

3. Il personale

Per quanto riguarda il personale (in totale 5 dipendenti a tempo indeterminato), il relativo costo negli esercizi 2011 e 2012 si è mantenuto costante. Nel 2013, in relazione all'assunzione di due unità a tempo determinato e all'incremento, rispetto al 2012, di prestazioni occasionali, si è invece registrato un significativo aumento, passando da € 222.460,66 del 2012 ad € 246.540,79 del 2013.

COSTO DEL PERSONALE				
<i>(in euro)</i>				
	2010	2011	2012	2013
Salari e stipendi	162.311,49	160.753,46	158.437,42	177.425,93
Oneri sociali	50.419,16	48.309,52	48.060,39	53.050,68
Premi INAIL	1.045,43	772,38	793,94	855,80
Altri costi per il personale	0,00	0,00	0,00	1.355,82
	213.776,08	209.835,36	207.291,75	232.688,23
Accantonamento T.F.R.	14.388,88	15.279,81	15.168,91	13.852,56
TOTALE	228.164,96	225.115,17	222.460,66	246.540,79

Riepilogo Costi				
<i>(in euro)</i>				
	2010	2011	2012	2013
Attività istituzionale	321.519,63	320.777,76	289.640,65	329.498,79
Funzionamento	155.854,49	110.416,38	110.507,29	122.011,41
Organi	50.520,27	51.845,34	49.491,80	46.397,09
Personale	228.164,97	225.115,17	222.460,66	246.540,79
Ammortamenti	8.366,09	6.563,86	6.573,85	13.750,46
Variazione rimanenze magazzino	-80.003,94	-68.918,68	-42.183,87	-54.375,28
Accantonamenti per rischi e svalutazioni	0,00	0,00	21.197,26	40.211,10
Totale	684.421,51	645.799,83	657.687,64	744.034,36

4. Attività istituzionale

Negli esercizi 2011-2012-2013 l'attività istituzionale dell'Ente si è svolta attraverso convegni, corsi internazionali di studio e di alta formazione, partecipazione ad eventi e pubblicazioni di monografie e riviste.

Per i dettagli delle attività si rinvia alle relazioni sulla gestione allegate ai documenti contabili.

In via preliminare va detto che il mancato rinnovo della convenzione con il MIUR per le annualità 2011-2012 ha determinato, con la contrazione delle entrate, anche una contrazione delle attività.

Tra gli eventi di maggiore rilievo, va ricordato che nel corso del 2011 la Fondazione ha promosso il XX Congresso internazionale di studio in Puglia, a Savelletri di Fasano, sul tema *"Bizantini, Longobardi e Arabi in Puglia nell'alto medioevo"*.

Dal 28 aprile al 4 maggio 2011 si è svolta la LIX Settimana internazionale di studio sul tema *"Scrivere e leggere nell'alto medioevo"*. Nella circostanza sono state assegnate 40 borse di studio.

Sempre nel mese di maggio, la Fondazione ha partecipato a Torino alla Fiera Internazionale del Libro. Oltre alle attività convegnistiche, la Fondazione ha promosso il potenziamento e la promozione del proprio sito istituzionale, nonché il potenziamento del mini sito *medioevoitalia.it*.

Come di consueto, anche nel 2011 la Fondazione ha curato la pubblicazione di monografie e riviste, edite in proprio o attraverso convenzione con altri istituti pubblici e privati.

Si menzionano i periodici *Studi Medievali* e *Temporis Signa*, *Medioevo* e *Rinascimento*, *Bizantinistica*, *Franciscana*; le numerose collane e le numerose monografie.

E' proseguita, nel 2011, la campagna di scavi nell'area del Colle di S. Elia, sul quale sorge la Rocca Albornoziana.

Sempre nel 2011 sono, invece, terminati i lavori di rifunzionamento e restauro del Palazzo Arroni, iniziati nel 2005.

L'attività convegnistica ed extraconvegnistica è proseguita anche negli anni 2012 e 2013. Si segnala, nell'esercizio 2012, la LX Settimana internazionale di studi sul tema *Il fuoco nell'alto medioevo* e il convegno storico internazionale dedicato al Millenario di Sansepolcro e del Duomo, sul tema *"Una Gerusalemme sul Tevere. L'abbazia e il Burgus Sancti Sepulcri"*.

