

ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

**Doc. XV
n. 81**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

ENIT – AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

(Esercizio 2021)

Trasmessa alla Presidenza il 3 maggio 2023

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO DEL
CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE
FINANZIARIA DELL' ENIT - AGENZIA NAZIONALE DEL
TURISMO
2021

Relatore: Presidente di Sezione Maria Teresa Polito

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:
Dott.ssa Valeria Craca

Determinazione n. 46/2023



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 18 aprile 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale l'ENIT (Agenzia nazionale del turismo) è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il d.l. 31 maggio 2014, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2014, n. 106, che ha trasformato l'Enit in ente pubblico economico (EPE) e lo ha sottoposto alla vigilanza del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo;

visto il d.l. 12 luglio 2018, n. 86, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2018, n. 97, che ha disposto il trasferimento della vigilanza sull'Enit dal Ministero per i beni e le attività culturali al Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali;

visto il d.l. 21 settembre 2019 n. 104, convertito nella legge 18 novembre 2019, n. 132, con cui la vigilanza sull'Enit è stata trasferita dal Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali al Ministero per i beni e le attività culturali;

visto il d.l. 1 marzo 2021, n. 22, convertito nella legge 22 aprile 2021, n. 55, recante "disposizioni urgenti di riordino dei Ministeri" che ha istituito il Ministero per il turismo ed ha previsto che le dizioni "Ministro per il turismo" e "Ministero per il turismo" sostituiscono ad ogni effetto ed ovunque presenti, con riguardo alle funzioni in materia di turismo, le denominazioni di "Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo" e di "Ministero per i beni le attività culturali e per il turismo";

visto il bilancio consuntivo dell'Agenzia predetta, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni del Presidente facente funzioni del Consiglio di amministrazione



CORTE DEI CONTI

e del Collegio dei revisori, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Presidente di Sezione Maria Teresa Polito e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia per l'esercizio finanziario 2021;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle dette Presidenze, il bilancio d'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art 7, della legge 21 marzo 1958, n 259, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2021 - corredato delle relazioni degli organi amministrativo e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce in ordine al controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ENIT (Agenzia nazionale del turismo) per il suddetto esercizio.

RELATORE
Maria Teresa Polito

PRESIDENTE
Manuela Arrigucci

DIRIGENTE
Fabio Marani
depositata in segreteria

INDICE

PREMESSA	1
1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO.....	2
2. DISCIPLINA ORDINAMENTALE	8
2.1 Modifiche statutarie.....	10
3. ORGANI.....	12
3.1 I compensi degli organi.....	14
4. STRUTTURA organizzativa	16
4.1 Sedi dell'Ente in immobili di proprietà o in locazione.....	19
5. RISORSE UMANE	22
5.1 Assunzioni ai sensi dell'art. 8, comma 6 ter, del d.l. n. 77 del 31 maggio 2021	27
5.2 Consulenze e collaborazioni.....	29
6. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	32
7. OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ, DI COMUNICAZIONE E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	39
8. ATTIVITA' CONTRATTUALE	40
9. CONTENZIOSO	42
10. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE	47
10.1 Stato patrimoniale.....	49
10.2 Conto economico	55
10.2.1 Valore della produzione	56
10.2.2 Costi della produzione.....	57
10.3 Posizione finanziaria netta	58
10.4 Il rendiconto finanziario	59
11. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	62

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Emolumenti organi sociali	15
Tabella 2 - Compensi	15
Tabella 3 - Sedi territoriali	17
Tabella 4 - Costi di gestione delle sedi	19
Tabella 5 - Locazioni attive anno 2021	19
Tabella 6 - Locazioni passive e altri costi delle sedi.....	20
Tabella 7 - Personale in servizio	23
Tabella 8 - Personale sedi territoriali.....	24
Tabella 9 - Organico in servizio nella Sede Centrale di Roma al 31 dicembre 2021.....	25
Tabella 10 - Costo del personale	25
Tabella 11 - Costo del personale della sede centrale e delle sedi estere	25
Tabella 12 - Assunzioni per livello contrattuale.....	28
Tabella 13 - Consulenze e collaborazioni 2021	30
Tabella 14 - Procedure applicate nell'attività negoziale - anno 2021.....	41
Tabella 15 - Stato patrimoniale - Attività.....	50
Tabella 16 - Stato patrimoniale - Passività.....	53
Tabella 17 - Conto economico	56
Tabella 18 - Posizione finanziaria netta	59
Tabella 19 - Rendiconto finanziario.....	60

INDICE DELLE FIGURE

Figura 1 - Organigramma	18
-------------------------------	----

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, i risultati del controllo eseguito, con le modalità di cui all'art. 12 della medesima legge, sulla gestione dell'Enit - Agenzia nazionale del turismo - per l'esercizio 2021 e sui fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente.

La precedente relazione, relativa all'esercizio 2020, deliberata dalla Sezione con determinazione n. 154 adottata nell'adunanza del 20 dicembre 2022, è stata trasmessa alle Presidenze delle Camere e pubblicata in Atti Parlamentari, XIX Legislatura- Documento XV, n. 39.

1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'Ente, istituito nel 1919 quale Ente Nazionale per l'incremento delle industrie turistiche e poi denominato dal 1960 Ente Nazionale italiano per il turismo, nel 2005 è stato trasformato in Agenzia Nazionale del Turismo, con la funzione di promuovere l'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e favorirne la commercializzazione.

Con d.l. 31 maggio 2014, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2014, n. 106,¹ l'Enit è stato trasformato in ente pubblico economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, al fine di assicurare risparmi alla spesa pubblica, di migliorare la promozione dell'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e favorirne la commercializzazione, anche in occasione della Presidenza italiana del semestre europeo e della realizzazione dell'evento internazionale EXPO 2015.

L'art 16 del citato decreto-legge, come modificato dalla legge di conversione, ha poi previsto che, fino all'insediamento degli organi dell'ente trasformato, il medesimo dovesse proseguire nel regime giuridico previgente e che le funzioni dell'organo collegiale di amministrazione fossero svolte da un commissario straordinario.

Nelle more della costituzione del nuovo Consiglio di amministrazione, il Commissario straordinario è rimasto in carica fino all'8 ottobre 2015, data dell'insediamento del nuovo Cda, in carica fino alla fine del 2018.

Le vicende relative alla nomina dei successivi componenti del Consiglio di amministrazione saranno trattate nei successivi capitoli.

L'attività dell'Ente è regolata da una convenzione triennale con cui il Ministero vigilante definisce, con altri soggetti pubblici interessati, gli obiettivi ed i risultati attesi, secondo determinate scadenze temporali ed il relativo *budget* finanziario (art. 16, c. 7).

Ai sensi dell'art. 1, comma 479, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, all'Enit non si applicano "le norme di contenimento delle spese, previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'ISTAT delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modificazioni".

¹ In precedenza, con il d.p.c.m. del 4 giugno 2013, il Ministro per i beni e le attività culturali è stato delegato ad esercitare tutte le funzioni statali in materia di turismo, comprese quelle normative, già attribuite al Presidente del Consiglio dei ministri. Con la legge n. 71 del 24 giugno 2013 sono state trasferite al Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo (Mibact) le funzioni esercitate dalla Presidenza del Consiglio dei ministri in tale materia.

Si tratta di una espressa esclusione dall' applicazione della normativa di contenimento della spesa (cosiddetta *spending review*), motivata dallo stesso legislatore, con l'esigenza di "assicurare la piena ed efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti". Tuttavia, è evidente che la necessità "di assicurare risparmi alla spesa pubblica" si pone in primo piano, coerentemente con le esigenze di coordinamento della finanza pubblica e di contenimento dei costi, presidiate anche a livello costituzionale (artt. 81 e 97) profili che devono improntare il modello operativo e gestionale di tutte le amministrazioni pubbliche riconducibili al comparto della "finanza pubblica allargata" così come ha avuto modo di sottolineare in più occasioni il ministero vigilante.

L'assetto delle funzioni ha subito nell'ultimo quadriennio importanti modifiche anche con riguardo alle competenze del ministero vigilante, producendo rilevanti conseguenze sulla *governance* dell'ente ed anche sulla relativa gestione.

Il decreto legge 12 luglio 2018, n. 86, convertito con modificazioni nella legge 9 agosto 2018, n. 97, ha trasferito al Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali le funzioni già esercitate dal Ministero per i beni e le attività culturali, in materia di turismo, prevedendo per l'Enit l'obbligo di adeguare, entro sessanta giorni dall' entrata in vigore della citata legge, il proprio statuto, approvato con d.p.c.m. del 21 maggio 2015, al fine di prevedere la vigilanza da parte del Ministero delle politiche agricole alimentari, forestali e del turismo.

Tale adeguamento è avvenuto con delibera del Consiglio di amministrazione del 1° ottobre 2018.

Con il decreto-legge 21 settembre 2019, n. 104, convertito nella legge 18 novembre 2019, n. 132, le funzioni in materia di turismo, esercitate dal Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali sono state nuovamente trasferite al Ministero per i beni e le attività culturali.

A seguito della pandemia e delle misure adottate a sostegno di diversi settori economici, fra cui quello del turismo, il decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni nella legge 17 luglio 2020, n. 77, all'art 179, ha previsto che "allo scopo di favorire la ripresa dei flussi turistici in ambito nazionale, nello stato di previsione del Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, è istituito il Fondo per la promozione del turismo in Italia con una dotazione di 20 milioni di euro per l'anno 2020. Con decreto del Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo, da adottare entro 30 giorni dalla data di entrata in vigore del citato decreto, sono individuati anche avvalendosi dell'Enit, Agenzia nazionale del turismo, i soggetti destinatari delle risorse e le iniziative

da finanziare e sono definite le modalità di assegnazione anche al fine del rispetto del limite di spesa". Al fine di assicurare un'attuazione tempestiva ed efficace, tale disposizione ha stabilito la modifica dell'art. 16 del d.l., n. 83 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2014, n. 106, per effetto del quale "Il Consiglio di amministrazione è composto dal Presidente, da un membro nominato dal Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo, con funzioni di amministratore delegato, e da un membro nominato dal Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo su designazione della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano ". Ha, altresì, disposto che il Collegio dei revisori dei conti sia composto da tre membri effettivi, uno dei quali designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e da due supplenti, nominati con decreto del Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo, che designa il Presidente.

Con riguardo alla richiamata disposizione, come già indicato nei precedenti referti, varata con l'intento di garantire una più ampia promozione del turismo, settore fortemente colpito dalla pandemia e dal conseguente *lockdown*, non si può fare a meno di osservare che la struttura di ente pubblico economico, conferita all'ente dalla legge n. 106 del 29 luglio 2014, mal si concilia con l'assunto di un Consiglio di amministrazione di cui fa parte un amministratore delegato, figura più affine agli assetti di *governance* delle società pubbliche.

Da ultimo va osservato che, a far data dal 1 marzo 2021, con l'intento di valorizzare al massimo il turismo, settore cruciale per lo sviluppo e la ripresa del Paese, il d.l. 1 marzo 2021 n. 22, convertito nella legge 22 aprile 2021, n. 55, ha, inoltre, previsto che le funzioni di tale settore di attività fossero attribuite alla cura di un Ministero autonomo, il costituendo Ministero per il Turismo prevedendo che la vigilanza sull'Enit, con effetto immediato, fosse trasferita al neo costituito Ministero.

Successivamente, il d.l. 31 maggio 2021, n. 77 convertito nella legge 29 luglio 2021, n. 108, all'art. 8, c. 6 ter, ha disposto che "per garantire il conseguimento degli obiettivi e degli interventi di competenza del Ministro del Turismo previsti nel PNRR, con particolare riguardo a quelli strettamente connessi alle attività di gestione, nonché al loro monitoraggio, rendicontazione e controllo essenziali per l'efficace realizzazione delle misure di sostegno ed incentivazione del settore del turismo, l'Enit è autorizzato, in aggiunta alla dotazione organica prevista dalla legislazione vigente ed a valere sulle risorse finanziarie iscritte nel bilancio di previsione per l'anno 2021, ad assumere, entro l'anno 2021, facendo ricorso a procedure concorsuali da effettuare nel rispetto di principi generali per l'accesso

all'impiego nelle pubbliche amministrazioni di cui al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, un contingente fino a 120 unità di personale non dirigenziale con contratto a tempo determinato della durata massima di 24 mesi, di cui 70 appartenenti al livello secondo e 50 appartenenti al livello terzo del contratto collettivo nazionale del lavoro per i dipendenti del settore turistico-aziende alberghiere. L'individuazione delle unità di personale e le modalità di avvalimento sono disciplinate da un apposito protocollo d'intesa a titolo gratuito fra il Ministero del turismo e l'ENIT All'onere derivante dall'assunzioni di cui al presente comma, pari a 3.041.667 euro per l'anno 2021, a 7.300.000 euro per l'anno 2022 e a 4.258.333 euro per l'anno 2023, si provvede mediante utilizzo delle risorse disponibili nel bilancio ENIT- Agenzia nazionale del turismo".

Tale norma ha comportato l'impiego di rilevanti risorse provenienti dal bilancio dell'Enit per un importo, nel triennio 2021/2023, prossimo ai 15 milioni per finalità del Ministero del turismo connesse al PNRR.

In tal senso si pone anche il protocollo d'intesa, sottoscritto fra il Ministero del turismo ed Enit (1° settembre 2021), nel quale è espressamente indicato che le 120 unità di personale da assumere, sono destinate alle attività istituzionali ed indifferibili di competenza del Ministero del turismo e che l'utilizzo del medesimo resta disciplinato esclusivamente da tale Ministero. Inoltre, l'art. 8, comma 6 ter, nell'assegnare il compito di reclutare le 120 unità di personale per gli obiettivi di competenza del Ministero del turismo, ha distolto, nell'immediato, risorse umane ed organizzative dalle finalità proprie dell'Ente, quali quelle individuate ed oggetto del Piano triennale approvato ed in corso di realizzazione.

Trattandosi di un ente pubblico, è importante definire soluzioni organizzative chiare e trasparenti che consentano di avere una visione adeguata delle finalità che si intende realizzare con le risorse pubbliche impiegate.

In data 30 dicembre 2021, la già menzionata norma, con la legge di Bilancio per il 2022, n. 234, del 30 dicembre 2021, all'art. 1, comma 372, è stata modificata mediante la soppressione delle parole "con contratto fino a 24 mesi" ed è stata quindi prevista l'assunzione a regime del personale selezionato. In tal modo è stata approvata una significativa modifica all'art. 8, comma 6 ter, del d.l. 31 maggio 2021, n. 77 (convertito nella legge 29 luglio 2021, n. 108), variando la durata del contratto delle 120 unità assunte, da personale da assumere per un periodo di 24 mesi a personale assunto a tempo indeterminato. Si evidenzia che l'ente aveva,

in precedenza, pubblicato un bando per l'assunzione di tale personale a tempo determinato ed avviato le relative procedure di selezione.

A maggio 2022, il Consiglio di amministrazione, nell'approvare la graduatoria del sopra richiamato bando, ha dato seguito al parere reso sull'argomento dall'Avvocatura di Stato, in data 20 maggio 2022, ritenendo non esservi dubbi, in merito alla legittimità della graduatoria per il bando relativo alle assunzioni a tempo determinato perché fosse utilizzata per le conseguenti assunzioni a tempo indeterminato disposte a seguito dell'emanazione dell'art.1, comma 372, legge n. 234 del 2021.

Si rinvia su tale questione alle osservazioni critiche, espresse dalla Sezione in sede di controllo sull'esercizio 2020, con riguardo alla lesione dei principi di trasparenza, pubblicità e buon andamento, profili indicati nella determinazione di questa Sezione n. 154/2022.

Inoltre, sulla questione della gestione del predetto personale (indicato dall'articolo 8, comma 6-ter, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77) in avvalimento al MiTur, l'Agenzia è stata invitata dalla Sezione a definire meglio la convenzione con il Ministero del turismo, visto che l'organizzazione del lavoro e quindi la gestione concreta di tale personale è in capo al Ministero a cui non possono che fare carico le relative responsabilità (civili e penali) previste per il datore di lavoro, ai sensi del d.lgs. n. 81 del 2008. Infatti, l'art. 2, lett. b), della richiamata normativa, nel definire il concetto di datore di lavoro fa riferimento al soggetto che, secondo il tipo e l'assetto dell'organizzazione nel cui ambito il lavoratore presta la propria attività, ha la responsabilità dell'organizzazione stessa o dell'unità produttiva in quanto esercita i poteri decisionali. Nelle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, per datore di lavoro si intende il dirigente al quale spettano i poteri di gestione². È evidente, dalla convenzione sottoscritta, che la gestione di tale personale e l'organizzazione del lavoro è in capo al Ministero del turismo. Già nel Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2021, il medesimo Consiglio aveva deciso di inviare una nota

² Art 2 b) «datore di lavoro»: il soggetto titolare del rapporto di lavoro con il lavoratore o, comunque, il soggetto che, secondo il tipo e l'assetto dell'organizzazione nel cui ambito il lavoratore presta la propria attività, ha la responsabilità dell'organizzazione stessa o dell'unità produttiva in quanto esercita i poteri decisionali e di spesa. Nelle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, per datore di lavoro si intende il dirigente al quale spettano i poteri di gestione, ovvero il funzionario non avente qualifica dirigenziale, nei soli casi in cui quest'ultimo sia preposto ad un ufficio avente autonomia gestionale, individuato dall'organo di vertice delle singole amministrazioni tenendo conto dell'ubicazione e dell'ambito funzionale degli uffici nei quali viene svolta l'attività e dotato di autonomi poteri decisionali e di spesa. In caso di omessa individuazione, o individuazione non conforme ai criteri sopra indicati, il datore di lavoro coincide con l'organo di vertice medesimo.

circostanziata al Ministero nella quale rappresentare le criticità relative alla responsabilità del datore di lavoro riguardo ai 120 dipendenti in avvalimento al MiTur, personale che non lavora presso gli uffici Enit (4 dei quali sono anche stati distaccati presso altre Amministrazioni) e non avrebbe assunto direttive dall’Agenzia, ma presso il Direttore generale dell’Unità di Missione per il PNRR del MiTur. Il Consiglio aveva evidenziato l’esigenza di formalizzare la distinzione delle responsabilità.

L’art. 22 ter, comma 1, del decreto-legge 21 marzo 2022, n. 21, convertito, con modificazioni, nella legge 20 maggio 2022, n. 51 (“Contributo straordinario” all’Enit), ha disposto “Per l’anno 2022 all’Enit- Agenzia nazionale del turismo è concesso un contributo straordinario di 15 milioni di euro”.

2. DISCIPLINA ORDINAMENTALE

L'Enit ha autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, patrimoniale, contabile e di gestione e la sua attività è regolata dalle norme del Codice civile e dalle altre leggi relative alle persone giuridiche private, così come è previsto dall'art. 16, comma 3, d.l. 31 maggio 2014, n. 83, convertito con modificazioni nella legge 29 luglio 2014, n. 106, e art. 1, cc. 3 e 4, dello statuto, approvato con d.p.c.m. del 21 maggio 2015 e successivamente modificato con d.p.c.m. dell'ottobre 2018, ed ulteriormente modificato, in esecuzione al disposto di cui al d.l. n. 104 del 2019, convertito con modificazioni nella legge n. 132 del 2019, variazione che solo di recente ha completato il proprio *iter*³. Anche la legge 1° marzo 2021, n. 22, all'art. 7, c. 17, ha previsto che lo statuto dell'Ente, entro 90 giorni, dovesse essere nuovamente modificato, tenendo conto del recente assetto istituzionale che ha individuato i compiti del Ministro del turismo.

A seguito della nomina dei due nuovi componenti del Consiglio di amministrazione, avvenuta con il d.m. 17 giugno 2021, l'ente è stato sollecitato dal Ministro vigilante, ai sensi dell'art. 7, c. 17, legge n. 55 del 2021, a definire entro novanta giorni senza indugio la modifica dello statuto. Con riguardo al decreto ministeriale di nomina richiamato, si sono formulate già nella determina n. 125/2021 alcune osservazioni.

Il d.m. non rinnova integralmente il Consiglio, ma, in disparte il Presidente, nomina l'amministratore delegato, per un periodo di tre anni rinnovabili e nomina, esclusivamente per un triennio, uno degli altri amministratori, quale membro designato dalla Conferenza permanente per i rapporti fra Stato, Regioni e Province autonome, componente già in carica nel precedente Consiglio (la Conferenza ha indicato la medesima persona che già sedeva nel Consiglio di Amministrazione).

Con il provvedimento in questione è stato nominato un nuovo Consiglio di amministrazione, senza nulla disporre in punto di revoca del precedente, creando una situazione di incertezza in ordine alla composizione dell'organo, almeno sino alla data di insediamento del nuovo, con possibili effetti in ordine all'erogazione di eventuali competenze.

Con riguardo alla disciplina regolamentare, si osserva che l'Ente, esercitando il proprio potere di autoorganizzazione, adotta i propri regolamenti di contabilità e di amministrazione da

³ In assenza della messa in atto del relativo adempimento il Collegio dei revisori, nella seduta del 9 settembre 2020 aveva richiamato l'attenzione sull'esigenza che il Cda ponesse mano, con tempestività, alla revisione dello statuto.

sottoporre al parere del Mef ed all'autorizzazione del Ministero vigilante, secondo l'art. 1, comma 4, dello statuto.

L'Enit può stipulare convenzioni con le regioni, con gli enti locali e con altri enti pubblici (art. 2, c. 1, dello statuto).

Le attività riferite ai mercati esteri e le forme di collaborazioni con le rappresentanze diplomatiche, gli uffici consolari e gli istituti italiani di cultura sono regolate da intese stipulate con il Ministero degli affari esteri.

L'Ente può, altresì, promuovere, su autorizzazione del Ministero vigilante, la costituzione di società, anche con i già menzionati soggetti, o partecipare a società già costituite aventi scopi analoghi ed affini ai propri. Con apposita deliberazione del Consiglio di amministrazione, da sottoporre all'approvazione dell'Amministrazione vigilante, sono definite le condizioni, i termini e le modalità per la costituzione e/o partecipazione a tali organismi (art. 2, c. 2, dello statuto). Le norme in parola si adeguano alla disciplina sopravvenuta in materia di partecipazione pubblica di cui al d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, come modificato dal d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100.

Tale inserimento è avvenuto in ritardo, ma l'amministrazione ha evidenziato che in data 9 febbraio 2022 i Sistemi Informativi dell'Agenzia sono stati oggetto di un attacco *hacker* all'infrastruttura a causa di un *malware*, ed il virus diffuso ha criptato ogni *file* sui *server* e sui *client MS* provocando un blocco totale del servizio e la relativa perdita dei dati presenti sul *software* gestionale e contabile relativi all'esercizio 2021.

Per quanto concerne i documenti e le informazioni di competenza della Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo, la violazione dei sistemi informativi subita da Enit ha comportato che tutti i dati sono risultati irrimediabilmente deteriorati e non più fruibili, con il totale azzeramento dei dati contabili presenti nel sistema gestionale di contabilità e dei dati di bilancio e dei dichiarativi fiscali, presenti nel gestionale fiscale, oltre alla perdita totale dei dati presenti nelle cartelle di rete, gli elaborati, i documenti giustificativi di *budget & control*, contabili, di bilancio, fiscali, di tesoreria⁴.

Il 16 febbraio 2022, il Direttore Finanza, Amministrazione e Controllo ha inviato al Consiglio di amministrazione una nota con la quale ha reso noto della necessità di dover ripristinare tutte

⁴ Elementi tratti dalla relazione del Collegio dei revisori del 14 ottobre 2022 di accompagnamento al bilancio di esercizio 2021 e dalla nota di Enit del 16/3/2023 prot n 2884 in riscontro agli elementi informativi richiesti dalla Sezione con nota 2/3/2023 prot n 889.

le attività contabili relative all'esercizio 2021 e della conseguente oggettiva impossibilità di poter presentare il progetto di Bilancio consuntivo 2021 per la deliberazione del Consiglio di amministrazione entro i 120 giorni (30 aprile 2022), e difficilmente anche entro i 180 giorni (30 giugno 2022). Per tale eccezionale circostanza, la presentazione del bilancio per l'approvazione del Consiglio di amministrazione è avvenuta oltre i termini di cui all'art 2478 bis e 2364, secondo comma, cod. civ.

L'incarico di ripristinare i dati perduti, in particolare quelli afferenti alla gestione del *budget* e degli impegni di spesa, alle rilevazioni contabili attive e passive, alle rilevazioni conseguenti alle attività della tesoreria unica, è stato conferito da Enit ad uno studio esterno.

Con deliberazione n. 12 del 3 marzo 2022, il Consiglio di amministrazione di Enit ha deliberato di prorogare il termine ultimo di presentazione del progetto di bilancio di esercizio 2021, da sottoporre all'approvazione del Consiglio medesimo entro centoottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio ed ha trasmesso detta delibera al Ministero del Turismo, al Ministero dell'Economia e Finanze ed alla Corte dei conti. In data 8 giugno 2022, il Presidente dell'Enit ha inviato la nota n. 5648 ai destinatari sopra menzionati, indicando quale termine di approvazione del bilancio di esercizio la data ultima del 14 ottobre 2022.

Il Bilancio d'esercizio 2021 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione in data 14 ottobre 2022. La segnalazione dal Portale del Tesoro circa la richiesta relativa alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche detenute al 31 dicembre 2021 (art. 20, d.lgs. 175 del 2016 - TUSP) e il censimento delle partecipazioni e dei rappresentanti al 31 dicembre 2021 (art. 17, d.l. 90 del 2014), con scadenza per l'invio della comunicazione fino al 26 maggio 2023, sono stati comunicati alla Corte dei conti in data 16 marzo 2023.

2.1 Modifiche statutarie

Alla luce delle rilevanti modifiche normative, intervenute da ultimo con il d.l. n. 22 del 2021, nell'adunanza del 16 luglio 2021 sono state approvate a maggioranza ampie modifiche allo statuto. Ai sensi dell'art. 11, comma 1, dello statuto vigente, *"l'Amministrazione Vigilante autorizza le modifiche allo Statuto previo parere del Ministero dell'economia e finanze"*.

Le medesime proposte sono state oggetto di osservazioni sia da parte del Collegio dei revisori che del magistrato preposto al controllo ai sensi dell'art. 12 legge n. 259 del 1958.

In particolare, con riguardo all'art. 10, comma 1 (già art. 11), relativamente alle determinazioni inerenti al ricorso agli affidamenti superiori alle soglie di rilevanza comunitaria, all'apertura e chiusura di uffici di rappresentanza all'estero, al reclutamento e all'impiego di risorse umane con contratti di diritto privato o di collaborazione, innovando sulla precedente regolamentazione è stata prevista l'autorizzazione del Ministero vigilante.

Al riguardo, è stato messo in luce, così come evidenziato nella precedente determina n. 154/2022, che queste modifiche potrebbero incidere sull'operatività dell'Enit, in un momento in cui è necessario coltivare la speditezza della realizzazione degli obiettivi.

Va, evidenziato che, mentre l'art. 1, comma 4, della legge istitutiva, stabilisce che *"Enit ha autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, patrimoniale, contabile e di gestione"*, le disposizioni sopra citate incidono sul livello di autonomia di cui gode l'Ente, dando luogo ad una situazione distonica rispetto alla sua natura di ente pubblico economico.

Lo Statuto è stato approvato con d.p.c.m. del 20 gennaio 2022 e registrato alla Corte dei conti in data 15 febbraio 2022.

3. ORGANI

Gli organi dell' Agenzia, individuati dall' art. 3 dello statuto, sono: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori.

Il Presidente è nominato con decreto del Presidente della Repubblica, previa deliberazione del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministero vigilante, dura in carica tre anni e può essere rinnovato per una sola volta.

Ha la rappresentanza dell' Ente, convoca e presiede il Consiglio di amministrazione, ne fissa l' ordine del giorno, assicura l' unitario indirizzo d' azione dell' Ente anche nel rapporto funzionale con altri soggetti o enti operanti nel settore turistico, svolge ogni altro compito attribuitogli dalla legge o dai regolamenti (art. 4 statuto).

Il precedente Presidente è stato nominato ad ottobre 2015 ed è rimasto in carica fino al 22 novembre 2018.

La gestione dell' Ente è affidata al Consiglio di amministrazione⁵ a cui sono, altresì, riservati i compiti indicati dall' art. 5, c. 4, dello statuto.

Esso è composto, oltre che dal Presidente, anche da due membri nominati dal Ministero vigilante, di cui uno su designazione della Conferenza permanente per i rapporti fra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, e l' altro, sentite le organizzazioni di categoria nel rispetto della disciplina in materia di inconfiribilità ed incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni di cui al d.lgs. n. 39 del 2013 (art. 5, c. 1, statuto). Questa originaria composizione è stata modificata dall' art. 179, c. 1, terzo capoverso, del d.l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni nella legge n. 77 del 2020, norma che ha introdotto, all' interno del Cda, la figura dell' Amministratore delegato.

Con d.m. il 2 maggio 2019 sono stati nominati gli altri due membri del Consiglio di amministrazione. Il 10 maggio si è insediato il neocostituito Consiglio di amministrazione.

Il 4 febbraio 2019, con d.p.r. registrato alla Corte dei conti il 29 aprile 2019, è stato nominato il Presidente, il quale, in data 28 aprile 2022, ha dato le dimissioni, accettate dal Ministro in data 13 giugno 2022; fino ad oggi il nuovo Presidente non è stato ancora nominato. Attualmente, a

⁵ Il pregresso Consiglio di amministrazione Enit, insediatosi l' 8 ottobre 2015, il 22 novembre 2018, allo scadere dei 45 giorni di *prorogatio*, è decaduto senza che si fosse proceduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione. In assenza del Consiglio di Amministrazione, ai sensi e per gli effetti dell' art. 2386, comma 5, del c.c., il Collegio dei revisori (composto da tre membri), nominato con d.m. del 21 novembre 2018 ed insediatosi il 17 dicembre 2018, ha svolto la funzione di supplenza dell' organo gestorio, con compiti solo di ordinaria amministrazione. Tale ruolo si è protratto fino al 10 maggio 2019.

seguito della modifica dello statuto, l'art. 4, c. 5, ha previsto che in caso di dimissioni del Presidente, fino alla nomina del nuovo Presidente, le sue funzioni siano esercitate dal membro con funzioni di Amministratore delegato.

Si evidenzia che la richiamata norma dell'art. 179 del d.l. n. 34 del 2020, solo in data 17 giugno 2021 ha avuto attuazione con la nomina del nuovo Consiglio di amministrazione, composto da tre membri, fra cui il Presidente, un Amministratore delegato ed un altro membro designato della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano.

Il nuovo organo, costituito con d.m. 17 giugno 2021, si è insediato il 7 luglio 2021.

Con d.m. del 7 ottobre 2021 il precedente Amministratore delegato è stato sostituito, con effetto immediato, da altro Amministratore delegato. Il nuovo organo si è insediato il 14 ottobre 2021.

Con d.m. del 25 novembre 2022 è stato nominato un nuovo Amministratore delegato, in sostituzione del precedente.

Con d.m. del 3 febbraio 2022 è stato nominato il Collegio dei revisori, composto da tre membri effettivi, fra i quali vi è il Presidente, designato dal Ministero vigilante, e da due membri supplenti; tutti i membri devono essere scelti fra gli iscritti nel registro dei revisori contabili, istituito presso il Ministero della giustizia. I componenti durano in carica tre anni e possono essere rinnovati per una sola volta (art. 7 statuto). I compensi di pertinenza del membro del Mef, in quanto dirigente del Ministero dell'economia e delle finanze, sono versati su specifico capitolo di entrata del bilancio dello Stato, mentre i membri supplenti non percepiscono alcun compenso.

Nell'ambito delle funzioni e dei relativi obblighi, va segnalato l'art. 13 dello statuto, così come approvato dal d.p.c.m. del 20 gennaio 2022, che prevede l'istituzione del Consiglio federale rappresentativo delle agenzie regionali per il turismo ed, in assenza di queste ultime, degli uffici amministrativi competenti per il turismo in ambito regionale. Il Consiglio federale svolge, nei confronti degli organi direttivi Enit, funzioni progettuali e consultive in merito alle applicazioni strategiche della convenzione triennale. I componenti non hanno diritto ad alcun compenso, emolumento, indennità o rimborso spese, durano in carica tre anni e possono essere rinnovati per non più di una volta.

E', altresì, presente, avvalendosi di collaborazioni esterne, l'Osservatorio nazionale del Turismo (ONT), con compiti di studio, analisi, monitoraggio delle dinamiche economiche,

sociali e tecnologiche, quantitative e qualitative, d'interesse turistico, al fine di valutare il livello di competitività dell'Italia e di supporto agli operatori turistici (art. 12 statuto). L'Osservatorio nazionale del turismo, istituito con d.p.r. 6 aprile 2006, n. 207, successivamente regolamentato con d.p.c.m. del 16 febbraio 2007, è stato affidato all'Enit con decreto-legge 31 maggio 2014, n. 83, art. 16, convertito con legge n. 106 del 29 luglio 2014⁶.

3.1 I compensi degli organi

I compensi del Consiglio di amministrazione⁷ e del Collegio dei revisori, così come previsto dall'art. 7 dello statuto, sono stati determinati con decreto interministeriale del 14 luglio 2017. Con tale provvedimento è stato riconosciuto al Presidente dell'Ente un compenso annuo lordo di euro 70.000 ed ai componenti del Cda un'indennità di euro 40.000. L'Ente ha confermato che non è stato emesso nessun altro decreto interministeriale modificativo dei compensi in precedenza disposti ed ha trasmesso la tabella di seguito indicata.

Il Presidente del Collegio dei revisori, in virtù del richiamato decreto interministeriale, ha percepito annualmente un'indennità di euro 15.000, i due componenti hanno percepito un'indennità pari ad euro 13.000 ciascuno (si veda Tabella n. 1).

⁶ L'ONT ha compiti di studio, analisi e monitoraggio delle dinamiche economico-sociali e tecnologiche, qualitative e quantitative d'interesse turistico. Coerentemente con questi scopi, l'ONT realizza indagini su temi non adeguatamente indagati dalla statistica ufficiale e raccoglie documenti, ricerche e indagini prodotte dai più autorevoli soggetti nazionali e internazionali, anche al fine di valutare il livello di competitività dell'Italia. Gli obiettivi fondamentali che l'Osservatorio Nazionale del Turismo si prefigge sono: dare una visione sistemica della ricerca esistente sul turismo unificando le fonti e i dati; divulgare in tempo reale informazioni e dati scientificamente accreditati su trend e fenomeni turistici; fornire indicazioni previsionali e strategiche utili per le strategie di promozione del Sistema Paese e per la comunicazione, promozione e commercializzazione dell'offerta turistica.

⁷In merito al compenso degli organi con riguardo alle deleghe conferite, il Presidente dell'Ente, nelle controdeduzioni alle osservazioni formulate all'esito del contraddittorio instaurato in sede istruttoria, relativamente all'esercizio finanziario 2019, ha precisato che la nota del 27 luglio 2021 trasmessa al Ministro del Turismo costituisce una risposta fornita al Ministero medesimo, che aveva chiesto al Consiglio di amministrazione di formulare una proposta motivata (nota del 20 luglio 2021) e che lo statuto, a seguito della modifica approvata nella seduta del Cda del 16 luglio 2021, ha previsto all'art 5, comma 13, che *"Le indennità dei componenti il Consiglio di amministrazione sono determinate, a valere sul bilancio dell'Ente, dal Ministero del turismo di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, nel rispetto della normativa vigente in materia di limiti ai trattamenti economici a carico delle finanze pubbliche. Le indennità dei componenti il Consiglio di amministrazione sono differenziate avuto riguardo al numero e alla gravosità delle deleghe esercitate"*.

Tabella 1 - Emolumenti organi sociali

	2020	2021
Consiglio di amministrazione:		
Presidente*	70.000	70.000
Componente**	40.000	33.333
Componente	40.000	25.109
Amministratore delegato	0	75.945
Collegio dei revisori:		
Presidente	15.000	15.000
Membro effettivo	13.000	13.000
Membro effettivo	13.000	13.000

Fonte: Enit

*Cda: L'Amministratore delegato nominato il 25 novembre 2022 attualmente con funzione anche di Presidente

** Nominato il 17 giugno 2021.

Il prospetto sottostante evidenzia i compensi ed i rimborsi spese del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti per l'esercizio al 31 dicembre 2021. Agli organi sociali e di revisione non sono state concesse anticipazioni, non sono stati elargiti crediti, né sono stati assunti impegni per loro conto, né prestate garanzie.

Tabella 2 - Compensi

	Amministratori	Revisori
Compensi	204.387	41.000

Fonte: Elaborazione dati Enit

Fra gli atti regolamentari degni di nota va menzionata la delibera del Consiglio di amministrazione n. 53 del 3 novembre 2016 che ha disciplinato le missioni in Italia ed all'estero dei componenti del Consiglio di amministrazione, del Collegio dei revisori e di tutto il personale.

4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'art. 8 dello statuto prevede che l'organizzazione ed il funzionamento dell'Enit rispettino i principi di imparzialità, efficienza, economicità e trasparenza ed altresì che l'ordinamento degli uffici sia stabilito con deliberazione del Consiglio di amministrazione, che si conforma al regolamento di amministrazione, in coerenza con le esigenze della conduzione aziendale, favorendo il decentramento delle responsabilità operative, la semplificazione dei rapporti con i privati, l'economicità e l'efficienza dei servizi.

A seguito del mutamento della natura giuridica dell'Enit, da ente pubblico non economico ad ente pubblico economico, già dal 2016 è stata avviata la riorganizzazione interna dell'Agenzia, attraverso l'adozione e la revisione, da parte del Cda, del Piano di Organizzazione.

Con regolamento di organizzazione, approvato con delibera consiliare n. 23 del 19 giugno 2018, sono state definite le linee guida dell'evoluzione organizzativa dell'Agenzia e l'organizzazione necessaria per attuare i nuovi profili di indirizzo.

A seguito delle reiterate modifiche intervenute per le attribuzioni della vigilanza ai diversi Ministeri, in data 8 settembre 2021 il Cda ha approvato la modifica di tale regolamento sostituendo alla precedente vigilanza quella del Ministero del Turismo.

Sotto il profilo organizzativo, l'Agenzia opera attraverso un'articolazione territoriale, anche a carattere internazionale.

La sede centrale e legale è a Roma, dove sono localizzate le Direzioni centrali, ciascuna diretta da un dirigente.

La rete estera al 31 dicembre 2021 risulta organizzata in 22 uffici di rappresentanza.

Inoltre, l'Agenzia, presso alcuni mercati ritenuti strategici, ha avviato delle collaborazioni sistematiche con operatori locali, in particolare, con il sistema delle Camere di commercio all'estero, al fine di sviluppare congiuntamente le attività di promozione turistica. Tali attività sono gestite da 6 uffici "in service" ubicati a Tel Aviv, Amsterdam, Budapest, Lisbona, Praga e Varsavia.

La tabella che segue indica l'ubicazione delle sedi estere ed il personale impiegato nell'anno 2021, comparato con quello in servizio nel 2020, al fine di fornire un riscontro dell'ambito territoriale e della consistenza delle sedi estere.

L'Agenzia attualmente è presente con uffici di rappresentanza nei seguenti Paesi:

Tabella 3 - Sedi territoriali

Continente	Città
Asia	Beijing
	Seoul
	Tokyo
	Shanghai
	Mumbai
Europa	Berlino
	Bruxelles
	Monaco
	Francoforte sul Meno
	Londra
	Madrid
	Mosca
	Parigi
	Stoccolma
	Vienna
Zurigo	
Canada e Nord America	Toronto
	New York
	Los Angeles
Sud America	Buenos Aires
	San Paolo
Oceania	Sidney
Italia	Roma

Fonte: Enit

Il modello organizzativo di Enit, così come è stato approvato con la delibera consiliare n. 29 del 19 giugno 2018, prevede la struttura verticale in cui le attività e le competenze funzionali si integrano in quattro aree principali:

1. Direzione esecutiva;
2. Direzione finanza amministrazione e controllo;
3. Direzione marketing e promozione;
4. Direzione affari giuridici.

Le Direzioni sono organizzate in strutture di staff e di linea, articolate, in funzione delle attività gestite, in direzioni, servizi ed uffici.

L'organigramma pone in evidenza che la direzione esecutiva si trova in una posizione differenziata rispetto alle altre direzioni, in diretto collegamento con il Cda e con il Presidente.

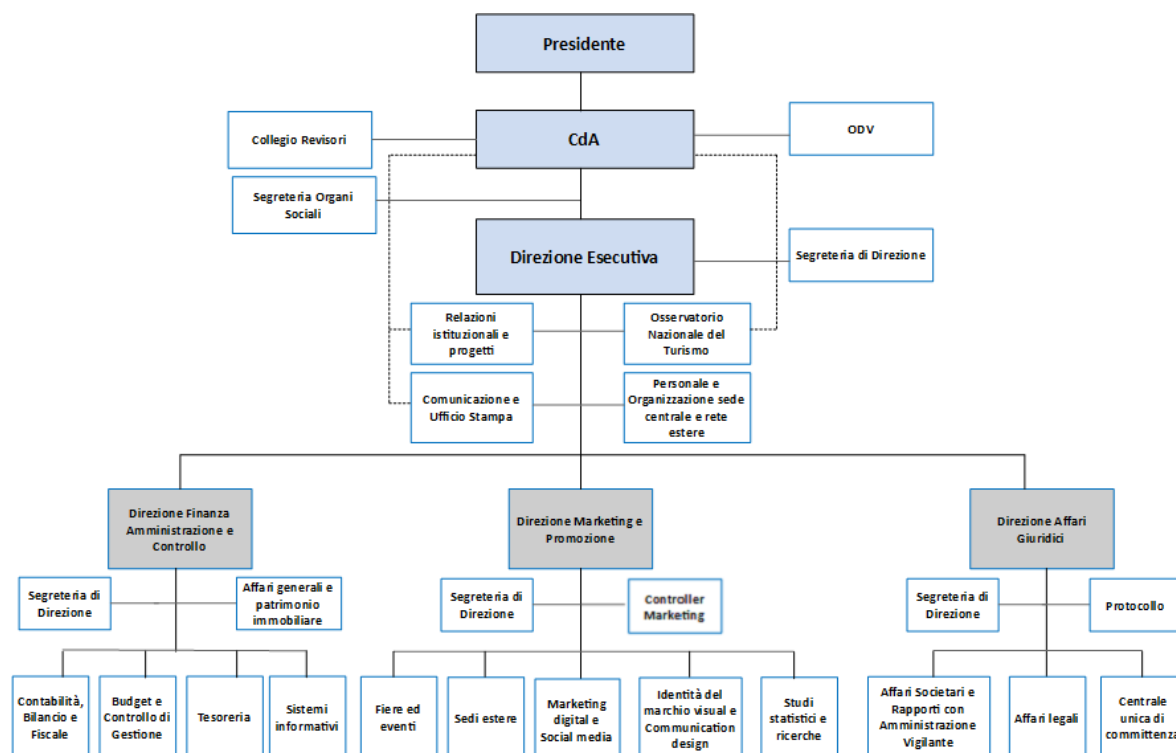
Ma con l'entrata a regime dell'art 179 del d.l. n. 34 del 2020, convertito nella legge n. 77 del 2020, l'organizzazione ha subito rilevanti modifiche visto che le competenze della direzione esecutiva sono state assunte dall' Amministratore delegato, tantè che dalla fine del 2021 la figura del dirigente esecutivo è stata soppressa.

Va poi rilevato che l'ufficio tesoreria trova una collocazione distinta rispetto all'Ufficio di contabilità, bilancio e fiscale, modificando il precedente assetto.

Ma la proposta di radicale revisione dell'organigramma in vigore, presentata al Cda dell'8 settembre 2021 ed inviata anche al MIT, non è stata mai approvata.

Pertanto, l'organigramma dell'Agenzia non è stato ancora modificato ed esso è reperibile anche dal sito dell'Ente dal quale è visionabile secondo lo schema seguente:

Figura 1 - Organigramma



Fonte: Enit

4.1 Sedi dell'Ente in immobili di proprietà o in locazione.

Con riguardo agli immobili utilizzati per le sedi delle articolazioni dell'Ente nei diversi Paesi, si indicano di seguito, in tre diverse tabelle, i dati riassuntivi relativi ai costi di gestione delle sedi Enit, le locazioni attive e passive presenti nell'esercizio 2021, e quelle di proprietà di Enit.

Tabella 4 - Costi di gestione delle sedi

Continente	Città	Costo di gestione delle sedi in euro
Asia	Beijing	68.184,19
	Seoul	29.590,30
	Tokyo	22.519,35
	Shangai	80.529,22
	Mumbai	4.378,53
Europa	Berlino	8.673,95
	Bruxelles	96.097,10
	Monaco	7.130,70
	Francoforte sul Meno	156.391,85
	Londra	156.114,80
	Madrid	75.523,24
	Mosca	55.189,82
	Parigi	141.417,85
	Stoccolma	41.147,47
	Vienna	82.358,57
	Zurigo	30.047,12
Canada e Nord America	Toronto	46.696,42
	New York	59.222,76
	Los Angeles	59.262,26
Sud America	Buenos Aires	37.921,76
	San Paolo	32.976,08
Oceania	Sidney	35.357,59
Totali spesa sedi estere		1.326.730,93
Totale spesa sede in Italia		1.371.666,64
Totale generale		2.698.397,57

Fonte: Enit

Tabella 5 - Locazioni attive anno 2021

Sede dello stabile	Scadenza	Canone annuo in euro 2020	Canone annuo in euro 2021
Palazzina B-sede centrale Enit	01/01/2024	377.550,00	377.640,00
Palazzina A- sede centrale Enit	31/12/2021	16.096,00	12.000,00

Fonte: Enit

Tabella 6 - Locazioni passive e altri costi delle sedi

Città	Scadenza	Canone annuo euro	Titolo
Pechino	31/12/2023	28.863,49	Locazione
Seoul	31/12/2022	17.800,00	Locazione c/o Ambasciata
Tokyo	31/08/2028		Comodato d'uso Gratuito
Shanghai	31/12/2022	36.930,51	Locazione
Berlino	31/07/2021	1.708,00	Locazione c/o Camera di Commercio
Bruxelles	Fino sottoscrizione accordo Enit - Maeci		Comodato d'uso Gratuito
Bruxelles	28/10/2028	37.453,31	Locazione
Francoforte	al 30/04/21 per Grundstückgesellschaft Barckhausstr. 10 GbR, al 30/4/31 per Grundstückgesellschaft Schaumainkai 87-91. 31/5/21 per il magazzino	73.360,72	Locazione
Londra	31/12/2027	90.250,03	Locazione
Madrid	31/12/2022	41.929,20	Locazione
Monaco	31/12/2024	6.800,00	Locazione c/o Istituto Italiano di Cultura
Mosca	5 anni con decorrenza 01.04.2020		Comodato d'uso Gratuito
Parigi	n.a.		Proprietà
Stoccolma	durata triennale con decorrenza dal 01/12/2014		Comodato d'uso Gratuito
Vienna	rinnovo automatico fino a disdetta per gli uffici, ed al 31/03/2023 per il magazzino	35.330,70	Locazione
Zurigo	rinnovo automatico fino a disdetta	6.210,51	Locazione c/o Consolato Generale
Los Angeles	14.07.2022	42.747,08	Locazione
New York	durata triennale con decorrenza dal 01/12/2014		Comodato d'uso Gratuito
Toronto	28/02/2023	39.920,25	Locazione
Sydney	31/12/2021	19.532,66	Locazione
San Paolo			Comodato d'uso gratuito
Buenos Aires	n.a.		Proprietà

Fonte: Enit

Alcune sedi sono ospitate presso la locale ambasciata, consolato o istituto di cultura estero; ciò avviene a: Seoul, Bruxelles, Stoccolma, S. Paolo, Tokyo, New York, Zurigo, Monaco, Mosca. Nel precedente esercizio era emersa una questione riguardante la richiesta del MAECI sulla possibilità di corrispondere un canone di affitto per tutti gli uffici ospitati in comodato d'uso; la problematica è ancora aperta e potrebbe risolversi negativamente con la reiterazione della richiesta di pagamento per Enit dei canoni arretrati.

Il Presidente dell'Ente, nel Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2021, ha ricordato ai presenti che il MAECI, già a partire dal 2017, e successivamente nel 2019 ancora di recente, ha richiesto ad Enit il pagamento degli affitti e degli arretrati degli uffici dell'Agenzia, ospitati

presso le strutture MAECI, adducendo che la trasformazione di Enit in ente pubblico economico non consentiva di procedere con il pregresso regime.

L'oggetto del contendere riguarda, comunque, solo i seguenti uffici, le cui rispettive Convenzioni prevedevano il comodato d'uso a titolo gratuito, una condivisione degli oneri condominiali ed un pro-quota delle utenze e dei servizi generali e dei lavori di ristrutturazione:

- l'Ufficio di Tokyo c/o Ambasciata d'Italia in Giappone;
- l'Ufficio di Bruxelles c/o Ambasciata d'Italia in Belgio;
- l'Ufficio di Stoccolma c/o Istituto Italiano di Cultura di STK;
- l'Ufficio di New York c/o Istituto Italiano di Cultura di NY;
- l'Ufficio di Sao Paolo c/o Consolato Generale d'Italia a SP.

I rapporti fra questi 5 Uffici Enit e le strutture MAECI, ancorché in alcuni casi sorti precedentemente, erano disciplinati dal quadro più generale della Convenzione, stipulata il 9 novembre 2012, fra l'allora Ministero degli Affari Esteri (MAE), la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport, e l'Enit - Agenzia Nazionale del Turismo.

Di recente, le Ambasciate di Tokyo, di Stoccolma, di Bruxelles, di San Paolo e di New York hanno trasmesso, agli Uffici dell'Enit, richiesta ufficiale per il reintegro delle somme a titolo di canoni a valore di mercato, i relativi interessi di mora e l'applicazione di un canone per l'uso degli spazi concessi precedentemente in comodato d'uso gratuito.

Il Presidente dell'Ente ha sottolineato che il presupposto della compresenza negli uffici MAECI era funzionale a sviluppare sinergie per il sistema Italia all'estero e pertanto non riteneva corretta l'applicazione di canoni di mercato.

Della questione è stato informato con una relazione il Gabinetto del Ministro del Turismo al fine di fornire dati utili all'Avvocatura dello Stato che è stata investita della questione.

5. RISORSE UMANE

I primi anni successivi alla trasformazione dell'Enit in ente pubblico economico sono stati dedicati ad una radicale razionalizzazione del personale in servizio in linea con i rivisitati compiti dell'ente caratterizzato dal reclutamento di nuove unità, parzialmente conclusosi nel 2018⁸.

Con delibera consiliare n. 31 del 19 giugno 2018 è stato approvato il regolamento per il reclutamento di nuovo personale.

Secondo tale regolamentazione l'Agenzia procede all'assunzione, a seguito di una procedura di selezione, ad eccezione dei casi previsti dalla legislazione vigente, condotta da una Commissione *ad hoc*, in assenza di conflitti di interesse, secondo i criteri, anche di derivazione comunitaria, di imparzialità, trasparenza e pubblicità. La procedura segue le indicazioni dei principi contenuti nella normativa applicabile, in particolare dal d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, dal d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, dal CCNL e dal Codice Etico adottato dall'Agenzia.

Sotto il profilo del regime giuridico, l'art. 9 dello statuto sottolinea che il rapporto di lavoro del personale assunto in Italia è disciplinato dalle norme che regolano il rapporto di lavoro privato e dal Contratto collettivo nazionale per i dipendenti di aziende del Turismo, Confcommercio e Federalberghi (c. 1), mentre il rapporto di lavoro dei dirigenti è disciplinato dalle norme che regolano il rapporto di lavoro privato e dal CCNL per i dirigenti di Azienda del Terziario e della Distribuzione e dei Servizi (c. 2).

Il rapporto di lavoro del personale dipendente assunto all'estero è disciplinato dalle norme che regolano il rapporto di lavoro privato nel Paese nel quale l'attività è prioritariamente svolta (c. 4).

⁸ L'art. 16 del d.l. 31 maggio 2014, n. 83, convertito nella legge 29 luglio 2014, n. 106, indicava uno specifico compito del Commissario straordinario che, dopo aver sentito le organizzazioni sindacali, avrebbe dovuto adottare un piano di razionalizzazione del personale che fosse in linea con i nuovi compiti dell'Ente, tenendo conto anche delle unità di personale a tempo indeterminato in servizio presso Enit e Promuovi Italia, società di cui la medesima norma (art. 16, c. 10) ha disposto la liquidazione. La razionalizzazione poteva essere realizzata anche attraverso la soppressione delle sedi estere. A seguito del processo di mobilità del personale avviato nel 2016, in conseguenza del mutamento della natura giuridica di Enit da ente pubblico non economico a ente pubblico economico, le unità individuate nel 2017 si sono ampiamente ridimensionate a causa di pensionamenti e di procedure di mobilità. Infatti, il personale ex Enit è transitato quasi integralmente presso altre pubbliche amministrazioni, esercitando le opzioni previste dalla legge di riordino, ed ha lasciato l'Ente all'inizio del 2017, creando non pochi problemi organizzativi.

La situazione del personale dipendente nella sede centrale al 31 dicembre 2021 è pari a 4 dirigenti e 39 dipendenti a tempo indeterminato. Alla fine del 2022 il dirigente dell'area finanziaria ha rassegnato le dimissioni riducendo a tre i dirigenti presenti nella sede centrale. Nel corso del 2021 i contratti di somministrazione sono stati complessivamente 7 (2 addetti alla contabilità, 1 addetto al personale, 2 addetti affari generali, 1 addetto al budget e controllo di gestione).

Al 31 dicembre 2021 i contratti di somministrazione attivi erano 4 (2 addetti alla contabilità, 1 addetto al budget e controllo di gestione, 1 addetto affari generali).

Sono cessati per dimissioni volontarie 2 dipendenti (uno a marzo 2021 e l'altro ad agosto 2021, entrambi impiegati nella Direzione Marketing e Promozione).

Non sono state effettuate nuove assunzioni nel corso dell'anno 2021, nonostante le carenze di organico in diversi settori e la programmazione di un piano di assunzioni, le cui procedure di reclutamento erano state disposte, originariamente, per il 2020, ma, a causa della pandemia, non attuate neanche nel 2021.

Tabella 7 - Personale in servizio

	2020	2021
Dirigenti	4	4
Impiegati	41	39
Totale dipendenti sede centrale	45	43
Dipendenti sedi estere	64	62
Totale	109	105

Fonte: Enit

Come è evidenziabile dalla tabella 7, si registra, rispetto al 2020, una limitata flessione di quattro unità sia per la sede centrale che per le sedi territoriali.

Nella sede centrale la riduzione riguarda due unità dimissionarie, una delle quali inserita nella Direzione esecutiva e un'altra nella Direzione marketing e promozione.

Le sedi di Tokio, Francoforte e Londra hanno registrato la diminuzione, ognuna di una unità, mentre la sede di Shangai ha avuto attribuita una unità a tempo indeterminato.

Tabella 8 - Personale sedi territoriali

Continente	Città	Risorse impiegate 2020	Risorse impiegate 2021	Costo del personale per sedi in euro
Asia	Beijing	3	3	81.642,74
	Seoul	2	2	111.692,99
	Tokyo	6	5	375.004,34
	Shanghai	0	1	42.604,97
	Mumbai	-	0	0
Europa	Berlino	-	0	0
	Bruxelles	3	3	189.309,89
	Monaco	1	1	63.001,37
	Francoforte sul Meno	4	3	230.705,37
	Londra	4	3	273.512,33
	Madrid	4	4	201.106,59
	Mosca	6	6	299.420,77
	Parigi	7	7	556.170,66
	Stoccolma	3	3	192.968,72
	Vienna	5	5	353.623,81
	Zurigo	1	1	67.701,11
Canada e Nord America	Toronto	3	3	195.970,28
	New York	5	5	321.584,58
	Los Angeles	3	3	570.735,32
Sud America	Buenos Aires	2	2	66.735,53
	San Paolo	0	0	0
Oceania	Sidney	2	2	145.638,84
Totale costo sedi estere		64	62	4.338.136,21
Totale costo sede in Italia	Roma	45	43	3.045.394,06
Totale generale del personale		109	105	7.383.530,27

Fonte: Enit

Con riguardo alla rete estera, la situazione del personale dipendente al 31 dicembre 2021 è pari a 61 dipendenti a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato.

A giugno 2021 è stato avviato il rapporto di lavoro a tempo indeterminato per una risorsa per il neo costituito ufficio di rappresentanza di Shanghai.

Nel corso del mese di giugno 2021, inoltre, sono cessati per dimissioni volontarie 2 rapporti di lavoro, uno a tempo indeterminato a Tokyo e uno a tempo determinato a Londra.

Sono stati attivati i seguenti contratti di somministrazione:

- Zurigo: 1 risorsa da gennaio ad ottobre per sostituzione maternità.
- Mumbai: 1 risorsa da marzo a dicembre per la gestione delle attività del mercato indiano in attesa dell'avvio di un ufficio di rappresentanza

- Londra: 1 risorsa da maggio a dicembre per la gestione delle attività amministrative.

Tabella 9 - Organico in servizio nella Sede Centrale di Roma al 31 dicembre 2021

Livello	Direzione Affari	Direzione esecutiva	Direzione finanza amministrazione e controllo	Direzione marketing e promozione	Totale
Dirigente	1	1	1	1	4
Quadro A		2	1	3	6
Quadro B	1	1		2	4
Primo	3	5	3	7	18
Secondo	3	1	1	5	10
Terzo	1				1
Totale	9	10	6	18	43

Fonte: Enit

Le tabelle che seguono indicano, rispettivamente, il costo complessivo del personale ed il medesimo costo distinto tra sede centrale e sedi estere.

Tabella 10 - Costo del personale

	2020	2021	Variazione %
Salari e stipendi	5.658.401	5.612.597	-0,81
Oneri sociali	1.701.162	1.592.283	-6,40
Trattamento di fine rapporto	148.754	130.165	-12,50
Altri costi	31.000	48.485	56,40
Totale costo del personale	7.539.317	7.383.530	-2,07

Fonte: Enit

Tabella 11 - Costo del personale della sede centrale e delle sedi estere

	2020	2021
Sede Centrale	3.086.405	3.027.880
Estero	4.452.912	4.355.650
Totale	7.539.317	7.383.530

Fonte: Enit

I costi complessivi per il personale, al 31 dicembre 2021, ammontano ad euro 7.383.530 (7.539.317 euro nel 2020). La politica retributiva per l'anno 2021 non ha previsto variazioni.

E' stato confermato il sistema di premialità avviato nel 2018 con la sottoscrizione dell'accordo sindacale aziendale. L'erogazione dei premi è collegata al raggiungimento degli obiettivi aziendali, funzionali e individuali assegnati.

Nel corso del 2021, relativamente alla premialità del 2020, come contemplato dall'accordo sindacale sottoscritto con le OOSS, è stato avviato un piano di *welfare* che ha consentito al personale destinatario del premio di risultato di convertire l'ammontare dello stesso (in tutto o in parte) in crediti *welfare*, beneficiando della detassazione sui beni e servizi previsti nel piano.

Si evidenzia che anche nell'esercizio 2021, nell'ambito dell'aggregato indicato nel conto economico come "costi per servizi", sono presenti voci afferenti al personale (buono pasto, missioni e altro), rendendo meno evidente l'incidenza effettiva di tale costo sul totale delle spese sostenute dall'Ente. La questione è stata sollevata già nei precedenti referti: al riguardo il Direttore finanziario dell'Ente ha ricordato che Enit redige il bilancio secondo il Codice civile, seguendo il principio contabile OIC n. 12 (Composizione e schemi del bilancio d'esercizio), principio che, nel disciplinare la classificazione nel conto economico con i relativi costi e ricavi, impone particolari modalità di inserimento⁹. Pur tuttavia l'Ente ha condiviso la considerazione esposta, ritenendo utile, anche da un punto di vista gestionale ed analitico, una riclassificazione di alcune voci che sono rilevate nei "costi per servizi", ma che afferiscono alle spese del personale¹⁰.

Tuttavia, nel bilancio di esercizio in esame questo prospetto riclassificativo non è stato fornito.

⁹ B. COSTI DELLA PRODUZIONE (...) B7) Per servizi (...)63. Sono imputati a questa voce tutti i costi, certi o stimati derivanti dall'acquisizione di servizi. (...) Si rilevano in questa voce anche i costi per prestazioni di servizi riguardanti il personale, ma non rilevabili nella voce B9 [Per il personale], come le seguenti: costi per corsi di aggiornamento professionale dei dipendenti; -costi per servizi di vitto e alloggio di dipendenti in trasferta."

¹⁰ Al riguardo il Presidente di Enit, relativamente alle osservazioni per il bilancio d'esercizio 2020, ha fatto presente che avrebbe fatto predisporre dal Servizio Budget un *report* extra contabile, nel quale i costi dei servizi afferenti al personale fossero ricollocati negli "altri costi del personale" in maniera tale da apprezzarne l'incidenza.

5.1 Assunzioni ai sensi dell'art. 8, comma 6 ter, del d.l. n. 77 del 31 maggio 2021

Con riguardo alle assunzioni delle 120 unità a cura dell'Enit, previste dall'art. 8, comma 6 *ter*, del d.l. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n.108, per far fronte alle esigenze indifferibili del Ministero del turismo correlate alla gestione e alla rendicontazione degli interventi di competenza di tale Dicastero, nell'ambito del PNRR, si richiama il Protocollo d'intesa, sottoscritto tra il Ministero del Turismo e l'Enit - Agenzia Nazionale del Turismo in data 1° settembre 2021, per l'individuazione del numero delle unità di personale da assumere e delle relative modalità di avvalimento.

L'Enit ha fatto ricorso al Formez PA per l'organizzazione e la realizzazione della procedura concorsuale, comprese le fasi di acquisizione delle domande di partecipazione e di riscossione della quota di partecipazione, stipulando a tal fine una specifica Convenzione in data 24 dicembre 2021.

Le procedure selettive relative al contingente previsto dalla norma sono state avviate nel corso del 2021.

Gli avvisi pubblici di avvio della procedura sono stati pubblicati sui siti *web* istituzionali del Formez PA, del Ministero del turismo e dell'Enit il 28 dicembre 2021.

Il 30 dicembre 2021, la predetta norma, con la legge di bilancio per il 2022 (art. 1, c. 372, l. n. 234 del 2021), è stata modificata, con la soppressione delle parole "*con contratto fino a 24 mesi*"; in tal modo, è stata prevista l'assunzione a regime del personale selezionato, variando la durata del contratto delle 120 unità attraverso le assunzioni a tempo indeterminato.

Le procedure selettive e le assunzioni conseguenti sono state perfezionate nel corso dell'anno 2022, da giugno a settembre 2022, per i relativi ruoli e livelli.

Il 25 maggio 2022 il Consiglio di amministrazione di Enit, con delibera n. 15/2022, ha approvato le graduatorie di merito e le assunzioni sino ad un massimo di 120 unità di personale a tempo indeterminato, come previsto dal bando destinate alle attività istituzionali ed indifferibili di competenza del Ministero del turismo, ai sensi dell'art. 8, comma 6 *ter*, d.l. n. 77 del 2021 e ss.mm.ii.

In ordine alla problematica connessa con l'assunzione a tempo indeterminato, si rinvia alle osservazioni critiche formulate da questa Sezione nella precedente relazione, approvata con la determinazione n. 154/2022.

L'Agenzia ha di recente comunicato¹¹ che delle 120 unità di personale previste nel bando solo 101 sono state assunte e, di esse, 92 prestano ancora servizio (dato relativo a novembre 2022) visto che si sono verificate diverse dimissioni dal servizio.

Tabella 12 -Assunzioni per livello contrattuale

	Livello contrattuale	Assunti
Assistente	Terzo	46
Specialista nel settore giuridico	Secondo	24
Specialista nel settore informatico ed ingegneristico		2
Specialista nel settore statistico o economico		13
Specialista nel settore turistico e dei beni culturali		5
Specialista nella conoscenza delle lingue		5
Specialista nella comunicazione istituzionale		6
Totale		

Fonte: Enit

L'amministrazione ha riferito che le 92 unità di personale attualmente in servizio sono state assegnate alle seguenti funzioni:

- 20 ufficio di diretta collaborazione;
- 9 unità di missione;
- 26 valorizzazione (via Marghera);
- 14 programmazione;
- 12 affari generali e delle risorse umane;
- 7 segretariato generale;
- 3 in distacco alla Presidenza del Consiglio dei ministri;
- 1 in distacco alla Corte dei conti.

¹¹ La nota di riferimento è quella del 16 marzo 2023 già citata in precedenza.

Al riguardo, tenute presenti le finalità specifiche per le quali tale contingente di personale era stato reclutato, si rileva come il distacco presso Amministrazioni diverse da quella del turismo risulti una grave anomalia non in linea con le già menzionate finalità.

