

- Georgia: Support to the Institutional Development of the National Agency for Cultural Heritage Preservation of Georgia.

Si sono da poco concluse le attività relative ai Twinning:

- Montenegro: "Strengthening administrative capacities in information society.
- Giordania: Institutional strengthening for the Telecommunications Regulatory Commission in Jordan.
- Albania: Support to Albanian Civil Aviation Safety Management Systems to the requirements of the Council Regulation (EC) 787/2007.

Nel mese di Novembre 2013, il Formez PA ha inoltre partecipato all'intervista finale del Twinning Tunisia: Appui à l'Instance Nationale des Télécommunications - Sostegno all'Istituto Nazionale delle Telecomunicazioni TN/13/ENP/TE/27b.

Continua la partecipazione di Formez PA a progetti EuropeAid.

Sono inoltre in corso i progetti in Ghana e Sierra Leone che si prefiggono di sostenere i governi locali nello sviluppo di un sistema di gestione delle Risorse Umane e per una migliore performance dei servizi delle amministrazioni pubbliche rivolti ai cittadini, e quello in Namibia finalizzato alla creazione di un sistema di pianificazione strategica nel Paese, con verifica di possibili tecniche di misurazione delle performance dei quadri pubblici.

Ha preso avvio nel maggio 2013 il progetto in Macedonia a supporto del locale Ministero della Amministrazione e Società dell'Informazione per il rafforzamento dell'implementazione del sistema nazionale di coordinamento della formazione.

È proseguita la partecipazione di Formez PA al grande programma EUROSOCIAL di cooperazione istituzionale tra Stati Membri della UE e paesi dell'America Latina (40 milioni di euro in quadriennio), in cui è forte il coinvolgimento del MAE e di varie istituzioni italiane. Nell'ambito del progetto, Formez assiste su "Decentramento e Coesione" Argentina, Messico, Colombia e Guatemala. Alcune missioni di governi centro-sudamericani in Italia hanno visto coinvolto il dipartimento per lo sviluppo economico e enti locali.

Il progetto in Croazia, il cui obiettivo generale è stato supportare il Ministero della Pubblica Amministrazione nell'implementazione della nuova legge sulle procedure amministrative – anche con una importante visita di studio in Italia di alti dirigenti croati – si è concluso nel Dicembre 2013.

La collaborazione con il Ministero dell'Interno Italiano prosegue con successo sia attraverso alcuni progetti su linee di finanziamento ISEC che con progetti IPA:

- Baccus: è un progetto per combattere la criminalità legata alle frodi alimentari e migliorare la sicurezza dei consumatori.
- Capaci: progetto per costruire un sistema informatico per monitorare i flussi finanziari legati ai grandi appalti pubblici, contro il riciclaggio di denaro e la penetrazione della criminalità organizzata nei grandi lavori pubblici.

- **Dogane:** la realizzazione di una piattaforma integrata per la condivisione di dati e documenti che permetta all'Ufficio del Coordinatore Nazionale dei Centri di Cooperazione Polizia e Dogana e ad alcuni uffici periferici la gestione di un work-flow ed un più efficace uso del patrimonio informativo condiviso.
- **Psyche – Protecting System for Cultural Heritage,** è un altro progetto ISEC la realizzazione di un sistema che consenta a tutti i Paesi di comunicare allerta su beni culturali rubati. Il Progetto è stato prorogato da 24 a 36 mesi.
- **IPA 2013 Balcani Occidentali:** al Coordinamento delle Forze di Polizia del Ministero dell'Interno è stato aggiudicato un importante progetto a sostegno delle forze dell'ordine dei 7 Paesi dei Balcani Occidentali che vede Formez PA coinvolto sia nella definizione del piano di lavoro esecutivo che in futuro nella gestione delle attività.
- **PAMECA IV:** alla Polizia criminale italiana è stato aggiudicato un progetto di sostegno alla Polizia albanese per il quale Formez PA ha collaborato alla redazione dell'offerta ed ora cura la segreteria tecnica.
- **LIBYA: Strengthening democracy, good governance and civilian culture in the security and justice sectors.**
- **Supporto alla AdG ENPI CBC.**

Prosegue l'implementazione del Progetto mirato a supportare la Regione Sardegna, in qualità di Autorità di Gestione del Programma di cooperazione transfrontaliera Bacino del Mediterraneo, nella programmazione del nuovo PO di cooperazione transfrontaliera ENI Bacino del Mediterraneo per il periodo 2014-2020.