Nel 2013 la LXI Settimana internazionale di studio si è svolta sul tema *Chiese locali e chiese regionali nell'alto medioevo*. Altri convegni di interesse sono stati quello dedicato, nel giugno 2013, al monachesimo altomedievale, che si è svolto a Roma-Subiaco e quello, svoltosi a Cortona, dedicato a "S. Elia da Cortona tra realtà e mito".

Nel 2013 sono proseguite le consuete attività extraconvegnistiche (pubblicazioni di periodici, collane e monografie; prosecuzione della campagna di scavi, etc.).

5. I risultati contabili della gestione

I conti consuntivi per gli esercizi 2011-2012-2013 sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione entro i termini statutari, previa acquisizione del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori.

Relativamente all'esercizio 2011 i revisori hanno evidenziato che il disavanzo economico (€ -157.191,76), è da attribuire, in gran parte, all'imprevisto mancato rinnovo della convenzione con il MIUR.

Per quanto concerne l'esercizio 2012, confermandosi l'assenza di rilievi, il Collegio ha dato atto di un avanzo/utile netto di € 188.890,69. Il risultato positivo è stato determinato dal finanziamento del MIBAC ex Legge n. 169/2011.

Nella circostanza il Collegio ha raccomandato la necessità di ricercare maggiori fonti di reddito da Palazzo Arroni, al fine di reperire risorse da destinare alla sua onerosa manutenzione.

Nell'esercizio 2013 si è registrato un avanzo di € 149.572,00 ed anche in questo caso non vi è stato alcun rilievo da parte dei revisori dei conti.

In conseguenza dei menzionati risultati di gestione, il patrimonio netto della Fondazione, dopo il decremento del 2011, è tornato a crescere, attestandosi nel 2013 ad € 4.001.806,67.

I dati evidenziano, oggettivamente, una gestione economica in sostanziale equilibrio, con prospettive di miglioramento.

I bilanci consuntivi non risulta che siano stati sottoposti all'approvazione del Ministero vigilante (art. 14 comma 1 lettera c) del D.L.vo del 29 ottobre 1999, n. 419).

La tabella sotto riportata espone i risultati finali di bilancio, comparati in serie cronologica.

RISULTATI DELLA GESTIONE				
(in euro)				
	2010	2011	2012	2013
Avanzo/disavanzo economico	8.696,50	-157.181,76	188.890,69	149.572,00
Patrimonio netto	3.820.525,74	3.663.343,98	3.852.234,67	4.001.806,67