5.2 Consulenze e collaborazioni

Le spese per i compensi relativi a consulenze e collaborazioni di diversa tipologia (legali, notarili, informatiche e amministrative) indicano un importo complessivo pari ad 243.213 euro, in riduzione del 30,45 per cento rispetto al 2020 che registrava costi per euro 349.716. Tale importo risultava inferiore a quello registrato nell'anno precedente, pari a euro 229.228,73, di cui circa l'80 per cento per servizi erogati presso la Sede centrale, a fronte di un budget previsionale di euro 393.751. Le risultanze fornite confermano la contrazione della spesa nel settore auspicata da questa Corte. Con riguardo alle materie oggetto degli incarichi è possibile distinguere le seguenti tipologie con l'individuazione dei relativi importi:

- Consulenze legali e notarili, per euro 33.210 ;
- Consulenze informatiche, per euro 48.621;
- Consulenze amministrative e fiscali, per euro 27.862;
- Elaborazioni buste paga , consulenza giuslavoristica, per euro 85.923;
- Consulenze professionali e tecniche, per euro 69.181;
- Consulenze scientifiche, per euro 23.592;
- Servizi forniti da agenzie di lavoro, per euro 1.429.

A tali importi si aggiungono euro 2.016 per gli oneri contributivi sulle consulenze di prestazione occasionale, riclassificate all'interno delle voce di bilancio in esame.

Tabella 13 - Consulenze e collaborazioni 2021

Sedi	Importo in euro
Prestazioni professionali tecniche	
Parigi	545,35
Sede Centrale Roma	68.635,63
Totale	69.180,98
Prestazioni professionali informatiche	
Totale	
Prestazioni professionali scientifiche	
Sede Centrale Roma	23.592,00
Totale	23.592,00
Prestazioni professionali legali e notarili	
Sede Centrale Roma	30.673,42
Francoforte	913,73
Mosca	1.623,13
Totale	33.210,28
Prestazioni professionali fiscali ed amministrative	
Sede Centrale Roma	17.582,79
Mumbai	2.440,00
Pechino	4.930,28
Shanghai	135,98
Mosca	1.931,66
San Paolo	841,75
Totale	27.862,46
Servizi forniti da agenzie del lavoro	
Sede Centrale Roma	1.429,04
Totale	1.429,04
Attività di selezione del personale	
Totale	
Consulenza giuslavoristica e elaborazione buste paga	
Sede Centrale Roma	41.681,49
Seoul	3.563,30
Tokyo	2.236,82
Shanghai	11.004,84
Bruxelles	3.177,42
Londra	3.413,21
Madrid	2.196,00
Monaco	384,30
Mosca	5.215,11
Parigi	3.721,00
Vienna	2.013,00
Zurigo	288,85
Buenos Aires	3.141,59
Francoforte	3.885,68
Totale	85.922,61
TOTALI CONSULENZE	241.197,37
Oneri contributivi	2.016
TOTALE GENERALE	243.213,37

Fonte: nota istruttoria Enit

Complessivamente si rappresenta un costo elevato, seppure in netta diminuzione rispetto all'esercizio 2020. Va comunque apprezzata la tendenza al contenimento di tali spese.

6. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

I due cardini dell'attività dell'Agenzia, in relazione alla disciplina dettata dalla legge n. 106 del 2014, sono costituiti dalla promozione turistica verso l'Italia e dal supporto alla commercializzazione dei prodotti e delle risorse regionali, in Italia e all'estero.

Il Piano per l'attuazione delle strategie promozionali conta sulla collaborazione delle amministrazioni territoriali a vari livelli, in particolare sulle Regioni che sul turismo hanno una competenza specifica. L'Enit a tal fine stipula accordi preliminari su beni e servizi in Italia e all'estero.

In linea con la missione istituzionale, seguendo la normativa di settore, gli indirizzi di Governo e le linee guida individuate nella Convenzione triennale per il conseguimento degli obiettivi di politica promozionale per gli anni 2019-2021, l'Agenzia ha proseguito nelle attività in coerenza con il Piano strategico del turismo.

Peraltro, la pandemia da Covid-19 ha profondamente modificato gli elementi del Piano triennale 2019-2021, non solo con riguardo al 2020 ma anche con riguardo al 2021.

Nei mesi che hanno caratterizzato il *lockdown* in Italia, Enit ha operato in regime di emergenza, garantendo l'operatività sia della sede centrale che degli uffici all'estero attraverso nuove piattaforme di *smart working* e di condivisione che hanno consentito una gestione della crisi del settore e la creazione di un cruscotto conoscitivo sull'andamento della crisi sanitaria con i correlati risvolti nel settore turistico per accompagnarlo verso la ripartenza.

Il 2021 è stato comunque un anno in cui è stato ancora notevole l'impatto dovuto all'emergenza sanitaria; il contenimento della pandemia ha imposto limitazioni e sospensioni a molteplici attività produttive, in particolare al settore turistico che è stato quello più duramente colpito.

Ciononostante, l'Italia nel 2021 ha comunque rappresentato il quarto paese al mondo per entrate da turismo internazionale, con 21,3 miliardi di euro (+22,7 per cento rispetto al 2020; -52,0 per cento rispetto al 2019) e con una quota di mercato globale che passa al 4,2 per cento.¹²

L'Ente ha disegnato le nuove priorità:

- porre il turista al centro della comunicazione, ove la sicurezza e la certezza della fonte ha un ruolo centrale nella programmazione e nell'attuazione del viaggio;

¹² Dati tratti dalla Relazione sulla gestione del bilancio al 31 /12/2021

- avvalersi dell'innovazione tecnologica e di processo, per essere più efficaci nei confronti del rapporto con i turisti, le imprese dell'offerta e della domanda e i territori;
- fornire il massimo supporto alla ripartenza delle imprese del turismo in Italia (i dati di scenario hanno mostrato come un recupero dei flussi turistici pre-Covid-19 è previsto non prima del 2023);
- valorizzare il sistema di relazioni con media, *stakeholder*, *influencer* sui mercati, quali *partner* fondamentali per la gestione della crisi e per la ripartenza.

Nello svolgere le attività, l'Ente ha inteso seguire un approccio partecipato, che ha coinvolto le regioni, le principali città italiane e le destinazioni turistiche, attraverso una costante concertazione con il Consiglio federale e la creazione di 3 tavoli permanenti informali e virtuali sul tema, rispettivamente, degli studi e delle ricerche, del *business to business* e della comunicazione, che si sono riuniti regolarmente durante tutto l'anno.

Con riferimento agli obiettivi perseguiti, l'Agenzia, nella realizzazione dei compiti e delle finalità ad essa attribuiti dalla legge, dal vigente statuto e sotto la rinnovata vigilanza del MiTur, come da Convenzione vigente (art. 2), nel triennio 2021-2023 è orientata alla realizzazione di iniziative e attività relative a:

- iniziative di promozione turistica in vista dei grandi eventi culturali (in particolare i Centenari di Leonardo, Raffaello, Dante), eventi sportivi (es. Cortina 2021, Giro d'Italia), appuntamenti agroalimentari (es. Vinitaly, Settimana della Cucina Italiana nel Mondo), di natura politica (G20 Presidenza Italiana) e globali (es. Expo Dubai 2, Cultura e turismo Italia - Cina, Anno del turismo di ritorno);
- promozione all'estero dell'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale, *online* e *offline*, favorendone la commercializzazione, anche al fine di renderla competitiva sui mercati internazionali, sviluppando azioni di promozione turistica specifiche per il mercato (tra cui alcune di prossimità in Paesi europei, quali Germania, Francia, Regno Unito, Paesi Bassi e Svizzera, ed extraeuropei, ormai consolidati come Usa e Canada, Cina, Australia e Brasile ovvero da sviluppare, come i Paesi del Sud Est Asiatico e del Medio Oriente) e per segmenti specifici ;
- organizzazione e promozione dei servizi turistici agroalimentari in Italia e all'estero, per una reciproca valorizzazione;
- attività inerenti al turismo congressuale, e tutte le manifestazioni della c.d. *Meeting Industry*

(*meeting*, convegni, conferenze, eventi, ed altro) da svolgersi in sinergia con le regioni e le associazioni di categoria, assicurando una partecipazione unitaria dell'Italia alle principali fiere del settore congressuale e provvedendo ad organizzare seminari ed iniziative a sostegno della candidatura italiana a eventi nazionali ed internazionali;

- attività connesse alla Conferenza nazionale del turismo, ai sensi dell'art. 56 del Codice del turismo (allegato 1 al decreto legislativo 23 maggio 2011, n. 79);
- sostegno del turismo nelle sue eccezioni di sostenibilità, accessibilità e innovazione, incluso il turismo sociale, in particolare, mediante la gestione dei "buoni vacanza";
- studio, analisi e monitoraggio delle dinamiche economico-sociali d'interesse turistico, al fine di dare una visione sistemica del fenomeno turistico, sia relative al turismo *slow* (culturale e delle città, dei circuiti enogastronomici, del turismo religioso, del *wellness*, del *wedding* e delle destinazioni dello shopping), che nel segmento *active* (turismo sportivo, montagna invernale ed estiva, turismo dei parchi naturali, spiagge, turismo lacuale e di divertimento nei parchi tematici), fornendo indicazioni previsionali e strategiche utili per la definizione degli atti d'indirizzo del Ministero per ciascun mercato di interesse del turismo in Italia, con specifica attenzione al mercato domestico, a quelli di prossimità, a quelli extraeuropei consolidati e da sviluppare;
- allo sviluppo del citato Osservatorio nazionale del turismo così come istituito dal l'art. 9, comma 2, del d.p.r. n. 207 del 2006 e s.m.i.

Ai fini della concreta individuazione e definizione dei sopracitati obiettivi, Enit ha predisposto il Piano annuale delle attività e dei risultati attesi 2021 in cui sono descritti rispettivamente le strategie di promozione turistica e le azioni da attuare per il raggiungimento degli obiettivi 2021-2023.

Per quanto concerne il Piano degli obiettivi (PIRAB 2021-2023), invece, l'Amministrazione ha voluto, da un lato, porsi obiettivi performanti, in un'ottica, ove possibile, di ampliamento dei livelli di efficienza/efficacia, anno dopo anno, dall'altro, dotarsi di un nuovo sistema di misurazione e valutazione dei risultati attesi di bilancio che consentisse di:

- aggiornare e ampliare il perimetro di studio, monitoraggio e valutazione disegnato dal Piano precedente (2020/2022);
- garantire nel tempo un livello di copertura e presidio trasversale su tutti gli obiettivi-attività;

- bilanciare le iniziative realizzate dall’Agenzia, sia dal punto di vista dei fenomeni osservati che da quello dei temi trattati e delle metodologie applicate;
- approfondire, laddove possibile e ritenuto necessario, la specificità dei fenomeni oggetto di indagine evidenziando con maggiore chiarezza l’andamento delle attività.

Il programma "Sviluppo e competitività del turismo" è volto alla:

- pianificazione strategica delle politiche turistiche nazionali, in raccordo con le regioni, le associazioni di categoria e le imprese turistiche, coordinando e promuovendo l’integrazione con le politiche turistiche europee ed internazionali e definendone i piani di attuazione;
- elaborazione di un sistema dati turistici nazionali, assieme alle regioni, Istat e tutti i soggetti che concorrono all’individuazione ed analisi delle principali variabili dei flussi turistici;
- definizione coordinata e partecipata delle politiche di promozione turistica e del *Made in Italy*, con particolare riferimento al patrimonio enogastronomico, paesaggistico e territoriale nazionale, assieme all’Enit che ne cura l’attuazione;
- sviluppo ed incentivazione del turismo anche tramite l’attuazione di misure a sostegno delle imprese, ivi compresa la concessione del credito d’imposta specifico, la gestione del Fondo nazionale di garanzia e l’utilizzo di Fondi CIPE.

L’Agenzia ha comunicato la realizzazione delle seguenti finalità:

- **OBIETTIVO 1: Valorizzare il *Made in Italy***

Lo stile di vita, la storia e la società, l’ospitalità, le eccellenti produzioni artigianali, di *design* o ingegneristiche sono tutte caratteristiche pregnanti della cultura italiana, che rendono l’Italia una meta di vacanza desiderata in tutto il mondo.

Enogastronomia, cultura, lusso e sport, sono infatti solo alcuni degli esempi di attrattori che costituiscono oramai delle vere e proprie motivazioni turistiche, in testa alle ragioni di visita delle nostre località di soggiorno, specialmente per i turisti internazionali.

Per questo motivo, nel corso del 2021, l’Agenzia – con riferimento all’obiettivo "Valorizzare il Made in Italy" – ha inteso proseguire l’attività di valorizzazione del carattere di italianità, tipico dell’offerta turistica nazionale ma spesso poco messo in luce nelle proposte turistiche,

promuovendo in maniera specifica gli elementi associati ai prodotti ed ai tematismi del turismo italiano.

- **OBIETTIVO 2: Rafforzamento della posizione competitiva**

L'obiettivo mira a consolidare le quote di mercato finora raggiunte attraverso un percorso dettagliato di promozione mirata verso specifici mercati e singoli segmenti, che orienti le azioni al mantenimento dei mercati maturi (grazie ad un processo di rinnovo dei prodotti offerti), alla cattura dei nuovi mercati emergenti (con proposte attuali ed accattivanti) e al consolidamento del turismo domestico.

A tal fine, le azioni introdotte dall'Agenzia nel corso del 2021 per il perseguimento di questo obiettivo – in coerenza con quanto definito nel Piano annuale e in linea con le problematiche derivanti dall'evoluzione della pandemia – hanno inteso cogliere nella crisi un'opportunità di nuovo posizionamento del *brand* Italia e di messa in atto di strumenti innovativi di *intelligence* e di *marketing*.

- **OBIETTIVO 3: Attivare leve per l'attrazione di eventi / grandi investimenti**

L'obiettivo intende valorizzare quei territori che già dispongono di infrastrutture adeguate o che stanno portando a conclusione i relativi processi di sviluppo locale, tramite la disponibilità ad ospitare grandi eventi che attraggano nuovi investimenti.

L'attrazione di investimenti o di grandi eventi, infatti, è un'attività sempre più vincolata alle infrastrutture presenti o concretamente attuabili, comprendendo quelle relative alla raggiungibilità, alla mobilità locale, all'accoglienza ricettiva e ristorativa, fino a quelle più specializzate quali impianti sportivi, stadi, palazzetti, centri congressi, etc.

A tal riguardo – in virtù dell'importanza che le fiere, i *meeting* e i congressi hanno cominciato a rivestire, sia in Italia che all'estero, nel comparto turistico – l'Agenzia ha mantenuto anche per il 2021 il suo impegno nel promuovere il cosiddetto settore MICE (*Meeting, Incentive, Conference, and Exhibition*). Le sue potenzialità, infatti, si esprimono nella capacità del *business travel* di fungere da effetto moltiplicatore per le altre tipologie di turismo, da quello enogastronomico a quello culturale, dal turismo del benessere allo *shopping tourism*, generando un aumento della spesa turistica in territori spesso votati al solo turismo tradizionale. Il turismo congressuale, inoltre, è uno strumento adatto a favorire la destagionalizzazione dei flussi e coinvolge una tipologia di turista che

notoriamente ha una capacità di spesa maggiore di chi viaggia per turismo per il tempo libero.

- **OBIETTIVO 4: Valorizzazione degli aeroporti**

Attraverso l'obiettivo, nel corso del 2021, l'Agenzia ha inteso proseguire l'attività di valorizzazione - anche economica ovvero in termini di rendita - dei rapporti con le compagnie aeree tramite attività di *co-marketing* mirate su specifiche destinazioni e attività di promozione volte al potenziamento della connettività aerea, dei flussi turistici e della destinazione Italia nel suo complesso, grazie alla partecipazione a eventi internazionali dedicati all'industria dell'aviazione.

- **OBIETTIVO 5: Sviluppo di prodotti mirati per attori pubblici e privati**

Con riferimento a tale obiettivo, nel corso del 2021, l'attività dell'Agenzia - coerentemente con quanto definito nel Piano annuale - si è concentrata su:

- il potenziamento delle attività dell'ONT¹³, tramite la messa a disposizione di dati e ricerche mirate alle esigenze conoscitive e di orientamento al mercato, che consentano di rendere l'Osservatorio uno strumento sempre più propulsore di ricerca e sviluppo in materia turistica che tramite la costruzione di nuovi modelli di analisi sulla capacità competitiva dell'industria turistica italiana;
- il potenziamento del Club Italia, principalmente attraverso il supporto totale alle aziende private iscritte e concedendo ai Soci la possibilità di partecipare a titolo gratuito ai *Workshop* e alle fiere organizzati da Enit, fatta eccezione per quelle del segmento MICE e lusso;
- lo sviluppo di percorsi formativi tramite l'*Italian Tourism Academy*;
- la messa a disposizione di un servizio di *service* internazionale per la valutazione delle proposte e per l'intermediazione degli atti di acquisto di beni e servizi necessari a scopo promozionale dell'offerta turistica italiana.

-

¹³ L'Osservatorio nazionale del Turismo (ONT) per le cui funzioni si rinvia al capitolo 3.

- **OBIETTIVO 6: Sostenibilità e innovazione del settore turistico**

L’Agenzia tramite l’obiettivo in esame – anche per il 2021 – ha inteso promuovere l’Italia ponendo particolare attenzione ai concetti di sostenibilità ed innovazione del turismo e ispirandosi agli indirizzi generali, obiettivi e indicazioni individuati nel Piano strategico per il turismo 2017-2022 e richiamati all’art. 2 della Convenzione MiBACT-ENIT. Al suo interno, in particolare, per:

- turismo sostenibile, termine con il quale si intende quel turismo che tiene pienamente conto degli impatti economici, sociali e ambientali attuali e futuri, rispondendo alle esigenze dei visitatori, dell’industria, dell’ambiente e delle comunità ospitanti. Adottare un modello di turismo sostenibile significa, pertanto, preservare l’ambiente, sostenendo il benessere della comunità locale, a beneficio della filiera e di ogni sua impresa, attraverso processi di coinvolgimento, formazione e informazione degli operatori, dei fornitori e della clientela;
- innovazione, termine con il quale ci si riferisce al *web* che, negli ultimi anni, ha completamente trasformato il mondo del turismo, imponendo a operatori del settore e soggetti preposti alla promozione turistica un ripensamento/adeguamento delle modalità di offerta dei servizi e della promozione stessa.

7. OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ, DI COMUNICAZIONE E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Sul sito dell'Ente risultano pubblicati i bilanci, corredati dalle note integrative e dalle relazioni del Presidente, dalle relazioni del Collegio sindacale, nonché dai dati trimestrali e annuali concernenti l'indicatore dei pagamenti, i piani triennali della *performance*, l'inventario dei beni immobili ed anche le relazioni del controllo svolto dalla Corte dei conti ai sensi della legge n. 259 del 1958.

Enit provvede, altresì, a pubblicare nella apposita sezione del sito istituzionale i dati relativi a bandi e avvisi di esito di gara, come pure la documentazione attinente nonché sulla piattaforma telematica in uso per le procedure di affidamento.

Adempie agli obblighi di comunicazione all'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, e di contribuzione verso l'ANAC e tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 213 del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50.

Il Consiglio di amministrazione ha approvato con delibera n. 9 del 1° luglio 2019 il Codice etico e di comportamento dei dipendenti, consulenti, collaboratori e fornitori, ritenendolo uno degli strumenti essenziali di attuazione della legge 6 novembre 2012, n. 190 ed il Piano triennale di prevenzione della corruzione, prevedendo che i suoi contenuti possono essere integrati e modificati a seguito dell'approvazione del citato piano. L'Ente ha pubblicato il Codice etico sul proprio sito *internet* istituzionale, nella sezione amministrazione trasparente.

Con delibera presidenziale n. 12 del 31 maggio 2022 è stato approvato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, integrato con il Piano triennale di prevenzione della corruzione, con il Programma per la trasparenza e l'integrità 2021-23, gestione e controllo e Piano triennale di prevenzione della corruzione, con il programma della trasparenza e integrità 2022-2024.

Si precisa che l'Ente, ai sensi dell'art. 20, comma 3, del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP), ha trasmesso alla Corte dei conti l'atto ricognitivo, per l'anno 2021, attestante la non detenzione di partecipazioni societarie.

8. ATTIVITA' CONTRATTUALE

Con riferimento alle modalità di affidamento di lavori, servizi e forniture utilizzate, l'Ente, rivestendo la qualifica di organismo di diritto pubblico, è soggetto al Codice dei contratti pubblici approvato con d.lgs. n. 50 del 2016.

In data 29 luglio 2020 l'Enit ha istituito presso la piattaforma telematica in uso anche per le procedure di affidamento di contratti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria il proprio Albo fornitori telematico.

In coerenza e conformità al d.lgs. n. 50 del 2016 è stato adottato e approvato, con delibera consiliare n. 30 del 19 giugno 2018, il Regolamento per l'acquisizione dei lavori, servizi e forniture con il quale si è inteso disciplinare l'affidamento degli appalti di importo inferiore alla soglia comunitaria, di cui all'art. 35 del Codice dei contratti pubblici nel rispetto dei principi espressamente previsti. L'Ente, ai sensi dell'art. 36, comma 1, del suindicato decreto legislativo, garantisce il rispetto della normativa effettuando, altresì, la rotazione degli inviti e dei fornitori.

L'esito dell'aggiudicazione deve essere pubblicato, ai sensi dell'art. 29, comma 1, del Codice, nella sezione "Amministrazione trasparente/Bandi e gare".

Per quanto riguarda gli strumenti di acquisto messi a disposizione da Consip spa, l'Ente ha dichiarato¹⁴ che, solo nei casi di rispondenza alle esigenze di approvvigionamento dell'Agenzia, ha aderito al sistema delle convenzioni stipulate dalla stessa Consip ed ha fatto ricorso al mercato elettronico delle pubbliche amministrazioni (Me.PA).

Per quanto concerne il valore dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, ex art. 33 d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, si rileva un notevole miglioramento rispetto all'esercizio precedente, passando dai 18,76 nel 2019 a 18,32 giorni registrati nel 2020 a -3,51 giorni del 2021.

Tale indice non è comprensivo dei fornitori esteri per i quali l'Enit effettua i pagamenti direttamente dai conti correnti detenuti presso il sistema bancario di ciascun Paese straniero e, pertanto, non censiti dall'indicatore in argomento.

¹⁴ E mail del Direttore affari giuridici del 28 giugno 2022.

Tabella 14 - Procedure applicate nell'attività negoziale - anno 2021

Procedura applicata	N. Contratti Sede Centrale	Importi complessivi Sede Centrale	N. Contratti Sedi estere Intra UE	Importi complessivi sedi estere Intra UE	N. contratti Sedi estere Extra UE	Importi complessivi Sedi estere Extra UE
Procedura negoziata ex art. 63	4	228.102	0	0	1	25.815
Procedura negoziata senza bando	7	1.584.668	4	367.240	1	23.334
Procedura negoziata	1	58.125	0	0	0	0
Affidamento diretto	201	8.893.042	131	1.873.224	192	1.876.228
Convenzione Consip	6	1.014.701	0	0	0	0

Fonte: elaborazione dati della nota istruttoria

9. CONTENZIOSO

L'Enit con la risposta del 16 marzo 2023 ha fornito dettagliate notizie in merito a numerosi contenziosi pendenti.

Per quanto riguarda i fondi accantonati per i suddetti contenziosi si rimanda agli approfondimenti relativi al "Fondo per rischi ed oneri".

Una prima vertenza riguarda la richiesta di un consulente il quale ha dedotto il mancato pagamento dei compensi maturati per lo svolgimento di incarichi professionali, di natura fiscale e contabile, svolti in favore di Enit: per tali crediti è stato emesso il decreto ingiuntivo n. 951/2019, intimando all'Enit di pagare al predetto consulente, la somma richiesta (euro 18.163,66) oltre agli interessi moratori, nonché le spese del procedimento monitorio, oltre Iva e Cpa e rimborso spese generali come per legge. L'Enit ha proposto opposizione avverso il precitato decreto.

La causa è stata decisa dal Tribunale di Roma con la sentenza n. 19086/2022, con cui è stato confermato il decreto ingiuntivo opposto, condannando l'Ente a rimborsare anche le spese di lite (conseguentemente è stato notificato all'Enit un atto di precetto per un importo pari ad euro 32.051,39).

Con riguardo ad altri obblighi inevasi nei confronti del medesimo consulente, per incarichi conferiti nel 2017 e negli anni successivi, è stato emesso dal Tribunale di Roma altro decreto ingiuntivo (n. 7567/2019) a fronte del quale Enit ha proposto opposizione.

La causa è stata fissata per l'udienza del 2 aprile 2020, per valutare l'ammissione dei mezzi istruttori articolati dalle parti. È stata disposta in udienze successive la consulenza tecnica d'ufficio. Il CTU ha depositato un articolato elaborato peritale dal quale si evince un credito per diverse prestazioni professionali nei confronti di Enit per un importo compreso tra un minimo di euro 32.595 ad un massimo di euro 35.255.

La causa ha avuto vari rinvii, da ultimo, all'udienza del 16 marzo 2023.

Altro procedimento a carico dell'Ente ha riguardato la ripetizione di somme corrisposte in occasione dell'evento musicale programmato per il 5 marzo 2020, durante la fiera ITB di Berlino.

In ragione della cancellazione della fiera di Berlino, Enit è stata costretta ad annullare a sua volta il precitato evento.

Al fine di tutelare i propri diritti, Enit ha conferito un incarico di consulenza legale ad uno studio tedesco, per il recupero degli importi corrisposti in via stragiudiziale e, in caso di esito negativo, di procedere in via giudiziale innanzi al Tribunale di Berlino. Lo studio legale tedesco ha inoltrato note di messa in mora alle società a cui non è stato fornito alcun riscontro.

In ragione del mancato recupero stragiudiziale, lo studio legale ha notificato gli atti di citazione nei confronti della società alla quale era stata affidata l'organizzazione dell'evento.

All'esito dell'instaurazione del giudizio, il Tribunale ha invitato le parti ad aderire alla procedura di conciliazione innanzi al Giudice Mediatore, proposta che è stata accolta dall'Enit. In data 15 marzo 2021, è stato sottoscritto tra le parti un verbale di conciliazione, ai sensi e per gli effetti del quale è stata corrisposta a favore dell'Ente una somma, a saldo, stralcio e transazione di ogni pretesa avanzata dall'Agenzia.

Peraltro, con sentenza di primo grado il tribunale di Berlino ha condannato la società organizzatrice dell'evento al pagamento di una ulteriore somma, in favore di Enit. Tale decisione è stata appellata dalla parte soccombente.

Per il contenzioso da intraprendere nei confronti della società che avrebbe dovuto fornire l'intrattenimento e le *performance* artistiche, Enit sta valutando se proseguire con l'instaurazione del giudizio, in ragione dell'esiguo valore della causa e delle difficoltà di instaurare il contenzioso dinnanzi al tribunale tedesco.

Ulteriore contenzioso nei confronti dell'Ente è stato promosso da un ex dipendente dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio; la controversia ha ad oggetto l'annullamento, previa sospensione dell'efficacia delle note Enit relative al mancato riconoscimento del diritto ai benefici collegati alla legge 5 febbraio 1992, n. 104 e la conseguente collocazione del dipendente stesso nella graduatoria per la mobilità. L'Enit si è costituita in giudizio, attraverso l'Avvocatura di Stato. Con sentenza n. 3922/20 del 14 aprile 2020 il Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio ha dichiarato l'inammissibilità del ricorso, in quanto la controversia rientra nella competenza del Giudice Ordinario.

Il dipendente ha riassunto la controversia innanzi il Tribunale di Roma, sez. Lavoro, che, con sentenza n. 9451/21 del 16 novembre 2021, ha dichiarato il ricorso inammissibile. Ad oggi, l'Avvocatura Generale dello Stato non ha comunicato se è stato predisposto appello avverso la precitata Sentenza da parte dell'interessato.

Con ricorso ex articolo 414 cpc. depositato innanzi il Tribunale di Roma, sez. lavoro, il Direttore generale di Enit dal 21 settembre 2009 al 20 settembre 2012, ha convenuto in giudizio l'Agencia, al fine di sentirla dichiarare responsabile dei danni da lui riportati per effetto di plurime condotte integranti, a suo dire, un fenomeno di discriminazione/ dequalificazione/*mobbing*, nonché per vedersi riconoscere e liquidare i compensi spettanti a fronte di incarichi espletati *ad interim*, in aggiunta a quelli istituzionali, nonché gli accessori sulle somme restituite a seguito della declaratoria di incostituzionalità del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 luglio 2010, n. 122, e, infine, la corresponsione del premio di produttività nella base di calcolo del TFR e di altri specifici emolumenti.

Con Sentenza n. 770/15 del 26 gennaio 2015, il Tribunale di Roma, sez. lavoro, ha respinto tutte le domande proposte dal dirigente. Il dirigente ha proposto appello innanzi la Corte di Appello di Roma, sez. lavoro. L'Agencia si è costituita in giudizio tramite l'Avvocatura Generale dello Stato. Con Sentenza n. 1196/2020, pubblicata in data 8 giugno 2020, la Corte di Appello di Roma, 1^a sezione lavoro e previdenza, ha stabilito che "in parziale accoglimento dell'appello e in parziale riforma dell'impugnata sentenza, confermata nel resto, ha accolto il diritto del dirigente all'inclusione del premio di produttività previsto su base annuale nella base di calcolo del TFR; spese dell'intero giudizio compensate"¹⁵.

Il dirigente ha invitato l'Agencia ad adempiere a quanto statuito dalla sentenza in parola.

Non sono state fornite ulteriori notizie al riguardo.

Altro contenzioso riguardante l'Enit trae origine dall'accoglimento del ricorso amministrativo proposto da un raggruppamento temporaneo d'impresa (RTI), avverso il provvedimento di aggiudicazione della gara indetta da Enit per l'affidamento delle attività inerenti alla realizzazione delle manifestazioni fieristiche internazionali attraverso l'allestimento dello "Stand Italia", per il biennio 2010-2011. Il Giudice Amministrativo, nell'accogliere il ricorso, ha quantificato il danno per equivalente e ha condannato Enit al pagamento della relativa somma.

¹⁵ Con nota (prot. Enit n. 11091 del 17 novembre 2020) Enit ha chiesto all'Avvocatura di Stato di fornire le opportune indicazioni e le eventuali azioni da intraprendere a tutela della scrivente Agencia. L'Avvocatura di Stato ha inoltrato nota (prot. Enit n. 11429 del 23 novembre 2020) del seguente tenore: "In relazione alla sentenza in oggetto si osserva al riguardo che la Corte d'Appello ha respinto la quasi totalità delle domande del dirigente, accogliendo solo quella relativa all'inclusione del premio di produttività nella base di calcolo del TFR sulla base di principi giurisprudenziali che risultano essere stati correttamente richiamati. Non ravvisandosi profili di utile impugnabilità per questa statuizione (l'unica che vede l'Enit soccombente), la proposizione di un ricorso per cassazione appare da escludere anche in considerazione del quasi certo ricorso incidentale di controparte per le altre, ben più consistenti pretese". Infine, poiché il ricorrente aveva formulato rituale riserva di proporre separato giudizio ai fini della quantificazione del TFR, codesta Agencia potrà valutare se vi sia margine per addivenire ad un accordo stragiudiziale al fine di evitare un'ulteriore causa".

Avverso tale sentenza, entrambe le parti hanno proposto, a vario titolo, appello innanzi al Consiglio di Stato, che con sentenza n. 77 del 7 gennaio 2020, ha respinto gli appelli, condannando tanto l'Enit quanto la società alla quale era stato affidato l'appalto poi annullato alla refusione delle spese di giudizio in favore del RTI; a carico dell'Agenzia è stato previsto anche il pagamento in favore della stessa RTI del risarcimento del danno per equivalente, per un ammontare pari al 5 per cento del valore dell'offerta. In esecuzione della Determina (prot. Enit n. 2265.02-03-2021) Enit ha proceduto, in data 3 marzo 2021, al pagamento dell'importo di euro 37.891,11. Ad oggi, non risultano richieste di pagamento da parte della società interessata. L'Ente è stato convenuto in giudizio innanzi il Tribunale di Roma, sezione lavoro, da un ex dirigente, il quale avanzava la richiesta di ottenere la condanna della resistente al pagamento di una somma a fronte di varie pretese di natura risarcitoria.

L'Agenzia, costituitasi in giudizio tramite l'Avvocatura Generale dello Stato, ha impugnato quanto dedotto e ha chiesto il rigetto del ricorso.

Con sentenza n. 7287/2019 del 10 settembre 2019, il Tribunale di Roma, sez. lav. e prev. G.U., ha disposto la condanna di Enit al pagamento delle somme contestate in relazione ad alcune delle richieste portate in giudizio, nonché di due terzi delle spese di lite.

Diversamente dal parere espresso dall'Avvocatura dello Stato, l'Enit ha incaricato un legale di proporre appello avverso la sentenza. La Corte di Appello di Roma - Sez. Lavoro, con sentenza n. 2839/2022, pubblicata il 22 giugno 2022, ha disposto l'accoglimento tanto dell'appello principale dell'Enit, quanto di quello incidentale proposto dal dirigente afferente ad alcune delle spese portate nel giudizio di primo grado e non riconosciute. In data 12 marzo 2022, Enit ha provveduto alla corresponsione dell'importo stabilito.

L'ultimo contenzioso di cui l'Ente in fase istruttoria riferisce riguarda il decreto ingiuntivo n. 53850/2008 del Tribunale di Roma - sez. civile - con il quale è stato imposto a Enit di pagare il corrispettivo di alcune fatture, aventi ad oggetto le prestazioni di servizi di trasporto merci.

Con sentenza n. 19490 del 2 ottobre 2013, il Tribunale di Roma - sez. 9° civile G.U. - aveva rigettato l'opposizione al decreto ingiuntivo formulata da Enit e condannato l'Ente anche al pagamento delle spese processuali. Tale pronuncia è stata oggetto di appello. Con sentenza n. 1238/2022 del 23 febbraio 2022, la Corte di Appello di Roma (sez. specializzata per le imprese) ha rigettato l'appello proposto da Enit e ha condannato l'appellante al pagamento delle spese

di lite. In data 1° agosto 2022, l'Ente ha proceduto al pagamento della somma stabilita da corrispondere al legale della società.

10. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il 2021 è stato un anno ancora fortemente influenzato dall'emergenza sanitaria causata dalla pandemia Covid-19, il cui contenimento ha imposto limitazioni e sospensioni per molteplici attività produttive e commerciali.

Il 2021 è stato il terzo esercizio di gestione da parte del Consiglio di amministrazione insediatosi il 10 maggio 2019, ma che successivamente, il 17 giugno e il 7 ottobre 2021, è stato modificato parzialmente nella propria composizione. Il 2021 è stato altresì il terzo, ed ultimo, anno di vigenza della Convenzione triennale, stipulata nell'agosto 2019 fra Enit e il Ministero vigilante *pro-tempore*.

In sede di adozione del *budget* economico annuale 2021 (30 ottobre 2020), come confermato in occasione della rimodulazione dello stesso *budget* (09 novembre 2021), il Consiglio di amministrazione aveva previsto un disavanzo economico dell'esercizio pari a euro 7.950.074. Si ipotizzava, infatti, di impiegare oltre 42,02 mln per adempiere la propria *mission* istituzionale e per le spese della struttura, a fronte di un contributo statale atteso di 31,34 mln ed altri ricavi per 3,05 mln, attingendo per il resto alla disponibilità data da un avanzo patrimoniale consistente, relativo ad utili cumulati negli esercizi precedenti, in grado di assorbire ampiamente la perdita preventivata.

A consuntivo, l'esercizio 2021 ha registrato un disavanzo economico inferiore al previsto, pari ad euro 3.700.029, generato da un valore della produzione di 34,22 mln, a fronte di costi della produzione per 37,89 mln (di cui costi sostenuti per le attività promozionali di 26,98 mln). Il risultato è stato fortemente influenzato dalle conseguenze dell'emergenza pandemica da Covid-19: essa ha inciso sulla gestione caratteristica (ricavi commerciali e spese per i servizi di *marketing* e promozione inferiori al programmato), riducendo altresì le altre spese per servizi ed inducendo l'Agenzia al rinvio delle previste assunzioni di personale.

Per quanto riguarda gli obiettivi specifici perseguiti da Enit, essi fanno esplicito riferimento al Piano annuale delle attività 2021, approvato il 27 gennaio 2021 dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 1, e al Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRAB) 2021-2023, approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 22 del 9 novembre 2021.

Nella medesima sede è stata adottata la rimodulazione del *budget* economico annuale 2021: tale processo di revisione era stato avviato nell'estate 2021, sulla base delle istruzioni dell'Amministratore delegato *p.t.* e trasmesso al Collegio dei revisori il 3 ottobre 2021.

In tale ambito, il Consiglio di amministrazione ha mantenuto l'obiettivo di un disavanzo economico dell'esercizio 2021 di 7.950.074 euro, rimodulando però alcuni aspetti del conto economico previsionale, nel rispetto dei principi della flessibilità e degli equilibri di bilancio, al fine di incrementare la disponibilità di risorse economiche per le attività di promozione. L'importo complessivamente destinato alle spese dei servizi per la promozione nella revisione di *budget* 2021, fermo il totale (pari ad euro 29.677.382 stanziati, rispetto ai precedenti euro 28.190.830), sarebbe stato variamente declinato e modulato nelle azioni specifiche, in linea con la realizzazione del Piano delle Attività, tenuto anche conto dell'evoluzione dell'emergenza pandemica da Covid-19.

L'esercizio 2021 si è chiuso con una perdita di euro 3.700.029.

Si rileva, inoltre, che la presentazione del bilancio è avvenuta in ritardo rispetto ai termini di cui agli articoli 2478 bis e 2364, secondo comma, cod civ, a causa di un attacco *hacker* all'infrastruttura tramite *malware* a cui è conseguito il blocco totale del servizio e la perdita dei dati presenti sul *software* gestionale e contabile relativi all'esercizio 2021.

Sotto il profilo ordinamentale, si rammenta che, con il decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, convertito, con modificazioni, dalla legge del 22 aprile 2021, n.55, si è proceduto alla istituzione del Ministero del turismo, al quale sono trasferite tutte le funzioni esercitate precedentemente dal MiBACT in materia, tra le quali anche il compito della vigilanza su Enit. Con la citata disposizione è stata prevista la modifica dello statuto di Enit, al fine di armonizzarlo con i compiti del Ministro del turismo e con il nuovo assetto istituzionale, anche per assicurare un adeguato coinvolgimento delle regioni e delle autonomie territoriali.

Il 20 gennaio 2022 è stato emanato il decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri recante l'approvazione del nuovo statuto di Enit - Agenzia Nazionale del Turismo.

Con decreto ministeriale 17 giugno 2021, è stato nominato il nuovo Amministratore delegato di Enit- con decorrenza dal 17 giugno 2021.

Successivamente, il Consiglio di amministrazione ha proceduto:

- con delibera n. 16 del 21 luglio 2021 ad approvare le modifiche allo statuto di Enit;

- con delibera n. 17 del 21 luglio 2021 al conferimento delle deleghe all'Amministratore delegato;
- con delibera n. 19 del 8 settembre 2021 ad approvare una nuova versione dello statuto di Enit per recepire le osservazioni del Ministero vigilante.

In data 13 gennaio 2022, il Ministro del turismo ha approvato la Convenzione triennale 2022/2024. In merito, vanno sottolineati alcuni elementi innovativi, fra i quali, in particolare, la possibilità da parte di Enit di impiegare le risorse patrimoniali date dagli avanzi economici di gestione, cumulati nei sei esercizi precedenti, così come risultanti dal bilancio di esercizio dell'Ente al 31 dicembre 2021 e dai bilanci consuntivi che saranno prodotti nelle successive annualità 2022 e 2023 (p. 4.6).

L'art. 22 ter, comma 1, del decreto-legge 21 marzo 2022, n 21, convertito con modificazioni, nella legge 20 maggio 2022, n. 51 ("Contributo straordinario" all'Enit), ha disposto: "*Per l'anno 2022 all'Enit- Agenzia nazionale del turismo è concesso un contributo straordinario di 15 milioni di euro*".

10.1 Stato patrimoniale

La tabella seguente espone una sintesi degli elementi patrimoniali attivi e passivi, dai quali si rileva un decremento del patrimonio netto rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 15 - Stato patrimoniale - Attività

ATTIVO	2020	2021	Var. %	Var. Ass.
B) IMMOBILIZZAZIONI				
<i>I) Immobilizzazioni immateriali</i>				
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	59.974	186.545	211,04	126.571
4) concessioni, licenze marchi e diritti simili	810	720	-11,11	-90
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	44.086	100	44.086
7) Altre	18.248	12.165	-33,34	-6.083
Totale immobilizzazioni immateriali	79.032	243.516	208,12	164.484
<i>II) Immobilizzazioni materiali</i>				
1) Terreni e fabbricati	2.412.938	2.320.217	-3,84	-92.721
2) Impianti e macchinari	90.292	105.220	16,53	14.928
3) attrezzature industriali e commerciali	124.728	119.568	-4,14	-5.160
4) altri beni	266.659	294.301	10,37	27.642
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		27.017	100	27.017
Totale immobilizzazioni materiali	2.894.617	2.866.323	-0,98	-28.294
<i>III) Immobilizzazioni finanziarie:</i>				
1) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	101.063	119.235	17,98	18.172
Totale immobilizzazioni finanziarie	101.063	119.235	17,98	18.172
Totale immobilizzazioni B)	3.074.712	3.229.074	5,02	154.362
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
<i>II) Crediti</i>				
1) Crediti verso clienti	1.280.323	1.456.988	13,80	176.665
5) crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	2.000.227	1.387.203	-30,65	-613.024
5-bis) crediti tributari	596.190	341.042	-42,80	-255.148
5-quater) crediti verso altri	4.058.817	4.440.154	9,40	381.337
Totale crediti	7.935.557	7.625.387	-3,91	-310.170
<i>IV) Disponibilità liquide</i>				
1) depositi bancari e postali	36.840.401	33.691.024	-8,55	-3.149.377
3) denaro e valori in cassa e collegate	2.209	2.740	24,04	531
Totale disponibilità liquide	36.842.610	33.693.764	-8,55	-3.148.846
Totale attivo circolante C)	44.778.167	41.319.151	-7,72	-3.459.016
D) RATEI E RISCONTI	833.239	151.105	-81,87	-682.134
Totale attivo	48.686.118	44.699.330	-8,19	-3.986.788

Fonte: Bilancio Enit

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2021 ammontano ad euro 243.516, a fronte di euro 79.032 registrati nel precedente esercizio. La variazione più sensibile è riconducibile alla voce relativa al "Diritto di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno" che evidenzia un

saldo netto di euro 186.545: essa comprende i diritti relativi all'acquisto di pacchetti applicativi *software*, acquisiti a titolo di proprietà, alla realizzazione di materiale multimediale e produzione di video promozionali e altro materiale digitale, tutti ad utilità pluriennali.

Per quel che riguarda le immobilizzazioni materiali, esse registrano una diminuzione di euro 28.294.

Quanto alla voce "Terreni e fabbricati", gli importi registrati nell'esercizio in corso mostrano una diminuzione più consistente, dovuta principalmente agli immobili di proprietà dell'Ente in Italia (sede Centrale) e all'estero (Parigi e Buenos Aires). In particolare l'immobile di Parigi, in seguito ad un incendio che ha interessato l'intero palazzo, ha subito consistenti danni che hanno comportato spese di manutenzione straordinaria. Lavori di natura straordinaria per la sostituzione di impianti hanno interessato anche la sede centrale di Roma e lo stesso ufficio di Parigi.

Per quanto concerne gli "Altri beni", sono state effettuate radiazioni di beni mobili obsoleti, non più utilizzabili e totalmente ammortizzabili, per un costo storico di euro 83.707.

Per alcuni beni in sedi estere, non più utilizzati, si è provveduto ad una svalutazione di euro 2.745, ai sensi dell'art. 14 del principio contabile OIC 9.

E' stato altresì rilevato un disallineamento originatosi da un'errata contabilizzazione di un bene dell'ufficio di Parigi nell'anno 2018 per euro 2.135.

Le immobilizzazioni in corso e l'acconto di euro 27.017 (pari ad euro 0 nel 2020), si riferiscono ad acconti a fornitori per l'acquisizione o la realizzazione di immobilizzazioni, in particolare ai lavori di manutenzione straordinaria sull'immobile della sede centrale di Roma, di cui si è detto.

Come già rilevato nello scorso esercizio, l'Agenzia non possiede immobilizzazioni in partecipazioni.

Le immobilizzazioni finanziarie per euro 119.235 sono costituite da depositi cauzionali relativi ad alcuni contratti di locazione degli uffici esteri, i cui maggiori importi afferiscono alle sedi di Madrid, di Francoforte e di Londra, nonché alle utenze e al contratto di suddivisione delle spese stipulato con l'Ambasciata d'Italia a Mosca.

I crediti dell'attivo circolante mostrano una riduzione rispetto all'esercizio precedente, passando da 7.935.557 euro a 7.625.387 euro. Di tale importo, 7.511.839 euro sono i crediti

relativi all'Italia, i restanti 113.548 sono quelli relativi all'estero, suddivisi in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore.

I crediti verso clienti sono esposti al netto dell'apposito fondo di svalutazione, appostato nel passivo dello stato patrimoniale. Tale fondo ammonta, alla data del 31 dicembre 2021, a euro 1.019.561 (euro 1.045.272 al 31 dicembre 2020): in esso viene accantonato anche un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, ma non i crediti vantati nei confronti dello Stato.

Si rilevano 613.024 euro di crediti verso il MIBACT, a titolo di residuo del contributo di competenza 2020 (che ammontava a 1.226.048 euro) e 774.178,86 euro di credito verso il MIPAAF, quale ristoro di spese sostenute nel 2019.

I crediti tributari (di importo pari ad euro 341.042) sono in diminuzione rispetto al precedente esercizio (euro 596.190): essi sono costituiti principalmente da crediti per Iva corrisposta in Stati esteri e richiesti a rimborso per euro 113.658, nonchè per Iva derivanti dall'attività commerciale svolta da Enit, per euro 226.834, e riportata nell'esercizio successivo per essere utilizzata in compensazione.

Nei "crediti verso altri" sono registrati i crediti vantati nei confronti del Ministero dei beni e delle attività culturali e per il turismo, per l'ammontare di euro 3.861.453, a titolo di corrispettivo per i progetti antecedenti alla trasformazione di Enit in ente pubblico economico. Il dato è rimasto invariato dall'anno precedente. Tali crediti costituiscono circa l'87 per cento del totale dei "crediti verso altri" che ammontano ad euro 4.440.154.

Sono altresì compresi i crediti iscritti per euro 21.887 a titolo di quota di oneri 2020 in attesa di pagamento da parte del MiTur.

Il Collegio dei revisori, tenuto conto della vetustà di alcuni crediti, ha raccomandato di monitorare l'opportunità del loro mantenimento e di porre in essere iniziative volte al recupero di crediti di importo significativo e non facenti ancora parte del portafoglio affidato alla società di recupero crediti.

Non si è in grado di conoscere se l'attività di recupero crediti ha subito una accelerazione e se la programmata procedura di stralcio dei crediti inesigibili sia stata poi completata.

Il consistente attivo circolante, pari ad euro 41.319.151, anche se in diminuzione rispetto al precedente esercizio che registrava un importo pari a euro 44.778.167, è composto principalmente dalle disponibilità liquide.

Al 31 dicembre 2021, l’Agenzia registrava disponibilità liquide per euro 33.693.764, a fronte dei 36.842.610 euro del 2020. Esse sono costituite essenzialmente dalle giacenze di cassa presso la Banca d’Italia e dai conti correnti bancari detenuti all’estero, per complessivi euro 33.691.024; a tali valori vanno aggiunti quelli relativi alla cassa economale, alla cassa delle sedi estere e ai valori bollati, per euro 2.740.

I “ratei e risconti attivi”, che tengono conto dell’effettiva competenza temporale, ammontano ad euro 151.105 (euro 833.239 al 31 dicembre 2020), quali quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel 2021 ma sono di competenza del 2022 e sono stati registrati secondo il principio OIC 18.

Si rileva che l’indicatore di tempestività dei pagamenti, pari a -3,51, mostra nell’anno un consistente miglioramento rispetto ai dati registrati nel 2020.

Entrambi mostrano comunque un consistente miglioramento rispetto ai dati registrati nel 2020.

Tabella 16 - Stato patrimoniale - Passività

PASSIVO	2020	2021	Var. %	Var. Ass.
A) PATRIMONIO NETTO				
VI) Altre riserve, distintamente indicate	3	2	-33,33	-1
Totale altre riserve	3	2	-33,33	-1
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo dagli esercizi precedenti	31.302.312	37.486.792	19,76	6.184.480
IX) Utile (perdita) economici portati a nuovo dall’esercizio	6.184.480	-3.700.029	-159,83	-9.884.509
Totale patrimonio netto	37.486.792	33.786.765	-9,87	-3.700.027
B) FONDO PER RISCHI ED ONERI				0
2) Fondi per imposte, anche differite	197.531	0	-100,00	-197.531
4) fondo rischi contenzioso in corso	502.129	464.238	-7,55	-37.891
Totale fondi per rischi e oneri	699.660	464.238	-33,65	-235.422
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.669.870	1.738.080	4,08	68.210
D) DEBITI				0
4) Debiti verso banche esigibili entro l’esercizio successivo	1.889	1.277	-32,40	-612
7) Debiti verso fornitori esigibili entro l’esercizio successivo	6.799.903	3.839.919	-43,53	-2.959.984
12) Debiti tributari esigibili entro l’esercizio successivo	657.242	685.891	4,36	28.649
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l’esercizio successivo	266.843	317.211	18,88	50.368
14) altri debiti esigibili entro l’esercizio successivo	1.078.135	1.027.438	-4,70	-50.697
Totale debiti	8.804.012	8.571.736	-2,64	-232.276
E) RATEI E RISCONTI	25.781	138.511	437,26	112.730
TOTALE PASSIVO	48.686.118	44.699.330	-8,19	-3.986.788

Fonte: Bilancio Enit

Il “patrimonio netto” passa da euro 37.486.795 a fine 2020 a euro 33.786.765 nel 2021, determinato dal valore degli utili portati a nuovo al 31 dicembre 2020 (euro 37.486.792), una volta decurtati di euro 3.700.029, quale disavanzo economico di esercizio.

Il “fondo per rischi e oneri” registra nuovamente un *trend* in diminuzione, passando da euro 699.660 a euro 464.238, risultante dalle seguenti componenti:

- euro 377.015, relativi alla cartella per Iva 2012 e rimasti invariati in considerazione del ricorso presentato in Cassazione dall’Agenzia delle Entrate, in seguito alla soccombenza in Commissione Tributaria Regionale;
- euro 87.223, risultanti dallo storno di euro 37.891 dall’importo totale di euro 125.144 (relativi ai contenziosi pregressi con fornitori, dipendenti e terzi), per la liquidazione stabilita dalla sentenza n. 77 del 7 gennaio 2020 del Consiglio di Stato, di cui si è dato conto nel capitolo sul contenzioso.

Quanto all’importo registrato nel precedente esercizio, si rappresenta che i 699.660 euro risultano dalla somma di euro 502.129,46 e di euro 197.531 per imposte pregresse. In merito, si rammenta che, secondo la normativa fiscale, gli accertamenti relativi ai modelli presentati in dichiarazione cadono in prescrizione dopo il 31 dicembre dell’anno successivo alla data di presentazione della stessa: pertanto, si è provveduto allo storno di tale posta rilevando nell’esercizio 2021 una corrispondente sopravvenienza attiva.

La voce “trattamento di fine rapporto subordinato”, pari ad euro 1.669.870 nel 2020, passa a euro 1.738.080. Data la precedente configurazione dell’Agenzia di ente pubblico non economico, il fondo si distingue in “Trattamento di fine rapporto - TFR” e “Trattamento di fine servizio - TFS”. Questa seconda componente del Fondo, pertanto, sarà mantenuta sino all’effettivo trasferimento delle rispettive voci afferenti ai dipendenti pubblici transitati presso le altre Pubbliche amministrazioni ovvero sino al pensionamento dei dipendenti ex EPnE riassunti in Enit EPE.

Nello specifico, la quota relativa al TFR ammonta a complessivi euro 404.892, mentre la quota relativa al TFS è pari ad euro 510.863.

Per i dipendenti esteri, la quota di TFR ammonta a euro 785.408, mentre quella per i dipendenti EPnE da liquidare è rimasta invariata ad euro 36.917.

I “debiti”, rilevati al valore nominale, ammontano ad euro 8.571.736 a fronte degli 8.804.012 euro del 2020.

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti rapportato al 2020:

- a) euro 1.277 (euro 1.889), “Debiti verso banche”, relativi ai saldi delle carte di credito al 31 dicembre 2021;
- b) euro 3.839.919 (euro 6.799.903), “Debiti verso fornitori”, la cui rilevante riduzione è dovuta all’accelerazione del pagamento delle fatture passive, effettuato in corso di esercizio;
- c) euro 685.891 (657.242 euro), “Debiti Tributari”, la variazione più significativa dei quali è rappresentata dalla voce “erario conto IVA” e dalla voce “erario conto IRPEF”;
- d) euro 97.237 (euro 280.717), per “Debiti verso Istituti di previdenza”;
- e) euro 1.027.438 (euro 1.078.135), per “Altri Debiti” che accoglie sia la quota della retribuzione variabile erogata quale premio di produttività di competenza 2021 nel 2022, sia i debiti per il premio produttività Italia, per euro 233.375, per premio produttività estero, per euro 198.139, e per oneri differiti del personale, per euro 339.951.

I “ratei e risconti passivi”, effettuati nel rispetto del principio contabile OIC 18, sono rappresentati dai risconti passivi per adesione al Club Italia, per euro 1.000, e per il fondo per lo studio preliminare del “Volo turistico”, il cui contributo (pari a euro 100.000) è stato incassato nel 2021, anche se le relative attività si realizzeranno nel 2022. I ratei passivi afferenti a commissioni e spese bancarie ammontano ad euro 317, mentre quelli relativi ai fornitori pagati nel 2021 (ma il cui esborso finanziario è effettivamente avvenuto nel 2022) ammontano ad euro 37.194.

10.2 Conto economico

Nella tabella seguente vengono rappresentati i dati del conto economico 2021 posti a confronto con quelli del 2020.

Tabella 17 - Conto economico

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2020	2021	Variaz. %
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.350.462	2.458.556	82,05
5) Altri ricavi e proventi	32.231.515	32.176.345	-0,17
a) Contributi in c/esercizio	31.354.131	31.343.260	-0,03
b) Altri	877.384	833.085	-5,05
Totale valore della produzione	33.581.977	34.634.901	3,14
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
Costi per materie, sussidiarie, di consumo e di merci	157.849	152.631	-3,31
Costi per servizi	17.329.427	28.693.606	65,58
Costi per godimento di terzi	806.713	741.825	-8,04
Costi per il Personale	7.539.317	7.383.530	-2,07
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	65.301	128.392	96,62
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	205.027	228.698	11,55
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.123	2.745	29,30
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	15.188	0	-100,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	287.639	359.835	25,10
Oneri diversi di gestione	873.693	655.164	-25,10
Totale costi della produzione	26.994.638	37.986.591	82,05
DIFFERENZA VALORE/COSTI PRODUZIONE (A-B)	6.587.339	-3.351.690	-150,88
Totale proventi ed oneri finanziari	-89.542	-39.513	-55,87
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	313.317	308.826	-1,43
Utile dell'esercizio	6.184.480	-3.700.029	-159,83

Fonte: Bilancio Enit

10.2.1 Valore della produzione

Il valore della produzione registra rispetto al 2020 un incremento del 3,14 per cento, in linea con la maggiore possibilità di scambi rispetto al periodo precedente.

La voce relativa ai "ricavi delle vendite e prestazioni" si assesta a euro 2.458.556 (a fronte di euro 1.350.462 registrati nel 2021) mostrando una notevole ripresa dell'attività svolta dall'Agenzia, con il conseguente incremento dei ricavi commerciali.

La voce "altri ricavi e proventi" accoglie principalmente i contributi in conto esercizio (OIC 12) stanziati dal Ministero vigilante per complessivi euro 31.343.260, quali ricavi istituzionali dati dal contributo ordinario dello Stato (legge 30 dicembre 2018, n. 145). Tale contributo risulta stanziato per competenza 2021 nella misura di euro 31.339.415 a cui si aggiungono 3.845 euro ricevuti dallo Stato, determinati dalla fruizione nel 2021 del credito d'imposta per le spese di sanificazione e acquisto di dispositivi di protezione individuale.

Gli altri ricavi e proventi, per complessivi 833.085 euro (877.384 nel 2020), sono rappresentati dai ricavi da locazione per euro 389.640, dalle sopravvenienze attive ordinarie per euro 226.938, relative principalmente allo storno del fondo rischi per imposte pregresse, da storni al fondo svalutazione crediti verso i clienti, per euro 20.592, dalle sopravvenienze attive straordinarie, pari ad euro 18.360, relative a sistemazioni contabili di varia natura e, infine, dai rimborsi per utenze ed abbuoni attivi, per euro 30.146.

10.2.2 Costi della produzione

I costi di produzione registrano un aumento di quasi 41 punti percentuali rispetto al 2020, assestandosi ad euro 37.986.591.

Nello specifico i costi sono ripartiti:

- acquisto di beni per un totale di euro 152.631 (157.849 nel 2020) funzionali all'attività degli uffici e dell'attività promozionali;
- acquisto di servizi per totali euro 28.693.606 (17.329.427 nel 2020) di cui:
 - 1) costi per servizi generali per euro 1.148.779 (1.031.081 nel 2020) relativi all'operatività e alla continuità della sede centrale e degli uffici esteri, delle trasferte, buoni pasto e formazione del personale;
 - 2) costi relativi alle iniziative promozionali e di *marketing* per euro 26.978.899 (15.698.340 nel 2020) che rappresentano il più significativo scostamento dai risultati del precedente esercizio (e precisamente di 72 punti percentuali) in considerazione della più volta citata ripresa dell'attività promozionale dall'Agenzia, nonostante l'esercizio del 2021 sia risultato comunque fortemente influenzato dalle conseguenze pandemiche del Covid-19.
 - 3) Consulenze e collaborazioni per euro 243.213 (-30,45 per cento rispetto al 2020);
 - 4) Compensi ed indennità degli organi per euro 322.715 (a fronte di 250.290 nel 2020).
- Godimento dei beni di terzi per euro 741.825 (806.713 euro nel 2020), dovuti principalmente ai canoni di locazione di uffici ed oneri condominiali all'estero;
- Costi del personale per euro 7.383.530 (euro 7.539.317 nel 2020), in lieve e costante diminuzione rispetto al precedente esercizio;

- Altri costi del personale per 48.485 (31.000 euro nel 2020), principalmente dovuti per rimborsi al personale Italia ed estero delle missioni ed altri oneri di personale dipendente.

Gli ammortamenti e le svalutazioni si assestano ad euro 359.835, in aumento rispetto al 2020 in cui si registrava un valore pari ad euro 287.639.

Come nell'esercizio precedente, anche nel 2021, non si registra alcun importo per l'accantonamento per rischi.

Si segnalano, poi, oneri diversi di gestione in costante diminuzione per euro 655.164 (a fronte di euro 873.693 del 31 dicembre 2020).

Nel corso dell'esercizio 2019, la Corte aveva posto sotto attenzione la posta iscritta tra gli oneri diversi di gestione, a titolo di sopravvenienza passiva straordinaria per euro 336.726 e a titolo di Iva estera degli anni 2018 e 2019 non rimborsata.

Detto mancato rimborso, diversamente da quanto avviene invece per l'Iva sulle operazioni passive concluse nell'ambito dell'Unione Europea, riguardava le operazioni effettuate in Usa, Canada, Argentina, Russia, Cina, India, Corea, Thailandia, dove Enit non è identificata ai fini IVA e pertanto si vede disattendere le richieste di rimborso Iva, corrisposte ad operatori economici residenti in tali Paesi. Nell'anno di riferimento tale importo si assesta ad euro 147.236 (109.418 nel 2020). Sul punto il Collegio dei revisori ha già in precedenza chiesto chiarimenti sulle misure da adottare per porre rimedio al suddetto fenomeno e al riguardo è stato accertato dall'amministrazione che si dovrà procedere quanto prima alla identificazione fiscale nei Paesi laddove l'Ente non è ancora identificato, così da attivare le relative procedure di rimborso dell'IVA pagata.

La differenza tra valore e costi di produzione si assesta su un valore negativo pari ad -3.351.690 euro (6.587.339 euro nel 2020).

10.3 Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta è indice della solidità della struttura patrimoniale aziendale, esprimendo l'ammontare dei debiti finanziari al netto delle attività che potrebbero essere liquidate ed utilizzate per il rimborso di tali debiti.

Al fine di sottolineare in maniera più organica i dati finanziari, dalla tabella si deduce che l'Enit attualmente presenta un'evidente eccedenza delle disponibilità liquide rispetto al valore dell'indebitamento finanziario, essenzialmente irrilevante.

Tabella 18 - Posizione finanziaria netta

Descrizione	2020	2021	Variazione Ass.
a) Attività a breve			
Depositi bancari	36.840.401	33.691.024	-3.149.377
Danaro ed altri valori in cassa	2.209	2.740	531
Crediti finanziati entro 12 mesi	101.063	119.235	18.172
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	36.943.673	33.812.999	-3.130.674
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	1.889	1277	-612
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	2.700.000	2.700.000
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	1.889	2.701.277	2.699.388
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	36.941.784	31.111.722	-5.830.062
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	36.941.784	31.111.722	-5.830.062

Fonte: Relazione sulla gestione del bilancio Enit

10.4 Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario rappresenta un valido strumento per l'analisi delle dinamiche finanziarie di una azienda. Per dinamica finanziaria si intende il susseguirsi di deflussi ed afflussi, intesi rispettivamente come impieghi finanziari e fonti finanziarie da e verso le società. L'OIC 10 indica quali sono gli obiettivi e le fasi più salienti che hanno caratterizzato la redazione del bilancio finanziario, con l'evidenza dei flussi degli impieghi e delle fonti di cassa. Nella tabella che segue sono esposti i dati relativi al rendiconto finanziario redatto dall'Enit con il metodo indiretto.

Tabella 19 - Rendiconto finanziario

DESCRIZIONE	2020	2021
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
1) Utile (perdita) dell'esercizio	6.184.480	-3.700.029
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	313.317	308.826
Interessi passivi/(attivi)	-82	10.005
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	6.497.715	-3.381.198
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	15.188	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	270.328	357.090
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	140.988	0
Altre rettifiche in aumento/ (in diminuzione) per elementi non monetari		126.858
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	426.504	483.948
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	6.924.219	-2.897.250
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.638.747	-176.665
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-2.261.037	-2.959.984
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-429.851	682.134
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-48.406	112.730
<i>Altri decrementi/ (Altri Incrementi) del capitale circolante netto</i>	-1.354.238	484.683
Totale variazioni del capitale circolante netto	-2.454.785	-1.857.102
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	4.469.434	-4.754.352
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	82	-10.005
(Imposte sul reddito pagate)	-331.821	-278.354
<i>(Utilizzo dei fondi)</i>	-415.890	-37.891
Altri incassi/(pagamenti)	-522.073	-256.179
Totale altre rettifiche	-1.269.702	-582.429
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.199.732	-5.336.781
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-314.308	-200.404
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-62.901	-292.876
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-30.539	-18.172
Disinvestimenti		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-407.748	-511.452

segue

segue

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-337	-612
Mezzi propri	3	-1
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-334	2.699.387
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.791.650	-3.148.846
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	34.048.382	36.840.401
Danaro e valori in cassa	2.578	2.209
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	34.050.960	36.842.610
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
1) depositi bancari e postali	36.840.401	33.691.024
3) danaro e valori in cassa	2.209	2.740
Totale disponibilità liquide	36.842.610	33.693.764

Fonte: Bilancio Enit

Lo schema del rendiconto finanziario, predisposto con il metodo indiretto, nell'esercizio registra un decremento della liquidità rispetto all'anno 2020; questo denota una piccola ripresa delle attività promozionali dell'Agenzia frenate in parte, anche nel 2021, dal protrarsi degli effetti dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

11. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Ente, istituito nel 1919 quale Ente Nazionale per l'incremento delle industrie turistiche e poi denominato dal 1960 Ente Nazionale italiano per il turismo, nel 2005 è stato trasformato in Agenzia nazionale del turismo, con la funzione di promuovere l'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e favorirne la commercializzazione.

Negli anni ha subito diverse modifiche anche con riguardo all'Amministrazione vigilante.