Supporto alla AdG del programma IPA Adriatico

Lo strumento IPA intende fornire un'assistenza mirata ai Paesi candidati o potenziali candidati all'adesione all'Unione Europea, l'IPA prepara i Paesi candidati, inter alia, all'attuazione dei Fondi Strutturali, di Coesione e del Fondo agricolo per lo Sviluppo Rurale, supportando specificatamente le istituzioni locali nell'introduzione di procedure il più possibile simili a quelle dei Fondi Strutturali Europei; Formez è coinvolto per garantire gestione, implementazione, monitoraggio, controllo e valutazione del Programma.

Europe Direct Roma

Siamo stati selezionati come Centro Europe Direct per i prossimi cinque anni, per rispondere alle esigenze per il territorio della Regione Lazio e per svolgere un'azione generale di informazione sull'Unione Europea, avvalendosi del valore aggiunto del servizio di Pubblica utilità Linea Amica e del portale degli Italiani recentemente rinnovato in base a standard europei per i servizi online.

Nel corso del 2013 sono state effettuate le seguenti attività:

- **Attivazione del sito web www.europa.formez.it/** all'interno del quale vengono inserite quotidianamente Notizie, Documenti, Norme e Materiali utili ai cittadini interessati alle politiche e alle decisioni prese a livello europeo.

- Sono state realizzate due pubblicazioni: la Guida ai Finanziamenti UE 2014-2020 e la Guida sulla Politica di Comunicazione dell'Unione Europea 2000-2013.

POAT Linea Internazionale

La linea di azione svolta dall'Ufficio attività internazionali nell'ambito della convenzione con il DFP è finalizzata ad accompagnare le PA delle Regioni obiettivo 1 nella predisposizione e presentazione di progetti nell'ambito dei Programmi a chiamata diretta della Commissione europea.

Accordo quadro con il Dipartimento della Protezione civile

È stato formalizzato ai primi di ottobre un Atto di Adesione tra il Dipartimento della Protezione Civile e il nostro Istituto per la gestione logistica, operativa, amministrativa, contabile e finanziaria delle attività finanziate dall'Unione Europea, a partire dalla gestione del "Progetto GMES User Uptake Lot 2" avente ad oggetto il coordinamento dell'uso di tecnologie di osservazione satellitare con i tradizionali sistemi di raccolta dati per fini di protezione civile, in collaborazione con il Prime Contractor "CGI IT UK Limited".

Si è anche lavorato alla predisposizione di ulteriori candidature per i seguenti progetti:

- EuropeAid/134308/D/SER/LB: Technical Assistance to the Administrative Simplification in Selected Ministries in LEBANON.
- EuropeAid/134721/C/SER/IQ: Strengthening the efficiency and credibility of the criminal justice system and enhancing the rule of law in Iraq.
- EuropeAid/135140/C/SER/PS Technical Assistance for further institutional capacity building at the Palestinian Authority, Palestine.

I Consorzi di cui Formez fa parte sono stati preselezionati e si è proceduto alla redazione della offerta tecnica e finanziaria per i progetti:

- EuropeAid/134253/C/SER/ME in Montenegro Strengthening the management of EU funds and general administrative procedures.
- Framework Contract N° 2012CE16BAT094 - Call for tender by open procedure for Competitive Multiple Framework Service Contracts.

LA RIORGANIZZAZIONE DEL "GRUPPO" FORMEZ: LE PARTECIPAZIONI

Nella tabella che segue si riportano le partecipazioni Formez negli organismi in fase di liquidazione e in quella successiva le partecipazioni in essere.

<i>Partecipazione in essere con organismi in fase di liquidazione</i>
<i>Consorzio TELMA (precedente a Sapienza)</i>
<i>Formautonomie S.p.A con quota pari al 51%</i>
<i>Sudget S.c.a.r.l. con quota pari al 15,09%</i>
<i>Formstat - consorzio per la formazione statistica con quota annuale pari a €2.500</i>

Tutte le liquidazioni suddette sono nella fase finale di scioglimento della società e non comportano più alcun onere per il Formez.