6. Conto economico

CONTO ECONOMICO				
	<i>(in euro)</i>			
	2010	2011	2012	2013
A) RICAVI E RISORSE				
a) RICAVI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI				
- Finanziamenti a carico dello Stato	232.405,00	0,00	450.000,00	444.288,00
- Vendite Pubblicazioni scientifiche	338.326,01	302.924,21	261.495,38	301.970,79
- Contributi ed altre entrate:				
Attività convegnistica e congressuale	7.831,25	43.435,25	6.877,17	28.638,70
Attività pubblicazioni scientifiche	35.943,27	27.953,66	46.033,78	39.709,07
Attività ricerca, alta formazione e biblioteca	42.191,06	73.245,87	56.364,50	39.732,76
<i>Totale a)</i>	<i>656.696,59</i>	<i>447.558,99</i>	<i>820.770,83</i>	<i>854.339,32</i>
b) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI				
- Incrementi di valore della biblioteca	5.256,29	5.013,20	2.398,10	4.163,03
<i>Totale b)</i>	<i>5.256,29</i>	<i>5.013,20</i>	<i>2.398,10</i>	<i>4.163,03</i>
c) ALTRI RICAVI:				
- Altre entrate e risorse	13.972,20	10.597,30	3.100,96	2.006,96
- Fitti attivi	22.659,99	32.916,42	33.900,00	45.277,84
<i>Totale c)</i>	<i>36.632,19</i>	<i>43.513,72</i>	<i>37.000,96</i>	<i>47.284,80</i>
Totale generale ricavi e risorse (A)	698.585,07	496.085,91	860.169,89	905.787,15
B) COSTI				
d) FUNZIONAMENTO ORGANI DELL'ENTE:				
- Comp., inden., rimb. Pres. CdA, CS, Coord. Scient.	41.346,69	44.286,83	38.142,11	37.574,33
- Compensi, indennità, rimborsi Coll. Revis.	6.747,52	6.655,80	9.463,35	7.085,52
- Vitto e alloggio	2.426,06	902,71	1.886,34	1.737,24
- Quota spese personale	11.086,32	12.134,19	11.852,93	12.162,18
<i>Totale d)</i>	<i>61.606,59</i>	<i>63.979,53</i>	<i>61.344,73</i>	<i>58.559,27</i>
e) ATTIVITA' CONVEGNISTICA E CONGRESSUALE	116.521,08	150.411,05	104.179,06	113.551,34
f) ATTIVITA' PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE	374.781,93	297.196,99	332.525,56	382.799,88
g) ATTIVITA' RICERCA E ALTA FORMAZIONE	24.508,07	28.249,70	32.735,97	24.127,14
h) BIBLIOTECA SPECIALISTICA	21.313,01	19.737,86	14.588,34	21.097,65
i) SPESE CORRENTI DI GESTIONE:				
- Consulenze e quote associative	6.245,22	11.362,09	11.110,25	10.516,00
- Premi assicurazione	10.050,80	10.121,72	9.891,11	9.969,08
- Carburanti	595,00	586,00	566,00	811,00
- Manutenzione locali e relativi impianti	1.421,29	2.683,00	1.181,30	5.038,33
- Manutenzione mobili, arredi, attrezzature	1.545,75	701,53	461,27	703,38
- Spese gestione Palazzo Arrone	5.984,17	5.906,35	6.719,80	7.759,98
- Canoni e licenze d'uso	3.046,01	2.873,53	2.955,07	4.423,75
- Altri costi per servizi	3.392,94	3.324,92	4.442,03	3.542,05
- Ammortamenti	8.366,09	6.563,86	6.573,85	13.750,46
- Accantonamenti per rischi e svalutazioni	0,00	0,00	21.197,26	40.211,10
- Oneri tributari	3.939,88	4.367,80	6.914,16	8.803,68
- Spese di rappresentanza	2.021,03	1.049,81	1.721,08	918,22
- Oneri diversi di gestione	2.997,65	1.710,13	4.025,03	1.994,69
- Quota parte spese personale	36.085,00	34.973,96	34.555,77	35.457,35
<i>Totale i)</i>	<i>85.690,83</i>	<i>86.224,70</i>	<i>112.313,98</i>	<i>143.899,07</i>
Totale generale costi (B)	684.421,51	645.799,83	657.687,64	744.034,36
C) RISULTATO OPERATIVO (A-B)	14.163,56	-149.713,92	202.482,25	161.752,79
D) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:				
- Proventi finanziari da investimenti in titoli	1.407,24	210,00	0,00	0,00
- Interessi attivi su depositi bancari	728,70	1.197,59	231,50	156,16
<i>Totale D)</i>	<i>2.135,94</i>	<i>1.407,59</i>	<i>231,50</i>	<i>156,16</i>
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (C+D)	16.299,50	-148.306,33	202.713,75	161.908,95
IMPOSTE D'ESERCIZIO	7.603,00	8.875,43	13.823,06	12.336,95
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	8.696,50	-157.181,76	188.890,69	149.572,00

La tabella sopra riportata espone i risultati del conto economico, redatto secondo i principi civilistici.

Nel 2011, rispetto al triennio in esame, il conto espone un picco negativo (disavanzo economico pari ad € -157.181,76): tale evento è stato determinato, come ricordato in altri paragrafi della presente relazione, dal venire meno delle risorse derivanti dalla cessata convenzione tra il CISAM e il MIUR. Da ciò il risultato negativo dell'esercizio.

Di contro, a far tempo dall'esercizio 2012 il marcato incremento del totale dei ricavi è dipeso dal finanziamento (pari ad € 450.000 annui, ridotto ad € 444.288 nel 2013) previsto dalla Legge n. 169/2011: da ciò i risultati positivi negli esercizi 2012 e 2013.

Per quanto riguarda i costi, si osserva che gli stessi, nei tre esercizi in esame, presentano oscillazioni minime (diminuzione del 6% nel 2011 rispetto al 2010, aumento del 2% nel 2012 rispetto al 2011 e aumento più consistente nel 2013 pari al 13% rispetto al 2012).

I dati denotano, come si è già avuto occasione di osservare anche nella precedente relazione, una gestione sostanzialmente in equilibrio.

Nei paragrafi che seguono saranno esaminate, nel dettaglio, le voci maggiormente significative afferenti i ricavi ed i costi riportati nel conto economico.

