

ISTITUTO ITALIANO PER L'AFRICA E L'ORIENTE (ISIAO)

ESERCIZIO 2010

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

ISTITUTO ITALIANO PER L'AFRICA E L'ORIENTE

Relazione all'Assemblea dei Soci del Bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2010

Il bilancio consuntivo 2010, che si sottopone all'approvazione dell'Assemblea dei Soci e del Ministero Vigilante, evidenzia una grave crisi finanziaria dell'Istituto, la cui causa è individuabile unicamente nella consistente e progressiva riduzione del contributo statale.

Si richiamano nuovamente, a grandi linee, le vicende del contributo stesso.

L'IsIAO ebbe, in occasione della legge istitutiva del 1995, l'attribuzione di un apposito capitolo di spesa nel bilancio dello Stato, con l'assegnazione di un contributo di funzionamento di 6 miliardi di lire, pari a € 3.099.000,00.

Nell'anno 2002, con la manovra finanziaria di quell'esercizio e su iniziativa del governo, l'Istituto perse il capitolo di cui sopra e fu inserito nel capitolo 1163 del bilancio del Ministero degli Affari Esteri.

In tale capitolo di spesa sono imputate contribuzioni di natura pubblica destinate ad un consistente numero di piccoli enti aventi tutti lo *status* di soggetti privati. L'unica entità di diritto pubblico, erroneamente compresa in tale elenco, resta, come più volte evidenziato, l'IsIAO. Sulla base di tale modifica normativa l'assegnazione annuale del contributo di funzionamento destinato all'Istituto avviene con atto amministrativo del MAE.

Da quella data, le risorse dell'IsIAO sono andate progressivamente riducendosi per effetto dei tagli subiti dal capitolo di spesa in occasione delle diverse e restrittive manovre finanziarie degli ultimi anni e del riparto concorrenziale con gli altri enti di natura privatistica, senza che a nulla sia valso far presente nelle più diverse sedi l'obbligo di fornire l'Ente delle risorse necessarie al suo funzionamento, derivante dalla sua natura giuridica.

Nella seduta della Commissione Parlamentare Affari Esteri del 26 ottobre 2010, la storia amministrativa e gestionale dell'Ente è stata fatta presente in ogni dettaglio, così come, sulla base delle analisi più volte effettuate dagli uffici dell'Istituto, si è ribadito anche in quella sede, che un contributo di funzionamento inferiore a 2.000.000 € è del tutto insufficiente a pagare il pur ridotto personale di ruolo ed il modesto numero dei collaboratori esterni, e a condurre un'attività istituzionale per lo meno dignitosa.

Non si può non rilevare che i gravi problemi finanziari dell'Istituto sono dovuti ad una grave e palese riduzione del finanziamento pubblico. Il prospetto sopra indicato evidenzia la progressiva riduzione del sostegno finanziario da parte dello Stato in assenza di una preventiva valutazione degli obblighi giuridici ed impegni istituzionali che l'Ente, nella sua veste di pubblica amministrazione, aveva adottato.

Indubbiamente la grave crisi finanziaria che il Paese attraversa ha originato tale situazione, ma è altrettanto incontestabile che all'Ente sono state sottratte, malgrado la sua missione istituzionale di rilevanza pubblica (normativa di riferimento legge 70/75 tabella VII e Legge 505/95), peraltro in via amministrativa, le necessarie risorse finanziarie che potremmo qualificare essenziali e indispensabili per far fronte ai primari obblighi giuridici che una pubblica amministrazione, ancorché di piccole dimensioni, deve necessariamente intrattenere.

Ad onta di questa situazione, l'IsIAO anche nel 2010 ha proseguito la sua attività, pur nei crescenti limiti di cassa determinati dallo scenario sopra descritto.

