfonica.

Si noti infine che, non incidendo l'anteprima in oggetto sul numero dei titoli della stagione Filarmonica, il numero complessivo dei titoli risulta inferiore di una sola unità.

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO									
LIRICA IN SEDE - ANNO 2014									
Presenze paganti e incassi. Costi per acquisto allestimenti, noleggi e trasporti, cast									
LIRICA IN SEDE	Autore	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast	
LA TRAVIATA	Giuseppe Verdi	1	1	1.818	€ 234.844	€ 5.589	€ 0	€ 139.559	
SPECTRE DE LA ROSE/LA ROSE MALADE/CAVALLERIA RUSTICANA	AA.VV./Pietro Mascagni	1	9	13.877	€ 1.634.263	€ 42.619	€ 4.900	€ 659.059	
LUCIA DI LAMMERMOOR	Gaetano Donizetti	1	9	14.240	€ 1.876.119	€ 168.523	€ 95.869	€ 806.649	
IL TROVATORE	Giuseppe Verdi	1	9	14.833	€ 1.943.469	€ 51.402	€ 58.284	€ 893.512	
UNA SPOSA PER LO ZAR	Nikolaj Rimskij-Korsakov	1	5	8.353	€ 1.125.625	€ 93.135	€ 381.282	€ 618.484	
LES TROYENS	Hector Berlioz	1	6	9.552	€ 1.223.433	€ 59.007	€ 359.525	€ 1.134.262	
ELEKTRA	Richard Strauss	1	6	10.278	€ 1.319.995	€ 242.574	-€ 272.236	€ 1.017.145	
COSÌ FAN TUTTE	Wolfgang Amadeus Mozart	1	11	16.458	€ 2.022.898	€ 260.868	€ 9.325	€ 1.135.302	
LE COMTE ORY	Gioachino Rossini	1	8	10.082	€ 1.261.168	€ 19.719	€ 302.652	€ 639.081	
SIMON BOCCANEGRA	Giuseppe Verdi	1	9	14.232	€ 1.938.343	€ 28.580	€ 26.268	€ 913.788	
FIDELIO	Ludwig van Beethoven	1	7	11.463	€ 3.087.324	€ 453.977	€ 46.088	€ 1.300.266	
LIRICA IN SEDE		11	80	125.186	17.667.482	€ 1.425.993	€ 1.011.957	€ 9.257.107	
LIRICA ANTEPRIME			10	19.076	€ 52.025	-	-	-	
LIRICA PER BAMBINI	Autore	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Allestimenti Acquisti	Allestimenti Noleggi e Trasporti	Cast	
LA CENERENTOLA PER I BAMBINI	Gioachino Rossini	1	8	10.599	€ 176.638	€ 8.030	€ 3.096	€ 97.322	
TOTALE LIRICA		12	88	135.785	€ 17.844.120	€ 1.434.023	€ 1.015.053	€ 9.354.429	

N.B. Gli incassi dell'opera Fidelio sono indicati al netto del valore di € 143.672,72 relativi all'incasso dei biglietti del Comune di Milano e destinati in beneficenza. Le presenze paganti comprendono anche i biglietti relativi a quell'incasso (95).

N.B. I costi di acquisto allestimenti sono al netto dei ricavi da coproduzione e dei risconti per riprese in esercizi futuri. I costi relativi a La traviata sono solo quelli di competenza 2014 (non 2013)

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO									
BALLETTTO IN SEDE - ANNO 2014									
Presenze paganti e incassi. Costi per acquisto allestimenti, noleggi e trasporti, cast									
BALLETTTO IN SEDE	Autore	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast	
SERATA RATMANSKY	D. Šostakovič, L. Desyatnikov /A. Ratmanskij	1	6	9.019	€ 501.682	€ 7.895	€ 0	€ 167.143	
JEWELS	G. Fauré, I. Stravinskij, P.I. Čajkovskij / G. Balanchine	1	6	10.288	€ 667.978	€ 8.860	€ 0	€ 217.953	
IL LAGO DEI CIGNI	P.I. Čajkovskij / R. Nureyev	1	12	21.498	€ 1.452.036	€ 300	€ 3.292	€ 221.667	
SERATA PETIT	J. S. Bach, Pink Floyd / R. Petit	1	11	12.957	€ 810.329	€ 10.844	€ 83.151	€ 122.918	
DON CHISCIOTTE	L. Minkus / R. Nureyev	1	11	14.915	€ 961.777	€ 97.947	€ 8.462	€ 251.029	
ROMEO E GIULIETTA	S. Prokof'ev / K. MacMillan	1	12	20.804	€ 1.407.141	€ 29.946	€ 10.486	€ 252.546	
LO SCHIACCIANOCI	Nacho Duato / P.I. Čajkovskij	1	8	14.170	€ 835.760	€ 718.770	€ 7.862	€ 409.433	
TOTALE BALLETTTO IN SEDE		7	66	103.651	6.636.702	€ 874.562	€ 113.253	€ 1.642.688	
BALLETTTO ANTEPRIME			5	9.649	€ 26.315				
TOTALE BALLETTTO		7	71	113.300	€ 6.663.017	€ 874.562	€ 113.253	€ 1.642.688	

