

	Saldo al 31/12/2011 35.957	Saldo al 31/12/2010 157.902	Variazioni (121.945)
Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	
Depositi bancari e postali	23.686		151.959
Denaro e altri valori in cassa	12.271		5.943
	35.957		157.902

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

	Saldo al 31/12/2011 29.931	Saldo al 31/12/2010 40.981	Variazioni (11.050)
--	-------------------------------	-------------------------------	------------------------

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2011, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ratei attivi	
Contributo Info Point	23.976
	<u>23.976</u>
Risconti attivi	
Spese finanziamento Finlombarda	3.005
Mostra Arte povera	338
Buoni pasto	303
Risconti attivi per assicurazioni	751
Noleggi	1.116
Telefonia	442
	<u>5.955</u>
	29.931

Passività

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

	Saldo al 31/12/2011 1.943.824	Saldo al 31/12/2010 1.916.566	Variazioni 27.258	
Descrizione	31/12/2010	incrementi	Decrementi	31/12/2011
Patrimonio netto disponibile	2.825.306		1.311.092	1.514.214
Patrimonio netto indisponibile collezione lanzani	100.000			100.000
Patrimonio netto indisponibile collezione Maldonado	300.000			300.000
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1			1
Varie altre riserve				
13) riserva adeguamento partecipazione	2.351	1.474		3.825
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.311.092)	25.783	(1.311.092)	25.783
	1.916.566	27.257	0	1.943.824

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	Patrimonio disponibile	Patrimoni o indisponibili Museo Design	Patrimonio indisponibile Collez.Lanzani/Maldonado	Riserva adeguam. Partecipaz.	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	2.822.821	0	100.000	0	2.486	2.925.307
Destinazione del risultato dell'esercizio - altre destinazioni	2.486				(2.486)	0
Altre variazioni			300.000	2.351		302.351
Risultato dell'esercizio precedente arrotondamento					(1.311.092)	(1.311.092)
Alla chiusura dell'esercizio precedente	2.825.306	0	400.000	2.351	(1.311.092)	1.916.566
Destinazione del risultato dell'esercizio - altre destinazioni	(1.311.092)				1.311.092	
Altre variazioni				1.474		1.474
Risultato dell'esercizio corrente arrotondamento				1	25.783	25.783
Alla chiusura dell'esercizio corrente	1.514.214	0	400.000	3.826	25.783	1.943.824

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Patrimonio disponibile	1.514.214	B			
Patrimonio indisponibile	400.000	B			
Riserva adeguam. partecipazione	3.825				
Totale	1.918.039			1.311.092	
Quota non distribuibile	1.918.039				
Residua quota distribuibile					

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni	
Descrizione	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
Fondo rischi per credito ADI	60.000			60.000
Fondo per cartella esattoriale	3.340			3.340
Fondo compenso Presidente	23.924			23.924
	87.264			87.264

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
	307.432	269.458	37.974

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
TFR, movimenti del periodo	269.468	43.958	5.994	307.432

D) Debiti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
11.059.750	12.329.012	(1.269.262)

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	4.211.388	1.702.962	923.380	6.837.730
Acconti	545			545
Debiti verso fornitori	1.258.223			1.258.223
Debiti verso imprese controllate	1.143.622			1.143.622
Debiti verso imprese collegate	1.596.032			1.596.032
Debiti tributari	20.964			20.964
Debiti verso istituti di previdenza	26.496			26.496
Altri debiti	176.138			176.138
	8.433.408	1.702.962	923.380	11.059.750

I debiti più rilevanti al 31/12/2011 risultano così costituiti:

<u>Debiti v/banche</u>			
Entro 12 mesi		4.211.388	
Oltre 12 mesi		2.626.342	6.837.730
<u>Acconti</u>			
Clients c/anticipi		545	545
<u>Fornitori</u>			
Fornitori		640.833	
Fornitori per fatture da ricevere		617.390	1.258.223
<u>Debiti v/impresa controllata Triennale di Milano:</u>			
Debiti commerciali		1.136.248	
Debiti finanziari		7.374	1.143.622
<u>Debiti v/collegata Museo del Design</u>			
Debiti commerciali		78.408	
Debiti finanziari		1.517.624	1.596.032
<u>Debiti tributari</u>			
Erario c/iva		457	
Debiti v/erario per ritenute		20.507	20.964
<u>Debiti verso istituti di previdenza</u>			
Debiti previdenziali		26.438	
Debiti Inail		58	26.496
<u>Altri debiti</u>			
Debiti vari		1.947,00	
Debiti polizze assicurative		150	
Debiti v/comitato scientifico		3.347,00	
Debiti Ras		78.030,00	
Debiti quota associativa		1.780,00	

Debiti v/CDA e revisori	2.018,00	
Siae	417	
Debito v/dipendenti	84.219,00	
NC da emettere	90	
Contributi sindacali	1.041	173.039
Depositi cauzionali passivi		3.099
Totale		11.059.750

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2011, pari a Euro 6.837.729, comprensivo del mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. I mutui passivi di durata superiore a cinque anni ammontano a circa €. 923.380.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali.

Nel corso dell'esercizio 2011 si è ottenuto uno sconto pari al 6% del debito verso alcuni importanti fornitori. Lo sconto si è tradotto in una minor esborso finanziario pari a circa €. 33.000.

I debiti verso l'impresa controllata Triennale di Milano servizi srl, dettagliatamente elencati, sono di natura commerciale per €. 1.136.248, mentre i debiti finanziari sono pari a €. 7.374 e sono relativi al debito TFR da corrispondere, per dipendenti assunti con passaggio diretto dalla Fondazione Triennale alla Triennale di Milano servizi srl.

I debiti verso la Fondazione Museo del Design dettagliatamente elencati, sono di natura commerciale per €. 78.408 mentre i debiti finanziari sono pari a €. 1.517.623 e sono già stati dettagliati nella prima parte della presente Nota Integrativa.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per ritenute da versare pari a €. 20.507 e debiti verso Erario per Iva pari ad € 457. Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2011 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	1.238.068	1.143.622	1.596.032		176.138	4.153.860
Europa	20.000					20.000
U.S.A.	155					155
Totale	1.258.223	1.143.622	1.596.032		176.138	4.174.015

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
3.355.214	3.171.195	184.019

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono, al 31/12/2011, ratei aventi durata superiore a cinque anni. I risconti relativi ai vari contributi sono invece superiori a 5 anni per l'importo di €. 2.280.933.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
<u>RISCONTI PASSIVI</u>	
Risconti passivi T-friends	8.533
Risconto contributo museo del design	2.183.291
Risconto contributo comune Milano per tetto	726.109
Risconto contributo Comune di Milano per ristrutturaz. Teatro	296.511
Risconto contributo fRegione Lombardia per ristruttur. Teatro	62.220

Risconto contributo finlombarda	73.333
	3.349.997
RATEI PASSIVI	
Ratei passivi per assicurazioni	2.257
Ratei passivi Old Fashion	1.006
Telefonia	1.187
Vari	491
Noleggi	276
	5.217
	3.355.214

Conti d'ordine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Fideiussioni rilasciate a Finlombarda	591.980	440.000	151.980
Fideiussioni ricevute da MCM Caffè	31.500		31.500
Beni di terzi presso l'impresa	4.711.989	4.711.989	
	5.335.469	5.151.989	183.480

La Fondazione Triennale di Milano ha in comodato gratuito, con scopi espositivi, delle collezioni di oggetti di proprietà di terzi. Nei conti d'ordine viene evidenziato un valore che corrisponde a quello attribuito alle stesse dalla Compagnia Assicurativa nelle polizze stipulate contro eventuali danni.

Conto economico**A) Valore della produzione**

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
	4.886.268	7.308.862	(2.422.594)
Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	750.088	1.317.928	(567.840)
Altri ricavi e proventi	4.136.180	5.990.934	(1.854.754)
	4.886.268	7.308.862	(2.422.594)

La variazione è oggetto di commento nella Relazione sulla gestione.

