

PASSIVO**Voce 10 - Debiti****173.185****159.452**

La composizione della voce, suddivisa per tipologia di creditori, è riportata nelle seguenti tabelle:

Voci	31.12.2011			31.12.2010		
	verso banche	verso enti finanziari	verso clientela	verso banche	verso enti finanziari	verso clientela
Finanziamenti	109.940	0	24.322	46.380		79.908
- Pronti contro termine						
- Altri finanziamenti	109.940		24.322	46.380		79.908
Altri debiti			38.923			33.164
Totale	109.940	0	63.245	46.380	0	113.072
Fair value	109.940	0	63.245	46.380	0	113.072

La voce "Finanziamenti", riguarda anticipazioni e mutui con il sistema bancario da alcune società consolidate, in particolare Svi Finance SpA per 51.827 migliaia di euro, Italia Turismo per 56.204 migliaia di euro e Italia Navigando per 1.909 migliaia di euro.

La voce debiti verso clientela rappresenta essenzialmente debiti verso fornitori delle società del gruppo.

Voce 30 - Passività finanziarie di negoziazione**0****1.643**

Composizione:

Valore nozionale / Livelli di fair value	31.12.2011				Valore nozionale	31.12.2010				
	Livelli di fair value			FairValue*		Livelli di fair value			FairValue*	Valore nozionale
	Livello 1	Livello 2	Livello 3			Livello 1	Livello 2	Livello 3		
Passività per cassa										
Debiti										
Titoli di debito										
- Obbligazioni										
. Strutturate										
. Altre Obbligazioni										
- Altri Titoli										
. Strutturati										
. Altri										
Strumenti Derivati										
Derivati Finanziari							1.643	1.643	1.643	
Derivati Creditizi							1.643	1.643	1.643	
Totale							1.643	1.643	1.643	

La voce rappresentava nell'anno precedente il fair value di due contratti derivati stipulati nel 2006 da una società del Gruppo a copertura del rischio di oscillazione dei tassi di interesse. In corso d'anno 2011 il contratto è stato risolto.

PASSIVO

Voce 80 - Passività associate ad attività in via di dismissione **13.951** **19.186**

Composizione:

	31.12.2011	31.12.2010
Debiti	3.462	2
Passività fiscali	1.175	164
Passività Associate ad attività in via di dismissione	0	0
Altre passività	41.659	28.217
Trattamento di fine rapporto del personale	1.965	4.040
Fondi per rischi e oneri	9.819	10.519
Capitale		0
Riserve	(37.938)	(19.834)
Riserve da valutazione	642	642
Patrimonio di pertinenza di terzi	(6.833)	(4.564)
Totale	13.951	19.186

Si rinvia al commento della corrispondente voce 130 dell'attivo per l'elenco delle società cui si riferiscono gli importi di cui sopra.

Voce 90 - Altre Passività **657.806** **600.002**

Composizione :

	31.12.2011	31.12.2010
Debiti per fondi di terzi in gestione	283.247	273.557
Fornitori	34.903	92.861
Debiti personale dipendente	8.124	9.705
Debiti verso enti previdenziali	3.692	3.403
Debiti verso committenti per lav.in corso su ord.	79.722	413
Ratei passivi	40	60
Risconti passivi per contributi in c/capitale	197.575	141.212
Altri risconti passivi	19.203	22.841
Debiti verso erario per imposte indirette	5.239	4.980
Debiti da consolidato fiscale	160	305
Depositi cauzionali ricevuti	207	254
Debiti e partite varie	25.693	50.411
Totale	657.805	600.002

I "debiti per fondi di terzi in gestione" sono relativi a fondi di misure agevolative di cui l'Agenzia ha la responsabilità di attuazione degli interventi previsti dalle misure medesime.

L'esposizione verso i "fornitori" rappresenta il debito per acquisti di beni e servizi. Tale voce comprende sia fatture ricevute e non pagate sia debiti per fatture da ricevere.

I "Debiti verso il personale dipendente" sono composti dagli accantonamenti per ferie maturate e non godute, 14a mensilità, premio variabile e MBO.

La voce "debiti per partite varie" comprende essenzialmente :

- anticipazioni su contributi per la realizzazione della Banda Larga ricevuti dalla controllata Infratel per circa 12 milioni di euro dal MISE -Dipartimento delle Comunicazioni;
- anticipazioni su contributi ricevuti da Italia Navigando per 7,2 milioni di euro.