<i>Partecipazione in essere</i>
<i><u>Telma- Sapienza S.c.r.l.</u> con quota pari al 33,4%</i>
<i><u>Istituto Piepoli S.p.A</u> con quota pari al 15,82%</i>
<i><u>Ancitel S.p.A con quota pari al 9,98%</u></i>
<i><u>Sudget AID con quota pari al 20%</u></i>
<i><u>Fondazione FORMED con partecipazione pari a €50.000</u></i>
<i><u>CERISDI (Centro Ricerche e Studi Direzionali)</u></i>

Per quanto riguarda FormezItalia S.p.A., secondo quanto previsto della legge del 7 agosto 2012 n. 135 il Centro ha realizzato il progetto di fusione, per incorporazione, con effetto dall'01/01/2013. Per effetto di tale fusione Formez PA ha assunto ipso jure i diritti e gli obblighi della società incorporata FORMEZITALIA S.P.A. proseguendo in tutti i suoi rapporti, anche processuali, anteriori alla fusione, in conformità al disposto dell'articolo 2504-bis del c.c.

Con lettera di fine settembre abbiamo concluso la ns partecipazione al Cerisdi. Per Ancitel stiamo seguendo la strategia dell'Anci su un ingresso di privati a cui cedere successivamente la ns partecipazione. La fondazione Formed, è una fondazione di enti pubblici per la formazione nel Mediterraneo, completamente autonoma, in cui non abbiamo coinvolgimento, ma partecipammo nel 2003 alla nascita.

La nostra partecipazione nell'Istituto Piepoli, riveste carattere di interesse per il

monitoraggio della percezione dell'attuazione delle riforme tra i cittadini e per la consultazione sui principali bisogni; svolge alcune attività di monitoraggio opinioni per amministrazioni centrali e locali, tra cui la PDCM e altri associati Formez.

La partecipazione nella Suggest-aid, spin off rimasto in vita della Suggest s.c.ar.l., nonostante lo scarso valore economico della partecipazione (€ 10.000), riveste un alto contenuto in quanto prosegue alcune attività di formazione e sostegno istituzionale avviate dal Formez (e successivamente girate alla Suggest) nelle aree di crisi del pianeta; Suggest-aid è infatti impegnata su programmi delle Nazioni Unite, del Ministero degli Esteri e di altri donors internazionali in Iraq (programma iniziato dal Formez, su indicazione governativa), Afghanistan, Libano, Libia ed altre aree a rischio, per assistere il consolidamento delle istituzioni democratiche, in alcuni casi coinvolgendo direttamente il Formez.

L'ORGANIZZAZIONE INTERNA

Durante tutto il 2013 è proseguita l'intensa attività di riorganizzazione dell'Istituto secondo criteri di semplificazione ed efficienza. Le procedure e le attività interne si sono improntate a criteri di dematerializzazione nel rispetto della normativa del Codice di Amministrazione Digitale, fra cui si segnala l'invio dei contratti di servizi ed hardware a Società sottoscritti con firma digitale ed inoltrati a mezzo PEC. Sono state completate e messe a regime le nuove procedure per affidamento di incarichi a persone fisiche e a persone giuridiche. Nel 2013 è diventata operativa la procedura che prevede l'utilizzo di web call pubblica per la selezione degli esperti da reclutare sui diversi progetti massimizzando l'attuazione dei principi di trasparenza e concorrenzialità.

Per quanto attiene specificatamente l'organizzazione interna si segnala che nel corso dell'esercizio 2013 sono state realizzate numerose attività di formazione interna rivolte a tutto il personale.

L'obiettivo generale che si è inteso perseguire è quello di incrementare l'efficienza interna che si sintetizza nella maggiore capacità di rendicontare nel rispetto degli impegni contrattuali e quello di incrementare, a parità di costi, la qualità dei servizi offerti ai destinatari delle attività realizzate nell'ambito dei diversi progetti.

