

6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del 2014 la Società ha provveduto, alla luce delle norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla *spending review* ed ottemperando a quanto osservato dalla Corte dei conti nelle precedenti ultime relazioni, a realizzare le necessarie economie seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il Coni (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente).

In particolare, per quanto attiene:

- al decreto-legge n. 66 del 2014, convertito con modificazioni dalla legge n. 89 del 2014, sono state effettuate riduzioni della spesa per 2.405 migliaia di euro (pari al 2,5 per cento dei dati del bilancio 2013);

- alla legge n. 122 del 2010, sono state operate riduzioni della spesa per complessivi 4.686 migliaia di euro.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 192 del 2012, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di circa 60 giorni dalla data della fattura, evitando anche, in tal modo, di sostenere oneri per ritardati pagamenti.

La Società ha altresì adeguato, nel corso dell'anno, i compensi spettanti agli amministratori ai tetti fissati dall'art. 2 del decreto-legge n. 166 del 2013 (ove si configura per la Coni Servizi S.p.A. la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014.

Sempre nell'ottica del perseguimento di azioni volte al contenimento dei costi, l'anno 2014 è stato il primo anno da parte della Società, di gestione integralmente *in house*, dell'intero processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, eliminando i costi precedentemente in essere per un servizio esterno.

Il patrimonio netto è passato da euro 43.129.745 del 2013 ad euro 45.127.619 nel 2014, per effetto dell'utile di esercizio conseguito pari ad euro 1.997.873 (nel 2013 c'era stato un disavanzo di 2.116.045). Al riguardo, si segnala che, negli esercizi precedenti, il patrimonio netto era passato da euro 46.045.790 del 2012 ad euro 43.129.745 nel 2013.



PAGINA BIANCA



B I L A N C I O D I E S E R C I Z I O 2 0 1 4

Grafica, impaginazione e stampa:
Grafiche Verona srl

Foto:
Mezzelani G.M.T.



B I L A N C I O D I E S E R C I Z I O 2 0 1 4

Organi Sociali Coni Servizi SpA	pag. 3
Relazione sulla Gestione	pag. 7
Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2014	pag. 22
Nota Integrativa al Bilancio al 31.12.2014	pag. 25
Attestazione dell'Amministratore Delegato	pag. 68
Relazione del Collegio Sindacale	pag. 69
Relazione della Società di Revisione	pag. 72

PAGINA BIANCA



Organi Sociali Coni Servizi SpA

al 31 dicembre 2014

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Franco Chimenti

Amministratore Delegato

Alberto Miglietta

Consiglieri

Giovanna Boda

Vincenzo Iaconianni

Francesco Parlato

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Domenico Mastroianni

Sindaci effettivi

Laura Bellicini

Carmela Ficara

Sindaci supplenti

Goffredo Faracca

Livia Ferrara

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria

Ermanno Granelli

e supplente Paolo Santomauro



Parco del Foro Italico di Roma: passaggio delle Freccie Tricolori durante i festeggiamenti del Centenario del CONI



PAGINA BIANCA



Relazione sulla Gestione

al 31 dicembre 2014

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2014.

Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2014, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del D.Lgs. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società – il Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a rl e Coninet SpA – risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers SpA, individuata, sulla base delle procedure di gara esperite, come società di revisione dall'Assemblea degli Azionisti del 9.05.2013 anche per il triennio 2013-2015.

Relativamente alle **attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01**, si conferma che questo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale.

L'Ufficio di Presidenza **Corporate Compliance-Internal Audit** ha vigilato sull'adeguatezza ed efficacia del sistema di controllo interno. Tale attività è stata effettuata sulla base del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società. L'Ufficio ha inoltre supportato le attività dell'Organismo di Vigilanza rivolte sostanzialmente al costante aggiornamento del modello organizzativo e di controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/01, alla revisione e integrazione delle procedure aziendali e alle verifiche di audit previste nel Piano d'Azione. Con il supporto della Direzione Risorse Umane, sono state effettuate le sessioni di formazione-informazione sulle tematiche del D.Lgs. 231/01 e della normativa anticorruzione con i quadri e i dirigenti aziendali.

