

euro 55.677.152, e, pertanto, in uno, per euro 304.742.593 e dei debiti per euro 115.320.497, è pari ad euro 420.063.089, e cioè all'ammontare dei residui passivi al 31/12/2011.

Tabella n. 22

*(in euro)*

<b>Stato Patrimoniale Attivo - Crediti al 31/12/2011</b>	
Crediti non istituzionali	185.925
Anticipazioni	35.241.520
Crediti per attività istituzionali	293.938.995
Crediti diversi	2.468.137
<b>a) Totale crediti</b>	<b>331.834.577</b>
<b>Rendiconto finanziario 2010 - Accertamenti</b>	
Accertamenti che non costituiscono crediti	15.044.032
<b>b) Totale accertamenti</b>	<b>15.044.032</b>
<b>Totale (a+b)</b>	<b>346.878.609</b>
<b>Residui attivi 31/12/2011</b>	<b>Situazione amministrativa generale</b>
Importo totale	<b>346.878.609</b>
<b>Stato Patrimoniale Passivo - Debiti al 31/12/2011</b>	
Debiti verso fornitori istituzionali	97.785.854
Debiti tributari ed erariali	1.385.364
Debiti diversi	1.664.157
Debiti verso Stato e altri Enti	1.953.763
Debiti verso il personale	326.381
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.015.501
Debiti verso banche	4.283
Debiti verso fornitori per funzionamento	10.537.582
Debiti verso collaboratori	59.198
fatture da ricevere	588.414
<b>c) Totale Debiti</b>	<b>115.320.497</b>
<b>Rendiconto finanziario 2011 - Impegni</b>	
Impegni che non costituiscono debiti	304.742.593
<b>d) Totale impegni</b>	<b>304.742.593</b>
<b>Totale (c+d)</b>	<b>420.063.090</b>
<b>Residui passivi 31/12/2011</b>	<b>Situazione amministrativa generale</b>
Importo totale	<b>420.063.090</b>

## 9. Le partecipazioni a società

Le società partecipate dall'Agenzia Spaziale Italiana sono:

- E- Geos;
- ALTEC – Advanced Logistics Technology Engineering Center SpA;
- E.L.V. SpA;
- C.I.R.A. S.C.p.A., autonomamente controllata ai sensi dell'art. 12 della legge 259/1958.

Nel 2010 il Consiglio di Amministrazione dell'ASI ha approvato la costituzione di una società, NewCo, con un capitale di 300.000 euro, detenuto al 100% da ASI e con la missione primaria di realizzazione ed erogazione di servizi di telecomunicazioni e satellitari, prevedendo la partecipazione a gare nazionali ed internazionali.

L'Agenzia non ha adottato linee guida per l'esercizio dei diritti spettanti, come socio, alla stessa Agenzia nei confronti delle società partecipate.

A seguito di specifica richiesta istruttoria l'Amministrazione ha informato che è in corso una ricognizione complessiva delle forme di partecipazione societaria dell'Agenzia.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 38 del 23 giugno 2011 è stata avviata la costituzione della Società ASITEL Spa operante nel settore delle telecomunicazioni e l'ASI ne ha sottoscritto l'intero capitale sociale, pari ad euro 240.000, interamente versato nel corso del mese di luglio 2011. E' stata prevista la possibilità di aprire la partecipazione ad altri enti pubblici o privati. Nel corso del 2011, non essendo stata intrapresa alcuna attività, dal bilancio emergono solo i costi legati all'avvio della gestione, che chiude in perdita per 9.625 euro.

Nella sotto indicata tabella 23 sono riportate le quote di partecipazione dell'ASI e i risultati economici delle predette società nel 2010 e nel 2011.