6.1. Ricavi derivanti dall'attività istituzionale e Contributi

Per quanto concerne i ricavi derivanti dall'attività istituzionale, costituenti le entrate proprie della Fondazione, vi è da segnalare un andamento stabile, con un più accentuato decremento nell'esercizio 2012.

La voce dei ricavi vede, infatti, tra il 2010 ed il 2011 un aumento pari al 6%, tra il 2011 ed il 2012 un decremento pari al 18%, mentre tra il 2012 ed il 2013 un incremento pari all'12%.

In particolare la voce "Vendita pubblicazioni", indubbiamente la più significativa tra i ricavi e le risorse proprie, diminuisce sia nel 2011 sia, soprattutto, nel 2012 attestandosi, in quest'ultimo esercizio, su € 261.495,38. Il decremento non è compensato da aumenti delle altre voci e, pertanto, nel 2012 si registra, per quanto riguarda i ricavi, la più negativa performance del triennio (€ 410.401,39). Per contro, nel 2013, il totale dei ricavi propri torna ad incrementarsi, anche in ragione del miglior andamento delle entrate da "Vendita pubblicazioni".

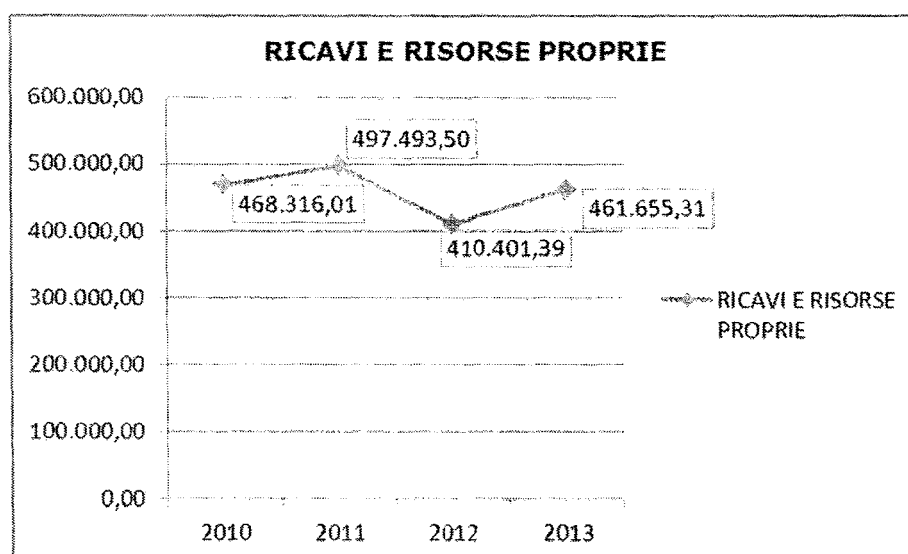
Per quanto riguarda la voce "Fitti attivi" nel 2011 si registra un significativo aumento rispetto al 2010, passando da € 24.795,93 ad € 34.324,01. Tale incremento, che si accentua nell'esercizio 2013, contribuisce anch'esso, nel triennio considerato, al mantenimento di una situazione, tra i ricavi, di sostanziale invarianza, nonostante la progressiva riduzione dei "Contributi e altre entrate", passati da € 155.232,08 del 2011 ad € 110.087,49 del 2013.

(in euro)

ANNO	RICAVI E RISORSE PROPRIE								
	Vendita Pubblicazioni		Contributi e Altre Entrate		Fitti attivi, interessi attivi, proventi finanziari		Incrementi biblioteca (*)		Totale
		%		%		%		%	
2010	338.326,01	72,24	99.937,78	21,34	24.795,93	5,29	5.256,29	1,12	468.316,01
2011	302.924,21	60,89	155.232,08	31,20	34.324,01	6,90	5.013,20	1,01	497.493,50
2012	261.495,38	63,72	112.376,41	27,38	34.131,50	8,32	2.398,10	0,58	410.401,39
2013	301.970,79	65,41	110.087,49	23,85	45.434,00	9,84	4.163,03	0,90	461.655,31

Nella colonna "Contributi e Altre entrate" (v. conto economico) sono ricomprese le voci: attività convegnistica e congressuale, attività pubblicazioni scientifiche, attività ricerca ed alta formazione e biblioteca, altre entrate e risorse.

(*) Nella colonna "Incrementi biblioteca" è riportato l'incremento del valore della biblioteca specialistica dato dalla quantificazione, in base al prezzo di copertina, del valore dei volumi omaggiati per la biblioteca stessa o donati alla Fondazione per essere recensiti nella sua rivista specialistica.