N.B. I costi di acquisto allestimenti sono al netto dei ricavi da coproduzione e dei risconti per riprese in esercizi futuri. I costi relativi a Serata Ramanskij sono solo quelli di competenza 2014 (non 2013). I costi relativi a Lo schiaccianoci sono di competenza del 2014 (non 2015)

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO									
CONCERTI SINFONICI, STRAORDINARI E OSPITALITA', ANTEPRIME IN SEDE - ANNO 2014									
Presenze paganti e incassi. Costi per acquisto allestimenti, noleggi e trasporti, cast									
CONCERTI IN SEDE: SINFONICI	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast		
CONCERTO SINFONICO - M° SUSANNA MÄLKKI	1	3	4.930	€ 223.874	€ 0	€ 0	€ 48.763		
CONCERTO SINFONICO - M° DANIEL BARENBOIM	1	3	5.297	€ 247.657	€ 0	€ 0	€ 100.593		
CONCERTO SINFONICO - M° ANTONIO PAPPANO	1	3	5.255	€ 239.413	€ 0	€ 0	€ 54.789		
CONCERTO SINFONICO - M° ESA-PEKKA SALONEN	1	3	5.472	€ 249.727	€ 0	€ 0	€ 54.789		
CONCERTO SINFONICO - M° ZUBIN MEHTA	1	3	4.998	€ 276.022	€ 0	€ 0	€ 139.632		
CONCERTO SINFONICO - M° DANIEL BARENBOIM	1	3	5.353	€ 301.586	€ 0	€ 0	€ 152.231		
CONCERTO DINATALE - M° PHILIPPE JORDAN	1	1	1.512	€ 148.335	€ 0	€ 1.280	€ 62.241		
TOTALE CONCERTI SINFONICI IN SEDE	7	19	32.817	€ 1.686.614	€ 0	€ 1.280	€ 613.038		
CONCERTI IN SEDE: SINFONICI (Ospitalità/Straordinari/Collaborazioni Istituzionali)	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast		
CICLO STRAUSS / M° JORDAN	1	1	1.129	€ 43.736	€ 0	€ 0	€ 102.961		
CICLO STRAUSS / M° CHAILLY	1	1	1.358	€ 51.434	€ 0	€ 0	€ 155.632		
CICLO STRAUSS / M° SALONEN	1	1	1.662	€ 76.694	€ 0	€ 0	€ 98.640		
ORCHESTRA SINFONICA DI MILANO GIUSEPPE VERDI - M° XIAN	1	1	1.579	€ 69.036	€ 0	€ 0	€ 53.255		
MESSA DA REQUIEM / M° CHAILLY	1	2	3.236	€ 314.227	€ 0	€ 0	€ 225.743		
TOTALE CONCERTI STRAORDINARI E OSPITALITA'	5	6	8.964	€ 555.128	€ 0	€ 0	€ 636.231		
CONCERTI IN SEDE: ANTEPRIME SINFONICA E FILARMONICA	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast		
ANTEPRIME SINFONICA	0	11	10.642	€ 57.489	€ 0	€ 0	€ 0		
ANTEPRIME FILARMONICA	8	8	9.522	€ 79.955	€ 0	€ 0	€ 0		
TOTALE ANTEPRIME IN SEDE	8	19	20.164	€ 137.445	€ 0	€ 0	€ 0		
TOTALE CONCERTI	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast		
	20	44	61.945	€ 2.379.186	€ 0	€ 1.280	€ 1.249.270		