**Tabella n. 23**

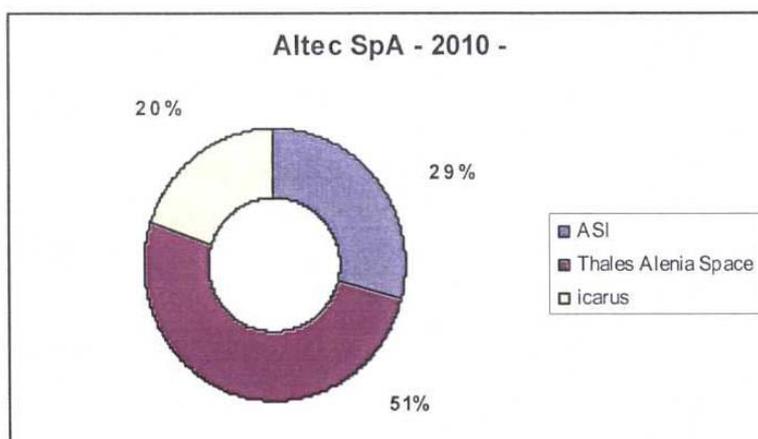
(in euro)

Società	Quota di partecipazione			Utile di esercizio			Dotazione organica unità		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
ALTEC	29,00%	29,00%	29,00%	2.004.756	835.799	720.993	49	55	59
e-GEOS	20,00%	20,00%	20,00%	2.006.428	1.023.961	22.191	152	170	229
ELV	30,00%	30,00%	30,00%	3.895.743	-101.333	-852.224	77	76	81
CIRA	47,18%	47,18%	47,18%	7.166.853	15.081.192	9.250.436	324	319	325
CONSORZIO GEOSAT MOLISE	0	25,00%	25,00%	0	0	-6727	0	0	0
ASITEL	0	0	100,00%	0	0	-9.625	0	0	0

**ALTEC – Advanced Logistics Technology Engineering Center SpA**

Il bilancio 2010 della società chiude, proseguendo il trend positivo, con un utile di 835,8 mln di euro; la gestione finanziaria espone un avanzo per 8,4 milioni euro.

Nel corso del 2010, sono stati incassati dall'ASI 434.999,42 euro per proventi patrimoniali e mobiliari che afferiscono alla quota di dividendi 2009 erogati dall'ALTEC Spa, con iscrizione nel rendiconto finanziario alla parte corrente; nel conto economico sono presenti alla parte relativa ai proventi finanziari ed oneri. L'Amministrazione ha comunicato, a seguito di richiesta di informazioni da parte di questa Corte, che questi proventi sono soggetti a tassazione IRES nel limite del 5%, in quanto percepiti da un ente non commerciale. Il patrimonio netto al 31.12.2010 ammonta a 3,8 milioni di euro. Anche nel 2011 la società chiude con un utile di euro 720.993, consolidando la consistenza del patrimonio netto della stessa. Nel corso del 2011 ALTEC ha rinnovato l'accordo con l'ASI per le attività di supporto ingegneristico. Il patrimonio netto al 31.12.2011 ammonta a 4,1 milioni di euro.

**Grafico n. 4****E- GEOS**

Nell'esercizio 2010 la quota di partecipazione dell'Agenzia è stata del 20%.

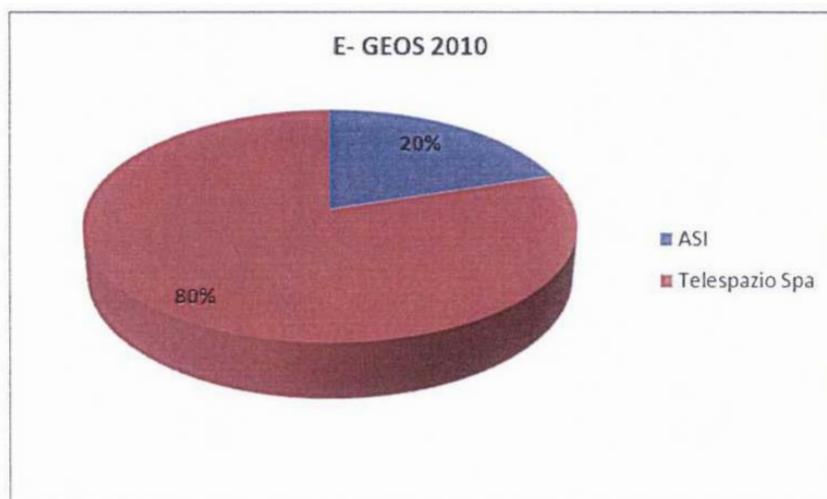
La società mostra un utile netto, al 31 dicembre 2010, pari a 1 mln di euro, al netto di imposte di competenza pari a 1.168 migliaia di euro.