LA SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE

Gestione economica

Il conto economico riclassificato al 31.12.2013 è il seguente:

	31.12.2013	31.12.2012	Variazione
<i>Ricavi della gestione caratteristica</i>	44.242.989	45.950.221	-1.707.232
<i>Altri ricavi</i>	22.967.552	21.910.668	1.056.884
<i>Acquisti prest.ni servizi e costi diversi</i>	- 34.004.706	-38.631.086	4.626.380
<i>Costo del lavoro</i>	- 26.074.989	-21.747.076	-4.327.913
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	- 1.964.691	-5.317.439	3.352.748
<i>Risultato operativo</i>	5.166.155	2.165.288	3.000.867
<i>Proventi (Oneri finanziari)</i>	- 959.474	-837.979	-121.495
<i>Rettifica di valore delle attività finanziarie</i>	-	-	0
<i>Proventi (Oneri straordinari)</i>	119.342	843.615	-724.273
<i>Risultato ante-imposte</i>	4.326.023	2.170.924	2.155.099
<i>Imposte sul reddito</i>	- 1.800.000	-1.600.000	-200.000
<i>Eccedenza netta</i>	2.526.023	570.924	1.955.099

Il valore della produzione 2013 subisce una lieve flessione, avendo realizzato una produzione inferiore a quella della gestione caratteristica del 2012 del 4%, per uno slittamento della attività operativa, in parte legata alle elezioni politiche ed alla formazione del nuovo governo.

Il margine operativo subisce un forte incremento rispetto a quello del 2012, per i vari motivi sulla riduzione dei costi e incrementi di produttività evidenziati in precedenza, nonché per la positiva conclusione di contenzioso e di collaudi su lavori, che hanno dimostrato la piena congruità dei fondi accantonati. Il risultato economico dell'esercizio, sia ante imposte sia post imposte, conferma e rinforza il trend positivo degli ultimi anni.

L'esercizio 2013, infatti, conferma la decisa ripresa avviata dal 2009, con una performance positiva dei margini e dei risultati gestionali. Si registra infatti un utile ante imposte che risulta pari a € 4.326.023 (a fronte di un utile di € 2.170.924 nel 2012) ed un utile netto di € 2.526.023 (contro un utile di € 570.924 nel 2012).

Gli altri ricavi, relativi a gestione di esercizi precedenti, sono aumentati di € 1.056.884, il 5% in più del valore dell'esercizio precedente.

Il costo del lavoro, per effetto della fusione per incorporazione con la controllata FormezItalia, ha subito, in valore assoluto, un incremento di € 4.327.913, mentre sarebbe stabile al netto del rientro in Formez del proprio personale che era stato temporaneamente ceduto a FormezItalia. L'incidenza del costo del personale sul valore della produzione totale 2013, per lo stesso motivo, risulta quindi in crescita rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Tale valore si attesta al 39% nel 2013.

Gestione patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato al 31/12/2013 è il seguente:

	31.12.2013	31.12.2012	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	393.679	653.995	-260.316
Immob. materiali tecniche Nette	1.155.126	1.470.058	-314.932
Partecipazioni	1.172.731	1.706.611	-533.880
Altre immobil. finanziarie	5.215.882	4.678.702	537.180
Totale attivo immobilizzato	7.937.418	8.509.366	-571.948
Patrimonio netto	14.729.780	11.954.535	2.775.245
Margine di struttura	6.792.362	3.445.169	3.347.193
Fondo T.F.R.	4.247.726	2.802.454	1.445.272
Altri Fondi	18.426.792	19.341.578	-914.786
Margine di struttura allargato	29.466.880	25.589.201	3.877.679
Debiti finanziari correnti	18.467.130	25.827.064	-7.359.934
Fornitori	20.603.475	16.955.012	3.648.463
Debiti verso controllate e collegate	977.159	5.706.423	-4.729.264
Acconti	83.598.097	98.680.554	-15.082.457
Debiti diversi	6.054.311	4.934.307	1.120.004
Ratei e risconti passivi	10.625	-	10.625
Totale fonti	159.177.677	177.692.561	-18.514.884
Disponibilità liquide	7.499.095	8.427.724	-928.629
Lavori in corso su ordinazione	124.379.656	136.576.482	-12.196.826
Clienti	16.349.779	20.777.775	-4.427.996
Crediti verso controllate e collegate	2.051.054	3.839.583	-1.788.529
Altri crediti	2.182.259	1.750.409	431.850
Ratei e risconti attivi	6.715.834	6.320.588	395.246
Totale impieghi	159.177.678	177.692.561	-18.514.883

Il risultato netto conseguito nell'esercizio incrementa il patrimonio netto che al 31 dicembre 2013 risulta pari a € 14.729.780.