Per quanto riguarda i contributi esterni, l'esercizio 2011 registra l'assenza del contributo statale (per il venire meno della convenzione tra il CISAM ed il MIUR), mentre a far tempo dal 2012 sono evidenziati gli effetti della Legge 169/2011.

(in euro)

ANNO	Contributi a carico dello Stato
2010	232.405
2011	0
2012	450.000
2013	444.288

Il finanziamento pubblico ex Legge n. 169/2011 ha incrementato significativamente le risorse della Fondazione, migliorate anche rispetto al periodo di vigenza della menzionata convenzione CISAM/MIUR. E, infatti, la Fondazione, con il contributo pubblico, ha finanziato, interamente, negli esercizi 2012 e 2013, i costi istituzionali relativi al "Funzionamento degli Organi dell'Ente", all'"Attività convegnistica e congressuale", all'"Attività di Ricerca ed Alta Formazione", alla "Biblioteca specialistica", nonché i costi di funzionamento. La Fondazione risulta, dunque, finanziata in misura prevalente con trasferimenti a carico dello Stato, dovendone pertanto conseguire un più incisivo esercizio dei poteri di vigilanza (art. 13, comma 1, lettera c) del D.L.vo 29 ottobre 1999 n. 419).

RIEPILOGO RICAVI E RISORSE			
<i>(in euro)</i>			
ANNO	Ricavi e risorse proprie	Contributi a carico dello Stato	Totale
2010	468.316,01	232.405,00	700.721,01
2011	497.493,50	0,00	497.493,50
2012	410.401,39	450.000,00	860.401,39
2013	461.655,31	444.288,00	905.943,31

6.2. Costi per l'attività istituzionale

Nella tabella di seguito riportata sono indicati i costi sostenuti nei tre esercizi in esame, ripartiti secondo la suddivisione per macro aree, adottata con il bilancio civilistico.

COSTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

				(in euro)
DESCRIZIONE	2010	2011	2012	(*) 2013
ATTIVITA' CONVEGNISTICA E CONGRESSUALE				
Organizzazione settimane di studio	62.218,66	70.454,03	55.730,43	
Sussidi erogati per settimane di studio	5.367,00	10.716,00	5.280,00	
Organizzazione convegni e congressi	0,00	24.535,25	0,00	
	67.585,66	105.705,28	61.010,43	
ATTIVITA' PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE				
Diritti d'autore direzione Studi Medievali	9.509,01	8.558,00	10.459,91	
Costi redazione riviste	17.090,34	10.748,56	11.785,92	
Diritti autore direzione editoriali CISAM	12.000,01	10.800,00	13.200,00	
Quote associative	590,00	992,20	601,10	
Atti settimane studio	11.102,74	12.470,75	16.131,20	
Rivista Studi Medievali	15.642,67	14.837,28	14.194,64	
Atti Convegni Accademia Tudertina	5.543,32	2.039,42	2.217,12	
Pubblic. Biblioteca del C.C.S.M.U.U.P.	0,00	0,00	2.868,20	
Collane: Studi, Bibl. S.M., Testi Studi Strum., Estratti, ecc.)	63.236,00	43.475,22	70.583,62	
Annuario Medioevo e Rinascimento	5.178,22	4.813,92	5.515,78	
Quaderni del C.C.S.M.U.U.P.	0,00	1.161,08	3.238,77	
Atti convegni Soc. Int.le Studi Francescani	1.938,53	2.371,41	2.123,35	
Collana "Studi e Ricerche"	0,00	0,00	7.875,50	
Collana "Uomini e Mondi Medievali"	15.194,03	17.901,86	9.389,31	
Quaderni della Rivista di Bizantinistica	12.131,45	500,00	0,00	
Rivista di Bizantinistica	1.300,11	1.123,89	979,67	
Pubblicaz. Franciscana-Bollettino Sisf	1.042,75	959,93	998,51	
Atti convegni Fondazione San Domenico	0,00	1.859,90	0,00	
Rivista Temporis Signa	0,00	8.433,99	0,00	
Pubblicaz. Medioevo Franciscano	2.472,35	0,00	2.591,82	
Le Fonti Doc. della Marca Medievale	4.711,00	0,00	2.000,00	
Corpus della scultura altomedievale	0,00	8.079,25	0,00	
Corpus Iscrizioni Italia Medievale	10.318,49	5.551,55	0,00	
Quote venduto pubblicazioni in convenzione	40.528,87	32.022,30	25.944,92	
	229.529,89	188.700,51	202.699,34	
ATTIVITA' RICERCA E ALTA FORMAZIONE				
Scavo archeologico Rocca Albornoiana	7.089,53	4.816,30	9.368,44	
Erogazione borse studio erogate da terzi	10.942,55	16.455,67	16.557,28	
	18.032,08	21.271,97	25.925,72	
BIBLIOTECA SPECIALISTICA				
Spese sistemazione e gestione biblioteca	6.372,00	5.100,00	5,16	
	6.372,00	5.100,00	5,16	
TOTALE GENERALE	321.519,63	320.777,76	289.640,65	
(*) N.B.: Nell'esercizio 2013 la Fondazione ha modificato le voci del conto economico, denominando in modo diverso i costi nell'ambito della macro area "Attività Pubblicazioni Scientifiche". Non è pertanto possibile un confronto con le voci degli esercizi precedenti. La nuova denominazione dei costi nell'ambito della citata macro area è riportata nella tabella sottostante.				