Ha 43 unità di personale nella sede centrale di Roma e 62 unità nei 22 uffici di rappresentanza all'estero; tali valori risultano in leggera diminuzione rispetto al 2020.

Anche sul 2021, come nell'esercizio precedente, sulle attività dell'Ente ha inciso l'emergenza sanitaria con le limitazioni sulla mobilità delle persone; il settore turistico ha risentito particolarmente delle misure restrittive adottate e dei provvedimenti limitativi della mobilità, all'interno dell'Italia ed all'estero. Ciononostante, in tale annualità si sono registrati significativi segnali di ripresa.

La creazione di un cruscotto conoscitivo sull'andamento della crisi sanitaria, con i correlati risvolti finalizzati ad accompagnare il settore turistico verso una auspicata ripartenza, sono stati fondamentali per definire modalità nuove di approccio della promozione turistica, sia verso il mercato interno che verso quello internazionale.

La crisi ha prodotto una profonda revisione del Piano triennale 2019/2021 e l'Ente si è visto costretto a ridisegnare le priorità di azione.

La presentazione del bilancio è avvenuta in ritardo rispetto ai termini di cui agli articoli 2478 bis e 2364, secondo comma, cod civ, a causa di un attacco *hacker* all'infrastruttura tramite *malware*, a cui è conseguito il blocco totale del servizio e la perdita dei dati presenti sul *software* gestionale e contabile relativi all'esercizio 2021.

Dal bilancio di esercizio si registra un disavanzo economico pari a 3.700.029 euro, generato da un valore della produzione di 34,22 milioni di euro (per inferiori ricavi commerciali per le ridotte attività turistiche) e da costi di produzione per 37,99 milioni di euro (di cui costi per attività promozionali per 26,98 mln). Tale disavanzo, tuttavia, trova copertura in risorse patrimoniali utilizzabili, in particolare nelle riserve di utili disponibili accumulate negli esercizi precedenti risultanti dall'ultimo bilancio approvato (bilancio esercizio 2020) e pari a euro 37.486.792. La struttura patrimoniale dell'Enit è solida, registrando un netto patrimoniale

al 31 dicembre 2021 di euro 33.787 milioni (a fronte di un totale attivo di 44.699 milioni di euro), una consistente disponibilità liquida e limitati debiti commerciali.

Fra i costi sostenuti si registra un rilevante incremento, di circa 72 punti percentuali rispetto al 2020, delle spese per attività promozionali, ciò a significare la ripresa dei flussi turistici soprattutto nella seconda parte dell'anno, nonostante, per via dell'emergenza pandemica, sia stata necessaria una riduzione della partecipazione agli eventi programmati e nell'anno non si sia dato corso alle previste assunzioni di personale.

Notevolmente migliorato, rispetto al passato, è l'indicatore di tempestività dei pagamenti, che raggiunge i -3,51 giorni nel 2021 (nel 2020 era 18,32 e nel 2019 era del 18,76), superando i consistenti livelli di criticità presenti negli anni precedenti.

I continui mutamenti normativi, volti a modificare la *governance* dell'Ente e ad individuare diversi Ministeri vigilanti, costituiscono, ancora oggi, un forte condizionamento allo svolgimento della missione dell'Agenzia, non agevolando lo svolgimento di un percorso lineare di programmazione nel tempo delle attività. Si consideri che, nel giugno 2021, si è assistito alla nomina di un Amministratore delegato, sostituito tre mesi dopo, in data 7 ottobre 2021, con altro amministratore; il 13 giugno, 2022 si è dimesso il Presidente dell'Ente, ancora non sostituito, ed a novembre del 2022 è stato nominato un altro Amministratore delegato.

Va poi considerato che da poco sono state approvate rilevanti proposte di modifica statutaria (d.p.c.m. 20 gennaio 2022). In merito ad esse si fa rinvio alle considerazioni specificamente contenute nel referto concernente il bilancio 2020 dell'Ente.

Analogo rinvio va fatto quanto al reclutamento, operato in attuazione dell'art. 8, comma 6 ter, d.l. n. 77 del 2021 e s.m., di 120 unità di personale a tempo indeterminato (di cui solo 92 effettivamente assunte), impiegate mediante avvalimento presso il Ministero del turismo, per le attività connesse con il coordinamento della gestione, il controllo e la rendicontazione degli interventi nell'ambito del PNRR, di competenza dello stesso Dicastero.

In tale materia, si richiamano le valutazioni critiche svolte da questa Sezione con riguardo alla lesione dei principi di trasparenza, pubblicità e buon andamento, profili indicati nella determina n. 154 del 2022, aggiungendo, in questa sede, la considerazione che, tenute presenti le finalità specifiche per le quali tale contingente di personale era stato reclutato, il distacco di alcune unità presso Amministrazioni diverse da quella del turismo risulta una grave anomalia.

Si richiama l'Ente, in linea generale, nell'utilizzo delle risorse assegnate per l'espletamento delle proprie funzioni, ad un comportamento ispirato ad una logica di contenimento della spesa e ad un attento monitoraggio dei costi.

Trattandosi di un ente pubblico economico, dotato quindi di ampi spazi di autonomia, è importante definire soluzioni organizzative chiare e trasparenti che consentano di avere una visione adeguata delle finalità che si intende realizzare con le risorse pubbliche impiegate.

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

Dati anagrafici	
Sede in	VIA MARGHERA 2 00185 ROMA RM
Codice Fiscale	01591590581
Numero Rea	Roma 1481080
P.I.	01008391003
Capitale Sociale Euro	-
Forma giuridica	ENTE PUBBLICO ECONOMICO
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999 Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Società in liquidazione	no
Appartenenza a un gruppo	no

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	186.545	59.974
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	720	810
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	44.086	0
7) altre	12.165	18.248
Totale immobilizzazioni immateriali	243.516	79.032
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	2.320.217	2.412.938
2) impianti e macchinario	105.220	90.292
3) attrezzature industriali e commerciali	119.568	124.728
4) altri beni	294.301	266.659
5) immobilizzazioni in corso e acconti	27.017	0
Totale immobilizzazioni materiali	2.866.323	2.894.617
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	119.235	101.063
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	119.235	101.063
Totale crediti	119.235	101.063
Totale immobilizzazioni finanziarie	119.235	101.063
Totale immobilizzazioni (B)	3.229.074	3.074.712
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

esigibili entro l'esercizio successivo	1.456.988	1.280.323
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.456.988	1.280.323
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.387.203	2.000.227
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.387.203	2.000.227
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	341.042	596.190
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	341.042	596.190
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.440.154	4.058.817
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	4.440.154	4.058.817
Totale crediti	7.625.387	7.935.557
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	33.691.024	36.840.401
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	2.740	2.209
Totale disponibilità liquide	33.693.764	36.842.610
Totale attivo circolante (C)	41.319.151	44.778.167
D) Ratei e risconti	151.105	833.239
Totale attivo	44.699.330	48.686.118
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	0	0
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	2	3
Totale altre riserve	2	3
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	37.486.792	31.302.312
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(3.700.029)	6.184.480
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	33.786.765	37.486.795
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	197.531
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	464.238	502.129
Totale fondi per rischi ed oneri	464.238	699.660
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.738.080	1.669.870
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.277	1.889
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso banche	1.277	1.889
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.700.000	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	2.700.000	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.839.919	6.799.903
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	3.839.919	6.799.903
8) debiti rappresentati da titoli di credito		

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	685.891	657.242
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	685.891	657.242
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	317.211	266.843
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	317.211	266.843
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.027.438	1.078.135
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	1.027.438	1.078.135
Totale debiti	8.571.736	8.804.012
E) Ratei e risconti	138.511	25.781
Totale passivo	44.699.330	48.686.118

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.458.556	1.350.462
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	31.343.260	31.354.131
altri	833.085	877.384
Totale altri ricavi e proventi	32.176.345	32.231.515
Totale valore della produzione	34.634.901	33.581.977
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	152.631	157.849
7) per servizi	28.693.606	17.329.427
8) per godimento di beni di terzi	741.825	806.713
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.612.597	5.658.401
b) oneri sociali	1.592.283	1.701.162
c) trattamento di fine rapporto	130.165	148.754
e) altri costi	48.485	31.000
Totale costi per il personale	7.383.530	7.539.317
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	128.392	65.301
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	228.698	205.027
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.745	2.123
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	15.188
Totale ammortamenti e svalutazioni	359.835	287.639
14) oneri diversi di gestione	655.164	873.693
Totale costi della produzione	37.986.591	26.994.638
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(3.351.690)	6.587.339
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	560	419
Totale proventi diversi dai precedenti	560	419
Totale altri proventi finanziari	560	419
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	10.565	337
Totale interessi e altri oneri finanziari	10.565	337
17-bis) utili e perdite su cambi	(29.508)	(89.624)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(39.513)	(89.542)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(3.391.203)	6.497.797
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	308.826	313.317
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	308.826	313.317
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(3.700.029)	6.184.480

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2021	31-12-2020
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.700.029)	6.184.480
Imposte sul reddito	308.826	313.317
Interessi passivi/(attivi)	10.005	(82)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(3.381.198)	6.497.715
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	0	15.188
Ammortamenti delle immobilizzazioni	357.090	270.328
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	140.988
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	126.858	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	483.948	426.504
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(2.897.250)	6.924.219
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(176.665)	1.638.747
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(2.959.984)	(2.261.037)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	682.134	(429.851)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	112.730	(48.406)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	484.683	(1.354.238)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.857.102)	(2.454.785)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(4.754.352)	4.469.434
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(10.005)	82
(Imposte sul reddito pagate)	(278.354)	(331.821)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(37.891)	(415.890)
Altri incassi/(pagamenti)	(256.179)	(522.073)
Totale altre rettifiche	(582.429)	(1.269.702)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(5.336.781)	3.199.732
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(200.404)	(314.308)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(292.876)	(62.901)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(18.172)	(30.539)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(511.452)	(407.748)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(612)	(337)
Accensione finanziamenti	2.700.000	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1)	3
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	2.699.387	(334)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(3.148.846)	2.791.650
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	36.840.401	34.048.382
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	2.209	2.578
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	36.842.610	34.050.960
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	33.691.024	36.840.401
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	2.740	2.209
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	33.693.764	36.842.610
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Con il 31 dicembre 2021 si è concluso il settimo esercizio dell'Enit - Agenzia Nazionale del Turismo (di seguito "Enit" o "Agenzia") nella rinnovata veste giuridica di ente pubblico economico in seguito alla trasformazione compiuta dal D.L. 31.05.2014 n.83, avendo infatti l'Agenzia cominciato la propria attività, dal punto di vista contabile e di bilancio, in data 8 ottobre 2015.

Il Bilancio dell'esercizio terminato il 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale. Infatti, conto tenendo la Legge 30 dicembre 2021, n. 234 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024" nella quale sono stati stanziati sul capitolo di bilancio 4150 le "SOMMA DA ASSEGNARE ALL' E.N.I.T. – AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO" e considerando altresì che tale contributo dello Stato soddisfa le esigenze di attuazione dei Piani delle Attività, l'Organo Amministrativo conferma di avere effettuato la propria valutazione prospettica e constatato la capacità dell'Agenzia di continuare a costituire, per un periodo di almeno 12 mesi, un complesso economico funzionante destinato alla produzione e prestazione di servizi necessari e sufficienti ad assolvere alla mission affidata dall'art 16 della legge 29 luglio 2014, n. 106 e dallo Statuto. Pertanto la valutazione delle voci del bilancio 2021 è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'Agenzia.

La struttura del bilancio è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Agenzia, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario dell'Agenzia e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione, e nel Rapporto sui Risultati 2021.

Come dettato dal Decreto Legislativo n. 91 del 31 maggio 2011 e dal successivo Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013, sono altresì allegati al Bilancio d'esercizio:

- il Conto Consuntivo in Termini di Cassa di cui all'art. 9, commi 1 e2 del suddetto DM 27 marzo 2013, suddiviso nei prospetti ENTRATE ed USCITE, e corredato una nota esplicativa;
- Il Rapporto sui Risultati 2021 redatto in conformità alle linee guida generali definite con DPCM 18 settembre 2012.

Si dà atto che, ai sensi dell'art. 2364, c.2, Cod. Civ., ci si è avvalsi, per l'approvazione del bilancio, del maggior termine di centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.

"Com'è noto, l'art. 2478 bis prevede che il bilancio è presentato entro il termine stabilito comunque non superiore a centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, salva la possibilità di un maggior termine nei limiti ed alle condizioni previsti dal secondo comma dell'art. 2364.

L'art. 2364 del c.c., prevede che il bilancio possa essere approvato entro un maggior termine, comunque non superiore a centottanta giorni, quando lo richiedano particolari esigenze relativi alla struttura e all'oggetto della società. In questi casi gli amministratori segnalano nella relazione prevista dall'art. 2428 le ragioni della dilazione".

Il 03 marzo 2022, con Deliberazione n. 12, il Consiglio di Amministrazione di ENIT, con il parere favorevole conforme del Collegio dei Revisori dei Conti, deliberava di prorogare il termine ultimo, per la presentazione del progetto del Bilancio d'esercizio 2021 alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione, entro il 180° giorno dalla data di chiusura dell'esercizio, fatti salvi i 15 giorni per l'esame del Collegio dei Revisori dei Conti. La Delibera 12 – 2022 veniva trasmessa al Ministero del Turismo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze, e alla Corte dei Conti.

L'8 giugno 2022, il Presidente di ENIT inviava una nota (ENIT-Roma.U.0005648.08-06-2022), al Ministero del Turismo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze, alla Corte dei Conti, ed al Collegio dei Revisori dei Conti dall'oggetto: "data prevista di presentazione del progetto del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2021 alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione" nella quale veniva rappresentato: (...) "In un'ipotesi realistica, possiamo ipotizzare la trasmissione del fascicolo

completo del Bilancio 2021 al Collegio dei Revisori dei Conti - per raccogliere il loro parere di competenza – entro il 30.09.2022, e di tenere il Consiglio di Amministrazione per l'adozione entro il 14.10.2022.”

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e dell'IVA non detraibile, in ossequio all'OIC 16.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	
Costi di sviluppo	
Diritti di brevetto industr. e utilizz. opere dell'ingegno	33,33%

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%
Avviamento	
Altre immobilizzazioni immateriali:	33,33%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione e dell'IVA non detraibile, in ossequio all'OIC16.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Fabbricati	2%
Impianti e macchinari	5%
Attrezzature industriali e commerciali	5%
Altri beni:	
- Mobili e arredi	10%
- Macchine d'ufficio elettroniche	20%
- Autovetture e motocicli	20%
- Hardware	25%

Alcuni beni, costantemente rinnovati e complessivamente di scarsa rilevanza in rapporto all'attivo di bilancio, sono stati iscritti nell'attivo ad un valore costante in conformità alle disposizioni di cui all'OIC n. 16; di conseguenza si procede all'ammortamento sistematico di tali beni e gli acquisti effettuati nell'esercizio vengono ammortizzati al 100%.

Le aliquote di ammortamento sono state mantenute inalterate rispetto all'esercizio precedente, essendo altresì conformi alle aliquote dell'allegato A/3 del D.Lgs. n. 118/2011.

Immobilizzazioni finanziarie

Il D.Lgs. 139/2015 ha introdotto il criterio di valutazione del costo ammortizzato da utilizzare per la rappresentazione dei crediti. Tuttavia, nel presente Bilancio tale criterio non viene applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti. Nello specifico, l'articolo 2423, comma 4, codice civile prevede che *“Non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Rimangono fermi gli obblighi in tema di regolare tenuta delle scritture contabili”*.

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate, le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate e i titoli non sono presenti.

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate da depositi cauzionali riguardanti alcuni contratti di locazione degli uffici esteri, ad utenze e un contratto di condivisione delle spese con l'Ambasciata d'Italia a Mosca, rilevati al loro valore nominale e comprensivi di oneri accessori.

Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non sono presenti.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore, alla vetustà del credito, e tenuto conto delle situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili.

I crediti vantati nei confronti dello Stato sono esposti al valore nominale e non sono stati oggetto di accantonamento al fondo svalutazione. In particolare, fra gli altri sono registrati crediti vantati nei confronti del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e per il Turismo (oggi Ministero del Turismo), di importo consistente, sorti ante trasformazione dell'Agenzia in Ente Pubblico Economico.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

Tutti i crediti si intendono esigibili entro i dodici mesi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Nella voce trovano allocazione le giacenze effettivamente disponibili al 31 dicembre 2021 sul conto di Tesoreria Unica e le disponibilità liquide di cassa, sia in euro che in valuta estera, risultanti dai conti correnti intrattenuti dall'Agenzia con enti creditizi, appositamente convertiti in valuta nazionale (al cambio ufficiale BCE di fine esercizio) quando trattasi di conti in valuta estera, oltre ai valori bollati e le giacenze monetarie.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

I ratei e i risconti si riferiscono ai ricavi e costi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria. L'importo dei ratei e dei risconti è determinato mediante la ripartizione del ricavo o costo, al fine di attribuire all'esercizio in corso solo la quota parte di competenza.

Alla fine di ciascun esercizio si verifica se le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale del rateo o del risconto siano ancora rispettate; se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. Si effettua dunque una nuova valutazione per aggiornare il saldo a fine esercizio. Tale valutazione tiene conto non solo del trascorrere del tempo ma anche dell'eventuale ricuperabilità dell'importo iscritto in bilancio.

Fondi per rischi e oneri

L'articolo 2424-bis, comma 3, codice civile detta i requisiti ed i limiti entro cui sono rilevati in bilancio i fondi per rischi e oneri, specificando, al riguardo, che “gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza”.

L'articolo 2423-bis comma 1, numero 4, codice civile richiede, inoltre, che “si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo”.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

I fondi per rischi e oneri accolgono, quindi, gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati.

Nella stima degli accantonamenti si è tenuto anche conto di tutti gli elementi di costo già noti e determinabili alla data di bilancio e dell'orizzonte temporale di riferimento.

Le diverse metodologie utilizzate per la stima di un accantonamento al fondo sono applicate comunque nel rispetto dei postulati del bilancio ed in particolare nel rispetto dei requisiti della imparzialità, oggettività e verificabilità.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, ovvero ex dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Data la precedente configurazione dell'Agenzia di Ente Pubblico non Economico il fondo si distingue in "Trattamento di Fine Rapporto" e "Trattamento di Fine Servizio". Dall'8 ottobre 2015, l'Agenzia si è trasformata in "Ente Pubblico economico" pertanto il TFS sarà mantenuto sino all'effettivo trasferimento delle rispettive voci afferenti ai dipendenti pubblici transitati presso le altre Pubbliche Amministrazioni ovvero sino al pensionamento dei dipendenti ex EPnE riassunti in ENIT EPE.

In alcune giurisdizioni estere (Sydney, Seoul, Tokyo, Paris, Stockolm) vi sono istituti simili al TFR per i quali i relativi accantonamenti sono stati instaurati in Bilancio.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Il Dlgs 139/15 ha introdotto il criterio di valutazione del costo ammortizzato da utilizzare per la rappresentazione dei debiti. Tuttavia, tale criterio non viene applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti.

Nello specifico, l'articolo 2423, comma 4, codice civile prevede che "Non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Rimangono però fermi gli obblighi in tema di regolare tenuta delle scritture contabili".

Il principio della rilevanza prevede generalmente che il criterio del costo ammortizzato e la sua connessa attualizzazione può non essere applicato:

- a. ai debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
- b. nel caso di debiti con scadenza superiore ai 12 mesi quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Strumenti finanziari derivati

L'Agenzia non ha stipulato, e non è controparte di, alcun strumento finanziario derivato.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti nel rispetto dell'OIC 26 pa. 31.

Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di utili/perdite su cambi realizzata è pari a euro - 29.763, mentre la parte di utili/perdite su cambi non realizzata è pari a euro 255.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, sino alla data di formazione del presente Bilancio, non si sono verificate variazioni dei cambi tali da generare effetti economici e/o patrimoniali significativi.

Alla data di chiusura dell'esercizio, l'Agenzia detiene saldi attivi in valuta sui conti correnti bancari denominati in divise estere utilizzati per fisiologiche attività di pagamenti ai dipendenti, fornitori, istituzioni.

Si evidenzia che gli effetti della conversione delle disponibilità in divise estere, detenute sui conti correnti bancari al 31.12.2021, vengono iscritte ad Utile/Perdite su cambi da realizzo.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i contributi in conto esercizio vengono iscritti in Bilancio nel momento in cui sorge con certezza il diritto a percepirli:
 - al momento dell'incasso;
 - all'atto del ricevimento della formale delibera di erogazione;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica, al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

L'Agenzia non detiene alcuna partecipazione societaria e non ha diritto a dividendi.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della Agenzia.

Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	36.840.401	-3.149.377	33.691.024
Danaro ed altri valori in cassa	2.209	531	2.740
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi	101.063	18.172	119.235
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	36.943.673	-3.130.674	33.812.999
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	1.889	-612	1.277
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)		2.700.000	2.700.000
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	1.889	2.699.388	2.701.277
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	36.941.784	-5.830.062	31.111.722

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	36.941.784	-5.830.062	31.111.722

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) manifesta la solidità della struttura patrimoniale aziendale, esprimendo l'ammontare dei debiti finanziari al netto delle attività che potrebbero essere liquidate ed utilizzate per il rimborso di tali debiti.

L'indicatore PFN, mostra quindi:

- il complessivo livello di indebitamento dell'azienda, sia a breve che a lungo termine;
- la capacità dell'azienda di restituire il debito quando questo indicatore viene rapportato all'EBITDA;
- la solidità della struttura patrimoniale quando il debito viene rapportato al Patrimonio netto.

Nel calcolo della PFN vanno incluse soltanto le attività e le passività "finanziarie". L'esposizione del segno positivo (+) alla PFN indica un'eccedenza delle disponibilità liquide e finanziarie rispetto all'indebitamento, e il segno negativo (-) verifica un'insufficienza delle disponibilità liquide e finanziarie necessarie a coprire l'indebitamento finanziario.

Enit attualmente presenta un'evidente eccedenza delle disponibilità liquide rispetto all'indebitamento finanziario, quest'ultimo essenzialmente irrilevante

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	1.350.462		2.458.556	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	157.849	11,69	152.631	6,21
Costi per servizi e godimento beni di terzi	18.136.140	1.342,96	29.435.431	1.197,27
VALORE AGGIUNTO	-16.943.527	-1.254,65	-27.129.506	-1.103,47
Ricavi della gestione accessoria	32.231.515	2.386,70	32.176.345	1.308,75
Costo del lavoro	7.539.317	558,28	7.383.530	300,32

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Altri costi operativi	873.693	64,70	655.164	26,65
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.874.978	509,08	-2.991.855	-121,69
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	287.639	21,30	359.835	14,64
RISULTATO OPERATIVO	6.587.339	487,78	-3.351.690	-136,33
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-89.542	-6,63	-39.513	-1,61
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.497.797	481,15	-3.391.203	-137,93
Imposte sul reddito	313.317	23,20	308.826	12,56
Utile (perdita) dell'esercizio	6.184.480	457,95	-3.700.029	-150,50

In tale prospetto si evidenzia il Margine Operativo Lordo (MOL), indicatore dato dalla differenza tra le macro classi (A-B) del conto economico, escludendo dai costi della macro classe B): gli ammortamenti, gli accantonamenti rischi e oneri e le perdite di valore delle attività patrimoniali. In altri termini, tale indicatore si calcola sommando all'Ebit (A-B) i costi non monetari, quali: ammortamenti, svalutazioni delle immobilizzazioni e dell'attivo circolante e accantonamenti rischi e oneri. Il margine operativo lordo, escludendo dai costi, quelli che non hanno generato alcun deflusso di cassa, rappresenta una dimensione della liquidità che si è effettivamente generata dalla gestione tipica.

L'Ebitda, invece rappresenta un indicatore del flusso di cassa operativo derivante dalla gestione caratteristica più prudente e più basso del MOL. La non esclusione della voce accantonamenti dai costi della macro classe B) del conto economico, nasce dal presupposto che se gli accantonamenti sono stati contabilizzati con ragionevolezza ed in ossequio ai principi ed ai criteri di valutazione indicati dal legislatore civilistico e dalle prescrizioni dei principi contabili nazionali (OIC), rappresentano dei debiti probabili o certi del prossimo futuro e, conseguentemente, le riserve di liquidità che si sono indirettamente generate hanno una destinazione ben definita e non utilizzabile per altre esigenze.

Gli indicatori del MOL e dell'Ebitda, trasmettono una rappresentazione potenziale dell'ammontare del flusso di cassa operativo disponibile e quindi libero per fronteggiare le obbligazioni assunte e l'indebitamento finanziario.

Enit presenta nel 2021 un MOL e un Ebitda negativi, come postulato intenzionalmente dal Consiglio di Amministrazione in sede di adozione del budget economico annuale 2021.. Le considerazioni sopra esposte vanno ovviamente rapportate ad un Ente Pubblico Economico, il cui Valore della Produzione attualmente è determinato in misura preponderante dal contributo ricevuto dallo Stato.

Nota integrativa, attivo**Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento				
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità				
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	59.974	126.571		186.545
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	810	-90		720
Avviamento				
Immobilizzazioni in corso e acconti		44.086		44.086
Altre immobilizzazioni immateriali	18.248	-6.083		12.165
Arrotondamento				
Totali	79.032	164.484		243.516

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2021 ammontano a euro 243.516 (euro 79.032 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	177.402	900	0	0	30.413	208.715
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	117.428	90	0	0	12.165	129.683
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	59.974	810	0	0	18.248	79.032
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	248.790	0	0	0	0	248.790
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	122.219	90	0	0	6.083	128.392
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	44.086	0	44.086
Totale variazioni	0	0	126.571	(90)	0	44.086	(6.083)	164.484
Valore di fine esercizio								
Costo	0	0	426.192	900	0	44.086	30.413	501.591
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	239.647	180	0	0	18.248	258.075
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	186.545	720	0	44.086	12.165	243.516

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Il saldo netto ammonta a euro 186.545 (euro 59.974 alla fine dell'esercizio precedente) e comprende i diritti relativi all'acquisto di pacchetti applicativi software acquisiti a titolo di proprietà, alla realizzazione di materiale multimediale (immagini e video) e produzione di video promozionali, altro materiale digitale, tutti ad utilità pluriennale, registrati nella categoria dei diritti di edizione, rappresentazione e esecuzione.

Questa categoria di beni immateriali è ammortizzata a quote costanti annuali pari ad 33,33%.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a euro 720 (euro 810 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato dal marchio "Visit Italy".

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Il saldo ammonta a euro 44.086 (euro 0 alla fine dell'esercizio precedente), la variazione si riferisce all'acquisto di beni immateriali per i quali non è stata ancora acquisita la piena titolarità del diritto e progetti non ancora completati.

Altre immobilizzazioni immateriali

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Il saldo netto ammonta a euro 12.165 (euro 18.248 alla fine dell'esercizio precedente), ed è rappresentato da costi pluriennali relativi a migliorie su beni immobili di terzi.

Questa categoria di beni immateriali è ammortizzata in cinque anni in quote costanti pari al 20%.

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati	2.412.938		92.721	2.320.217
Impianti e macchinario	90.292	14.928		105.220
Attrezzature industriali e commerciali	124.728		5.160	119.568
Altri beni	266.659	27.642		294.301
- Mobili e arredi				
- Macchine di ufficio elettroniche				
- Autovetture e motocicli				
- Automezzi				
- Beni diversi dai precedenti				
Immobilizzazioni in corso e acconti		27.017		27.017
Totali	2.894.617	69.587	97.881	2.866.323

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad euro 2.866.323 (euro 2.894.617 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	6.446.096	189.401	296.898	2.102.824	0	9.035.219
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.033.158	99.109	172.170	1.836.165	0	6.140.602
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	2.412.938	90.292	124.728	266.659	0	2.894.617
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	36.427	24.858	10.660	37.236	27.017	136.198
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	(161)	0	0	(66.701)	0	(66.862)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	129.309	9.579	13.163	76.647	0	228.698
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	2.657	0	0	2.657
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(92.721)	14.928	(5.160)	27.642	27.017	(28.294)
Valore di fine esercizio						
Costo	6.482.523	214.259	292.937	2.140.060	27.017	9.156.796
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.162.306	109.039	173.369	1.845.759	0	6.290.473
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	2.320.217	105.220	119.568	294.301	27.017	2.866.323

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio delle "Altre immobilizzazioni materiali", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Autovetture e motocicli	Automezzi	Beni diversi dai precedenti	Arrotondamento	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	947.483	250.304			905.037		2.102.824
Rivalutazioni esercizi precedenti							
Fondo ammortamento iniziale	854.686	113.739			867.740		1.836.165
Svalutazioni esercizi precedenti							
Arrotondamento							
Saldo a inizio esercizio	92.797	136.565			37.297		266.659
Acquisizioni dell'esercizio	10.273	13.975			12.988		37.236
Trasferimenti da altra voce							
Trasferimenti ad altra voce							
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico							
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to	45.930	9.573			11.286		66.789
Rivalutazioni dell'esercizio							
Ammortamenti dell'esercizio	20.671	39.101			16.523		76.295
Svalutazioni dell'esercizio		88					88
Interessi capitalizzati nell'esercizio							
Arrotondamento							
Saldo finale	128.329	120.924			45.048		294.301

Terreni e fabbricati

Ammontano a euro 2.320.217 (euro 2.412.938 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente ad immobili di proprietà dell'Agenzia, posseduti in Italia (sede legale di Roma e la palazzina adiacente in locazione) e all'estero (Paris e Buenos Aires).

Gli incrementi nell'esercizio sono originati principalmente da costi di ristrutturazione straordinaria dell'immobile di Paris, in seguito ad un incendio che ha interessato tutto il palazzo.

In bilancio il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono. Il valore del fabbricato non è stato scorporato e iscritto separatamente dal valore del terreno, come conformemente indicato dall' OIC n. 16, in quanto fiscalmente il valore non è rilevante e i terreni non sono oggetto di ammortamento.

Impianti e macchinari

Ammontano a euro 105.220 (euro 90.292 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente ad impianti di condizionamento, impianti di riscaldamento, manutenzione straordinaria di impianti in genere

L'incremento è originato principalmente da lavori straordinari e sostituzione di impianti nella sede Centrale di Roma e nell'ufficio di Paris.

Attrezzature industriali e commerciali

Ammontano a euro 119.568 (euro 124.728 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente ad attrezzatura varia e minuta di vario genere (estintori, affrancatrici, attrezzatura varia di piccola manutenzione, attrezzature per la Radio "Visit Italy").

Altri beni

Ammontano a euro 294.301 (euro 266.659 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente a mobili e arredo, computer e attrezzature elettroniche d'ufficio, software standardizzato, hardware.

Gli acquisti effettuati nell'esercizio si riferiscono principalmente a laptop, cellulari, rinnovo del sistema IT dell'ufficio di Stockholm, e la fornitura, installazione e configurazione di access point WIFI.

Si informa che nelle date 27/04 - 07/07 - 23/12 del 2021, con Delibere del Consiglio di Amministrazione nn. 11, 15, e 28, condivise con il Collegio dei Revisori dei Conti, sono state effettuate radiazioni di beni mobili obsoleti, non più utilizzabili e totalmente ammortizzati per un costo storico di euro 83.707,1. Per alcuni beni, non più utilizzati, degli uffici di Madrid, Paris,

London, Bruxelles, New York, è stato necessario procedere previamente ad una svalutazione economica di euro 2.745,20 ai sensi dell'art. 14 del principio contabile OIC 9 ("Se il valore recuperabile di un'immobilizzazione è inferiore al suo valore contabile, l'immobilizzazione si rileva a tale minor valore. La differenza è imputata a conto economico come perdita durevole di valore").

Altresì è stato rilevato un disallineamento originatosi per un'errata contabilizzazione di un bene dell'ufficio di Paris nell'anno 2018 per un ammontare di euro 2.135,28.

Immobilizzazioni in corso e acconto

Ammontano a euro 27.017 (euro 0 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono ad acconti a fornitori per l'acquisizione o la realizzazione di immobilizzazioni, in particolare a lavori di manutenzione straordinaria sull'immobile della sede centrale di Roma.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate				
c) Imprese controllanti				
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d-bis) Altre imprese				
Crediti verso:				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate				
c) Imprese controllanti				
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
d-bis) Verso altri	101.063	18.172		119.235
Altri titoli				
Strumenti finanziari derivati attivi				
Arrotondamento				
Totali	101.063	18.172		119.235

L'Agenzia ad oggi non possiede partecipazioni immobilizzate. Si ricorda che la partecipazione nella Promuovi Italia S.p.A. in fallimento, era stata già eliminata nei bilanci degli anni precedenti, a seguito della sentenza dichiarativa di fallimento.

I crediti iscritti tra l'attivo immobilizzato per euro 119.235 (euro 101.063 anno precedente) sono costituiti da euro 114.293 per depositi cauzionali degli uffici locati all'estero, euro 678 per depositi cauzionali relativi alle utenze degli uffici locati di Paris e Moscow, ed infine euro 4.264 relativi al deposito cauzionale dell'Ambasciata dell'Italia a Moscow.

In particolare si elencano di seguito le voci principali:

- euro 6.006 Ufficio di Toronto;
- euro 22.400 Ufficio di Madrid;
- euro 28.497 Ufficio di Frankfurt;
- euro 8.335 Ufficio di Beijing;
- euro 10.051 Ufficio di Shangai;
- euro 12.719 Ufficio di Vienna;
- euro 26.285 Ufficio di London

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Crediti immobilizzati verso altri	101.063	18.172	119.235	119.235	0	0
Totale crediti immobilizzati	101.063	18.172	119.235	119.235	0	0

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile si riporta un prospetto riepilogativo dei crediti immobilizzati suddiviso per area geografica.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Europa	-	-	-	-	63.654	63.654
Resto del Mondo	-	-	-	-	55.581	55.581

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Totale	0	0	0	0	119.235	119.235

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.280.323	176.665	1.456.988	1.456.988	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	2.000.227	(613.024)	1.387.203	1.387.203	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	596.190	(255.148)	341.042	341.042	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	4.058.817	381.337	4.440.154	4.440.154	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.935.557	(310.170)	7.625.387	7.625.387	0	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Europa	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.456.988	-	1.456.988
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.387.203	-	1.387.203
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	227.494	113.548	341.042
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	4.440.154	-	4.440.154
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.511.839	113.548	7.625.387

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti v/clienti	2.278.317	2.451.795	173.478

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti v/clienti per fatture da emettere	47.278	24.754	-22.524
- F.do Svalutazione crediti v/clienti	-1.045.272	-1.019.561	25.711
Arrotondamento			
Totale crediti verso clienti	1.280.323	1.456.988	176.665

Il saldo dei crediti verso clienti è così composto:

1. Crediti verso clienti per euro 2.451.795 (euro 2.278.317 al 31.12.2020), il saldo è formato da crediti maturati in anni precedenti, e non ancora incassati, e crediti sorti nell'anno 2021. Il valore dei crediti verso clienti deve essere opportunamente considerato al netto del Fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità pari ad euro 1.019.561 (in riduzione da euro 1.045.272 al 31.12.2020), risultando pertanto in euro 1.432.234. Si fa presente che, nel corso del 2022, in relazione ai crediti al 31.12.2021 sono stati incassati euro 872.212, dei quali euro 90.375 per posizioni accantonate al fondo;

2. Crediti v/clienti per fatture da emettere per euro 24.754 (euro 47.278 al 31-12-2020), sono relativi a servizi prestati a clienti pubblici e privati, ma non ancora incassate in particolare, si riferisce a 7 posizioni di totali euro 24.754 nei confronti di Regioni ed altri EE.PP. territoriali per il parziale ristoro pro-quota delle spese sostenute da Enit per la fiera MITT Mockba 2020 annullata causa CoViD19 e per la partecipazione alla Fiera ITB China Shanghai Virtual;

3. F.do svalutazione crediti v/clienti per euro 1.019.561 (euro 1.045.272 al 31-12-2020), relativi a crediti di dubbia esigibilità quale risultato di un processo valutativo analitico di determinazione del valore di presumibile realizzo dei singoli crediti ritenuti inesigibili, costituito secondo il Principio OIC 15 ed alimentato, negli anni, in conformità all'art 2426-8 cod. civ.

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti controbuiti MIBACT	1.226.048	-613.024	613.024
Crediti per ristoro progetti9 specifici MiPAAFT	774.179		774.179

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Arrotondamento			
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	2.000.227	-613.024	1.387.203

Nei Crediti verso “imprese sottoposte al controllo delle controllanti” il valore di euro 1.387.203 (euro 2.000.227 al 31-12-2020) è la somma di:

1. euro 613.024 risulta essere il credito vantato nei confronti del MiBACT (oggi MiTur) per il residuo del contributo di competenza 2020 non ancora erogato (al 31.12.2020 euro 1.226.048)
2. euro 774.179 relativi ai crediti per ristoro delle spese sostenute da Enit nell’esercizio 2019 per conto del MiPAAF(T) correlate alle fiere dell’area agricola, zootecnica, alimentare ed altri eventi ed attività indicate dall’allora Amministrazione Vigilante p.t. non ancora incassati.

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ritenute subite			
Crediti IRES/IRPEF	29.589	-29.589	
Crediti IRAP			
Acconti IRES/IRPEF			
Acconti IRAP			
Crediti IVA	555.793	-214.751	341.042
Altri crediti tributari	10.808	-10.808	
Arrotondamento			
Totali	596.190	-255.148	341.042

I crediti tributari per totali euro 341.042 (euro 596.190 al 31.12.2020), sono così composti:

Crediti Iva:

Credito Iva in compensazione è pari ad euro 226.834 (pari ad euro 317.077 al 31.12.2020). Tale credito Iva è riferito all'attività d'impresa che Enit svolge nella sua area commerciale. Nell'anno 2021 ha subito una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente in quanto è stato utilizzato in compensazione verticale con i debiti Iva liquidati nell'anno 2021;

Crediti per Iva a rimborso estero:

Tale credito, riferito all'Iva estera pagata ai fornitori UE ed extra UE (per i paesi extra UE il recupero riguarda soltanto l'Australia, il Giappone, il Regno Unito, la Svizzera) per acquisto di beni o prestazioni di servizi effettuati nel territorio estero, è composto da un saldo di euro 113.658 relativo all'anno 2021 ed euro 550 relativo all'anno 2020.

Il credito Iva estero maturato ogni anno viene richiesto a rimborso entro il 30.09 dell'anno successivo agli enti competenti dei vari paesi esteri.

Si precisa che il credito Iva dell'anno 2020 è stato totalmente incassato nel 2021, rimangono soltanto euro 550 relativi all'ufficio di Shanghai, che verranno recuperati dietro emissione di una nota di credito che storerà il deposito cauzionale dell'affitto di Shanghai.

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	4.058.817	4.440.154	381.337
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- Crediti v/ enti pubblici per contr. da ricevere	3.861.452	3.861.452	
- Anticipi a fornitori	104.302	442.082	337.780
- Crediti v/ altri enti	93.063	71.951	-21.112
- altri		64.669	64.669
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio			
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori			
- altri			
Totale altri crediti	4.058.817	4.440.154	381.337

1. *"Crediti V/Ministero per contributi finalizzati"* che l'Agenzia vanta nei confronti del Ministero Vigilante in relazioni ad attività promozionali specifiche svolte da ENIT fra il 2011 e il 2015 per complessivi euro 3.861.452. Tali crediti sono relativi a corrispettivi che l'Agenzia dovrà percepire a seguito dello svolgimento di progetti specifici indicati dal Ministero;

2. *Crediti per anticipi a fornitori* di complessivi euro 442.492, così composti: euro 167.802 relativi ad anticipi per acconti del 20% di sette contratti di appalto a fronte di presentazione da parte dell'appaltatore di garanzia definitiva ex art 103 del D.lgs. 50/2016, che verranno scomputate nel rispetto degli accordi tra le parti; euro 274.281 relativa ad anticipi a fornitori per pagamenti effettuati nel 2021, ma le cui fatture sono pervenute e saranno contabilizzate nel 2022;

3. *Crediti INAIL* per complessivi euro 2.516 di cui euro 983 relativi ad un credito del 2020 maturato a seguito di un infortunio, ma non ancora incassato, ed euro 1.534 compensati a febbraio 2022;

4. *"Crediti verso Equitalia Agenzia di Riscossione"* di complessivi euro 59.833, così formati:

- euro 53.680 relativi ad un atto di pignoramento verso terzi notificato in data 04-10-2017 e relativo al credito verso il cliente "Sviluppombria S.p.A.";
- euro 6.152 relativi ad un errato bonifico di euro 13.715 effettuato a favore di Equitalia Agenzia delle Entrate e Riscossione in data 29.10.2019 con la causale "PIGNORAMENTO - TFS DANIELA MAZZENGA IN SERV ENIT DAL 1.10.1972 AL 31.7.2014". In data 02.12.2020 Equitalia Agenzia delle Entrate e Riscossione ha restituito parzialmente l'importo per euro 7.563. Enit ha prontamente in pari data inviato richiesta di chiarimenti e di restituzione dell'importo impropriamente trattenuto da Equitalia. Siamo in attesa di un riscontro da parte dell'ufficio.

Tali crediti saranno oggetto di recupero non appena si concluderà il terzo grado di giudizio, ancora pendente (relativo al riconoscimento del credito Iva 2012), in quanto in data 06/06/2022, l'Agenzia delle Entrate ha notificato ad Enit il ricorso proposto dinanzi la Suprema Corte di Cassazione iscritto al R.G. n. 14735/2022, lamentando un unico motivo: la presunta *"Nullità della sentenza per motivazione apparente in violazione dell'art.36, comma 2, n.4 del D. lgs. 546/1992 e dell'art. 132 c.p.c., in relazione all'art. 360, comma 1, n. 4 c.p.c."* L'Enit in data 18/07/2022 ha depositato il contro ricorso ex artt. 370 e ss. c.p.c., chiedendo alla Suprema Corte l'inammissibilità ex art. 360 bis c.p.c..

4. *Ulteriori Altri crediti* per complessivi euro 74.272 composti principalmente da: crediti verso il MiBACT (ora MiTur) per euro 21.887 dovuti per il ribaltamento della quota di oneri comuni e spese generali 2020 non ancora saldata, connessa al contratto di comodato ad uso gratuito per l'utilizzo del 2° piano dell'immobile di Via Marghera; da euro 8.320 per crediti verso il governo australiano per maggiori imposte versate; da euro 20.592 relativi a crediti verso "Agenzia di Riscossione alias esattoria", società esterna incaricata da Enit e specializzata al recupero dei crediti; euro 10.591 relativi ad accertamenti di ricavi per ribaltamento costi Comune di Milano campagna promozionale USA, e dai restanti euro 12.882 relativi ad altri crediti di importi minori.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	1.045.272	25.711		1.019.561

Il processo analitico di determinazione del Fondo Svalutazione Crediti è stato effettuato seguendo i principi di prudenza, di competenza economica, e di determinazione del valore di presumibile realizzo, in quanto le perdite per inadempimento non devono gravare sul conto economico degli esercizi futuri in cui esse si manifestano con certezza, ma in ossequio ai principi citati, devono gravare sugli esercizi in cui le perdite si possono ragionevolmente prevedere.

Il metodo analitico utilizzato conduce a stimare gli accantonamenti da imputare a C/E dell'esercizio attraverso un accurato e puntuale processo valutativo, in conformità all'art. 2426-8 cod. civ.. Il processo valutativo è stato espletato secondo il Principio Contabile OIC n. 15 ove si stabilisce che il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo di svalutazione per tener conto della possibilità che il debitore non adempia integralmente ai propri impegni contrattuali.

Il Principio contabile OIC 15 afferma, inoltre che nella stima del Fondo Svalutazione Crediti si comprendano le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure ritenute probabili, sia quelle per altre inesigibilità già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi e ritenute probabili. Indubbiamente, trattasi di stime soggettive che si devono basare "su presupposti ragionevoli, utilizzando tutte le informazioni disponibili, al momento della valutazione, sulla situazione dei debitori, sulla base dell'esperienza passata, della corrente situazione economica generale e di settore.

Nel Bilancio al 31.12.2020 il saldo del Fondo era pari a complessivi euro 1.045.271,97, risultato di un processo analitico di determinazione del presumibile valore di realizzo dei singoli crediti ritenuti inesigibili, e degli storni ed accantonamenti cumulati dai periodi precedenti.

La società esterna di recupero crediti nel corso del 2021, ci ha aggiornato sulla sua attività di recupero dei crediti extra-giudiziale, e ci ha comunicato di aver percepito 5 incassi per totali euro 20.592,06, mentre per altre 4 posizioni per totali euro 5.119,00 si è proceduto al write off del credito.

Pertanto a seguito di questo aggiornamento nel corso dell'esercizio 2021, i movimenti del Fondo hanno registrato lo storno di otto posizioni, per complessivi euro 25.711,06, laddove non sono stati appostati nuovi accantonamenti, determinando così un saldo finale pari ad **euro 1.019.560,91**.

I crediti sono stati monitorati sin dal 2016, e da allora sono state inviate lettere di diffida ad adempiere, messe in mora, ed interruzioni dei termini prescritti. Per ogni debitore è stata richiesta la visura camerale ed effettuate ricerche sul web per verificare lo stato di attività. Sono emerse chiare situazioni di inesigibilità (fallimenti, liquidazioni con attivi risibili), irreperibilità e crediti molto vetusti. Dall'analisi puntuale è stato determinato il presumibile valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	36.840.401	(3.149.377)	33.691.024
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	2.209	531	2.740
Totale disponibilità liquide	36.842.610	(3.148.846)	33.693.764

Tesoreria Unica

Al 31.12.2021, le somme a disposizione dell'Agenzia, giacenti presso la Banca d'Italia sul conto di Tesoreria Unica ammontavano ad euro 33.203.156. Il saldo complessivo dei depositi bancari di euro 33.691.024 (euro 36.842.610 al 31.12.2020) è rappresentato dall'ammontare delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile). Le disponibilità liquide sono date essenzialmente dalle giacenze di cassa presso la Banca d'Italia, e dai conti correnti bancari detenuti all'estero (euro 487.868) per complessivi euro 33.693.763 (euro 36.840.401 al 31.12.2020), al quale aggiungere la casse economale, la piccola cassa presente nelle sedi estere e i valori bollati per complessivi euro 2.740 (euro 2.209 al 31.12.2020)

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	7	3	10
Risconti attivi	833.232	(682.137)	151.095
Totale ratei e risconti attivi	833.239	(682.134)	151.105

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	833.232	151.095	-682.137
- su polizze assicurative	19.834	29.572	9.738
- su canoni di locazione	55.165	20.629	-34.536
- su canoni leasing			
- su altri canoni		1.011	1.011

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- altri	758.233	99.883	-658.350
Ratei attivi:	7	10	3
- su canoni			
- altri	7	10	3
Totali	833.239	151.105	-682.134

La composizione e le variazioni delle voci sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del codice civile):

- I ratei attivi per euro 10 (euro 7 al 31.12.2020), sono quote di proventi di competenza dell'esercizio 2021, che avranno la manifestazione finanziaria nel 2021.
- I risconti attivi per euro 151.095 (euro 833.232 al 31.12.2020) sono quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel 2021, ma sono di competenza del 2022.

Tutte le voci sono state imputate nel rispetto del Principio contabile OIC 18.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto**Patrimonio netto****Variazioni nelle voci di patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 33.786.765 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	3	0	0	(1)	0	0		2
Totale altre riserve	3	0	0	(1)	0	0		2
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	31.302.312	0	0	6.184.480	0	0		37.486.792
Utile (perdita) dell'esercizio	6.184.480	0	0	6.184.480	0	0	(3.700.029)	(3.700.029)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	37.486.795	0	0	12.368.959	0	0	(3.700.029)	33.786.765

Dettaglio delle varie altre riserve

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Importo
Altre riserve	2
Totale	2

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	0			0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0			0	0	0
Riserve di rivalutazione	0			0	0	0
Riserva legale	0			0	0	0
Riserve statutarie	0			0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	0			0	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0			0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0			0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto capitale	0			0	0	0
Versamenti a copertura perdite	0			0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			0	0	0
Riserva avanzo di fusione	0			0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0			0	0	0
Varie altre riserve	2			0	0	0
Totale altre riserve	2			0	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			0	0	0
Utili portati a nuovo	37.486.792	U	B-E	37.486.792	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
Totale	37.486.794			37.486.792	0	0
Quota non distribuibile				37.486.792		
Residua quota distribuibile				0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Altre riserve	2
Totale	2

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	197.531	0	502.129	699.660
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	37.891	37.891
Altre variazioni	0	(197.531)	0	0	(197.531)
Totale variazioni	0	(197.531)	0	(37.891)	(235.422)
Valore di fine esercizio	0	0	0	464.238	464.238

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Fondo spese future per lavori ciclici			
Fondo spese future per concorsi a premi			
Fondo ripristino beni azienda ricevuta in affitto			
Fondo ripristino beni gratuitamente devolvibili			
Fondo svalutazione magazzino			
Altri fondi per rischi e oneri:			
- Fondo rischi per contenziosi in corso	502.129	-37.891	464.238
Totali	502.129	-37.891	464.238

Secondo le indicazioni fornite dal principio OIC 31 i fondi per rischi e oneri rappresentano passività:

- di natura determinata;

- di esistenza certa o probabile;
- con data di sopravvenienza o di ammontare indeterminata.

In particolare i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati; si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri rappresentano invece passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

In relazione al grado di realizzazione e di accadimento, l'OIC 31 classifica gli eventi futuri come:

- probabili quando il loro accadimento è ritenuto più verosimile del contrario;
- possibili con grado di accadimento inferiore al probabile, quando dipendono da una circostanza che può o meno verificarsi. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di realizzazione;
- remoti quando hanno scarsissime possibilità di verificarsi; ovvero, potranno accadere solo in situazioni eccezionali.

I fondi per rischi ed oneri vanno iscritti nel rispetto del principio di competenza a fronte di somme che si prevede verranno pagate nella misura in cui traggono origine da eventi specifici che si sono manifestati nell'esercizio in chiusura.

Tenuto conto dei requisiti per la rilevazione di un accantonamento, un fondo rischi e oneri non può invece iscriversi per:

- rettificare i valori dell'attivo;
- coprire rischi generici, in quanto non correlati a perdite o debiti con natura determinata e, pertanto, non riferibili a situazioni e condizioni che alla data del bilancio hanno originato una passività;
- effettuare accantonamenti per oneri o perdite derivanti da eventi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e relativi a situazioni che non erano in essere alla data di bilancio;
- rilevare passività potenziali ritenute probabili, ma il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario; conseguentemente, la relativa perdita, ancorché probabile, non è suscettibile di alcuna stima attendibile, neanche di un importo minimo o di un intervallo di valori;
- rilevare passività potenziali ritenute possibili o remote.

Sulla base delle indicazioni contenute dall'OIC 31 nel caso di passività probabili il fondo rischi va stanziato in bilancio, ad eccezione dei rari casi in cui l'onere non possa essere attendibilmente stimato se non in modo aleatorio e arbitrario, nel qual caso andrà fornita in nota integrativa l'indicazione che l'evento è probabile e dovranno essere riportate le seguenti informazioni:

- la situazione di incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita;
- l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato;
- altri possibili effetti se non evidenti;
- l'indicazione del parere della direzione della società o dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

Inoltre, sempre con riferimento ad eventi ritenuti probabili, nel caso in cui non possa essere definito un importo puntuale e preciso, ma l'onere possa essere comunque stimato entro un campo di variabilità di valori, lo stanziamento da effettuare in bilancio deve rappresentare la migliore stima conseguibile tra il limite massimo e minimo del campo di variabilità dei valori determinati.

Nel caso invece di accadimenti ritenuti possibili non deve essere iscritto alcun fondo rischi in bilancio ma dovranno essere fornite in nota integrativa le medesime informazioni descritte nel caso di eventi probabili ma di ammontare non determinato.

Nel caso infine di passività potenziali ritenute remote non deve essere effettuato alcun stanziamento e non è prevista alcuna informativa in nota integrativa.

Nel Bilancio al 31.12.2020, il Fondo Rischi ed Oneri è stato determinato in complessivi euro 699.660, eredità degli accantonamenti precedenti e dei movimenti rilevati in sede di consuntivo 2020.

Il citato importo di euro 699.660, era infatti la risultante delle due componenti seguenti:

- euro 197.531 di Fondo Rischi per Imposte pregresse, appostati già al 31.12.2016, in base ad una valutazione dei rischi di natura fiscale dovuti a:
 - (i) accertamento per 12 modelli INTRASTAT non corretti (euro 5.164 * 12 = euro 61.968);
 - (ii) accertamento per modelli INTRA12 del 2016 inviati, ma carenti negli importi versati, e calcolo delle relative sanzioni, per totali euro 135.563.

Come noto la normativa fiscale prevede che l'accertamento dei suddetti tali modelli cada in prescrizione dopo il 31 dicembre del quinto anno successivo a quello in cui è stata presentata la dichiarazione. Di conseguenza, come già comunicato per email al Collegio lo scorso 01.06.2022, si è provveduto allo storno totale di tale posta, rilevando nell'esercizio 2021 una corrispondente sopravvenienza attiva ordinaria di pari ammontare.

Pertanto al 31.12.2021, il saldo del Fondo Rischi per Imposte pregresse è pari a zero.

Alla voce delle imposte pregresse citata, si aggiungevano al 31.12.2020 euro 502.129,46 di Fondo Accantonamento Rischi e Spese Future, risultato della somma di:

- euro 377.015 pari all'importo della Cartella 09720160114428675 per IVA 2012: lo stesso resterà invariato al 31.12.2021, in considerazione del ricorso presentato in Cassazione dall'Agenzia delle Entrate in seguito alla soccombenza in Commissione Tributaria Regionale.
- euro 125.114 quale somma della componente rischi da contenziosi pregressi con fornitori, ex dipendenti e terzi, saldo finale di affrancamenti / accantonamenti al 31.12.2020, e distinto come segue:
 - Cittadini Spa euro 10.808;
 - Publitour euro 21.029 (Nei debiti vs fornitori è altresì registrato euro 278.454,04) ;
 - Carla Paladini euro 8.000;
 - RTI Eurotarget OCM Soleil euro 66.813
 - Riccardo Strano euro 18.464

Successivamente, nel corso dell'esercizio 2021, si è verificato il seguente movimento:

- euro 37.891 stornati per la liquidazione ad OCM in data 03.03.2021, giusta Sentenza n. 77 del 7 gennaio 2020 del Consiglio di Stato - Sez. V sub rg. 5990/10.

Pertanto il Saldo Finale di tale Fondo al 31.12.2021 risulta pari a euro 464.238, dato da euro 377.015 più euro 87.223 (euro 125.114 - euro 37.891).

Si evidenzia che alla data di chiusura del bilancio al 31.12.2021, e come previsto dall'OIC 31, risultano presenti degli accadimenti che sono stati ritenuti possibili, ma non probabili, e per tale motivo non è stato iscritto alcun fondo rischi in bilancio, ma tenendo conto della relazione sul contenzioso predisposta del Direttore degli Affari Giuridici, si reputa opportuno indicare in Nota Integrativa il dettaglio.

Di seguito:

- Studio Tributario Trementozzi;
- Dott. Paolo Rubini ex Direttore Generale Enit;
- Procedimento di ripetizione delle somme corrisposte all'INPS;
- Azione di recupero del credito nei confronti dell'Assessorato al Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Autonoma della Sardegna;
- Procedimento di ripetizione delle somme corrisposte in occasione dell'evento musicale di Berlino del 5 marzo 2020.

Altresì, si informa che nel corso del 2022, si sono registrati i seguenti movimenti:

- in data 02.08.2022 abbiamo effettuato un bonifico di euro 11.562 a favore della Cittadini S.p.A., stornando l'accantonamento a fondo di euro 10.808 e rilevando una sopravvenienza passiva di euro 754, in seguito a sentenza n. 1238/2022, pubblicata il 23/02/2022.
- in data 07.09.2022 abbiamo effettuato un bonifico di euro 27.237 a favore di Riccardo Strano stornando l'accantonamento a fondo di euro 18.464 e rilevando una sopravvenienza passiva di euro 8.773 in seguito a sentenza n. 2839/2022, pubblicata il 22 giugno 2022.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2021 verso i dipendenti (in Italia e quelli presso gli uffici esteri che ne hanno diritto) in forza a tale data. Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare, il TFR viene versato direttamente al fondo pensione selezionato.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.669.870
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	130.165
Utilizzo nell'esercizio	49.738
Altre variazioni	(12.217)
Totale variazioni	68.210
Valore di fine esercizio	1.738.080

Il Trattamento di Fine Rapporto / Fine Servizio per euro 1.738.080 (euro 1.699.870 al 31.12.2020) è così composto:

- quota relativa al TFR per complessivi euro 404.892;

- quota relativa al TFS da liquidare per complessivi euro 510.863 (dovuti sia ai dipendenti EPnE che sono migrati ad altra PP.AA. ma per i quali ancora non è stato trasferito il Fondo, che per una dipendente ex Enit EPnE poi assunta in ENIT EPE;
- quota relativa al "TFR" dipendenti esteri per complessivi euro 785.408;
- quota relativa al TFR dipendenti EPnE da liquidare per complessivi euro 36.917, importo rimasto inviato rispetto all'anno precedente.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	1.889	(612)	1.277	1.277	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	2.700.000	2.700.000	2.700.000	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	6.799.903	(2.959.984)	3.839.919	3.839.919	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	657.242	28.649	685.891	685.891	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	266.843	50.368	317.211	317.211	0	0
Altri debiti	1.078.135	(50.697)	1.027.438	1.027.438	0	0
Totale debiti	8.804.012	(232.276)	8.571.736	8.571.736	0	0

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	1.889	1.277	-612
Aperture credito			
Conti correnti passivi			
Mutui			
Anticipi su crediti		1.277	1.277

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Altri debiti:			
- altri	1.889		-1.889
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio			
Aperture credito			
Conti correnti passivi			
Mutui			
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
- altri			
Totale debiti verso banche	1.889	1.277	-612

I debiti verso "banche" per euro 1.277 (1.889 al 31.12.2020) sono rappresentati dai saldi delle carte di credito aziendali, non avendo questa Agenzia alcun tipo di affidamento creditizio.

Debiti verso altri finanziatori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	0	2.700.000	2.700.000
Totale debiti verso altri finanziatori	0	2.700.000	2.700.000

Debiti verso altri finanziatori (MiTur) per euro 2.700.000 (€ 0) costituisce la prima tranche del 30% di complessivi euro 9.000.000 del progetto "Call for Proposals" affidato dall'Amministrazione Vigilante avente come finalità "Valorizzare la capacità di adattamento al mercato turistico attraverso il sostegno a progetti integra ti tra cultura, ambiente e turismo, mirati al miglioramento della comunicazione digitale all'attrattività del Sistema Paese", incassata il 13.12.2021, regolarizzata con reversale vincolata in un sotto conto vincolato, in quanto la somma non è nella disponibilità di ENIT, ma obbligata a favore degli aggiudicatari dei contributi.

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	6.799.903	3.839.919	-2.959.984
Fornitori entro esercizio:	2.179.636	1.444.463	-735.173
- altri	2.179.636	1.444.463	-735.173
Fatture da ricevere entro esercizio:	4.620.267	2.395.455	-2.224.812

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- altri	4.620.267	2.395.455	-2.224.812
Arrotondamento		1	
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Fornitori oltre l'esercizio:			
- altri			
Fatture da ricevere oltre esercizio:			
- altri			
Arrotondamento			
Totale debiti verso fornitori	6.799.903	3.839.919	-2.959.984

I debiti verso fornitori di complessivi euro 3.839.919 (da euro 6.799.903 del 31.12.2020, in riduzione di euro 2.959.984, pari al - 43,53%), includono le fatture ricevute per euro 1.400.062 (da euro 2.147.565 al 31.12.2020) e le fatture da ricevere per euro 2.395.455 (euro 4.620.267 nel 31.12.2020, ridotte di euro 2.224.812). Il tangibile calo dei debiti verso fornitori rispetto al 2021 è dovuto dall'accelerazione del pagamento delle fatture passive realizzata nel corso dell'esercizio.

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRPEF/IRES		36	36
Debito IRAP	24.936	847	25.783
Imposte e tributi comunali			
Erario c.to IVA	504.525	20.216	524.741
Erario c.to ritenute dipendenti	120.934	2.733	123.667
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	300	2.759	3.059
Erario c.to ritenute agenti			
Erario c.to ritenute altro			
Addizionale comunale	713	-246	467
Addizionale regionale	2.421	-188	2.233
Imposte sostitutive	1.709	-95	1.614

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Condoni e sanatorie			
Debiti per altre imposte	1.704	2.588	4.292
Arrotondamento		-1	-1
Totale debiti tributari	657.242	28.649	685.891

I debiti tributari sono composti principalmente dall'Erario c.to rit. IRPEF (italiano e estero) per euro 131.040, e dal debito IVA dovuto per l'Iva in regime di split-payment dell'area istituzionale per euro 128.115 e dall'Iva generata dall'Intra-12 dei mesi di novembre e dicembre 2021 per euro 396.626, dal debito IRAP retributivo per euro 25.783, e da euro 4.327 composto da altri debiti tributari per imposte IRES e altre imposte.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	217.309	264.100	46.791
Debiti verso Inail	1.684	41	-1.643
Debiti verso Enasarco			
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	47.851	99.939	52.088
Arrotondamento	-1		1
Totale debiti previd. e assicurativi	266.843	364.080	97.237

I debiti verso istituti di previdenza rilevano i contributi dovuti alla G.O. e alla G.S. dell'INPS (euro 94.331), ed euro 120.100 verso enti previdenziali esteri, oltre euro 53.763 per contributi pregressi di ex personale EPnE, e altre voci minori verso fondi assistenziali e previdenziali.

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	1.078.135	1.027.438	-50.697
Debiti verso dipendenti/assimilati	1.021.733	877.200	-144.533
Debiti verso amministratori e sindaci	2.227	70.331	68.104
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Debiti per note di credito da emettere			
Altri debiti:			
- altri	54.175	79.907	25.732
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
Debiti verso dipendenti/assimilati			
Debiti verso amministratori e sindaci			
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Altri debiti:			
- altri			
Totale Altri debiti	1.078.135	1.027.438	-50.697

La voce di euro 1.027.438 di altri debiti, accoglie la quota della retribuzione variabile di premio produttività di competenza 2021 (incentivo premiante per dirigenti e dipendenti Italia di euro 233.375; incentivo per dipendenti all'estero di euro 198.139), erogati nel 2022; euro 339.951 relativi agli oneri differiti del personale (permessi ROL e ferie non godute, 14[^] mensilità); euro 70.331 relativi a debiti per accantonamenti di compensi degli organi di amministrazione e controllo, ed infine euro 185.642 relativi ad altri debiti per cauzioni assicurative, missioni dipendenti e Sociali Security USA.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Obbligazioni	-	-	-	0
Obbligazioni convertibili	-	-	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	0
Debiti verso banche	1.277	-	-	1.277
Debiti verso altri finanziatori	2.700.000	-	-	2.700.000
Acconti	-	-	-	0
Debiti verso fornitori	1.715.276	757.486	1.367.157	3.839.919
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	-	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	0
Debiti tributari	614.986	38.174	32.731	685.891
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	317.211	-	-	317.211
Altri debiti	1.027.438	-	-	1.027.438
Debiti	6.376.188	795.660	1.399.888	8.571.736

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile): non vi è alcun debito assistito da garanzie reali sui beni sociali.

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	1.277	1.277
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	2.700.000	2.700.000
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	3.839.919	3.839.919
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	0	0	0	0	685.891	685.891
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	317.211	317.211
Altri debiti	0	0	0	0	1.027.438	1.027.438
Totale debiti	0	0	0	0	8.571.736	8.571.736

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	1	37.510	37.511
Risconti passivi	25.780	75.220	101.000
Totale ratei e risconti passivi	25.781	112.730	138.511

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	25.780	101.000	75.220
- su canoni di locazione			
- altri	25.780	101.000	75.220
Ratei passivi:	1	37.511	37.510
- su interessi passivi			
- su canoni			
- su affitti passivi			

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- altri	1	37.511	37.510
Totali	25.781	138.511	112.730

I ratei ed i risconti passivi sono stati effettuati nel rispetto del Principio contabile OIC 18 e, sono rappresentati principalmente dalle seguenti voci:

1. Risconti passivi composti da: euro 1.000 relativi alla quota associativa per adesione al Club Italia, e per euro 100.000 relativi al Fondo per lo studio preliminare necessario all'introduzione del «Volo turistico», il cui contributo è stato incassato nel 2021, ma le attività si realizzeranno nel 2022;
2. Ratei passivi composti da: euro 317 relativi a commissioni e spese bancarie, ed euro 37.194 per fornitori pagati nel 2021 ma il cui esborso finanziario in banca è effettivamente avvenuto nel 2022.