La situazione finanziaria in genere e gli indici relativi (liquidità, debiti finanziari e verso fornitori, sia in valori assoluti sia in proporzione al patrimonio netto) registrano un miglioramento in quanto a fronte di una sostanziale stabilità delle disponibilità liquide, i debiti finanziari diminuiscono più di quanto si incrementano i debiti nei confronti dei fornitori.

Il totale dell'attivo immobilizzato, rispetto all'esercizio precedente, subisce un decremento del 7% dovuto a un decremento delle immobilizzazioni immateriali, di quelle tecniche e delle partecipazioni nonostante un incremento delle altre immobilizzazioni finanziarie.

Il margine di struttura allargato presenta un incremento di € 3.877.67 principalmente per via del positivo risultato d'esercizio. La voce disponibilità liquide registra un decremento pari a € 928.629 mentre quella relativa a debiti finanziari correnti fa registrare un decremento di € 7.359.934 rispetto all'esercizio 2012 per effetto del minor ricorso alle anticipazioni bancarie anche grazie all'avvenuto incasso di saldi relativi a progetti giacenti in magazzino da diversi anni.

Per quanto riguarda i debiti verso i fornitori, questa voce subisce un incremento pari a € 3.648.463.

La posizione debitoria relativamente alle società controllate e collegate subisce un

calo netto di € 4.729.264 passando da € 5.706.423 nel 2012 a € 977.159 ed è la diretta conseguenza della fusione tra FormezPA e FormezItalia.

La voce acconti diminuisce di € 15.082.457 per effetto di un consistente numero di progetti ultimati, collaudati e portati a ricavo. La conclusione ed il collaudo di molti progetti è anche causa di una riduzione consistente del valore del “magazzino” (stati d’avanzamento sulle commesse, per il quale motivo il fondo rischi su lavori in corso risulta sufficiente e non richiede integrazione).

Analoga considerazione va fatta sul fondo contenzioso; l’ampio numero di sentenze emanate nel corso del 2013, in grandissima parte positive al Formez, hanno dimostrato la già prudenziale consistenza del fondo rischi su contenzioso.

Investimenti

Nel corso dell’esercizio sono stati effettuati acquisti assai contenuti di immobilizzazioni immateriali, relativi a software, per complessivi € 163.787.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali e tecniche sono stati effettuati acquisti per € 312.828. In tale ultima voce sono inclusi i valori di fusione delle immobilizzazioni di FormezItalia.

INDICI DI BILANCIO

Secondo quanto previsto dall’art.2428 c.c. (come modificato dal D.Lgs.vo 32/2007) si riportano di seguito le riclassificazioni del conto economico e dello stato patrimoniale, previste da tale articolo e gli indici che da esse derivano.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ricavi delle vendite	€ 199.756.061	€ 72.795.201	€ 70.934.085	€ 33.867.076	€ 72.004.420	€ 79.421.116
Produzione Interna	-€ 144.261.920	-€ 14.398.135	-€ 10.940.139	€ 33.418.664	-€ 4.143.531	-€ 12.210.575
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 55.494.141	€ 58.397.066	€ 59.993.946	€ 67.285.740	€ 67.860.889	€ 67.210.541
Costi esterni operativi	€ 36.231.513	€ 28.669.678	€ 25.606.951	€ 30.949.165	€ 33.867.506	€ 33.198.256
Valore aggiunto	€ 19.262.628	€ 29.727.388	€ 34.386.995	€ 36.336.575	€ 33.993.383	€ 34.012.285
Costi del personale	€ 20.780.340	€ 22.548.876	€ 23.213.378	€ 21.387.371	€ 21.747.076	€ 26.074.989
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 1.517.712	€ 7.178.512	€ 11.173.617	€ 14.949.204	€ 12.246.307	€ 7.937.296
Ammortamenti e accantonamenti	€ 2.409.262	€ 4.973.301	€ 7.988.092	€ 6.716.493	€ 5.317.439	€ 1.964.691
RISULTATO OPERATIVO	-€ 3.926.974	€ 2.205.211	€ 3.185.525	€ 8.232.711	€ 6.928.868	€ 5.972.605
Risultato dell’area accessoria	€ 5.277.715	€ 519.968	-€ 309.423	-€ 5.203.335	-€ 4.763.580	-€ 806.450
Risultato dell’area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 154.705	€ 15.091	€ 1.288	€ 2.542	€ 780	€ 952
EBIT NORMALIZZATO	€ 1.505.446	€ 2.740.270	€ 2.877.390	€ 3.031.918	€ 2.166.068	€ 5.167.107
Risultato dell’area straordinaria	€ 818.470	€ 34.890	-€ 252.200	€ 58.143	€ 843.615	€ 119.342
EBIT INTEGRALE	€ 2.323.916	€ 2.775.160	€ 2.625.190	€ 3.090.061	€ 3.009.683	€ 5.286.449
Oneri finanziari	€ 3.017.105	€ 1.286.546	€ 435.386	€ 793.849	€ 838.759	€ 960.426
RISULTATO LORDO	-€ 693.189	€ 1.488.614	€ 2.189.804	€ 2.296.212	€ 2.170.924	€ 4.326.023
Imposte sul reddito	€ 1.200.000	€ 1.250.000	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 1.600.000	€ 1.800.000
RISULTATO NETTO	-€ 1.893.189	€ 238.614	€ 689.804	€ 796.212	€ 570.924	€ 2.526.023