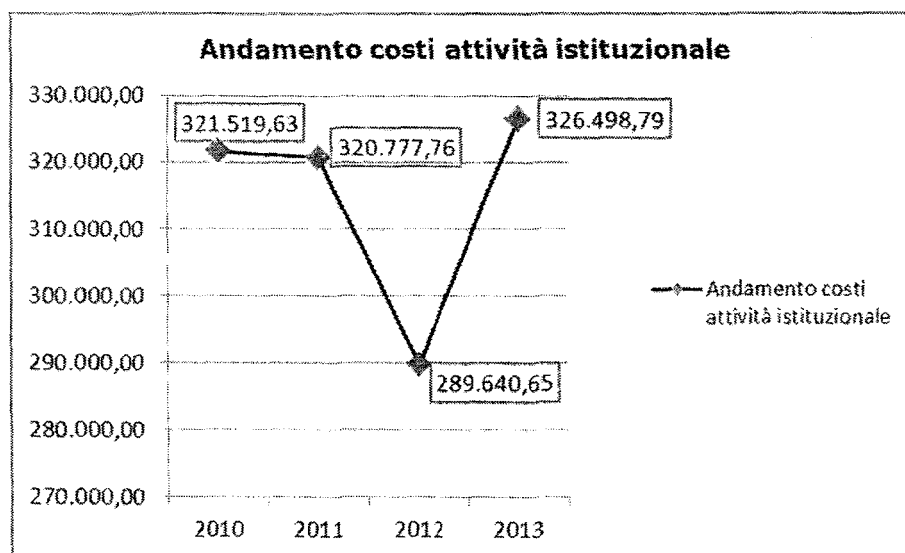
COSTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

<i>(in euro)</i>	
DESCRIZIONE	2013
<i>ATTIVITA' CONVEGNISTICA E CONGRESSUALE</i>	
Organizzazione settimane di studio	62.173,95
Sussidi erogati per settimane di studio	7.461,00
Organizzazione convegni e congressi	0,00
	69.634,95
<i>ATTIVITA' PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE</i>	
Diritti d'autore direzione Studi Medievali	9.509,00
Costi redazione riviste	6.650,00
Diritti autore direzione editoriali CISAM	12.000,00
Quote associative	601,30
Pubblicazione Periodici	22.959,91
Pubblicazione Periodici in convenzione	4.388,37
Pubblicazione Collane	93.376,92
Pubblicazione Collane in convenzione	59.629,71
Quote venduto pubblicazioni in convenzione	31.491,62
	240.606,83
<i>ATTIVITA' RICERCA E ALTA FORMAZIONE</i>	
Scavo archeologico Rocca Albornoziata	11.957,01
Erogazione borse studio erogate da terzi	1.300,00
	13.257,01
<i>BIBLIOTECA SPECIALISTICA</i>	
Spese sistemazione e gestione biblioteca	6.000,00
	6.000,00
TOTALE GENERALE	329.498,79

Nei tre esercizi considerati prevalgono, negli impegni di spesa, le attività consistenti in pubblicazioni, rappresentate da edizioni proprie dell'Ente e da coedizioni, per collane e periodici pubblicati in convenzione con altri istituti.