La voce Risconti passivi per contributi in c/capitale rappresenta il valore residuo dei contributi pubblici ricevuti per la realizzazione di investimenti. Tali contributi vengono riconosciuti gradualmente al conto economico anno per anno, in proporzione degli ammortamenti dei beni di riferimento .

PASSIVO

In particolare 164 milioni , sono i contributi ricevuti da Infratel per il progetto Banda larga, e 32 milioni quelli ricevuti dalla Capogruppo per gli incubatori di imprese.

Voce 100 - Trattamento di fine rapporto del personale**9.241****9.206**

La voce rappresenta il "beneficio successivo" al rapporto di lavoro ed è calcolato proiettando l'ammontare già maturato alla presumibile data di risoluzione del rapporto di lavoro. Il valore così ottenuto è attualizzato alla data di bilancio, utilizzando il metodo attuariale "Projected Unit Credit Method". Il metodo è conforme al criterio *Defined Benefit Obligation*, previsto dallo IAS n.19.

La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

Variazioni	31.12.2011	31.12.2010
Esistenze Finali precedente	9.206	10.441
Modifica saldi di apertura	-71	-1.056
Esistenze Iniziali	9.135	9.385
Accantonamenti dell'esercizio	2.631	1.647
Altre variazioni (positive)	1.120	26
Diminuzioni	-3.644	-1.852
Liquidazioni effettuate	-1.500	-890
Altre variazioni (negative)	-2.144	-962
Esistenze finali	9.241	9.206

L'accantonamento dell'esercizio comprende, oltre i costi maturati in funzione della nuova normativa previdenziale, anche il cosiddetto "Interest cost", vale a dire l'onere "figurativo" che si sosterebbe richiedendo al mercato un finanziamento di importo pari alla passività all'inizio dell'esercizio, calcolato al tasso di attualizzazione adottato.

Le "altre variazioni in aumento" si riferiscono alle perdite attuariali dell'esercizio, derivanti dalle variazioni delle basi tecniche utilizzate nella valutazione attuale rispetto a quella di fine esercizio precedente. Tale incremento è iscritto direttamente in una riserva di patrimonio netto.

Le "altre variazioni in diminuzione" si riferiscono essenzialmente alla quota di trattamento di fine rapporto trasferita ai fondi di previdenza complementare ed alla tesoreria INPS.

Le ipotesi adottate nella valutazione dei benefits sono:

1. Tasso di inflazione: si è ipotizzato uno scenario inflazionistico futuro costante, pari all'1,5 come riportato da ultimo documento di "Decisione di Finanza Pubblica" disponibile alla data del presente bilancio.
2. Ai sensi dello IAS 19, il tasso di attualizzazione adottato è stato determinato con riferimento ai rendimenti di mercato di titoli obbligazionari di aziende primarie alla data di valutazione. A tale proposito, è stata utilizzata la curva dei tassi Composite A (fonte: Bloomberg) al 31 dicembre 2011

PASSIVO

3. Con riferimento agli incrementi retributivi da adottare nello sviluppo prospettico dei cash flows, su indicazione del management della Società Invitalia, si è scelto di adottare i seguenti tassi di crescita salariale comprensivi di inflazione, distinti per macro - categorie contrattuali:
- Impiegati 1,5%
 - Quadro 1,5%
 - Dirigenti 2%

Voce 110 - Fondi per rischi e oneri

21.176	37.670
---------------	---------------

Composizione :

	31.12.2011	31.12.2010
Fondo ex lege 296/2006 art.1	0	1.857
Fondo ristrutturazione aziendale	0	3.428
Fondo per oneri futuri	0	904
Altri rischi	21.716	31.481
Totale	21.716	37.670

Il fondo al 31 dicembre 2011 accoglie i rischi ritenuti potenziali sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio consolidato.