Ai fini di una più corretta rappresentazione della gestione si è ritenuto di riclassificare il contributo di legge, previsto nella Tabella C allegata alla Legge Finanziaria 2013, nella voce ricavi delle vendite.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE						
Attivo	2008	2009	2010	2011	2012	2013
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 181.966.681	€ 144.521.511	€ 135.031.732	€ 174.609.081	€ 179.816.614	€ 160.726.482
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€ 6.843.739	€ 6.927.774	€ 5.797.109	€ 5.851.244	€ 6.385.313	€ 6.388.613
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841	€ 180.460.325	€ 186.201.927	€ 167.115.095
Passivo	2008	2009	2010	2011	2012	2013
MEZZI PROPRI	€ 9.658.976	€ 9.897.591	€ 10.587.398	€ 11.383.609	€ 11.954.535	€ 14.729.780
PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 32.571.040	€ 11.256.461	€ 18.198.016	€ 15.819.332	€ 25.827.064	€ 18.467.130
PASSIVITA' OPERATIVE	€ 146.580.404	€ 130.295.233	€ 112.043.427	€ 153.257.384	€ 148.420.328	€ 133.918.185
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841	€ 180.460.325	€ 186.201.927	€ 167.115.095

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO						
Attivo	2008	2009	2010	2011	2012	2013
ATTIVO FISSO	€ 4.061.092	€ 4.849.291	€ 3.769.701	€ 3.746.016	€ 3.830.664	€ 2.721.536
Immobilizzazioni immateriali	€ 292.049	€ 320.825	€ 147.002	€ 191.692	€ 653.995	€ 393.679
Immobilizzazioni materiali	€ 2.023.856	€ 2.281.102	€ 1.999.968	€ 1.881.593	€ 1.470.058	€ 1.155.126
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.745.187	€ 2.247.364	€ 1.622.731	€ 1.672.731	€ 1.706.611	€ 1.172.731
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 184.749.328	€ 146.599.994	€ 137.059.140	€ 176.714.309	€ 182.371.263	€ 164.393.559
Magazzino	€ 133.352.106	€ 119.054.292	€ 108.703.044	€ 148.524.833	€ 142.895.988	€ 131.094.330
Liquidità differite	€ 38.105.616	€ 18.869.112	€ 22.870.744	€ 20.857.266	€ 31.047.552	€ 25.800.134
Liquidità immediate	€ 13.291.606	€ 8.676.590	€ 5.485.352	€ 7.332.210	€ 8.427.724	€ 7.499.095
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841	€ 180.460.325	€ 186.201.927	€ 167.115.095
Passivo	2008	2009	2009	2011	2012	2013
MEZZI PROPRI	€ 9.658.976	€ 9.897.591	€ 10.587.398	€ 11.383.609	€ 11.954.535	€ 14.729.780
Capitale sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Riserve	€ 11.552.165	€ 9.658.977	€ 9.897.594	€ 10.587.397	€ 11.383.611	€ 12.203.757
Risultato dell'esercizio	-€ 1.893.189	€ 238.614	€ 689.804	€ 796.212	€ 570.924	€ 2.526.023
PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 9.280.233	€ 11.646.071	€ 17.048.197	€ 19.875.382	€ 22.144.032	€ 22.674.518
PASSIVITA' CORRENTI	€ 169.871.211	€ 129.905.623	€ 113.193.246	€ 149.201.334	€ 152.103.360	€ 129.710.797
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841	€ 180.460.325	€ 186.201.927	€ 167.115.095