Nota integrativa, conto economico**Valore della produzione**

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	1.350.462	2.458.556	1.108.094	82,05
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	32.231.515	32.176.345	-55.170	-0,17
Totali	33.581.977	34.634.901	1.052.924	

La voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per complessivi euro 2.458.556 (euro 1.350.462 al 31.12.2020 in crescita dell'82% sul 2021) rappresenta i ricavi commerciali dell'attività caratteristica svolta dall'Agenzia accogliendo i proventi realizzati per i servizi prestati in occasione delle Fiere Internazionali del Turismo verso operatori economici pubblici e privati, ricavi da workshop, da adesione al programma Club Italia, e da organizzazioni di altri eventi e prestazioni di servizi vari nella sfera dell'attività commerciale di Enit.

La voce "altri ricavi e proventi" accoglie principalmente i contributi in conto esercizio, come previsto dall'OIC 12, per euro 31.343.260 quali ricavi istituzionali dati dalla somma del contributo ordinario dello Stato stanziato per competenza 2021 di euro 31.339.415 (completamente erogato nel 2021) e contributi ricevuti dallo Stato per euro 3.845, determinati dalla fruizione nel 2021 del credito d'imposta per spese di sanificazione e acquisto di dispositivi DPI, la cui richiesta è stata introdotta dal Decreto Rilancio durante l'emergenza epidemiologica da CoViD-19.

Gli altri ricavi e proventi per complessivi euro 833.085 (euro 877.384 al 31.12.2020) sono rappresentati da: Ricavi da locazione per complessivi euro 389.640 (affitto della palazzina adiacente alla sede centrale alla Federazione Russa, e dai locali interni a Federcongressi); dalle sopravvenienze attive ordinarie pari ad euro 226.938 principalmente composte dallo storno del Fondo rischi imposte pregresse per euro 197.531, ed euro 20.592 per storni al Fondo Svalutazione Crediti v/Clients; dalle sopravvenienze attive straordinarie pari ad euro 186.360 principalmente relative a sistemazioni contabili, a rimborsi per fiere annullate a causa Covid-19 ed altre sistemazioni relative al personale dipendente; ed infine dalla voce Altri ricavi e proventi, rimborsi utenze, ed abbuoni attivi per complessivi euro 30.146.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	2.458.556
Totale	2.458.556

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	2.458.556
Totale	2.458.556

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	157.849	152.631	-5.218	-3,31
Per servizi	17.329.427	28.693.606	11.364.179	65,58
Per godimento di beni di terzi	806.713	741.825	-64.888	-8,04
Per il personale:				
a) salari e stipendi	5.658.401	5.612.597	-45.804	-0,81
b) oneri sociali	1.701.162	1.592.283	-108.879	-6,40
c) trattamento di fine rapporto	148.754	130.165	-18.589	-12,50
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	31.000	48.485	17.485	56,40
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	65.301	128.392	63.091	96,62
b) immobilizzazioni materiali	205.027	228.698	23.671	11,55
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni	2.123	2.745	622	29,30
d) svalut.ni crediti att. circolante	15.188		-15.188	-100,00
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	873.693	655.164	-218.529	-25,01
Arrotondamento				
Totali	26.994.638	37.986.591	10.991.953	

I costi della produzione totalizzano complessivi ad euro 37.986.591 (in aumento del 40,72% rispetto ad euro 26.994.638 nel2020) e sono così ripartiti:

1. **Acquisto di beni** per totali euro 152.631 (euro 157.849 al 31.12.2020), risultato di euro 25.548 necessari per le attività degli uffici (materiali di consumo, cancelleria, materiali informatici, materiali per riparazioni), ed euro 127.083 per spese di materiale promozionale che è stato distribuito durante le iniziative istituzionali e commerciali;

2. **Acquisto di servizi** per totali euro 28.693.606 (euro 17.329.427 al 31.12.2020, aumentato del 65,58%), per i quali è opportuno differenziare:

- *Costi per servizi generali* per euro 1.148.779, (euro 1.031.081 al 31.12.2020) relativi all'operatività e alla continuità della sede centrale e dei 21 uffici esteri, delle trasferte, buoni pasto e formazione del personale (manutenzioni e riparazioni, pulizie, guardiana, utenze, assistenza informatica, rassegna stampa, spese di vitto, di pernottamento, di viaggi sostenuti dall'agenzia; buoni pasto, formazione del personale). Tra le voci più rilevanti si riportano: manutenzioni per euro 56.680, pulizia e guardiana per euro 245.695, Utenze euro 170.791, Sicurezza sul lavoro euro 91.735, Informatici euro 116.934; Spese associative euro 102.975, Buoni pasto euro 96.781, Commissioni Agenzie di Somministrazione Lavoro per euro 34.521; Commissioni bancarie per euro 20.073 ed infine Spese viaggio, vitto e soggiorno per missioni dipendenti euro 67.196 e per Organi euro 14.626;
- *Costi per servizi attività caratteristica* relativi alla c.d. erogazione di servizi istituzionali di promozione e di marketing, includendo altresì i costi inerenti l'attività commerciale, per totali euro 26.978.899 (in aumento del 71,86% sul 2020 di euro 15.698.340;). All'interno di questa posta si trovano, inter alia, i servizi digitali destinati al marketing, la pubblicità e le sponsorizzazioni, gli spazi e gli allestimenti delle fiere, dei workshop, e di altri eventi istituzionali, i presidi dei mercati esteri ove non siamo direttamente presenti. Fra le voci più significative: servizi informatici per attività caratteristica ed infrastrutture digitali per euro 1.262.735; Servizi di pubblicità per euro 4.767.557; Sponsorizzazioni per euro 3.171.751; Spazi, allestimenti e funzionamenti delle Fiere per euro 5.711.627; Studi e Ricerche per euro 730.399; Azioni di marketing Digitale per euro 5.195.550; Sale e funzionamento Work Shop per euro 390.110; Produzione contenuti euro 1.446.994; Agenzie di Comunicazione per euro 1.055.380;
- *Consulenze e collaborazioni* per euro 243.213 (in riduzione del 30,45% sul 2020 di euro 349.716), dove sono presenti i costi delle consulenze legali e notarili (euro 33.210), informatiche (euro 48.621), amministrative e fiscali (euro 27.962), elaborazione buste paga, consulenza giuslavoristica, servizi di agenzie di lavoro (euro 87.352), e altre spese per consulenze professionali e tecniche (euro 67.412), e scientifiche (euro 23.592);
- *Compensi e indennità del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Revisori dei Conti, dell'Organismo di Vigilanza* per complessivi euro 322.715 (contro euro 250.290 al 31.12.2020)

Al riguardo: Presidente euro 70.000 di indennità e euro 29.968 di rimborsi missioni; Consiglieri (in un caso sino al 16.06.21, nell'altro per l'intero esercizio) 58.442 euro di indennità e 10.611 euro di rimborsi missioni; Amministratori Delegati (dal 17.06.21 al 06.10.21, e dopo dal 07.10.21 al 31.12.21) 21.558 euro di indennità (calcolata pro quota su euro 40.000), 4.982 euro di rimborsi missioni, e euro 54.387 di accantonamento per indennità A.D. stimata. Collegio Revisori euro 45.552. Organismo Vigilanza euro 26.994;

3. Godimento di beni di terzi per complessivi euro 741.825 (euro 806.713 al 31.12.2020) dovuti principalmente ad euro 614.208 per canoni di locazione di uffici e magazzini, ed oneri condominiali all'estero (euro 629.975 al 31.12.2020); e ad euro 127.617 per canoni di noleggio HW, SW ed attrezzature d'ufficio e per costi licenze uso SW.

4. Costi del personale per complessivi euro 7.383.530 (euro 7.539.317 al 31.12.2020) così distinti: Retribuzioni totali per euro 5.612.597 (euro 5.658.401 al 31.12.2020) relativi a stipendi fissi e variabili dei dirigenti, dei dipendenti italiani ed esteri, costi per oneri differiti del personale (ferie e permessi maturati e non fruiti) e per i lavoratori in somministrazione; Oneri sociali diretti e riflessi per euro 1.592.283, inclusi oneri INAIL, fondi di previdenza integrativa, fondi sanitari, assicurazioni infortuni del personale dipendente estero ed oneri sociali collaboratori. TFR/TFS per euro 130.165 di cui: il TFR Italia è stato rilevato sulla base di specifici prospetti elaborati dal Consulente del Lavoro che ha assistito l'Agenzia; il TFR estero è stato rilevato sulla base di specifiche informazioni trasmesse dal Servizio Personale ed Organizzazione sui dati ricevuti dagli uffici interessati; il TFS Italia è stato rilevato sulla base di specifico prospetto elaborato dal Consulente del Lavoro; Altri costi del personale per euro 48.485(-euro 31.000 al 31.12.2020) principalmente dovuti per rimborsi al personale Italia ed estero delle spese di missioni ed altri oneri personale dipendente;

5. Ammortamenti e Svalutazioni per euro 359.835 di cui: Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali euro 128.392 (euro 65.301 al 31.12.2020); Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali euro 228.698 (euro 205.027 al 31.12.2020), calcolate utilizzando le aliquote di ammortamento conformi dell'allegato A/3 del D.Lgs. n. 118/2011. Altre svalutazioni delle immobilizzazioni euro 2.745 (euro 2.123 al 31.12.2020) relativa alla perdita durevole di valore rilevata in sede di Delibera del C.d.A. di radiazione cespiti n. 28 del 23.12.2021;

6. Oneri Diversi di gestione per euro 655.164 (euro 873.693 al 31.12.2020) così composti: Premi assicurativi (euro 40.414) per rischi di responsabilità civile per le attività e per quanto connesso agli immobili di proprietà; Altri tributi ed imposte principalmente relativi agli uffici esteri (euro 118.773); Imposte locali relative agli immobili di proprietà (di cui IMU per euro 163.553); quote associative annuali euro 11.433; IVA estera extra UE per euro 147.236; altri oneri di gestione per euro 79.803 relativi alla Tarsu, valori bollati, multe e ammende, diritti camerati, oneri ANAC, imposte di bollo e di registro, abbonamenti, sanzioni tributarie; Sopravvenienze passive straordinarie per euro 93.951 per le quali si elencano le principali voci che ne hanno determinato il saldo al 31-12-2021: euro 27.129 relative a note di debito per posizioni contributive ex dip. Enit, euro 22.027 relative a riallineamenti di posizioni creditorie di clienti per saldi di anni precedenti, euro 17.354 per conguaglio Tari 2020. Tutti

gli altri importi riguardano partite di più contenuta entità e relativi a costi di competenza dell'esercizio 2020 non rilevati perché sopravvenuti e/o comunicati successivamente alla chiusura del bilancio d'esercizio.

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro- 39.513 (inferiore del 55,87% rispetto a euro -89.542 al 31.12.2020).

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	0
Altri	10.565
Totale	10.565

Gli oneri finanziari euro 10.554 (euro 337 al 31.12.2020) sono riferiti a interessi passivi su fornitori di mora, ravvedimento operoso e altri interessi passivi su imposte e tasse.

La voce Utili e Perdite su cambi presenta un saldo netto negativo di euro -29.508 (inferiore del 67,08% rispetto al 31.12.2020 pari ad euro -89.624), dato da perdite su cambi per euro 90.116 (da realizzo e da valutazione) ed utili su cambi per euro 60.607 (da realizzo e da valutazione). Si attira l'attenzione sulla esposizione dell'Agenzia nei confronti di numerose divise estere (principalmente, ma non esclusivamente, AUD, JPY, KRW, CNY, RUB, SEK, GBP, CHF, BRL, ARS, CAD, USD), peraltro squilibrata nella sola dimensione di costo, e sulla circostanza che ancora non è stata implementata una sistematica politica attiva di hedging del rischio di cambio.

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari						
Interessi su titoli						

v.2.13.0

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					555	555
Interessi su finanziamenti						
Interessi da crediti commerciali						
Altri interessi attivi					5	5
Utili spettanti ad associato in partecipazione di capitale /misto						
Altri proventi						
Totali					560	560

I proventi finanziari sono composti da interessi attivi sui c/c bancari italiani ed esteri accesi dall'Agenzia.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	313.317	-4.491	-1,43	308.826
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale				
Totali	313.317	-4.491		308.826

Le imposte imputate a conto economico sono così rappresentate:

Irap per complessivi euro 186.296. La determinazione della base imponibile IRAP è stata effettuata secondo il "metodo retributivo", secondo quanto disposto dall'art. 10-bis del D.Lgs. 446/97, modificato con D.Lgs. 506/1999: l'imposta è calcolata all'8.50% della base imponibile ai fini IRAP: l'imponibile IRAP ammonta ad euro 2.179.118 (dipendenti) ed euro 12.600 (collaboratori), per totali euro 2.191.718.

Ires per complessivi euro 122.530 calcolata al 24% del reddito imponibile di euro 510.541, dato dal canone attivo per la palazzina locata alla Federazione Russa e dalle rendite catastali degli altri immobili in Roma, più gli interessi attivi sui conti correnti bancari (si ricorda che l'attività commerciale dell'Agenzia è in perdita).

Pervenendo così ad un disavanzo economico dell'esercizio pari ad euro - 3.700.029 (contro un avanzo di euro 6.184.480 nel 2020). Si rileva che nel budget economico annuale 2021 era stata preventivata

intenzionalmente una perdita di euro 7.950.074, e di conseguenza sono rimaste “inutilizzate” risorse per euro 4.250.045, che potranno essere riprogrammate per i prossimi esercizi.

Infine, è doveroso riportare un'ultima nota riguardante la sfera d'attività commerciale. Si ricorda che, essendo l'attività istituzionale prevalente rispetto all'attività d'impresa, l'Agenzia si inquadra nel cluster degli Enti Non Commerciali. Nell'area commerciale, ENIT storicamente registra una perdita economica: anche nell'esercizio 2021, a fronte di un valore della produzione dell'area commerciale pari ad euro 2.588.320, si sono avuti costi della produzione di euro 5.989.391, oltre un utile su cambi per euro 7.502 (al netto delle perdite), per un risultato della sfera commerciale negativo di euro -3.393.569.

Nota integrativa, rendiconto finanziario

Il Rendiconto Finanziario rappresenta un valido strumento per l'analisi delle dinamiche finanziarie di una azienda. Per dinamica finanziaria si intende il susseguirsi di deflussi ed afflussi, intesi rispettivamente come impieghi finanziari e fonti finanziarie, da e verso le società.

L'OIC 10 indica quali sono gli obiettivi e le fasi più salienti che hanno caratterizzato la redazione del bilancio finanziario con l'evidenzia dei flussi degli impieghi e delle fonti di cassa.

Lo schema del rendiconto finanziario, predisposto con il metodo indiretto nell'esercizio registra un decremento della liquidità rispetto all'anno 2020, questo denota una piccola ripresa delle attività promozionali dell'Agenzia frenate in parte, anche nel 2021, dal protrarsi dell'emergenza epidemiologica COVID-19.

Nota integrativa, altre informazioni

Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, punto 13 Codice Civile, si segnala che non sono stati registrati elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale: non vi sono stati elementi di ricavo o di costo che presentano le caratteristiche dell'eccezionalità quali indicate al punto 115 del Principio OIC 12.

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione media del personale dipendente alla data del 31/12/2021.

	Numero medio
Dirigenti	4
Quadri	10
Impiegati	91
Operai	0
Altri dipendenti	0
Totale Dipendenti	105

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per i dettagli sulla situazione delle Risorse Umane ed altre informazioni concernenti le politiche retributive, la formazione.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e Collegio dei Revisori e OdV e impegni assunti per loro conto: il prospetto sottostante evidenzia i compensi ed i rimborsi spese del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori, per l'esercizio al 31/12/2021.

- Amministratori: euro 249.948 (si evidenzia che in questo importo sono inclusi euro 150.000 di indennità erogati al CdA in base al D.M. del 2017, euro 45.561 di rimborsi per spese di missioni ai membri del CdA, ed una stima per il periodo dal 17.06 al 31.12 del differenziale a beneficio degli Amministratori Delegati, il cui compenso non è stato ancora determinato);

- Collegio dei Revisori: euro 45.552;

Agli Organi Sociali e di Revisione, non sono state concesse anticipazioni (fatto salvo un anticipo spese di trasferta di euro 1.500 chiesto dal precedente A.D., e successivamente per la parte a credito compensato con le competenze), non sono stati elargiti crediti, e non sono stati assunti impegni per loro conto, né prestate garanzie.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	249.948	45.552
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Compensi al revisore legale o società di revisione

L'Agenzia non ha un revisore legale né una società di revisione legale esterna.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

L'Agenzia non ha emesso strumenti finanziari con diritti patrimoniali e partecipativi di alcun tipo.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427, comma 1, numero 9 del Codice Civile, si segnala che non vi sono impegni, garanzie prestate e passività potenziali risultanti dallo stato patrimoniale, fatto salvo quanto già riportato per il contenzioso non oggetto di accantonamento al Fondo per rischi ed oneri.

L'Agenzia non ha prestato alcuna garanzia personale né reale (fatte salvo i depositi cauzionali descritti ante).

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non vi sono patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447-bis.

Finanziamento destinato ad uno specifico affare (art. 2427, comma 1, numero 21 del codice civile).

Non sono stati accesi finanziamenti contemplati dall'articolo 2447 decies, ottavo comma.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società (articolo 2497-bis del codice civile)

L'Agenzia è un Ente Pubblico Economico sottoposto alla Vigilanza del Ministero per il Turismo, e pertanto non è assoggettata a direzione e coordinamento.

Trasparenza sui contributi pubblici

Con riferimento all'obbligo di dare trasparenza delle erogazioni pubbliche ricevute nell'esercizio 2021 - visti i commi 125 e seguenti dell'articolo 1 della legge 124/17, nella versione emendata dall'articolo 35 del decreto Crescita 34/19 - si riportano qui di seguito gli importi relativi ai contributi erogati dal Ministero del Turismo secondo il principio di cassa:

Euro 613.024,00 CONTRIBUTI SPESE OBBLIGATORIE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2020

Euro 2.646.937,00 "PAGAMENTO CONTRIBUTO ENIT 20212021 870 6820 1 2 14"

Euro 4.881.404,75 "PAGAMENTO PRIMA TRANCHE CONTRIBUTI ENIT 2021 2021 870 6820 2 3 14"

Euro 730.000,00 CONTRIBUTI 2021 690 4150 2 3 16

Euro 13.914.214,00 CONTRIBUTI 2021 690 4150 2 2 16

Euro 9.166.859,00 PAGAMENTO DELLE RISORSE FINANZIARIE SPETTANTI 2021 690 4150 1 1 16

Euro 100.000,00 VOLO TURISTICO 2021 690 5071 11 16

Stock debito scaduto e non pagato elaborato sulla PCC Piattaforma dei Crediti Commerciali, di cui all' art 1, co. 867, Legge 145/2018

Lo stock del debito scaduto e non pagato al 31.12.2021 (N.B.: si considerano esclusivamente le fatture da fornitori e professionisti italiani pervenute sul Sistema di Interscambio), come riportato nell'Area RGS, ammonta ad euro 58.744,56: tale dato, una volta depurato di euro -70,08 per IVA split erroneamente riportata su una fattura, si traduce in un debito effettivo rilevato sulla PCC di euro 58.674,48. Invece, il debito effettivo esposto nel consuntivo al 31.12.2021 verso fornitori e professionisti Italia è pari ad euro 495.623,36. Questo dato è stato comunicato sull'AREA RGS quale effettivo stock di debiti commerciali residui scaduti e non pagati. Diverse fatture ricevute nel mese di dicembre 2021 non sono presenti in PCC (in quanto "scadono" dopo il 31.12), e invece sono esposte in Bilancio nei debiti per fatture ricevute, ed ammontano a euro 143.637,31. Mentre vi sono alcune poste già presenti nel debito al 31.12.2020 per euro 293.313,57.

Tempi di pagamento delle transazioni commerciali ed Indice annuale di Tempestività dei Pagamenti - ITP 2021

Riguardo l'Indicatore della Tempestività dei Pagamenti (ITP) – in giorni, il ritardo medio ponderato fra la scadenza dovuta e quella effettivamente onorata, si riportano di seguito i valori relativi, estratti dal gestionale di contabilità in uso presso l'Agenzia (e pubblicati regolarmente sul sito istituzionale) e quelli rilevati sulla PCC - Piattaforma dei Crediti Commerciali. L'ITP dell'esercizio 2021 estratto dal gestionale è pari a 1,35 gg, mentre quello elaborato sulla PCC è risultato di -3,51 gg, denotando un rimarchevole miglioramento rispetto al 2020 (20,46 e 18,32). Si nota che l'ITP estratto dal gestionale differisce da quello della PCC, in quanto i dati uploadati sulla PCC con un flusso massivo dal gestionale non vengono puntualmente recepiti, ed inoltre il perimetro temporale considerato dai due applicativi è differente e genera tali sfasamenti.

Per completezza si ricorda che riguardo i fornitori esteri, ENIT effettua per la maggior parte i pagamenti dai conti correnti detenuti presso il sistema bancario estero, non censiti dai valori suesposti. Si segnala che estero su estero, ENIT risulta un buon pagatore, anche in considerazione della diversa prassi adottata. Si rammenta che il Servizio Tesoreria dell'Agenzia è deputato ad effettuare i pagamenti solo alla conclusione dell'iter amministrativo previsto, in subordine: (a) al ricevimento della richiesta di liquidazione/attestato di regolare esecuzione/benessere al pagamento formulati dalle Direzioni/Uffici competenti, e (b) alle verifiche contributive (DURC) e fiscali (Equitalia).

Effetti significativi delle variazioni dei cambi valutari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 6-bis) dell'art. 2427, comma 1, del Codice Civile, si evidenzia che non si sono verificate - tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di formazione del progetto di Bilancio - delle variazioni dei cambi valutari tali da determinare impatti significativi.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare, che abbiano avuto o che possano avere effetti rilevanti sulla situazione patrimoniale, finanziaria, o economica dell'Agenzia, fatti salvo i seguenti che saranno meglio esplicitati nella Relazione sulla Gestione.

Il 13 gennaio 2022 il Ministro del Turismo ha firmato la **Convenzione Triennale 2022 – 2024** ai sensi dell'art. 16, comma 7, del Decreto-Legge 31 maggio 2014, n. 83, che all'art 4. - TRASFERIMENTI FINANZIARI prevede:

4.1. Nei tre esercizi di validità della presente Convenzione, i contributi destinati all'attuazione dei Piani Annuali 2022, 2023 e 2024 ed assegnati all'ENIT per perseguire le finalità istituzionali e gli obiettivi succitati sono da rinvenire – sulla base delle disponibilità finanziarie a legislazione vigente– sul capitolo di bilancio 4150, al netto di eventuali variazioni poste nell'ambito delle leggi di bilancio delle singole annualità.

4.2. Il Ministero del Turismo, ai sensi della legge 196/2009 di contabilità e finanza pubblica, si impegna a trasferire all'ENIT le somme di cui al precedente comma, con le modalità descritte nei punti seguenti.

4.3. Una quota fissa, pari all'85% dei contributi annuali, viene trasferita all'ENIT in quattro tranches trimestrali anticipate (con cadenza a gennaio, ad aprile, a luglio ed a ottobre), di pari importo, salvaguardando la copertura dei costi di struttura e del personale dell'Agenzia.

4.4. Una quota variabile, pari al 15% dei contributi annuali, viene riconosciuta all'ENIT solo a fronte del raggiungimento da parte dell'Agenzia degli obiettivi predefiniti ad inizio di ogni annualità e assegnati dal Ministero del Turismo, sentita l'ENIT. Tali obiettivi saranno riferiti ai seguenti ambiti di performance:

- percentuale di raggiungimento dei risultati sulle singole iniziative di promozione /progetti realizzati dall'ENIT rispetto ai target previsti dai relativi indicatori, nella misura massima del 10% del contributo annuale;
- percentuale di autofinanziamento misurata considerando il rapporto tra i ricavi derivanti dalla erogazione dei servizi offerti dall'Agenzia e i contributi statali trasferiti (al netto dei progetti speciali di cui all'art. 5 della presente Convenzione), nella misura massima del 2% del contributo annuale;
- tasso di efficienza ed efficacia organizzativa dell'Agenzia, misurato attraverso specifici indicatori di realizzazione e di risultato delle iniziative di promozione digitale veicolate attraverso il portale Italia.it (in termini di capacità produttiva di contenuti e capacità di aggiornamento dei contenuti), nella misura massima del 3% del contributo annuale.

4.5. Il trasferimento delle tranches di contributo da parte del Ministero all'ENIT è subordinato alla completezza della pianificazione delle iniziative di promozione programmate e

al costante aggiornamento della medesima da parte dell'ENIT, salvaguardando la copertura dei costi di struttura e del personale dell'Agenzia. Il contributo potrà essere variato in funzione delle effettive esigenze di fabbisogno finanziario documentate da ENIT.

4.6. In aggiunta ai contributi Statali previsti a legislazione vigente, l'ENIT potrà impiegare altresì le risorse patrimoniali utilizzabili, date dagli avanzi economici di gestione cumulati nei sei esercizi precedenti, così come risultanti dal Bilancio di Esercizio dell'ENIT al 31/12/2021 e dai bilanci consuntivi che saranno prodotti nelle successive annualità 2022 e 2023, in subordine alla salvaguardia dell'equilibrio economico – patrimoniale dell'Agenzia.

Il 20.01.2022 è stato emanato il Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri recante l'approvazione del (nuovo) Statuto di ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo.

L'articolo 22-ter, comma 1 del decreto-legge 21 marzo 2022, n. 21, convertito con modificazioni dalla Legge n. 51 del 20 maggio 2022, rubricato “Contributo straordinario” all'ENIT ha disposto, “Per l'anno 2022 all'ENIT - Agenzia nazionale del turismo è concesso un contributo straordinario di 15 milioni di euro”.

Il 25.05.2022 il Consiglio di Amministrazione di ENIT con Delibera 15/2022 ha approvato le graduatorie di merito e le assunzioni sino ad un massimo di 120 unità di personale – a tempo indeterminato - destinate alle attività istituzionali ed indifferibili di competenza del Ministero del Turismo ai sensi dell'art.8 comma 6 ter DL 77/2021 ss.mm.ii. Nel mese di giugno 2022, sono state inviate 118 lettere di impegno all'assunzione per 50 di 3° e 68 di 2° (candidati effettivi ritenuti idonei dalla Commissione). Hanno espressamente rifiutato la proposta in quattro, mentre sei non hanno risposto (da 118 a 108): dopo la proposta, ulteriori 6 candidati hanno rinunciato e 3 si sono dimessi dopo l'assunzione. Al 30 settembre risultano, di conseguenza, vigenti 98 contratti di lavoro a tempo indeterminato, mentre è programmata una assunzione, con una proiezione a fine anno di 99 unità, di cui 44 di 3° e 55 di 2°.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che l'Agenzia non utilizza strumenti derivati.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

La struttura patrimoniale di ENIT risulta molto solida, registrando al 31.12.2021 un Netto Patrimoniale di euro 33.787k (a fronte di un totale Attivo di euro 44.699k), l'assenza di debiti finanziari, una fisiologica quota di debiti commerciali (in riduzione), ed un'elevata disponibilità liquida. Gli avanzi economici di gestione degli esercizi 2016 – 2021, tradotti patrimonialmente quali riserve di utili cumulate nel periodo, sono risorse destinate all'operatività di ENIT e alla realizzazione della propria mission che avrebbero dovute essere state spese e che invece saranno utilizzate per alimentare i futuri processi di erogazione di servizi da parte dell'Agenzia. Si conferma quindi che i contributi statali concessi ad ENIT sono conferimenti di risorse destinate a perseguire durevolmente e continuativamente le finalità istituzionali dell'Agenzia, e nella misura in cui non vengono spesi per competenza negli esercizi di riferimento, possono configurarsi astrattamente come un debito di ENIT nei confronti della collettività per servizi da rendere in futuro ovvero, appunto, quale provento di competenza economica futura.

Copertura della perdita d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-septies si propone al Ministero del Turismo, previo parere conforme del Ministero dell'Economia e delle Finanze, di approvare il presente Bilancio dell'Agenzia al 31 dicembre 2021, e di riportare a nuovo il disavanzo di esercizio, pari ad euro 3.700.029 come segue:

Descrizione	Valore
Copertura Perdita dell'esercizio con:	
- Riserva legale	
- Riserva straordinaria	
- Utili a nuovo	
- Versamenti in c/capitale	
- Versamenti in c/copertura perdite	
- Riporto a nuovo	3.700.029
Totale	3.700.029

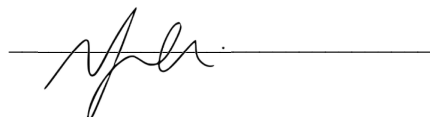
Dichiarazione di conformità del bilancio

ROMA, 14 ottobre 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

La Presidente facente funzioni

Dott.ssa Roberta Garibaldi



La sottoscritta Dott.ssa Roberta Garibaldi, in qualità di Presidente facente funzioni del Consiglio di Amministrazione, consapevole delle responsabilità penali ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, la corrispondenza del documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la presente Nota integrativa a quelli conservati agli atti dell'Agenzia.

ENIT-AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO

Sede in Roma Via Marghera, 2
Registro Imprese di Roma n. 01591590581 - C.F. 01591590581
R.E.A. di Roma n. 1481080 - Partita IVA 01008391003

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2021

Onorevole Ministro del Turismo,

a corredo del bilancio consuntivo relativo all'esercizio terminato il 31/12/2021 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della Agenzia, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte da ENIT nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui l'Agenzia è esposta.

Inoltre, negli allegati alla presente sono riportati:

- All.1 gli indici economici, patrimoniali e finanziari risultanti dal Bilancio 2021;
- All. 2.a e 2.b l'elenco dettagliato di tutte le Determine di Affidamento e di Impegno di Spesa emesse nel corso del 2021 e del 2022.
- All. 3 i dati analitici del conto economico 2021 distinti per la Sede di Roma e degli Uffici Esteri.

Il 2021 è stato un anno ancora impattato dall'emergenza sanitaria causata dalla pandemia CoViD-19, il cui contenimento ha imposto limitazioni e sospensioni a molteplici attività produttive e commerciali: in particolare, il settore turistico è stato quello più fortemente colpito dalle misure restrittive, dal blocco o disincentivazione della mobilità con l'estero. In generale, lo shock congiunto e simmetrico, a livello domestico ed internazionale, sia dal lato della domanda e che dell'offerta, insieme all'incertezza sull'evoluzione della pandemia hanno pesato sull'attività economica globale.

Il 2021 è stato il terzo esercizio di gestione da parte del Consiglio di Amministrazione – insediatosi il 10.05.2019, ma che successivamente, il 17.06.2021 ed il 07.10.2021, è stato modificato parzialmente nella propria composizione – come pure il terzo, ed ultimo, anno di vigenza della Convenzione Triennale 2019 - 2021 stipulata nell'agosto 2019 fra ENIT e l'Amministrazione Vigilante pro-tempore.

Come meglio descritto infra, in sede di adozione del Budget Economico Annuale 2021 (30.10.2020), e come confermato in occasione della Rimodulazione dello stesso Budget 2021 (09.11.2021), il Consiglio di Amministrazione aveva programmato un disavanzo economico dell'esercizio per - € 7.950.074 - ipotizzando di impiegare oltre € 42,02 mln per adempiere la propria mission istituzionale e per le spese della struttura, a fronte di un contributo statale atteso di € 31,34 mln ed altri ricavi per ca. € 3,05 mln - grazie alla disponibilità data da un avanzo patrimoniale consistente, relativo ad utili cumulati negli esercizi precedenti, in grado di assorbire ampiamente la perdita preventivata.

A consuntivo, l'esercizio 2021 registra un disavanzo economico inferiore, pari ad - € 3.700.029, generato da un Valore della produzione di € 34,22 mln, Costi della produzione per € 37,89 mln (di cui, costi sostenuti per le attività promozionali di € 26,98 mln), risultato fortemente influenzato dalle conseguenze dell'emergenza pandemica da CoViD-19 che ha impattato significativamente sul business caratteristico (ricavi commerciali e spese per i servizi di marketing & promozione inferiori al programmato), riducendo altresì le altre spese per servizi ed inducendo l'Agenzia al rinvio delle previste assunzioni di personale. Le circostanze derivanti dalla pandemia e le incertezze che hanno contraddistinto l'esercizio 2021 si sono configurate come limiti oggettivi al completo dispiegarsi dell'azione promozionale dell'Agenzia.

In questo contesto di complessità inedita, ENIT - compatibilmente con lo scenario di riferimento - ha

rafforzato il proprio impegno a sostegno del settore pubblico e degli operatori privati, continuando nelle attività promozionali e di marketing, con particolare focus nella transizione al digitale, nei diversi mercati esteri, ampliando la gamma dei servizi prestati, contenendone al minimo i costi di partecipazione alle iniziative, ovvero prestando servizi gratuitamente alla comunità dei clienti iscritti al Club Italia.

Si evidenzia che la presente Relazione sulla Gestione deve essere integrata nella lettura dalle Relazioni sul **Piano delle Attività promozionali I° Semestre 2021 e II° semestre 2021**, redatte ai sensi della Convenzione Triennale, alle quali si rimanda integralmente, dove sono, puntualmente ed esaurientemente, illustrate le attività promozionali realizzate, quelle impegnate e quelle programmate.

Inoltre, nel **Rapporto sui Risultati 2021** – elemento a corredo del fascicolo di bilancio– vengono esplicitate le premesse sottostanti le azioni dell’Agenzia, ed i risultati raggiunti con riferimento al **Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio (PIRAB 2021)** ed il dashboard sintetico con gli andamenti comparati.

ANDAMENTO DEL TURISMO IN ITALIA E NEL MONDO

1. Flussi e spesa del turismo internazionale nel mondo nel 2021

Nel 2021 gli arrivi dei turisti internazionali (429 milioni di visitatori pernottanti) nel mondo superano i volumi del 2020, pari a 406 milioni, con una crescita del +5,8%, ma sono solo al 29,2% dei livelli 2019, con una diminuzione del -71,0% rispetto ai circa 1,5 miliardi.

L’Europa accoglie 288,4 milioni di turisti (il 38,7% del 2019) e vede il calo più contenuto sul 2019 (-61,3%) e l’aumento maggiore sul 2020 (+21,1%) rispetto al totale mondiale e alle altre aree di destinazione: in Asia e Pacifico poco più di 20 milioni di arrivi dall’estero (-94,3% sul 2019; -65,1% sul 2020), in America 82,4 milioni di flussi (-62,4%; +18,1%), in Africa 19,4 milioni (-71,3%; +3,3%) e in Medio Oriente 18,6 milioni (-74,5%; -6,2%).

Destinazione/arrivi in milioni	2019	2020	2021	Var.	Var.
				%	%
				21/19	21/20
Mondo	1.465	406	429	-70,7	+5,8
<i>Europa</i>	<i>745,2</i>	<i>238,1</i>	<i>288,4</i>	<i>-61,3</i>	<i>+21,1</i>
<i>Asia e Pacifico</i>	<i>359,6</i>	<i>59,2</i>	<i>20,6</i>	<i>-94,3</i>	<i>-65,1</i>
<i>America</i>	<i>219,3</i>	<i>69,8</i>	<i>82,4</i>	<i>-62,4</i>	<i>+18,1</i>
<i>Africa</i>	<i>68,1</i>	<i>18,8</i>	<i>19,4</i>	<i>-71,5</i>	<i>+3,3</i>
<i>Medio Oriente</i>	<i>73</i>	<i>19,8</i>	<i>18,6</i>	<i>-74,5</i>	<i>-6,2</i>

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati UNWTO-***2021 provvisori**

Il quadro economico rispecchia più o meno quello degli arrivi. Nel 2021, l’Europa percepisce 260 milioni di euro, circa la metà degli introiti da turismo internazionale, a quota 521 milioni di euro (49,9%).

Si tratta tuttavia del 50,7% degli incassi del 2019, pur riscontrando il minor dislivello sugli introiti pre-pandemici ed un incremento superiore sul 2020 (-49,6%; +21,6%) rispetto alla tendenza mondiale e delle altre aree, ad eccezione del Medio Oriente.

Destinazione/entrate in miliardi di euro	2019	2020	2021*	% su valute locali, prezzi costanti	
				Var. % 21/19	Var. % 21/20
Mondo	1.325	579	521	-60,6	+6,8
<i>Europa</i>	<i>513,0</i>	<i>208,1</i>	<i>260,1</i>	<i>-49,6</i>	<i>+21,6</i>
Asia e Pacifico	394,3	110,5	79,5	-79,7	-29,1
America	294,8	109,9	118,2	-59,9	+5,5
Africa	34,8	13,1	14,1	-60,0	+4,3
Medio Oriente	88,2	37,8	49,6	-41,3	+34,0

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati UNWTO-*2021 provvisori

2.1 L'Italia nel confronto internazionale

L'Italia è il quarto paese al mondo per entrate da turismo internazionale nel 2021 con 21,3 miliardi di euro (+22,7% sul 2020; -52,0% sul 2019), con una quota di mercato che passa al 4,2% dal 3,6% del 2020. Salgono anche le quote di Francia (da 5,9% a 6,6%) e Spagna (da 3,4% a 5,6%), mentre scendono quelle degli USA (da 13,3% a 11,4%) e più lievemente della Germania (da 4,1% a 3,6%).

La spesa turistica internazionale in Italia nel 2021 è ancora al 48,1% del valore pre-pandemico.

Destinazione/entrate in miliardi di euro ¹	2019	2020	2021*	% su valute locali, prezzi costanti	
				Var. % 21/19	Var. % 21/20
Destinazione/entrate in miliardi di euro ²	2019	2020	2021*	Var. % 21/19	Var. % 21/20
<i>Mondo</i>	<i>1.325</i>	<i>479</i>	<i>521</i>	<i>-60,6</i>	<i>6,8</i>
USA	177,7	63,5	59,4	-64,7	-3,1
Francia	56,7	28,5	34,5	-39,2	21,1
Spagna	71,2	16,2	29,2	-59,0	80,2
<i>Italia</i>	<i>44,3</i>	<i>17,3</i>	<i>21,3</i>	<i>-51,9</i>	<i>22,7</i>
UK	47,1	16,6	19,2	-60,0	11,9
Germania	37,3	19,4	18,8	-49,6	-2,8
Turchia	26,6	8,9	17,6	-30,2	103,8
Messico	22,0	9,6	16,7	-19,4	80,0
Australia	40,8	22,6	14,4	-65,6	-39,6
Macao (Cina)	35,8	8,0	13,0	-61,8	68,7

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati UNWTO-*2021 provvisori

I visitatori pernottanti dall'estero in Italia, circa 27 milioni, aumentano del +6,7% nel 2021 sul 2020, più del risultato mondiale, e rappresentano il 6,3% sul totale. Ancora al 41,7% dei volumi del 2019.

Destinazione/arrivi in milioni	2019	2020	2021*	Var. % 21/19	Var. % 21/20
-----------------------------------	------	------	-------	-----------------	-----------------

¹ Note: TOP 10 paesi per entrate da turismo internazionale in ordine decrescente a prezzi e cambi correnti nel 2021. Per Francia e Regno Unito il dato sul numero dei turisti stranieri 2021 non è ancora disponibile.

Mondo	1.465	406	429	-70,7	5,8
USA	79,4	19,2	22,1	-72,2	15,0
Francia	90,0	40,0	-	-	-
Spagna	83,5	18,9	31,2	-62,7	64,7
Italia	64,5	25,2	26,9	-58,3	6,7
UK	39,4	10,7	.	-	-
Germania	39,6	12,4	11,7	-70,5	-6,1
Turchia	51,2	15,9	29,9	-41,5	88,3
Messico	45,0	24,3	31,9	-29,2	31,3
Australia	9,5	1,8	0,2	-97,4	-86,5
Macao (Cina)	18,6	2,8	3,7	-80,2	31,0

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati UNWTO*2021 provvisori

3.Flussi turistici nelle strutture ricettive italiane

I flussi turistici internazionali negli esercizi ricettivi italiani aumentano dell'oltre 60,0% sul 2021, ma risultano ancora inferiori nel confronto con i livelli pre-pandemici. Nel dettaglio, i 27 milioni circa di arrivi dall'estero aumentano del +63,0% circa sul 2020 e calano del -58,6% rispetto al 2019, mentre le presenze, pari a 106 milioni, crescono del +62,2% sull'anno precedente e sono in flessione del -51,9% sul 2019.

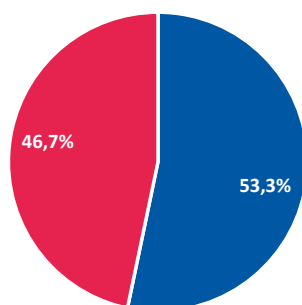
Sul totale 2021, la domanda estera rappresenta il 34,2% degli arrivi e il 36,8% delle presenze.

Più della metà della clientela internazionale preferisce soggiornare negli alberghi (53,3% delle presenze).

Indicatori Provenienza	2019		2020		2021		Var. % 2021/2019		Var. % 2021/2020	
	arrivi	presenze	arrivi	presenze	arrivi	presenze	arrivi	presenze	arrivi	presenze
Totale di cui	131.381.653	436.739.271	55.702.138	208.447.085	78.670.967	289.178.142	-40,1	-33,8	41,2	38,7
Stranieri	65.010.220	220.662.684	16.511.911	65.443.607	26.903.217	106.123.175	-58,6	-51,9	62,9	62,2
Italiani	66.371.433	216.076.587	39.190.227	143.003.478	51.767.750	183.054.967	-22,0	-15,3	32,1	28,0

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati ISTAT

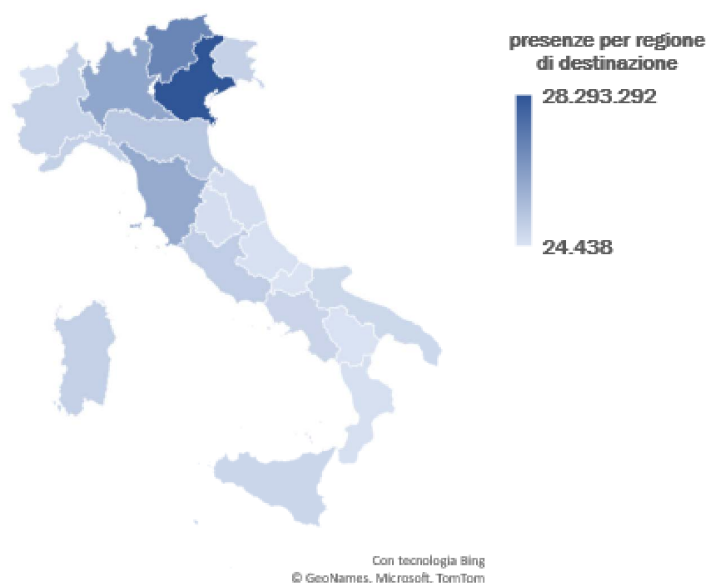
Presenze estere nelle strutture ricettive
Quota % sul totale



■ esercizi alberghieri ■ esercizi extra-alberghieri

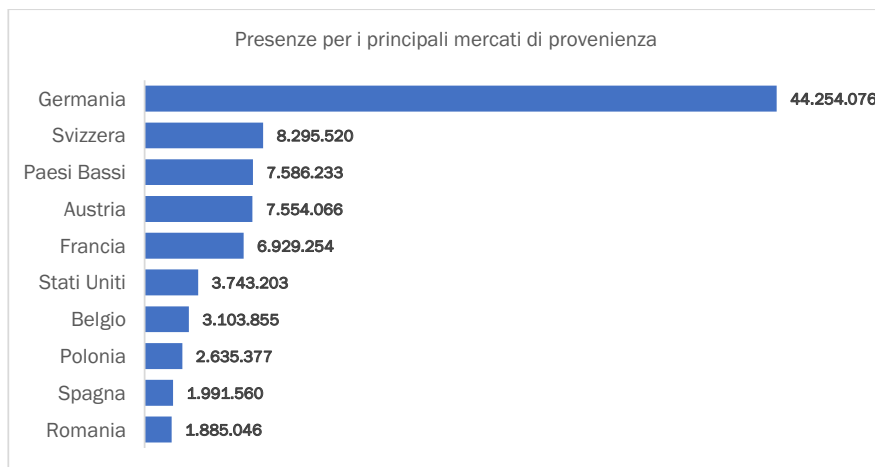
Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati ISTAT

Nel 2021, le principali regioni di destinazione sono Veneto (28,3 milioni di presenze internazionali), Trentino-Alto Adige (18,5 milioni) e Lombardia (12 milioni). Insieme accolgono il 55,7% delle presenze estere.



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati ISTAT

Come di consueto, la Germania si conferma il primo mercato estero di provenienza, da sola ha una quota parte del 41,7% sul totale delle presenze internazionali in Italia.



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati ISTAT

4. La spesa dei viaggiatori stranieri in Italia

Nel 2021 la spesa complessiva dei viaggiatori stranieri in Italia raggiunge i 21,3 miliardi di euro e cresce del +23,0% sull'anno precedente, ma il livello è pari a circa la metà di quello del 2019.

Si estende la durata media del viaggio che passa a 7,8 giorni nel 2021 da 6,2 nel 2019, per una spesa media a notte di circa 97 euro (+8,4% sul 2020).

Spesa e durata media del viaggio dei viaggiatori stranieri in Italia

	Spesa complessiva miliardi di euro			Durata media (notti)			Spesa media per notte in euro		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Pernottanti	42,2	16,4	20,2	6,2	7,2	7,8	104,9	89,2	96,7
Escursionisti ³	2,1	1,0	1,1	-	-	-	68,7	71,9	78,5
Totale	44,3	17,3	21,3	4,2	4,7	5,1	110,2	94,6	102,0

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Banca d'Italia

I primi 5 mercati di provenienza per spesa sono Germania (3,8 miliardi di euro; +3,8% sul 2020; -50,0% sul 2019), Francia (2,8 miliardi; +19,4%; -36,9%), Austria (1,7 miliardi; +47,6%; -43,8%), Svizzera (1,4 miliardi di euro; +12,2%; -43,8%) e USA (1,3 miliardi di euro; +75,2%; -76,2%). Crescono soprattutto gli introiti dei viaggiatori provenienti da Paesi Bassi, Spagna e Austria.

La durata media del viaggio si estende in maniera più evidente per gli statunitensi e per i britannici: da 10 nel 2019 a 14,8 notti nel 2021 per i primi e da 5,9 a 13,5 per i secondi.

Spesa viaggiatori stranieri in Italia per mercato di provenienza					
Rank '21	2019	2020	2021	Var.% 21/19	Var, % 21/20
Germania	7.621	3.674	3.814	-50,0	3,8
Francia	4.396	2.323	2.773	-36,9	19,4
Austria	2.121	1.129	1.666	-21,4	47,6
Svizzera	2.546	1.278	1.432	-43,8	12,1
USA	5.544	753	1.319	-76,2	75,2
Paesi Bassi	1.313	774	1.239	-5,6	60,1
Spagna	1.673	672	995	-40,5	48,1
Regno Unito	3.796	1.414	909	-76,1	-35,7
Polonia	760	573	767	0,9	33,9
Belgio	687	560	527	-23,3	-5,9
Totale	44.302	17.332	21.266	-52,0	22,7

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Banca d'Italia

Le entrate per motivi personali sfiorano i 17 miliardi di euro, per lavoro/affari la spesa è di 4,3 miliardi nel 2021.

Per vacanza i turisti stranieri spendono oltre i 10 miliardi di euro in Italia, di cui il 42,9% è destinato alle località balneari (4,4 miliardi di euro; +21,2% sul 2020) e il 31,9% alla visita delle città d'arte e mete culturali (3,3 miliardi di euro; +27,1%).

³ Nota: la spesa media per gli escursionisti è al giorno pro-capite

Negli alberghi e villaggi turistici si concentra il 43,2% della spesa internazionale, a casa di parenti e amici il 21,9% e nelle case in affitto il 15,5%.

Il nord-ovest e il nord-est ricevono rispettivamente il 30,3% (6,4 miliardi di euro; +21,6% sul 2020) e il 31,0% (6,6 miliardi di euro; +20,3%) delle entrate turistiche, che però aumentano maggiormente al Sud e nelle isole rispetto al 2020 (3,7 miliardi; +42,7%), nonostante la concentrazione minore della spesa (il 17,5%). Al centro il 29,0% della spesa complessiva (4,2 miliardi; +14,6%).

5. Prospettive 2022

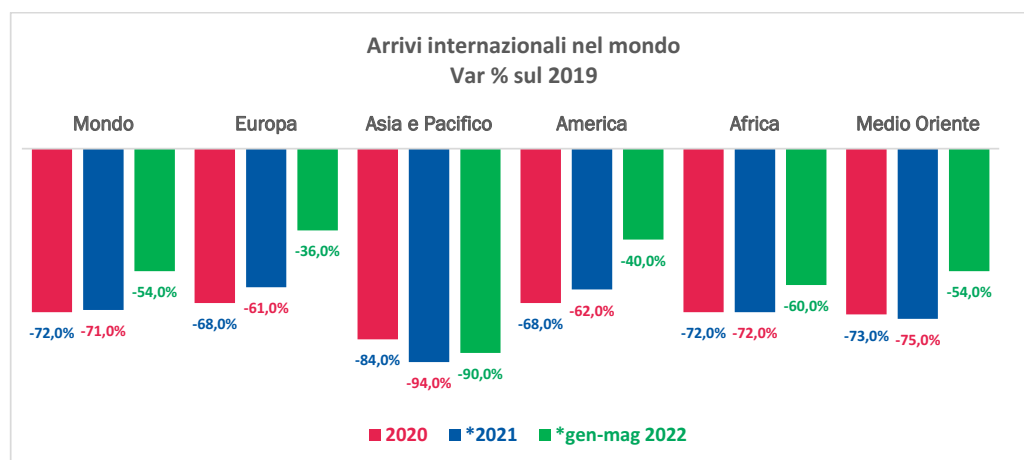
Gli arrivi di turisti internazionali (visitatori pernottanti) nel mondo sono più che triplicati (+221%) nel periodo gennaio-maggio 2022 sul 2021, ma diminuiscono del -54% rispetto al 2019.

Nel dettaglio per area, l'Europa e l'America mostrano i risultati migliori: gli arrivi internazionali in Europa sono il 350% in più rispetto ai primi 5 mesi del 2021, mentre in America il +112%. Nonostante il trend più che positivo, gli arrivi restano a -36% in Europa e -40% in America se paragonati ai volumi del 2019.

Nelle previsioni per il 2022, l'Europa potrebbe recuperare dal 65% all'80% dei livelli pre-pandemici (tra il -35% e -20% sul 2019) e l'America dal 63% al 76% (tra il -24% e -27%). La zona dell'Asia e del Pacifico rimarrebbe indietro a causa di politiche di viaggio più restrittive.

L'aumento dei prezzi dei servizi di alloggio e trasporto dovuto al caro energia, l'indebolita fiducia dei consumatori, la guerra in Ucraina, i ritardi e le cancellazioni dei voli in alcuni parti del mondo sono tutti fattori che potrebbero frenare la domanda dei viaggi nei prossimi mesi.

Nei primi 5 mesi del 2022, gli arrivi internazionali in Italia sono il 295% in più rispetto a gennaio-maggio 2021 e il 29,8% in meno sul 2019.



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati UNWTO-*2021-2022 provvisori

6. I flussi turistici in Italia dall'estero – primo semestre 2022

Nel primo semestre 2022, le strutture ricettive italiane accolgono 19.613.868 turisti dall'estero (+392,5% sul 2021) per un totale 71.073.356 presenze, il 361,4% in più sull'anno precedente.

Rispetto ai risultati del 2019, il divario degli arrivi si porta al -31,6% mentre quello per le notti al -22,4%.

Flussi turistici dall'estero negli esercizi ricettivi italiani					
	2019	2021	2022*	Var.% 22/21	Var.% 22/19

arrivi	28.667.079	3.982.372	19.613.868	392,5	-31,6
presenze	91.594.882	15.412.532	71.073.356	361,1	-22,4

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Istat - *2022 provvisori

In Europa, l'Italia è il secondo paese di destinazione dei turisti internazionali nel primo semestre 2022, dopo la Spagna.

Presenze in Europa nel primo semestre 2022 per paese di destinazione – TOP 10					
Rank '22	2019	2021	2022	Var.% 22/19	Var, % 22/21
Spagna	9 129.140.41	6 17.463.72	6 110.129.91	-14,7	530,6
Italia	91.594.882	15.412.53	71.073.356	-22,4	361,1
Turchia	50.654.916	2 21.240.77	51.738.791	2,1	143,6
Austria	45.974.766	4.889.819	39.671.627	-13,7	711,3
Francia	54.341.691	7.621.935	34.928.294	-35,7	358,3
Grecia	39.509.548	7.625.364	34.027.149	-13,9	346,2
Germania	39.442.929	6.139.917	24.904.170	-36,9	305,6
Portogallo	22.917.320	3.419.109	20.368.660	-11,1	495,7
Croazia	20.540.629	7.581.657	19.114.575	-6,9	152,1
Paesi Bassi	23.108.348	3.050.688	17.966.123	-22,3	488,9

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Eurostat - *2022 provvisori

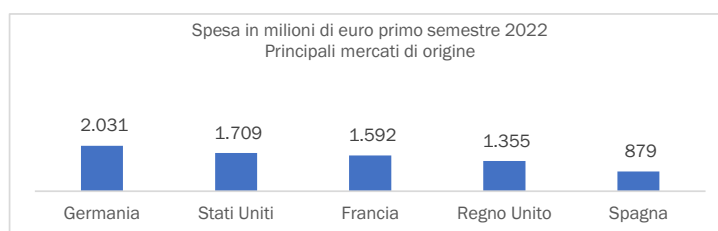
7. La spesa dei viaggiatori stranieri in Italia

Tra gennaio e giugno 2022, la spesa turistica degli stranieri in Italia è pari a 16 miliardi circa, Aumenta del +308,0% rispetto al primo semestre 2021, mentre diminuisce del -15,1% sul 2019.

Spesa turistica internazionale in milioni di euro Gennaio-Giugno 2022				
2019	2021	2022	Var.% 22/19	Var.% 22/21
18.728	3.895	15.891	-15,1	308,0

Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Banca d'Italia - *2022 provvisori

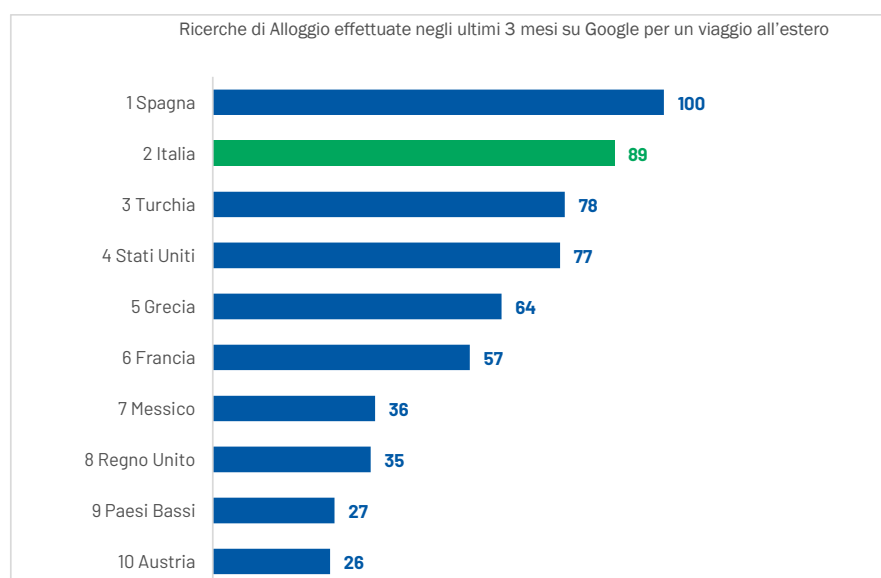
Germania (2 miliardi di euro; il 12,8% sul totale), USA (1,7 miliardi di euro; 10,8% e Francia (1,6 miliardi di euro; 10,0%) sono i primi 3 mercati di origine. Insieme hanno una quota parte del 33,6% sugli introiti complessivi del periodo.



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Banca d'Italia -*2022 provvisori

8. Posizione dell'Italia nell'interesse dei viaggi all'estero

Secondo quanto indicato dalle ricerche di alloggio effettuate negli ultimi 3 mesi su Google per un viaggio all'estero, nella TOP 10 delle destinazioni preferite dai turisti internazionali, l'Italia (89) è salda al secondo posto dopo la Spagna (100). Seguono Turchia (78), USA (77) e Grecia (64).



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Google Destination Insights (Intervallo di date dal 01/06/2022 al 31/08/2022) – dati indicizzati.

Nella classifica delle 30 città più cercate al mondo dai turisti internazionali, Roma si trova all'8° posto (51), Venezia al 17° (23) e Milano al 26° (18).

I paesi esteri più interessati all'Italia per le ricerche di viaggio su Google sono Germania (100), USA (38), Regno Unito (22), Austria (22) Francia (21) e Svizzera (19).

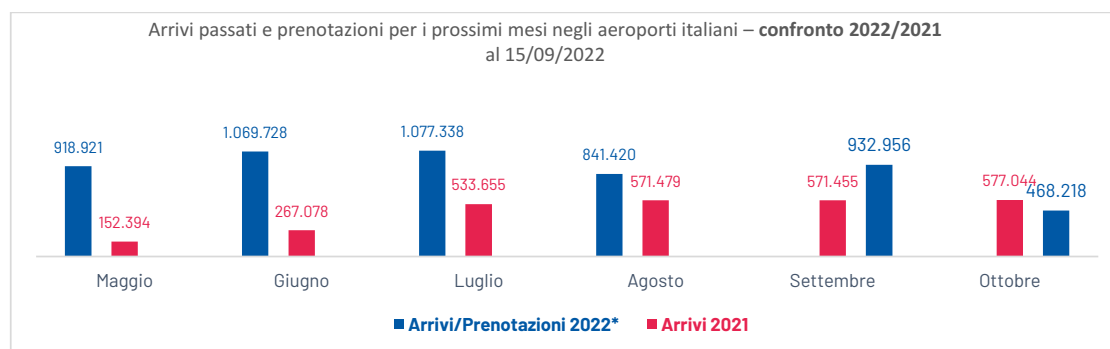
Per i turisti tedeschi l'Italia (100) è il primo paese di destinazione in base alle ricerche su Google per i viaggi all'estero. Seguono Turchia (65), Spagna (58), Austria (54), Paesi Bassi (41).

Per il mercato statunitense, l'Italia è il secondo paese più cercato su Google per i viaggi all'estero (41), dopo il Messico (100) ed il primo tra i Paesi Europei.

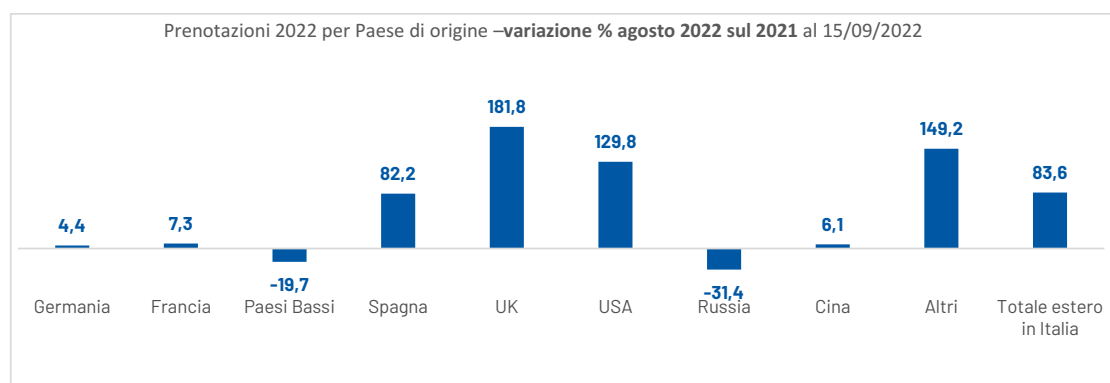
9. Monitoraggio arrivi e prenotazioni voli aerei dall'estero verso l'Italia

Per agosto 2022, gli arrivi aerei internazionali verso l'Italia superano dell'47,2% quelli del medesimo mese del 2021, mentre sono ancora lontani dai volumi rilevati nello stesso mese del 2019 (837.831 contro 1.251.118).

Sempre ad agosto, le prenotazioni aeree dall'estero verso l'Italia vedono un incremento complessivo del +83,6% sul 2021. Dominano quelle dal Regno Unito (+181,8%) e USA (+129,8%).



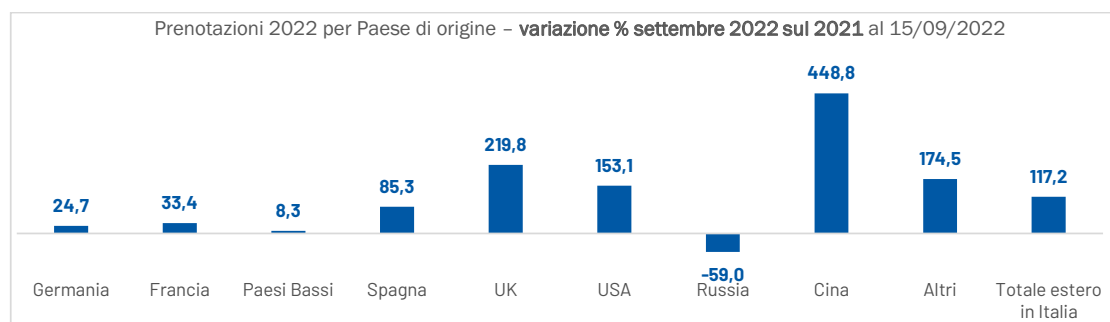
Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Forward Data – aggiornati al 04/09/2022



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Forward Data – aggiornati al 04/09/2022

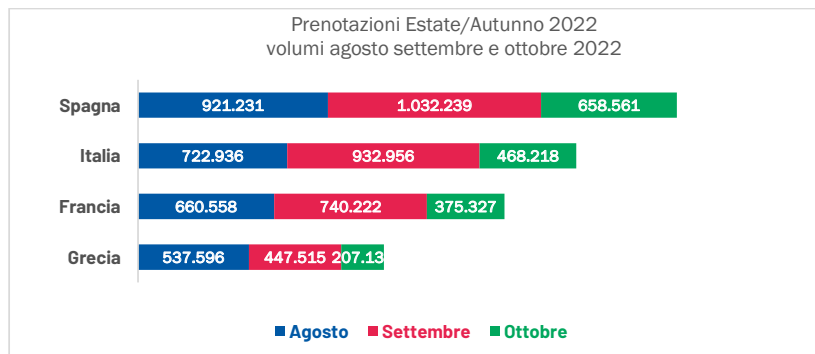
A settembre la crescita risulta al +117,2% rispetto al 2021, con 933 mila prenotazioni attuali dall'estero verso l'Italia.

L'aumento maggiore sempre per UK (219,8%) e USA (+153,1%). Bene anche le prenotazioni dei voli dalla Spagna (+85,3%) su settembre 2021.



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati Forward Data – aggiornati al 04/09/2022

Rispetto i competitor più diretti, l'Italia si posiziona dopo la Spagna e supera la Francia e la Grecia per numero di prenotazioni aeree internazionali:



Aumentano maggiormente le prenotazioni aeree internazionali verso Italia e Francia nei 3 mesi considerati rispetto al 2021.

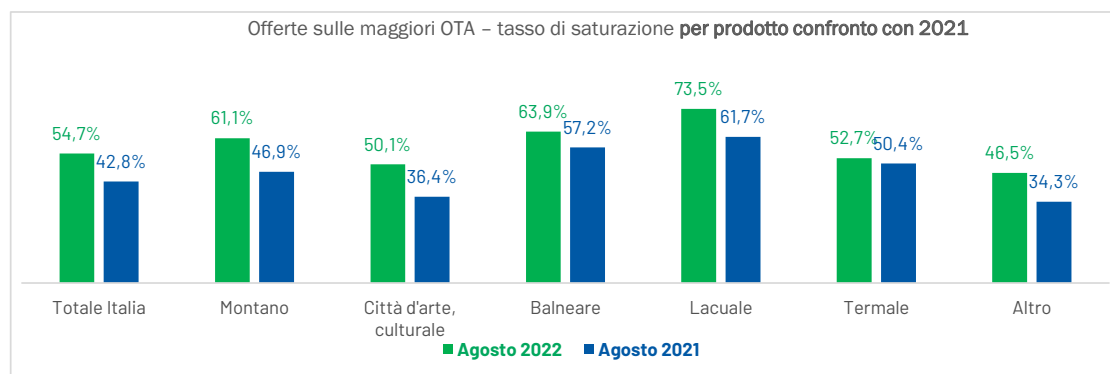
Si assottiglia il divario da colmare con il 2019: le prenotazioni aeree per il mese di agosto chiudono con un gap del -28,0% e, al momento, quelle per settembre del -19,5%. Situazione quasi analoga con le prenotazioni dall'estero verso Francia (agosto -26,8%; settembre -21,9%) e Spagna (agosto -19,1%; settembre -14,6%).