Variazioni :

	Esistenze iniziali	Rettifica Esistenze iniziali	Riclassifiche e altre variazioni	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi	Totale
Fondo ex lege 296/2006 art.1	1.857		-1.847		-10	0
Fondo ristrutturazione aziendale	3.428				-3.428	0
Fondo per oneri futuri	904		-904			0
Altri rischi	31.481	-1.280	2.686	355	-11.526	21.716
Totale	37.670	-1.280	-65	355	-14.964	21.716

Le contropartite economiche degli accantonamenti al fondo sono di seguito dettagliate:

	Acc.ti	Utilizzi/ripese
voce 150 - accantonamenti netti ai fondi rischi ed oneri	355	(6.410)
voce 110 - spese amministrative	0	(252)
voce 170 - utile (perdite) delle partecipazioni	0	(2.366)
voce 200 - Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione	0	(5.936)
	355	(14.964)

Più in dettaglio:

- Il fondo ex lege 296/2006 art.1, destinato a coprire gli oneri derivanti dall'attuazione del piano di riordino e dismissioni, e il fondo di ristrutturazione aziendale, creato per coprire le esigenze derivanti dagli esodi del personale dipendente, si decrementano poiché il piano di riordino, che ne aveva determinato l'origine, è sostanzialmente ultimato e l'importo residuo al 31.12.2011 è interamente disponibile; conseguentemente si è provveduto alla ripresa del valore.
- Il fondo oneri futuri si è originato a seguito della fusione (anno 2000) delle società confluite nell'Agenzia. Tale fondo in questo esercizio viene totalmente utilizzato per coprire la perdita d'esercizio rilevata da società controllate.
- Gli altri rischi riflettono gli oneri potenziali derivanti da cause legali del personale e il rischio potenziale di irrecuperabilità su alcune poste dell'attivo. La diminuzione è dovuta all'utilizzo per il manifestarsi nel 2011 degli oneri previsti in anni precedenti, e dal venir meno del cause che ne avevano determinato l'accantonamento.

PASSIVO**Voce 120 - Capitale****836.384****836.384**

Composizione:

Tipologie	Importo
Capitale	836.384
Azioni Ordinarie	836.384
Altre Azioni	0

Il capitale pari a 836.384 migliaia di euro, è rappresentato da 1.257.637.210 azioni ordinarie prive di valore nominale di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La Società capogruppo non ha emesso "azioni di godimento" né "obbligazioni convertibili in azioni".

* * * *

Le voci 160 e 170 del passivo, rispettivamente "Riserve" e "Riserve da valutazione" sono commentate nella parte D - Informazioni sul patrimonio netto, come prescritto dai nuovi schemi emessi dalla Banca d'Italia, cui la presente nota integrativa è uniformata.

Voce 190 - Patrimonio di pertinenza di terzi**61.544****53.580**

	31.12.2011	31.12.2010
Capitale	57.345	47.583
Azioni proprie		0
Strumenti di capitale		
Sovraprezzi di emissione	8.221	4.592
Riserve	-1.919	3.170
Riserve da valutazione		0
Utile (perdita) d'esercizio	-2.103	-1.765
Totale	61.544	53.580

Parte C – Informazioni sul Conto Economico**Voce 10 - Interessi attivi e proventi assimilati****13.839****16.020**

Composizione:

Voci / Forme tecniche	31.12.2011				31.12.2010
	Titoli	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale	Totale
Attività Finanziarie detenute per la negoziazione	2.056			2.056	500
Attività Finanziarie valutate al fair value					
Attività Finanziarie disponibili per la vendita					
Attività finanziarie detenute sino alla scadenza					
Crediti	2.102	3.352	6.230	11.685	15.393
- Crediti verso banche	1.746	10	6.029	7.785	7.574
- Crediti verso Enti Finanziari		8		8	436
- Crediti verso Clientela	357	3.334	202	3.892	7.383
Altre Attività			99	99	127
Derivati di copertura					
Totale	4.158	3.352	6.329	13.839	16.020

Gli interessi attivi, che si riferiscono principalmente a quelli maturati dalla Capogruppo, il cui decremento rispetto al 2012 è riconducibile alla mancata contabilizzazione degli interessi di mora su società morose e/o fallite.

Voce 20 - Interessi passivi e oneri assimilati**-3.789****-2.363**

Composizione:

Voci / Forme tecniche	31.12.2011				31.12.2010
	Titoli	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale	Totale
Debiti verso Banche	-28	-3.115	-27	-3.171	-1.936
Debiti verso Enti Finanziari					-55
Debiti verso Clientela		-453	-162	-616	-338
Titoli in Circolazione					
Passività Finanziarie di negoziazione					
Passività finanziarie valutate al fair value					
Altre Passività			-3	-3	-34
Derivati di Copertura					
Totale	-28	-3.569	-192	-3.789	-2.363

La voce è relativa essenzialmente a linee di credito accordate dal sistema bancario ad alcune controllate.