La ripartizione dei ricavi per area geografica non è significativa.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono costituiti per € 734.388 dai proventi della biglietteria e per € 15.700 dagli introiti delle quote di T- friends. Gli altri ricavi e i contributi in conto esercizio sono così ripartiti:

Categoria	importi	Totali
<u>Altri ricavi e proventi</u>		
Arrotondamenti attivi	8	
riaddebiti Triennale di Milano servizi srl	200.098	
Riaddebiti Museo del Design	232.253	
rimborsi spese da clienti	10.565	
L.30/07/10 n. 122 proventi da risp. In economia	4.914	
altri proventi	39.680	
Bookshop	249.931	
affitti attivi Old fashion	241.728	

ricavi per concessione Coffee design	116.000	
Totale altri proventi		1.095.177
Contributi Partecipanti Pubblici		
Regione Lombardia	461.967	
Contributo Comune di Milano	550.000	
CCIAA	716.000	
Ministero del beni e delle attività culturali	901.924	
		2.629.891
Contributi per attività e progetti		
Regione Lombardia "Arte Povera"	5.000	
CNR Incubatore Design	67.500	
CNR Info Point	23.975	
Dir. Reg. beni culturali e paes.lombard. MD	145.553	
Regione Lombardia per Ristrutt. Teatro dell'Arte	3.275	
Finlombarda	7.333	
Comune di Milano per ristruttur. Teatro d'arte	15.606	
Comune di Milano per ristrutturazione tetto	41.501	
		309.743
Contributi privati		
Koine'	39.572	
contributi 5x1000	1.797	
Vari privati	60.000	
		101.369
Totale contributi		3.041.003
Totale altri ricavi		4.136.180

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

I ricavi sono stati tutti conseguiti in Italia.

B) Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2011 4.827.192	Saldo al 31/12/2010 8.453.983	Variazioni (3.626.791)
Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	32.624	51.763	(19.139)
Servizi	3.225.557	6.677.975	(3.452.418)
Godimento di beni di terzi	12.930	38.384	(25.454)
Salari e stipendi	518.323	528.116	(9.793)
Oneri sociali	146.761	161.371	(14.610)
Trattamento di fine rapporto	43.958	38.109	5.849
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	489.002	474.459	14.543
Ammortamento immobilizzazioni materiali	301.545	303.928	(2.383)
Svalutazioni crediti attivo circolante		127.752	(127.752)
Altri accantonamenti		3.340	(3.340)
Oneri diversi di gestione	56.492	48.786	7.706
	4.827.192	8.453.983	(3.626.791)

C) Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2011 (153.643)	Saldo al 31/12/2010 (121.336)	Variazioni (32.307)
Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti (Interessi e altri oneri finanziari)	238 (153.870)	16.190 (137.270)	(15.952) (16.600)
Utili (perdite) su cambi	(11)	(256)	245
	(153.643)	(121.336)	(32.307)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				98	98
Altri proventi				141	141
Arrotondamento				(1)	(1)
				238	238

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari				59.186	59.186
Interessi fornitori				2.443	2.443
Interessi medio credito				90.523	90.523
Interessi su finanziamenti				1.719	1.719
Arrotondamento				(1)	(1)
				153.870	153.870

Utile e perdite su cambi

Non esiste una componente valutativa non realizzata al 31/12/2011 tra gli utili su cambi.

E) Proventi e oneri straordinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

	Saldo al 31/12/2011 154.112	Saldo al 31/12/2010 (23.440)	Variazioni 177.552
Descrizione	31/12/2011	Anno precedente	31/12/2010
Sopravv. Attive :		Sopravv. Attive:	
Sopravv.attiva opere donate	290.000	Varie	89.650
Varie	81.348		
Totale proventi	371.347	Totale proventi	89.650
Minusvalenze	(190.000)	Sopravv. Passive:	
Sopravv. Passive varie	(27.235)	Varie	(113.090)
Totale oneri	(217.235)	Totale oneri	(113.090)
	154.112		(23.440)

Per quanto riguarda la sopravvenienza attiva di €. 290.000 e la minusvalenza di €. 190.000 si rimanda a quanto già detto nella parte relativa al Patrimonio Artistico.

