

Allegato n. 1 al Verbale del Collegio dei Revisori n. 11/2013



## 5.2 Il conto economico.

Nel conto economico sono stati evidenziati i componenti positivi e negativi della gestione secondo il criterio della competenza economica. Esso comprende:

1. gli accertamenti e gli impegni delle partite correnti del conto del bilancio, rettificati al fine di far partecipare al risultato di gestione solo quei componenti di reddito economicamente competenti all'esercizio ("costi sostenuti" e "ricavi riscossi");
2. parte di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio la cui manifestazione finanziaria, in termini di impegno ed accertamento, si verificherà nei prossimi esercizi (ratei);
3. parte di costi e di ricavi ad utilità differita (risconti);
4. le sopravvenienze e le insussistenze;
5. tutti gli altri elementi economici non rilevati nel conto del bilancio che hanno inciso sulla sostanza del patrimonio modificandola.

La struttura del conto economico, in linea con quanto previsto dall'articolo 2425 del codice civile, risponde alle esigenze operative dell'ASI.

Il valore della produzione pari a euro 615.891.188,51, comprende i trasferimenti da parte dello Stato, i trasferimenti da parte di Istituti diversi dallo Stato ed i proventi propri dell'Ente.

Le voci che concorrono alla determinazione del costo della produzione, di euro 725.043.365,77, sono i costi per programmi e progetti istituzionali; i costi per prestazioni di servizi; i costi per il personale; i costi per gli organi istituzionali; i costi per la promozione e formazione nel campo spaziale; i costi di funzionamento; gli oneri diversi di gestione; gli oneri tributari; gli ammortamenti e svalutazioni; gli accantonamenti per rischi.

La principale voce di ricavo (euro 612.859.779,33) riguarda i trasferimenti da parte dello Stato e comprende il contributo ordinario del Ministero dell'Università e della Ricerca (euro 569.999.879,00) ed il contributo da altri Ministeri (euro 42.859.900,33).

La principale voce di costo (euro 538.359.937,59) concerne, tra l'altro, i programmi ed i progetti istituzionali, di cui euro 35.953.025,00 per contratti di ricerca, euro 99.945.838,88 per contratti industriali, euro 382.143.167,41 per contribuzione ai programmi dell'ESA.

Dai dati sopra esposti, emerge un risultato negativo di esercizio pari ad euro 154.481.562,47, determinato principalmente dalla differenza tra il valore ed i costi della produzione (euro 109.152.177,26). In proposito il Collegio, in considerazione della tendenza determinata dalle ultime disposizioni in materia di finanza, volta a ridurre il contributo da parte del MIUR, invita l'amministrazione a voler contenere le spese ordinarie di funzionamento per evitare ulteriori risultati negativi di esercizio.

Allegato n. 1 al Verbale del Collegio dei Revisori n. 11/2009

Tabella 6	2010	2009	2010	2009
<b>ATTIVO</b>			<b>PASSIVO</b>	
Immobilizzazioni immateriali	273.565,18	319.684,22	Fondi per imposte	916.711,00
Immobilizzazioni materiali	380.632.481,72	525.821.131,87	Fondo per i rinnovi contrattuali	1.742.199,03
Immobilizzazioni finanziarie	3.047.744,09	3.040.113,09	Fondo Trattamento di fine rapporto	13.545.941,40
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>383.953.790,99</b>	<b>529.180.929,18</b>	<b>Debiti di Finanziamento</b>	
<b>Crediti non istituzionali</b>			Mutui passivi	0,00
Crediti non istituzionali	185.925,00	185.925,00	<b>TOTALE Debiti di Finanziamento</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Crediti non istituzionali</b>	<b>185.925,00</b>	<b>185.925,00</b>		
<b>Anticipazioni</b>			<b>Debiti di Funzionamento</b>	
Anticipazioni	48.982.051,34	5.192.032,51	Debiti verso fornitori per attività istituzionali	49.511.912,70
<b>Totale Anticipazioni</b>	<b>48.982.051,34</b>	<b>5.192.032,51</b>	Debiti verso ESA	4.795.042,33
<b>Crediti per attività istituzionali</b>			Debiti verso fornitori (funzionamento)	4.695.540,26
Crediti per attività istituzionali	474.203.688,97	690.439.226,23	Debiti verso collaboratori, professionisti, componenti, organi e commissioni	158.665,13
Fatture da emettere	0,00	147.000,00	Fatture da ricevere	498.129,98
<b>TOTALE Crediti per attività istituzionali</b>	<b>474.203.688,97</b>	<b>690.586.226,23</b>	<b>Totale Debiti verso fornitori</b>	<b>59.764.419,37</b>
<b>Crediti diversi</b>			Debiti verso il personale	795.002,52
Crediti diversi	2.123.945,19	2.573.731,91	Debito verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	2.310.126,45
<b>Totale Crediti diversi</b>	<b>2.123.945,19</b>	<b>2.573.731,91</b>	<b>Totale Debiti verso il personale ed altri soggetti</b>	<b>3.105.128,97</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>525.495.610,50</b>	<b>698.537.915,65</b>	<b>TOTALE Debiti di funzionamento</b>	<b>62.764.419,37</b>
Disponibilità liquide	241.598.366,98	117.483.030,74	<b>Debiti Tributari</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>767.093.977,48</b>	<b>816.020.946,39</b>	Debiti Tributari	1.449.360,11
<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	<b>9.600,00</b>	<b>128.483,97</b>	<b>TOTALE Debiti Tributari</b>	<b>1.449.360,11</b>
			<b>Debiti verso istituti di previdenza</b>	
			Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.081.244,20
			<b>TOTALE Debiti verso istituti di previdenza</b>	<b>1.081.244,20</b>
			<b>Debiti diversi</b>	
			Debiti diversi	10.644.009,10
			<b>TOTALE Debiti diversi</b>	<b>10.644.009,10</b>
			<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>75.939.032,78</b>
			<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>92.143.884,21</b>
			<b>Patrimonio netto</b>	
			Avanzi da esercizi precedenti	1.213.395.046,73
			Disanzo economico d'esercizio	-154.481.562,47
			<b>TOTALE Patrimonio netto</b>	<b>1.058.913.484,26</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.151.057.368,47</b>	<b>1.345.330.359,54</b>	<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE E PASSIVO CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.151.057.368,47</b>
	<b>802.229.877,45</b>	<b>490.078.244,56</b>		<b>802.229.877,45</b>



Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Allegato n. 1 al Verbale del Collegio dei Revisori n. 11/2009



Tabella 7

Descrizione	Anno 2010 Totali	Anno 2009 Totali
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	612.859.779,33	693.182.387,40
TRASFERIMENTI DA PARTE DI ISTITUTI DIVERSI DALLO STATO	2.830.930,88	8.921.936,03
PROVENTI PROPRI DELL'ENTE	200.473,30	30.313,44
ALTRI RICAVI	0,00	0,00
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	0,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>615.891.188,51</b>	<b>702.134.636,87</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		
COSTI PER PROGRAMMI E PROGETTI ISTITUZIONALI	538.359.937,59	547.396.600,53
COSTI PER PRESTAZIONE DI SERVIZI	270.112,45	292.231,74
COSTI PER IL PERSONALE	22.319.853,71	20.690.107,24
COSTI PER GLI ORGANI ISTITUZIONALI	669.926,82	423.854,26
COSTI PER PROMOZIONE E FORMAZIONE NEL CAMPO SPAZIALE	3.729.902,08	2.199.779,27
COSTI DI FUNZIONAMENTO	8.023.057,33	8.199.359,45
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	880.654,91	248.652,02
ONERI TRIBUTARI	1.497.181,27	1.612.365,85
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	146.439.517,28	85.084.648,94
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	2.853.222,33	1.921.501,93
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>725.043.365,77</b>	<b>668.069.101,23</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
PROVENTI FINANZIARI	434.999,42	0,00
ONERI FINANZIARI	13.836,79	8.628,91
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>421.162,63</b>	<b>8.628,91</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	973.750,00
SVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	11.119,00	0,00
<b>TOTALI RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>11.119,00</b>	<b>973.750,00</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	382.262,90	0,00
PROVENTI STRAORDINARI (sopravvenienze attive)	390.153,69	4.772.467,62
INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO	0,00	2.281.521,90
ONERI STRAORDINARI (sopravvenienze passive)	46.511.845,43	2.222.801,28
<b>TOTALI PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-45.739.428,84</b>	<b>268.144,44</b>
<b>Avanzo/disavanzo economico</b>	<b>-154.481.562,47</b>	<b>35.298.801,17</b>

Allegato n. 1 al Verbale del Collegio dei Revisori n. 11/2010

**6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Al termine dell'esame dei documenti contabili, che costituiscono nel loro insieme il Conto Consuntivo dell'ASI relativo all'anno 2010, il Collegio premette e precisa quanto segue:

- a) nello svolgimento delle proprie attività evidenzia la particolare attenzione rivolta all'esame dei provvedimenti adottati nell'esercizio 2010 dalla Presidenza, dal Consiglio di Amministrazione e dalla Direzione Generale;
- b) che da tale attività, riportata nei propri verbali, sono scaturite osservazioni, considerazioni e rilievi alla maggior parte dei quali, l'Agenzia, a tutt'oggi, non ha dato risposta;
- c) l'Ispettorato Generale di Finanza della Ragioneria Generale dello Stato, ha effettuato nel corso dell'esercizio in esame una verifica amministrativo-contabile, i cui risultati sono stati trasmessi alla Presidenza di questo Collegio con nota del 12 aprile 2011, prot. n. 48788;
- d) dalla verifica sopra citata sono emerse alcune irregolarità in ordine alle quali l'Agenzia è chiamata a fornire le proprie giustificazioni o controdeduzioni anche per le opportune valutazioni dell'Amministrazione Vigilante.