Voce 30 - Commissioni attive**108.363****110.803**

Dettaglio	31.12.2011	31.12.2010
Operazioni di leasing finanziario		
Operazioni di factoring	546	723
Credito al consumo		
Attività di merchant banking		
Garanzie rilasciate	23	65
Servizi di:	92.468	96.458
- Gestione fondi per conto terzi	82.770	74.109
- Intermediazione in cambi		
- Distribuzione prodotti		
- Emolumenti reversibili	198	154
- Servizi per attività di bonifica		
- Lavori costruzioni immobiliari	-289	2.544
- Perizie immobiliari		
- Altri servizi	9.790	19.651
Servizi di incasso e pagamento		
Servicing in operazioni di cartolarizzazione		
Altre commissioni	15.325	13.557
- Canoni affitto aziende turistiche	8.137	10.640
- Locazione incubatori di'impresa		
- Altre commissioni varie	7.188	2.917
Totale	108.363	110.803

La voce *gestione fondi di terzi* comprende, per la quasi totalità, i "Servizi per la gestione fondi per conto terzi e commesse varie" della Capogruppo.

Voce 40 - Commissioni passive**-26.604****-31.851**

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2011	31.12.2010
Garanzie ricevute	-109	-132
Distribuzione di servizi da terzi	-27.250	-18.608
Servizi di incasso e pagamento	-33	-38
Altre commissioni	789	-13.073
Totale	-26.604	-31.851

La voce è relativa gli acquisti di beni e servizi del gruppo. La diminuzione rispetto al precedente esercizio è dipesa dalla minore operatività, dal deconsolidamento di alcune partecipazioni, e dalla politica di contenimento dei costi adottata dalla società del Gruppo.

Voce 50 - Dividendi e proventi simili**0****419**

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2011		31.12.2010	
	Dividendi	Proventi da quote di OICR	Dividendi	Proventi da quote di OICR
Attività finanziarie detenute per la negoziazione				
Attività finanziarie disponibili per la vendita				
Attività finanziarie al fair value				
Partecipazioni				
- Per attività di merchant banking			419	
- Per altre attività				
Totale			419	

Voce 60 - Risultato netto dell'attività di negoziazione**-1.484****-1.099**

La voce rappresenta il saldo netto positivo delle operazioni finanziarie ed è imputabile sia alle valutazioni di fine esercizio dei titoli di debito in portafoglio della capogruppo - che registrano una minusvalenza netta *unrealized* di 1.8422 migliaia di euro sui titoli al fair value - sia a utili realizzati su negoziazione per un importo netto pari a 293 migliaia di euro.

Composizione:

Dettaglio / Settori	31.12.2011				
	Plusvalenze	Utili da negoziazione	Minusvalenze	Perdite da negoziazione	Risultato netto
Attività finanziarie	515	367	-2.358	-73	-1.549
Titoli di debito	515	367	-2.358	-73	-1.549
Titoli di capitale e quote OICR					
Finanziamenti					
Altre attività					
Passività finanziarie					
Titoli di debito					
Debiti					
Altre passività					
Attività e passività finanziarie: differenze di ca					
Derivati finanziari	65				65
Derivati sui crediti					
Totale	580	367	-2.358	-73	-1.484

Voce 80 - Risultato netto dell'attività e delle passività finanziarie valutate al fair value

823

2.398

Dettaglio / Settori	31.12.2011				
	Plusvalenze	Utili da realizzo	Minusvalenze	Perdite da realizzo	Risultato netto
Attività finanziarie	754	69			823
Titoli di debito	754	69			823
Titoli di capitale e quote OICR					
Finanziamenti					
Altre attività					
Attività e passività finanziarie: differenze di cambio					
Passività finanziarie					
Debiti					
Titoli di debito					
Altre passività					
Derivati creditizi e finanziari					
Totale	754	69			823

La voce rappresenta per 754 migliaia di euro la variazione positiva derivante dalla valutazione di fine esercizio e da 69 migliaia di euro dall'utile realizzato dalla vendita di un titolo.