L'Ufficio ha effettuato la revisione del **modello aziendale di governance della "Privacy"** e completato il percorso di aggiornamento di tutte le nomine dei responsabili e degli incaricati necessario alla luce dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale. Ha inoltre effettuato la verifica della conformità ed adeguatezza delle misure di sicurezza di tutti i trattamenti dati aziendali, dando priorità alle strutture che trattano dati sensibili, al fine di aggiornare il Piano annuale sulla sicurezza dei dati.

La Società adempie agli **obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza** (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13) e sta completando le attività necessarie alla predisposizione del Piano di Prevenzione della Corruzione, integrato con il modello organizzativo 231, alla luce dei recenti orientamenti in materia. Da ultimo, la Società sta finalizzando la nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione, sulla base di quanto definito nel "documento condiviso ANAC-MEF" del dicembre 2014.

Relazione sulla gestione

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2014 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014".

Per quanto attiene alle **norme di legge sul contenimento della spesa**, la Società ha, nel corso del 2014, provveduto a realizzare le necessarie economie seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il CONI (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente). In particolare, per quanto attiene:

- ❑ al **D.L. 66/2014**, convertito con modificazioni dalla Legge 89/2014, sono state assicurate riduzioni della spesa per 2.405 €/000, pari al 2,5% dei dati del bilancio 2013. Di queste, per 1.632 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI – a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di una riduzione dei trasferimenti in denaro dallo Stato – e per 773 €/000, a fronte di versamenti diretti da parte di Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90% già anticipati allo Stato. Risultano, in aggiunta, già versati allo Stato gli acconti (per 136 €/000, pari al 90% del totale dovuto) relativi alle riduzioni di spesa operate sulle proprie società controllate (Circolo del Tennis e Coninet);
- ❑ alla **Legge 122/2010**, sono state assicurate riduzioni della spesa per complessivi 4.686 €/000, di cui 1.603 €/000 accantonati e versati allo Stato tramite CONI (a maggio 2014) e 3.083 €/000 portati ad economia sempre dall'Ente, contestualmente riflessi su Coni Servizi mediante tagli a monte del corrispettivo del contratto di servizio 2014.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al **D.Lgs. 192/2012**, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di ca. 60 giorni data fattura. Ordinariamente, anche sulla base di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Si conferma, infine, che la Società ha adeguato, nel corso del 2014, i compensi spettanti agli amministratori ai tetti fissati **dall'art. 2 D.L. 166/2013** (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2014 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 129.622 €/000 – di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.343 €/000 – e con un **totale valore della produzione pari a 132.892 €/000**. Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.895 €/000 e per accantonamenti per rischi – prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo rischi ed oneri aziendale – per 13.268 €/000, **risulta positivo per 6.213 €/000**.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.547 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.337 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 3.671 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 1.998 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 5.549 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, **il valore della produzione** risulta sostanzialmente in linea **con le previsioni iniziali di budget**, mentre **il margine operativo lordo risulta migliorativo per 8.144 €/000 (27%)**, in virtù dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio ed attivata anche in funzione dei tagli ai consumi intermedi introdotti da parte del Governo con il citato D.L. 66/2014.

Il risultato operativo supera ampiamente le aspettative di budget per quasi 3.000 €/000, nonostante la Società abbia anche provveduto ad adeguare gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri, sulla base dell'aggiornamento annuale delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Tenendo conto di quanto sopra, dell'andamento degli oneri finanziari netti e dei proventi straordinari netti e del calcolo delle imposte correnti del periodo, il **risultato netto d'esercizio** risulta migliorativo per 1.971 €/000, **rispetto alle previsioni iniziali di budget** (sostanziale pareggio economico).