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al	31/12/2011	Saldo al	31/12/2010	Variazioni
		33.762		21.195	12.567
Imposte	Saldo al	31/12/2011	Saldo al	31/12/2010	Variazioni
Imposte correnti:		33.762		21.195	12.567
IRES		2.798			2.798
IRAP		30.964		21.195	9.769

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	26.384
Collegio sindacale	11.786

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 24 aprile 2012

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Claudio de Albertis

DELIBERA N.20/2012

24 Aprile 2012

Oggetto: Approvazione Bilancio Consolidato 2011 Triennale di Milano

Il Consiglio di Amministrazione

sentita la relazione del Direttore Generale.

Preso atto della proposta di Bilancio Consolidato di Esercizio 2011 della Fondazione la Triennale di Milano, unitamente alla nota integrativa, alla relazione sulla gestione e alla relazione del Collegio Revisori dei Conti redatta il 24 Aprile 2012 (che fanno parte integrante della seguente delibera).

**a voti espressi nei modi di legge
d e l i b e r a**

All'unanimità dei voti di approvare il Bilancio Consolidato di Esercizio 2011 della Fondazione la Triennale di Milano composto della nota integrativa, della relazione sulla gestione e della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Allegati

Reg. Imp. 01423890159
Rea 1683641**FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO**

Sede in VIALE ALEMAGNA N. 6 - 20100 MILANO (MI)

Bilancio consolidato al 31/12/2011

Stato patrimoniale attivo	31/12/2011	31/12/2010
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	5.892	7.953
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	71.613	19.794
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.778	16.404
7) Altre	7.008.887	7.135.093
	<u>7.112.170</u>	<u>7.179.244</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	57.668	71.063
2) Impianti e macchinario	349.338	623.434
4) Altri beni	3.711.470	3.712.624
	<u>4.118.476</u>	<u>4.407.121</u>
2) Crediti		
d) verso altri		
- oltre 12 mesi	360.708	319.142
	<u>360.708</u>	<u>319.142</u>
Totale immobilizzazioni	11.591.354	11.905.507
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	50.352	18.802
	<u>50.352</u>	<u>18.802</u>
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	2.096.359	2.250.422
	<u>2.096.359</u>	<u>2.250.422</u>
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	35.201	416.366
	<u>35.201</u>	<u>416.366</u>
4-ter) Per imposte anticipate		
- entro 12 mesi	214	8.443
	<u>214</u>	<u>8.443</u>
5) Verso altri		

- entro 12 mesi	4.308.452	5.407.408
- oltre 12 mesi	22.162	19.556
	<hr/>	<hr/>
	4.330.614	5.426.964
	<hr/>	<hr/>
	6.462.388	8.102.195
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	587.762	493.112
2) Assegni	42.598	16.000
3) Denaro e valori in cassa	15.627	8.566
	<hr/>	<hr/>
	645.987	517.678
Totale attivo circolante	7.158.727	8.638.675
D) Ratei e risconti		
- vari	315.772	518.906
	<hr/>	<hr/>
	315.772	518.906
Totale attivo	19.065.853	21.063.088
Stato patrimoniale passivo	31/12/2011	31/12/2010
A) Patrimonio netto		
<i>I. Patrimonio disponibile</i>	1.521.082	2.827.267
<i>Patrimonio indisponibile legato Collezioni</i>	400.000	400.000
<i>Patrimonio indisponibile collezione Museo Design</i>	252.741	252.741
<i>VII. Altre riserve</i>		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(1)
Riserva consolidamento	(50)	318.697
	<hr/>	<hr/>
	(50)	318.696
<i>IX. Utile d'esercizio</i>	37.296	
<i>IX. Perdita d'esercizio</i>	()	(1.306.185)
Totale patrimonio netto	2.211.069	2.492.519
B) Fondi per rischi e oneri		
3) Altri	87.264	87.264
Totale fondi per rischi e oneri	87.264	87.264
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	451.201	384.613
D) Debiti		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	4.211.388	1.526.163
- oltre 12 mesi	2.626.342	2.660.706
	<hr/>	<hr/>
	6.837.730	4.186.869
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		24.030
	<hr/>	<hr/>
		24.030
6) Acconti		
- entro 12 mesi	545	125