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO									
MUSICA DA CAMERA, RECITAL DI CANTO, CONCERTI ACCADEMIA AL RIDOTTO IN SEDE - ANNO 2014									
Presenze paganti e incassi. Costi per acquisto allestimenti, noleggi e trasporti, cast									
CONCERTI IN SEDE: MUSICA DA CAMERA - CONCERTI DI CANTO - RECITAL DI PIANOFORTE									
N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast			
CAMERISTI DELLA SCALA	1	1.272	€ 15.420	€ 0	€ 0	€ 2.000			
ORCHESTRA DI FLAUTI ZEPHYRUS	1	1.646	€ 17.856	€ 0	€ 0	€ 5.455			
CONCERTO DEL CORO DI VOCI BIANCHE DELL'ACCADEMIA DEL TEATRO ALLA SCALA	1	1.385	€ 16.282	€ 0	€ 0	€ 0			
I VIRTUOSI DEL TEATRO ALLA SCALA	1	1.577	€ 13.247	€ 0	€ 0	€ 13.500			
I SOLISTI DELL'ACCADEMIA DI PERFEZIONAMENTO PER CANTANTI LIRICI	1	1.515	€ 18.776	€ 0	€ 0	€ 12.787			
ENTR'ACTE	1	1.099	€ 12.871	€ 0	€ 0	€ 1.370			
TRIO MELONI - POLIDORI - PROSSEDA	1	1.292	€ 13.394	€ 0	€ 0	€ 2.192			
ENSEMBLE STRUMENTALE SCALIGERO	1	1.313	€ 15.042	€ 0	€ 0	€ 13.500			
QUARTETTO D'ARCHI DELLA SCALA	1	1.158	€ 12.735	€ 0	€ 0	€ 1.315			
PROGETTO POLLINI (24 febbraio)	1	1.619	€ 70.964	€ 0	€ 4.180	€ 124.243			
PROGETTO POLLINI (24 marzo)	1	1.797	€ 82.888	€ 0	€ 0	€ 51.147			
PROGETTO POLLINI (19 maggio)	1	1.564	€ 68.507	€ 0	€ 0	€ 93.524			
CICLO BARENBOIM - SCHUBERT	4	5.188	€ 261.212	€ 0	€ 0	€ 140.194			
TOTALE CONCERTI MUSICA DA CAMERA IN SEDE	16	22.425	€ 619.193	€ 0	€ 4.180	€ 461.226			
CONCERTI IN SEDE: RECITAL DI CANTO									
N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast			
RECITAL FERRUCCIO FURLANETTO	1	1.293	€ 25.632	€ 0	€ 0	€ 21.916			
RECITAL JONAS KAUFMANN	1	1.645	€ 32.029	€ 0	€ 0	€ 58.338			
RECITAL ANGELA GHEORGHIU	1	1.637	€ 33.315	€ 0	€ 0	€ 23.012			
RECITAL ROLANDO VILLAZON	1	1.837	€ 40.158	€ 0	€ 0	€ 18.628			
RECITAL ANJA HARTEROS	1	1.417	€ 29.978	€ 0	€ 0	€ 22.464			
RECITAL MARIA AGRESTA	1	1.558	€ 33.827	€ 0	€ 0	€ 15.341			
RECITAL BRYN TERFEL	1	1.456	€ 32.176	€ 0	€ 0	€ 32.326			
RECITAL MATTHIAS GOERNE	1	1.525	€ 30.597	€ 0	€ 0	€ 20.820			
TOTALE RECITAL DI CANTO IN SEDE	8	12.368	€ 257.713	€ 0	€ 0	€ 212.844			
CONCERTI ACCADEMIA - MUSICA DA CAMERA - RIDOTTO DEI PALCHI									
N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast			
I SOLISTI DELL'ACCADEMIA DI PERFEZIONAMENTO PER CANTANTI LIRICI DEL TEATRO ALLA SCALA *	5	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0			
TOTALE CONCERTI ACCADEMIA - RIDOTTO DEI PALCHI	5	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0			
* I concerti dei Solisti e dell'Ensemble da camera dell'Accademia della Scala erano stati inseriti a preventivo tra gli spettacoli con bordere intesato al teatro, mentre a consuntivo sono tra le altre manifestazioni, dato che si è trattato di concerti a ingresso libero.									
TOTALE MUSICA DA CAMERA, RECITAL, CONCERTI ACCADEMIA									
N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast			
29	29	34.793	€ 876.906	€ 0	€ 4.180	€ 674.071			

FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO MANIFESTAZIONI IN SEDE CON BORDERO' INTESATO ALLA FONDAZIONE - ANNO 2014 Presenze paganti e incassi. Costi per acquisto allestimenti, noleggi e trasporti, cast							
	N. Titoli	N. Rappr.	Presenze Paganti	Incassi	Costi per Allestimenti Acquisti	Costi per Allestimenti Noleggi e Trasporti	Costi per cast
LIRICA IN SEDE	11	80	125.186	€ 17.667.482	€ 1.425.993	€ 1.011.957	€ 9.257.107
LIRICA ANTEPRIME	0	10	19.076	€ 52.025	€ 0	€ 0	€ 0
LIRICA PER BAMBINI	1	8	10.599	€ 176.638	€ 8.030	€ 3.096	€ 97.322
BALLETTO IN SEDE	7	66	103.651	€ 6.636.702	€ 874.562	€ 113.253	€ 1.642.688
BALLETTO ANTEPRIME	0	5	9.649	€ 26.315	€ 0	€ 0	€ 0
CONCERTI SINFONICI	7	19	32.817	€ 1.686.614	€ 0	€ 1.280	€ 613.038
CONCERTI STRAORDINARI E OSPITALITA'	5	6	8.964	€ 555.128	€ 0	€ 0	€ 636.231
ANTEPRIME STAGIONE SINFONICA E FILARMONICA	8	19	20.164	€ 137.445	€ 0	€ 0	€ 0
MUSICA DA CAMERA	16	16	22.425	€ 619.193	€ 0	€ 4.180	€ 461.226
RECITAL DI CANTO	8	8	12.368	€ 257.713	€ 0	€ 0	€ 212.844
CONCERTI ACCADEMIA AL RIDOTTO DEI PALCHI	5	5	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	68	242	364.899	€ 27.815.254	€ 2.308.585	€ 1.133.766	€ 12.920.458

N.B. I costi indicati nel bilancio consuntivo e nella nota integrativa differiscono da quelli indicati nella presente tabella in quanto questa si riferisce esclusivamente alle rappresentazioni con bordero' intestato alla Fondazione e ai costi per il cast e per le nuove commissioni eseguite nei concerti del Ciclo Strauss, mentre nel bilancio e nella nota integrativa sono inseriti anche i costi relativi ad alcuni spettacoli senza bordero' intestato alla Fondazione e ad altri costi artistici (ad es. diritto d'autore, programmi e locandine, aggiunti in orchestra/coro/corpo di ballo, personale a prestazione, etc.).



Bilancio dell'esercizio

al 31/12/2014

Redatto in forma estesa

*Sede in NAPOLI, VIA SAN CARLO 98/F**Codice Fiscale Nr.Reg.Imp. 00299840637**Iscritta al Registro delle Imprese di NAPOLI**Nr. R.E.A. 637619***Stato Patrimoniale****Attivo**

	31/12/2014	31/12/2013
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	22.785	11.737
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	58.290	91.501
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	23.920	23.920
7) Altre	97.496.015	99.259.402
Totale immobilizzazioni immateriali	97.601.010	99.386.560
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	4.158.420	4.151.542
2) Impianti e macchinario	1.700.676	1.905.837

Fondazione Teatro di San Carlo**Bilancio d'esercizio e Nota Integrativa 31/12/2014****Pagina 1 di 62**



3) Attrezzature industriali e commerciali	277.040	261.073
4) Altri beni	1.317.325	1.357.121
Totale immobilizzazioni materiali	7.453.461	7.675.573
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	105.054.471	107.062.133
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	58.617	67.016
Totale rimanenze	58.617	67.016
II - Crediti		
1) Verso clienti:		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.380.760	8.989.872
Totale crediti verso clienti	7.380.760	8.989.872
4-bis) Crediti tributari:		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.286.120	1.573.027
Totale crediti tributari	1.286.120	1.573.027
5) Verso altri:		
esigibili entro l'esercizio successivo	24.995.219	17.982.846
esigibili oltre l'esercizio successivo	57.127	65.293
Totale crediti verso altri	25.052.346	18.048.139
Totale crediti	33.719.226	28.611.038
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) Altre partecipazioni	255	255

 Fondazione Teatro di San Carlo

Bilancio d'esercizio e Nota Integrativa 31/12/2014

Pagina 2 di 62



Totale attività finanziarie		
che non costituiscono immobilizzazioni	255	255
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	5.993.401	160.392
3) Danaro e valori in cassa	1.476	4.351
Totale disponibilità liquide	5.994.877	164.743
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	39.772.975	28.843.052
D) RATEI E RISCONTI		
Ratei e risconti attivi	38.617	103.166
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	38.617	103.166
TOTALE ATTIVO	144.866.063	136.008.351