La Fondazione, nel bilancio di tipo civilistico, ha adottato una suddivisione dell'attività secondo le macro aree statutarie. In ciascuna di esse l'Ente ha ripartito, in misura proporzionale, secondo criteri di effettiva incidenza, le spese per il personale e di funzionamento. Tuttavia, nella tabella sopra riportata ("Costi per l'attività

istituzionale”) i dati di bilancio sono stati depurati di tali costi che verranno, invece, trattati, complessivamente, nei paragrafi successivi.

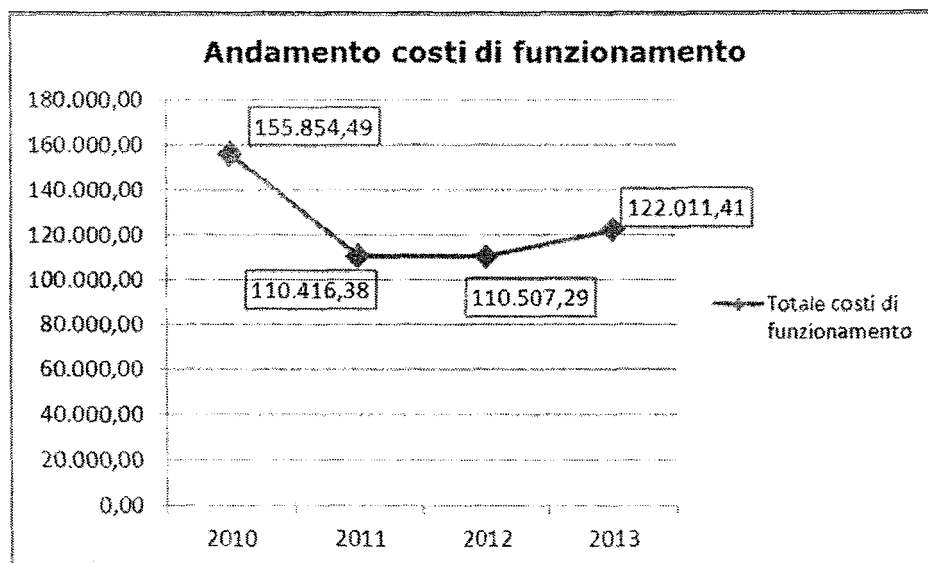


6.4. Costi di funzionamento

Le singole voci dei costi di funzionamento, nel triennio in esame, hanno subito modeste oscillazioni. Le spese di rappresentanza e le altre spese discrezionali si sono mantenute a livelli significativamente modesti, anche in rapporto ai precedenti esercizi.

COSTI DI FUNZIONAMENTO													
(in euro)													
Anno	Totale costi funzionam.	Locazione		Manutenz. e Pulizie		Postali e telefoniche		Utenze		Consulenze e quote associative		Varie	
			%		%		%		%		%		%
2010	155.854,49	11.882,30	7,62	7.767,04	4,98	5.772,83	3,70	8.083,74	5,19	6.245,22	4,01	116.103,36	74,49
2011	110.416,38	12.000,00	10,87	8.184,53	7,41	4.855,51	4,40	8.557,19	7,75	11.362,09	10,29	65.457,06	59,28
2012	110.507,29	11.982,68	10,84	6.442,57	5,83	3.310,79	3,00	9.564,86	8,66	11.110,25	10,05	68.096,14	61,62
2013	122.011,41	12.362,12	10,13	10.541,71	8,64	3.276,88	2,69	8.011,78	6,57	10.516,00	8,62	77.302,92	63,36

	Specifica spesa varie 2010	Specifica spesa varie 2011	Specifica spesa varie 2012	Specifica spesa varie 2013
Libri, riviste, giornali e materiali di consumo	6.641,49	3.054,38	1.618,71	2.983,14
Trasporti e facchinaggi	0,00	0,00	0,00	0,00
Assicurazioni varie	10.050,80	10.121,72	9.891,11	9.969,08
Promozione e marketing	44.308,87	6.500,62	908,00	6.070,52
Spese editoriali e spedizione volumi	33.125,52	25.961,80	28.335,15	30.026,81
Carburanti	595,00	586,00	566,00	811,00
Oneri tributari	3.939,88	4.367,80	6.914,16	8.803,68
Spese di rappresentanza	2.021,03	1.049,81	1.721,08	918,22
Canoni e licenze d'uso	3.046,01	2.873,53	2.955,07	4.423,75
Altri costi per servizi	3.392,94	3.324,92	4.442,03	3.542,05
Oneri diversi di gestione	2.997,65	1.710,13	4.025,03	1.994,69
Spese gestione Palazzo Arroni	5.984,17	5.906,35	6.719,80	7.759,98
	116.103,36	65.457,06	68.096,14	77.302,92