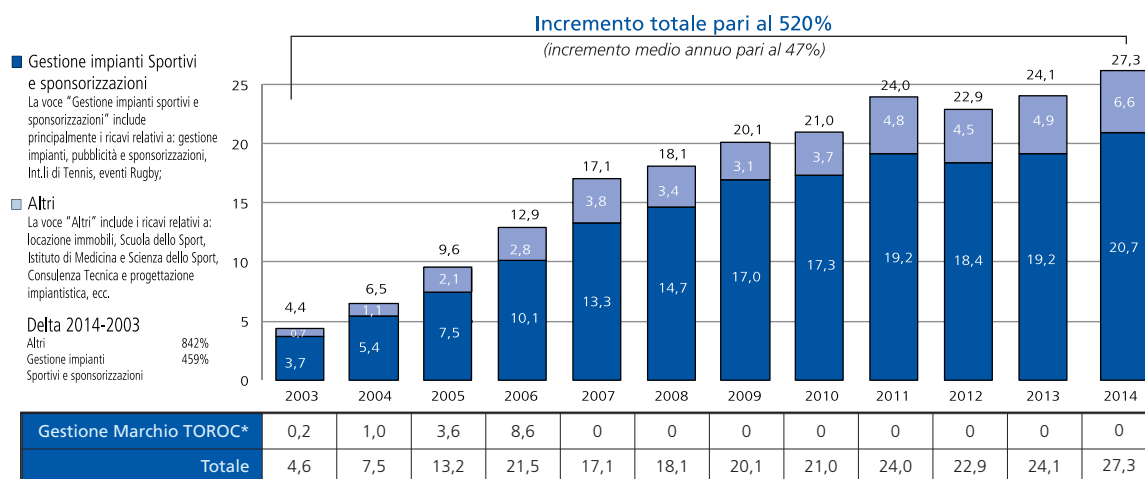
I ricavi da mercato, pari a 27.279 €/000, sono risultati **migliorativi rispetto alle previsioni aziendali**, come illustrato nel grafico seguente, in virtù, tra l'altro, delle nuove progettualità realizzate nel corso dell'esercizio su richiesta del CONI e non ricomprese nel contratto annuale di servizio. Tali progettualità, per le quali ai maggiori ricavi sono anche corrisposti costi per pari importo, hanno riguardato:

- ❑ la realizzazione degli eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale), per 1.115 €/000;
 - ❑ il progetto (in particolare, fase relativa al secondo semestre) a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa annualmente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, del supporto di Coni Servizi - per 1.898 €/000 (contro i 512 €/000 del 2013, con un incremento pari a 1.386 €/000);
 - ❑ il progetto (239 €/000) per l'integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI;
 - ❑ il proseguimento delle attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi, nonché connesse strutture di servizio, in convenzione con il Ministero della Difesa per 948 €/000 (in crescita rispetto all'esercizio precedente per 309 €/000)
 - ❑ altri progetti per la promozione e lo sviluppo dello sport, anche a livello locale, per 123 €/000.
- Per i ricavi da mercato, si veda anche il paragrafo 2 della presente relazione "Valorizzazione delle competenze della Società".

Il contratto di servizio con il CONI nel 2014 è stato pari a 102.343 €/000, **inferiore di 2.583 €/000 (-2%) rispetto al budget**. Nel corrispettivo al contratto sono risultati, infatti, riflesse:

- ❑ la citata riduzione derivante dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014) per 1.632 €/000;

Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2014



Relazione sulla gestione

- una ulteriore riduzione per ca. 900 €/000 che ha consentito di assicurare i maggiori risparmi richiesti al management delle società partecipate dal MEF in base all'art. 20 dello stesso D.L.