Voce 90 - Utile (perdita) da cessione o riacquisto**429****87**

Composizione:

Voci / Componenti reddituali	31.12.2011			31.12.2010		
	Utile	Perdita	Risultato netto	Utile	Perdita	Risultato netto
Attività finanziarie						
Crediti	429		429	87		87
Attività disponibili per la vendita						
Attività detenute sino a scadenza						
Totale (1)	429		429	87		87
Passività finanziarie						
Debiti						
Titoli in circolazione						
Totale (2)						
Totale	429		429	87		87

Nell'esercizio si registrano utili derivanti dal rimborso di tre titoli classificati nel comparto crediti per 419 migliaia di euro.

Voce 100 - Rettifiche /riprese di valore nette per deterioramento di crediti**-82****798**

La voce è composta da rettifiche di valore operate su Crediti, Attività finanziarie disponibili per la vendita e Altre attività finanziarie, come illustrato nelle seguenti due tabelle.

Voci / Rettifiche	31.12.2011				31.12.2010	
	Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore portafoglio	Riprese di valore specifiche	Riprese di valore portafoglio	Totale	Totale
Crediti verso banche			-141		-141	
Per leasing						
Per factoring						
Altri crediti			-141		-141	
Crediti verso enti finanziari						
Per leasing						
Per factoring						
Altri crediti						
Crediti verso la clientela	-922		241	740	59	798
Per leasing						
Per factoring			13		13	
Per crediti al consumo			-60		-60	
Altri crediti	-922		288	740	106	798
Totale	-922		100	740	-82	798

Voce 110 - Spese amministrative**-107.447****-95.134**

Composizione :

Voci / Settori	31.12.2011	31.12.2010
Spese per il personale (a)	-66.932	-63.038
Altre spese amministrative (b)	-40.515	-32.096
Totale	-107.447	-95.134

Composizione delle spese per il personale:

Voci / Settori	31.12.2011	31.12.2010
Personale dipendente	-62.134	-58.605
- Salari e stipendi	-43.124	-40.343
- Oneri sociali	-14.636	-12.787
- Indennità di fine rapporto	-293	-128
- Spese previdenziali	-60	-20
- Accantonamento al trattamento di fine rapporto	-1.297	-1.647
- Accantonamento al fondo trattamento di quiescen		
. A contribuzione definita		
. A benefici definiti		
- Versamento ai fondi di previdenza complementare	-1.203	-1.025
. A contribuzione definita	-1.203	-1.025
. A benefici definiti		
- Altre spese	-1.521	-2.655
Altro personale in attività	-3.456	-2.880
Amministratori e Sindaci	-2.024	-1.920
Personale collocato a riposo		
Recuperi di spesa per dipendenti distaccati presso	1.452	483
Rimborsi di spesa per dipendenti distaccati presso	-771	-116
Totale	-66.932	-63.038

Numero medio dei dipendenti ripartiti per categoria

Numero medio dipendenti	31.12.2011	31.12.2010
Dirigenti	79	79
Quadri direttivi	209	227
Restante personale	728	710

Numero dei dipendenti per categoria	31.12.2011	31.12.2010
Dirigenti	78	76
Quadri direttivi	214	226
Restante personale	742	689
	1.034	991

Composizione delle spese amministrative:

Voci / Settori	31.12.2011	31.12.2010
Beni di consumo ed altri oneri di gestione	-887	-779
Contributi associativi	-194	-185
Godimento beni di terzi	-6.531	-5.974
Imposte indirette e tasse	-2.516	-2.363
Legali e notarili	-4.081	-4.063
Manutenzioni, utenze varie	-3.225	-2.729
Assicurazioni	-465	-427
Prestazioni varie di terzi	-15.047	-4.278
Spese di comunicazione	-654	-1.111
Sistemi informativi	-1.939	-1.586
Altre spese amministrative	-4.977	-8.601
Totale	-40.515	-32.096

Voce 120 - Rettifiche / riprese di valore nette su attività materiali**-11.763****-9.906**

Composizione:

Voci / Rettifiche e riprese di valore	31.12.2011			
	Ammortamenti	Rettifiche di valore per deterioramento	Riprese di valore	Risultato netto
Attività ad uso funzionale	-9.086	-11		-9.096
- Di proprietà	-9.086	-11		-9.096
. Terreni				
. Fabbricati	-1.541			-1.541
. Mobili	-30			-30
. Strumentali	-7.277			-7.277
. Altri	-237	-11		-248
- Acquisite in leasing finanziario				
. Terreni				
. Fabbricati				
. Mobili				
. Strumentali				
. Altri				
Attività riferibili al leasing finanziario				
Attività detenute a scopo di investimento	-2.344	-323		-2.667
Totale	-11.430	-333		-11.763

Voce 130 - Rettifiche / riprese di valore nette su attività immateriali**-1.663 -1.261**

Voci / Rettifiche e riprese di valore	31.12.2011			Risultato netto
	Ammortamenti	Rettifiche di valore per deterioramento	Riprese di valore	
Avviamento				
Altre attività immateriali	-1.663			-1.663
- Di proprietà	-1.663			-1.663
- Acquisite in leasing finanziario				
Attività riferibili al leasing finanziario				
Attività concesse in leasing operativo				
Totale	-1.663			-1.663

Voce 140 - Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali**1.176**

Non si registrano nell'esercizio variazioni nella valutazione al fair value delle Attività materiali e immateriali. Per l'esercizio 2010, tale voce era relativa a svalutazioni di attività materiali detenute a scopo d'investimento.

Voce 150 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri**6.055 1.674**

	31.12.2011	31.12.2010
Accantonamenti netti al Fondo ex lege 296/2006	656	
Accantonamenti netti al F.do ristrutturaz.aziendale	3.428	2.000
Utilizzo Fondo per oneri futuri	1.971	
Accantonamenti netti per altri rischi		-326
Totale	6.055	1.674

Per i commenti alla voce di rinvia a quanto riferito alla voce 110 del passivo "Fondo rischi e oneri".

Voce 160 - Altri proventi e oneri di gestione**21.279****18.924**

Composizione :

	31.12.2011	31.12.2010
Proventi di gestione	22.702	19.314
Fitti attivi	684	591
Ricavi per penali contrattuali	1.500	218
Ricavi per contributi in c/esercizio	5.318	4.464
Rivalse	17	
Altri proventi di gestione	15.182	14.041
Oneri di gestione	-1.423	-390
Perdite su altra attività	-597	
Altri oneri di gestione	-826	-390
Totale	21.279	18.924

Voce 170 - Utili (Perdite) delle partecipazioni**3.548****3.754**

Voci	31.12.2011	31.12.2010
Proventi	2.982	4.729
Rivalutazioni		
Utili da cessione	986	39
Riprese di valore	1.097	1.522
Altri proventi	899	3.168
Oneri	566	-975
Svalutazioni	-1.327	-5.704
Perdite da cessione	-270	-176
Rettifiche di valore da deterioramento	2.851	4.972
Altri oneri	-688	-67
Risultato netto	3.548	3.754

Voce 180 - Utili (Perdite) da cessione di investimenti**-1**

Composizione :

Voci	31.12.2011	31.12.2010
Immobili		-1
Utili da cessione		0
Perdite da cessione		-1
Altre Attività		
Utili da cessione		
Perdite da cessione		
Risultato netto		-1

Voce 190 - Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente**-249****-4.550**

	31.12.2011	31.12.2010
Imposte correnti	-3.979	-4.263
Variazioni delle imposte correnti dei precedenti e Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio	181	-48
Variazione delle imposte anticipate	3.619	-241
Variazione delle imposte differite	-71	2
Imposte di competenza dell'esercizio	-249	-4.550

La voce accoglie essenzialmente il valore netto delle imposte passive correnti (IRAP) e delle Imposte anticipate.

Voce 200 - Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte**-7.168****-11.511**

La voce è così composta:

	31.12.2011	31.12.2010
Margine di interesse	79	-3.718
Commissioni nette	11.095	9.341
Dividendi e proventi simili		
Spese amministrative	-26.641	-20.094
Rettifiche di valore nette su attività materiali e Altre rettifiche di valore	-2.553	-2.348
Accantonamenti netti fondi rischi	3.000	-1.261
Altri proventi	5.732	-8.362
Altri oneri	6.248	786
Utile (perdite) delle partecipazioni	-1.457	82
Imposte	-2.851	13.400
utile/perdita da cessione/acquisto attività e pa	179	247
Risultato netto	-7.168	-11.511

Voce 210 - Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi**-2.103****-1.765**