Il prospetto seguente illustra l'aspetto finanziario dei diversi settori istituzionali:

Capitoli	Denominazione	Stanziamento	Isiao	Finalizzati
11401	Biblioteca	65.643,19	50.643,19	15.000,00
11402	Attività didattiche	165.490,28	165.490,28	-
11403	Conferenze, mostre, convegni e missioni scientifiche	43.043,20	43.043,20	-
11404	Studi, indagini e rilevazioni	0,00	-	-
11405	Centri culturali	54.196,23	54.196,23	-
11406	Borse e contributi per studi e ricerche	7.625,00	-	7.625,00
11407	Spese per museo	0,00	-	-
11408	Campagne archeologiche	114.090,71	19.091,12	94.999,59
11409	Gestione programmi di cooperazione	-	-	-
11410	Attività delle sezioni	29.398,99	22.898,99	6.500,00
11411	Attività culturali estero	15.000,00	-	15.000,00
11412	Pubblicazioni	102.961,29	99.961,29	3.000,00
11413	Nuova linea editoriale	40.000,00	40.000,00	-
11414	Ricerche orientistiche e africanistiche	43.630,55	9.500,00	34.130,55
11415	Attività di supporto al MAE	35.000,00	-	35.000,00
11417	Gestione Progetti Europei	59.833,00	-	59.833,00
TOTALI		775.912,44	504.824,30	271.088,14

<u>AREA</u>	<u>POSIZIONI</u>	<u>PREESISTENTE Pianta ORGANICA</u>	<u>NUOVA Pianta ORGANICA</u>	<u>PERSONALE IN SERVIZIO</u>
	Dirigenti	3	3	1
AREA C	C5		5	4
	C4	7	1	2
	C3	4	4	1
	C2		2	5
	C1	7	5	1
AREA B	B3		1	5
	B2	10	7	4
	B1	4	4	
AREA A	A3			
	A2	1		
	A1			
	<u>Totale</u>	36	32	23

Per i contenuti scientifici dei programmi realizzati si rinvia alla "Relazione delle attività 2010" allegata al presente consuntivo, per quelli gestionali alla citata Nota integrativa..

Roma, 14 aprile 2011

IL PRESIDENTE
(Prof. Gherardo Gnoli)

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

CONSISTENZA ORGANICA DEL PERSONALE

Consistenza organica al 31/12/2009 (colonna 1)		Personale in servizio al 31/12/2010 (colonna 2)	
DIRETTORE GENERALE			1
DIRIGENTI		3	1
AREA C			
C5	5		4
C4	1		2
C3	4		1
C2	2		5
C1	5		
AREA B			
B3	1		5 (**)
B2	7		1
B1	4		
AREA A			
A3			
A2			
A1			
32 (***)		20	

(*) Escluse 4 unità di personale a tempo determinato

(**) Una unità di personale della posizione ordinamentale B3 è posta in posizione di comando presso l' INPDAP

(***) Nuova consistenza organica approvata con delibera n.456/2009

DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI				VARIAZIONI		GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9 + 15)
IN + (10 - 7)	IN - (7 - 10)		RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE (18 - 14)	TOTALI (14 + 15)	IN + (16 - 13)	IN - (13 - 16)	PREVISIONI (7 + 13)	RISCOSSIONI (8 + 14)	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI			
										IN + (20 - 19)	IN - (19 - 20)		
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
-	-	114.408,00	8.600,00	15.300,00	23.900,00	-	90.508,00	141.708,00	22.600,00	-	119.108,00	28.600,00	
-	-	114.408,00	8.600,00	15.300,00	23.900,00	-	90.508,00	141.708,00	22.600,00	-	119.108,00	28.600,00	
-	400.000,00	-	-	-	-	-	-	1.700.000,00	800.000,00	-	900.000,00	500.000,00	
-	-	509.076,10	56.036,24	418.099,91	474.136,15	-	34.939,95	509.076,10	56.036,24	-	453.039,86	418.099,91	
-	-	163.164,22	113.936,72	49.227,50	163.164,22	-	-	163.164,22	113.936,72	-	49.227,50	49.227,50	
3.000,00	-	105.012,67	104.012,67	-	104.012,67	-	1.000,00	196.012,67	104.012,67	-	92.000,00	94.000,00	
35.000,00	-	14.179,88	14.179,88	-	14.179,88	-	-	14.179,88	14.179,88	-	-	35.000,00	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	12.025,00	12.025,00	-	-	-	
38.000,00	400.000,00	791.432,97	288.166,61	487.327,41	755.492,92	-	35.939,96	2.694.467,87	1.100.190,61	-	1.494.267,36	1.096.327,41	
-	-	97.143,80	55.450,45	41.693,35	97.143,80	-	-	112.143,80	55.450,45	-	56.693,35	56.693,35	
-	-	97.143,80	55.450,45	41.693,35	97.143,80	-	-	112.143,80	55.450,45	-	56.693,35	56.693,35	
-	-	11.680,00	11.680,00	-	11.680,00	-	-	18.180,00	18.180,00	-	-	-	
-	-	35.000,00	-	35.000,00	35.000,00	-	-	35.000,00	-	-	35.000,00	35.000,00	
-	-	46.680,00	11.680,00	35.000,00	46.680,00	-	-	63.180,00	18.180,00	-	35.000,00	35.000,00	
24.900,00	-	4.000,00	-	4.000,00	4.000,00	-	-	24.400,00	20.400,00	-	4.000,00	28.900,00	
-	-	1.800,00	-	-	-	-	1.800,00	1.800,00	-	-	1.800,00	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	59.833,00	15.916,83	-	43.916,17	43.916,17	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
24.900,00	-	5.800,00	-	4.000,00	4.000,00	-	1.800,00	86.033,00	36.316,83	-	49.716,17	72.816,17	