10. Prenotazioni del ricettivo sulle Online Travel Agencies – Agosto/settembre 2022/2021

Il dato di saturazione della disponibilità di camere del sistema ricettivo in vendita sulle Online Travel Agencies costituisce un termometro sulla propensione delle imprese a ricorrere all'intermediazione dei canali online, specie quando la stagionalità del proprio territorio non aiuta la commercializzazione diretta.

In agosto le imprese immettono sulle OTA la propria disponibilità in misura molto minore, ma il loro monitoraggio consente sia il confronto temporale che quello interno ai prodotti turistici italiani e con i competitor stranieri.

Per agosto, sono state riservate il 54,7% delle disponibilità del ricettivo OTA. Il valore più alto è per il lacuale (73,5%). Anche il dato del balneare (63,9%) e del montano (61,1%) supera quello nazionale.



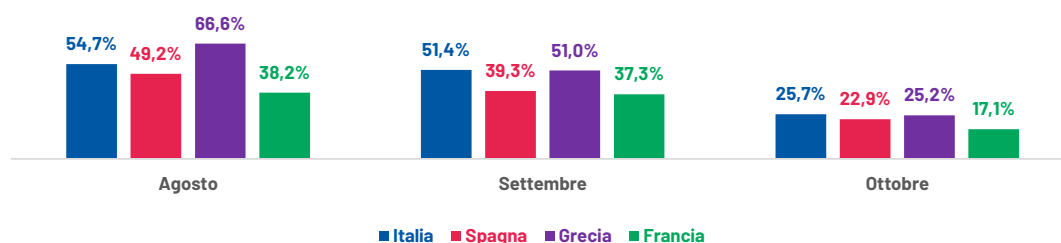
Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati The Data Appeal Company aggiornati al 15/09/2022

Le prenotazioni complessive del mese di agosto 2022 (54,7%) chiudono con solo 3,9 punti in meno rispetto al medesimo mese del 2019 (58,6%).

Ad agosto, le performance dell'Italia (54,7%) superano quelle di Spagna (49,2%) e Francia (38,2%). Il tasso di saturazione della Grecia (66,6%) è più alto rispetto ai competitor.

Al momento, a settembre spicca l'Italia (51,4%). Di poco sotto la Grecia (51,0%) mentre Spagna (39,3%) e Francia sono quasi a pari merito (37,3%).

Offerte sulle maggiori OTA – tasso di saturazione **Estate/Autunno 2022**



Fonte: Ufficio Studi ENIT su dati The Data Appeal Company aggiornati al 15/09/2022

II CONTESTO MACROECONOMICO

Nel 2021 la crescita del Pil mondiale è stata in linea con le attese del consensus, segnando un forte rimbalzo (+5,8%, ben oltre la contrazione del 3,5% registrata nel 2020), che ha consentito di tornare e superare i livelli del 2019. Nonostante il contesto sia stato condizionato dalla perdurante emergenza sanitaria, la progressiva implementazione dei programmi vaccinali ha consentito l'adozione di misure di contenimento dei contagi più circoscritte e limitate, rispetto a quelle generalizzate adottate all'apice della crisi, che hanno avuto un impatto negativo relativamente più contenuto sull'attività economica globale. Non sono mancate, tuttavia, divergenze significative tra i Paesi avanzati e quelli meno sviluppati sulla disponibilità e somministrazione dei vaccini, che si sono riflesse in una forte disparità in termini di incidenza di immunizzazione della popolazione, con ripercussioni quindi sull'entità e velocità di recupero del Pil.

Nel complesso la ripresa dell'attività economica mondiale è stata trainata da solide condizioni di domanda a cui si sono contrapposte, tuttavia, rilevanti criticità dal lato dell'offerta. Criticità emerse nel corso dell'anno, soprattutto nel secondo semestre, che sono state alimentate sia dalla natura della crisi pandemica, trasversale ai vari settori industriali, sia da cause più propriamente idiosincratiche, legate alle peculiarità dei singoli mercati. Tra i fattori comuni che hanno determinato le interruzioni lungo le catene globali del valore figurano: (i) carenza di alcune materie prime e fattori produttivi (inclusa la forza lavoro), (ii) shock sui beni energetici, (iii) strozzature nella distribuzione (logistica e trasporto, soprattutto di tipo marittimo) con conseguenti allungamenti dei tempi di consegna dei fornitori. A ciò si aggiungono fattori geopolitici e climatici (ad esempio, la maggiore frequenza di disastri ambientali estremi) che hanno contribuito a un ulteriore inasprimento delle condizioni di offerta. Tali squilibri tra domanda e offerta hanno generato notevoli pressioni al rialzo sui prezzi pressoché ovunque, con l'inflazione mondiale al consumo stimata al 4,3% in media d'anno nel 2021 (in aumento rispetto al 2,8% del 2020).

Per l'economia italiana, il 2021 è stato un anno di ripresa con una crescita del Pil stimata recentemente dall'Istat a +6,6%. Il rimbalzo, dopo la profonda recessione del 2020 (-9%), è stato trainato dalle componenti di domanda domestica ed estera.

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

Istituito nel 1919, quale Ente Nazionale per l'Incremento delle Industrie Turistiche, ENIT ha assunto poi la denominazione di Ente Nazionale Italiano per il Turismo ed il compito di incrementare i flussi turistici dall'estero verso l'Italia con il DPR 1041/1960.

Successivamente, il D.L. 35/2005, (L. 80/2005), ha previsto, all'art. 12 c. 2, la trasformazione dell'Ente

in Agenzia Nazionale del Turismo, alla quale è stata assegnata la funzione di promuovere l'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e favorirne la commercializzazione.

Infine, con il D.L. 83/2014, (L. 106/2014), è stata determinata la trasformazione di ENIT in Ente Pubblico Economico, al fine di assicurare risparmi alla spesa pubblica, migliorare la promozione dell'immagine unitaria dell'offerta turistica nazionale e favorirne la commercializzazione.

L'art. 16, comma 2, del Decreto-legge 31/05/2014, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 29/07/2014, n. 106, dispone che l'ENIT, nel perseguimento della missione di promozione del turismo, interviene per individuare, organizzare, promuovere e commercializzare i servizi turistici, e culturali e per favorire la commercializzazione dei prodotti enogastronomici, tipici e artigianali in Italia e all'estero, con particolare riferimento agli investimenti nei mezzi digitali, nella piattaforma tecnologica e nella rete internet attraverso il potenziamento del portale "Italia.it", anche al fine di realizzare e distribuire una Carta del turista, anche solo virtuale, che consenta, mediante strumenti e canali digitali e apposite convenzioni con soggetti pubblici e privati, di effettuare pagamenti a prezzo ridotto per la fruizione integrata di servizi pubblici di trasporto e degli istituti e dei luoghi della cultura.

Come indicato nella legge 106/2014 di trasformazione di ENIT ed ai sensi dell'art.2 dello Statuto, ENIT nel perseguimento della mission di promozione del turismo, provvede in particolare a:

a) curare la promozione all'estero dell'immagine turistica unitaria italiana e delle varie tipologie dell'offerta turistica nazionale, nonché la promozione integrata delle risorse turistiche delle Regioni, delle Province Autonome di Trento e Bolzano e, per il loro tramite, degli enti locali, assicurando al contempo un adeguato coinvolgimento delle Regioni e delle autonomie territoriali attraverso la partecipazione agli Organismi previsti nel presente Statuto;

b) realizzare le strategie promozionali a livello nazionale ed internazionale e di informazione all'estero, di sostegno alle imprese per la commercializzazione dei servizi turistici italiani, in collegamento con le produzioni di qualità degli altri settori economici e produttivi, la cultura e l'ambiente, in attuazione degli indirizzi individuati dall'Amministrazione vigilante;

c) promuovere e commercializzare i servizi turistici e culturali italiani;

d) promuovere il marchio Italia nel settore del turismo;

e) favorire la commercializzazione dei prodotti enogastronomici, tipici e artigianali in Italia e all'estero;

f) svolgere le attività previste dalla legge, dallo statuto e dai regolamenti con particolare utilizzazione di mezzi digitali, piattaforme tecnologiche e rete internet attraverso la gestione del portale "Italia.it", nonché di ogni altro strumento di comunicazione ritenuto opportuno;

g) svolgere e organizzare attività e servizi di consulenza e di assistenza per lo Stato, per le regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano e per gli organismi pubblici e privati, ivi compresi gli uffici e le agenzie regionali, sottoscrivendo apposite convenzioni per promuovere e sviluppare processi indirizzati ad armonizzare i servizi di informazione ai turisti ed anche, con corrispettivo, per attività promozionali e pubblicitarie di comunicazione e pubbliche relazioni;

h) attuare intese e forme di collaborazione con Enti pubblici e con gli Uffici della rete diplomatico-consolare del Ministero degli Affari Esteri e della cooperazione internazionale, compresi gli Istituti Italiani di Cultura, secondo quanto previsto da appositi protocolli di intesa e con le altre sedi di rappresentanza italiana all'estero, anche ai sensi dell'articolo 1 della Legge 31 marzo 2005 n. 56;

i) supportare il Ministero del turismo nelle funzioni e compiti esercitati in materia di turismo, in particolare nella promozione delle politiche turistiche nazionali

Nello specifico, la mission dell’Agenzia di promuovere in forma unitaria l’immagine dell’Italia turistica e di fornire supporto alla commercializzazione dei nostri prodotti turistici viene declinata secondo diverse linee di azione principali. Secondo le indicazioni dell’art. 16, comma 7, nello svolgimento della mission assegnata, ENIT persegue obiettivi e utilizza le risorse assegnate mediante la Convenzione Triennale stipulata con l’Amministrazione Vigilante.

L’art. 16, comma 7, del Decreto-legge 31/05/2014, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 29/07/2014, n. 106, dispone che tramite apposita convenzione triennale, con adeguamento annuale, da stipularsi tra il Ministro del Turismo, sentita la Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano per gli aspetti di competenza, e il Presidente dell’ENIT sono definiti: a) gli obiettivi specificamente attribuiti all’ENIT, nell’ambito della missione ad esso affidata ai sensi e nei termini di cui ai commi 2 e 6 del citato articolo 16; b) i risultati attesi in un arco temporale determinato; c) le modalità degli eventuali finanziamenti statali e regionali da accordare all’ENIT stessa; d) le strategie per il miglioramento dei servizi; e) le modalità di verifica dei risultati di gestione; f) le modalità necessarie ad assicurare al Ministero del Turismo la conoscenza dei fattori gestionali interni all’ENIT, tra cui l’organizzazione, i processi e l’uso delle risorse; f-bis) le procedure e gli strumenti idonei a monitorare la reputazione dell’Italia nella rete web, nell’ambito degli interventi volti a migliorare l’offerta turistica nazionale.

STRUTTURA TERRITORIALE

L’Enit opera in Italia ed attraverso un’articolazione territoriale internazionale.

Al fine di assicurare l’attuazione delle rilevanti linee strategiche cui è destinata, l’Agenzia ha avviato un profondo processo di trasformazione organizzativa basato sui seguenti principi fondanti: la semplificazione, in coerenza con il processo di profonda riforma della PA, la partecipazione, funzionale allo sviluppo di sinergie e relazioni proattive con tutti gli attori coinvolti e, infine, la flessibilità organizzativa mediante l’adozione di procedure più snelle e il ricorso a strumenti attuativi in grado di intercettare al meglio l’evoluzione del contesto.

La Agenzia ha la sua sede principale in Roma, che rappresenta anche la sua sede legale e dove sono localizzate le Direzioni Centrali, ed agisce all’estero per mezzo dei seguenti Uffici di Rappresentanza:

- Beijing, Seoul, Tokyo, Shanghai;
- Bruxelles, Frankfurt, London, Madrid, Mockba, Munchen, Paris, Stockolm, Wien, Zurich;
- Los Angeles, New York, Toronto
- Sydney
- Buenos Aires, Sao Paulo

Inoltre, l’Agenzia, presso alcuni mercati esteri ritenuti strategici, ha avviato delle collaborazioni sistematiche con operatori locali (tipicamente il sistema delle Camere di Commercio italiane all’estero) con le quali sviluppare congiuntamente attività di promozione turistica. Questi “point of contact in service” nel 2021 erano ubicati:

- Mumbai; Tel Aviv
- Amsterdam; Budapest; Lisboa, Praha; Warsaw.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda gli obiettivi specifici perseguiti da ENIT si rimanda:

- **al Piano Annuale delle Attività 2021**
- **al Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2021 -2023**

Prima di presentare gli highlights economico-finanziari è opportuno ricostruire l’evoluzione del quadro

della governance dell’Agenzia e riepilogare gli sviluppi occorsi.

Il 10.05 2019 si è insediato il neo costituito Consiglio di Amministrazione di ENIT-ANT, composto dal Presidente Giorgio Palmucci, e dai Consiglieri Magda Antonioli e Sandro Pappalardo.

Rispettivamente, nelle date 13.08.2019 / 19.08.2019, il Ministro delle Politiche Agricole, Alimentari, Forestali e del Turismo ed il Presidente dell’ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo hanno stipulato la Convenzione Triennale 2019 – 2021 prevista dall’art.16. comma 7, del D.L. 83/2014, in seguito approvata con D.M. 9053 del 28.08.2019, ed infine ammessa alla registrazione Corte dei Conti il 04.12.2019 n. 1-1063.

Il 22.09.2019 - ritenuta la straordinaria necessità ed urgenza di procedere al trasferimento al Ministero per i beni e le attività culturali delle funzioni in materia di turismo esercitate dal Ministero delle politiche agricole alimentari, forestali e del turismo ed al conseguente trasferimento delle risorse umane, strumentali e finanziarie tra i due Ministeri - è entrato in vigore il D.L. n. 104 del 21.09.2019, poi convertito con modificazioni dalla L. 18.11.2019, n. 132, “Disposizioni urgenti per il trasferimento di funzioni e per la riorganizzazione dei Ministeri per i beni e le attività culturali, delle politiche agricole alimentari, forestali e del turismo, dello sviluppo economico”.

Il Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, all’art .179:

1. il comma 1, (...) apportava modifiche all’art.16 del d.l. 83/2014, sopprimendo il comma 5, ed il 3° periodo del comma 6, ed aggiungendo al co. 5, la composizione e le modalità di nomina del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti (“«Il Consiglio di amministrazione è composto dal Presidente, da un membro nominato dal Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo, con funzioni di amministratore delegato, sentite le organizzazioni di categoria maggiormente rappresentative, e da un membro nominato dal Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo su designazione della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano. Il collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri effettivi, uno dei quali designato dal Ministro dell’economia e delle finanze, e da due supplenti, nominati con decreto del Ministro per i beni e le attività culturali e per il turismo, che altresì designa il Presidente.»);

2. al comma 2, prevedeva (...) “l’Enit-Agenzia nazionale del turismo adegua il proprio statuto alle disposizioni di cui all’articolo 16, comma 5, del d.l. n. 83 / 2014, come modificato dal comma 1”.

E’ intervenuto successivamente il decreto legge 1 marzo 2021, n. 22, convertito con modificazioni dalla Legge 22 aprile 2021, n.55, istitutivo del Ministero del turismo, al quale vengono trasferite tutte le funzioni esercitate precedentemente dal MiBACT in materia di Turismo, tra le quali anche la Vigilanza su ENIT e prevedendo che lo Statuto di Enit venisse modificato al fine di armonizzarlo con il nuovo assetto istituzionale e con i compiti del Ministro del turismo, nonché per assicurare un adeguato coinvolgimento delle Regioni e delle autonomie territoriali.

Con Decreto Ministeriale 17 giugno 2021 (trasmesso con nota del Capo di Gabinetto prot. 882 del 18.06.2021) il dott. Giuseppe Albergiani è stato nominato quale Amministratore Delegato di ENIT – con decorrenza 17.06.2021 -, ed è stato altresì nominato il dott. Sandro Pappalardo quale componente del Consiglio di Amministrazione di ENIT su designazione della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni, e le P.a. di TN e BZ (il Consigliere Pappalardo era già membro del Consiglio di Amministrazione).

Successivamente, il Consiglio di Amministrazione ha quindi proceduto:

- con Delibera n. 16 del 21.07.2021 ad approvare le modifiche allo Statuto di ENIT;
- con Delibera n. 17 del 21.07.2021 al conferimento delle deleghe all’Amministratore Delegato;
- con Delibera n. 19 del 08.09.2021 ad approvare una nuova versione dello Statuto di ENIT per recepire le osservazioni del Ministero Vigilante.

Con Decreto Ministeriale 07 ottobre 2021 (trasmesso con nota del Capo di Gabinetto prot.1668 del 07.10.2021, acquisita al protocollo ENIT-Roma.E.0009980.08-10-2021) la professoressa Roberta Garibaldi è stata nominata Amministratore Delegato di ENIT – con decorrenza 07.10.2021. Con il Decreto Ministeriale del 14.02.2022 è stato convalidato il Decreto Ministeriale 07 ottobre 2021.

Il 30.10.2020, il CdA ha adottato con Delibera 17 il Bilancio di Previsione 2021 (Budget Economico Annuale 2021, Budget Economico Pluriennale 2021-2023, Relazione Illustrativa), traguardando il 2021 con un disavanzo economico dell'esercizio di - € 7.950.074, rinviando la presentazione del PIRAB 2021 ad un momento successivo [ENIT-Roma.U.0011006.16-11-2020].

Il 27.01.2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato, con Delibera 1, il Piano Annuale delle Attività Promozionali 2021, in coerenza e in continuità con il Piano Triennale 2019-2021 rivisitato post pandemia. [ENIT-Roma.U.0001676.12-02-2021].

Il 27.04.2021, con Deliberazione Consiliare n.10 - 2021, il Consiglio di Amministrazione di ENIT- ANT ha adottato il Bilancio consuntivo dell'Esercizio 2020, trasmettendo quindi il relativo fascicolo alla Amministrazione Vigilante per l'approvazione, previo parere del MEF-RGS. L'esercizio 2020 si è concluso con un risultato economico positivo di € 6.184.480 (dovuto principalmente al rallentamento / differimento / annullamento di molteplici attività di promozione ed al rinvio delle procedure di selezione / assunzione del personale) che ha incrementato la consistenza del Patrimonio netto al 31.12.2020 sino a € 37.486.795: tale P.N. risulta interamente disponibile. In merito, si riconfermava che le riserve di utili derivanti dagli esercizi precedenti sono da qualificarsi come risorse destinate a finanziare la corrente e futura operatività di ENIT ed il perseguimento della mission istituzionale attribuita dalla Legge e dallo Statuto, e saranno impiegate, quando necessiteranno, per alimentare l'erogazione dei servizi di promozione turistica nel completo rispetto della salvaguardia della struttura patrimoniale.

Facendo seguito al parere del MEF-RGS, il Ministero del Turismo con nota 729 del 10.06.2021 ha approvato il Bilancio Consuntivo 2020.

Si rammenta che, in sede di adozione del Budget Economico 2020 (adottato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera 35 del 28-10-2019), era stato preventivato, per il 2020, una perdita dell'esercizio di € - 9.716.757. Conto tenendo che, invece, come riportato, l'esercizio 2020 si è chiuso con un utile di € 6.184.480 ne deriva che erano rimaste inutilizzate, rispetto al budget 2020 preventivato, risorse per € 15.901.237.

Il 26.05.2021, in seguito ad una riflessione del Consiglio di Amministrazione alla luce del Bilancio consuntivo 2020 deliberato, dello stato degli impegni di spesa di competenza dell'esercizio 2021 già assunti e di quelli programmati, e dalle necessità di rafforzare e rilanciare l'azione promozionale nello scenario di allentamento delle misure restrittive e di ripartenza del settore turistico, è stata inviata una nota al Capo di Gabinetto del Ministero del Turismo nella quale è stata espressa la volontà di procedere alla Revisione del Budget Economico Annuale 2021, in considerazione del livello delle risorse già impegnate e programmate rispetto al budget 2021 adottato il 30.10.2020.

Il 09.11.2021 con Delibera 22-2021 il Consiglio di Amministrazione di ENIT ha adottato la Rimodulazione del Budget Economico Annuale 2021 ed altresì approvato il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2021 -2023. Si fa presente che tale Revisione del Budget 2021 era stata avviata nell'estate 2021 sulla base delle istruzioni dell'Amministratore Delegato p. t. (poi sostituito il 06.10.2021) e trasmesso al Collegio dei Revisori il 03.10.2021. In occasione di tale Rimodulazione, il Consiglio di Amministrazione mantenne l'obiettivo di un disavanzo economico dell'esercizio 2021 di - € 7.950.074 rimodulando però alcuni item del conto economico previsionale, nel rispetto dei principi della flessibilità e

degli equilibri di bilancio, al fine di incrementare la capienza economica disponibile per le attività di promozione. Come descritto nella Relazione Illustrativa, l'importo complessivamente destinato alle spese dei servizi per la Promozione nella Revisione di budget 2021, fermo il totale (pari ad € 29.677.382 stanziati, contro i precedenti € 28.190.830), sarebbe stato variamente declinato, e modulato, nelle azioni specifiche al realizzarsi del Piano delle Attività, ineluttabilmente correlato all'evoluzione dell'emergenza pandemica da CoViD-19.

L'esercizio 2021 si è chiuso con una perdita di € 3.700.029.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio. Si rinvia a quanto riportato in Nota Integrativa per un'esplicitazione dettagliata dei dati sotto riportati:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	3.074.712	154.362	3.229.074
Attivo circolante	44.778.167	-3.459.016	41.319.151
Ratei e risconti	833.239	-682.134	151.105
TOTALE ATTIVO	48.686.118	-3.986.788	44.699.330
Patrimonio netto:	37.486.795	-3.700.030	33.786.765
- di cui utile (perdita) di esercizio	6.184.480	-9.884.509	-3.700.029
Fondi rischi ed oneri futuri	699.660	-235.422	464.238
TFR	1.669.870	68.210	1.738.080
Debiti a breve termine	8.804.012	-232.276	8.571.736
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	25.781	112.730	138.511
TOTALE PASSIVO	48.686.118	-3.986.788	44.699.330

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	1.350.462		2.458.556	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	157.849	11,69	152.631	6,21
Costi per servizi e godimento beni di terzi	18.136.140	1.342,96	29.435.431	1.197,27
VALORE AGGIUNTO	-16.943.527	-1.254,65	-27.129.506	-1.103,47
Ricavi della gestione accessoria	32.231.515	2.386,70	32.176.345	1.308,75
Costo del lavoro	7.539.317	558,28	7.383.530	300,32
Altri costi operativi	873.693	64,70	655.164	26,65
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.874.978	509,08	-2.991.855	-121,69
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	287.639	21,30	359.835	14,64
RISULTATO OPERATIVO	6.587.339	487,78	-3.351.690	-136,33
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-89.542	-6,63	-39.513	-1,61
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.497.797	481,15	-3.391.203	-137,93
Imposte sul reddito	313.317	23,20	308.826	12,56
Utile (perdita) dell'esercizio	6.184.480	457,95	-3.700.029	-150,50

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti patrimoniali e della gestione.

S/P ATTIVO:

B I) Le Immobilizzazioni Immateriali - già espresse al netto dei rispettivi fondi di ammortamento - sono pari a totali € 243.516 (€ 79.032), somma delle seguenti voci: 3) diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno per € 186.545 (€ 59.974); 4) Licenze per € 720 (€ 810); 6) Immobilizzazioni in corso e acconti per € 44.086 (€ 0); e da 7) Altre Immobilizzazioni imm.li per € 12.165 (€ 18.248), dovuti a costi pluriennali netti su beni immobili di terzi.

B II) Le Immobilizzazioni Materiali - già espresse al netto dei rispettivi fondi di ammortamento - sono pari a totali € 2.866.323 (€ 2.894.617). Il valore più rilevante è quello dei 1) fabbricati di proprietà (la sede in Roma, e gli uffici di Paris e Buenos Aires) pari a € 2.320.217 (€ 2.412.938), al quale si aggiungono: 2) Impianti e macchinari per € 105.220 (€ 90.292); 3) Attrezzature ind.li e comm.li per € 119.568 (€ 124.728); 4) Altri Beni per € 294.301 (€ 266.659) e 5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti per € 27.017 (€ 0).

B III) Le immobilizzazioni finanziarie per € 119.235 (€ 101.063) sono relative a 2) d-bis 1) Crediti verso altri, corrispondenti principalmente a depositi cauzionali per € 114.294 detenuti presso alcuni locatori esteri in relazione ai contratti di affitto di alcuni uffici (con un aumento di € 21.000 per il nuovo ufficio di Frankfurt), e ad un deposito a garanzia a favore dell'Ambasciata di Italia a Mosca di € 4.264.

Di conseguenza, il Totale Immobilizzazioni (B) risulta € 3.229.074 (€ 3.074.712).

Per quanto riguarda C) Attivo Circolante, si registrano:

Il 1) a) Nei Crediti verso clienti per € 1.456.988 (€ 1.280.323) - esposti già al netto del Fondo Svalutazione crediti di € 1.019.561 cfr "Fondo Svalutazione Crediti di dubbia esigibilità" (ENIT-Roma.I.0009411.19-09-2022) - sono ricomprese le fatture emesse, ed anche quelle da emettere per € 24.754, per i servizi prestati dall'Agenzia a clienti pubblici e privati, e non ancora incassate.

C II 5) a) Nei Crediti "verso le controllanti" il valore di € 1.387.203 (€ 2.000.227) è la risultante di:

€ 613.024 (€ 1.226.048) risulta essere il credito vantato nei confronti del MiBACT (ora MiTur) per il residuo del contributo di competenza 2020, non ancora erogato.

€ 774.179 (invariato) quale ristoro delle spese sostenute nell'esercizio 2019 dall'Agenzia per conto del MiPAAF(T) correlate alle fiere dell'area agricola, zootecnica, alimentare ed altri eventi ed attività indicate dall'allora Amministrazione Vigilante p.t. non ancora incassato.

C II 5 bis) a) Nei Crediti tributari per totali € 341.042 (€ 596.190), le voci sono date, massimamente, dal Credito IVA "in compensazione" per € 226.834 (cfr. Liquidazione IVA di dicembre 2021); i Crediti IVA per rimborsi dall'UE, Australia e Giappone di € 113.658.

C II 5 quater) a) Nei Crediti verso altri per € 4.440.154 (€ 4.058.817), la posta più cospicua, pari all'87%, è data da Crediti verso il MiBACT (ora MiTur) per attività promozionali specifiche (per lo più svolte ante trasformazione dell'Enit in EPE) per € 3.861.452,50 (invariato) ; al quale si sommano: un Credito INAIL per € 2.516, Crediti verso Fornitori per € 167.802 (principalmente relativi al pagamento del 20% contratti di appalto a fronte di garanzia definitiva ex art 103 del D.lgs. 50/2016), Crediti per Anticipi a fornitori per € 274.281 , ed Altri Crediti per € 132.603 (in questa voce sono presenti ulteriori crediti verso il MiBACT per € 21.887 dovuti per la quota di oneri comuni 2020 non ancora saldata; ed € 59.832 verso Equitalia per il pignoramento relativo ad Umbria e per la questione della ex dipendente Mazzenga);

Pertanto, il Totale Crediti ammonta ad € 7.625.387 (€ 7.935.557) con una riduzione di € 310.171 pari al 4%.

C IV 1, 3) Il Totale delle Disponibilità Liquide per € 33.693.764 (€ 36.842.610) è dato essenzialmente dalle giacenze di cassa sull'Istituto Tesoriere presso la Banca d'Italia (€ 33.203.156) e sui conti correnti bancari

detenuti all'estero (€ 487.868) per complessivi € 33.691.024 (€ 36.840.401), al quale aggiungere le casse economali ed i valori bollati per € 2.740 (€ 2.209).

Totale Attivo Circolante C) risulta pertanto pari a € 41.319.151 (€ 44.778.167)

D) i Ratei attivi di € 10 quali quote di proventi di competenza dell'esercizio 2021, che avranno manifestazione finanziaria nel 2021, ed i Risconti Attivi di € 121.523 (€ 813.398) quali quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel 2021, ma di competenza del 2022, oltre ai risconti attivi assicurazioni per € 29.572 (€ 19.835) sono stati registrati secondo il Principio Contabile OIC 18 per complessivi € 151.105 (€ 833.239).

Sommano, in conseguenza, un Totale Stato Patrimoniale Attivo € 44.699.330 (€ 48.686.118) che viene finanziato da:

S/P PASSIVO:

A) Il Netto Patrimoniale totale per € 33.786.765 (€ 37.486.795), dato dal valore di utili cumulati portati a nuovo al 31.12.2020 di € 37.486.792, una volta sottratti € -3.700.029, quale disavanzo economico dell'esercizio 2021;

B) Fondi per Rischi ed Oneri per € 464.238 (€ 699.660 nel 2020, ridottosi di € 235.422, i.e. del 33,65%), alla voce B4 altri fondi rischi spese future, cfr nota "Fondo Rischi ed Oneri" (ENIT-Roma.I.0008947.08-09-2022), mentre si ricorda che il fondo per imposte di € 197.531 presente nel Bilancio 2020 è stato interamente liberato;

C) Trattamento di Fine Rapporto / Fine Servizio per € 1.738.080 (€ 1.669.870), dato dalla somma di: Fondo TFS di € 510.863 per dipendenti EpNE migrati ad altre PPAA e per una dipendente in organico; € 404.891 per Fondo TFR dipendenti italiani; € 785.408 Fondo "TFR" dipendenti esteri; € 36.917 per Fondo TFR dipendenti EpNE da liquidare.

D) Totale Debiti per complessivi € 8.571.736 (€ 8.804.012), composti da:

4) a) Debiti verso "banche" di € 1.277 (€ 1.889) sono relativi ai saldi debitori delle carte di credito al 31.12.21, non avendo questa Agenzia alcun tipo di affidamento creditizio;

5) a) Debiti verso altri finanziatori (MiTur) per € 2.700.000 (€ 0) costituisce la prima tranche del 30% di complessivi € 9.000.000 del progetto "Call for Proposals" affidato dall'Amministrazione Vigilante avente come finalità "Valorizzare la capacità di adattamento al mercato turistico attraverso il sostegno a progetti integrati tra cultura, ambiente e turismo, mirati al miglioramento della comunicazione digitale e all'attrattività del Sistema Paese", incassata il 13.12.2021, regolarizzata con reversale vincolata in un sotto conto vincolato, in quanto la somma non è nella disponibilità di ENIT, ma obbligata a favore degli aggiudicatari dei contributi.

7) a) Debiti verso fornitori di € 3.839.919 (€ 6.799.903, in riduzione di -€ 2.959.984, pari al - 43,53%): includono le fatture ricevute per € 1.400.062 (€ 2.147.565); i debiti accantonati per le fatture da ricevere per € 2.395.455 (€ 4.620.267), e i debiti verso i professionisti per € -€ 34.976. Il tangibile calo dei debiti rispetto al 2020 è dovuto all'accelerazione del pagamento delle fatture passive realizzata nel corso dell'esercizio.

12) a) € 685.891 (€ 657.242) di totale Debiti Tributari, di cui € 396.626 sono relativi a debiti per l'IVA INTRA 12 di novembre e dicembre 2021 (cfr pagamenti con F24 effettuati in gennaio e febbraio 2022, già a vostre mani), € 84.538 debito per ritenute IRPEF dipendenti Italia, € 39.130 debito per ritenute "IRPEF" dipendenti estero, € 25.783 per IRAP retributivo, € 2.699 add.li, € 128.115 debito verso erario per IVA ist.le in split payment, ed infine Debiti per IVIE – IVAFE di € 2.580;

13) a) € 317.211 (€ 266.843) debiti verso istituti di previdenza, di cui € 94.331 contributi correnti verso

INPS (G.O. – G.S.), € 120.100 verso enti previdenziali esteri, € 53.763 Debiti per contributi Inps ex personale EPNE, ai quali aggiungere altre voci minori verso i fondi previdenziali ed assistenziali;

14) € 1.027.438 (€ 1.078.135) di Altri Debiti, dove sono stati iscritti i debiti per premio produttività Italia € 233.375 (€ 291.267), per premio produttività estero € 198.139 (€ 203.689); per ferie e permessi non goduti di € 214.421 (€ 304.502), per rateo 14^a mensilità di € 125.530 (€ 129.359), altri debiti verso personale estero € 55.208 (€ 92.455); debiti per emolumenti Organi di Controllo (Collegio e OdV), Debito stimato verso l'A.D., altri debiti per € 76.801 (€ 38.682).

E) Risconti passivi per € 101.000 (€ 25.780) quali quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel 2021, ma di competenza 2022, registrati secondo il Principio Contabile OIC 18, oltre i Ratei Passivi per € 37.511, per totali € 138.511.

Totale Stato Patrimoniale Passivo € 44.699.330 (€ 48.686.118).

CONTO ECONOMICO 2021

Il Totale del Valore della Produzione A) di € 34.634.901 (€ 33.581.977 nel 2020) è il risultato di tre componenti:

A 1) Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni per € 2.458.556 (in crescita dell'82% rispetto al 2020 di € 1.350.462), rappresentando i ricavi commerciali dell'attività caratteristica svolta dall'Agenzia, principalmente derivanti dalle Fiere internazionali del Turismo, per la partecipazione di Regioni per € 1.819.814, Comuni e altri EEPP per € 26.506, operatori privati per € 360.995; altre voci significative sono i workshop per € 107.010 e le adesioni al Club Italia per € 114.780.

A 5 a) Contributi in conto esercizio rilevati per complessivi € 31.343.260 (€ 31.354.131) di cui: (i) € 31.339.415 (invariato) quali ricavi istituzionali dati dal Contributo ordinario dello Stato stanziati per competenza 2021 in Legge di Stabilità; ed (ii) € 3.845 relativo al credito di imposta per spese di sanificazione e per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale CoViD-19;

A 5 b) Altri Ricavi e Proventi per € 833.085 (€ 877.384) risultato della somma dei: (i) Ricavi da locazione per € 389.640 (393.736) accertati per la palazzina adiacente alla sede locata alla Federazione Russa e locali interni locati a Federcongressi; (ii) sopravvenienze attive per € 413.299 (€ 394.318); (iii) altri ricavi e proventi, rimborsi ed abbuoni attivi per € 30.146.

I Costi della Produzione (B) totalizzano complessivi € 37.986.591 (in aumento del 40,72% rispetto al 2020 di € 26.994.638) e sono ripartiti in:

B 6) acquisti di beni per € 152.631 (€ 157.849), risultato di complessivi € 25.548 di materiali necessari per le attività di tutti gli uffici (materiali di consumo, cancelleria, consumabili informatici, per varie e diverse riparazioni e per manutenzioni); e di € 127.083 (€ 104.322) di spese per materiale promozionale e gadgets distribuito durante le iniziative istituzionali e commerciali;

B 7) acquisti di servizi per totali € 28.693.606 (in aumento del 65,58% sul 2020 di € 17.329.427) per i quali è opportuno distinguere:

- Costi per Servizi Generali pari ad € 1.148.779 (€ 1.031.081) relativi all'operatività e alla continuità della sede centrale e dei 21 uffici esteri, delle trasferte, buoni pasto e formazione del personale (manutenzioni e riparazioni, pulizie, guardiania, utenze, assistenza informatica, rassegna stampa, spese di vitto, di pernottamento, di viaggi sostenuti dall'agenzia; buoni pasto, formazione del personale). Tra le voci più rilevanti si riportano: manutenzioni per € 56.680, pulizia e guardiania per € 245.695, Utenze € 170.791, Sicurezza sul lavoro € 91.735, Informatici 116.934; Spese associative € 102.975, Buoni pasto € 96.781, Commissioni Agenzie di Somministrazione Lavoro per € 34.521; Commissioni bancarie per € 20.073 ed infine

Spese viaggio, vitto e soggiorno per missioni dipendenti € 67.196 e per Organi € 14.626.

- Costi per Servizi Attività Caratteristica relativi alla c.d. erogazione di servizi istituzionali di promozione e di marketing, includendo altresì i costi inerenti l'attività commerciale, per totali € 26.978.899 (in aumento del 71,86% sul 2020 di € 15.698.340;). All'interno di questa posta si trovano, inter alia, i servizi digitali destinati al marketing, la pubblicità e le sponsorizzazioni, gli spazi e gli allestimenti delle fiere, dei workshop, e di altri eventi istituzionali, i presidi dei mercati esteri ove non siamo direttamente presenti. Fra le voci più significative: servizi informatici per attività caratteristica ed infrastrutture digitali per € 1.262.735; Servizi di pubblicità per € 4.767.557; Sponsorizzazioni per € 3.171.751; Spazi, allestimenti e funzionamenti delle Fiere per € 5.711.627; Studi e Ricerche per € 730.399; Azioni di marketing Digitale per € 5.195.550; Sale e funzionamento Work Shop per € 390.110; Produzione contenuti € 1.446.994; Agenzie di Comunicazione per € 1.055.380

- Consulenze e collaborazioni per € 243.213 (in riduzione del 30,45% sul 2020 di € 349.716), dove sono presenti i costi delle consulenze legali e notarili (€ 33.210), informatiche (€ 48.621), amministrative e fiscali (€ 27.962), elaborazione buste paga, consulenza giuslavoristica, servizi di agenzie di lavoro (€ 87.352), e altre spese per consulenze professionali e tecniche (€ 67.412), e scientifiche (€ 23.592);

- Compensi e rimborsi spese del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Revisori, dell'Organismo di Vigilanza per € 322.715 (contro € 250.290 nel 2020). Al riguardo: Presidente € 70.000 di indennità e € 29.968 di rimborsi missioni; Consiglieri (in un caso sino al 16.06.21, nell'altro per l'intero esercizio) 58.442 € di indennità e 10.611 di rimborsi missioni; Amministratore Delegato (dal 17.06.21 al 06.10.21, e dopo dal 07.10.21 al 31.12.21) 21.558 € di indennità (calcolata pro quota su € 40.000), 4.982 € di rimborsi missioni, e € 54.387 di accantonamento per indennità A.D. stimata. Collegio Revisori € 45.552. Organismo Vigilanza € 26.994.

B 8) godimento di beni di terzi per complessivi € 741.825 (€ 806.713) dovuti ad € 614.208 per canoni di locazione di uffici e magazzini, ed oneri condominiali all'estero, e ad € 127.617 per canoni di noleggio HW, SW, attrezzature d'ufficio e costi licenze d'uso SW.

B 9) spese complessive per il personale € 7.383.530 (€ 7.539.317)

a) retribuzioni totali pari ad € 5.612.597 (€ 5.658.401), dati da stipendi fissi e premi variabili dei dirigenti e dei dipendenti italiani ed esteri, costi per ferie maturate ma non fruita, e per i lavoratori in somministrazione;

b) oneri sociali diretti e riflessi € 1.592.283 (€ 1.701.162), includono anche oneri INAIL, fondi previdenza integrativa, fondi sanitari ed assistenziali esteri, assicurazione infortuni personale estero, ed oneri sociali collaboratori;

c) c / d) TFR/TFS per € 130.165 (€ 148.754) - Rilevato sulla base di specifici prospetti TFR del personale dipendente in Italia per € 102.597, forniti dal Consulente del Lavoro che assiste l'Agenzia, e da quanto trasmesso dal Servizio Personale ed Organizzazione per gli uffici esteri che presentano questa voce per € 24.261;

e) altri costi del personale per totali € 48.485 (€ 31.000), dovuti per rimborsi al personale Italia ed estero delle spese per missioni per € 36.439, ed altri oneri personale dipendente per € 12.046

10) Il totale Ammortamenti e Svalutazioni risulta pari a € 359.835 (€ 287.638). Gli ammortamenti sono stati calcolati mediante il modulo di trattamento dei cespiti della procedura software del gestionale di contabilità. La procedura identifica ogni singolo cespite attraverso una specifica scheda-cespiti: ogni cespite è incluso in una categoria, e ad ogni categoria omogenea di cespiti è associata un'aliquota di ammortamento: sono ovviamente disponibili le tabelle delle aliquote di ammortamenti per categoria.

10 a) Gli Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per € 128.392 (€ 65.301);

10 b) Gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per € 228.698 (€ 205.027).

10 c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni per € 2.745 (€ 2.123) relativa alla perdita durevole di valore rilevata in sede di Delibera del CdA di radiazione cespiti n.28 del 23.12.2020, ai sensi dell'art 14 del principio OIC 9.

10 d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide parti a € 0,00 (€ 15.188 nel 2020), come anticipato nella nota "Fondo Svalutazione Crediti di dubbia esigibilità" [ENIT-Roma.I.0009411.19-09-2022]

12) Accantonamenti per rischi € 0,00, come riferito con nota "proposta del Fondo Rischi ed Oneri" (ENIT-Roma.I.0008947.08-09-2022);

14) Oneri diversi di gestione per € 655.164 (€ 873.693) e sono composti principalmente dai premi assicurativi (€ 40.414) che riguardano le assicurazioni sui rischi di responsabilità civile e per quanto connesso agli immobili di proprietà dell'Agenzia ed altre assicurazioni. Altri tributi ed imposte (€ 118.773) si riferiscono principalmente alle imposte locali pagate all'estero; l'IMU dello stabile di Roma per € 163.553, Quote associative annuali € 11.433; Sanzioni tributarie e previdenziali per € 16.830; Sopravvenienze Passive per € 93.951; ed IVA estera Extra UE per € 147.236.

La differenza fra Valore e Costi della produzione (A -B) risulta pertanto negativa e pari ad - € 3.351.690 (contro un positivo di € 6.587.339 nel 2020).

C) Riguardo la Gestione Finanziaria, la voce "Totale Proventi ed Oneri finanziari" data da (15 + 16 -17 +17bis), presenta un saldo, negativo, pari € 39.513 (inferiore del 55,87% rispetto a - € 89.542 del 2020), di cui

16 d) totale altri proventi finanziari per € 560 (€ 419) sono dovuti ad interessi attivi sui c/c bancari, abbuoni e arrotondamenti attivi;

17 e) totale interessi ed altri oneri finanziari € 10.565 (€ 337) per interessi passivi su fornitori di mora, da ravvedimento operoso, su contributi pregressi, arrotondamenti e abbuoni passivi;

17 bis) la voce Utili e Perdite su cambi presenta un saldo netto negativo di - € 29.508 (inferiore del 67,08% rispetto a - € 89.624 del 2020), dato da perdite su cambi da realizzo e da valutazione per € 90.116 (€ 140.202 nel 2020) a fronte di utili su cambi da realizzo e da valutazione per € 60.067 (€ 50.578 nel 2020). Si attira l'attenzione sulla esposizione dell'Agenzia nei confronti di numerose divise estere (principalmente, ma non esclusivamente, AUD, JPY, KRW, CNY, RUB, SEK, GBP, CHF, BRL, ARS, CAD, USD), peraltro squilibrata nella sola dimensione di costo, e sulla circostanza che ancora non è stata implementata una sistematica politica attiva di hedging del rischio di cambio.

Ne scaturisce che il Risultato prima delle imposte è negativo ed uguale ad - € 3.391.203 (contro un risultato positivo di - € 6.497.797 nel 2020), dal quale defalcare le imposte correnti dell'esercizio di € 308.826 (€ 313.317) date da:

l'IRAP per € 186.296 (€ 190.823), calcolata con il metodo retributivo all'8.50% della base imponibile ai fini IRAP dei dipendenti italiani e dei collaboratori.

l'IRES determinata in € 122.530 (€ 122.494) calcolata al 24% del reddito imponibile dato dal canone attivo per la palazzina locata ai russi e dalle rendite catastali degli altri immobili in Roma, più gli interessi attivi sui conti correnti bancari (si ricorda, come espresso sotto, che l'attività commerciale dell'Agenzia è in perdita);

per giungere alla perdita dell'esercizio pari ad - € 3.700.029 (contro un utile di € 6.184.480 nel 2020).

Conto tenendo tale risultato 2021 di - € 3.700.029, si rileva che rispetto al disavanzo economico di - € 7.950.074 preventivato nel budget 2021, sono rimaste “inutilizzate” risorse per € 4.250.045, che potranno essere riprogrammate per i prossimi esercizi.

Infine, è doveroso riportare un’ultima nota riguardante la sfera d’attività commerciale. Si ricorda che, essendo l’attività istituzionale prevalente rispetto all’attività di impresa, l’Agenzia si inquadra nel cluster degli Enti Non Commerciali. Nell’area commerciale, ENIT storicamente registra una perdita economica: anche nell’esercizio 2021, a fronte di un valore della produzione dell’area commerciale pari a € 2.588.320, si sono avuti costi della produzione di € 5.989.391, oltre un utile su cambi per € 7.502 (al netto delle perdite), per un risultato della sfera commerciale negativo di - € 3.393.569.

FINALITA’ DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Per quanto concerne le finalità della spesa complessiva per missioni e programmi si ricorda che nell’ottobre 2017, in esito del confronto con l’Amministrazione Vigilante ed il MEF, il Consiglio di Amministrazione dell’Agenzia ha deliberato che la classificazione della spesa per missioni e programmi di ENIT-ANT fosse la seguente:

- Missione: 031 – Turismo;
Programma 001 Sviluppo e Competitività del Turismo.
- Missione: 032 – Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche,
Programma 03 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (relativamente alla spesa riferita ai servizi generali di funzionamento dell’apparato amministrativo);
Programma 02 Indirizzo Politico (spese riconducibili agli organi istituzionali di direzione);
- Missione: 099 – Servizi conto terzi e partite di giro

Gruppo COFOG: 4.7 – Turismo – Altri Settori (per tutti i programmi di spesa).

Si rinvia al prospetto Conto Consuntivo in Termini di Cassa – Uscite 2021, corredato da una nota esplicativa, per la relativa articolazione.

Si rimanda al Rapporto sui Risultati 2021 per una disamina.

LE DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NEL 2021 E NEL 2022

Il 27.01.2021,

- con Deliberazione 1 – 2021 ha adottato il Piano Annuale 2021 delle Attività Promozionali.
- con Deliberazione 2 – 2021 ha autorizzato l’apertura del periodico telematico – web radio, denominato “Visit Italy Web Radio”, approvandone l’iscrizione presso il Registro per la pubblicazione di giornali e riviste della Sezione per la Stampa e l’Informazione del Tribunale di Roma, e ha nominato il dottor Massimo Perrino quale Direttore Responsabile dello stesso periodo telematico.
- con Deliberazione 3 – 2021 ha avviato il processo di ricerca e selezione per la posizione di Coordinatore del mercato indiano e per i paesi del Golfo Persico, destinato all’Ufficio di Rappresentanza ENIT di Mumbai in corso di costituzione.

Il 26.02.2021,

- con Deliberazione 4 – 2021 ha ridefinito le modalità di adesione al programma “Club Italia”, prorogando a titolo gratuito fino al 31.12.2021, le adesioni al programma Club Italia scadute entro il 31.12.2020, e

disponendo che, a decorrere dall'anno 2022, l'adesione al programma Club Italia avrà validità per anno.

- con Deliberazione 5 – 2021 ha approvato la realizzazione della “Fase 2” delle attività relative al sito Italia.it per un costo massimo di € 600.000 oltre IVA attraverso l'adesione alla Convenzione CONSIP, come pure la realizzazione del progetto di restyling e la reingegnerizzazione del sito “ENIT.it” per un costo massimo di € 450.000 oltre IVA attraverso l'adesione alla Convenzione CONSIP.

- con Deliberazione 6 – 2021 ha approvato la proroga del Protocollo d'Intesa sottoscritto con la Società per Azioni Esercizi Aeroportuali – S.E.A., autorizzando il Presidente a sottoscrivere l'accordo attuativo per un costo pari a € 250.000 oltre IVA.

- con Deliberazione 7 – 2021 ha approvato il progetto Giro d'Italia 2021 e la partnership con RCS Sports & Events s.r.l. per un costo complessivo di € 2.665.000 oltre IVA.

- con Deliberazione 8 – 2021 ha approvato l'avvio della gara di appalto europea a procedura aperta per l'affidamento del servizio di progettazione, realizzazione, messa in esercizio, go-live e manutenzione per l'implementazione di un sistema di Enterprise Resource Planning (ERP).

Il 27.04.2021,

- con Deliberazione 9 – 2021 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 01 - 2021 del 31 marzo 2021 relativa all'approvazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex decreto legislativo dell'08 giugno 2001 n° 231 e s.m.i. integrato con il Piano Triennale di prevenzione della corruzione e programma per la trasparenza e l'integrità 2021- 2023;

- con Deliberazione 10 – 2021 ha adottato il Bilancio consuntivo dell'esercizio al 31.12.2020, proponendo il riporto a nuovo dell'avanzo economico dell'esercizio 2020 pari ad € 6.184.480;

- con Deliberazione 11 – 2021 ha approvato le Radiazioni di beni mobili inventariati presso la sede centrale di Roma per un valore totale di € 3.038,35 (costo storico) e di un residuo di ammortamento pari ad € 0,00;

- con Deliberazione 12 – 2021 ha approvato la partnership tra Enit e Difesa Servizi S.p.A. per la sponsorizzazione della manifestazione “Marina Militare Nastro Rosa Tour 2021 ed eventi connessi.

Il 07.07.2021

- con Deliberazione 13 – 2021 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 02 - 2021 del 20 maggio 2021 relativa alle Procure notarili per la gestione della “Rappresentanza Enit - Agenzia Nazionale del Turismo a Mosca”;

- con Deliberazione 14 – 2021 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 03 - 2021 del 20 maggio 2021 relativa alla Volleyball Nations League (VNL) 2021 - RCS Sports & Events s.r.l.;

- con Deliberazione 15 – 2021 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 04 - 2021 del 27 maggio 2021 relativa alle Radiazioni di beni mobili inventariati presso l'Ufficio di Rappresentanza di Frankfurt am Main.

Il 21.07.2021,

- con Deliberazione 16 – 2021 ha approvato le Modifiche dello Statuto di Enit – Agenzia Nazionale del Turismo ai sensi dell'articolo 7, comma 17 dal Decreto legge 1 marzo 201 n. 22 convertito con modificazioni dalla L. 22 aprile 2021, n. 55;

- con Deliberazione 17 – 2021 ha conferito le deleghe all'Amministratore delegato Dr. Giuseppe Albeggiani.

Il 04.08.2021,

-con Deliberazione 18 – 2021 ha revocato le Procure notarili conferite ai Direttori di Enit

Il 08.09.2021,

-con Deliberazione 19 – 2021 ha approvato una versione aggiornata dello Statuto di Enit – Agenzia Nazionale del Turismo, ai sensi dell'articolo 7, comma 17 dal Decreto legge 1° marzo 2021 n. 22 convertito con modificazioni dalla L. 22 aprile 2021, n. 55. Modifica ed integrazione come da indicazione dell'Amministrazione Vigilante.

Il 14.10.2021,

-con Deliberazione 20– 2021 ha autorizzato il Presidente p.t., quale rappresentante legale p.t. di ENIT, previa informativa al Consiglio di Amministrazione, a sottoscrivere gli atti, i contratti e di ogni ulteriore documentazione ritenuta necessaria a non pregiudicare l'ordinaria attività dell'Agenzia assicurando nel contempo la continuità delle attività istituzionali e promozionali, nonché ad assumere e firmare gli impegni di spesa, a firmare le liquidazioni degli impegni di spesa e di ogni altro atto finalizzato a garantire l'ordinaria attività dell'Agenzia.

Il 03.11.2021,

-con Deliberazione 21 – 2021 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 05/2021 del 22 ottobre 2021 avente ad oggetto l'autorizzazione all'affidamento diretto del servizio di allestimento e funzionamento dello stand Enit Italia, per la partecipazione alla fiera WTM 2021 di Londra (1-3 novembre 2021). Impegno di spesa correlato. Autorizzazione alla liquidazione anticipata dell'80% dell'affidamento su fatture proforma e benessere al pagamento.

Il 09.11.2021,

- con Deliberazione 22 – 2021 ha adottato la Rimodulazione Budget Economico Annuale 2021 ed approvato il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2021-2023;

- con Deliberazione 23 – 2021, ha conferito le deleghe all'Amministratore delegato prof.ssa Roberta Garibaldi;

- con Deliberazione 24 – 2021, ha approvato il calendario del Piano Fiere 2022, rinviando a successivo Consiglio di Amministrazione la definizione della politica dei prezzi da applicare ai soggetti pubblici e privati;

Il 23.12.2021

- con Deliberazione 25 – 2021 ha approvato l'adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'affidamento dei Servizi di Digital Transformation per le PP.AA. – Lotto 2 Digitalizzazione dei processi ed il relativo Piano dei Fabbisogni per un importo complessivo di € 321.751,50 oltre IVA (totali € 392.536,83);

- con Deliberazione 26 – 2021 ha revocato le Procure notarili conferite ai Direttori di Enit, ed al contempo conferito nuove procure ai Direttori di Enit;

- con Deliberazione 27 – 2021 ha approvato la price policy del Piano Fiere e del programma Work Shop 2022;

- con Deliberazione 28 – 2021 ha approvato le Radiazioni di beni mobili inventariati presso la sede centrale di Roma e presso gli uffici esteri di Bruxelles, London, Madrid, Paris, Los Angeles, New York, decidendo di imputare nel conto economico 2021 una svalutazione per perdita durevole di valore di € 2.745,20, e di effettuare la rilevazione dell'errore contabile non rilevante di € 2.135,28 e di autorizzare le radiazioni dal Registro dei Beni Ammortizzabili dei beni mobili, per un valore totale di € 48.192.34 (costo storico) e una quota di ammortamento dell'anno pari ad € 465,82;

- con Deliberazione 29 – 2021 ha adottato lo schema di Convenzione triennale 2022-2024 tra il Ministero del turismo ed Enit- Agenzia Nazionale del turismo;

- con Deliberazione 30 – 2021 ha adottato il Budget Economico Annuale 2022 - Budget Economico Pluriennale 2022 – 2024, differendo la presentazione del Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2022 -

2024, e contestualmente conferendo ai Direttori di Enit le deleghe ad assumere gli impegni di spesa nell'ambito delle rispettive competenze, sino al limite massimo di € 139.000, secondo quanto consentito dalle procure conferite, approvate con Delibera del CdA n.26 del 23.12.2021, ed a procedere ai correlati affidamenti;

- con Deliberazione 31 – 2021 ha adottato il Piano Annuale 2022 delle attività promozionali;

- con Deliberazione 32 – 2021 ha approvato le Revisioni del Regolamento Club Italia e della Carta dei Servizi;

Nel corso del 2022,

Il 03.03.2022

o con Deliberazione 1 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 1 del 12 gennaio 2022 avente ad oggetto “Nomina Commissione di Valutazione per la selezione di una risorsa per il profilo professionale di Referente della sede di Monaco di Baviera”.

o con Deliberazione 2 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 2 del 13 gennaio 2022 avente ad oggetto “Nomina Commissione esaminatrice della “procedura selettiva, per colloquio e titoli, per l’assunzione di n. 50 unità di personale da destinare alle attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, profilo professionale assistente, livello 3 (terzo) del contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere”

o con Deliberazione 3 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 3 del 13 gennaio 2022 avente ad oggetto “Nomina Commissione esaminatrice della “procedura selettiva, per colloquio e titoli, per l’assunzione di n. 70 unità di personale da destinare alle attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, livello 2 (secondo) del contratto collettivo nazionale del lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere”

o con Deliberazione 4 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 4 del 19 gennaio 2022 avente ad oggetto “Sostituzione componente Commissione esaminatrice della “procedura selettiva, per colloquio e titoli, per l’assunzione di n. 50 unità di personale da destinare alle attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, profilo professionale assistente, livello 3 (terzo) del contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere”

o con Deliberazione 5 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 5 del 19 gennaio 2022 avente ad oggetto “Sostituzione componente Commissione esaminatrice della “procedura selettiva, per colloquio e titoli, per l’assunzione di n. 70 unità di personale da destinare alle attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, livello 2 (secondo) del contratto collettivo nazionale del lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere”

o con Deliberazione 6 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 6 del 19 gennaio 2022 avente ad oggetto, “Nomina supplenti Commissione esaminatrice della “procedura selettiva, per colloquio e titoli, per l’assunzione di n. 50 unità di personale da destinare alle attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, profilo professionale assistente, livello 3 (terzo) del contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere”

o con Deliberazione 7 – 2022 ha ratificato la ratifica della Delibera Presidenziale n. 7 del 19 gennaio 2022 avente ad oggetto “Nomina supplenti Commissione esaminatrice della “procedura selettiva, per colloquio e titoli, per l’assunzione di n. 70 unità di personale da destinare alle attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, livello 2 (secondo) del contratto collettivo nazionale del lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere”

o con Deliberazione 8 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 8 del 20 gennaio 2022 avente ad

oggetto "Approvazione graduatoria e assunzione a tempo indeterminato del Referente Ufficio di Monaco di Baviera"

o con Deliberazione 9 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 9 del 22 febbraio 2022 avente ad oggetto "Nomina Commissione di ammissione e valutazione delle domande ricevute a seguito della pubblicazione dell'avviso pubblico di selezione del componente monocratico dell'Organismo di Vigilanza dell'ENIT - Agenzia Nazionale del Turismo, ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. 8 giugno 2001 n. 231"

o con Deliberazione 10 – 2022 ha approvato la riallocazione del servizio Studi, Statistiche e Ricerche

o con Deliberazione 11 – 2022 ha approvato lo schema verbale di conciliazione in sede sindacale tra ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo e Dr. Giovanni Bastianelli,

o con Deliberazione 12 – 2022 ha approvato il differimento al maggior termine entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio della data di presentazione del progetto del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2021 alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione;

o con Deliberazione 13 – 2022 ha approvato il piano operativo di marketing & promozione 2022 ad integrazione del Piano Annuale delle Attività 2022 adottato con Delibera 31 del 23.12.2021;

Il 02.05.2022,

o con Deliberazione 14 – 2022 ha approvato il Regolamento ENIT per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture,

Il 25.05.2022,

con Deliberazione 15 – 2022, ha approvato le graduatorie di merito e delle assunzioni di 120 unità di personale destinate alle attività istituzionali ed indifferibili di competenza del Ministero del Turismo, ai sensi dell'art.8 comma 6 ter DL 77/2021 ss.mm.ii

Il 13.06.2022,

o con Deliberazione 16 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 11 del 31 maggio 2022 avente ad oggetto "nomina Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza"

o con Deliberazione 17 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale n. 12 del 31 maggio 2022 avente ad oggetto "Approvazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, ex decreto legislativo dell'08 giugno 2001 n° 231 e s.m.i. integrato con il Piano Triennale di prevenzione della corruzione e programma per la trasparenza e l'integrità 2022-2024

Il 04.08.2022,

o con Deliberazione 18 – 2022 ha ratificato Delibera Presidenziale n. 13 del 04 luglio 2022 avente ad oggetto la nomina del componente monocratico dell'Organismo di Vigilanza di ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo

o con Deliberazione 19 – 2022 ha ratificato la Delibera Presidenziale Delibera Presidenziale n. 14 del 04 luglio 2022 avente ad oggetto la Nomina Commissione di Valutazione per la selezione e l'individuazione di risorse da inserire in stage extracurricolari

o con Deliberazione 20– 2022 ha approvato il Regolamento Osservatorio Nazionale del Turismo

o con Deliberazione 21 – 2022 ha approvato il compenso del Presidente dell'Osservatorio Nazionale del Turismo

o con Deliberazione 22 – 2022 ha nominato il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili per scadenza al 03.08.2025;

- o con Deliberazione 23 – 2022 ha adottato il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2022;
- o con Deliberazione 24 – 2022 ha adottato la Revisione del Budget Economico Annuale 2022;

ANDAMENTO DEI MERCATI VALUTARI

Nel 2021 le principali divise hanno risentito, così come altri indicatori, dell'impatto del Covid-19 sulle maggiori economie mondiali. Le valute hanno subito una notevole volatilità dovuta anche alle manovre delle principali Banche Centrali in risposta all'emergenza sanitaria ed economica.

Nel corso del 2021 il dollaro USA ha aperto il periodo raggiungendo in data 6 gennaio il valore massimo di 1,2338. In seguito, la moneta ha avuto una fase prolungata di apprezzamento, scendendo sotto quota 1,18 attorno alla fine di marzo. Successivamente si è potuto assistere ad una fase di deprezzamento che ha portato il dollaro nuovamente sopra 1,22 verso fine maggio. La valuta ha poi nuovamente invertito il trend entrando in una fase di deciso apprezzamento, terminata a 1,1206 (24 novembre), minimo di periodo. Nell'ultima fase del 2021 la moneta ha avuto un lieve deprezzamento, chiudendo il periodo considerato a 1,1326, valore al di sotto della media annuale di 1,1835.

Per quanto riguarda le altre valute dei principali mercati in cui ENIT opera, la sterlina britannica ha aperto il 2021 andando a toccare il massimo di periodo a 0,9064 (6 gennaio), per poi entrare in una fase molto decisa di apprezzamento che l'ha portata attorno a 0,85 verso la fine di marzo. In seguito, dopo un lieve deprezzamento, la valuta si è mossa in un canale laterale per poi apprezzarsi in modo deciso verso la fine di settembre, andando a toccare il minimo di periodo a 0,8392 (22 novembre). Nella fase finale dell'anno la valuta ha avuto una buona volatilità, chiudendo a 0,8403, livello inferiore alla media di periodo di 0,8600.

Ad Oriente, lo yen giapponese ha aperto il periodo considerato con un apprezzamento che l'ha portato a toccare il minimo di 125,18 (18 gennaio). Successivamente si è invertito il trend e la valuta ha subito un forte e continuo deprezzamento andando a toccare 134,05 (1 giugno), massimo di periodo. In seguito, la moneta ha invertito il trend mostrando un continuo apprezzamento che l'ha portata sotto quota 128,00 attorno alla metà di agosto. La valuta ha poi avuto un nuovo deprezzamento che ha fatto superare quota 133,00 per poi apprezzarsi nuovamente verso la fine dell'anno e chiudere a 130,38, valore leggermente superiore alla media di periodo pari a 129,8575.

Lo yuan/renminbi cinese ha aperto il 2021 andando a raggiungere il massimo di periodo il 6 gennaio a 7,9653. In seguito, la moneta ha avuto una fase di costante e prolungato apprezzamento, trend che è continuato durante tutto il periodo considerato. La valuta ha poi raggiunto il minimo di periodo a 7,1600 (24 novembre), per poi chiudere l'anno in lieve deprezzamento a 7,1947, valore al di sotto della media di periodo di 7,6340.

In sud America, il real brasiliano ha aperto il periodo considerato attorno quota 6,40 per poi subire un deprezzamento che l'ha portato al valore massimo di 6,9553 (9 marzo). In seguito, la valuta ha decisamente invertito il trend, con un forte e prolungato apprezzamento che ha fatto toccare il valore minimo di periodo di 5,8635 (25 giugno). Successivamente, il trend del real è stato di deprezzamento, superando quota 6,60 verso la fine di ottobre, per poi apprezzarsi nuovamente. Nella fase finale dell'anno la valuta ha avuto un leggero deprezzamento, raggiungendo un valore di chiusura pari a 6,3101, mentre la media di periodo è stata pari a 6,3813.

Infine, il rublo russo ha aperto il 2021 con un leggero apprezzamento ma ha invertito il trend andando a toccare il massimo di periodo il 28 gennaio a 92,3842. In seguito, il rublo ha visto un forte apprezzamento, portandosi sotto quota 87 verso la metà di marzo, per poi invertire il trend riportandosi sopra il valore di 92 attorno alla metà di aprile. Nelle fasi successive del periodo considerato la moneta ha avuto un prolungato trend di apprezzamento andando a toccare il valore minimo a quota 80,6417 (26 ottobre). Nella fase finale

dell'anno la valuta ha avuto una fase di deprezzamento, che ha portato ad un valore di chiusura pari a 85,3004 con una media del periodo di 87,2321.

POLITICHE DI MERCATO

Il mercato di riferimento della attività commerciale della Agenzia è esclusivamente quello italiano. Nel corso dell'esercizio non sono avvenute particolari variazioni nella composizione della clientela.