Il risultato netto è stato positivamente influenzato da dividendi percepiti dalla società controllata Eurimage S.p.A., relativi all'esercizio 2009, per un valore di 304 migliaia di euro.

L'organico della società al 31 dicembre 2010 è stato di 170 unità nel 2010, incrementato di 18 unità, una parte delle quali provenienti dalla società Telespazio S.p.A. Il grafico seguente rappresenta il rapporto di partecipazione tra l'ASI e le società controllate E-Geos e Telespazio S.p.A.<sup>19</sup>.

La procedura di nomina del nuovo Presidente della società è stata oggetto di osservazioni, secondo quanto già esposto in precedenza<sup>20</sup>.

Grafico n. 5



Il patrimonio netto al 31.12.2010 ammonta a 55,4 milioni euro.

Nel 2011 la Società ha continuato le sue attività secondo le tre principali linee di business per prodotti di informazione geografica, dati satellitari e servizi operativi di data port. Nello stesso esercizio ha completato la fusione e l'incorporazione della Eurimage Spa.

L'esercizio 2011 chiude con un risultato economico sostanzialmente in pareggio di circa 22 migliaia di euro al netto delle imposte. Il risultato d'esercizio resta influenzato negativamente dalle perdite legate alla svalutazione dei crediti di difficile

19 La società copre oggi tutta la catena del valore del mercato spaziale, grazie alle sue quattro *business unit*: Sistemi & Applicazioni Satellitari, Operazioni Satellitari, Geoinformazioni e Reti & Connettività. Telespazio contribuisce con il proprio lavoro all'innovazione in campo di telecomunicazioni e satellitare, trasformando quelle che erano semplici possibilità ipotetiche in servizi dedicati a un pubblico sempre più ampio e scientificamente interessato alla ricerca aereospaziale.

20 Vedasi pagina 5 e 6, nella parte relativa al Consiglio di Amministrazione.

esigibilità. Nel corso del 2011 la Società ha ridimensionato i propri costi di struttura, mentre i ricavi hanno risentito negativamente di alcune perdite straordinarie derivanti dai pregressi esercizi.

Al 31/12/2011 il patrimonio netto ammonta a 58,4 milioni di euro.

#### **E.L.V. SpA**

L'Agenzia è titolare del 30% del capitale sociale, mentre il restante 70% è posseduto dalla società AVIO.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 registra una perdita di esercizio di 101.133 euro.

L'organico della società al 31 dicembre 2010 è dotato di 76 unità di personale, con una riduzione dell'organico pari ad una unità.

La ELV è direttamente responsabile dello sviluppo del lanciatore VEGA nel suo complesso, mentre Avio è stata interessata soprattutto allo sviluppo e alla realizzazione dei quattro stadi, tre a propellente solido e uno a propellente liquido<sup>21</sup>.

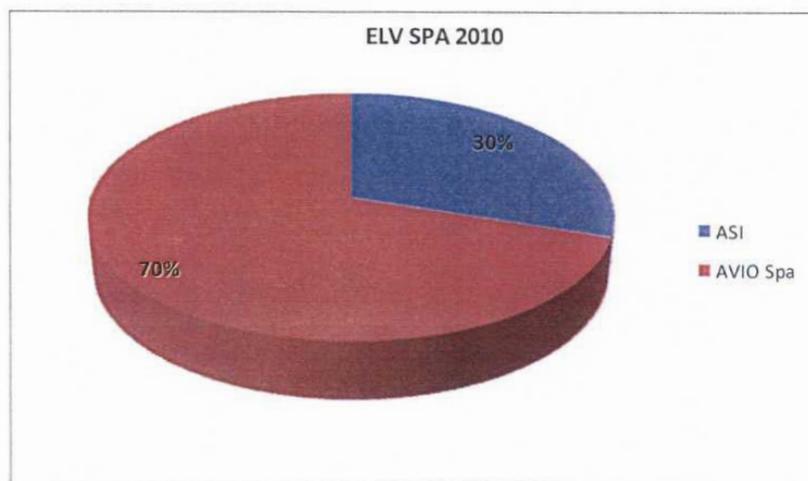
Il totale del patrimonio netto nel 2010 è di 8,7 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2011 la perdita di esercizio aumenta ad euro 852.224.