Nel richiamare l'adempimento disposto dall'art.44 del . 44 del RACF che prevede che il Collegio esprima un parere sulla corrispondenza delle risultanze di bilancio con le scritture contabili e sulla regolarità ed economicità della gestione, il Collegio, nel porre, necessariamente, una riserva sui profili di regolarità correlati a quanto indicato nelle premesse e tenuto conto, delle ulteriori considerazioni formulate nella presente relazione, esprime nei limiti su esposti parere favorevole all'approvazione del consuntivo 2010.

Letto, confermato e sottoscritto,

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giuseppe Vincenzo Suppa

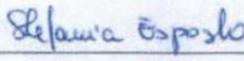
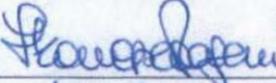
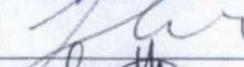
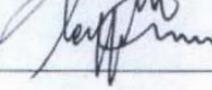
Dott. Maurizio Milicia

Dott. Gaetano Tatò

RELAZIONE  
SULLA GESTIONE

PAGINA BIANCA

 <p>agenzia spaziale italiana</p>		<p>Documento: BP-CBI-2011-137  Revisione: B  Data: 21/04/2011  Pagina: 1 di 96  Raccolta: Bilanci</p>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

	UNITA' / NOME	FIRMA	DATA
PREPARATO	Contabilità e Bilancio D.ssa Stefania Esposito		21/04/2011
VERIFICATO	Contabilità e Bilancio La Responsabile Francesca Pagani		21/04/2011
VERIFICATO	Direzione Amministrazione Il Direttore Dr. Ugo Sessi		21/4/2011
APPROVATO	Il Direttore Generale Dr. Luciano Criscuoli		
AUTORIZZATO	Il Presidente Ing. Enrico Saggese		

Data	Sezione del documento / Motivo della revisione	Revisione
08/04/2011	Prima emissione del documento	A
21/04/2011	Seconda emissione del documento	B

**ALLEGATI****Situazione Amministrativa.****DISTRIBUZIONE DEL DOCUMENTO:****Consiglio di Amministrazione**

 <p>agenzia spaziale italiana</p>		<b>Documento:</b> BP-CBI-2011-137 <b>Revisione:</b> B <b>Data:</b> 21/04/2011 <b>Pagina:</b> 2 di 96 <b>Raccolta:</b> Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

## 1 Premesse

2 Il conto del bilancio – Introduzione.

3 Il conto del bilancio – Entrate.

4 Il conto del bilancio – Uscite.

4.1 Il conto del bilancio – Presidenza.

4.2 Il conto del bilancio – Direzione Generale.

4.3 Il conto del bilancio – Osservazione della Terra.

4.4 Il conto del bilancio – Telecomunicazioni.

4.5 Il conto del bilancio – Navigazione e Localizzazione.

4.6 Il conto del bilancio – Osservazione dell'Universo.

4.7 Il conto del bilancio – Medicina e Biotecnologia.

4.8 Il conto del bilancio – Trasporto.

4.9 Il conto del bilancio – Ricerca e Innovazione Prodotti tecnologici.

4.10 Il conto del bilancio – Abitabilità umana nello spazio e Piattaforme.

4.11 Il conto del bilancio – Basi Operative e Centri di Terra.

4.12 Il conto del bilancio – Spese in conto capitale e Partite di giro.

5 Partecipazione a Società.

6 I risultati di sintesi – Fondo cassa e Risultato di Amministrazione.

7 Andamento dell'Agenzia Spaziale Italiana nell'arco temporale 2002-2010.

8 Personale in servizio al 31.12.2010.

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento:</b> BP-CBI-2011-137 <b>Revisione:</b> B <b>Data:</b> 21/04/2011 <b>Pagina:</b> 3 di 96 <b>Raccolta:</b> Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

## 1 Premesse

Il rendiconto è predisposto in applicazione del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza dell'ASI, che stabilisce all'art. 35 comma 4 che il rendiconto generale sia deliberato dal Consiglio di Amministrazione entro il mese di aprile successivo alla chiusura dell'esercizio finanziario.

Il rendiconto generale 2010 è costituito, ai sensi del citato articolo 35 da:

- il conto di bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale;
- la nota integrativa.

Al rendiconto generale sono allegati:

- la situazione amministrativa;
- la relazione sulla gestione;
- la relazione del collegio dei revisori dei conti;
- la relazione del comitato di valutazione

la consistenza del personale al 31 dicembre di ogni anno.

Il preventivo finanziario decisionale e gestionale 2010 in termini di competenza e di cassa ed il preventivo decisionale triennale 2010-2012 in termini di competenza è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 28 del 18 dicembre 2009.

Nel corso dell'anno 2010 sono state apportate n. 6 variazioni al bilancio di previsione, compreso l'assestamento per l'anno 2010.