		545	125
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	4.777.674		9.607.210
		4.777.674	9.607.210
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	251.973		80.573
		251.973	80.573
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	61.031		68.874
		61.031	68.874
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	325.052		355.958
		325.052	355.958
Totale debiti		12.254.005	14.323.639
E) Ratei e risconti			
- vari	4.062.314		3.775.053
		4.062.314	3.775.053
Totale passivo		19.065.853	21.063.088
Conti d'ordine		31/12/2011	31/12/2010
1) Rischi assunti dall'impresa			
Fidejussioni			
ad altre imprese	623.480		440.000
		623.480	440.000
3) Beni di terzi presso l'impresa			
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	4.711.989		4.711.989
altro	55.668		
		4.767.657	4.711.989
4) Altri conti d'ordine		524.909	524.909
Totale conti d'ordine		5.916.046	5.676.898
Conto economico		31/12/2011	31/12/2010
A) Valore della produzione			
1) <i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>		5.853.789	5.517.393
2) <i>Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti</i>		31.822	314
5) <i>Altri ricavi e proventi:</i>			
- vari	4.489.653		6.569.917
		4.489.653	6.569.917
Totale valore della produzione		10.375.264	12.087.624
B) Costi della produzione			
6) <i>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>		81.751	98.556

7) <i>Per servizi</i>		7.180.314	9.092.839
8) <i>Per godimento di beni di terzi</i>		139.532	406.594
9) <i>Per il personale</i>			
a) Salari e stipendi	1.101.832		1.026.932
b) Oneri sociali	321.011		313.332
c) Trattamento di fine rapporto	78.328		68.826
d) Trattamento di quiescenza e simili	5.500		
e) Altri costi			1.149
		<u>1.506.671</u>	<u>1.410.239</u>
10) <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	495.430		477.525
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	455.553		467.979
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	103.359		155.509
		<u>1.054.342</u>	<u>1.101.013</u>
12) <i>Accantonamento per rischi</i>		5.558	12.427
13) <i>Altri accantonamenti</i>			3.340
14) <i>Oneri diversi di gestione</i>		420.501	827.351
Totale costi della produzione		10.388.669	12.952.359
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		(13.405)	(864.735)
C) Proventi e oneri finanziari			
16) <i>Altri proventi finanziari:</i>			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- altri	1.568		16.627
		<u>1.568</u>	<u>16.627</u>
		<u>1.568</u>	<u>16.627</u>
17) <i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>			
- altri	155.284		148.847
		<u>155.284</u>	<u>148.847</u>
17-bis) <i>Utili e Perdite su cambi</i>		2.039	(4.155)
Totale proventi e oneri finanziari		(151.677)	(136.375)
E) Proventi e oneri straordinari			
20) <i>Proventi:</i>			
- varie	614.923		156.015
		<u>614.923</u>	<u>156.015</u>
21) <i>Oneri:</i>			
- minusvalenze da alienazioni	190.000		
- varie	144.591		397.088
		<u>334.591</u>	<u>397.088</u>
Totale delle partite straordinarie		280.332	(241.073)
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		115.250	(1.242.183)

22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	69.726		59.126
c) Imposte anticipate	8.228		4.876
		77.954	64.002
23) Utile (Perdita) dell'esercizio consolidata		37.296	(1.306.185)

Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2011

Il Gruppo

La Fondazione "La Triennale di Milano" unitamente alla sua controllata Triennale Servizi srl, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L'organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell'ambito di cui al punto 1.

La Fondazione Museo del Design ha invece lo scopo di valorizzare le migliori produzioni del design italiano non solo del passato ma anche contemporanee, attraverso la gestione del Museo del Design, inteso come Istituto culturale e scientifico di livello internazionale finalizzato a promuovere e diffondere la conoscenza del design italiano.