Nel mese di febbraio 2011 sono state completate tutte le attività relative all'apertura della stabile organizzazione presso Kourou nella Guyana Francese e sempre nel 2011 sono proseguite le attività relative allo sviluppo del lanciatore Vega.

Il patrimonio netto al 31/12/2011 ammonta a 7,8 milioni di euro.

**Grafico n. 6**



<sup>21</sup> Vega è stato lanciato dalla piattaforma di lancio di Kourou, in Guyana Francese, il 13 febbraio 2012.

**C.I.R.A. S.C.p.A.**

Sul CIRA si rinvia a quanto ampiamente esposto nella recente relazione della Corte al Parlamento, resa ai sensi della legge n. 259 del 1958, sul rendiconto 2010 in data 13 dicembre 2011 n. 5533, Leg. 16, Doc. XV, n. 367.

Il patrimonio netto ammonta al 31 dicembre 2010 a 73,6 mln.

Il 31 dicembre 2011 l'esercizio si è concluso con un risultato economico positivo. L'utile ottenuto è stato di 9,2 mln di euro. L'incremento dei ricavi è stato dovuto soprattutto alle fonti di finanziamento pubblico (UE, fondi ministeriali) per l'avvio di programmi di ricerca ed al proseguimento di quelli già avviati.

Il patrimonio netto al 31/12/2011 82,8 milioni di euro.

Il Consiglio di amministrazione dell'ASI, come già detto in precedenza, ha designato quale Presidente del CIRA, disattendendo una specifica direttiva del Ministro, il Presidente dell'ASI che già ricopriva tale incarico.

**Consorzio Geosat Molise**

Il Consorzio Geosat Molise è stato costituito nel corso del 2010, nella forma di consorzio semplice con attività esterna, tra i partner pubblici ASI, Regione Molise e Università del Molise il partner privato Telespazio S.p.A. L'Agenzia è proprietaria del 25% del capitale sociale, a fronte del 21% sottoscritto dalla Regione Molise, del 5% sottoscritto dall'Università degli Studi del Molise del 49% sottoscritto dalla Società Telespazio S.p.A.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2010, è di 0,3 mln, importo invariato al 31/12/2011.

Nel 2011 il Consorzio chiude con una perdita di esercizio pari a 6.727 euro, avendo svolto preminentemente un'attività preliminare e propedeutica per la realizzazione del progetto GEOSAT, tuttora in attesa di approvazione da parte del MIUR.

**Considerazioni conclusive**

L'Agenzia Spaziale Italiana, ente pubblico istituito con il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale, opera sulla base di un piano triennale delle attività, aggiornato annualmente in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, con il Piano Aerospaziale Nazionale, nonché nel quadro dei programmi dell'ESA.

Con deliberazione del 9 marzo 2011 il Consiglio di Amministrazione ha definitivamente approvato lo Statuto dell'Agenzia, che è entrato in vigore dal 1° maggio 2011.

Sono stati, altresì, approvati nel 2010, il regolamento per l'accesso ai documenti amministrativi, nel 2011, quello per la determinazione dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi e nel 2012, il nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza dell'Agenzia.

Nel 2010 sono state apportate, inoltre, alcune modifiche al regolamento di organizzazione e di funzionamento.

I conti consuntivi relativi agli esercizi 2010 e 2011 evidenziano in sintesi le seguenti risultanze gestionali:

- nel 2010 si è registrato un disavanzo finanziario di competenza di euro 61.551.800, lievemente minore rispetto a quello del precedente esercizio 2009 (pari ad euro 76.313.043); nel 2011 detto disavanzo è peggiorato rispetto al precedente esercizio ed è stato pari ad euro 153.437.819, in dipendenza della notevole diminuzione delle entrate (-17,8%), conseguentemente soprattutto alla riduzione dei trasferimenti statali (-13,34%) a fronte di una più modesta riduzione della spesa (-3,78%), verificatesi a sua volta, nonostante l'aumento del 6,70% della spesa corrente, in ragione della drastica riduzione delle spese in conto capitale (-89,87%);
- al 31/12/2010 è risultato un avanzo di amministrazione di euro 374.157.443, con una diminuzione di euro 31.531.060 (pari al 7,77%) rispetto al 31/12/2009 (euro 405.688.503); al 31/12/2011 detto avanzo si è ulteriormente ridotto ad euro 230.501.632 mln (-38,39%);
- nel 2010 l'Agenzia ha registrato un disavanzo economico di euro 154.481.562, in netta flessione rispetto al risultato relativo al precedente esercizio 2009, chiusosi con un avanzo economico di euro 35.298.801; detto disavanzo è ulteriormente peggiorato nel 2011 essendo stato pari ad euro 183.360.219;

- al 31/12/2010 il patrimonio netto si è ridotto ad euro 1.058.913.484 (ammontava ad euro 1.215.144.259 al 31/12/2009) in dipendenza del disavanzo economico di esercizio; una ulteriore riduzione si registra al 31/12/2011, con un patrimonio netto pari ad euro 875.553.265 (-17,32%).

Occorre, inoltre, sottolineare che l'evidenziato andamento gestionale negativo si è verificato nonostante l'incremento nel 2010 del 7,19% delle entrate correnti, conseguente all'aumento delle entrate per trasferimenti statali (7,51%), successivamente ridotte nel 2011 (-13,34%) con una diminuzione delle entrate correnti del 12,63%.

L'andamento negativo della gestione evidenziato dalle su riportate risultanze impone una particolare attenzione ai fini del contenimento della spesa e della razionalizzazione dei costi della gestione, tenuto anche conto delle numerose previsioni in tal senso dettate dalla legislazione più recente.

Nel 2010 risulta aumentata del 14,47% la spesa unitaria media per il personale che, peraltro, è diminuita nel 2011 dell'8,38%.

L'Agenzia ha adottato provvedimenti di stabilizzazione del personale assunto a tempo determinato su fondi provenienti da contratti di ricerca senza tenere conto che il loro utilizzo era legato alla temporalità dei finanziamenti e dalla realizzazione dei progetti programmati.

La concessione del compenso per speciale trattamento economico a favore del personale ha avuto un'applicazione omogenea e generalizzata senza alcun effettivo controllo sul conseguimento degli obiettivi programmati.

Il Consiglio di Amministrazione, disattendendo le indicazioni espresse dal Ministro vigilante, ha designato il Presidente dell'ASI per la nomina a Presidente della Società partecipata CIRA;

Gli impegni totali per Programmi nazionali ed per l'ESA, che rappresentano circa il 93% della spesa complessiva dell'Agenzia, sono aumentati nel 2010 del 2,74% e nel 2011 del 7,25%.

L'Autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici ha rilevato una serie di illegittimità e di irregolarità connesse all'affidamento e alla gestione dell'appalto per la realizzazione della nuova sede dell'Agenzia.

Non risultano ancora risolte le problematiche relative ad alcune strutture dell'Ente, avuto riguardo, in particolare, alla base di lancio di palloni stratosferici di Trapani-Milo, da tempo in dismissione, ed a quella di lancio e controllo di satelliti di

Malindi, per la quale è previsto l'affidamento della gestione integrata ad una società operativa.

Si sono, infine, rilevate alcune criticità sul piano della regolarità della contabilità economico-patrimoniale, avuto riguardo in particolare:

- all'operato "ricalcolo" degli ammortamenti, pur in difetto delle circostanze eccezionali cui il mutamento del criterio di contabilizzazione deve intendersi subordinato;
- alla mancanza di corrispondenza fra la situazione dei conti di apertura dell'esercizio 2010, in relazione agli avanzi economici portati a nuovo, e quella emergente dal consuntivo 2009, con effetti incidenti, alla luce delle deduzioni formulate, in proposito, dall'Agenzia, non tanto sul patrimonio netto al 31/12/2010 quanto, piuttosto, sul risultato economico dell'esercizio 2010.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A. Ricci", is positioned in the lower right quadrant of the page.