La prima variazione è stata approvata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 52 del 8 giugno 2010.

L'assestamento per l'anno 2010 è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 65 del 2 agosto 2010.

Con decreto del Direttore Generale n. 273 del 23 settembre 2010 è stata approvata la Variazione compensativa fra il Fondo per i rinnovi contrattuali del bilancio 2010 ed i capitoli di spesa specifici interessati dagli adempimenti relativi agli aggiornamenti delle retribuzioni conseguenti alla stipulazione del CCNL del personale dell' ASI relativo al quadriennio normativo 2006-2009 ed ai bienni economici 2006-2007 e 2008-2009.

La terza variazione di bilancio al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2010 in termini di competenza e di cassa e al preventivo decisionale triennale 2010-2012 in termini di competenza è stata approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 84 del 6 ottobre 2010.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 96 del 11 novembre 2010 è stata approvata la quarta variazione al preventivo finanziario decisionale e gestionale 2010 in termini di competenza e di cassa ed al preventivo decisionale triennale 2010-2012 in termini di competenza.

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento:</b> BP-CBI-2011-137 <b>Revisione:</b> B <b>Data:</b> 21/04/2011 <b>Pagina:</b> 4 di 96 <b>Raccolta:</b> Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

Con decreto del Direttore Generale n. 318 del 19 novembre 2010 è stata approvata la 2<sup>a</sup> Variazione compensativa fra il Fondo per i rinnovi contrattuali del bilancio 2010 e i capitoli di spesa specifici interessati dagli adempimenti relativi alla corresponsione degli arretrati, conseguenti alla stipulazione del CCNL del personale dell'ASI relativo al quadriennio normativo 2006-2009 e ai bienni economici 2006-2007 e 2008-2009.

Il preventivo finanziario decisionale e gestionale 2011 in termini di competenza e di cassa e il preventivo decisionale triennale 2011-2013 in termini di competenza è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 113 del 17 dicembre 2010.

Ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. n. 150 del 2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", ogni amministrazione, singolarmente o in forma associata, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica, si deve dotare di un Organismo indipendente di valutazione della performance.

Il processo di costituzione di tale Organismo ha avuto inizio nell'anno 2009 con l'istituzione in forma di organismo monocratico. Nell'anno 2010, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, è stato istituito l'Organismo indipendente di valutazione delle prestazioni, in forma collegiale e ne è stato nominato il Presidente. A tale Organismo sono state attribuite le stesse risorse, compiti e funzioni già espletati dal Comitato di valutazione, ad invarianza di spesa come previsto dalla legge. Il processo selettivo dei candidati si è concluso nell'anno 2011 e si è inoltre provveduto all'approvazione del sistema di misurazione e valutazione delle performance dell'ASI, del Piano Triennale delle performance 2011-2013 e del Programma Triennale per la Trasparenza e l'integrità 2011-2013.

Allo scopo di promuovere, sostenere, rilanciare e razionalizzare le attività del settore della ricerca, di garantire autonomia, trasparenza ed efficienza nella gestione e di provvedere al riordino della disciplina relativa agli statuti e agli organi degli enti pubblici nazionali di ricerca, vigilati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università della Ricerca, è stato emanato il Decreto Legislativo n. 213 del 31 dicembre 2009 "Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell'articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165".

In tale contesto normativo, l'Agenzia Spaziale Italiana, a partire dall'anno 2009, ha avviato l'iter per la emanazione dello statuto, dei regolamenti e conseguentemente dell'organizzazione interna, avvalendosi del supporto di cinque esperti dotati di specifiche competenze in relazione alle finalità dell'Ente, nominati dal Ministero vigilante (articolo 3 comma 3 del D.Lgs. 213/2009).

Lo statuto dell'ASI, previa deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione integrato dagli esperti, è stato approvato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con nota del 20 febbraio 2011.

Nel contempo, le modifiche al Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, apportate al titolo IV rubricato "Organizzazione" (artt. dal 12 al 20), nel corso del 2009, sono state approvate dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, che ha espresso parere favorevole con nota Prot. n. 25 del 20 gennaio 2010. La pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale è avvenuta in data 12 marzo 2010 (G.U. n. 59).

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione (CdA n. 11 del 21 gennaio 2010) è stato approvato lo schema revisionato del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza dell'ASI, e in particolare la parte relativa dall'articolo 53 all'articolo 78 e l'abrogazione dell'articolo 79. Lo schema è stato inviato per l'approvazione al MIUR che non si è espresso al riguardo in quanto ai sensi dell'intervenuta approvazione parlamentare del d.leg.vo n. 213/2009 sono state dettate nuove disposizioni circa la procedura

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento: BP-CBI-2011-137</b> <b>Revisione: B</b> <b>Data: 21/04/2011</b> <b>Pagina: 5 di 96</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

di approvazione degli statuti e dei regolamenti degli enti di ricerca. Tale procedura è stata avviata nel corso del 2010 e si è conclusa con l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, integrato dagli esperti, del nuovo Regolamento di contabilità e finanza nella seduta del 29 novembre 2010, poi trasmesso al MIUR ed al MEF per l'esame di competenza, tuttora in corso.