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI							
		2008	2009	2010	2011	2012	2013
Margine primario di struttura	Mezzi propri - Attivo fisso	€ 5.597.884	€ 5.048.300	€ 6.817.697	€ 7.637.593	€ 8.123.871	€ 12.008.244
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	2,38	2,04	2,81	3,04	3,12	5,41
Margine secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	€ 14.878.117	€ 16.694.371	€ 23.865.894	€ 27.512.975	€ 30.267.903	€ 34.682.762
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	4,66	4,44	7,33	8,34	8,90	13,74

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI							
		2008	2009	2010	2011	2012	2013
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pmi + Pc) / Mezzi Propri	19	14	12	15	15	10
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento / Mezzi Propri	3,37	1,14	1,72	1,39	2,16	1,25

INDICI DI REDDITIVITA'							
		2008	2009	2010	2011	2012	2013
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri medi	-19,60%	2,41%	6,52%	8,99%	4,78%	17,15%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri medi	-7,18%	15,04%	20,68%	20,17%	18,16%	29,37%
ROI	Risultato operativo/CIO medio - Passività operative medie	-11,10%	15,50%	13,86%	38,56%	22,07%	22,28%
ROS	Risultato operativo/Ricavi di vendite	-1,97%	3,03%	4,49%	24,31%	9,62%	7,52%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'							
		2008	2009	2010	2011	2012	2013
Margine di disponibilità	Attivo circolante - Passività correnti	€ 14.878.117	€ 16.694.371	€ 23.865.894	€ 27.512.975	€ 30.267.903	€ 34.682.762
Quoziente di disponibilità	Attivo circolante / Passività correnti	1,09	1,13	1,21	1,18	1,20	1,27
Margine di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	-€ 10.355.640	-€ 7.656.731	-€ 12.032.918	-€ 14.891.268	-€ 13.947.531	-€ 12.813.471
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,30	0,21	0,25	0,19	0,26	0,26

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DEL BILANCIO

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio si sono verificati alcuni fatti che andranno a caratterizzare l'attività futura:

■ Nel corso del primo trimestre del 2014 si sono verificati una serie di eventi che hanno modificato il quadro politico e istituzionale di riferimento.

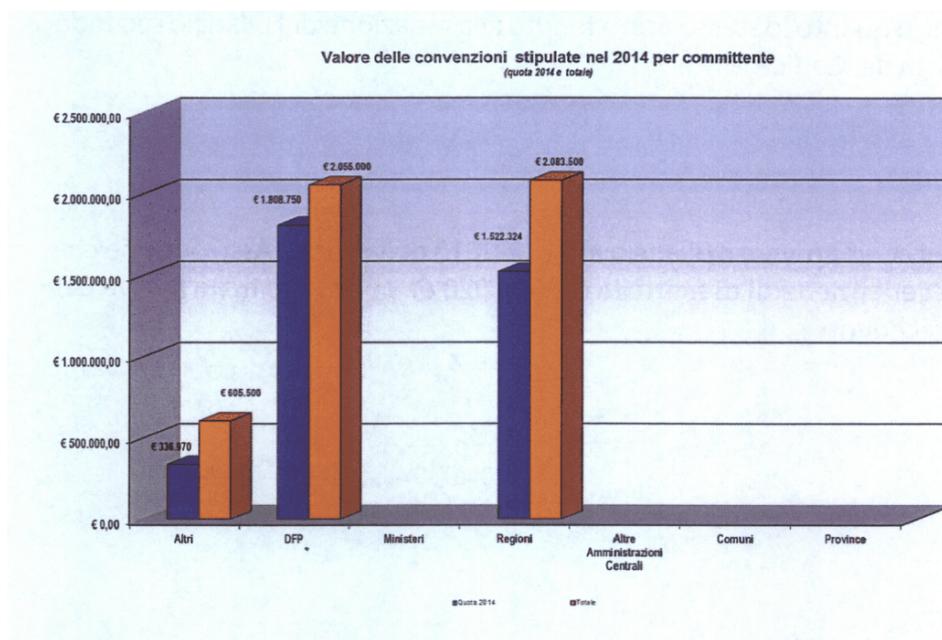
L'insediamento del governo Renzi e le politiche di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica (già avviate dai governi precedenti) dalle auto blu agli stipendi dei dirigenti, passando attraverso la soppressione di enti, non hanno certo lasciato il Centro in una posizione di osservatore passivo. Infatti Formez PA è impegnato nel continuare l'opera di contenimento dei costi avviata già dal 2009 e a tal proposito nel prossimo piano triennale che sarà sottoposto alla approvazione dell'assemblea dei soci saranno individuate altre voci di costo su cui intervenire (personale, funzionamento, semplificazione organizzativa ecc.) al fine di innescare un trend virtuoso che possa condurre ad una progressiva riduzione del peso del contributo di legge.