La suddivisione delle vendite per area geografica è di seguito schematizzata:

Area geografica	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Var. %	Importo al termine dell'esercizio
Italia	1.350.462	1.108.094	82,05	2.458.556
Arrotondamento				
Totale	1.350.462	1.108.094		2.458.556

POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nell'esercizio sono di seguito schematizzati:

Investimenti in immobilizzazioni immateriali	Acquisizioni dell'esercizio
Ricerca, sviluppo e pubblicità	
Diritti brevetti industriali	248.790
Concessioni, licenze, marchi	
Immobilizzazioni in corso e acconti	
Altre immobilizzazioni immateriali	
TOTALE	248.790

Investimenti in immobilizzazioni materiali	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	36.427
Impianti e macchinari	24.858
Attrezzature industriali e commerciali	10.660
Immobilizzazioni in corso e acconti	27.017
Altri beni	37.236
TOTALE	136.198

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

L'Agenzia provvede alle spese per il proprio funzionamento attraverso le seguenti fonti finanziarie:

- contributi dello Stato;
- finanziamenti per progetti speciali
- contributi o corrispettivi delle Regioni e degli Enti locali territoriali;
- proventi derivanti dalla gestione e dalla vendita di beni e servizi a soggetti pubblici e privati;
- contribuzioni diverse.

Di cui i contributi dello Stato costituiscono la parte di gran lunga più rilevante.

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	36.840.401	-3.149.377	33.691.024
Danaro ed altri valori in cassa	2.209	531	2.740
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi	101.063	18.172	119.235
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	36.943.673	-3.130.674	33.812.999
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	1.889	-612	1.277
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)		2.700.000	2.700.000
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	1.889	2.699.388	2.701.277
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	36.941.784	-5.830.062	31.111.722
c) Attività di medio/lungo termine			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI M./ L. TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	36.941.784	-5.830.062	31.111.722

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	33.693.764	75,38
Liquidità differite	7.776.492	17,40
Disponibilità di magazzino		
Totale attivo corrente	41.470.256	92,78
Immobilizzazioni immateriali	243.516	0,54
Immobilizzazioni materiali	2.866.323	6,41
Immobilizzazioni finanziarie	119.235	0,27
Totale attivo immobilizzato	3.229.074	7,22
TOTALE IMPIEGHI	44.699.330	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	8.710.247	19,49
Passività consolidate	2.202.318	4,93
Totale capitale di terzi	10.912.565	24,41
Capitale sociale		
Riserve e utili (perdite) a nuovo	37.486.794	83,86
Utile (perdita) d'esercizio	-3.700.029	-8,28
Totale capitale proprio	33.786.765	75,59
TOTALE FONTI	44.699.330	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	12,19	10,46	
Patrimonio Netto ----- Immobilizzazioni esercizio				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	12,96	11,15	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate ----- Immobilizzazioni esercizio				
Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	1,30	1,32	
Capitale Investito ----- Patrimonio Netto				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	93,68	92,78	
Attivo circolante ----- Capitale investito				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	0,30	0,32	
Mezzi di terzi ----- Patrimonio Netto				
Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	0,18	0,33	
Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rotazione dei debiti		136	47	
Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.			
Rotazione dei crediti		346	216	
Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.			
Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime				
Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Consumi dell'esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti				
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365 ----- Ricavi dell'esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Quoziente di disponibilità		5,17	4,76	
Attivo corrente ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.			
Quoziente di tesoreria		5,17	4,76	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.			

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.	17,84	0,39	
Oneri finanziari es.				
Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	487,78	-136,33	
Risultato operativo es.				
-				
Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	13,53	-7,50	
Risultato operativo				
-				
Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	16,50	-10,95	
Risultato esercizio				
-				
Patrimonio Netto				

I TEMPI DI PAGAMENTO (MISURE DI CUI AL DL 66/2014)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e dal successivo DPCM 22 settembre 2014 che ne ha definito lo schema tipo e le modalità di calcolo, l'Indicatore annuale di Tempestività dei Pagamenti riferito all'anno 2021, rilevato sulla PCC, è stato pari a - 3,51 giorni.

Per quanto concerne l'Indicatore della Tempestività dei Pagamenti (ITP) – questo rappresentando, in giorni, il ritardo medio ponderato fra la scadenza dovuta e quella effettivamente onorata - si riportano di seguito i valori relativi ai quattro quadrimestri e quello annuale, estratti dal gestionale di contabilità in uso presso l'Agenzia (e pubblicati regolarmente sul sito istituzionale) e quelli rilevati sulla PCC - Piattaforma dei Crediti Commerciali.

	Indicatore di Tempestività dei Pagamenti	
	ITP da gestionale	ITP da PCC
I° Trimestre 2021	3,68	-10,15
II° Trimestre 2021	-9,27	-12,20
III° Trimestre 2021	-9,13	-12,34
IV° Trimestre 2021	9,30	9,97
Annualità 2021	1,35	-3,51

e per immediato confronto quanto rilevato nell'esercizio 2020: dal confronto fra le due tabelle, si riscontra il

notevole miglioramento raggiunto

Indicatore di Tempestività dei Pagamenti		
	ITP da gest.le	ITP da PCC
I° Trimestre 2020	29,63	29,03
II° Trimestre 2020	13,79	15,15
III° Trimestre 2020	23,01	18,08
IV° Trimestre 2020	6,17	-2,99
Annualità 2020	20,43	18,32

Si nota che l'ITP estratto dal gestionale differisce da quello della PCC, in quanto i dati uploadati sulla PCC con un flusso massivo dal gestionale non vengono puntualmente recepiti, ed inoltre il perimetro temporale considerato dai due applicativi è differente e genera tali sfasamenti.

Per completezza si ricorda che riguardo i fornitori esteri, ENIT effettua per la maggior parte i pagamenti dai conti correnti detenuti presso il sistema bancario estero, non censiti dai valori suesposti. Si segnala che estero su estero, ENIT risulta un *buon* pagatore, anche in considerazione della diversa prassi adottata. Si rammenta che il Servizio Tesoreria dell'Agenzia è deputato ad effettuare i pagamenti solo alla conclusione dell'iter amministrativo previsto, in subordine: (a) al ricevimento della richiesta di liquidazione / attestato di regolare esecuzione / benessere al pagamento formulati dalle Direzioni / Uffici competenti, e (b) alle verifiche contributive (DURC) e fiscali (Equitalia).

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

L'Enit - Agenzia Nazionale del Turismo è un ente pubblico economico sottoposta alla vigilanza del Ministero del turismo.

Organi: Ai sensi dell'art. 3 dello Statuto, gli Organi dell'Agenzia sono: il Presidente, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Collegio dei Revisori (art. 6 dello Statuto dell'Agenzia)

Il Collegio dei Revisori è composto da tre membri effettivi, incluso il Presidente, e due membri supplenti. Durano in carica tre anni e possono essere confermati una sola volta. I componenti del Collegio sono scelti tra persone fisiche iscritte nel registro dei revisori contabili.

Il Collegio esercita le funzioni di cui all'articolo 2403 del codice civile, in quanto applicabile.

Il Collegio svolge il controllo di regolarità contabile in base al D.Lgs. 123/2011 e agli articoli 2397 del Cod. Civ. in quanto compatibili. I compensi dei componenti il Collegio dei Revisori sono stati determinati con D.M. I compensi di spettanza del Presidente sono pari a euro 15.000 / anno per il Presidente ed a euro 13.000/anno per ciascun membro effettivo.

I compensi di pertinenza del membro del MEF, in quanto dirigente del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono versati su specifico capitolo di entrata del bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 165/2001 – "onnicomprensività del trattamento economico dei dirigenti".

I membri supplenti non percepiscono alcun compenso.

Con D.M. del 03.02.2022 è stato ricostituito il Collegio dei Revisori dei Conti, con la conferma dei medesimi componenti nelle precedenti cariche.

Enti ed organismi di controllo sono:

Il Magistrato della Corte dei Conti (Legge 259/1958)

Il Consiglio di Presidenza della Corte dei Conti ha deliberato di conferire alla dott.sa Maria Teresa Polito, le funzioni di Delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'Agenzia Nazionale del Turismo, a norma dell'art. 12 della Legge 259/1958. Nel 2022 è subentrato il dottor Stefano Castiglioni.

L'Organismo di Vigilanza (Decreto Legislativo 231/2001)

L'Organismo di Vigilanza è istituito in conformità al D.Lgs. 231/2001. L'Organismo in carica, nominato dal pregresso Consiglio di Amministrazione per la durata di tre anni (è scaduto il 30.11.2020, attualmente in regime di prorogatio in attesa della nomina del nuovo organismo) risulta così composto: Presidente: Avv. Giulia De Lerma; Membro esterno: Avv. Gisella Letto; Membro esterno: dr Giuseppe Longo

Al Presidente viene corrisposto il compenso annuo di euro 10.000, al netto di IVA e cassa di previdenza. Ai membri esterni viene corrisposto il compenso annuo di euro 8.000, al netto di IVA e cassa di previdenza.

Il 1° agosto del 2022 è subentrato l'Organo Monocratico nella persona dell'Avv Massimiliano Vito per un compenso annuale di € 12.500 (oltre IVA ed oneri previdenziali, se dovuti).

Il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili

Il Dirigente preposto dispone della possibilità di partecipare "ad audiendum" alle riunioni del Consiglio di Amministrazione aventi ad oggetto l'approvazione del bilancio, del budget, e l'esame di altra documentazione di ordine economico, patrimoniale e finanziario.

Nella seduta del 01.07.2019, sentito il parere del Collegio dei revisori dei conti, il Consiglio di Amministrazione ha nominato, per tre esercizi, il dott. Leonardo Francesco Nucara, Direttore Amministrazione Finanza e Controllo, quale "Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili".

Con Deliberazione 22 – 2022, il 04.08.2022, Il Consiglio di Amministrazione, alla luce del nuovo Statuto, acquisito il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, ha nominato il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili per scadenza al 03.08.2025, confermando il dr Nucara.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione

Nel 2021, il Responsabile dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione è stato il dr Giovanni Bastianelli, incaricato della predisposizione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della vigilanza sull'attuazione dello stesso, con i poteri e le responsabilità previste dalla Legge n. 190/2012 e dalla Determina ANAC n. 8/2015. Il 31.05.2022 è stato nominato il dr Antonio Pernetti.

Il Responsabile per la trasparenza

Svolge stabilmente un'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'Agenzia degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione. Provvede inoltre all'aggiornamento della sezione dedicata alla trasparenza del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione, all'interno del quale sono previste specifiche misure di monitoraggio sull'attuazione degli obblighi di trasparenza e iniziative di promozione di quest'ultima. Il Responsabile controlla e assicura, inoltre, la regolare gestione delle istanze di accesso civico. Nel 2021, il Responsabile della trasparenza è stato il dr Giovanni Bastianelli. Il 31.05.2022 è stato nominato il dr Antonio Pernetti.

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai, da tempo, parte integrante

dei principi e dei comportamenti della Agenzia, orientati all'aggiornamento tecnologico continuo, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La strategia ambientale della Agenzia si basa dunque sui seguenti principi:

- ottimizzare, laddove possibile ed applicabile, l'utilizzo delle fonti energetiche e delle risorse naturali;
- minimizzare gli impatti ambientali negativi e massimizzare quelli positivi;
- diffondere la cultura di un corretto approccio alle tematiche ambientali;
- realizzare il progressivo miglioramento delle performance ambientali;
- adottare politiche di acquisto sensibili alle tematiche ambientali

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

1 ORGANICO

1.1 SEDE CENTRALE

La situazione del personale dipendente al 31/12/2021 è pari a 4 Dirigenti e 39 dipendenti a tempo indeterminato. La tabella riporta la divisione del personale per Livelli e Direzioni:

Livello	Direzione Esecutiva	Direzione Affari Giuridici	Direzione Finanza Amministrazione e Controllo	Direzione Marketing & Promozione	Totale
Dirigente	1	1	1	1	4
QA	2		1	3	6
QB	1	1		2	4
1	5	3	3	7	18
2	1	3	1	5	10
3		1			1
Totale	10	9	6	18	43

La suddivisione del personale per genere e livello è:

Genere	Livello	Direzione Esecutiva	Direzione Affari Giuridici	Direzione Finanza Amministrazione e Controllo	Direzione Marketing & Promozione	Totale per livello	Totale
Femmine	Dirigente				1	1	29
	QA	1		1	2	4	
	QB	1			2	3	
	1	5	1	2	5	13	
	2	1	3	1	3	8	
Maschi	Dirigente	1	1	1		3	14
	QA	1			1	2	
	QB		1			1	
	1		2	1	2	5	
	2				2	2	
	3		1			1	
Totale		10	9	6	18	43	

1.1.1 Assunzioni: Non sono state effettuate nuove assunzioni nel corso dell'anno 2021.

1.1.2 Cessazioni: Sono cessati per dimissioni volontarie 2 dipendenti (uno a marzo 2021 e l'altro ad agosto 2021, entrambi impiegati nella Direzione Marketing e Promozione).

1.1.3 Somministrazione: Nel corso del 2021 i contratti di somministrazione sono stati complessivamente 7 (2 addetto alla contabilità, 1 addetto al personale, 2 addetto affari generali, 1 addetto al budget e controllo di gestione):

Ruolo	Numero mesi	Note
Addetto contabilità	12	
Addetto contabilità	11	Avvio febbraio
Addetto al personale	8	Cessazione settembre
Addetto budget controllo di gestione	9	Avvio aprile
Addetto patrimonio immobiliare e affari generali	12	
Addetto patrimonio immobiliare e affari generali	6	Cessazione giugno

Al 31/12/2021 i contratti di somministrazione attivi erano 4 (2 addetto alla contabilità, 1 addetto al budget e controllo di gestione, 1 addetto affari generali).

1.2 UFFICI ESTERI

La situazione del personale dipendente al 31/12/2021 è pari a 61 dipendenti a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato. Dell'organico estero al 31/12/2021, 47 sono femmine e 15 maschi.

Sede	Genere		Contratto		Totale
	Femmine	Maschi	TD	TI	
Bruxelles	1	2		3	3
Buenos Aires	2			2	2
Francoforte	3			3	3
Londra	2	1		3	3
Los Angeles	2	1		3	3
Madrid	3	1		4	4
Monaco	1		1		1
Mosca	6			6	6
New York	3	2		5	5
Parigi	5	2		7	7
Pechino	3			3	3
Seoul	2			2	2
Shanghai		1		1	1
Stoccolma	2	1		3	3
Sydney	1	1		2	2
Tokyo	5			5	5
Toronto	1	2		3	3
Vienna	4	1		5	5
Zurigo	1			1	1
Totale	47	15	1	61	62

1.2.1 Assunzioni: A giugno 2021 è stato avviato il rapporto di lavoro a tempo indeterminato per una risorsa per il neo costituito ufficio di rappresentanza di Shanghai.

1.2.2 Cessazioni: Nel corso del mese di giugno 2021 sono cessati per dimissioni volontarie 2 rapporti di lavoro, uno a tempo indeterminato a Tokyo e uno a tempo determinato a Londra.

1.2.3 Somministrazione: Sono stati attivati i seguenti contratti di somministrazione

- Zurigo: 1 risorsa da gennaio ad ottobre per sostituzione maternità.
- Mumbai: 1 risorsa da marzo a dicembre per la gestione delle attività del mercato indiano in attesa dell'avvio di un ufficio di rappresentanza
- Londra: 1 risorsa da maggio a dicembre per la gestione delle attività amministrative.

2 POLITICHE RETRIBUTIVE

2.1 SEDE CENTRALE

Nel corso del 2021 non ci sono state evoluzioni nella dinamica retributiva.

2.1.1 Retribuzione fissa: La politica retributiva per l'anno 2021 non ha previsto variazioni.

2.1.2 Retribuzione variabile. E' stato confermato il sistema di premialità avviato nel 2018 con la sottoscrizione dell'accordo sindacale aziendale. L'erogazione dei premi è collegata al raggiungimento di obiettivi aziendali, funzionali e individuali assegnati.

Gli importi potenziali annuali lordi sono stati definiti per livello di inquadramento:

Livello	Potenziale Premio
3	€ 2.500,00
2	€ 3.100,00
1	€ 3.600,00
Quadro	€ 4.000,00

2.1.3 Welfare Nel corso del 2021, relativamente alla premialità del 2020, come contemplato dall'accordo sindacale sottoscritto con OOSS, è stato avviato un piano di welfare che ha consentito al personale destinatario del premio di risultato di convertire l'ammontare dello stesso in tutto o in parte in crediti welfare, beneficiando della detassazione sui beni e servizi previsti nel piano.

Totale premi lordi maturati	Importi destinati a PWA	Importi premi lordi in busta paga	% adesioni al PWA	% di conversione
€ 134.745,67	€ 36.751,50	€ 97.994,17	64,10%	27,27%

2.2 UFFICI ESTERI

2.2.1 Retribuzione fissa: Nel corso del 2021 sono state effettuate le progressioni retributive previste contrattualmente.

2.2.2 Retribuzione variabile. Analogamente a quanto previsto per la sede centrale, al personale delle sedi estere è stato confermato il sistema incentivante sono stati assegnati obiettivi aziendali, di sede e individuali.

<i>Sede</i>	<i>Somma Potenziale in valuta</i>	<i>Numero risorse</i>
Bruxelles	9100	3
Buenos Aires	80720	2
Francoforte	10800	3
Londra	9000	3
Los Angeles	12390	3
Madrid	7700	4
Monaco	2400	1
Mosca	886340	6
New York	23954	5
Parigi	19900	7
Pechino	25740	3
Seoul	5070702	2
Stoccolma	88368	3
Sydney	15066	2
Tokyo	1854846	4
Toronto	13794	3
Vienna	15100	5

3 FORMAZIONE

3.1 SEDE CENTRALE

3.1.1 Dirigenti: Non è stata erogata formazione ai dirigenti.

3.1.2. Impiegati e quadri: Sono stati realizzati percorsi formativi per un totale di 351 ore di formazione comportamentale e tecnica.

<i>Corso di formazione</i>	<i>Numero edizioni</i>	<i>Numero partecipanti</i>	<i>Ore totali di formazione</i>
"Smart Change Allenamenti evolutivi a distanza"	3	10	240
"Smart Change Allenamenti evolutivi a distanza" per Responsabili	1	9	72
<i>Totale</i>	<i>4</i>	<i>39</i>	<i>312</i>

La formazione è stata effettuata attingendo a percorsi finanziati attraverso il fondo interprofessionali Fonarcom a cui Enit aderisce.

I percorsi di formazione sono stati realizzati con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo delle risorse umane, con particolare riferimento alla tematica organizzativa che ha caratterizzato l'attività del 2021, la gestione dell'attività da remoto. Il progetto "Smart Change: Allenamenti evolutivi a distanza" mirava a sviluppare le competenze del personale nella gestione del lavoro a distanza sia sotto il profilo individuale sia per quanto riguarda la capacità di remote collaboration

Sono stati organizzate 3 edizioni con 10 partecipanti ciascuna articolate in 4 incontri da 2 ore ciascuno e sui seguenti temi:

- L'efficacia personale;
- Lavorare potenziando lo Smart Working;
- Prestazione lavorativa come somma di fattori;
- La collaborazione a distanza;
- Il funzionamento dei team virtuali;
- Le riunioni a distanza.

Per i responsabili è stata realizzata un'edizione di 8 ore articolata in 4 incontri da 2 ore ciascuno sui seguenti temi:

- L'efficacia personale;
- Lavorare potenziando lo Smart Working;
- Prestazione lavorativa come somma di fattori;
- La gestione del team;
- Essere Leader a distanza;
- Manager come promotore di fiducia.

E' stato inoltre realizzato un intervento formativo per il personale della Direzione Marketing & Promozione sul tema "Travel Marketing Diversity & Inclusion"

<i>Sede</i>	<i>Ore totali</i>	<i>Numero partecipanti</i>
Roma	39	13

E' stata realizzata la formazione obbligatoria, in particolare:

- Aggiornamento Formazione per il Rappresentante dei Lavoratori ai sensi della DL. 81/2008;
- Formazione e aggiornamento pe addetti antincendio e primo soccorso.

<i>Corso di formazione</i>	<i>Numero di partecipanti</i>	<i>Ore totali di formazione</i>
Aggiornamento Antincendio	3	15
Aggiornamento Primo Soccorso	3	12
Aggiornamento RLS	1	4
Antincendio Rischio Medio	4	32
Preposto	9	72
Primo Soccorso	4	48
Sicurezza lavoratori	4	32
Totale	28	215

3.2 UFFICI ESTERI

Il personale delle sedi estere ha partecipato alle edizioni dell'intervento formativo per il personale sul tema "Travel Marketing Diversity & Inclusion", per un totale di 192 ore di formazione e 64 partecipanti:

<i>Sede</i>	<i>Ore totali per sede</i>	<i>Numero partecipanti</i>
Bruxelles	9	3
Buenos Aires	6	2
Francoforte	9	3
Londra	12	4
Los Angeles	9	3
Madrid	12	4
Monaco	3	1
Mosca	18	6
Mumbai	3	1
New York	15	5
Parigi	21	7
Pechino	9	3
Seoul	6	2
Shanghai	3	1
Stoccolma	9	3
Sydney	6	2
Tokyo	15	5
Toronto	9	3
Vienna	15	5
Zurigo	3	1
Totale	192	64

4 GESTIONE DEL PERSONALE

4.1 GESTIONE DEL PERSONALE PER EMERGENZA COVID

4.1.1 Emergenza Covid e Lavoro da Remoto è stata mantenuta elevata l'attenzione alla tutela della salute e sicurezza del personale adottando una politica di gestione dell'emergenza Covid.

Il numero delle trasferte del personale è stato limitato allo stretto necessario.

È stata adottata la modalità di lavoro agile in funzione dei livelli di emergenza epidemiologica e in funzione delle disposizioni normative di ogni paese. Sono stati alterati periodi di smart working al 100% a periodi di smart working alternato articolato prevalentemente in due giorni da remoto e tre giornate in presenza.

4.1.2 Emergenza Covid e Protocollo di sicurezza: Il Comitato aziendale per l'applicazione e la verifica delle regole del protocollo di regolamentazione ha aggiornato il protocollo per la "Gestione emergenza Covid_19 negli ambienti di lavoro ENIT" recependo nelle diverse revisioni del protocollo le evoluzioni della normativa in tema di gestione dell'emergenza.

ART. 8, COMMA 6-TER DEL D.L. 77/2021 SS.MM.II.

L'articolo 8, comma 6-ter, decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 coordinato con la legge di conversione 29 luglio 2021, n. 108 recante «Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure» pubblicata nella Gazzetta Ufficiale del 30.07.2021, recita:

“Per le medesime finalità di cui al comma 6-bis e per garantire il conseguimento degli obiettivi e degli interventi di competenza del Ministero del turismo previsti nel PNRR, con particolare riguardo a quelle strettamente connesse al coordinamento delle attività di gestione nonché al loro monitoraggio, rendicontazione e controllo, essenziali per l'efficace realizzazione delle misure di sostegno e incentivazione del settore del turismo, l'ENIT-Agenzia nazionale del turismo è autorizzata, in aggiunta alla dotazione organica prevista dalla legislazione vigente e a valere sulle risorse finanziarie iscritte nel bilancio di previsione per l'anno 2021, ad assumere, entro l'anno 2021, facendo ricorso a procedure concorsuali da effettuare nel rispetto dei principi generali per l'accesso all'impiego nelle pubbliche amministrazioni di cui al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, un contingente fino a 120 unità di personale non dirigenziale con contratto a tempo determinato della durata massima di ventiquattro mesi, di cui 70 appartenenti al livello secondo e 50 appartenenti al livello terzo del contratto collettivo nazionale del lavoro per i dipendenti del settore turismo – aziende alberghiere. L'individuazione delle unità di personale e le modalità dell'avvalimento sono disciplinate da un apposito protocollo d'intesa a titolo gratuito tra il Ministero del turismo e l'ENIT-Agenzia nazionale del turismo, da stipulare entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto. A tale fine, all'articolo 7, comma 8, quarto periodo, del decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 aprile 2021, n. 55, le parole: «Nelle more dell'adozione del regolamento di organizzazione del Ministero del turismo, lo stesso» sono sostituite dalle seguenti: «Il Ministero del turismo». All'onere derivante dalle assunzioni di cui al presente comma, pari a 3.041.667 euro per l'anno 2021, a 7.300.000 euro per l'anno 2022 e a 4.258.333 euro per l'anno 2023, si provvede mediante utilizzo delle risorse disponibili nel bilancio dell'ENIT-Agenzia nazionale del turismo”.

Il 01.09.2021 è stato stipulato il “PROTOCOLLO D'INTESA TRA IL MINISTERO DEL TURISMO E L'ENIT – AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO PER L'INDIVIDUAZIONE DELLE UNITA' DI PERSONALE DI CUI ALL'ART. 8, COMMA 6 TER, D.L. 31 MAGGIO 2021, N. 77 E DELLE RELATIVE MODALITA' DI AVVALIMENTO” nel quale sono state previsti: Individuazione del personale; Requisiti di ammissione; Modalità di selezione; Gestione della

procedura; Commissione esaminatrice; Disciplina e durata rapporto contrattuale; Modalità di avvalimento; Oneri economici ed altre clausole di completamento formale;

il 28.12.2021 sono stati pubblicati sui siti web istituzionali della FORMEZ PA, del Ministero del Turismo e dell'ENIT gli Avvisi Pubblici: "DI PROCEDURA SELETTIVA, PER COLLOQUIO E TITOLI, PER L'ASSUNZIONE DI N. 70 UNITA' DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FULL TIME, VARI PROFILI PROFESSIONALI DA INQUADRARE NEL LIVELLO 2 (SECONDO) DEL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO PER I DIPENDENTI DEL SETTORE TURISMO – AZIENDE ALBERGHIERE" e "DI PROCEDURA SELETTIVA, PER COLLOQUIO E TITOLI, PER L'ASSUNZIONE DI N. 50 UNITA' DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO FULL TIME, PROFILO PROFESSIONALE ASSISTENTE, LIVELLO 3 (TERZO) DEL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO PER I DIPENDENTI DEL SETTORE TURISMO – AZIENDE ALBERGHIERE".

La legge 30 dicembre 2021, n. 234 Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024. (GU Serie Generale n.310 del 31-12-2021 - Suppl. Ordinario n. 49), Entrata in vigore del provvedimento: 01/01/2022. Articolo 1. Comma 372. "Per le medesime finalità e per garantire l'effettiva attuazione delle misure di cui ai commi da 366 a 371, all'articolo 8, comma 6-ter, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, al primo periodo, le parole da: «con contratto» fino a: «ventiquattro mesi» sono soppresse e, al quarto periodo, dopo le parole: «di cui al presente comma» sono inserite le seguenti: «per i primi ventiquattro mesi».

Le graduatorie di merito trasmesse dalla Commissione Esaminatrice.

La richiesta di parere inviata all'Avvocatura Generale dello Stato, e p.c. al Gabinetto del Ministero del Turismo [ENIT-Roma.U.0004744.13-05-2022] "Richiesta parere – assunzione di un contingente di n. 120 unità di personale per le attività istituzionali e indifferibili di competenza del Ministero del turismo, ai sensi dell'art. 8, co. 6-ter, del decreto-legge n. 77 del 2021.

Il parere rilasciato dall'Avvocatura Generale dello Stato [ENIT-Roma.E.0004946.20-05-2022] dall'oggetto "assunzioni contingente di 120 unità di personale per le attività istituzionali ed indifferibili di competenza del Ministero del Turismo ai sensi dell'art.8 comma 6 ter DL 77/2021", nel quale l'Avvocatura conclude: "Considerato inoltre che la fonte normativa di rango superiore ha carattere inderogabile e cogente rispetto al provvedimento amministrativo contenente il bando concorsuale, la stessa deve trovare puntuale applicazione indipendentemente da atti di recepimento da parte dell'Amministrazione precedente ovvero di adeguamento delle previsioni dei propri regolamenti interni. La medesima norma contenuta nella legge di Bilancio reca inoltre l'indicazione delle necessarie fonti per la copertura finanziaria del costo delle future assunzioni dei dipendenti a tempo indeterminato e conseguentemente non possono residuare dubbi in merito alla legittimità della graduatoria in corso d'approvazione e delle conseguenti assunzioni che ne deriveranno."

Il Consiglio di Amministrazione di ENIT nella seduta del 25.05.2022, considerato il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, ha approvato le due graduatorie di merito, come ricevute dalla Presidente della Commissione Esaminatrice, e ha deliberato di avviare le procedure di assunzione sino ad un massimo di 120 unità di personale, a tempo indeterminato, delle quali 70 da inquadrare al II° livello e 50 al III° livello del CCNL per i dipendenti di aziende del Turismo – Federalberghi, destinate alle attività istituzionali ed indifferibili di competenza del Ministero del Turismo ai sensi dell'art.8 comma 6 ter DL 77/2021 ss.mm.ii..

Facendo seguito la Delibera 15/2022, nel mese di giugno sono state inviate 118 lettere di impegno all'assunzione per 50 di 3° e 68 di 2° (candidati effettivi ritenuti idonei dalla Commissione). Hanno espressamente rifiutato la proposta in quattro, mentre sei non hanno risposto (da 118 a 108): dopo la proposta, ulteriori 4 candidati hanno rinunciato.

Al 1° di agosto risultano di conseguenza avviati 99 contratti di lavoro a tempo indeterminato (ma un dipendente si è dimesso), mentre nei prossimi mesi sono programmate ulteriori 5 assunzioni, con una proiezione a fine anno di 103 unità, di cui 47 di 3° e 56 di 2°.

LA TUTELA DELLA PRIVACY E LA PROTEZIONE DEI DATI

Attività di adeguamento in ambito privacy al Regolamento Europeo in materia di protezioni dati personali (GDPR).

A partire dal 25.05.18 in tutti i Paesi dell'Unione Europea si è tenuti ad applicare il Regolamento 2016/679/UE relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali. Il provvedimento ha introdotto importanti novità rispetto alla normativa previgente, con particolare riferimento alle responsabilità del Titolare del trattamento dei dati –definendo un nuovo quadro normativo comune per tutti gli Stati membri in materia di tutela dei dati personali.

Al fine di dare piena applicazione al Regolamento, si è reso necessario definire un sistema strutturato ed organico di presidi organizzativi ed avviare una serie di attività, a tutti i livelli dell'organizzazione: dall'identificazione delle singole categorie di "trattamenti" a rischio e delle azioni normalmente compiute per gestire i dati, alla verifica dei rischi connessi ad un trattamento non adeguato, alla definizione di procedure e punti di controllo che sistematicamente dovranno essere testati per avere la garanzia che le misure siano adeguate ed applicate. L'Agenzia ha quindi avviato il percorso di individuazione ed implementazione delle misure da adottare in ottica di conformità alla normativa europea.

Il Consiglio di Amministrazione, con Delibera 12-2019 del 01.07.2019, ha nominato il Responsabile del Trattamento dei Dati Personali ai sensi e per effetto dell'art 29 del D.Lgs. 196/2003 e dell'art 28 del Regolamento in materia di protezioni dati personali UE 2016/679 (GDPR)

Successivamente, con riferimento alle attività di adeguamento in ambito privacy, la società incaricata di supportare ENIT (Sintesi S.p.A.), in seguito alla verifica delle procedure interne e ad interviste con i dipendenti di tutte le Direzioni, ha rilasciato il rapporto preliminare.

Nella "Relazione di Audit sulle modalità di trattamento dei dati personali", la Sintesi S.p.A. ha indicato alcune prescrizioni da adottare per essere conformi alle modalità di trattamento dei dati personali. Tra queste, rivestono particolare rilevanza:

Necessità di raggiungere un accordo sindacale con le OO.SS. ai fini della legittimità della videosorveglianza: accordo poi stipulato.

La Responsabilità del Trattamento Dati Personali deve essere ripartita fra i 4 Direttori dell'Agenzia, ciascuno per la propria area di competenza; a tal fine si è resa necessaria una nuova Delibera a modifica ed integrazione della Delibera 12- del 01.07.2019.

Ancorché non obbligatoria, viene fortemente raccomandata la designazione del DPO (Data Protection Officer), o anche "Responsabile per la Protezione dei Dati", per il quale una serie di istruzioni del Garante della Privacy suggeriscono fortemente l'opportunità che il DPO non sia un lavoratore dipendente, bensì un fornitore esterno. Con Determina 10960 del 22.10.2019 è stato quindi affidato alla Sintesi SpA l'incarico biennale di svolgere le funzioni di DPO esterno.

Come previsto dalla normativa, l'Agenzia ha quindi nominato un esterno quale Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) con la responsabilità principale di valutare ed organizzare, in piena autonomia ed indipendenza, la gestione del trattamento dei dati personali affinché essa avvenga nel rispetto del Regolamento, fornendo supporto al Titolare in merito agli adempimenti da attuare per dare applicazione alla

normativa.

SICUREZZA

L'Agenzia opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro.

- L'attività svolta in questo campo prevede:
- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale da parte del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

Il dott. Giovanni Bastianelli, nominato con Delibera 01-2020 del 27/03/2020 Prot. ENIT n. 3952/2020, assume tutte le funzioni delegabili del Datore di Lavoro ex D.Lgs 81/08 e, pertanto, tutti i poteri di organizzazione, gestione e controllo richiesti dalla specifica natura delle funzioni affidate, fino al 30/06/2022.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, designato nel corso del 2021 i seguenti R.S.P.P. Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione dai Rischi:

- il dott. Davide Aleandri a decorrere dal 01/04/2021 fino al 31/12/2023 (verbale prot. ENIT n. 3171/2021).
Il dott. Aleandri si è dimesso dal ruolo il 31/05/2021;
- il dott. Mario Pascucci a decorrere dal 01/06/2021 fino al 31/12/2023 (verbale prot. ENIT n. 5886/2021).
Il dott. Pascucci si è dimesso dal ruolo il 30/11/2021;
- l'arch. Antonietta Pisani a decorrere dal 01/12/2021 fino al 31/12/2023 (verbale prot. ENIT n. 12017/2022).

Il Delegato del Datore di Lavoro ex D.Lgs 81/08 ha nominato, con verbale prot. ENIT n. 3459 del 31/03/2021, il dott. Corrado Mazzei quale medico competente in possesso dei requisiti dell'art.38 del D.Lgs 81/08 a decorrere dal 01/04/2021 fino al 31/12/2023.

GESTIONE EMERGENZE E PRIMO SOCCORSO

In merito a quanto concerne l'ambito della gestione delle emergenze - determina prot. ENIT n. 7577 del 29/07/2020- rimangono confermati i seguenti addetti/ruoli:

- Alessandro Zafarana – Coordinatore delle emergenze;
- Il Servizio di Vigilanza, Reception e Portierato, affidato alla ditta Battistolli Servizi Integrati S.r.l. fino al 31/12/21 - Addetto alle Comunicazioni Esterne.

Il Delegato del Datore di Lavoro dott. Giovanni Bastianelli, con prot. ENIT n. 4316/2021, a seguito di necessario rimpasto ha designato gli addetti della squadra per i servizi di primo soccorso e prevenzione incendi.

PROCEDURE SPECIFICHE

In merito alle specifiche in materia di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro, nel corso dell'esercizio 2021, sono state eseguite le seguenti di attività:

- Aggiornamenti dell'organigramma ENIT della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro: prot. ENIT n. 4323 del 22/04/2021, prot. ENIT n. 6288 del 17/06/2021, prot. ENIT n. 11961 del 30/11/2021;
- Aggiornamento DUVRI (Documento di Valutazione dei Rischi da Interferenza con le ditte di Appalto): prot. ENIT n. 272 del 15-07-2021;
- Aggiornamento del PdE Piano delle Emergenze e relative planimetrie: prot. ENIT n. 7273 del 15/07/2021;

- Relazione Tecnica della Sicurezza prot. ENIT n. 4285 del 21/04/2021;
- Verbale di verifica posizionamento/numero dei Presidi Antincendio della sede centrale ENIT prot. ENIT n. 7303 del 16/07/2021;

Relazione Tecnica RSPP su infiltrazioni terrazzi sede centrale prot. ENIT n. 11593 del 18/11/2021;

Pareri RSPP relativi a:

- Ampliamento cancello Via Magenta 16 prot. ENIT n. 4776 del 06/05/2021;
- Riparazione cancello Via Magenta 18 prot. ENIT n. 9979 del 08/10/2021;
- Individuazione posti auto cortile di Via Magenta 16 prot. ENIT n. 10204 del 15/10/2021;
- Impianto antincendio di rivelazione fumi prot. ENIT n. 11974 del 30/11/2021;
- Appalto lavori Titolo IV del D.Lgs. 81/08 prot. ENIT n. 12354 del 09/12/2021.

FORMAZIONE

Sul piano formativo, si è provveduto alle attività di formazione e aggiornamento come elencato nella seguente tabella.

Corso di formazione	Numero partecipanti	di	Ore totali di formazione
Aggiornamento Antincendio		3	15
Aggiornamento Primo Soccorso		3	12
Aggiornamento RLS		1	4
Antincendio Rischio Medio		4	32
Preposto		9	72
Primo Soccorso		4	48
Sicurezza lavoratori		4	32
Totale complessivo		28	215

VERIFICHE DI LEGGE

Per quanto concerne le verifiche di legge e in coerenza con le scadenze imposte dalle disposizioni normative, sono state effettuate le seguenti verifiche:

- verifiche dei fumi delle centrali termiche effettuata nel corso del mese di novembre 2021;
- verifica dell'impianto di messa a terra prot. ENIT n. 5402-5403/2021

Non è stato necessario provvedere al rinnovo periodico delle attestazioni di conformità antincendio (i c.d. CPI, Certificati di Prevenzione Incendi) in quanto tali verifiche sono state effettuate nel 2017 ed hanno validità quinquennale.

È stata, inoltre, disposta la verifica, da parte della ditta di manutenzione dell'impianto di condizionamento, del corretto funzionamento degli impianti di climatizzazione e la periodica pulizia dei filtri e delle griglie di immissione/aria dei fancoils/split a servizio dei locali ENIT.

PROCEDURE SICUREZZA COVID_19

COMITATO AZIENDALE

In considerazione del permanere della situazione pandemica emergenziale, il Comitato aziendale per l'applicazione e la verifica delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del Covid_19 negli ambienti di lavoro – costituito ai sensi del punto 13 dell'All. 6 del D.P.C.M. del 26/04/2020 e smi dal DDL con prot. n. 5117/2020- ha proseguito nell'attività di supporto al DDL per l'adozione di misure organizzative finalizzate alla protezione dei lavoratori contro il rischio biologico da SARS-CoV-2.

PROTOCOLLI SICUREZZA

Il Datore di Lavoro/DDL, in considerazione dell'evoluzione pandemica, ha provveduto ad aggiornare la prima versione del Protocollo "Gestione emergenza Covid_19 negli ambienti di lavoro ENIT" (prot. ENIT n. 5915 del 08/06/2020) con le seguenti revisioni:

- REV01: Prot. ENIT n. 7665 del 31/07/2020
- REV02: Prot. ENIT n. 10749 del 09/11/2020
- REV03: Prot. ENIT n. 913 del 26/01/2021
- REV04: Prot. ENIT n. 5375 del 24/05/2021 •
- REV05: Prot. ENIT n. 6366 del 21/06/2021
- REV06: Prot. ENIT n. 8776 del 06/09/2021
- REV07: Prot. ENIT n. 10019 del 11/10/2021
- REV08: Prot. ENIT n. 11181 del 09/11/2021

CONTROLLO GREEN PASS

In ottemperanza delle disposizioni del Decreto Legge 21/09/2021, ENIT ha redatto una specifica procedura di verifica a partire dal 15/10/2021 del possesso della Certificazione Verde COVID-19 (Green Pass) per l'accesso al luogo di lavoro.

La procedura ha compreso anche l'individuazione della ditta di portierato e vigilanza passiva quale soggetto che, mediante l'utilizzo dell'APP Verifica C19, garantisce il controllo del personale ENIT e dei soggetti esterni/collaboratori/fornitori autorizzati all'accesso in sede (nomina prot. ENIT n. 10077/2021).

Sono stati definiti due differenti iter per la verifica del Green Pass in relazione ai seguenti soggetti:

- dipendenti ENIT: regolamento prot. ENIT n. 10098/2021
- soggetti esterni autorizzati: comunicazione del DDL prot. ENIT n. 10074/2021 e regolamento allegato.

INFORMAZIONE

Al fine di rispondere all'obbligo di informazione circa le disposizioni delle Autorità verso i lavoratori e chiunque entri in ENIT inclusi i lavoratori del Ministero del Turismo e di Federcongressi&Eventi (ubicati presso i locali ENIT) e i collaboratori/fornitori abituali, sono state predisposte:

- specifica comunicazione a tutti i lavoratori ENIT relativa all'adozione del Protocollo "Gestione emergenza Covid_19 negli ambienti di lavoro ENIT", inclusi allegati, e successive revisioni;
- specifica comunicazione a tutti i soggetti esterni_ Allegato V del Protocollo "Gestione emergenza Covid_19 negli ambienti di lavoro ENIT", inclusi allegati, e successive revisioni;
- pubblicazione Protocollo "Gestione emergenza Covid_19 negli ambienti di lavoro ENIT" (ultima revisione) e relativi allegati, su apposita sezione dedicata del sito ENIT/ammirazione trasparente;
- pubblicazione Protocollo "Gestione emergenza Covid_19 negli ambienti di lavoro ENIT" (ultima revisione) e relativi allegati su apposita sezione dedicata della intranet di ENIT.

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

In considerazione dell'andamento epidemiologico, ENIT ha continuato a ricorrere anche al lavoro a distanza ove reputato necessario e per i presenti in sede è stata rispettata la rimodulazione degli spazi di lavoro e degli orari e delle modalità di ingresso e di uscita dalla sede al fine di garantire le condizioni di tutela e sicurezza.

ACCESSI E GESTIONE SPAZI COMUNI

Al fine di garantire una maggiore sicurezza per procedura di accesso in sede, si è resa obbligatoria la rivelazione della temperatura del personale e sono stati individuati n°3 ingressi distinti per accedere in ENIT: uno rivolto ai soli dipendenti ENIT, gli altri destinati all'accesso di personale esterno.

Per favorire l'entrata e l'uscita scaglionata del personale ENIT ha mantenuto la fascia oraria per l'ingresso dalle ore 8:00 alle ore 11:00, con relativa flessibilità in uscita.

PULIZIA E SANIFICAZIONE AMBIENTALE

Parallelamente alla pulizia quotidiana dei luoghi di lavoro, è stato necessario effettuare una sanificazione dei locali della sede centrale ENIT nel corso del mese di marzo 2021 da parte della società preposta al servizio di pulizia e sanificazione ambientale COVID_19.

DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE

ENIT ha provveduto a fornire a ciascun lavoratore mascherine (del tipo FFP2 e chirurgiche) ed uno speciale kit comprendente una soluzione disinfettante e un panno carta, per favorire la protezione personale e sociale e agevolare le pratiche di igiene quotidiana delle postazioni.

MEZZI DIAGNOSTICI

Nell'ambito delle attività di controllo dell'epidemia Covid-19, ENIT ha proseguito nel garantire la continuità del servizio di screening dei propri dipendenti, attraverso la somministrazione di test antigenici rapidi a partecipazione volontaria con cadenza settimanale.

UFFICI ESTERI

Per quanto concerne la gestione delle procedure delle sedi estere legate alla sicurezza nei luoghi di lavoro e all'emergenza epidemiologica, ENIT ha disposto che il personale operante nelle diverse sedi debba attenersi scrupolosamente alle misure comportamentali previste dalle normative di sicurezza nei Paesi e nelle strutture ospitanti.

INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni al personale dipendente.

CONTENZIOSO

L'Agenzia è parte in procedimenti civili e amministrativi, giuslavoristici ed in azioni legali collegati al normale svolgimento delle proprie attività.

Nella Nota Integrativa si sono esposti gli accadimenti probabili che hanno portato, negli scorsi esercizi, ad appostare degli accantonamenti al Fondo Rischi ed Oneri, e anche quelli possibili o indeterminati solamente menzionati.

Qui di seguito la rassegna dei contenziosi in essere predisposta dalla Direzione Affari Giuridici.

Giudizi pendenti

Studio Trementozzi Con decreto ingiuntivo n.951/2019 dell'8 marzo 2019 (prot. Enit n.2074 del 08 marzo 2019), il Tribunale di Roma ha ingiunto ad Enit di pagare al dr. Trementozzi, la somma di € 18.163,66 oltre

interessi moratori, nonché le spese del procedimento monitorio liquidate in € 540,00 per compenso e € 145,50 per esborsi oltre iva e cpa e rimborso spese generali come per legge.

Con decreto ingiuntivo n.7567/2019 dell'11 aprile 2019 (prot. Enit. n. 3614 del 29 aprile 2019), il Tribunale di Roma ha ingiunto ad Enit di pagare al Dr. Angelo Trementozzi la somma di € 37.726,00 gli interessi come da domanda, le spese di questa procedura di ingiunzione liquidate in € 1305,00 per compenso e € 286,00 per esborsi oltre IVA e CPA e rimborso spese generali come per legge.

Il dr. Trementozzi ha dedotto il mancato pagamento dei compensi maturati per lo svolgimento di incarichi professionali, di natura fiscale e contabile, svolti in favore di Enit.

Enit ha proposto opposizione innanzi al Tribunale di Roma ad entrambi i decreti ingiuntivi.

La causa avente ad oggetto l'opposizione al decreto Ingiuntivo n. 951/2019 è stata fissata per l'udienza del 26 aprile 2021 per la precisazione delle conclusioni, in quanto il Giudice non ha accolto le richieste istruttorie formulate dalle parti.

Il legale incaricato dall'Agenzia ha comunicato che "Infatti se è vero che l'avvio della mediazione è condizione di procedibilità del giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo solo se l'oggetto della controversia rientri – appunto – tra le materie assoggettate alla c.d. mediazione obbligatoria (circostanza che non si riscontra nel caso di specie in cui l'oggetto del giudizio è il pagamento di onorari professionali), i continui mutamenti interpretativi della Suprema corte mi portano a suggerire – in via del tutto prudenziale – l'avvio di tale procedimento che, tra l'altro, comporta dei costi molto modesti."

Con provvedimento del 02.08.2021, il Giudice ha rimesso la causa sul ruolo, ha disposto la CTU, e ha fissato l'udienza del 13.12.2021 per il conferimento dell'incarico professionale. All'udienza del 13.12.2021 il Giudice, in ragione dell'accettazione dell'incarico da parte del CTU, ha rinviato la causa per precisazioni delle conclusioni all'udienza del 28.09.2022.

La causa avente ad oggetto l'opposizione al decreto Ingiuntivo n. 7567/2019 è stata fissata per l'udienza del 2 aprile 2020, per valutare l'ammissione dei mezzi istruttori articolati da Enit e dal dr. Trementozzi. La causa è stata rinviata d'ufficio all'udienza del 3 dicembre 2020 per valutare l'ammissione dei mezzi istruttori articolati da Enit e dal dr. Trementozzi.

All'udienza del 3 dicembre 2020 il Giudice ha respinto le richieste di prova orale formulate dalle parti, tuttavia, ha disposto la Consulenza Tecnica d'Ufficio come da domanda del dr. Trementozzi, pertanto ha rinviato la causa all'udienza del 20.5.2021 per il conferimento dell'incarico professionale.

All'udienza del 20.5.2021 il Giudice adito ha conferito l'incarico professionale, e ha rinviato la causa al per esame CTU al 4.2.2022.

L'elaborato peritale è stato depositato, e il Giudice ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni al 30.9.2022.

Procedimento ripetizione somme corrisposte in occasione dell'evento musicale di Berlino del 5 marzo 2020

Per la realizzazione dell'evento musicale programmato per il 5 marzo 2020 ovvero durante la fiera ITB, l'Agenzia ha proceduto ad acquisire i seguenti servizi:

- set up necessari per l'organizzazione dell'evento, mediante affidamento ex art. 36 lett. a) del D.lgs. 50/2016 alla società Servamus GmbH Hauptstr, per l'importo di € 25.391,17, (prot. Enit n. 3142 del 02-03-2020);

- intrattenimento e performance artistiche, mediante affidamento ex art. 36 lett. a) del D.lgs. 50/2016 alla società Rollers Inc., per l'importo di € 3.687,50 (determina prot. Enit. n. 1842 del 05-02-2020);

L'Agenzia ha proceduto al pagamento anticipato del corrispettivo dovuto alle società Servamus GmbH e Rollers Inc.,

In ragione della cancellazione della fiera di Berlino, ENIT è stata costretta ad annullare a sua volta il precitato evento.

Al fine di tutelare i propri diritti, Enit ha conferito incarico di consulenza legale allo studio Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, al fine di procedere al recupero degli importi corrisposti in via stragiudiziale e, in caso di esito negativo, di procedere in via giudiziale innanzi al Tribunale di Berlino.

Lo studio legale ha inoltrato note di messa in mora alle società Rollers Inc., Servamus GmbH per il recupero totale delle somme corrisposte.

Le società Rollers Inc e Servamus non hanno fornito alcun riscontro. In ragione del mancato recupero stragiudiziale, lo studio legale Luther Rechtsanwaltsgesellschaft ha comunicato che ha notificato gli atti di citazione nei confronti delle Servamus GmbH .

Su indicazione del legale, Enit ha proceduto al pagamento delle spese giudiziali. Lo studio Luther ha notificato l'atto di citazione nei confronti della società Lautwerfer GmbH. All'esito dell'instaurazione del giudizio, il Tribunale ha invitato le parti ad aderire alla procedura di conciliazione innanzi al Giudice Mediatore. ENIT ha ritenuto opportuno aderire, in quanto non sono previsti ulteriori costi a carico dell'Agenzia.

In data 15.03.2021, è stato sottoscritto tra le parti verbale di conciliazione, ai sensi e per gli effetti del quale, la società Lautwerfer GmbH ha corrisposto a ENIT l'importo di € 15.000,00, a saldo stralcio e transazione di ogni pretesa avanzata dall'Agenzia.

In ragione della notifica dell'atto di citazione nei confronti della società Servamus GmbH, Il Tribunale di Berlino ha fissato l'udienza per il giorno 24.03.2022. Il legale dell'Agenzia ha comunicato che il Tribunale dovrebbe emanare la sentenza

Per il contenzioso da intraprendere nei confronti della società Rollers Inc, Enit ha corrisposto le spese giudiziali richieste dal Tribunale di Berlino.

Ad oggi, non risulta ancora fissata la data dell'udienza.

Contenziosi conclusi con Sentenza, di cui non si ha contezza di un eventuale appello o ricorso per Cassazione

Carla Paladini, ex dipendente Enit

Il contenzioso promosso dalla sig.ra Carla Paladini dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio ha ad oggetto l'annullamento, previa sospensione dell'efficacia delle note Enit relative al mancato riconoscimento del diritto ai benefici collegati alla legge 104/1992 e la conseguente collocazione nella graduatoria per la mobilità al posto 39°, anziché al 7°.

La sig.ra Paladini ha chiesto, pertanto, il risarcimento di un danno patrimoniale, quantificabile nelle differenze stipendiali della retribuzione fissa corrisposta dalle due amministrazioni; differenza stipendiale che, "in re ipsa" ne condiziona negativamente il tenore di vita. In effetti, mentre l'indennità di Amministrazione presso l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli ammonta a Euro 11.559,78, la stessa voce presso il Ministero Economia e Finanze ammonta a Euro 3.930,30, entrambe in ragione d'anno; oltre alla parte contributiva a carico del datore di lavoro non corrisposta a fronte di tale maggiore retribuzione, quantificabili in circa il 25% della retribuzione lorda.

Infine, la sig.ra Paladini ha chiesto anche il ristoro dei danni non patrimoniali, in quanto la predetta situazione, anche per il fatto di trovarsi in una situazione di indeterminatezza circa il proprio futuro lavorativo, nonché

per la circostanza di doversi adattare ad una nuova situazione che poi probabilmente cambierà di nuovo, ha contribuito di certo a creare, nella ricorrente, uno stato di depressione ansiosa, come certificato dal Medico Psichiatra della Asl dottoressa Bonomo.

Si è costituita in giudizio l'ENIT, attraverso l'Avvocatura di Stato.

Con Sentenza n. 3922/20 del 14 aprile 2020 Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio ha dichiarato l'inammissibilità del ricorso, in quanto la competenza della controversia rientra nella competenza del Giudice Ordinario.

La sig.ra Paladini ha riassunto la controversia innanzi il Tribunale di Roma, sez. Lavoro.

L'udienza di discussione è stata fissata per il giorno 25 febbraio 2021.

La causa è stata rinviata all'udienza del 16 novembre 2021 per la discussione.

Con Sentenza n. 9451/21 del 16 novembre 2021, il Tribunale di Roma – sez. Il lavoro G.U. dr.ssa Claudia Canè – ha dichiarato il ricorso inammissibile.

Ad oggi, l'Avvocatura Generale dello Stato non ha comunicato se è stato predisposto appello avverso la precitata Sentenza.

Contenziosi conclusi che comportano spese e costi a carico di ENIT

Dr. Riccardo Strano, ex Dirigente Enit

Il dr. Riccardo Strano - ex Dirigente di Enit- con ricorso sub R.G. Lav. 6909/18 depositato innanzi il Tribunale di Roma, sezione lavoro e previdenza, notificato il 12 aprile 2018, unitamente al pedissequo decreto di fissazione dell'udienza di discussione per il giorno 14 giugno 2018, ha convenuto in giudizio l'Enit al fine di ottenere la condanna della resistente al pagamento della somma complessiva di € 20.600,92, oltre interessi e rivalutazione monetaria.

Il dr. Strano, in ragione dell'intercorso rapporto di lavoro, ha dedotto di aver diritto ai seguenti importi:

- € 11.138,86 a saldo del trattamento di reggenza ad interim della Direzione di Area Estera di Pechino (periodo dal 1° agosto 2014 al 13 maggio 2016);
- € 2.081,18 a titolo di rimborso della quota pari al 90% delle spese del viaggio Tokyo/Roma – Roma/Ancona e Ancona/Roma – Roma/Tokyo;
- € 647,59 a titolo di parziale rimborso della trattenuta in busta paga in relazione all'utilizzo del telefono cellulare IPHONE 5;
- € 60,63 a titolo di parziale rimborso della trattenuta in busta in relazione all'utilizzo del "tablet pc ipad mini";
- € 6.673,26 a titolo di retribuzione di risultato anno 2016;

L'Agenzia, costituitasi in giudizio tramite l'Avvocatura Generale dello Stato, ha impugnato quanto dedotto dal dr. Strano e ha chiesto il rigetto del ricorso.

Con Sentenza n. 7287/2019 del 10 settembre 2019 il Tribunale di Roma, sez. lav. e prev. G.U. Dr.ssa Claudia Canè, ha stabilito che: "condanna Enit al pagamento della complessiva somma di € 20.600,92 di cui € 11.138,86 a saldo del trattamento di reggenza ad interim della Direzione di Area Estera di Pechino (periodo dal 1 agosto 2014 al 13 maggio 2016); € 647,59 a titolo di parziale rimborso della trattenuta in busta paga in relazione all'utilizzo del telefono cellulare IPHONE 5; € 60,63 a titolo di parziale rimborso della trattenuta in busta in relazione all'utilizzo del tablet, il tutto oltre rivalutazione ed interessi; rigetta per il resto il ricorso;

condanna parte resistente al pagamento di due terzi delle spese di lite liquidate in complessive euro 6.748,00 oltre iva cpa e spese generali”.

A seguito della Sentenza, l’Agenzia con nota (prot. Enit. n. 11386 del 29 ott. 2019) ha richiesto all’Avvocatura Generale dello Stato la fattibilità di proporre appello avverso la Sentenza evidenziando, tra l’altro, un’evidente divergenza tra il PQM e la parte in fatto e diritto della Sentenza; difatti nella parte in fatto e diritto mentre l’adito Giudicante ha rigettato le domande relative al rimborso delle spese di viaggio e al pagamento del premio di risultato, nel PQM ha condannato Enit al pagamento dell’intero importo richiesto dal dr. Strano, pari ad € 20.600,92. Ed ancora, l’importo complessivo di € 20.600,92 indicato nel PQM risulta maggiore della somma delle singole voci ivi indicate (€ 11.138,86 a saldo del trattamento di reggenza ad interim della Direzione di Area Estera di Pechino (periodo dal 1 agosto 2014 al 13 maggio 2016); € 647,59 a titolo di parziale rimborso della trattenuta in busta paga in relazione all’utilizzo del telefono cellulare IPHONE 5; € 60,63 a titolo di parziale rimborso della trattenuta in busta in relazione all’utilizzo del “tablet pc ipad mini).

Nelle more della risposta da parte dell’Avvocatura dello Stato di proporre appello, l’Avv. Paolo Gnemmi, legale del dr. Strano, con nota (prot. Enit. n.13707 del 04.dic.2019), ha richiesto ad ENIT il pagamento della somma complessiva di € 18.875,43, comprensiva di sorta capitale, interessi, spese legali, IVA e CPA, in favore del suo assistito.

Successivamente sollecitata l’Avvocatura dello Stato, anche in merito alla richiesta formulata dall’Avv. Gnemmi, con nota (prot. Enit. n. 14752 del 23.dic.2019) a firma dell’Avvocato di Stato, Attilio Barbieri ha comunicato che “..... in tale quadro, pertanto, sembra opportuno procedere al pagamento spontaneo di quanto richiesto dall’Avv. Gnemmi, la cui somma complessiva pari a euro 18.875,43 appare congrua, con la conseguenza positiva di evitare l’esecuzione e il relativo aggravio di spese. Quanto alla possibilità di impugnare la sentenza stessa, aldilà degli errori di calcolo predetti (i cui errori possono risolversi addirittura favorevolmente all’ENIT, per quanto riportato) non costando che possano opporsi diversi rilievi concreti, la Scrivente è del parere che possa prestarsi acquiescenza”.

Su richiesta del Presidente e del Direttore Esecutivo, la Direzione Affari Giuridici ha incaricato un legale di proporre appello avverso la Sentenza n. 7287/2019, emessa e pubblicata in data 10/09/2019 dal Tribunale di Roma Sezione lavoro.

Il legale incarico, in data 9 marzo 2020, ha depositato ricorso in appello avverso la suindicata Sentenza.

In data 29 luglio 2020 il legale del dr. Strano ha notificato nei confronti dell’Agenzia, la Sentenza n. 7287/2019, emessa e pubblicata in data 10/09/2019 dal Tribunale di Roma Sezione lavoro.

La Corte di Appello - Sez. Lavoro - ha fissato l’udienza di discussione per il 10 novembre 2021.

Il dr. Strano si è costituito in giudizio e ha proposto appello incidentale avverso la precitata Sentenza.

L’appello incidentale attiene al rimborso dell’importo di € 2.081,18 a titolo di pagamento/rimborso della quota pari al 90% delle spese di viaggio del viaggio Tokyo/Roma-Roma/Ancona (13.8.2014) e Ancona/Roma-Roma/Tokyo (9.9.2014).

La Corte di Appello di Roma - Sez. Lavoro - ha rinviato la causa per la discussione, all’udienza del 22 giugno 2022.

Con Sentenza n. n. 2839/2022, pubbl. il 22 giugno 2022, ha disposto che:

“Accoglie gli appelli di entrambe le parti per quanta di ragione e, per l’effetto, in parziale riforma, quanto alla statuizione di condanna, della gravata sentenza, conferma nel resto, condanna l’ENIT al pagamento, in favore

di Strano Riccardo. della diversa somma di euro 13.927,66 oltre accessori di legge dal maturare delle singole scadenze al saldo;

Compensa lira le parti le spese di lite del doppio grado nella misura di 1/4 e condanna ENIT al pagamento in favore di Strano Riccardo della residua quota di 3/4 delle spese del doppio grado, spese che, pro quota, liquida in euro 2.000,00 per il primo grado ed euro 2.500,00 per il presente grado, oltre al 15% per spese generali; forfettarie, accessori di legge, restituzione dell'importo versato da Strano Riccardo a titolo di contributo unificato nel giudizio di primo grado”.

Con nota (prot. ENIT n. 7040.08-07-2022) l'Avv. Francesco Strano, legale costituito del dr. Riccardo Strano nel giudizio di secondo grado, ha comunicato l'importo dovuto da ENIT, pari a € 27.355,05.

L'Avv. Francesco Strano ha richiesto il pagamento, in favore del suo assistito, dell'importo di € 236,25, a titolo di contributo unificato.

Dalla disamina del ricorso ex art. 414 cpc, risulta versata la somma di € 118,5 a titolo di CU, ovvero un importo differente da quello indicato dal legale del dr. Riccardo Strano.

Pertanto, l'importo complessivo dovuto al dr. Riccardo Strano, in virtù della rimodulazione della somma da restituire a titolo di contributo unificato, è pari a € 27.237,3;

Dr. Paolo Rubini, ex Dirigente Enit

Con ricorso ex articolo 414 cpc depositato innanzi il Tribunale di Roma, sez. lavoro, Il dr. Paolo Rubini, Direttore Generale di ENIT dal 21 settembre 2009 al 20 settembre 2012, ha convenuto l'Agenzia al fine di sentirla dichiarare responsabile dei danni da lui riportati per effetto di plurime condotte integranti, a suo dire, un fenomeno di discriminazione/dequalificazione/mobbing, nonché per vedersi riconoscere, e liquidare, i compensi spettanti a fronte di incarichi espletati ad interim in aggiunta a quelli istituzionali, nonché gli accessori sulle somme restituite a seguito della declaratoria di incostituzionalità del d.l. 78/2010, e, infine, la corresponsione del premio di produttività nella base di calcolo del TFR e di altri specifici emolumenti.

Con Sentenza n. 770/15 del 26 gennaio 2015, il Tribunale di Roma, sez. lavoro, ha respinto tutte le domande proposte dal dr. Rubini.

Il dr. Rubini ha proposto appello innanzi la Corte di Appello di Roma, sez. lavoro.

L'Agenzia si è costituita in giudizio tramite l'Avvocatura Generale dello Stato

Con Sentenza n 1196/2020, pubblicata in data 08 giugno 2020, la Corte di Appello di Roma, 1^a sezione lavoro e previdenza, ha stabilito che “in parziale accoglimento dell'appello e in parziale riforma dell'impugnata sentenza, confermata nel resto, dichiara il diritto di Rubini Paolo all'inclusione del premio di produttività previsto su base annuale nella base di calcolo del TFR; spese dell'intero giudizio compensate”.

Con nota (prot. Enit n. 11091 del 17.nov.2020) Enit ha chiesto all'Avvocatura di Stato di fornire le opportune indicazioni e le eventuali azioni da intraprendere a tutela della scrivente Agenzia.

L'Avvocatura di Stato ha inoltrato nota (prot. Enit n. 11429 del 23.nov.2020) del seguente tenore: “Con la nota che si riscontra codesta Agenzia ha chiesto di “ricevere le opportune indicazioni e le eventuali azioni da intraprendere” in relazione alla sentenza in oggetto.

Si osserva al riguardo che la Corte d'Appello ha respinto la quasi totalità delle domande del Dr. Rubini, accogliendo solo quella relativa all'inclusione del premio di produttività nella base di calcolo del TFR sulla base di principi giurisprudenziali che risultano essere stati correttamente richiamati.

Non ravvisandosi profili di utile impugnabilità per questa statuizione (l'unica che vede l'ENIT soccombente), pertanto, la proposizione di un ricorso per cassazione appare da escludere anche in considerazione del quasi certo ricorso incidentale di controparte per le altre, ben più consistenti pretese.

Infine, poiché il ricorrente aveva formulato rituale riserva di proporre separato giudizio ai fini della quantificazione del TFR, codesta Agenzia potrà valutare se vi sia margine per addivenire ad un accordo stragiudiziale al fine di evitare un'ulteriore causa”.

Con nota (prot. ENIT n. 3534 del 02.apr.2021) il Dr. Rubini ha invitato l'Agenzia ad adempiere a quanto statuito dalla sentenza in parola.

Cittadini s.p.a.

Con decreto ingiuntivo n.53850/2008 il Tribunale di Roma – sez. civile - ha ingiunto a ENIT e al sig. Pio Trippa, di pagare alla società Cittadini s.p.a. la somma di € 6.889,05, in forza di fatture, aventi ad oggetto prestazione di servizi di trasporto merci.

Con Sentenza n. 19490 del 2 ottobre 2013, il Tribunale di Roma – sez. 9° civile G.U. dr.ssa Marzia Cruciani – ha rigettato l'opposizione a decreto ingiuntivo formulata da ENIT e dal sig. Pio Trippa, e ha condannato quest'ultimi, in solido, al pagamento delle spese processuali in favore di Cittadini spa, liquidate in € 1.400,00 per compensi (oltre accessori come per legge).

Dalla disamina della Sentenza in parola, è emerso che la Cittadini s.p.a. risulta creditrice di ENIT, in quanto l'Agenzia si sarebbe accollata il pagamento delle spese dovute per l'attività di trasporto, effettuata in favore del sig. Pio Trippa, all'epoca dei fatti di causa dipendente ENIT.

In data 21 ottobre 2014 la società Cittadini s.p.a. ha notificato a ENIT, atto di precetto dell'importo di € 2.022,99, somma corrispondente alle spese processuali liquidate nella precitata Sentenza del Tribunale di Roma.