Nel corso del 2010 il Consiglio di Amministrazione, integrato dagli esperti, ha inoltre proceduto all'elaborazione del nuovo Regolamento del Personale, approvato di recente nella seduta del 9 marzo 2011 e che verrà sottoposto all'esame delle Amministrazioni vigilanti ai sensi del d.leg.vo 213/2009.

A seguito dell'approvazione delle modifiche al Regolamento di Organizzazione e Funzionamento da parte dei Ministeri competenti, nell'anno 2010 sono proseguite le attività connesse alla riorganizzazione dell'Ente, concludendo le procedure selettive per l'individuazione dei responsabili di Unità.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ASI, integrato dagli esperti, ha approvato nel mese di luglio 2010 il Documento di Visione Strategica 2010-2020 (DVS 2010-2010). Il DVS è stato elaborato ai sensi dell'art. 5, comma 1 del D.Lgs. 213/2009, e concerne la posizione dell'ASI e l'inquadramento delle relative attività nella prospettiva nazionale, europea ed internazionale. Il DVS è stato inoltre integrato dal documento di "Analisi e Prospettive Strategiche".

Le due priorità del Documento di Visione Strategica decennale, per quanto riguarda le attività aerospaziali italiane, sono:

- 1- gestire la presenza del Paese nella società della Conoscenza;
- 2- rispondere ai bisogni sociali espressi dal Cittadino.

Il raggiungimento di tali priorità avverrà lungo le seguenti linee guida:

- mantenere e rafforzare la conoscenza scientifica con lo sviluppo di adeguati strumenti scientifici e l'analisi dei relativi risultati;
- raggiungere il ruolo di primazia mondiale nel settore di osservazione della Terra;
- perseguire gli obiettivi di Sicurezza;
- favorire l'indipendenza nell'ambito delle telecomunicazioni istituzionali capitalizzando il vantaggio economico;
- creare attività in grado di ispirare i sogni e le ambizioni delle nostre future generazioni.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ASI con deliberazione n. 60 del 13 luglio 2010 ha approvato il Piano Triennale di Attività 2010-2012, con conseguente rimodulazione del Piano Triennale di Attività 2009-2011, comprensivo della consistenza organica correlata al Piano Triennale di fabbisogno del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 14, commi 2 e 3, del D.Lgs n. 128/2003.

Il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con lettera Prot n. 179 del 16 dicembre 2010 ha approvato il Piano Triennale di Attività nelle sue linee generali. Ha tuttavia indicato una serie di prescrizioni che dovranno essere tenute in considerazione per i successivi aggiornamenti. Tali prescrizioni si riferiscono:

1. stato di attuazione delle attività;
2. spesa prevista per la realizzazione delle attività;
3. risorse umane necessarie per la realizzazione delle attività.

Il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con lettera Prot 1452 del 14 dicembre 2010 ha comunicato l'assegnazione ordinaria per l'anno 2010, pari a euro 569.999.879,00.

		<b>Documento: BP-CBI-2011-137</b> <b>Revisione: B</b> <b>Data: 21/04/2011</b> <b>Pagina: 6 di 96</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

L'attività gestionale dell'Agenzia Spaziale Italiana ha prodotto un effetto sul fabbisogno statale pari a 224,23 milioni di euro, che corrisponde all'89% dell'obiettivo di fabbisogno 2010 assegnato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con nota n. 12866 del 24 febbraio 2010 (252,00 milioni di euro), al netto delle esclusioni previste dal comma 640 dell'articolo 1 della legge n. 296/2006 (contribuzione annuale dovuta all'Agenzia spaziale europea e pagamenti inerenti il sistema di navigazione globale GNSS-Galileo di cui all'articolo 3 comma 5 della legge n. 350/2003). Ciò premesso, si quantifica in 233,20 milioni di euro l'obiettivo di fabbisogno finanziario per l'anno 2011. Il limite di fabbisogno non è stato possibile raggiungerlo, per entrate effettuate da altri Ministeri alla fine del mese di dicembre.