7. Situazione patrimoniale

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
<i>(in euro)</i>				
	2010	2011	2012	2013
ATTIVO				
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
- Beni istituzionali non ammortizzati	1.817.146,44	1.859.292,71	1.864.171,31	1.869.112,19
- Beni istituzionali ammortizzati	326.578,81	320.544,95	314.071,10	308.549,92
Totale	2.143.725,25	2.179.837,66	2.178.242,41	2.177.662,11
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	60.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni	2.203.725,25	2.179.837,66	2.178.242,41	2.177.662,11
ATTIVO CIRCOLANTE				
- Rimanenze:				
Magazzino	1.402.955,60	1.471.874,28	1.514.058,15	1.568.433,43
Lavori in corso	9.148,00	2.606,15	4.287,26	1.358,86
	1.412.103,60	1.474.480,43	1.518.345,41	1.569.792,29
- Crediti:				
Verso clienti	61.500,76	37.957,85	46.992,61	58.740,45
Verso altri	110.032,63	135.289,74	137.833,47	165.703,56
Verso regione contrib. Terremoto P. Arroni	151.247,08	0,00	0,00	0,00
	322.780,47	173.247,59	184.826,08	224.444,01
- Disponibilità liquide:				
Cassa	1.713,37	788,93	400,93	703,52
Depositi bancari	332.890,03	150.668,87	294.644,46	403.292,12
	334.603,40	151.457,80	295.045,39	403.995,64
RATEI E RISCONTI ATTIVI				
- Ratei attivi	4,51	317,59	82,57	46,79
- Risconti attivi	3.599,05	2.357,10	2.703,02	2.769,77
	3.603,56	2.674,69	2.785,59	2.816,56
TOTALE ATTIVITA'	4.276.816,28	3.981.698,17	4.179.244,88	4.378.710,61
PASSIVO				
PATRIMONIO NETTO				
- Fondo di dotazione	3.811.829,24	3.820.525,74	3.663.343,98	3.852.234,67
- Avanzo/Disavanzo esercizio 2009	8.696,50	-157.181,76	188.890,69	149.572,00
	3.820.525,74	3.663.343,98	3.852.234,67	4.001.806,67
FONDO TFR	104.658,00	119.550,02	134.333,40	147.899,94
FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	18.400,00	55.473,20
DEBITI				
- Verso fornitori	187.540,44	52.422,11	57.046,74	56.182,03
- Per quote venduto	36.823,20	53.520,66	28.951,35	34.952,54
- Verso personale e organi dell'Ente	9.809,69	13.317,58	10.405,82	15.093,76
- Verso erario ed istituti previdenziali	21.238,93	20.383,37	29.943,68	22.546,17
- Diversi	37.694,68	46.815,70	32.447,07	40.165,85
- Per lavori terremoto Palazzo Arroni da fatturare	58.370,89	0,00	0,00	0,00
	351.477,83	186.459,42	158.794,66	168.940,35
RATEI E RISCONTI PASSIVI				
- Ratei passivi	154,71	5,00	5,00	5,00
- Risconti passivi	0,00	12.339,75	15.477,15	4.585,45
	154,71	12.344,75	15.482,15	4.590,45
TOTALE PASSIVITA'	4.276.816,28	3.981.698,17	4.179.244,88	4.378.710,61

I dati esposti nella tabella sopra riportata mostrano che nel triennio in esame il patrimonio netto, dopo una oscillazione negativa nell'esercizio 2011 rispetto al 2010, si è progressivamente incrementato pervenendo, nel 2013 al valore di € 4.001.806,67.

All'attivo, il valore del magazzino segna un progressivo incremento. Tale ultimo dato merita attenzione da parte dell'organo interno di controllo.

Infatti, considerato che i revisori attestano, nelle relazioni sui consuntivi, che la Fondazione procede annualmente alla svalutazione, secondo criteri forfettari (attualmente del 3%), delle giacenze di magazzino, si può dedurre che l'aumento del valore del magazzino - che concorre all'attivo dello stato patrimoniale - sia determinato dal progressivo aumento delle quantità delle rimanenze di magazzino, in misura più che proporzionale rispetto alla percentuale di svalutazione applicata.

Ciò pone la necessità di una politica gestionale dei beni da produrre maggiormente attenta alle concrete possibilità di vendita dei medesimi.