PAGINA BIANCA

**AGENZIA SPAZIALE ITALIANA (ASI)**

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2010**

PAGINA BIANCA

## REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

<b>DELIBERAZIONE N. 15/2011</b>	<i>ASI - Agenzia Spaziale Italiana</i> AOO-ASI_1 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERE Prot. n. <b>0000015</b> - 03/05/2011 - REGISTRAZIONE
<b>Stralcio verbale seduta n. 3 del 3 maggio 2011</b>	<b>Pagina: 1 di 4</b>
<b>Oggetto: Rendiconto dell'esercizio finanziario 2010</b>	

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nella seduta del giorno 3 maggio 2011 sono presenti alla deliberazione:

- il Presidente Enrico Saggese;
- i Vice Presidenti Marco Airaghi ed Ezio Bussoletti, i Consiglieri Adriano De Maio, Fabio Pigozzi, Corrado Ruggieri, Piero Truini.

Assistono alla deliberazione:

- il Direttore generale Luciano Criscuoli;
- il Collegio dei Revisori dei conti nelle persone del Presidente Giuseppe Vincenzo Suppa e dei componenti effettivi Maurizio Milicia e Gaetano Tatò.
- il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo Angelo Buscema.

Assenti giustificati: il Consigliere Piero Benvenuti.

Svolge le funzioni di Segretario del Consiglio di Amministrazione Antonio Menè.

VISTI:

- il decreto legislativo 4 giugno 2003 n. 128 ed in particolare l'art. 7, lett. b) e 18;
- lo Statuto, adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'ASI, integrato dagli esperti nominati dal MIUR ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 213/2009, con le delibere n. 1/INT/2010 del 22 giugno 2010, n. 3/INT/2010 dell'11 novembre 2010 e n. 5/INT/2010 del 29 novembre 2010, approvato definitivamente dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con Nota Prot. ASI n. 1946 dell' 1/3/2011, recepita con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1/INT/2011 del 9 marzo 2011, pubblicato con avviso sulla Gazzetta Ufficiale n. 90 del 19 aprile 2011, ed entrato in vigore il 1° maggio 2011;
- il Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, in particolare il Capo III "Risultanze della gestione economico-finanziaria";
- il preventivo finanziario decisionale ed il preventivo finanziario gestionale per l'anno 2010 approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 28 del 18 dicembre 2009;
- gli atti relativi al Rendiconto generale per l'anno 2010, predisposti dall'Unità Contabilità e Bilancio della Direzione Amministrazione ai sensi del Capo III del già citato Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza, consistenti in:
  - conto di bilancio, che si articola in rendiconto finanziario decisionale ed in rendiconto finanziario gestionale;
  - conto economico;
  - stato patrimoniale;

## REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

<b>DELIBERAZIONE N. 15/2011</b>	<i>ASI - Agenzia Spaziale Italiana</i> AOO-ASI_1 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERE Prot. n. 0000015 - 03/05/2011 - REGISTRAZIONE
<b>Stralcio verbale seduta n. 3 del 3 maggio 2011</b>	<b>Pagina: 2 di 4</b>
<b>Oggetto: Rendiconto dell'esercizio finanziario 2010</b>	

- nota integrativa.
- Al Rendiconto generale sono allegati:
- la situazione amministrativa;
  - la relazione sulla gestione;
  - la consistenza del personale al 31 dicembre 2010.

- VISTA la deliberazione n. 14 del 3 maggio 2011 relativa al riaccertamento dei residui attivi e dei residui passivi al 31 dicembre 2009, ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza;
- PRESO ATTO del parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'ASI sul rendiconto finanziario in esame con propria relazione di cui al verbale n. 11 del 3 maggio 2011;

SU PROPOSTA del Presidente, sentito l'avviso favorevole del Direttore generale, all'unanimità dei presenti,

**DELIBERA**

1. l'approvazione del rendiconto finanziario decisionale e quello gestionale per l'anno 2010, corredato dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla situazione amministrativa, dalla relazione sulla gestione e dalla nota integrativa. Tale rendicontazione si compendia nelle seguenti risultanze complessive:

**PREVISIONE DEFINITIVA:**

Entrate	€ 681.909.747,67
Uscite	€ <u>831.262.848,11</u>
Disavanzo di previsione	€ -149.353.100,44