[illegible]

DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI
		RESIDUI ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE (16 - 14)	TOTALI (14 + 15)	VARIAZIONI		PREVISIONI (7 + 13)	RISCOSSIONI (8 + 14)	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9 + 15)
						IN + (16 - 13)	IN - (13 - 16)			IN + (20 - 19)	IN - (19 - 20)	
IN + (10 - 7)	IN - (7 - 10)	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
11	12											
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.419,20	-	-	-	-	-	-	15.000,00	-	-	15.000,00	12.580,80
-	-	-	-	-	-	-	-	54.015,70	54.015,70	-	-	-
-	2.419,20	-	-	-	-	-	-	69.015,70	54.015,70	-	15.000,00	12.580,80
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.419,20	-	-	-	-	-	-	69.015,70	54.015,70	-	15.000,00	12.580,80
-	119.509,09	16,00	16,00	-	16,00	-	-	350.016,00	230.459,13	-	119.556,87	47,78
-	9.661,22	-	-	-	-	-	-	100.000,00	90.338,78	-	9.661,22	-
-	36.352,38	280,03	-	-	-	-	280,03	200.280,03	163.647,62	-	36.632,41	-
-	4.866,48	-	-	-	-	-	-	20.000,00	15.133,52	-	4.866,48	-
-	1.814,42	-	-	-	-	-	-	5.000,00	3.185,58	-	1.814,42	-
-	19.927,59	25.751,37	25.751,37	-	25.751,37	-	-	55.751,37	25.751,37	-	30.000,00	10.072,41
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	35.491,48	137.165,21	110.089,12	26.953,98	137.043,10	-	122,11	337.165,21	175.425,01	-	161.740,20	126.126,61
-	227.622,66	163.212,61	135.856,49	26.953,98	162.810,47	-	402,14	1.068.212,61	703.941,01	-	364.271,60	136.246,80
-	227.622,66	163.212,61	135.856,49	26.953,98	162.810,47	-	402,14	1.068.212,61	703.941,01	-	364.271,60	136.246,80
74.362,04	488.024,05	1.415.921,69	568.097,49	643.314,26	1.211.411,75	-	204.509,94	3.679.479,69	1.534.184,94	-	2.145.294,75	1.527.122,80
-	2.419,20	-	-	-	-	-	-	69.015,70	54.015,70	-	15.000,00	12.580,80
-	227.622,88	163.212,61	135.856,49	26.953,98	162.810,47	-	402,14	1.068.212,61	703.941,01	-	364.271,60	136.246,80
74.362,04	718.065,91	1.579.134,30	703.953,98	670.268,24	1.374.222,22	-	204.912,08	4.816.708,00	2.292.141,65	-	2.524.666,35	1.675.950,40
74.362,04	718.065,91	1.579.134,30	703.953,98	670.268,24	1.374.222,22	-	204.912,08	4.816.708,00	2.292.141,65	-	2.524.666,35	1.675.950,40

DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		RESIDUI ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI				GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9 + 15)	
IN + (10 - 7)	IN - (7 - 10)		PAGATI	RIMASTI DA PAGARE (16 - 14)	TOTALI (14 + 15)	VARIAZIONI		PREVISIONI (7 + 13)	PAGAMENTI (8 + 14)	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
						IN + (16 - 13)	IN - (13 - 16)			IN + (20 - 19)		IN - (19 - 20)
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
-	1,32	2.486,30	2.486,30	-	2.486,30	-	-	14.591,30	10.555,42	-	4.035,88	4.034,56
-	3.000,00	2.020,07	-	-	-	-	2.020,07	5.020,07	-	-	5.020,07	-
-	180,52	4.270,54	4.034,06	-	4.034,06	-	236,48	13.970,54	5.357,33	-	8.613,21	8.196,21
-	3.000,00	2.110,74	-	71,26	71,26	-	2.039,48	5.110,74	-	-	5.110,74	71,26
788,65	-	-	-	-	-	-	-	1.800,00	1.697,47	-	102,53	891,18
788,65	6.181,84	10.887,65	6.520,36	71,26	6.591,62	-	4.296,03	40.492,66	17.810,22	-	22.882,43	13.193,21
196,75	-	9.550,00	9.550,00	-	9.550,00	-	-	785.050,00	762.280,15	-	22.769,85	22.966,60
-	6.417,61	63.417,26	63.417,13	-	63.417,13	-	0,13	215.445,26	166.369,45	-	49.075,81	42.658,07
-	383,93	523,15	523,15	-	523,15	-	-	4.523,15	3.792,52	-	730,63	346,70
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.000,44	-	37.306,15	37.306,15	-	37.306,15	-	-	334.306,15	306.436,72	-	27.869,43	37.869,87
-	2.500,00	31.258,59	4.777,81	21.438,78	26.218,59	-	5.042,00	43.458,59	4.777,81	-	38.680,78	31.138,78
2.691,20	-	4.368,00	4.368,00	-	4.368,00	-	-	38.368,00	25.334,40	-	13.033,60	15.724,80
-	117,07	5.044,20	5.023,25	20,95	5.044,20	-	-	17.694,20	13.712,75	-	3.981,45	3.864,38
12.888,39	9.418,61	161.467,35	124.965,49	21.469,73	146.425,22	-	5.042,13	1.438.845,35	1.282.703,80	-	156.141,55	154.569,20
-	1.535,80	1.196,14	1.196,14	-	1.196,14	-	-	4.196,14	1.982,14	-	2.214,00	678,20
-	932,40	5.128,30	4.897,50	230,80	5.128,30	-	-	25.128,30	14.935,27	-	10.193,03	9.260,63
-	999,95	2.352,93	1.439,43	589,50	2.028,93	-	324,00	5.352,93	2.099,43	-	3.253,50	1.929,55
20,66	-	54,23	54,23	-	54,23	-	-	54,23	54,23	-	-	20,66
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
55,66	-	245.482,50	2.087,90	243.394,60	245.482,50	-	-	418.482,50	13.801,90	-	404.680,60	404.736,26
-	3.094,09	26.773,07	2.899,43	23.618,71	26.518,14	-	254,93	52.773,07	8.034,11	-	44.738,96	41.389,94
-	3.633,85	7.228,18	7.103,19	123,89	7.227,08	-	1,10	45.688,18	35.375,65	-	10.312,53	6.677,58
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1.210,58	2.426,41	2.426,41	-	2.426,41	-	-	42.426,41	34.524,02	-	7.902,39	6.691,81
-	4.250,10	13,38	12,98	-	12,98	-	-	6.013,38	1.762,88	-	4.250,50	-
498,52	-	3.920,61	3.817,24	-	3.817,24	-	103,37	26.920,61	23.274,34	-	3.646,27	4.041,42
1.203,97	-	5.608,66	5.608,66	-	5.608,66	-	-	15.608,66	9.819,12	-	5.789,54	6.993,51
-	2.114,82	2.388,38	2.388,38	-	2.388,38	-	-	16.388,38	13.133,66	-	3.254,72	1.139,90

DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9 + 15)
		RESIDUI ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE (16 - 14)	TOTALI (14 + 15)	VARIAZIONI		PREVISIONI (7 + 13)	PAGAMENTI (8 + 14)	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
						IN + (16 - 13)	IN - (13 - 16)			IN + (20 - 19)	IN - (19 - 20)	
IN + (10 - 7)	IN - (7 - 10)	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
32,96	-	16.680,82	16.280,82	400,00	16.680,82	-	-	81.680,82	59.460,73	-	22.220,09	22.253,05
-	164,02	-	-	-	-	-	-	6.500,00	6.335,98	-	164,02	-
-	-	300,00	300,00	-	300,00	-	-	300,00	300,00	-	-	-
-	2.400,00	870,00	870,00	-	870,00	-	-	3.870,00	1.470,00	-	2.400,00	-
-	1.536,84	628,99	628,99	-	628,99	-	-	3.628,99	1.342,15	-	2.286,84	750,00
1.811,77	21.872,46	321.062,60	62.011,30	268.367,50	320.368,80	-	683,80	755.012,60	227.705,61	-	527.306,99	506.562,61
11.643,19	-	133.041,61	61.772,79	71.218,91	132.991,70	-	49,91	187.041,61	61.772,79	-	125.268,82	136.862,10
-	24.509,72	35.166,74	33.604,34	1.562,40	35.166,74	-	-	225.166,74	148.553,55	-	76.613,19	52.103,47
3.043,20	-	41.890,35	21.173,66	5.993,36	27.167,02	-	14.723,33	81.890,35	47.123,97	-	34.766,38	23.086,25
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.196,23	-	10.213,69	3.391,06	6.821,75	10.212,81	-	0,88	55.213,69	33.624,99	-	21.588,70	30.784,05
-	1.775,00	-	-	-	-	-	-	9.400,00	197,60	-	9.202,40	7.427,40
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.090,71	-	154.984,18	105.917,10	48.839,58	154.756,68	-	207,50	266.964,18	123.230,45	-	143.733,73	145.616,94
-	-	698.764,94	317.412,08	358.322,07	673.734,15	-	25.030,79	698.764,94	317.412,08	-	381.352,86	356.322,07
-	2.101,01	12.771,82	6.522,63	857,55	7.380,18	-	5.391,64	44.271,82	23.919,29	-	20.352,53	12.859,88
-	15.000,00	44.250,37	32.030,66	12.219,71	44.250,37	-	-	74.250,37	41.794,07	-	32.456,30	17.456,30
961,29	-	118.480,44	33.408,16	80.071,88	113.480,04	-	3.000,40	218.480,44	132.274,45	-	86.205,99	84.166,88
-	-	47.669,40	27.324,28	20.305,12	47.629,40	-	40,00	87.669,40	46.074,28	-	41.595,12	41.555,12
24.590,55	-	326.895,39	113.461,77	213.433,62	326.895,39	-	-	345.935,39	122.692,32	-	223.243,07	247.833,62
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.000,00
-	-	-	-	-	-	-	-	59.833,00	2.385,42	-	57.447,58	57.447,58
86.625,17	43.386,73	1.622.108,93	756.018,53	817.646,95	1.573.664,48	-	48.444,46	2.364.881,93	1.101.056,26	-	1.263.826,67	1.248.521,66
4.741,78	-	6.120,89	6.120,89	-	6.120,89	-	-	46.120,89	37.371,30	-	8.749,59	13.491,37
-	659,97	1.012,21	873,44	137,01	1.010,45	-	1,76	4.012,21	1.881,80	-	2.130,41	1.468,68
8.564,69	-	28.525,67	6.802,46	21.723,21	28.525,67	-	-	53.525,67	9.653,14	-	43.872,53	52.437,22
13.306,47	659,97	35.658,77	13.796,79	21.880,22	35.657,01	-	1,76	103.658,77	48.906,24	-	54.752,53	67.397,27
200,00	-	-	-	-	-	-	-	-	200,00	200,00	-	-
200,00	-	-	-	-	-	-	-	-	200,00	200,00	-	-

DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9 + 15)
IN + (10 - 7)	IN - (7 - 10)	RESIDUI ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE (16 - 14)	TOTALI (14 + 15)	VARIAZIONI		PREVISIONI (7 + 13)	PAGAMENTI (8 + 14)	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
						IN + (16 - 13)	IN - (13 - 16)			IN + (20 - 19)	IN - (19 - 20)	
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	20.000,00	-	-	-	-	-	-	20.000,00	-	-	20.000,00	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	20.000,00	-	-	-	-	-	-	20.000,00	-	-	20.000,00	-
115.520,46	101.518,60	2.141.175,30	953.312,47	1.129.394,66	2.082.707,13	-	58.468,17	4.712.891,30	2.678.181,13	200,00	2.034.910,17	1.990.243,85
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	4.099,54	5.902,48	2.631,48	2.996,00	5.627,48	-	275,00	10.902,48 5.520,00	2.803,94 5.520,00	-	8.098,54	3.724,00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	4.099,54	5.902,48	2.631,48	2.996,00	5.627,48	-	275,00	16.422,48	8.323,94	-	8.098,54	3.724,00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	15.000,00	-	-	-	-	-	-	20.000,00	5.000,00	-	15.000,00	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	15.000,00	-	-	-	-	-	-	20.000,00	5.000,00	-	15.000,00	-
177.271,01	-	33.586,42	-	33.586,42	33.586,42	-	-	135.416,88	31.234,92	-	104.181,96	281.452,97
177.271,01	-	33.586,42	-	33.586,42	33.586,42	-	-	135.416,88	31.234,92	-	104.181,96	281.452,97

DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO (9 + 15)
		RESIDUI ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE (16 - 14)	TOTALI (14 + 15)	VARIAZIONI		PREVISIONI (7 + 13)	PAGAMENTI (8 + 14)	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
						IN + (16 - 13)	IN - (13 - 16)			IN + (20 - 19)	IN - (19 - 20)	
IN + (10 - 7)	IN - (7 - 10)	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
177.271,01	19.099,54	39.488,90	2.631,48	36.582,42	39.213,90	-	275,00	171.839,36	44.558,86	-	127.280,50	285.176,97
-	119.509,09	26.855,57	26.855,57	-	26.855,57	-	-	376.855,57	223.604,10	-	153.251,47	33.742,38
-	9.661,22	11.072,19	11.072,19	-	11.072,19	-	-	111.072,19	90.142,84	-	20.929,35	11.268,13
-	36.352,38	15.177,12	15.177,12	-	15.177,12	-	-	215.177,12	167.538,89	-	47.638,23	11.285,85
-	4.866,48	-	-	-	-	-	-	20.000,00	1.920,00	-	18.080,00	13.213,52
-	1.814,42	288,58	288,58	-	288,58	-	-	5.288,58	3.203,77	-	2.084,81	270,39
-	19.927,59	-	-	-	-	-	-	30.000,00	10.072,41	-	19.927,59	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	185.491,48	29.446,00	-	29.446,00	29.446,00	-	-	379.446,00	145.878,52	-	233.567,48	48.076,00
-	377.622,66	82.839,46	63.393,46	29.446,00	82.839,46	-	-	1.137.839,46	642.360,53	-	495.478,93	117.856,27
-	377.622,66	82.839,46	63.393,46	29.446,00	82.839,46	-	-	1.137.839,46	642.360,53	-	495.478,93	117.856,27
115.520,45	101.518,60	2.141.175,30	953.312,47	1.129.394,66	2.082.707,13	-	58.468,17	4.712.891,30	2.678.181,13	200,00	2.034.910,17	1.990.243,85
177.271,01	19.099,54	39.488,90	2.631,48	36.582,42	39.213,90	-	275,00	171.839,36	44.558,86	-	127.280,50	285.176,97
-	377.622,66	82.839,46	53.393,46	29.446,00	82.839,46	-	-	1.137.839,46	642.360,53	-	495.478,93	117.856,27
292.791,46	498.240,80	2.263.503,66	1.009.337,41	1.195.423,08	2.204.760,49	-	58.743,17	6.022.570,12	3.365.100,52	200,00	2.657.669,60	2.393.277,09
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
292.791,46	498.240,80	2.263.503,66	1.009.337,41	1.195.423,08	2.204.760,49	-	58.743,17	6.022.570,12	3.365.100,52	200,00	2.657.669,60	2.393.277,09