In data 3 dicembre 2014 la società Cittadini s.p.a. ha notificato a ENIT, quale soggetto debitore, e alla BNL – Banca Nazionale del Lavoro s.p.a., quale terzo pignorato, atto di pignoramento presso terzi per il recupero del suindicato importo.

Con Sentenza n. 1238/2022 del 23.02.2022 la Corte di Appello di Roma (sez. specializzata per le imprese) ha rigettato l'appello proposto da ENIT e dal sig. Pio Trippa, e ha condannato gli appellanti, in solido, al pagamento delle spese di lite liquidate in € 3.700,00 (oltre accessori come per legge) da corrispondere al legale della Cittadini s.p.a..

Con nota (prot. ENIT n. 1807.02.03.2022) l'Avvocato Luca Saccone, legale costituito della Cittadini s.p.a. in entrambi i gradi di giudizio, ha comunicato quanto segue:

“Spettabili Enti,

come noto, la Corte d'Appello di Roma, con la sentenza n. 1238/2022 del 23.02.2022, ha respinto l'appello avverso la sentenza n. 19.490/2013 con la quale il Tribunale di Roma aveva rigettato l'opposizione proposta da Enit e da Pio Trippa, avverso il decreto ingiuntivo reso dal medesimo Tribunale in data 22.10.2008 al n. 17666/08.

A fronte del provvedimento reso dalla Corte territoriale, il debito di Enit nei confronti della Società Cittadini Spa, nonché dello scrivente difensore, dichiarato antistatario e beneficiario della liquidazione del compenso professionale, viene così a quantificarsi: Importi dovuti alla società: € 11.561,67 - Importi da corrispondere al difensore antistatario: 5.398,74.

Formulo quindi la presente per verificare la disponibilità di Enit ad adempiere spontaneamente alle obbligazioni sopra specificate.

Decorso senza esito il termine di gg. 10 dal ricevimento della presente, in mancanza di positivo riscontro, darò seguito al mandato ricevuto presso le competenti sedi di giustizia.

Distinti saluti.

Avv. Luca Saccone”

In data 17 marzo 2022, l’Avvocatura Generale dello Stato, costituita in giudizio per conto di ENIT, ha inoltrato nota (prot. ENIT n. 2427.17-03-2022) del seguente tenore:

“Con riferimento al contenzioso in oggetto, si trasmette per opportuna conoscenza e per quanto di competenza, copia della sfavorevole sentenza n. 1238/2022, pubblicata il 23/02/2022, ad oggi non notificata, con cui la Corte di Appello di Roma ha respinto l’appello proposto da questa Avvocatura confermando la sentenza n. 19490/2013 del Tribunale di Roma.

Ad avviso di questa Avvocatura la pronuncia non appare suscettibile di ulteriore impugnazione in sede di legittimità, essendo fondata su valutazioni in fatto, non censurabili in sede di legittimità.

Pertanto, la Scrivente presterà acquiescenza e si asterrà dal proporre gravame.

Ad ogni modo si segnala che la sentenza allegata è ex lege esecutiva e prevede anche la condanna dell’Amministrazione al pagamento delle spese processuali per il grado di appello. Si allega al riguardo la richiesta del legale di controparte per il pagamento dei compensi e delle spese liquidate in sentenza.

Allo stato, si archivia.”

In data 6 giugno 2022, Avv. Luca Saccone, quale difensore antistatario, ha notificato Sentenza n. 1238/2022 a ENIT, per il pagamento delle spese legali.

In data 24 giugno 2022, l’Avvocato Luca Saccone legale costituito della Cittadini s.p.a. in entrambi i gradi di giudizio, ha notificato atto di precetto di importo pari a € 5.727,04, per il pagamento delle spese liquidate in sentenza.

In data 10 luglio 2022, ENIT ha all’Avvocato Luca Saccone l’importo indicato nell’atto di precetto.

In data 1° agosto 2022, ENIT ha proceduto al pagamento della somma complessiva di € 11.561,67 in favore della Cittadini s.p.a..

Si procederà a richiedere all’Avvocatura Generale dello Stato un apposito parere, in ordine alle azioni da intraprendere nei confronti del sig. Trippa, al fine di procedere al recupero dell’importo di competenza di quest’ultimo.

Procedimenti da instaurare

Procedimento di ripetizione delle somme corrisposte all’Inps

Con nota (prot. Enit n. 3704/2020) del 17 marzo 2020, Enit ha conferito all’Avvocatura di Stato incarico legale avente ad oggetto azione ripetizione delle somme corrisposte all’Inps, a titolo di contributi, da intraprendere innanzi l’Autorità Giudiziaria competente. In data 29 luglio 2020, Enit ha inoltrato all’Avvocatura di Stato nota di sollecito (prot. Enit n. 7576/2020).

In data 31 agosto 2020, con nota (prot. Enit n. 8298/2020) l’Avvocatura Generale dello Stato ha comunicato che avrebbe predisposto gli atti per procedere per le vie legali e che avrebbe informato l’Agenzia sugli ulteriori sviluppi del procedimento.

Ad oggi, non risulta ancora instaurato il contenzioso

Azione recupero del credito nei confronti della 'Assessorato Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Autonoma della Sardegna

In data 16 novembre 2016, ENIT e l'Assessorato Turismo, Artigianato e Commercio della Regione

Autonoma della Sardegna hanno sottoscritto apposita convenzione, avente ad oggetto l'organizzazione di Educational Tour inseriti nel Progetto "I Borghi dell'Eccellenza" da parte di ENIT.

Il corrispettivo dovuto per lo svolgimento delle attività previste dalla convenzione è stato fissato in € 75.000,00, inclusa IVA.

In data successiva, l'importo è stato fissato in € 73.018,00, in ragione della rimodulazione delle attività oggetto dell'accordo.

La Regione Autonoma della Sardegna non ha versato gli importi indicati nelle fatture n. 1/56 del 24 ottobre 2018 e n. 1/57 del 24 ottobre 2018, emesse da ENIT, per complessivi € 36.568,00 oltre IVA in regime di split payment.

ENIT, con nota (prot. ENIT n. 6523.23-06-2022), ha conferito all'Avvocatura Generale dello Stato di instaurare il procedimento di recupero del credito.

L'Avvocatura ha inoltrato alla Regione Sardegna la seguente richiesta di chiarimenti:

"Con riferimento alla Convenzione ENIT – Regione Autonoma della Sardegna di cui in oggetto, è pervenuta alla Scrivente segnalazione secondo cui sembra non essere stato corrisposto da parte di codesta Regione a favore dell'ENIT l'importo di euro 36.568, 00, oltre IVA in regime di split payment, relativo alle fatture nn. 1/56 e 1/57 del 24.10.2018. Alla luce di quanto sopra esposto, si chiedono a codesta Regione circostanziati chiarimenti in ordine alla predetta circostanza fattuale e alle connesse ragioni giustificative.

Si rimane a disposizione per qualsiasi chiarimento possa occorrere."

Ad oggi, non risultano ulteriori indicazioni dell'Avvocatura Generale dello Stato.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

L'INFORMATIVA SUI RISCHI EX D. LGS. 32/2007:

Il D.Lgs. 32/2007 ha previsto, modificando l'art. 2428 del Codice Civile, che la Relazione sulla gestione sia corredata da una "descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la (Società) è esposta". Di seguito sono quindi passate in rassegna le principali aree di rischio, con particolare riguardo ai possibili effetti sull'equilibrio economico – finanziario dell'Enit

Nell'effettuazione delle proprie attività, l'Agenzia è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, l'Agenzia ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno).

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti:

- rischi dipendenti da variabili esogene;
- rischio legato alla gestione finanziaria;
- rischi legati ad attentati / calamità naturali / eventi atmosferici / epidemie o incidenti gravi;
- rischio legato alla dipendenza da fornitori chiave.

RISCHI DIPENDENTI DA VARIABILI ESOGENE

L'Agenzia, in funzione della propria operatività di respiro internazionale, risulta significativamente esposta al rischio di cambio in relazione ai flussi verso le diverse sedi estere, ed in funzione degli eventi e delle iniziative organizzate all'estero.

I costi dei beni e servizi e del personale denominati in divise diverse da quella di conto espone l'Agenzia al rischio di cambio, che al momento non viene opportunamente assicurato con strumenti di copertura. Il limitato intervallo temporale che trascorre fra la registrazione della fattura ed il pagamento della stessa rende tale rischio contenuto per singola operazione.

RISCHIO COMMERCIALE

L'Agenzia matura la maggior parte del proprio Valore della Produzione dalla Convenzione triennale con il Ministero Vigilante in cui sono definiti i contributi annuali destinati a finanziare le spese della struttura e le spese per le attività promozionali

Il rischio, peraltro manifestatosi, consiste pertanto nell'eventuale mancato riconoscimento di parte dei contributi maturati per effetto di tagli o accantonamenti che dovessero essere operati sul capitolo di spesa del Bilancio dello Stato da cui sono tratte le risorse finanziarie specificatamente destinate all'Agenzia.

Va altresì evidenziato come i tempi con i quali il Ministero vigilante provvede alle approvazioni dei Piani e del Budget dell'Agenzia, approvazioni che intervengono per ragioni strutturali ad esercizio già avviato, possono determinare disallineamenti con potenziali rischi di ricadute sull'operatività.

RISCHI DI EVOLUZIONE DEL QUADRO ECONOMICO GENERALE

Visto il preminente ruolo istituzionale, l'esposizione ai rischi derivanti dalle dinamiche concorrenziali di mercato risultano estremamente ridotti. Maggiormente critica, invece, è la capacità dell'Agenzia di costituirsi soggetto promotore e aggregante in grado di affrontare le più ampie tematiche della competitività del sistema paese Italia nell'ambito del mercato del turismo sapendosi confrontare con l'offerta degli altri paesi europei e internazionali.

RISCHIO LEGATO ALLA GESTIONE FINANZIARIA

L'Agenzia presenta una situazione finanziaria solida caratterizzata dall'assenza totale di indebitamento finanziario e da un elevato livello di patrimonializzazione. Questo, insieme alla presenza di un capitale circolante sotto costante controllo e all'assenza di significativi debiti scaduti, minimizza il rischio di possibili tensioni finanziarie.

ENIT è esposta a rischi di natura finanziaria, legati principalmente al tasso di cambio, e alla capacità dei propri clienti di far fronte alle obbligazioni. La gestione dei rischi finanziari è parte integrante della gestione delle attività dell'Agenzia ed è svolta dalla Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo.

I contributi previsti dalla Convenzione dovrebbero essere liquidati in tranches coerenti con le normali esigenze di liquidità dell'Agenzia. Eventuali ritardi possono determinare uno slittamento nell'erogazione delle rate, con la potenziale insorgenza di criticità nelle disponibilità finanziarie dell'Agenzia e quindi dei pagamenti ai fornitori.

RISCHI LEGATI AD ATTENTATI / CALAMITÀ NATURALI / EVENTI ATMOSFERICI / EPIDEMIE O INCIDENTI GRAVI

Il verificarsi di calamità naturali, epidemie e attentati possono costituire un rischio per l’Agenzia in quanto potrebbero causare discontinuità operative nei processi e nelle attività.

In occasione delle misure restrittive correlate all’emergenza pandemica CoViD-19, l’Agenzia è stata in grado di collocare prontamente tutti i lavoratori – italiani ed esteri – in modalità di lavoro da remoto, senza soluzione di continuità sulle attività operative.

RISCHIO LEGATO ALLA DIPENDENZA DA FORNITORI CHIAVE

La società si avvale di fornitori terzi, la cui scarsa qualità del servizio potrebbe compromettere lo svolgimento delle attività. Per tipologia di servizi acquisiti, non vi sono al momento rischi significativi correlati alla tecnologia.

RISCHI DA CONTENZIOSO

Per quanto riguarda il contenzioso legale debbono evidenziarsi le usuali obiettive difficoltà, segnalate dalla Direzione competente, nella valutazione del fondo da accantonarsi, avendo comunque provveduto, la stessa, alla consueta puntuale ricognizione dei contenziosi capaci di generare potenziali passività in capo all’Agenzia, alla valutazione del grado di probabilità con il quale le stesse potrebbero manifestarsi e alla stima del relativo onere, per quanto possibile. Tale alea è determinata anche dalla circostanza che di frequente l’ente patrocinante è l’Avvocatura Generale dello Stato, la quale non rilascia valutazioni di contenuto utili all’applicazione del principio contabile di riferimento (Principio Contabile n. 19), come invece d’uso da parte dei patrocinanti del libero foro in occasione delle conferme di rito.

Si rappresenta, inoltre, come non siano sempre disponibili dati ragionevolmente certi in merito al probabile esito dei giudizi pendenti; l’alea delle controversie, infatti, nonché la complessità delle stesse, consentono spesso una valutazione soltanto in via presuntiva.

INFORMAZIONI EX ART. 2428 N. 6 BIS

ENIT non ha in essere investimenti in attività finanziarie.

OBIETTIVI E POLITICHE DELLA SOCIETÀ IN MATERIA DI GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

L’Agenzia è esposta a rischi finanziari molto limitati. In particolare, il maggiore rischio finanziario riguarda l’eventuale allungamento delle tempistiche legate alla erogazione e all’incasso dei contributi dello Stato, per far fronte al quale l’Agenzia può fare conto su riserve di liquidità.

In merito alla copertura dei rischi su crediti, invece, la gestione delle posizioni creditorie è monitorata attraverso la costante verifica periodica dell’affidabilità della clientela e gestione attiva del credito.

La società persegue l’obiettivo di contenere i rischi finanziari, per mezzo di un sistema di controllo gestito dalla Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo.

Al momento l’Agenzia non utilizza strumenti derivati per la copertura dei rischi finanziari.

ESPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ AI RISCHI

RISCHIO DI CAMBIO

La variegata distribuzione geografica internazionale degli uffici e delle attività di ENIT comporta un’esposizione al rischio di cambio, sia di tipo “transattivo” sia di tipo “traslativo”.

Il rischio di cambio transattivo è generato dalle transazioni effettuate in valute diverse da quella funzionale

di conto, per effetto di oscillazione dei tassi di cambio tra il momento in cui si concretizza il rapporto (emissione fattura) e il momento di perfezionamento della transazione (pagamento).

L'obiettivo di ENIT è quello di minimizzare possibilmente gli effetti sul conto economico del rischio di cambio transattivo. Per raggiungere tale obiettivo, sarà necessario dotare la Tesoreria delle risorse e delle competenze adeguate, e sensibilizzare i colleghi esteri nel condividere prontamente e puntualmente tutte le informazioni inerenti le posizioni soggette al rischio di cambio transattivo, per al fine di poter operare operazioni di copertura.

Rischio di cambio traslativo: non detenendo partecipazioni, né attività / passività finanziarie, in divise diverse dall'euro l'esposizione al rischio di cambio traslativo è minima.

RISCHIO DI PREZZO

L'Agenzia, in quanto ente erogatore di servizi, risulta esposta soprattutto al costo dei servizi tecnici acquistati da terzi per le attività di promozione e di organizzazione di eventi propria della sua mission istituzionale. Tale esposizione consente un'appropriata gestione del rischio anche in funzione della buona capacità contrattuale nei confronti dei propri fornitori.

RISCHI FINANZIARI

L'Agenzia non ha al momento attiva alcuna linea di finanziamento ed è quindi esente dal rischio di "tasso".

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'Agenzia a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali. Per quanto riguarda le controparti commerciali, al fine di limitare tale rischio, ENIT impone agli operatori privati la corresponsione in anticipo degli importi negoziati per i servizi, mentre ai clienti pubblici si concede la liquidazione a 30 gg dalla data di emissione fattura che avviene successivamente alla prestazione.

ENIT valuta la potenzialità e la solidità finanziaria della clientela, per il monitoraggio dei flussi di incassi attesi e per le eventuali azioni di recupero.

Per gli aggiudicatari di gare di appalto in Italia, per la liquidazione dell'anticipo del 20%, viene richiesto al fornitore il rilascio di garanzie, bancarie o assicurative.

Poiché l'Agenzia concede fisiologiche dilazioni di pagamento ai clienti pubblici, per la copertura dei rischi su crediti si rende necessario un monitoraggio e una verifica periodica dell'affidabilità della clientela. Per le posizioni attualmente a rischio, sono già state effettuate specifiche valutazioni con conseguenti accantonamenti al fondo rischi per perdite su crediti.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La politica dell'Agenzia è quella di un'attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Inoltre l'Agenzia si propone di mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

RISCHIO DI VARIAZIONE DEI FLUSSI FINANZIARI

I rischi di variazione dei flussi finanziari a cui l'Agenzia è esposta sono ridotti e sono da ricollegarsi soprattutto a possibili allungamenti dei tempi d'incasso dei contributi dello Stato o a perdite su crediti.

RISULTATI CONSEGUITI TRAMITE SOCIETÀ CONTROLLATE

L'Agenzia non fa parte di un gruppo di imprese, e non opera tramite società controllate

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

L'Agenzia non ha effettuato investimenti di rilievo in Ricerca e Sviluppo nel corso dell'esercizio.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE

L'Agenzia non ha avuto nel corso dell'esercizio rapporti qualificabili come di gruppo ai sensi della normativa civilistica.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Come stabilito dal Decreto Legge 31 maggio 2014 n. 83, convertito con Legge 29 luglio 2014 n. 106, all'art. 16 comma 1, come da ultimo emendato con il Decreto legge 22/2021, l'Enit è sottoposta all'attività di vigilanza del Ministero del Turismo. **AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 2, art. 2428 c.c., si comunica che l'Agenzia, in quanto ente pubblico economico dotato di propria autonomia patrimoniale, non dispone di un capitale sociale suddiviso in azioni o quote e pertanto non ha detenuto né può detenere azioni proprie.

L'Agenzia non ha detenuto, né può detenere, azioni di società controllanti. **ATTIVITÀ EX D. LGS. 231/01**

L'Agenzia, in quanto ente pubblico economico, ha adottato da tempo un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. 231/2001, e ha nominato il 01.12.2017 un Organismo di Vigilanza con il compito di vigilare sul suo funzionamento.

Nel Consiglio di Amministrazione del 27.01.2020 è stata assunta la Delibera Consiliare n. 02/2020

“Approvazione Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex Dlgs 231/2001 integrato con il

Piano di prevenzione della corruzione ed il programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2020-2022”.

Nel corso del 2020 l'Organismo di Vigilanza ha esercitato le proprie funzioni nel rispetto delle previsioni normative ed, in particolare, ha rafforzato l'azione di sensibilizzazione verso le strutture sull'importanza dei flussi informativi quale presidio volto a rafforzare il sistema di controllo interno.

L'Organismo di Vigilanza di ENIT ha terminato il proprio mandato triennale al 30.11.2020, e continua a svolgere le proprie funzioni in regime di prorogatio, in attesa che vengano completate le procedure di nomina del nuovo Organismo.

Nel corso del periodo gennaio dicembre 2020, l'Organismo di Vigilanza ha tenuto sette sedute e, in conformità all'art. 6 comma 1 lett. b) del D.lgs. 231/01, ha vigilato sul funzionamento e sull'osservanza del Modello di organizzazione, gestione e controllo, nonché ha monitorato il relativo aggiornamento in base alle nuove disposizioni legislative vigenti.

In particolare, l'Organismo di Vigilanza ha avuto modo di effettuare, nel corso del suo terzo esercizio, le seguenti verifiche:

- verifica della mappa delle aree a rischio reato, al fine di adeguarla alle nuove disposizioni legislative vigenti;
- verifica di congruità e adeguatezza del Modello Organizzativo aziendale adottato;
- verifica di coerenza dell'organizzazione e delle procedure esistenti rispetto al Modello;
- verifica del rispetto delle norme in materia di sicurezza (ai sensi del d.lgs. 81/08) e del sistema dei poteri e delle funzioni in rispondenza di segregazione delle attività;
- verifica di coerenza delle procure e/o delle deleghe esistenti rispetto al Modello;

- verifiche su operazioni o atti specifici posti in essere, con particolare riferimento alle aree sensibili di maggior rilievo;

- verifica in merito alle misure organizzative e di sicurezza adottate dall'Ente al fine di fronteggiare l'emergenza epidemiologia relativa al COVID-19;

L'ODV ha confermato – inter alia - nella propria Relazione Annuale che ENIT ha adottato tutte le misure organizzative previste dalle normative nazionali in materia di contrasto al COVID-19 e l'emergenza epidemiologica, ed ha concluso: " In definitiva, l'OdV rileva, per quanto di competenza, un quadro di sostanziale regolarità delle attività monitorate, nel rispetto del Modello organizzativo e delle procedure sinora adottate (...)

L'Organismo di Vigilanza, rileva in ogni caso il generale rispetto del Modello di Organizzazione e Gestione adottato e l'assenza di violazioni delle disposizioni di cui al D.lgs. 231/01."

APPLICAZIONE DELLE DISPOSIZIONI VOLTE AL CONTENIMENTO DELLA SPESA

Si rammenta che il comma 479 dell'art.1 della Legge 208/2015 (Legge di stabilità 2016) ha disposto che, al fine di assicurare la piena ed efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, all'ENIT-Agenzia Nazionale del Turismo non si applicano le norme di contenimento delle spese previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'ISTAT delle AA.PP..

In ogni caso, l'Agenzia nell'utilizzo delle risorse assegnate per l'espletamento delle proprie funzioni, opera secondo i principi fondamentali dell'efficienza, efficacia ed economicità della azione amministrativa, adottando un comportamento ispirato ad una logica di costante monitoraggio dei costi.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già accennato, le conseguenze dell'emergenza pandemica CoViD-19, che vedono il settore del turismo fra quelli maggiormente colpiti, cambieranno necessariamente ed in misura radicale le modalità di realizzazione delle attività promozionali.

Come esposto in Nota Integrativa, essendo l'Agenzia primariamente finanziata da contributi dello Stato non si ravvisano rischi sulla continuità aziendale.

ESERCIZIO 2022

Con nota prot. n. 77/2021 del 20 ottobre 2021 del Ministero del Turismo – Direzione Generale della Valorizzazione e della Promozione turistica [ENIT-Roma.E.0010390.20-10-2021] dall'oggetto: "Analisi attività ENIT promozione 2021 ed indicazioni per il Piano 2022" sono state formulate specifiche indicazioni e orientamenti per la definizione del Piano di marketing dell'ENIT per l'annualità 2022. Si riportano i tratti significativi per la presente: (...)

- *Diversificazione delle azioni promozionali e razionalizzazione dei costi. (...) la pianificazione delle iniziative di promozione dovrà incentrarsi sulla diversificazione dei servizi in relazione ai segmenti di mercato ritenuti prioritari, valorizzando soluzioni di tipo digital. Inoltre, in relazione all'aumento negli anni dei costi per le attività di promozione turistica, l'analisi degli impatti attesi consentirà di parametrare il costo e la tipologia (in presenza/online) di ciascuna iniziativa che compone il piano di marketing dell'Agenzia in relazione alle diverse tipologie di utenti. Inoltre, tenuto conto degli effetti della crisi pandemica la nuova pianificazione 2022 dovrà fortemente incentrarsi sulla definizione di azioni promozionali rivolte al mercato domestico e "di prossimità", pur mantenendo una forte attenzione al posizionamento del brand Italia sui mercati a lungo raggio nonostante le chiusure dei collegamenti e delle frontiere.*

- *Definizione di una nuova strategia di promozione digitale. Gli effetti della crisi pandemica sul settore turistico impongono un ripensamento dell'offerta dei servizi di promozione dell'Agenzia. In particolare, risulta necessario destinare una quota rilevante del budget 2022 per la definizione e l'attuazione di una nuova strategia di promozione fortemente indirizzata sul digitale che si sviluppi in parallelo e in coerenza con gli avanzamenti delle linee d'intervento del programma Tourism Digital HUB (TDH) previsto dal PNRR e ne rappresenti il principale riferimento per i contenuti. Tali iniziative dovranno ottenere una maggiore rilevanza nell'ambito del piano di marketing 2022, valutando un'opportuna rimodulazione del budget, ridimensionando quelle iniziative promozionali per cui sono difficilmente riscontrabili i benefici diretti sui flussi turistici.*

- *Valorizzazione attività di promozione (auto-finanziamento). Non considerando la performance raggiunta nel 2020 a causa della crisi pandemica che ha interrotto un trend di crescita, la quota raggiunta nel 2019 di 6.6 Mln € dei ricavi dei servizi e delle prestazioni rappresenta una baseline di riferimento da cui partire per investire e sviluppare nel 2022 nuove attività commerciali di ENIT, al fine di ridurre il delta tra i costi sostenuti e i ricavi ottenuti dalle Regioni, Enti Locali e privati. A tal proposito, risulta necessario definire una nuova strategia di business, che non sia fondata unicamente sui ricavi derivanti dalle fiere, ma sia maggiormente orientata a valorizzare la vendita di nuovi servizi, cogliendo le opportunità dei servizi legati allo sviluppo del marketing e della promozione digitale, in coerenza con le linee d'intervento previste nell'ambito del programma Tourism Digital HUB (TDH). Inoltre, risulta necessario definire nell'ambito di una sezione dedicata nel piano strategico annuale e triennale, una pianificazione di dettaglio dei ricavi previsti dalla vendita dei servizi caratteristici dell'Agenzia.*

- *Redistribuzione e riorganizzazione del personale delle sedi e upskilling digitale. L'analisi sull'assetto organizzativo dell'Agenzia e le analisi effettuate sulle attività del primo semestre 2021 dalle sedi estere hanno evidenziato che ad oggi sia la sede centrale che le sedi estere prevedono un assetto organizzativo e un dimensionamento delle risorse non strettamente funzionali alle esigenze di copertura dei processi e dei servizi core di ENIT, nonché di presidio dei flussi turistici ritenuti prioritari per l'Agenzia. Inoltre, le singole iniziative realizzate dalle sedi estere non trovano un riferimento puntuale ad una pianificazione di dettaglio che espliciti tempistiche, costi e benefici attesi per il settore turistico italiano. A tal proposito risulta necessario una reingegnerizzazione dell'assetto organizzativo e del dimensionamento delle risorse sia della sede centrale che delle sedi estere, volta a garantire una maggiore copertura, in termini di effort e competenze, dei processi e dei servizi core dell'Agenzia. Rispetto alle sedi estere, risulta inoltre fondamentale rafforzare il modello di coordinamento e monitoraggio delle iniziative di promozione, prevedendo, come per le iniziative previste dalla sede centrale, una pianificazione ad inizio anno di dettaglio, autorizzata a livello centrale. Nello specifico, la riorganizzazione e la revisione del dimensionamento delle unità di personale delle sedi estere, dovrà partire da una valutazione puntuale delle esigenze di copertura e delle competenze funzionali volte a garantire il presidio dei paesi/segmenti obiettivo. In relazione a quest'ultime esigenze, dovranno essere riviste, laddove necessario, le distribuzioni delle aree organizzative al fine di garantire una maggiore focalizzazione sulla gestione delle azioni di marketing e sul raccordo con gli indirizzi strategici della sede centrale. Sia in riferimento alla sede centrale che alle sedi estere sarà necessario porre maggiore attenzione ai percorsi di upskilling digitale al fine di consentire la valorizzazione e piena attuazione delle attività di promozione del turismo mediante canali alternativi come quello digitale (marketing digitale, workshops online, webinar, ecc.) ed in linea con lo sviluppo della promozione digitale avviata nell'ambito del programma Tourism Digital HUB (TDH).*

Il 23.12.2021 il Consiglio di Amministrazione di ENIT adottava:

- Il Budget Economico Annuale 2022 ed il Budget Economico Pluriennale 2022 -2024
- Il Piano Annuale 2022 delle Attività Promozionali

quindi trasmessi all'Amministrazione Vigilante

Nella legge di stabilità, le somme destinate ad ENIT sono state incrementate complessivamente di € 10.341.667 per il biennio 2023 -2024, importo che non è stato riportato nel budget 2022 -2024.

Il 04.01.2022 la Direzione generale della valorizzazione e promozione turistica del Ministero del Turismo trasmetteva ad ENIT il sistema di misurazione e valutazione delle performance, del quale si riportano i punti rilevanti

➤ *Classificazione e prioritizzazione*

Una volta ricevuto l'elenco delle proposal, il Ministero analizza ciascuna delle iniziative di promozione proposte e provvede a verificare la coerenza con le linee strategiche precedentemente individuate dal Ministero e condivise con l'ENIT. In base a queste, definisce una prioritizzazione delle proposte di iniziative di promozione (es. continuità con iniziative di promozione realizzate negli anni precedenti, vincolo normativo, cantierabilità, coerenza con priorità e obiettivi del PST e del PNRR, coerenza con altre iniziative di promozione previste, stima ricavi).

➤ *Definizione degli Scenari*

A fronte delle disponibilità finanziarie dettate dagli stanziamenti a legislazione vigente e delle stime di ricavi fornite dall'Agenzia, nonché della proiezione sugli anni successivi dei costi di struttura ENIT non destinati alla promozione, il Ministero elabora alcuni scenari alternativi, caratterizzati dalla diversa composizione del set di iniziative di promozione.

➤ *Approvazione/Non approvazione delle iniziative di promozione*

Analizzati tutti i possibili scenari alternativi, il Ministero individua lo scenario di iniziative che maggiormente rispondono agli obiettivi strategici individuati nelle fasi precedenti, redigendo e condividendo con l'Agenzia l'elenco delle attività approvate (finanziabili e non finanziabili) e di quelle non approvate. Le iniziative approvate e finanziabili definiranno il Piano Annuale dell'ENIT, che costituisce il principale riferimento per la determinazione del bilancio previsionale dell'Agenzia, che deve essere presentato dall'ENIT entro il 31 ottobre

➤ *Indicazione del target raggiungimento indicatori e delle soglie per riconoscimento quota variabile*

Nell'ambito dell'ultima fase del macro-processo di Planning, il Ministero del Turismo, in collaborazione con l'ENIT, definisce i target annuali riferiti agli ambiti di performance che determinano il riconoscimento della quota variabile, nonché le modalità di applicazione delle eventuali penali, anche in relazione ai deliverable pianificati.

➤ *Rendicontazione delle attività*

Durante l'esecuzione delle iniziative di promozione, l'ENIT provvede a comunicare al Ministero le informazioni utili alla Rendicontazione delle attività:

In corrispondenza di ciascun ciclo di consuntivazione l'Agenzia trasmette al Ministero le informazioni di

consuntivo, in termini di costi sostenuti, ricavi ottenuti, tempistiche effettive, valorizzazione degli indicatori di performance;

Con cadenza trimestrale, l'Agenzia trasmette al Ministero una relazione comprensiva delle informazioni circa lo stato di avanzamento di tutte le attività in corso e i relativi risultati raggiunti, nelle modalità stabilite dalla Convenzione.

Ai sensi dell'Art. 6 della Convenzione, le informazioni relative alla rendicontazione delle attività sono scambiate tramite una piattaforma dedicata, che verrà messa a disposizione dal Ministero del Turismo (Nelle more della piena implementazione della piattaforma, l'ENIT trasmetterà le informazioni manualmente).

➤ *Monitoraggio dello stato di avanzamento progettuale e finanziario*

A seguito dell'acquisizione delle informazioni, il Ministero effettua una valutazione dello stato di avanzamento e dei risultati raggiunti rispetto a quelli attesi, proponendo l'adozione di eventuali azioni correttive/migliorative

➤ *Valutazione e approvazione/non approvazione della proposta di variazione/della nuova iniziativa di promozione*

Dopo aver acquisito la proposta di variazione delle iniziative in corso di esecuzione/della nuova iniziativa di promozione, il Ministero effettua una valutazione dei relativi contenuti e comunica all'ENIT l'eventuale approvazione

➤ *Valutazione finale dei risultati raggiunti*

A conclusione delle attività previste dal Piano Annuale, il Ministero effettua una valutazione finale dei risultati raggiunti, individuando di concerto con l'ENIT le iniziative da riproporre, nonché possibili nuove iniziative da far confluire nel Piano annuale dell'anno successivo.

➤ *Valutazione degli ambiti di performance della quota variabile*

Il Ministero effettua una valutazione degli ambiti di performance relative alla quota variabile, (...). A valle di tale valutazione, viene effettuato il trasferimento della quota variabile verso l'ENIT, con l'indicazione delle eventuali penali applicate.

Ai fini della corresponsione della quota variabile, per ciascun Ambito, i risultati – misurati tramite le modalità descritte nei paragrafi che seguono – sono confrontati con i target di riferimento e con le soglie fissate in precedenza. Sulla base dei risultati ottenuti, vengono determinati l'ammontare della quota variabile spettante all'ENIT e l'applicazione di eventuali penali.

Ai fini della valutazione del raggiungimento dei target prefissati per ciascun ambito di performance, nel caso in cui uno o più indicatori non siano stati valorizzati, questi assumeranno un valore nullo, rientrando nel computo dei risultati ottenuti.

Il 13.01.2022 veniva stipulata la CONVENZIONE TRIENNALE 2022 – 2024 tra il Ministero del Turismo e l'ENIT. Si riportano i passi salienti:

2.1. Con la presente Convenzione, ai sensi dell'art. 16, comma 7, lett. a), del Decreto-legge 31/05/2014, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 29/07/2014, n. 106, le Parti convengono che l'ENIT, nel perseguimento dei compiti e delle finalità alla medesima attribuiti dalla legge e dallo Statuto in via di approvazione, e sotto la vigilanza del Ministero del Turismo, provvederà nell'arco del triennio 2022-2024 al raggiungimento degli obiettivi descritti al presente articolo.

2.2. In virtù delle finalità e degli obiettivi, riferiti in particolare agli investimenti nei mezzi digitali, attribuiti all’Agenzia dalla legge istitutiva e dallo Statuto in via di approvazione, e tenuto conto delle opportunità offerte dal Piano Strategico del Turismo e dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) in tale specifico ambito, l’ENIT si impegna a ridefinire e ad attuare una nuova strategia di promozione, fortemente focalizzata sul digitale e che contribuisca efficacemente alla definizione dei contenuti del Tourism Digital Hub previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

2.3. In merito ai progetti d’investimento in materia di turismo previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e in coerenza con la Circolare MEF-RGS del 14 ottobre 2021 n. 21, l’ENIT potrà svolgere le funzioni di soggetto attuatore delle iniziative progettuali del PNRR affidate dal Ministero del Turismo, con particolare riferimento all’utilizzo di mezzi digitali, piattaforme tecnologiche e rete internet, finalizzati alla gestione del portale "Italia.it".

2.4. Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di cui al comma precedente, l’ENIT si impegna ad attuare una idonea revisione dell’assetto organizzativo e un efficace dimensionamento delle risorse, sia della sede centrale che degli uffici esteri, onde assicurare la messa a disposizione di adeguate risorse e competenze nella gestione dei processi e nella erogazione servizi.

3.1. Ai fini della concreta individuazione e definizione degli obiettivi specifici, di cui al precedente articolo 2, l’ENIT si impegna a trasmettere al Ministero del Turismo entro quindici giorni dalla stipula della presente Convenzione il Piano Annuale 2022 e il Piano Triennale 2022 – 2024 (d’ora in poi anche solo i Piani ENIT), che tengano conto degli obiettivi attribuiti dalla legge istitutiva all’Agenzia, nonché degli indirizzi e degli obiettivi connessi all’attuazione degli interventi di cui al Piano Strategico del Turismo (PST) e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

3.2. Ai fini dell’adeguamento annuale della presente Convenzione, ai sensi dell’art. 16, comma 7, del Decreto-legge 31/05/2014, n. 83, convertito con modificazioni dalla Legge 29/07/2014, n. 106, e della verifica dello stato di avanzamento del Piano Triennale, entro il 31 ottobre di ciascuna delle successive annualità, l’ENIT trasmetterà al Ministero del Turismo i Piani Annuali 2023 e 2024, con contestuale allegazione del Budget Economico Annuale.

3.3., ove è previsto che i Piani Annuali di ENIT debbano dettagliare, fra gli altri elementi, anche “i risultati attesi, misurabili sulla base di indicatori di realizzazione, di risultato e di impatto, con indicazione dei relativi target di riferimento. Tali indicatori dovranno essere concordati preventivamente con il Ministero, per le opportune analisi di coerenza con gli obiettivi strategici del Ministero.”

3.5. Il sistema di valutazione sarà basato sul set di indicatori, che consentano di rappresentare ex ante i risultati attesi dalle azioni promozionali pianificate dall’ENIT, in termini di benefici diretti sul settore turistico in Italia e rispetto alle destinazioni/segmenti di riferimento su cui insistono le medesime azioni di promozione. Tale sistema consentirà di verificare ex post il conseguimento dei risultati attesi e la rispondenza tra questi e gli obiettivi annualmente stabiliti, oltre che la coerenza con gli obiettivi strategici fissati dal Ministero.

3.6. L’approvazione dei Piani ENIT è propedeutica all’approvazione da parte del Ministero del budget economico annuale / triennale dell’Agenzia, di cui i predetti Piani rappresentano il principale contenuto di riferimento.

4.1. Nei tre esercizi di validità della presente Convenzione, i contributi destinati all’attuazione dei Piani Annuali 2022, 2023 e 2024 ed assegnati all’ENIT per perseguire le finalità istituzionali e gli obiettivi succitati sono da rinvenire – sulla base delle disponibilità finanziarie a legislazione vigente – sul capitolo di bilancio 4150, al netto di eventuali variazioni poste nell’ambito delle leggi di bilancio delle singole

annualità. Tali contributi potranno essere integrati a seguito di eventuali stanziamenti aggiuntivi rispetto a quelli a legislazione vigente previsti, alla data di sottoscrizione della presente Convenzione, per il succitato capitolo di bilancio.

4.4. Una quota variabile, pari al 15% dei contributi annuali, viene riconosciuta all'ENIT solo a fronte del raggiungimento da parte dell'Agenzia degli obiettivi predefiniti ad inizio di ogni annualità e assegnati dal Ministero del Turismo, sentita l'ENIT. Tali obiettivi saranno riferiti ai seguenti ambiti di performance:

- percentuale di raggiungimento dei risultati sulle singole iniziative di promozione/progetti realizzati dall'ENIT rispetto ai target previsti dai relativi indicatori, nella misura massima del 10% del contributo annuale;*
- percentuale di autofinanziamento misurata considerando il rapporto tra i ricavi derivanti dalla erogazione dei servizi offerti dall'Agenzia e i contributi statali trasferiti (al netto dei progetti speciali di cui all'art. 5 della presente Convenzione), nella misura massima del 2% del contributo annuale;*
- tasso di efficienza ed efficacia organizzativa dell'Agenzia, misurato attraverso specifici indicatori di realizzazione e di risultato delle iniziative di promozione digitale veicolate attraverso il portale Italia.it (in termini di capacità produttiva di contenuti e capacità di aggiornamento dei contenuti), nella misura massima del 3% del contributo annuale.*

4.7. In aggiunta ai contributi Statali previsti a legislazione vigente, l'ENIT impiegherà potrà impiegare altresì le risorse patrimoniali utilizzabili, date dagli avanzi economici di gestione cumulati nei sei esercizi precedenti, così come risultanti dal Bilancio di Esercizio dell'ENIT al 31/12/2021, e dai bilanci consuntivi che saranno prodotti nelle successive annualità 2022 e 2023, in subordine alla salvaguardia rispetto dell'equilibrio economico – patrimoniale dell'Agenzia.

Il 03.03.2022 il Consiglio di Amministrazione di ENIT, con Delibera 13/2022, adottava il piano operativo di marketing & promozione 2022, quale integrazione ed aggiornamento del Piano Annuale delle Attività 2022 adottato con Delibera 31 del 23.12.2021, e nel quale sono stati espressi e declinati gli obiettivi specifici, le strategie, le iniziative e le azioni da perseguire, con il dettaglio delle tempistiche di realizzazione e del preventivo dei costi inerenti.

Il Piano Operativo ad integrazione al Piano Annuale, dopo una fase di condivisione informale con il Vigilante, ha individuato 3 obiettivi generali, in particolare:

1. RECUPERO SUL 2021 DEGLI ARRIVI, DELLE PRESENZE, DELLA SPESA VERSO L'ITALIA
2. SVILUPPO DI STRUMENTI A SUPPORTO DEL SISTEMA TURISTICO PER LA RIPRESA
3. SOSTEGNO INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA TURISTICO

Ogni obiettivo generale, si articola in strategie e azioni, e relativi risultati attesi, sulla base degli investimenti previsti per ogni azione, in linea con il Piano di Promozione 2022 del Ministero del Turismo, e tenuto conto dell'attuale fase di incertezza relativamente alle restrizioni di viaggio dovute alla pandemia, in una logica di bacini potenziali di turisti nelle diverse stagionalità. Le singole azioni, potranno dunque essere rimodulate, secondo una logica di efficacia degli investimenti.

Al fine del perseguimento degli obiettivi generali, si sono definite linee strategiche mirate, e in particolare:

Obiettivo 1

1. STRATEGIA DI COMUNICAZIONE DIGITALE E CROSSMEDIALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROSSIMITA' E AI PAESI A MAGGIORE POTENZIALE
2. STRATEGIA DI COMUNICAZIONE DIGITALE E CROSSMEDIALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO DAI PAESI EXTRA EUROPEI %
3. STRATEGIA DI RIPARTENZA PER IL SEGMENTO MICE
4. STRATEGIA DI RIPARTENZA PER IL SEGMENTO LUSO
5. STRATEGIA DI RIPARTENZA PER IL SEGMENTO GOLF
6. STRATEGIA DI RIPARTENZA PER L'AVIATION

Obiettivo 2

1. STRATEGIA DI SVILUPPO STRUMENTI DI MARKETING INTELLIGENCE – OUTPUT
2. STRATEGIA DI SVILUPPO DI STRUMENTI DI INFORMAZIONE, DISSEMINAZIONE E DIVULGAZIONE

Obiettivo 3

1. STRATEGIA DI SVILUPPO DI PIATTAFORME ONLINE E OFFLINE PER FAVORIRE LA COMMERCIALIZZAZIONE

L'articolo 22-ter, comma 1 della Legge n. 51 del 20 maggio 2022, rubricato Contributo straordinario all'ENIT dispone, al comma 1. "Per l'anno 2022 all'ENIT - Agenzia nazionale del turismo è concesso un contributo straordinario di 15 milioni di euro".

Il 04.08.2022, il Consiglio di Amministrazione di ENIT ha approvato il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio 2022

Il 10.08.2022 il Consiglio di Amministrazione di ENIT ha adottato la Revisione del Budget Economico Annuale 2022, prevedendo un risultato dell'esercizio negativo pari a -€ 9.153.801 (riducendosi di € 3.065.913 rispetto al previsto -€ 12.219.714 del BEA 2022 adottato il 23.12.2021).

DILAZIONE DEI TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Sul differimento del termine per la deliberazione del Bilancio Consuntivo 2021

In data 09 febbraio 2022, i Sistemi Informativi dell'Agenzia sono stati oggetto di un'infezione dell'infrastruttura a causa di un malware, ed il virus diffuso ha criptato ogni file sui server e sui client MS provocando un blocco totale del servizio e la relativa perdita dei dati.

Per quanto concerne i documenti e le informazioni di competenza della Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo, la violazione dei sistemi informativi subita da ENIT ha comportato che tutti i dati sono risultati irrimediabilmente deteriorati e non più fruibili, con il totale azzeramento dei dati contabili presenti nel sistema gestionale di contabilità e dei dati di bilancio e dei dichiarativi fiscali presenti nel gestionale fiscale, oltre alla perdita totale dei dati presenti nelle cartelle di rete contenente tutti i dati, gli elaborati, i documenti giustificativi di budget & control, contabili, di bilancio, fiscali, di tesoreria.

Il 16 febbraio 2022, il Direttore Finanza, Amministrazione e Controllo inviava al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio dei Revisori dei Conti la nota "ripristino dei dati contabili, fiscali e di bilancio" (ENIT-Roma.I.0001430.16-02-2022) nella quale informava della necessità di dover ripristinare tutte le attività

contabili relative all'esercizio 2021 e pertanto dell'oggettiva impossibilità di poter presentare il progetto di Bilancio consuntivo 2021 per la deliberazione del Consiglio di Amministrazione entro i 120 giorni (30-04-2022), ma molto verosimilmente neanche entro i 180 giorni (30-06-2022).

Il 03 marzo 2022, con Deliberazione n. 12, il Consiglio di Amministrazione di ENIT:

Richiamato l'articolo 10, comma 3 dello Statuto di ENIT che prevede: (...) Ove ne ricorrano gli estremi previsti dal codice civile, il progetto di bilancio d'esercizio potrà essere presentato dal Presidente al Consiglio di amministrazione per la relativa deliberazione entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, fatti salvi i 15 giorni per l'esame del Collegio;

Richiamato l'art. 2364 del codice civile (...) Lo statuto può prevedere un maggior termine, comunque non superiore a centottanta giorni, nel caso (...) ovvero quando lo richiedono particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società; in questi casi gli amministratori segnalano nella relazione prevista dall'articolo 2428 le ragioni della dilazione;

Richiamato l'art. 2478 – bis del codice civile (...) Il bilancio deve essere redatto con l'osservanza delle disposizioni di cui alla sezione IX, del capo V del presente libro. Esso è presentato ai soci entro il termine stabilito dall'atto costitutivo (...), salva la possibilità di un maggior termine nei limiti ed alle condizioni previsti dal secondo comma dell'articolo 2364.

Ha ritenuto necessario giovare della elasticità temporale consentita per il maggior termine per la presentazione e deliberazione del Bilancio d'Esercizio, e con il parere favorevole conforme del Collegio dei Revisori dei Conti ha deliberato di prorogare il termine ultimo, per la presentazione del progetto del Bilancio d'esercizio 2021 alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione, entro il 180° giorno dalla data di chiusura dell'esercizio, fatti salvi i 15 giorni per l'esame del Collegio dei Revisori dei Conti. La suddetta Delibera 12 – 2022 veniva trasmessa al Ministero del Turismo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze, e alla Corte dei Conti.

L' 8 giugno 2022, il Presidente di ENIT inviava una nota (ENIT-Roma.U.0005648.08-06-2022), al Ministero del Turismo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze, alla Corte dei Conti, ed al Collegio dei Revisori dei Conti dall'oggetto: *“data prevista di presentazione del progetto del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2021 alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione” nella quale veniva rappresentato: (...) “Conto tenendo la necessità di ripristinare i dati contabili, fiscali, e di bilancio del sistema gestionale-contabile dell'esercizio 2021 –completamente perduti a causa del virus – ed al contempo di mantenere l'operatività corrente della Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo di questa Agenzia, si è dato ineluttabile affidare ad uno studio esterno i servizi nella sfera di attività di gestione del budget e degli impegni di spesa, delle rilevazioni contabili attive e passive, e delle attività conseguenti alla tesoreria unica. Lo studio commercialista officiato ha iniziato le proprie attività il 7 aprile 2022 con l'obiettivo di concludere entro 4 mesi (i.e. 8 agosto 2022, data dalla quale decorreranno le penali su base giornaliera) con la consegna della situazione contabile di verifica. Pur anticipando ed accelerando tutte le diverse scritture di assestamento, e la compilazione della reportistica e della documentazione di corredo, una volta ricevuta tale situazione contabile, per poter elaborare il progetto di bilancio necessitano almeno 15 giorni lavorativi che, purtroppo, interverranno nel pieno delle ferie agostane. In un'ipotesi realistica, possiamo ipotizzare la trasmissione del fascicolo completo del Bilancio 2021 al Collegio dei Revisori dei Conti - per raccogliere il loro parere di competenza – entro il 30.09.2022, e di tenere il Consiglio di Amministrazione per l'adozione il 14.10.2022.”*

* * *

Sulla base di quanto rappresentato complessivamente nella presente Relazione e nel complesso del fascicolo

del Bilancio 2021, si invita il Consiglio di Amministrazione di Enit – Agenzia Nazionale del Turismo:


- (i) ad approvare la presente Relazione sulla Gestione;
- (ii) a deliberare specificatamente il Bilancio al 31 dicembre 2020 che chiude con una perdita di euro 3.700.029 che viene riportata a nuovo;
- (iii) a proporre al Ministero del Turismo l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2020, previo parere conforme del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Roma, il 14 ottobre 2021

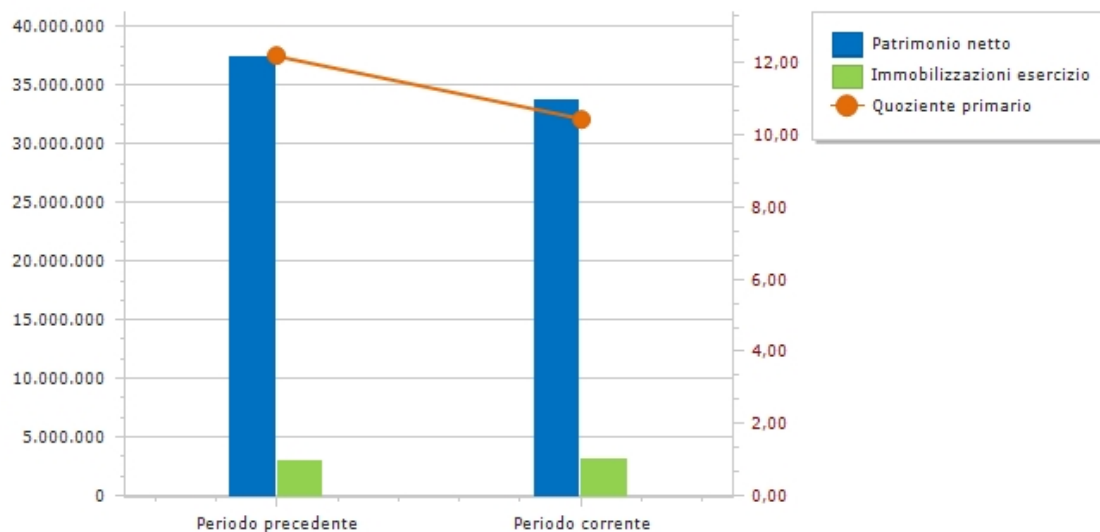
Per il Consiglio di Amministrazione

La Presidente facente funzioni

Dott.ssa Roberta Garibaldi



Quoziente primario di struttura



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Patrimonio netto	37.486.795,00	33.786.765,00
Immobilizzazioni esercizio	3.074.712,00	3.229.074,00
Quoziente primario	12,19	10,46

Formula:

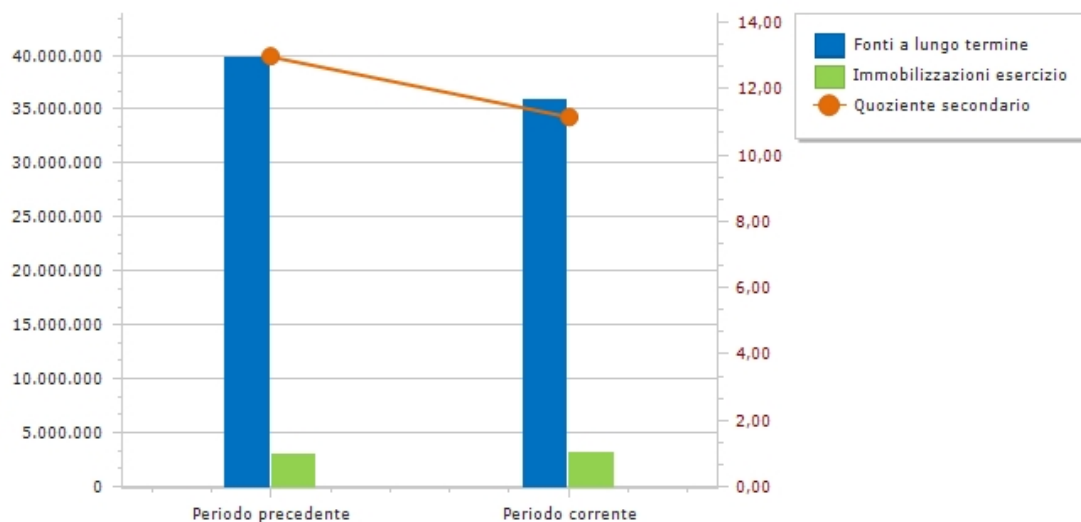
Patrimonio netto

Immobilizzazioni dell'esercizio

Commento:

Il quoziente primario di struttura misura la capacita' della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.

Quoziente secondario di struttura



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Fonti a lungo termine	39.856.325,00	35.989.083,00
Immobilizzazioni esercizio	3.074.712,00	3.229.074,00
Quoziente secondario	12,96	11,15

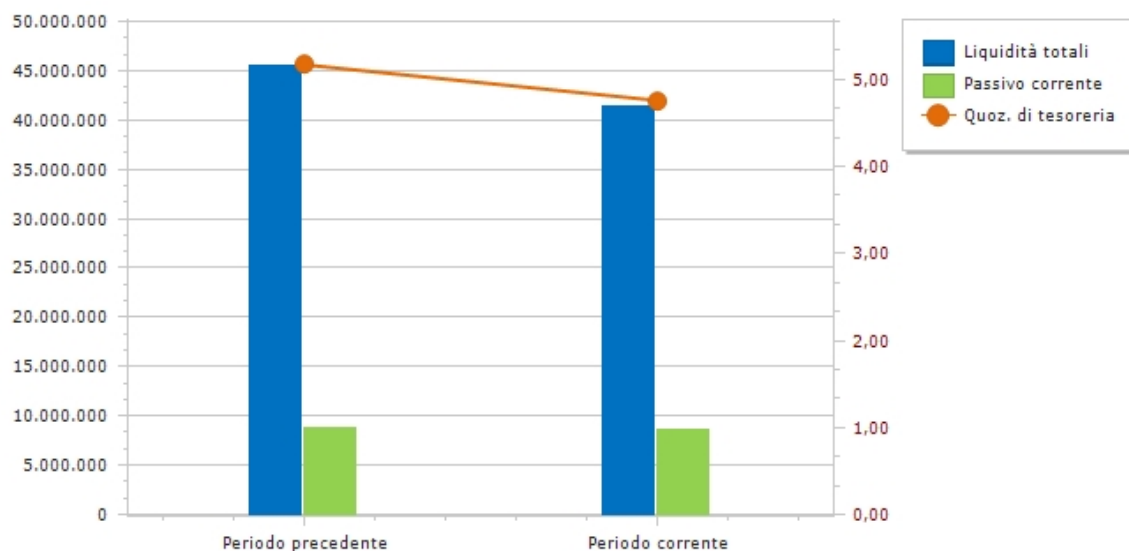
Formula:

$$\frac{\text{Patrimonio netto dell'esercizio} + \text{Pass. consolidate dell'esercizio}}{\text{Immobilizzazioni dell'esercizio}}$$

Commento:

Il quoziente secondario di struttura misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.

Quoziente di tesoreria



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Liquidità totali	45.611.406,00	41.470.256,00
Passivo corrente	8.829.793,00	8.710.247,00
Quoz. di tesoreria	5,17	4,76

Formula:

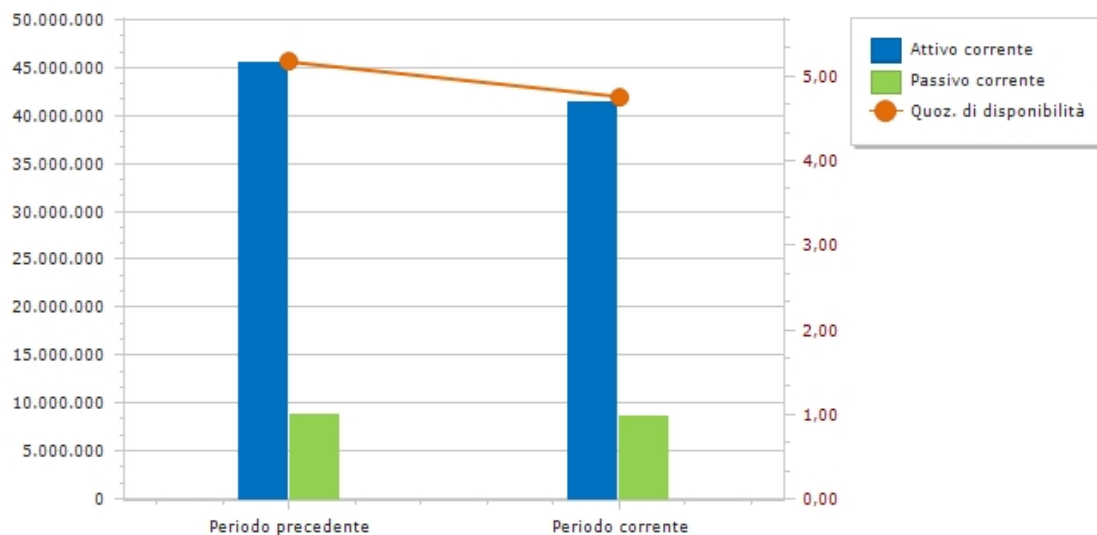
$$\frac{\text{Liquidità immediate dell'esercizio} + \text{Liquidità differite dell'esercizio}}{\text{Passivo corrente}}$$

Passivo corrente

Commento:

Il Quoziente di tesoreria misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.

Quoziente di disponibilità



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Attivo corrente	45.611.406,00	41.470.256,00
Passivo corrente	8.829.793,00	8.710.247,00
Quoz. di disponibilità	5,17	4,76

Formula:

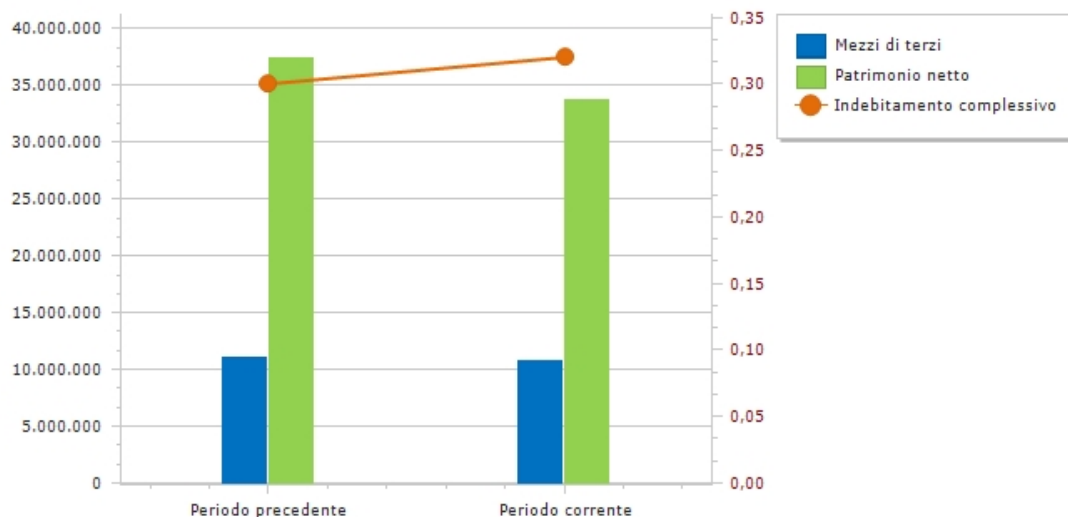
Attivo corrente

Passivo corrente

Commento:

Il Quoziente di disponibilità misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e con smobilizzo del magazzino.

Quoziente di indebitamento complessivo



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Mezzi di terzi	11.199.323,00	10.912.565,00
Patrimonio netto	37.486.795,00	33.786.765,00
Indebitamento complessivo	0,30	0,32

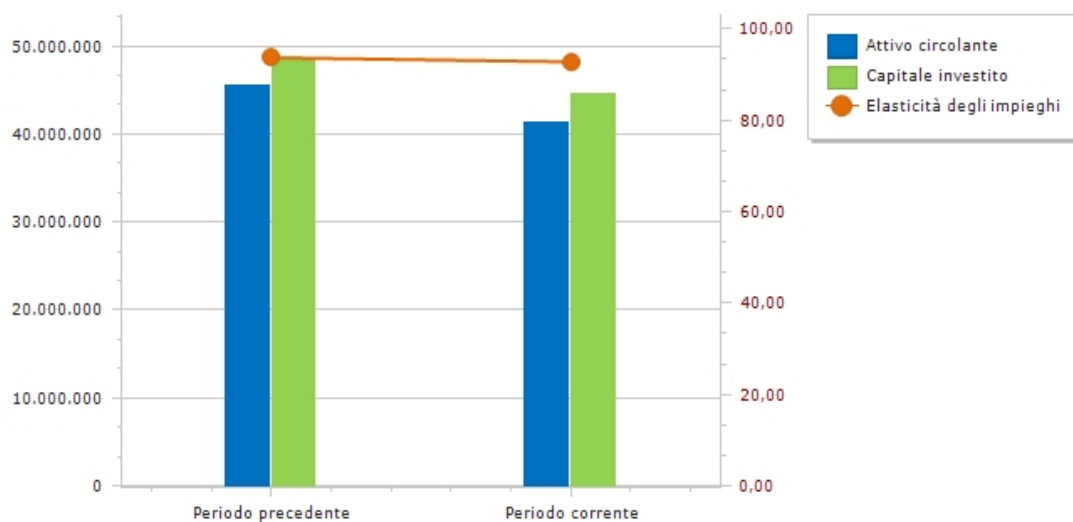
Formula:

Mezzi di terzi	_____
Patrimonio netto	_____

Commento:

Il Quoziente di indebitamento complessivo esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato puo' indicare un eccesso di indebitamento aziendale.

Elasticità degli impieghi



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Attivo circolante	45.611.406,00	41.470.256,00
Capitale investito	48.686.118,00	44.699.330,00
Elasticità degli impieghi	93,68 %	92,78 %

Formula:

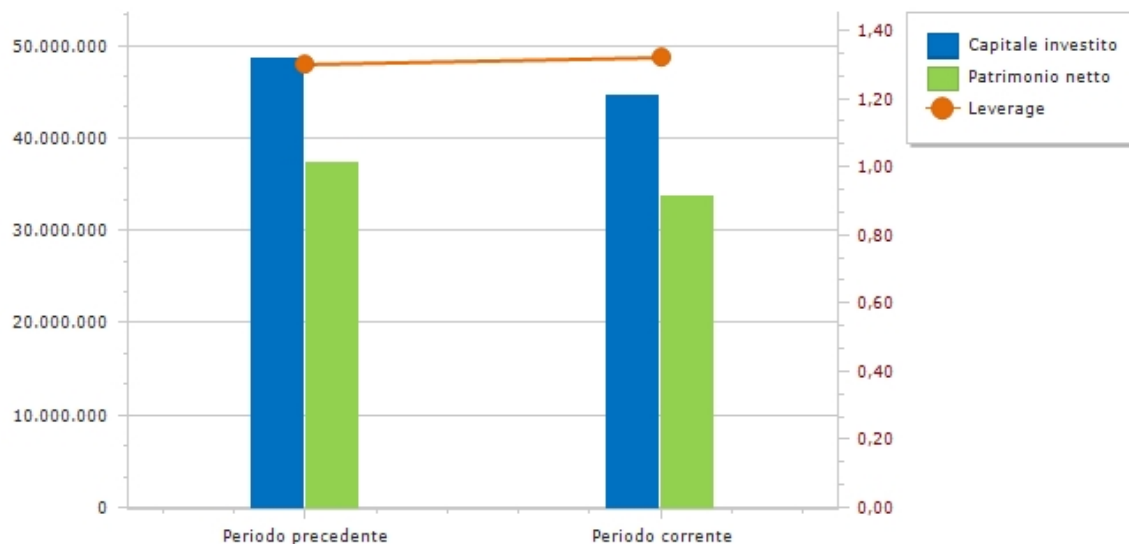
Attivo circolante

Capitale investito

Commento:

L'indice di elasticità degli impieghi permette di definire la composizione degli impieghi, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e del grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.

Leverage (dipendenza finanziaria)



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Capitale investito	48.686.118,00	44.699.330,00
Patrimonio netto	37.486.795,00	33.786.765,00
Leverage	1,30	1,32

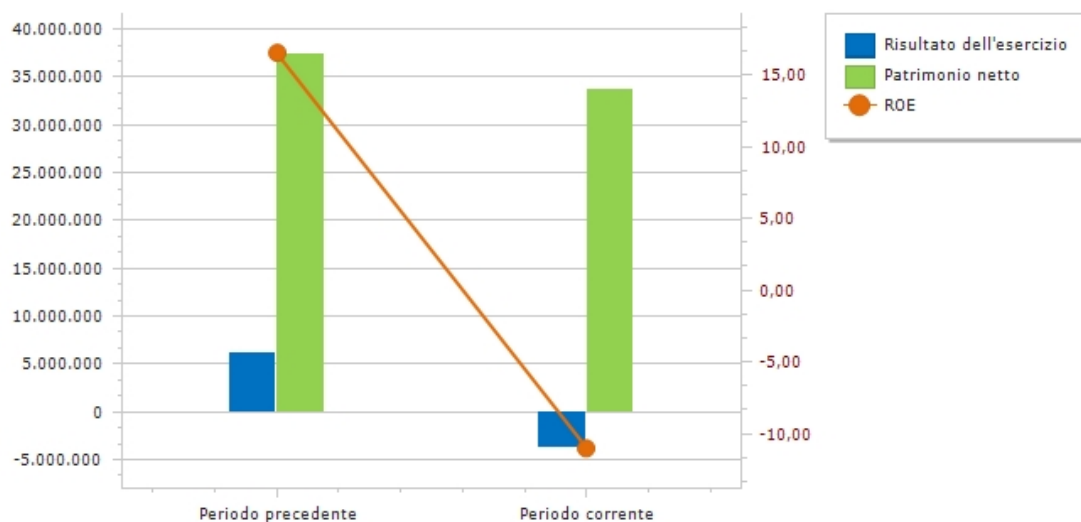
Formula:

Capitale investito	_____
Patrimonio netto	

Commento:

L'indice di Leverage misura l'intensita' del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.