Più in generale, per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

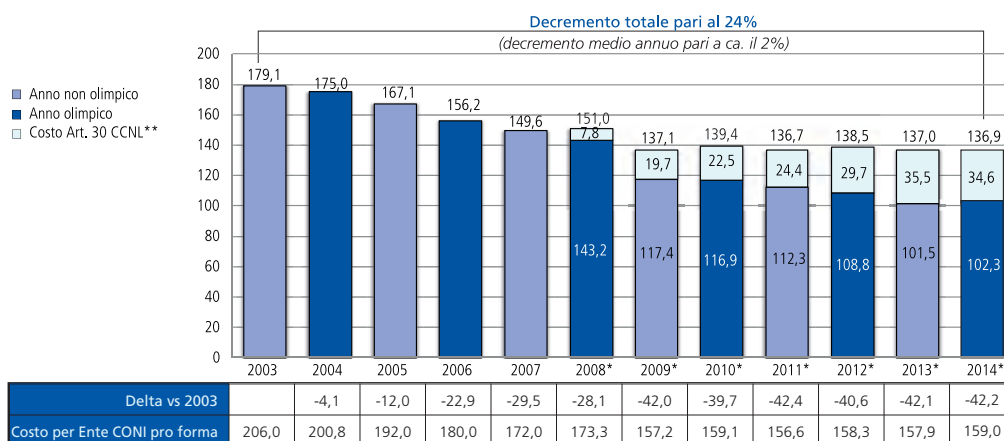
1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2014 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico-organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc.) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- lo sviluppo delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI, anche attraverso l'ideazione e realizzazione del nuovo logo;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Sochi 2014;

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2014 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 102.343 €/000, con un risparmio di 76.745 €/000 (- 43%) **in valore assoluto**. A **parità di perimetro**, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,2 € milioni (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico 2.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2014



* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

** Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società, ha dato continuità, attingendo alle proprie risorse, agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- ❑ **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 425 €/000) sia della parte dell'impianto sportivo, che delle aree adibite ad uso ufficio (a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive), quali: gli interventi strutturali sulla copertura e relativa tensostruttura, la riqualificazione della palestra nel settore lato distinti sud-est e la realizzazione di nuove strutture di servizio presso l'area orange (settore tribuna Monte Mario lato nord);
- ❑ **centri di Preparazione Olimpica**: sul Giulio Onesti in Roma (331 €/000) con lavori di realizzazione nuovi locali da assegnare alla Scuola dello Sport e l'acquisto dei relativi arredi e la realizzazione del nuovo impianto di video sorveglianza a servizio dell'area foresteria; sul centro di Formia (75 €/000) con lavori di realizzazione dei nuovi campi di beach volley (per la parte non finanziata dalla Fondazione mutualità, v. di seguito);
- ❑ **strutture dell'area del Parco del Foro Italico** in Roma: con lavori (per ca. 100 €/000) di realizzazione della nuova cabina di MT/BT e del nuovo impianto di rilevazione fumi presso il Circolo del Tennis.

Attraverso il finanziamento del CONI – che ha raccolto e destinato a specifiche progettualità di proprio interesse i finanziamenti messi a disposizione dalla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre (ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. 9 gennaio 2008) – Coni Servizi ha, inoltre, realizzato nel 2014 investimenti strutturali per 3.313 €/000 sugli impianti sportivi di proprietà, principalmente CPO.

In particolare, si è trattato degli investimenti realizzati presso:

- ❑ il **CPO G. Onesti** per complessivi 2.330 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di campi da calcio e delle relative torri faro per l'illuminazione notturna, alla riqualificazione del campo di baseball e relative tribune, alla costruzione ed arredamento della nuova club house del Centro messa a disposizione degli atleti;
- ❑ il **CPO di Tirrenia** per complessivi 307 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 2 nuovi campi da tennis ed agli interventi strutturali presso la foresteria e di riqualificazione della hall;
- ❑ il **CPO di Formia** per complessivi 184 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 2 nuovi campi da beach volley, agli interventi strutturali di consolidamento e restauro della palestra di ginnastica interna al Centro;
- ❑ il **Parco del Foro Italico** in Roma per complessivi 268 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 3 nuovi campi da tennis e relative recinzioni a ridosso dello Stadio Centrale del Tennis da utilizzare negli Internazionali ed agli interventi di riqualificazione dell'area compresa tra il Centrale del Tennis e la c.d. Casa delle Armi;
- ❑ lo **Stadio Olimpico** per complessivi 225 €/000, riconducibili alla realizzazione di un nuovo impianto di video sorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI, portando a termine interventi** per complessivi 963 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i seguenti immobili in Roma:

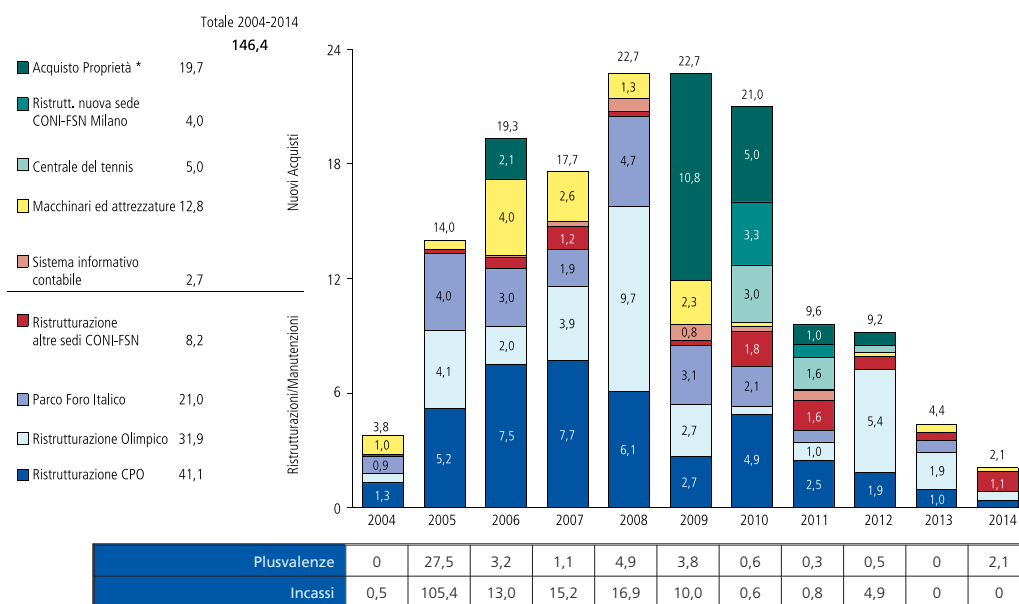
- ❑ **Palazzo H**: per la realizzazione degli uffici assegnati ai nuovi Organi di Giustizia del CONI ed alla struttura del Marketing, alla realizzazione dell'impianto di rilevazione fumi e di diversi nuovi infissi.
- ❑ **l'immobile di via Vitorchiano**: per gli interventi di riqualificazione dell'impianto termico.

Relazione sulla gestione

Nell'ambito del piano societario di dismissione immobiliare degli asset non strumentali, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 1,6 €/mln (decremento valore netto contabile) relativi ad un impianto sportivo di scherma ed un campo di calcio siti, rispettivamente, a Mestre ed a Murano. L'operazione, configurandosi come permuta patrimoniale – in assenza pertanto di movimenti finanziari –, ha determinato plusvalenze per un valore di 2,1 €/mln e l'acquisizione dell'immobile, destinato ad ospitare gli uffici CONI ed FSN, sito in Via del Gazzato 4 a Mestre per un valore di 3,7 €/mln.

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

Grafico 3: Principali investimenti e dismissioni (€ mln) 2004-2014



* 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012: rientro in possesso velodromo di Crema

Oltre a quanto sopra, si ricorda come attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI siano stati realizzati tra il 2009 ed il 2011: il nuovo Stadio Centrale del Tennis (25 €/mln), il perfezionamento dell'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 €/mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 €/mln), e nel 2014, investimenti strutturali per 3,3 €/mln (v. sopra, finanziamenti della Fondazione per la Mutualità Generale) sugli impianti sportivi di proprietà.