■ In tale contesto e più precisamente nell'ambito degli auspicati indirizzi di politiche del personale delle pubbliche amministrazioni rivolti a perseguire "la staffetta generazionale" si inquadra l'azione svolta in questi primi mesi dell'anno dall'amministrazione del Centro con le OOSS e volta anche ad identificare quella parte di personale che ha raggiunto i limiti di età per il pensionamento secondo la legge Fornero ovvero ha maturato il diritto alla pensione di anzianità nel quadro normativo previgente alla Fornero.

A tal fine sono state inviate 6 lettere di preavviso ad altrettanti dipendenti che hanno raggiunto il limite di età consentito dalla legge Fornero ed è in corso una trattativa che vede coinvolti soprattutto dirigenti del Centro. L'obiettivo finale è quello di liberare risorse da utilizzare per l'assunzione, attraverso concorso pubblico, di giovani.

Evoluzione prevedibile della gestione

La consistente acquisizione ordini del 2013 e le convenzioni stipulate nei primi tre mesi dell'anno e la previsione di stipula di convenzioni con diversi committenti fanno sì che la produzione stimata per l'esercizio 2014 ed inserita nel budget approvato, confermi il trend positivo in atto.



Nel corso dell'esercizio 2014, si consolideranno gli effetti dell'azione di recupero di efficienza e riduzione dei costi avviata negli esercizi precedenti, unitamente ad un'attività di spending review su tutte le funzioni aziendali attive.

In conclusione, l'andamento della produzione nei primi mesi, così come i fatti di rilievo suindicati, lasciano presumere che il 2014 confermerà i risultati da ultimo proficuamente conseguiti.

Con l'anno 2014, inoltre, le attività finanziate con fondi strutturali potranno avere un peso crescente sul volume di produzione e trovare un assetto di lungo periodo che vede una forte presenza tra i committenti delle Regioni, delle Amministrazioni Centrali e del Dipartimento della Funzione pubblica secondo una composizione che si è andata consolidando nel corso del 2013.

Dichiarazione di cui al punto 26 dell'Allegato B al D.lgs. 196/03 per la relazione di gestione accompagnatoria al bilancio di esercizio.

Ai sensi del punto 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, Allegato B al D.lgs. 196/03, si riferisce che il Documento programmatico sulla sicurezza di cui all'art. 34, sub g), del suddetto decreto, è stato emesso in data 30 giugno 2004 ed è stato aggiornato con le modalità previste al punto 19 dell'Allegato B e nei termini di cui allo stesso punto come definiti dall'art. 180, comma 1, del D.lgs. 196/03.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile.

Si evidenzia che l'attività di direzione e coordinamento del Formez da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica si è realizzata secondo le modalità indicate nel Decreto Legislativo n. 285 del 30 Luglio 1999 inerente il "Riordino del Centro di formazione Studi (Formez), a norma dell'articolo 11 della legge 15 Marzo 1997, n. 59" e del seguente D.lgs. n.6 del 2010.

Si precisa che sono riportati i dati essenziali del Bilancio del Dipartimento della

Funzione Pubblica in quanto lo stesso non è tenuto alla redazione del bilancio secondo la disciplina prevista dal Codice Civile.

Signori Associati,

Vi invitiamo quindi ad approvare il Bilancio al 31.12.2013 della Vostra Associazione che evidenzia un'eccedenza netta di esercizio di € 2.526.023 da appostare tra le riserve per Utili da Esercizi Precedenti.

Il Consiglio di Amministrazione



BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013

PAGINA BIANCA