Il Gruppo, come sopra evidenziato, è costituito al 31 dicembre 2011 dalla Fondazione Triennale di Milano, dalla Triennale di Milano Servizi srl e dalla Fondazione Museo del Design. La Triennale di Milano servizi è posseduta al 100%, mentre il Museo del Design è soggetto a direzione e controllo da parte della Fondazione Triennale che ne è il suo socio fondatore. Attualmente i soci del Museo del design sono cinque.

Criteri generali di formazione e Principi di consolidamento

Il bilancio consolidato, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è redatto in via del tutto volontaria secondo i criteri previsti dal D. Lgs. 127/91, pure in presenza dei presupposti per l'esonero da tale adempimento di cui al primo comma dell'art. 27 del sopra citato Decreto.

I bilanci utilizzati per il consolidamento volontario, effettuato con il metodo integrale, sono quelli relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 predisposti dagli organi amministrativi delle singole Fondazioni/Società per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, per quanto riguarda la Fondazione Triennale, e da parte dall'Assemblea dei Soci, per quanto riguarda la Triennale di Milano Servizi srl e della Fondazione Museo del Design.

L'Utile espresso dal bilancio consolidato a Voi proposto deve essere decrementato dell'importo di € 8.030 per tener conto del risultato positivo di competenza di terzi realizzato dalla Fondazione Museo del Design. Nella determinazione del Patrimonio netto consolidato si deve tener conto, sotto il profilo contabile, di una rettifica in negativo di € 652.713 pari alla quota partecipazione dei terzi nella Fondazione Museo del Design. I più significativi principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato in conformità dell'art 31 del D. Lgs. 127/91 sono i seguenti:

- il valore di carico delle partecipazioni consolidate è stato eliminato a fronte dell'eliminazione del patrimonio netto delle imprese partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.

- La differenza di consolidamento di € (49) nasce:

Per € (226.045) dal differente regime iva applicato dalla controllata Triennale di Milano servizi srl rispetto a quello della controllante Fondazione Triennale e della Fondazione Museo del Design che determina delle differenze di consolidamento nell'eliminazione dei crediti/debiti infragruppo.

Per € 226.095 dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione Museo del Design nel bilancio della Controllante rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa. A tal proposito si rimanda a quanto già riportato nella Nota integrativa della Fondazione Triennale.

- Sono state eliminate le partite di debito e credito infragruppo nonché i proventi e gli oneri relativi a tutte le operazioni intercorse fra le Società consolidate.

- Le partite di costo e ricavo e tutte le operazioni di importanza significativa tra le Società consolidate sono state eliminate. L'effetto prodotto dal regime di indetraibilità Iva, applicato ovviamente anche alle operazioni effettuate con la Triennale di Milano servizi srl è descritto a commento della voce "Oneri di produzione".

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

Principi contabili e criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, i più significativi principi contabili e criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento, con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

I marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%, i software sono ammortizzati con una aliquota variabile tra il 10% e il 33% a seconda della loro utilità futura, diritti di utilizzazione di video sono ammortizzati con una aliquota del 10%.

I lavori sull'immobile sito in Milano, Via Alemagna n. 6, denominato "Palazzo dell'Arte", di proprietà del Comune di Milano, sono ammortizzati per la parte più recente e più consistente in 20 anni. Solo i lavori di più vecchia realizzazione vengono ammortizzati anche nell'esercizio 2011 in 5 anni, fino al loro completo ammortamento.

Nella voce spese Incrementative su beni di terzi sono inoltre compresi i lavori di ristrutturazione del teatro dell'Arte terminati nel 2011 e ammortizzati con una aliquota annua del 5%.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto.

In entrambi i casi i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscono interamente nell'esercizio la loro vita utile.

Gli impianti antincendio e gli impianti elettrici installati in Triennale Bovisa sono stati ammortizzati in base alla residua durata del contratto di affitto. Il contratto di affitto dell'immobile scadrà nel mese di marzo 2012, data in cui cesserà l'attività del polo Bovisa.