**GESTIONE DI COMPETENZA:**

Totale accertato	€ 671.951.408,56
Totale impegnato	€ <u>733.503.208,24</u>
Disavanzo di competenza	€ -61.551.799,70

## REPUBBLICA ITALIANA

*Agenzia Spaziale Italiana*

<b>DELIBERAZIONE N. 15/2011</b>	<i>ASI - Agenzia Spaziale Italiana</i> AOO-ASI_1 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERE Prot. n. 0000015 - 03/05/2011 - REGISTRAZIONE
Stralcio verbale seduta n. 3 del 3 maggio 2011	Pagina: 3 di 4
<b>Oggetto: Rendiconto dell'esercizio finanziario 2010</b>	

**GESTIONE DI CASSA:**

Riscossioni in conto residui e competenza	€ 834.552.467,98
Pagamenti in conto residui e competenza	€ 710.437.131,74
Differenza	€ 124.115.336,24

**CONTO PATRIMONIALE AL 31/12/2010:**

Consistenza elementi patrimoniali attivi	€ 1.151.057.368,47
Consistenza elementi patrimoniali passivi	€ 92.143.884,21
Patrimonio netto	€ 1.058.913.484,26
di cui Avanzi da esercizi precedenti	€ 1.213.395.046,73
Disavanzo economico d'esercizio	€- 154.481.562,47

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2010	€ 117.483.030,74
Riscossioni	
in c/competenza	€ 334.815.297,18
in c/residui	€ 499.737.170,80
	<u>€ 834.552.467,98</u>
Pagamenti	
in c/competenza	-€ 523.008.370,21
in c/residui	-€ 187.428.761,53
	<u>-€ 710.437.131,74</u>
<b>Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario</b>	<u><b>€ 241.598.366,98</b></u>
Residui attivi	
degli esercizi precedenti	€ 203.724.633,18
dell'esercizio	€ 337.136.111,38
	<u>€ 540.860.744,56</u>

## REPUBBLICA ITALIANA

## Agenzia Spaziale Italiana

<b>DELIBERAZIONE N. 15/2011</b>	<i>ASI - Agenzia Spaziale Italiana</i> AOO-ASI_1 - AGENZIA SPAZIALE ITALIANA DELIBERE Prot. n. 0000015 - 03/05/2011 - REGISTRAZIONE
<b>Stralcio verbale seduta n. 3 del 3 maggio 2011</b>	<b>Pagina: 4 di 4</b>
<b>Oggetto: Rendiconto dell'esercizio finanziario 2010</b>	

Residui passivi			
	degli esercizi precedenti	-€	197.806.831,18
	dell'esercizio	-€	210.494.838,05
		-€	<b>408.301.669,23</b>
<hr/>			
<b>Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2010</b>		<b>€</b>	<b>374.157.442,31</b>

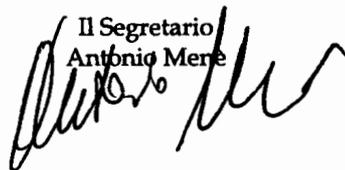
## 2. La finalizzazione dell'avanzo di amministrazione come segue:

<b>Parte vincolata:</b>			
Trattamento di fine rapporto	€		13.545.941,40
Fondo per rischi ed oneri (art. 18 RACF) e Fondo imposte	€		1.916.711,00
Fondo per i rinnovi contrattuali (art. 17 RACF) e Fondo per CCNL	€		3.124.818,29
Articolo 29 del RACF per bandi e gare	€		90.795.556,92
	€		<b>109.383.027,61</b>

Della parte disponibile al 31.12.2010 dell'avanzo di amministrazione nel preventivo finanziario decisionale e gestionale 2011 è stata utilizzata una quota di € 258.371.573,28.

## 3. La trasmissione della presente deliberazione e degli atti ivi richiamati che ne costituiscono parte integrante e sostanziale al Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, al Ministero dell'Economia e delle Finanze ed alla Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 18 del Decreto Legislativo n. 128/2003 e dell'articolo 35, comma 4 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza.

Il Segretario  
Antonio Mere



Il Presidente  
Enrico Sagge



h.  
mg/1