Nel corso dell'anno 2010 l'ASI ha collaudato e quindi chiuso i seguenti contratti:

- contratto ASI/D'Apollonia S.p.A. n. I/030/08/0 "Analisi delle Potenzialità Innovative e di Mercato nel Settore Spaziale: approccio metodologico e sistematico (PoInMeS);
- contratto ASI/Thales Alenia Space Italia S.p.A. n. I/037/07/0 per il Progetto NADIA;
- contratto ASI/Vitrociset SpA n. I/060/06/0 per Lanci da BSC – Progetto lancio di dimostrazione;
- contratto ASI ed Alenia Spazio S.p.A. (ora Thales Alenia Space Italia S.p.A.) n. I/008/05/0 e relativo atto aggiuntivo n. I/008/05/1 per Modulo gonfiabile espandibile per abitabilità umana nello spazio (FLECS) – Fase B”;
- contratto ASI e Università degli studi di Bergamo n. I/005/09/0 per "Prospettive ed effetti molteplici degli investimenti nei settori ad alta tecnologia nelle economie avanzate, con particolare riferimento al settore spaziale in Europa;
- contratto ASI ed Università degli Studi di Roma Tor Vergata Centro di Bio Medicina Spaziale n. I/006/06/0 per “Disturbi del controllo motorio e cardiorespiratorio – DCMC”;
- contratto ASI e Thales Alenia Space Italia SpA n. I/027/09/0 per COSMO-SkyMed seconda generazione – MUSIS (CSG-MUSIS). Fasi A/B1;
- contratto ASI ed Università di Roma Tor Vergata – Dipartimento di Fisica n. I/036/06/0 per “ALTEA Segmento di terra ed operazioni missione”;
- contratto ASI e Carlo Gavazzi Space S.p.A. n. I/035/06/0 per "QUITSAT - Progetto Pilota sulla qualità dell'aria".
- contratto ASI e Alcatel Alenia Space Italia S.p.A. (ora Thales Alenia space Italia S.p.a.) n. I/080/06/0 per "ISA e More su Bepi Colombo: fasi A/B1”;
- contratto ASI e Società e Sviluppo Consulenza e Marketing n. I/025/09/0 per "Progetto EXPLORALAB" - Analisi ed individuazione di un cluster nazionale pubblico/privato per applicazioni innovative da componentistica civile finalizzate al trasferimento tecnologico nella filiera dell'esplorazione umana dello Spazio”;
- contratto ASI e Galileo Avionica Spa n. I/014/08/0 "JIRAM su JUNO: Attività industriali di Fase B/C1”;
- contratto ASI e Planetek Italia s.r.l. n. I/056/08/0 - "Gestione del rischio costiero - CoastSat”;
- contratto ASI e E-Geos (già Telespazio s.p.a.) n. I/055/08/0 - "Controllo integrato del rischio costiero - CIRCE”;
- contratto n. I/001/09/0 "Supporto per l'acquisizione Satellite da BSC-MLD1-Missioni Swift e Agile" tra ASI e Università di Roma "La Sapienza"-CRPSM.
- contratto n. I/038/07/0 ASI-GRID tra ASI ed Innova (Consorzio per l'Informatica e la Telematica);
- contratto ASI/Laben SpA (ora Thales Alenia Space Italia SpA) n. I/190/01/0 e relativi atti aggiuntivi per lo “Sviluppo fase C/D della Facility Mice Drawer System – MDS – e supporto alla fase E”;
- contratto ASI/RTI (Carlo Gavazzi Space Spa Mandatario e Oerlikon contraves Spa) n. I/012/04/0 Missione Agile.

 <p>agenzia spaziale italiana</p>		<b>Documento:</b> BP-CBI-2011-137 <b>Revisione:</b> B <b>Data:</b> 21/04/2011 <b>Pagina:</b> 7 di 96 <b>Raccolta:</b> Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

Nel corso dell'anno 2010 sono stati firmati Protocolli di Intesa con Agenzie Spaziali di altri paesi, con Regioni e altri organismi internazionali. I principali accordi sottoscritti sono stati:

- con decreto del Presidente n. 3 del 25 gennaio 2010 è stata approvata la convenzione tra l'ASI e l'Agenzia del territorio per la fornitura dei servizi di valutazione tecnico-estimativa e consulenza specialistica;
- con delibera del Consiglio di amministrazione n. 15 del 26 febbraio 2010 è stato deliberato l'Accordo quadro con la Regione Puglia che prevede una durata quinquennale. La finalità di tale accordo è di cooperare per l'attuazione di programmi di ricerca e di sviluppo per il soddisfacimento dei bisogni sociali ed economici collettivi nel campo aerospaziale. In particolare la collaborazione contempla attività di ricerca, studi e sviluppi per le attività pre operative in relazione ad applicazioni di integrazioni fra navigazione satellitare ed Osservazione della Terra (sia da rilevatori in situ che da satellite). L'obiettivo è inoltre di coinvolgere nello sviluppo dei progetti spaziali i protagonisti regionali del settore, in particolare le Piccole e Medie Imprese che possono concorrere a tradurre gli investimenti spaziali in occasioni di sviluppo socio-economico del territorio. La Convenzione è pertanto finalizzata a specifiche attività di ricerca e sviluppo, anche in ambito internazionale, oltre all'elaborazione di attività aventi un forte orientamento alla formazione, con l'obiettivo di favorire specializzazioni e dottorati nelle discipline spaziali ed alle attività a supporto della divulgazione e crescita della cultura scientifica e tecnologica spaziale, con particolare attenzione ai giovani ed alle scuole;
- con delibera del Consiglio di amministrazione n. 26 del 30 marzo 2010 è stata approvata la Convenzione tra l'ASI e l'Università degli Studi di Roma, Tor Vergata. L'ASI e l'Università si impegnano ad attivare una collaborazione avente ad oggetto attività di ricerca e sviluppo rivolte all'integrazione di tecnologie, materiali e sistemi per lo spazio e per applicazioni terrestri dello spazio;
- con decreto del Presidente n. 34 del 26 marzo 2010 è stato approvato l'accordo quadro tra ASI e l'ISSNAF (Italian Scientists and Scholars in North America Foundation) per attività di alta formazione tecnico-scientifica destinati a laureandi di specialistica;
- il Consiglio di amministrazione dell'ASI con proprio provvedimento n. 41 del 29 aprile 2010 ha deliberato l'approvazione della convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Protezione Civile per la realizzazione nell'ambito del programma EMERSAT dell'ASI di modelli pre-operativi di servizi di telecomunicazioni satellitari innovativi a supporto delle esigenze operative del sistema Nazionale di Protezione Civile;
- con delibera del Consiglio di amministrazione n. 43 del 29 aprile 2010 è stato approvato il Protocollo di Intesa tra ASI e BIC Lazio Spa (Business Innovation Centre), finalizzato ad avviare una collaborazione nei campi e nelle discipline di comune interesse avente lo scopo di identificare, selezionare e sostenere congiuntamente le iniziative innovative provenienti dai Centri di Ricerca e dalle PMI che utilizzano le tecnologie spaziali nazionali per applicazioni non spaziali;
- con delibera del Consiglio di amministrazione n. 42 del 29 aprile 2010 è stato approvato l'accordo di programma relativo al Protocollo d'Intesa tra ASI e la Regione Basilicata approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione dell'ASI n. 22/2009. Gli obiettivi che si intendono raggiungere con il presente Accordo di Programma sono di sviluppare il Centro di Geodesia Spaziale di Matera, ampliandone le attività con la creazione di un centro di eccellenza per l'interpretazione dei dati di Osservazione della Terra (CIDOT) rilevati da satellite; di una rete fiduciaria innovativa nella Regione Basilicata attraverso Remote Sensing per il monitoraggio del territorio, di una rete permanente di alta Formazione e valorizzare tutte le attività, presenti e future del Centro di Geodesia Spaziale e favorire la nascita a Matera di una Cittadella dello Spazio;

 <p>agenzia spaziale italiana</p>		<b>Documento:</b> BP-CBI-2011-137 <b>Revisione:</b> B <b>Data:</b> 21/04/2011 <b>Pagina:</b> 8 di 96 <b>Raccolta:</b> Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

- con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 66 del 02.08.2010 è stato approvato l'Accordo di Assistenza Tecnica tra ESA ed ASI per il programma dell'ESA FLPP (Future Launcher Preparatory Programme) Estensione dell'Accordo al Periodo 2.2 di FLPP;
- con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 67 del 2 agosto 2010 è stata approvata la Lettera di Accordo preliminare tra ASI e NASA per lo sviluppo del sensore STROFIO per la suite di strumenti SERENA per la missione BepiColombo;
- con decreto del Presidente n. 96 del 30 luglio 2010 è stato approvato l'accordo di collaborazione tra ASI e Regione Calabria per la realizzazione di un Centro e di Progetti di Eccellenza per la ricerca e le telecomunicazioni satellitari, nonché le applicazioni per il Mar Mediterraneo, concernenti anche l'ambito universitario e di ricerca della Regione Calabria;
- con decreto del Presidente n. 97 del 30 luglio 2010 è stata firmata la convenzione ASI-Ministero della Difesa Direzione Generale delle Tecnologie, dell'informatica e delle Tecnologie Avanzate – TELEDIFE – per i servizi di previsioni e informazioni meteorologiche e delle licenze d'uso per la ricezione dei dati/prodotti MSG-EUMETSAT per le Basi ASI Matera e Malindi;
- con decreto del Presidente n. 115 del 22 settembre 2010 sono stati approvati gli Accordi tra ASI e Japan Aerospace Exploration Agency (JAXA): Accordo Quadro relativo alla cooperazione nel campo delle attività spaziali per scopi pacifici tra la JAXA e l'ASI; Accordo di Attuazione preliminare tra la JAXA e l'ASI relativo a "Propulsione liquida Ossigeno-Metano"; Accordo di Attuazione preliminare tra la JAXA e l'ASI relativo alla "Propulsione Ibrida";
- con decreto del Presidente n. 116 del 22 settembre 2010 è stato approvato il Memorandum of Understanding tra NASA e ASI relativo alla cooperazione relativa alla missione Swift-estensione;
- con decreto del Presidente n. 117 del 22 settembre 2010 è stato approvato Memorandum of Understanding relativo alla cooperazione nella Scienza e Tecnologia Spaziale tra il Korea Aerospace Research Institute (KARI) e l'ASI;
- con decreto del Presidente n. 107 del 5 agosto 2010 è stato firmato l'accordo tra ASI e l'ufficio scolastico Regionale per il Piemonte;
- con decreto del Presidente n. 110 del 10 settembre 2010 è stata firmata la convenzione tra l'ASI e il Centro Studi Demetra per la realizzazione di un comune programma di alta formazione;
- con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 76 del 07 settembre 2010 è stato approvato l'Accordo quadro tra ASI e Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per la realizzazione di un servizio di scoperta precoce degli inquinamenti marini da idrocarburi;
- con decreto del Presidente n. 134 del 25 ottobre 2010 è stato approvato l'accordo esecutivo tra ASI e il Ministero della Difesa per la collaborazione nell'ambito del programma Blue Maritime Surveillance System Med (BlueMassMed);
- con decreto del Presidente n. 140 del 11 novembre 2010 è stato firmato il Memorandum of Understanding tra ASI e CONAE per la realizzazione del Sistema SIASGE - Secondo Emendamento al MoU;
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 106 del 29 novembre 2010 è stata approvata la proposta di Memorandum of Understanding tra ASI e NASA relativo alla missione NuSTAR (Nuclear Spectroscopic Telescope Array) della NASA;
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 107 del 29 novembre 2010 è stata approvata la proposta dei Instrument Multilateral Agreement (IMA) tra l'ESA, l'ASI, il CNES, la DLR, il Ministerio de Ciencia e Innovacion (SP) e il Science and Technology Facilities Council (GB), per il programma ExoMars.

Nel 2010 il Consiglio di Amministrazione dell'ASI con proprio provvedimento ha deliberato di approvare la costituzione di una società (NewCo) con capitale di euro 300.000,00 detenuto al 100% da ASI e con la missione primaria di:

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento: BP-CBI-2011-137</b> <b>Revisione: B</b> <b>Data: 21/04/2011</b> <b>Pagina: 9 di 96</b> <b>Raccolta: Bilanci</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

- realizzazione ed erogazione di servizi di telecomunicazione satellitare principalmente ad enti istituzionali e governativi nazionali e internazionali, ivi incluse applicazioni e servizi anche PRS (Public Regulated services);
- realizzazione ed erogazione di servizi di telecomunicazioni in attuazione dei piani governativi per il superamento del Digital divide, mediante offerta di servizi a larga banda per l'utenza residenziale;
- progettazione, sviluppo e realizzazione di sistemi satellitari di Telecomunicazioni (segmenti spaziali e terrestri) per la erogazione di servizi civili e duali;
- progetto, sviluppo e realizzazione di reti di telecomunicazione via satellite, anche in integrazione con reti proprietarie esistenti sia satellitari che terrestri di enti istituzionali nazionali ed internazionali;
- gestione operativa di sistemi di telecomunicazione satellitare e di infrastrutture a terra per l'erogazione di servizi civili e duali;
- partecipazione a progetti e gare nazionali ed internazionali per la fornitura di servizi di telecomunicazioni satellitari.

Ai sensi dell'art. 16, comma 1, lettera b) del D.Lgs. n. 128/2003 la richiesta di autorizzazione alla costituzione della società NewCo è stata inviata al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

Come previsto dall'articolo 37 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza si è anche proceduto al riaccertamento dei residui attivi e passivi con una cancellazione dei residui attivi per euro 10.330.622,08 ed una cancellazione dei residui passivi per euro 40.351.360,85.

Nei paragrafi successivi sono descritti i risultati ottenuti dall'ASI nell'anno di riferimento, mentre nell'ultimo è stata eseguita un'analisi sull'andamento delle attività dell'ASI nel periodo 2002-2010.

 agenzia spaziale italiana		<b>Documento:</b> BP-CBI-2011-137 <b>Revisione:</b> B <b>Data:</b> 21/04/2011 <b>Pagina:</b> 10 di 96 <b>Raccolta:</b> Bilanci
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ANNO 2010</b>		

## 2 Il conto del bilancio – Introduzione.

Il conto del bilancio, rifacendosi alla classificazione del bilancio preventivo riporta:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le spese di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi anteriori;
- le somme versate in tesoreria e quelle pagate per ciascun capitolo del bilancio distintamente in conto competenza e in conto residui;
- il conto totale dei residui attivi e passivi che si trasferiscono all'esercizio successivo.

Il conto del bilancio evidenzia i risultati della gestione delle entrate e delle spese, riflettendo la struttura del bilancio di previsione. Questa parte del rendiconto viene predisposta, ai fini della valutazione delle politiche pubbliche di settore, in base alla classificazione incrociata per funzioni-obiettivo e per unità previsionali di base (UPB), suddivise per capitoli, in modo da permettere la valutazione finanziaria delle risultanze di entrata e di spesa alla luce degli obiettivi stabiliti, degli indicatori di efficacia e di efficienza e degli scopi delle principali leggi di spesa.