Return On Equity (ROE)



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Risultato dell'esercizio	6.184.480,00	-3.700.029,00
Patrimonio netto	37.486.795,00	33.786.765,00
ROE	16,50 %	-10,95 %

Formula:

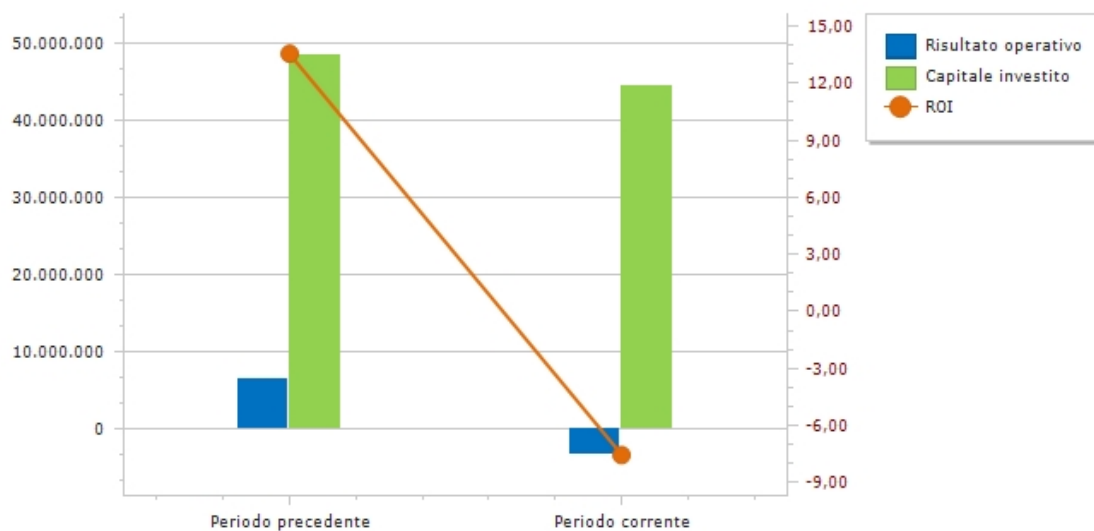
Risultato dell'esercizio

Patrimonio netto dell'esercizio

Commento:

L'indice Return On Equity (ROE) offre una misurazione sintetica dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio. Il ROE rappresenta il punto di partenza per un'analisi della redditività aziendale che viene effettuata mediante l'analisi delle sue determinanti e dei fattori che a loro volta hanno inciso su queste ultime.

Return On Investment (ROI)



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Risultato operativo	6.587.339,00	-3.351.690,00
Capitale investito	48.686.118,00	44.699.330,00
ROI	13,53 %	-7,50 %

Formula:

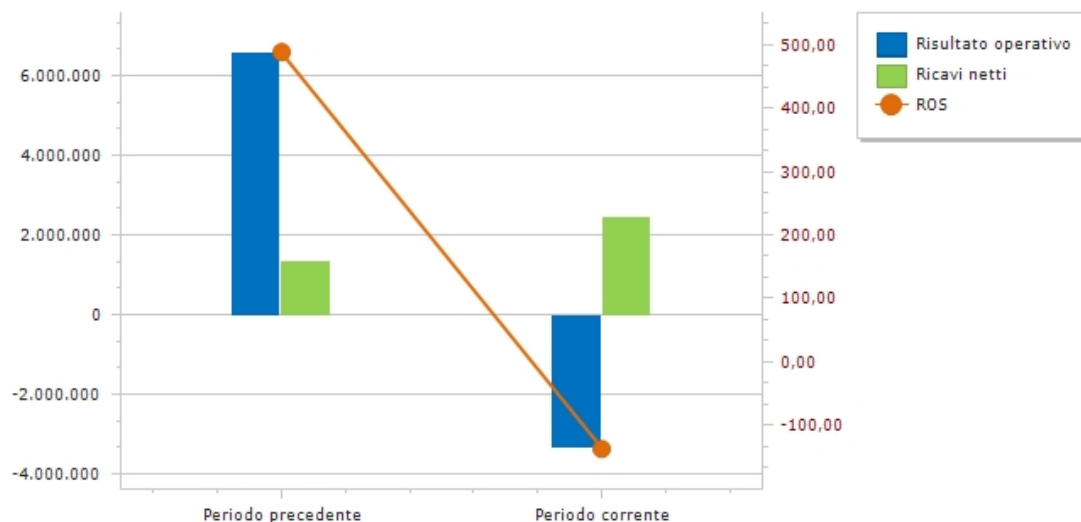
Risultato Operativo dell'esercizio

Capitale Investito dell'esercizio

Commento:

L'indice Return On Investment (ROI) offre una misurazione sintetica dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.

Return On Sales (ROS)



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Risultato operativo	6.587.339,00	-3.351.690,00
Ricavi netti	1.350.462,00	2.458.556,00
ROS	487,78 %	-136,33 %

Formula:

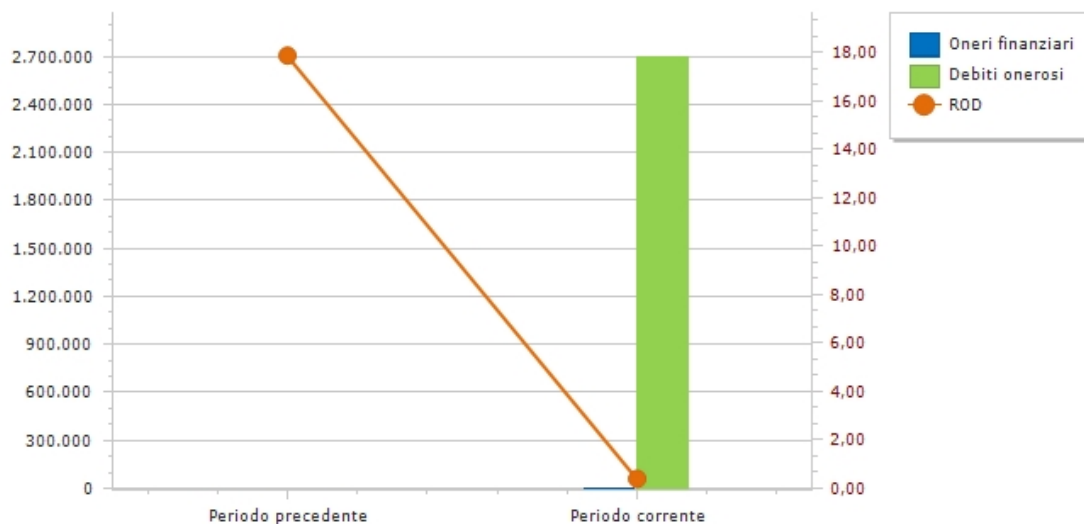
Risultato Operativo dell'esercizio

Ricavi Netti dell'esercizio

Commento:

L'indice Return On Sales (ROS) misura l'efficienza operativa della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.

Return On Debt (ROD)



Descrizione	Periodo precedente	Periodo corrente
Oneri finanziari	337,00	10.565,00
Debiti onerosi	1.889,00	2.701.277,00
ROD	17,84 %	0,39 %

Formula:

Oneri Finanziari dell'esercizio

Debiti Onerosi dell'esercizio

Commento:

L'indice Return On Debt (ROD) misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
4/1/2021	Acquisizione di una piattaforma per la realizzazione di workshop virtuali	vFAIRS 3D ENVIROMENT		€ 49.552,53	€ 49.552,53	2021
12/1/2021	Servizi professionali di consulenza in materia di sicurezza ed igiene negli ambienti di lavoro ex D.lgs. 81/2008 e s.m.i., nonché dei trattamenti di sanificazione e disinfezione	AGIELLE SRL		€ 5.040,00	€ 6.148,80	2021
15/1/2021	Servizio tecnico di ingegneria per la direzione dei lavori di manutenzione straordinaria dell'immobile "Palazzina B" della sede centrale di Enit, in locazione alla Rappresentanza Russa presso la FAO	BRUNELLI ROBERTO		€ 4.450,00	€ 5.646,16	2020
21/1/2021	A CONTRARRE - servizi di comunicazione/promozione su piattaforma digitale strutturata e multimediale, che comprenda anche appuntamenti su un canale televisivo a copertura nazionale			€ 120.000,00	€ 146.400,00	2021
22/1/2021	PROROGA Servizio biennale di magazzinaggio (01/01/2018-31/12/2019) per la Sede Centrale di ENIT	ITAVIA SRL		€ 920,00	€ 1.122,40	2020
22/1/2021	Acquisizione di un'agenzia di comunicazione per l'assistenza nella realizzazione e gestione delle campagne digitali finalizzate alla promozione turistica della destinazione Italia	DIALOG MEDIA		€ 7.203,23	€ 8.787,95	2021
				€ 34.987,14	€ 42.684,31	
				€ 3.675,12	€ 4.483,65	
				€ 23.006,25	€ 28.067,62	
				€ 5.218,67	€ 6.366,78	
			€ 74.090,41	€ 90.390,30		
26/1/2021	Acquisizione di un software per la gestione del flusso documentale amministrativo per convertire l'utilizzo dei supporti cartacei in formati digitali	DIGITAL OCEAN SRL		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2020
26/1/2021	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Dicembre 2020	CASSA ECONOMALE		€ 21,07	€ 25,71	2020
				€ 11,00	€ 11,00	
27/1/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 DICEMBRE 2020					2020
2/2/2021	Esecuzione di test antigenici rapidi nasofaringei per la ricerca degli anticorpi specifici di SARS-CoV-2 presso la sede centrale ENIT	G.S.C. MEDICAL CONSULTING SRL		€ 16.120,00	€ 16.120,00	2021
29/1/2021	Produzione di materiale audiovisivo per la realizzazione della Campagna Video "ITALIA SU ITALIA" -	CENTRO SPERIMENTALE DI CINEMATOGRAFIA		€ 10.100,00	€ 12.322,00	2020
2/2/2021	Servizio relativo alla fornitura, montaggio, installazione e messa in funzione di una cabina acustica necessaria alla messa in onda della Visit Italy Web Radio ed un tavolo per regia e speakeraggio	ACOUSTICS DESIGN SRL		€ 40.860,00	€ 49.849,20	2021
2/2/2021	Realizzazione di un servizio per il monitoraggio sugli andamenti del turismo in Italia a seguito del CORONAVIRUS-COVID-19, al fine di realizzare un servizio di analisi degli scenari di impatto economico sul settore del turismo	OXFORD ECONOMY LTD		€ 31.200,00	€ 38.064,00	2021
3/2/2021	Realizzazione di un'indagine internazionale sulla domanda di turismo culturale verso l'Italia sollecitata dai tre centenari di Leonardo, Raffaello e Dante e di uno specifico studio sull'offerta e la domanda del turismo culturale legato a Dante in prossimità del VII centenario dantesco (2021)	RTI SL & A		€ 31.200,00	€ 38.064,00	2021
8/2/2021	Sponsorizzazione dei Mondiali di Sci Alpino di Cortina 2021	FONDAZIONE CORTINA 2021		€ 80.000,00	€ 97.600,00	2021
10/2/2021	Accesso e la partecipazione di ENIT alla Fiera virtuale ITB Berlin NOW 2021 (9-12 marzo 2021)	MESSE BERLIN GMBH		€ 166.150,00	€ 166.150,00	2021
10/2/2021	Attività di sponsorizzazione in occasione della fiera virtuale ITB Berlin Now 2021 (9-12 marzo 2021)	MB CAPITAL SERVICES GMBH		€ 16.000,00	€ 16.000,00	2021
				€ 10.000,00	€ 10.000,00	
				€ 7.500,00	€ 7.500,00	
				€ 33.500,00	€ 33.500,00	
10/2/2021	Partecipazione di ENIT all'evento virtuale IGTM Links21 (International Golf Travel Market Links 2021)	REED EXHIBITIONS LIMITED		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2021
				€ 2.495,00	€ 3.043,90	
				€ 17.495,00	€ 21.343,90	
10/2/2021	Acquisizione di una piattaforma per la realizzazione di workshop virtuali	vFAIRS 3D ENVIROMENT		€ 1.226,23	€ 1.226,23	2021
10/2/2021	Servizio di monitoraggio sulla popolazione Italiana per comprenderne i comportamenti turistici	CENTRO STATISTICA AZ SRL		€ 58.125,00	€ 70.912,50	2021
				€ 69.750,00	€ 85.095,00	2022
				€ 11.625,00	€ 14.182,50	2023
				€ 139.500,00	€ 170.190,00	
11/2/2021	Fornitura di trasporto, alloggio e vitto relativi ai viaggi interni in Cina della risorsa contrattualizzata con la FESCO Adecco Human Resources Service Shanghai Co.	EUGENIO CONTI		€ 4.500,00	€ 4.500,00	2021
				€ 4.500,00	€ 4.500,00	
				€ 9.000,00	€ 9.000,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
11/2/2021	A CONTRARRE - selezione necessaria ad individuare un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di rappresentanza di Tel Aviv per l'anno 2021			€ 120.000,00	€ 146.400,00	2021
16/2/2021	Fornitura di n. 6 HD WD 2TB PER SERVER BACKUP QNAP	ELLEDI SRL		€ 636,00	€ 775,92	2021
				€ 5,00	-	
				€ 641,00	€ 775,92	
16/2/2021	Acquisizione di un piano editoriale di advertising annuale con 4 uscite digitali e 2 uscite sulla rivista Harper's Bazaar comprensivo di attività digitali sulle piattaforme social	HEARST NETHERLANDS		€ 22.720,00	€ 27.718,40	2021
				€ 17.025,00	€ 20.770,50	
				€ 39.745,00	€ 48.488,90	
16/2/2021	Quota associativa IAGTO 2021 (The Global Golf Tourism Organisation)	IAGTO LTD		€ 945,00	€ 1.152,90	2021
17/2/2021	Costi di produzione afferenti le spese per servizi di vitto e soggiorno, di taxi, di rappresentanza, di viaggio sostenute per dipendenti (di Roma e degli uffici esteri) e degli Orhani; e di rimborso spese	FORNITORE GENERICO			€ 20.000,00	2021
					€ 25.000,00	
					€ 34.480,77	
					€ 5.100,19	
					€ 10.724,70	
					€ 73.000,00	
					€ 56.999,76	
					€ 14.110,48	
					€ 15.000,00	
					€ 34.871,00	
					€ 15.000,00	
					€ 15.000,00	
					€ 5.000,00	
					€ 300,00	
		€ 2.000,00				
		€ 5.418,94				
		€ 15.718,04				
		€ 98.647,52				
			€ -	€ 446.371,40		
17/2/2021	Collaborazione con l'Istituto italiano di Cultura di Praga – per la realizzazione delle iniziative in programma nel 2021	ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DI PRAGA		€ 4.000,00	€ 4.000,00	2021
				€ 6.000,00	€ 6.000,00	
				€ 10.000,00	€ 10.000,00	
18/2/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 GENNAIO 2021					2021
22/2/2021	Acquisizione del servizio per la manutenzione ordinaria degli impianti antincendio e di sicurezza della sede di Roma di Enit in via Marghera, 2	AU.RO. ANTINCENDIO SAS		€ 100,00	€ 122,00	2021
22/2/2021	Realizzazione di un'indagine internazionale sulla domanda di turismo culturale verso l'Italia sollecitata dai tre centenari di Leonardo, Raffaello e Dante e di uno specifico studio sull'offerta e la domanda del turismo culturale legato a Dante in prossimità del VII centenario dantesco (2021)	RTI SL & A		€ 720,00	€ 878,40	2021
23/2/2021	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Gennaio 2021	CASSA ECONOMALE		€ 16,39	€ 20,00	2021
23/2/2021	Acquisto di un corso di formazione di lingua tedesca	OSTERREICH INSTITUT ROMA SRL		€ 765,00	€ 765,00	2021
23/2/2021	Servizio di supporto per sistematizzare, catalogare, studiare e valorizzare in modo innovativo il fondo fotografico conservato da ENIT	MINERVA SRL		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2021
				€ 18.545,45	€ 22.625,45	2021
				€ 40.000,00	€ 48.800,00	2022
				€ 24.727,27	€ 30.167,27	2022
				€ 40.000,00	€ 48.800,00	2023
				€ 24.727,27	€ 30.167,27	
			€ 178.000,00	€ 217.160,00		
23/2/2021	Servizio di monitoraggio sulla popolazione Italiana per comprenderne i comportamenti turistici realizzazione di un servizio di indagine specificamente tarato sull'analisi del segmento MICE (Meeting, Incentives, Conferences and Exhibitions) e della relativa quantità, qualità e varietà di tale offerta in Italia	RTI - PTSCLA SPA/UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE		€ 36.800,00	€ 44.896,00	2021
24/2/2021	Servizio di smaltimento dei cespi radiati presenti presso la sede centrale di ENIT	AVR SPA		€ 636,36	€ 700,00	2021
26/2/2021	Servizio relativo alla fornitura, montaggio, installazione e messa in funzione di una cabina acustica necessaria alla messa in onda della Visit Italy Web Radio ed un tavolo per regia e speakeraggio	ACOUSTICS DESIGN SRL		€ 4.935,80	€ 6.021,68	2021
26/2/2021	Sponsorizzazione del Premio ENIT Dreaming Italia in collaborazione con "Caffeina - Associazione Culturale Compagnia del Teatro"	ASS. CULTURALE COMPAGNIA DEL TEATRO		€ 10.000,00	€ 12.200,00	2021
				€ 7.000,00	€ 8.540,00	
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 8.000,00	€ 9.760,00	
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€	€	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 39.000,00	€ 47.580,00	
2/3/2021	Determina di liquidazione del risarcimento del danno per equivalente in favore della società, già Opportunity Communication & Marketing s.r.l. in liquidazione, a seguito della Sentenza n. 77 del 7 gennaio 2020 del Consiglio di Stato - Sez. V sub rg. 5990/10	OPPORTUNITY COMMUNICATION & MARKETING SRL	€ 37.891,11	€ -	€ -	2021
2/3/2021	Acquisizione di un'apposita agenzia per la realizzazione di una piattaforma digitale per l'organizzazione del Luxury Workshop	TRAVEL WEEKLY GROUP LTD	€ 200.000,00	€ -	€ -	2021
2/3/2021	Servizio di mailing per l'invio del libro del centenario ENIT, unitamente alla shopper ed al segnalibro, in relazione alla promozione della mostra virtuale	KOPAK	€ 540,00	€ -	€ -	2021
3/3/2021	A CONTRARRE - servizio relativo alle coperture assicurative di ENIT e contestuale affidamento dell'incarico di broker per la predisposizione del programma assicurativo di ENIT per il periodo 2021-2022		€ 71.407,50	€ -	€ -	2021
3/3/2021	Fornitura di piante da interno ed esterno per il riallestimento della sede centrale ENIT	P.V. 573 SNC DI AGNOLETTI PAOLO	€ 849,00	€ 1.035,78	€ 1.035,78	2021
5/3/2021	Servizi professionali di consulenza in materia di sicurezza ed igiene negli ambienti di lavoro ex D.lgs. 81/2008 e s.m.i., nonché dei trattamenti di sanificazione e disinfezione	AGIELLE SRL	€ 4.235,16	€ 5.166,90	€ 5.166,90	2021
5/3/2021	Sponsorizzazione del Festival Internazionale del film corto Tulipani di Seta Nera e del "Premio Viaggio Turismo ENIT"	ASS. STUD L'UNIVERSITA' CERCA LAVORO	€ 39.000,00	€ -	€ -	2021
8/3/2021	Corso di lingua italiana online	SOCIETA' DANTE ALIGHIERI PRAGA	€ 10.000,00	€ 12.200,00	€ 12.200,00	2021
8/3/2021	Realizzazione di un progetto di promozione online delle destinazioni Sicilia e Puglia attraverso due settimane di eventi da trasmettere online via social network	ELBAR TOUR	€ 2.968,75	€ 3.621,88	€ 3.621,88	2021
			€ 989,58	€ 1.207,29	€ 1.207,29	
			€ 3.265,63	€ 3.984,07	€ 3.984,07	
			€ 2.177,09	€ 2.656,05	€ 2.656,05	
			€ 1.880,21	€ 2.293,86	€ 2.293,86	
			€ 989,58	€ 1.207,29	€ 1.207,29	
			€ 1.880,21	€ 2.293,86	€ 2.293,86	
			€ 14.151,06	€ 17.264,29	€ 17.264,29	
8/3/2021	PRESA D'ATTO - C/C American Express FEBBRAIO 2021					2021
8/3/2021	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Febbraio 2021	CASSA ECONOMALE	€ 41,01	€ 50,03	€ 50,03	2021
			€ 21,07	€ 25,71	€ 25,71	
			€ 113,51	€ 138,48	€ 138,48	
			€ 94,58	€ 115,39	€ 115,39	
			€ 112,00	€ 112,00	€ 112,00	
			€ 168,00	€ 169,50	€ 169,50	
			€ 5,50	€ 5,50	€ 5,50	
9/3/2021	Realizzazione della campagna digitale "Scopri i tesori d'Italia" con focus su 2 città d'arte italiane	SARIGATO SP. Z.	€ 2.000,00	€ 2.440,00	€ 2.440,00	2021
			€ 4.800,00	€ 5.856,00	€ 5.856,00	
			€ 29.200,00	€ 35.624,00	€ 35.624,00	
			€ 3.900,00	€ 4.758,00	€ 4.758,00	
			€ 39.900,00	€ 48.678,00	€ 48.678,00	
9/3/2021	Acquisizione di un'agenzia di un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di Tel Aviv per l'anno 2021	GBD-DANA LEVIN	€ 4.329,43	€ 5.281,91	€ 5.281,91	2021
			€ 2.325,52	€ 2.837,14	€ 2.837,14	
			€ 12.988,30	€ 15.845,72	€ 15.845,72	
			€ 13.740,38	€ 16.763,27	€ 16.763,27	
			€ 5.675,22	€ 5.675,22	€ 5.675,22	
€ 39.058,86	€ 46.403,26	€ 46.403,26				
9/3/2021	Partecipazione alla fiera virtuale ITB India Virtual 2021	MESSE BERLIN PTE LTD	€ 38.731,61	€ 38.731,61	€ 38.731,61	2021
11/3/2021	Servizio di installazione di un canalizzato Mitsubishi per la messa in funzione di un sistema di aria condizionata presente all'interno della cabina che ospiterà la Visit Italy Web Radio	AEMME SRL	€ 900,00	€ 1.098,00	€ 1.098,00	2021
11/3/2021	Servizio di monitoraggio e ascolto del web e dei social media attraverso servizi di social analytics e social listening	EXTREME SRL	€ 44.850,00	€ 54.717,00	€ 54.717,00	2021
			€ 59.800,00	€ 72.956,00	€ 72.956,00	2022
			€ 14.950,00	€ 18.239,00	€ 18.239,00	2023
			€ 119.600,00	€ 145.912,00	€ 145.912,00	
12/3/2021	Realizzazione di un progetto di promozione online delle destinazioni "Abruzzo e Molise" (01/03/2021 - 01/07/2021)	REBECCA GALANTE	€ 3.086,02	€ 3.764,94	€ 3.764,94	2021
			€ 1.768,64	€ 2.157,73	€ 2.157,73	
			€ 524,48	€ 639,87	€ 639,87	
			€ 1.469,53	€ 1.792,83	€ 1.792,83	
			€ 6.848,67	€ 8.355,37	€ 8.355,37	
15/3/2021	Servizio di una piattaforma online di monitoraggio del traffico aeroportuale da e per l'Italia per ENIT	FORWARD DATA SL	€ 66.955,35	€ 81.685,53	€ 81.685,53	2021
			€ 89.273,80	€ 108.914,04	€ 108.914,04	2022
			€ 22.318,45	€ 27.228,51	€ 27.228,51	2023

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 178.547,60	€ 217.828,07	
15/3/2021	Servizio di verifica dell'impianto elettrico ai sensi dell'art. 4 del D.P.R. 462/01	IPI INGEGNERIA PER L'INDUSTRIA SRL		€ 1.425,00	€ 1.738,50	2021
				€ 75,00	€ -	
				€ 1.500,00	€ 1.738,50	
17/3/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 FEBBRAIO 2021					2021
19/3/2021	Servizio relativo alla predisposizione dell'impianto elettrico e di rete per la cabina che ospiterà la Visit Italy Web Radio	IMPIANTI ELETTRICI E TECNOLOGICIV DI ANGELO TATA SRL		€ 5.627,46	€ 6.865,50	2021
19/3/2021	Fornitura materiale tecnico per la Visit Italy Web Radio di ENIT	FUNKY JUNK ITALY SRL		€ 230,00	€ 280,60	2021
				€ 3.585,27	€ 4.374,03	
				€ 4.200,00	€ 4.200,00	
19/3/2021	Realizzazione di un progetto di promozione online delle destinazioni "Lazio e Toscana"	DR.SSA IRIT LEVY		€ 800,00	€ 800,00	2021
				€ 2.500,00	€ 2.500,00	
				€ 500,00	€ 500,00	
				€ 1.500,00	€ 1.500,00	
19/3/2021	Servizio di manutenzione fino al 31.12.2023 necessario al corretto funzionamento del sistema di protocollazione	FACTORY SOC.COOP.ARL		€ 12.876,00	€ 15.708,72	2021
				€ 12.876,00	€ 15.708,72	2022
				€ 12.876,00	€ 15.708,72	2023
				€ 38.628,00	€ 47.126,16	
19/3/2021	Servizio di indagini per il monitoraggio costante degli andamenti del settore in termini di vendite e di trend in corso, al fine di fornire agli operatori italiani, alle loro organizzazioni e al settore, il quadro più completo e aggiornato possibile	NOTO SONDAGGI SRL		€ 86.297,14	€ 105.282,51	2021
				€ 64.722,86	€ 78.961,89	2022
				€ 151.020,00	€ 184.244,40	
19/3/2021	Acquisizione di un servizio di analisi comparata dell'offerta ricettiva italiana rispetto a quella dei suoi principali competitori esteri	REMTENE SRL		€ 12.000,00	€ 14.640,00	2021
				€ 12.000,00	€ 14.640,00	2022
				€ 24.000,00	€ 29.280,00	
				€ 1.312,50	€ 1.601,25	
				€ 337,50	€ 411,75	
				€ 1.350,00	€ 1.647,00	
				€ 320,00	€ 390,40	
				€ 250,00	€ 305,00	
				€ 160,00	€ 195,20	
				€ 800,00	€ 976,00	2021
				€ 320,00	€ 390,40	
				€ 150,00	€ 183,00	
				€ 950,00	€ 1.159,00	
				€ 959,00	€ 1.169,98	
				€ 750,00	€ 915,00	
				€ 1.750,00	€ 2.135,00	
22/3/2021	Servizio di gestione integrata della Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro secondo le disposizioni normative previste dal Testo Unico Dlgs. 81/08 e s.m.i	ARCHE' SCARL		€ 450,00	€ 549,00	2021
				€ 1.800,00	€ 2.196,00	
				€ 320,00	€ 390,40	
				€ 100,00	€ 122,00	2022
				€ 160,00	€ 195,20	
				€ 300,00	€ 366,00	
				€ 240,00	€ 292,80	
				€ 150,00	€ 183,00	
				€ 2.250,00	€ 2.745,00	
				€ 1.750,00	€ 2.135,00	
				€ 450,00	€ 549,00	
				€ 1.800,00	€ 2.196,00	2023
				€ 320,00	€ 390,40	
				€ 100,00	€ 122,00	
				€ 150,00	€ 183,00	
				€ 1.350,00	€ 1.647,00	
				€ 21.099,00	€ 25.740,78	
23/3/2021	Fornitura di due microfoni necessari alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	CASA MUSICALE SCAVONO SNC		€ 277,06	€ 338,01	2021
25/3/2021	A CONTRARRE - servizio di manutenzione ordinaria/straordinaria e svolgimento della funzione di Terzo Responsabile ai sensi del D.P.R. 74 del 16 Aprile 2013 per l'impianto di condizionamento caldo/freddo della Sede Centrale Enit, Via Marghera 2 - Roma			€ 21.591,90	€ -	2021
25/3/2021	Servizio tecnico di ingegneria per la direzione dei lavori di manutenzione straordinaria dell'immobile "Palazzina B" della sede centrale di Enit, in locazione alla Rappresentanza Russa presso la FAO	BRUNELLI ROBERTO		€ 850,00	€ 1.078,48	2021
30/3/2021	Servizio di PagoPA - Servizio di Partner Tecnologico BNL	BNL SPA		€ 2.500,00	€ 3.050,00	2021
				€ 90,00	€ 109,80	
				€ 300,00	€ 366,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 108,00	€ 131,76	2022
				€ 480,00	€ 585,60	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 108,00	€ 131,76	2023

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 540,00	€ 658,80	
				€ 10.126,00	€ 12.353,72	
31/3/2021	Acquisizione area espositiva presso la Fiera IMEX America- Las Vegas (9-11 novembre 2021)	IMEX AMERICA LTD		€ 233.542,72	€ 233.542,72	2021
				€ 688,41	€ 688,41	
				€ 234.231,13	€ 234.231,13	
8/4/2021	Stipula di una polizza RC/O- tutela di danni materiali a cose e/o persone subiti dai terzi e dai lavoratori sia all'interno sia all'esterno dell'azienda per responsabilità di ENIT - per il periodo 01/04/2021 - 30/09/2022	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA		€ 2.374,23	€ 2.374,23	2021
				€ 1.056,54	€ 1.056,54	
				€ 2.374,23	€ 2.374,23	2022
				€ 5.805,00	€ 3.430,77	
8/4/2021	Stipula di una polizza infortuni contro i rischi professionali ed extra professionali dei Dirigenti ENIT per il periodo 01/04/2021 - 30/09/2022	ZURICH INSURANCE PLC		€ 2.368,26	€ 2.368,26	2021
				€ 118,42	€ 118,42	
				€ 2.368,26	€ 2.368,26	2022
				€ 4.854,94	€ 2.486,68	
8/4/2021	Accesso e la partecipazione di ENIT al MATKA Workshop Day Digital 2021(20 maggio 2021)	MESSUKESKUS - THE FINNISH FAIR CORPORATION		€ 21.120,00	€ 21.120,00	2021
9/4/2021	servizio di assistenza tecnica per la "Visit Italy Web Radio", web radio di ENIT	DAVIDE GRATTA		€ 7.200,00	€ 7.488,00	2021
				€ 9.600,00	€ 9.984,00	2022
				€ 2.400,00	€ 2.496,00	2023
				€ 19.200,00	€ 19.968,00	
12/4/2021	Pianificazione cartacea di ENIT sulle testate ADAC Reisemagazin e ADAC Urlaub e on line per lo Digital Scrollytelling del Gruppo Motor Presse	REMTENE SRL		€ 44.073,55	€ 53.769,73	2021
				€ 19.238,90	€ 23.471,46	2021
				€ 63.312,45	€ 77.241,19	
14/4/2021	Incarico di moderatore al giornalista Peter Bates per il panel all'Italia Luxury Workshop	STRATEGIC VISION		€ 7.142,24	€ 7.142,24	2021
15/4/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 MARZO 2021					2021
19/4/2021	Acquisizione di un corso online della lingua italiana da destinarsi agli operatori turistici in collaborazione con l'Istituto Italiano di Cultura di Cracovia	ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DI CRACOVIA		€ 3.632,68	€ 3.632,68	2021
19/4/2021	Partecipazione di ENIT alla Fiera virtuale FERIEEN MESSE (7-8 maggio 2021)	REED MESSE WIEN GMBH		€ 6.050,00	€ 6.050,00	2021
				€ 600,00	€ 600,00	
				€ 6.650,00	€ 6.650,00	
20/4/2021	Servizio di smaltimento dei cespi radiati presenti presso la sede centrale di ENIT	AVR SPA		€ 1.272,73	€ 1.400,00	2021
20/4/2021	Supporto alla comunicazione social durante il Giro-E mediante un Content Creator professionale con produzione di almeno tre post al giorno per Facebook, Instagram e Twitter con foto e video	ALBERTA SCHIATTI		€ 5.000,00	€ 5.200,00	2021
20/4/2021	Servizio di traduzione e revisione multilingua di testi per il nuovo portale italia.it	TESI E TESTI SAS		€ 70.000,00	€ 85.400,00	2021
20/4/2021	Liquidazione delle indennità dei componenti del Consiglio di Amministrazione con riferimento al quadrimestre gennaio aprile 2021)	CDA		€ 70.000,00	€ 70.000,00	2021
				€ 80.000,00	€ 80.000,00	
				€ 150.000,00	€ 150.000,00	
26/4/2021	Servizio tecnico di ingegneria per la realizzazione di progetti di riqualificazione, messa in sicurezza, abbattimento barriere architettoniche, direzione lavori e eventuale CSE di ambienti della sede centrale di ENIT	ARCH.ANDREA DI SALVO		€ 29.500,00	€ 37.429,60	2021
26/4/2021	Sponsorizzazione della 67esima edizione del Taormina Film Fest (27 giugno - 3 luglio 2021)	VIDEOBANK SPA		€ 70.000,00	€ 85.400,00	2021
26/4/2021	Sponsorizzazione della serata "RendezVous at IMEX America 2021" in programma il 10 novembre 2021	MPI MEETING PROFESSIONALS		€ 34.420,45	€ 34.420,45	2021
26/4/2021	Sponsorizzazione e brandizzazione del padiglione in occasione della Fiera IMEX America 2021	IMEX AMERICA LTD		€ 111.866,45	€ 111.866,45	2021
26/4/2021	Servizi professionali di consulenza in materia di sicurezza ed igiene negli ambienti di lavoro ex D.lgs. 81/2008 e s.m.i., nonché dei trattamenti di	AGIELLE SRL		€ 21.600,00	€ 26.352,00	2021
				€ 9.600,00	€ 11.712,00	2022
				€ 31.200,00	€ 38.064,00	
26/4/2021	Servizio tecnico di ingegneria per la direzione lavori e CSE degli interventi inerenti all'impianto di riscaldamento e funzionali al ripristino della pavimentazione dei locali al piano seminterrato della Palazzina B della sede centrale ENIT	ING. ROBERTO BRUNELLI		€ 6.850,00	€ 8.357,00	2021
26/4/2021	Accordo Quadro ai sensi dell'art. 36 comma 2, lett. a) per il servizio di manutenzione ordinaria/straordinaria e svolgimento della funzione di Terzo Responsabile ai sensi del D.P.R. 74 del 16	EFFICACE IMPIANTI SRL		€ 5.157,27	€ 6.291,87	2021
				€ 6.876,36	€ 8.389,16	2022
				€ 6.876,36	€ 8.389,16	2023
				€ 18.909,99	€ 23.070,19	
27/4/2021	Acquisizione dell'area espositiva allestita alla Fiera ATM Dubai (16-19 maggio 2021)	REED EXHIBITIONS LIMITED		€ 182.068,88	€ 182.068,88	2021
				€ 127.355,65	€ 127.355,65	
				€ 309.424,53	€ 309.424,53	
27/4/2021	Campagna pubblicitaria in occasione della fiera ATM 2021 Dubai (16-19 maggio 2021) e ATM Virtual (24-26 maggio 2021)	REED EXHIBITIONS LIMITED		€ 111.866,45	€ 111.866,45	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
27/4/2021	Intervento di sostituzione del boiler situato al primo piano della "Palazzina B" della sede centrale ENIT, attualmente in locazione alla Rappresentanza Permanente Russa presso la FAO	COMITEC SERVICE AIR CONDITIONING SRL		€ 250,00	€ 305,00	2021
29/4/2021	Fornitura di materiale di cancelleria e igienico-sanitario per la sede centrale ENIT Roma	PROCED SRL		€ 104,21 € 1.231,00 € 1.335,21	€ 127,14 € 1.501,82 € 1.628,96	2021
29/4/2021	Integrazione Det.Prot.9254/2020 - Servizio di archiviazione, custodia, gestione, riordino e scarto della parte dell'archivio storico e di deposito di Enit attualmente, conservata presso il magazzino di Santa Palomba (Via Ardeatina n. 2479)	FDM BUSINESS SERVICES SRL		€ 16.177,20 € 10.784,80 € 3.094,00 € 4.862,00 € 442,00 € 442,00 € 1.186,42 € 4.745,68 € 1.581,89 € 884,00 € 44.199,99	€ 19.736,18 € 13.157,46 € 3.774,68 € 5.931,64 € 539,24 € 539,24 € 1.447,43 € 5.789,73 € 1.929,91 € 1.078,48 € 53.923,99	2021 2022 2023
29/4/2021	Modifica Affidatario: Accesso e la partecipazione di ENIT al MATKA Workshop Day Digital 2021(20 maggio 2021)	SUOMEN MESSUT OSUUSKUNTA - MESSUKESKUS		€ 21.120,00	€ 21.120,00	2021
29/4/2021	Fornitura e spedizione di gadget da utilizzare per i corridori e lo staff del TEAM ENIT che parteciperà al Giro-E 2021	LOTUS SRL		€ 280,00 € 9.665,00 € 9.945,00	€ 341,60 € 11.791,30 € 12.132,90	2021
29/4/2021	Partecipazione e sponsorizzazione dell'ILTM North America 2021 che si terrà dal 20 al 23 settembre 2021	REED EVENTS LIMITED DBA		€ 172.169,78 € 4.302,56 € 3.442,04 € 6.023,58 € 9.465,62 € 3.872,30 € 4.302,56 € 2.151,28 € 205.729,71	€ 172.169,78 € 4.302,56 € 3.442,04 € 6.023,58 € 9.465,62 € 3.872,30 € 4.302,56 € 2.151,28 € 205.729,71	2021
29/4/2021	Acquisizione del servizio di analisi dell'Innovation nel turismo italiano e dei modelli di sviluppo in collaborazione con l'Associazione Startup Turismo	ASSOCIAZIONE STARTUP TURISMO		€ 38.000,00	€ 46.360,00	2021
3/5/2021	Sponsorizzazione dell'Italian Film Festival dei Luoghi dell'Anima e l'instaurazione nell'ambito del Festival del "Premio ENIT"	ASSOCIAZIONE CULTURALE TONINO GUERRA		€ 35.000,00	€ 42.700,00	2021
3/5/2021	Servizio urgente di riparazione hardware	X-LAB STRL		€ 100,00	€ 122,00	2021
3/5/2021	Servizi di comunicazione/promozione su una piattaforma digitale strutturata e multimediale che comprenda anche appuntamenti su un canale televisivo a copertura nazionale	DSV MEDIA		€ 5.684,00 € 10.695,00 € 1.754,00 € 101.867,00 € 120.000,00	€ 6.934,48 € 13.047,90 € 2.139,88 € 124.277,74 € 146.400,00	2021
3/5/2021	Acquisto di router e Sim dati per il personale Enit in modalità di lavoro agile/telelavoro mediante adesione a Convenzione CONSIP	TELECOM ITALIA SPA		€ 76,80 € 80,00 € 115,20 € 120,00 € 392,00	€ 93,70 € 97,60 € 140,54 € 146,40 € 478,24	2021 2022
3/5/2021	Partnership della durata di 6 mesi tra ENIT e Media Hotel Radio (web radio italiana dedicata al settore hospitality & travel)	MEDIA HOTEL SRL		€ 39.000,00	€ 47.580,00	2021
4/5/2021	Servizio di supporto specialistico al Servizio Pianificazione, Budget & Controllo di Gestione fino al 30.04.2023	PTSCLAS SPA		€ 19.500,00 € 9.750,00 € 9.750,00 € 39.000,00	€ 23.790,00 € 11.895,00 € 11.895,00 € 47.580,00	2021 2022 2023
4/5/2021	Servizio di formazione "Italian Tourism is Data Driven"	ONDE ALTE SRL		€ 22.900,00	€ 27.938,00	2021
5/5/2021	Sponsorizzazione del Giro d'Italia, nonché la partecipazione e sponsorizzazione del Giro-e	RCS SPORTS & EVENTS SRL		€ 890.500,00 € 450.000,00 € 200.000,00 € 550.000,00 € 50.000,00 € 50.000,00 € 10.000,00 € 6.000,00 € 6.500,00 € 6.500,00 € 5.000,00 € 48.500,00 € 400,00 € 14.000,00 € 3.300,00 € 1.800,00 € 18.000,00	€ 1.086.410,00 € 549.000,00 € 244.000,00 € 671.000,00 € 61.000,00 € 61.000,00 € 12.200,00 € 7.320,00 € 7.930,00 € 7.930,00 € 6.100,00 € 59.170,00 € 488,00 € 17.080,00 € 4.026,00 € 2.196,00 € 21.960,00	06/07/2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 150.000,00	€ 183.000,00	
				€ 150.000,00	€ 183.000,00	
				€ 45.000,00	€ 54.900,00	
				€ 2.655.500,00	€ 3.239.710,00	
6/5/2021	Acquisto ticket aerei/treni e trasferimenti in auto per circa 30/35 partecipanti stranieri e italiani all'edizione 2020 del Giro-E	CONTI TRAVEL		€ 500,00	€ 500,00	2021
				€ 500,00	€ 500,00	
				€ 500,00	€ 500,00	
				€ 500,00	€ 500,00	
				€ 500,00	€ 500,00	
				€ 500,00	€ 500,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 6.100,00	€ 6.100,00	
				€ 3.800,00	€ 3.800,00	
				€ 2.500,00	€ 2.500,00	
				€ 17.200,00	€ 17.200,00	
6/5/2021	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Marzo 2021	CASSA ECONOMALE		€ 20,00	€ 20,00	2021
				€ 21,07	€ 25,71	
				€ 23,61	€ 23,61	
6/5/2021	Esecuzione di test antigenici rapidi nasofaringei per la ricerca degli anticorpi specifici di SARS-CoV-2 presso la sede centrale ENIT	G.S.C. MEDICAL CONSULTING SRL		€ 8.060,00	€ 8.060,00	2021
12/5/2021	Sponsorizzazione della terza edizione dell'evento ciclistico Adriatica Ionica Race (15-17 giugno 2021)	ASD SPORT UNION		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2021
12/5/2021	Acquisizione di uno studio sui Digital Consumers (survey + data + reports), sui Lifestyle (survey + data + reports) e sui relativi dati economici al fine di monitorare gli andamenti del turismo in Italia	EUROMONITOR INTERNATIONAL LTD		€ 24.375,00	€ 29.737,50	2021
				€ 14.625,00	€ 17.842,50	2022
				€ 39.000,00	€ 47.580,00	
12/5/2021	Acquisto di una licenza annuale (12 mesi) per il plugin "Accessibe" per il nuovo sito Italia.it	ACCESIBE LTD		€ 1.141,61	€ 1.392,77	2021
				€ 561,10	€ 684,54	2022
				€ 1.702,71	€ 2.077,31	
12/5/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy	EMANUELA PANKE LTD		€ 158,59	€ 158,59	2021
				€ 26,96	€ 26,96	
12/5/2021	Servizio di sanificazione degli uffici del Ministero del Turismo presso la Biblioteca Nazionale	SERVIZI PER L'AMBIENTE SRL		€ 2.880,00	€ 3.513,60	2021
12/5/2021	Fornitura di materiale da utilizzare per l'emergenza epidemiologica in atto per il personale della sede centrale Enit e del Ministero del Turismo	M&R SERVICES SRL		€ 2.368,80	€ 2.487,24	2021
				€ 331,50	€ 348,08	
				€ 2.425,20	€ 2.546,46	
				€ 284,96	€ 299,21	
15/4/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 APRILE 2021					2021
17/5/2021	Partecipazione di ENIT alla Fiera "BMT 2021" di Napoli - 18-20 giugno 2021	PROGECTA SRL		€ 1.000,00	€ 1.220,00	2021
				€ 1.000,00	€ 1.220,00	
				€ 1.500,00	€ 1.830,00	
				€ 500,00	€ 610,00	
				€ 8.500,00	€ 10.370,00	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 1.000,00	€ 1.220,00	
				€ 7.500,00	€ 9.150,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
13/5/2021	A CONTRARRE - affitto di una sala comprensiva dei servizi catering per un workshop B2B in programma il 26/10/2021 ad Amsterdam			€ 15.000,00	€ -	2021
13/5/2021	A CONTRARRE - selezione necessaria ad individuare un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di rappresentanza di Tel Aviv fino al 31.12.2021			€ 38.000,00	€ -	2021
14/5/2021	Servizi assicurativi relativi alla polizza RC Patrimoniale per il periodo dal 30/04/2021 al 30/09/2022	LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SA		€ 10.633,95	€ 10.633,95	2021
				€ 2.366,05	€ 2.366,05	
				€ 11.963,19	€ 11.963,19	2022
				€ 2.661,81	€ 2.661,81	
				€ 27.625,00	€ 27.625,00	
17/5/2021	Partnership con Hilton Italiana per la realizzazione di un evento promozionale a Dubai presso Conrad Hotel, 16 maggio 2021	HILTON ITALIANA SRL		€ 2.500,00	€ 3.050,00	2021
17/5/2021	Servizio di osservatorio del turismo nel mercato OPEN AIR	ISTITUTO PIEPOLI SPA		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2021
17/5/2021	Fornitura, installazione e configurazione di access point WIFI, nonché della fornitura di switch di rete	L2 SRL		€ 2.952,00	€ 3.601,44	2021
				€ 6.000,00	€ 7.320,00	
				€ 2.244,00	€ 2.737,68	
				€ 1.167,00	€ 1.423,74	
				€ 1.437,00	€ 1.753,14	
				€ 13.800,00	€ 16.836,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
18/5/2022	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Aprile 2021	CASSA ECONOMALE		€ 20,69	€ 20,69	2021
				€ 19,68	€ 19,68	
				€ 40,37	€ 40,37	
21/5/2021	Partecipazione di Enit all'edizione digitale di Vakantiebeurs (4 e 5 giugno 2021)	JAARBEURS		€ 24.925,00	€ 24.925,00	2021
21/5/2021	Servizio di installazione e allestimento bene attrezzature tecniche necessarie per consentire la trasmissione radiofonica, attraverso il Web, di una stazione dedicata all'Italia a cura di ENIT	KING KOM SRL		€ 4.297,00	€ 5.242,34	2021
				€ 2.185,99	€ 2.666,91	
				€ 6.482,99	€ 7.909,25	
21/5/2021	Acquisto di una licenza annuale (12 mesi) per il plug-in "Accessibe" per il nuovo sito Italia.it	ACCESSIWAY SRL		€ 931,25	€ 1.136,13	2021
				€ 558,75	€ 681,68	
				€ 1.490,00	€ 1.817,80	
21/5/2021	Produzione degli eventi ENIT nella cornice delle celebrazioni della Festa Della Repubblica	VANIL PRODUCTION AND CULINARY BRANDING		€ 3.572,40	€ 4.358,33	2021
				€ 2.968,75	€ 3.621,88	
				€ 9.846,37	€ 12.012,57	
				€ 1.484,38	€ 1.810,94	
				€ 3.144,16	€ 3.835,87	
				€ 8.164,07	€ 9.960,17	
				€ 4.960,62	€ 4.960,62	
				€ 34.140,75	€ 40.560,38	
25/5/2021	A CONTRARRE - selezione necessaria ad individuare un'agenzia di comunicazione per servizi offline per l'ufficio di Tel Aviv fino al 31.12.2021			€ 60.000,00	€ -	2021
25/5/2021	Affitto della sala e dei servizi catering per il workshop in programma il 25 ottobre 2021	SPRL JULIANA EXPLOITATION BRUSSELS		€ 1.652,89	€ 1.652,89	2021
				€ 6.227,67	€ 6.227,67	
				€ 2.008,92	€ 2.008,92	
25/5/2021	Acquisto di un pacchetto di servizi "Gold" relativo alla mostra del MICE ad Amsterdam (13 settembre 2021)	TRAVEL MEDIA		€ 2.300,00	€ 2.806,00	2021
				€ 1.600,00	€ 1.952,00	
				€ 3.900,00	€ 4.758,00	
27/5/2021	Acquisizione dello spazio espositivo per la partecipazione di ENIT alla Fiera QTM 2021 Doha	NEXTFAIRS FOR EXHIBITIONS AND CO		€ 25.139,83	€ 30.670,60	2021
27/5/2021	Incarico di un Consulente Tecnico di Parte - a supporto di ENIT - in relazione alla causa civile R.G. 36128/2019	JUSTIUS CORPORATE ADVISORS		€ 1.328,39	€ 1.685,46	2021
27/5/2021	Evento sportivo Volleyball Nations League (VNL) 2021, che si svolgerà nella città di Rimini (dal 25 maggio al 27 giugno 2021)	RCS SPORTS & EVENTS SRL		€ 50.000,00	€ 61.000,00	2021
				€ 100.000,00	€ 122.000,00	
				€ 200.000,00	€ 244.000,00	
			€ 350.000,00	€ 427.000,00		
3/6/2021	Realizzazione della Guida "I Borghi più belli d'Italia" in lingua inglese	ASSOCIAZIONE I BORCHI PIU' BELLI D'ITALIA		€ 10.000,00	€ 12.200,00	2021
7/6/2022	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Maggio 2021	CASSA ECONOMALE		€ 13,86	€ 16,49	2021
				€ 21,07	€ 25,71	
				€ 34,93	€ 42,20	
8/6/2021	Realizzazione di video, foto e contenuti social per la promozione del tratto italiano della Via Francigena in relazione alla camminata-evento "Via Francigena. Road to Rome 2021. Start again!"	FRANCIGENA SERVICE SRL		€ 40.000,00	€ 48.800,00	2021
26/5/2021	A CONTRARRE - Servizi di traduzione, progettazione editoriale, stampa e distribuzione di due pubblicazioni in italiano e in inglese, oltre alla distribuzione di una terza pubblicazione già realizzata			€ 43.000,00	€ -	2021
9/6/2021	Servizio per corriere espresso, spedizioni, grafica e stampa, copisteria e fornitura di articoli di cancelleria	DIELLE SERVIZI SRL		€ 1.200,00	€ 1.464,00	2021
				€ 465,00	€ 567,30	
				€ 465,00	€ 567,30	
				€ 2.400,00	€ 2.928,00	
				€ 517,50	€ 631,35	
				€ 517,50	€ 631,35	
			€ 5.565,00	€ 6.789,30		
10/6/2021	Acquisizione del servizio per la manutenzione ordinaria degli impianti antincendio e di sicurezza della sede di Roma di Enit in via Marghera, 2	AU.RO. ANTINCENDIO SAS		€ 100,00	€ 122,00	2021
10/6/2021	Servizio di reclutamento dei buyers partecipanti al Workshop virtuale "Italia - South America e mercati lingua portoghese"	AVIAREPS AG		€ 10.000,00	€ 12.200,00	2021
9/6/2021	Acquisto di una piattaforma per la realizzazione del Workshop virtuale "Italia - South America e mercati lingua portoghese"	GLOBIZ LLC		€ 57.635,32	€ 70.315,09	2021
				€ 4.094,31	€ 4.995,06	
				€ 61.729,63	€ 75.310,15	
10/6/2021	Servizi tecnici necessari alla presentazione dell'evento "Via Francigena - Road to Rome 2021 start again!" (9 giugno 2021)	TECNOCONFERENCE EUROPE SRL		€ 2.580,00	€ 3.147,60	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
10/6/2021	A CONTRARRE - servizio di progettazione esecutiva, allestimento e di funzionamento degli stand ENIT Italia per la partecipazione a fiere internazionali 2021			€ 667.400,00	€ -	2021
10/6/2021	Partnership tra ENIT e Federazione Italiana Giuoco Calcio in occasione dei Campionati Europei di calcio 2021	ALPHAOMEGA SRL		€ 54.098,36	€ 66.000,00	2021
				€ 54.098,36	€ 66.000,00	
				€ 18.032,79	€ 22.000,00	
				€ 18.032,79	€ 22.000,00	
				€ 36.065,57	€ 44.000,00	
				€ 180.327,87	€ 220.000,00	
10/6/2021	Partecipazione di Enit al Buy Italy 2021, workshop B2B sul turismo della Camera di Commercio e dell'Industria Italiana in Polonia	CAMERA DI COMMERCIO E DELL'INDUSTRIA ITALIANA IN POLONIA		€ 30.000,00	€ 30.000,00	2021
15/6/2021	Verifiche tecniche per la presenza di amianto ex D.lgs n. 06/09/94, rischio radon ex D.lgs n. 101/2020 e SCIA antincendio ex DPR 151/2011 da eseguirsi presso la sede centrale Enit	ARCHE' SCARL		€ 2.100,00	€ 2.562,00	2021
				€ 450,00	€ 549,00	2022
				€ 2.550,00	€ 3.111,00	
17/6/2021	Intervento di manutenzione straordinaria dell'impianto di condizionamento della sede centrale di ENIT	EFFICACE IMPIANTI SRL		€ 10.752,00	€ 13.117,44	2021
				€ 1.830,00	€ 2.232,60	
				€ 12.582,00	€ 15.350,04	
17/6/2021	Acquisto di un abbonamento annuale per l'erogazione dei servizi elaborativi di accesso ai dati del Registro delle Imprese e del Registro Protesti	INFOCAMERE SPA		€ 1.250,00	€ 1.525,00	2021
				€ 1.250,00	€ 1.525,00	2022
				€ 2.500,00	€ 3.050,00	
17/6/2021	Servizio di agenzia di comunicazione a supporto dell'ufficio di Amsterdam per la realizzazione di campagne digitali ed influencers	USP MARKETING		€ 12.000,00	€ 14.640,00	2021
18/6/2021	Servizio di noleggio di condizionatori portatili per la sede centrale ENIT (giugno- settembre 2021)	INO SRL		€ 4.950,00	€ 6.039,00	2021
18/6/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 MAGGIO 2021					2021
22/6/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****0224 MAGGIO 2021					2021
25/6/2021	Servizio di esecuzione di test antigenici rapidi nasofaringei, per la ricerca degli anticorpi specifici di SARS-CoV-2, presso la sede centrale ENIT	LABORATORIO ANALISI CLINICHE ALESSANDRIA SRL		€ 55.545,00	€ 55.545,00	2021
18/6/2021	Acquisizione di servizi di supporto nell'organizzazione di tre eventi digitali per l'inaugurazione delle mostre virtuali ENIT e di un evento in presenza per il lancio della mostra open air dedicata alla ricorrenza dei 1.600 anni dalla fondazione della città di Venezia	MAILANDER SRL		€ 3.600,00	€ 4.392,00	2021
				€ 4.500,00	€ 5.490,00	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 5.100,00	€ 6.222,00	
				€ 7.000,00	€ 8.540,00	
				€ 450,00	€ 549,00	
				€ 250,00	€ 305,00	
				€ 1.000,00	€ 1.220,00	
				€ 3.500,00	€ 4.270,00	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 1.020,00	€ 1.244,40	
				€ 1.020,00	€ 1.244,40	
				€ 1.530,00	€ 1.866,60	
				€ 1.530,00	€ 1.866,60	
				€ 1.200,00	€ 1.464,00	
				€ 1.500,00	€ 1.830,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 1.700,00	€ 2.074,00	
				€ 3.500,00	€ 4.270,00	
				€ 150,00	€ 183,00	
				€ 1.000,00	€ 1.220,00	
				€ 3.500,00	€ 4.270,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 510,00	€ 622,20	
				€ 510,00	€ 622,20	
				€ 510,00	€ 622,20	
				€ 510,00	€ 622,20	
				€ 69.090,00	€ 84.289,80	
30/6/2021	Acquisto di uno spazio istituzionale di circa 50 mq nell'ambito della manifestazione "Slow Fish" che si svolgerà a Genova dall'1 al 4 luglio 2021	SLOW FOOD PROMOZIONE SRL		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
30/6/2021	Servizio di realizzazione del database e del sito web "OPEN LIBRARY"	APT SERVIZI EMILIA ROMAGNA		€ 15.000,00	€ 15.000,00	2021
7/7/2021	Realizzazione di un workshop online mediante piattaforma con tema LESURE e LUSO per gli operatori turistici giapponesi	JBT COMMUNICATION DESIGN		€ 15.308,68	€ 15.308,68	2021
				€ 26.692,06	€ 26.692,06	
				€ 4.200,07	€ 4.200,07	
				€ 46.200,81	€ 46.200,81	
7/7/2021	Affitto di una sala comprensiva dei servizi catering per un workshop B2B in programma il 26/10/2021 ad Amsterdam	HOTEL HILTON AMSTERDAM BTW		€ 5.900,00	€ 5.900,00	2021
				€ 1.600,00	€ 1.600,00	
				€ 7.500,00	€ 7.500,00	
				€ 384,95	€ 469,64	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
7/7/2021	Abbonamento annuale di n.3 licenze Adobe Creative Cloud	ADOBE SYSTEM INCORPORATED		€ 769,89	€ 939,27	2022
				€ 454,94	€ 555,03	
				€ 909,87	€ 1.110,04	
				€ 2.519,65	€ 3.073,97	
7/7/2021	realizzazione di una campagna pubblicitaria di branded content tramite il portale turistico "Publituris" (newsletter, canali social e rivista cartacea) rivolta al trade turistico portoghese	PUBLIOTEL - EMPRESA DE PUBLICACOES TURISTICAS E HOTELEIRAS		€ 5.000,00	€ 6.100,00	2021
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
7/7/2021	Servizio di un'agenzia di comunicazione per l'ufficio locale di Tel Aviv fino al 31.12.2021	LIRAN GABBAY		€ 4.181,00	€ 5.100,81	2021
				€ 4.450,66	€ 5.429,80	
				€ 732,29	€ 893,40	
				€ 2.226,57	€ 2.716,41	
				€ 742,19	€ 905,47	
				€ 2.956,38	€ 3.606,79	
				€ 2.473,96	€ 3.018,23	
				€ 3.019,72	€ 3.019,72	
	€ 17.763,04	€ 21.670,91				
7/7/2021	Sponsorship dell'Evento MICE Business Generator Project by MPI Italia Chapter e ENIT 2021	MPI MEETING PROFESSIONALS INTERNATIONAL		€ 9.000,00	€ 10.980,00	2021
7/7/2021	Servizio di realizzazione dell'evento in occasione della ILTM North America 2021	OPERADORA HOTELERA DEL CORREDOR MAYAKOBA SA DE CV		€ 4.250,93	€ 4.250,93	2021
				€ 2.078,13	€ 2.078,13	
				€ 1.290,77	€ 1.290,77	
				€ 3.463,56	€ 3.463,56	
				€ 2.869,80	€ 2.869,80	
				€ 2.056,97	€ 2.056,97	
	€ 13.953,19	€ 13.953,19				
7/7/2021	Servizio di monitoraggio degli andamenti del turismo in Italia a seguito del CORONAVIRUS	TRANSPARENT INC.		€ 23.281,25	€ 28.403,13	2021
				€ 37.250,00	€ 45.445,00	2022
				€ 13.968,75	€ 17.041,88	2023
				€ 74.500,00	€ 90.890,00	
7/7/2021	Servizio di noleggio di condizionatori portatili per la sede centrale ENIT (giugno- settembre 2021)	INO SRL		€ 3.300,00	€ 4.026,00	2021
				€ 4.950,00	€ 6.039,00	
				€ 8.250,00	€ 10.065,00	
7/7/2021	Acquisizione di una fornitura di 8.550 buoni pasto elettronici per i dipendenti della Sede Centrale	REPAS LUNCH COUPON SRL		€ 29.241,00	€ 30.410,64	2021
20/7/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****0224 GIUGNO 2021					2021
20/7/2021	Sponsorizzazione dell'evento DUCO Travel Summit (Firenze, 19 - 23 luglio 2021)	DUCO SRL		€ 50.000,00	€ 61.000,00	2021
20/7/2021	Sponsorizzazione della 1° Edizione PEDALITALY A 6 TAPPE e PEDALITALY GIRO DI SERA (gennaio - maggio 2021)	NEXPL SRL		€ 54.266,67	€ 66.205,34	2021
				€ 19.733,33	€ 24.074,66	
				€ 74.000,00	€ 90.280,00	
20/7/2021	Sponsorship del Giro d'Italia Giovani Under 23 e Giro di Romagna per Dante Alighieri (gennaio-maggio 2021)	COMMUNICATION CLINIC SRL		€ 7.142,00	€ 8.713,24	2021
				€ 14.286,00	€ 17.428,92	
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
				€ 3.572,00	€ 4.357,84	
				€ 50.000,00	€ 61.000,00	
20/7/2021	Acquisizione dei servizi IAAS e BAAS, dei servizi Managed, del servizio DDOS e dei servizi di Cloud Enabling (Figure Professional) tramite adesione a convenzione "Consp SPC Cloud Lotto 1"	TIM SPA		€ 331.332,83	€ 404.226,05	2021
				€ 19.777,35	€ 24.128,37	
				€ 4.760,84	€ 4.760,84	
				€ 355.871,02	€ 433.115,26	
21/7/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 GIUGNO 2021					2021
27/7/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****7054 GIUGNO 2021					2021
3/8/2021	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di progettazione esecutiva, allestimento e di funzionamento dello stand ENIT Italia per la partecipazione alla fiera internazionale WTM -World Travel Market 2021 di Londra (1 - 3 novembre 2021)			€ 738.890,00	€ -	2021
10/8/2021	Sponsorizzazione in occasione di World Tourism Event Unesco 2021 (Padova, Palazzo della Regione 23 - 25 settembre)	M&C MARKETING CONSULTING SAS		€ 8.000,00	€ 9.760,00	2021
10/8/2021	Attività di deposito del decreto di nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di ENIT e deposito verbale ordinaria amministrazione presso	STUDIO NOTARILE BECCHETTI-DAIDONE		€ 676,47	€ 825,29	2021
				€ 130,00	€ 130,00	
				€ 180,00	€ 180,00	
10/8/2021	Sponsorizzazione dell'evento "Run on Together", che si terrà a Varsavia il 12.09.2021	AMBASCIATA D'ITALIA IN POLONIA		€ 9.000,00	€ 9.000,00	2021
10/8/2021	Acquisizione dello spazio espositivo per lo Stand ENIT Italia per la partecipazione alla Fiera IFM-TOP RESA 2021 (5 - 8 ottobre 2021)	REED EXPOSITIONS		€ 174.791,00	€ 174.791,00	2021
				€ 21.172,00	€ 21.172,00	
				€ 195.963,00	€ 195.963,00	
11/8/2021	Servizio di realizzazione di un'applicazione web finalizzata al reclutino e alla architettura dell'attuale	DDAINBIT SPIC		€ 60.000,00	€ 73.200,00	2021
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
11/8/2021	Finalizzata al restyling e al re-branding dell'attuale applicazione "mostre virtuali" di ENIT	BRANDIT SRLS		€ 6.000,00	€ 7.320,00	2022
				€ 69.000,00	€ 84.180,00	
				€ 33.024,37	€ 40.289,73	
				€ 22.016,69	€ 26.860,36	
				€ 13.484,95	€ 16.451,64	
11/8/2021	Collaborazione con la compagnia aerea polacca LOT	POLSKIE LINIE LOTNICZE "LOT"		€ 144,32	€ 176,07	2021
				€ 660,49	€ 805,79	
				€ 5.669,18	€ 6.916,40	
				€ 75.000,00	€ 91.500,00	
11/8/2021	Integrazione Det.8126/2019 - Servizio di reception, controllo accessi, portierato, vigilanza passiva presso la Sede Centrale di ENIT - Agenzia Nazionale Del Turismo	RANGERS SERVIZI FIDUCIARI SRL		€ 23.554,95	€ 28.737,04	2021
11/8/2021	Sponsorizzazione e partecipazione all'evento "Marina Militare Nastro Rosa Tour 2021" in partnership con Difesa Servizi	DIFESA SERVIZI SPA		€ 120.000,00	€ 146.400,00	2021
11/8/2021	Promozione e diffusione online e offline della mostra "Promuovere la bellezza. Venezia 1600." - open air virtuale - attraverso la free press "Live Venice"	RICCARDO GELLI		€ 16.500,00	€ 20.130,00	2021
				€ 22.170,49	€ 22.170,49	
				€ 44.340,98	€ 44.340,98	
				€ 3.879,84	€ 3.879,84	
				€ 17.736,39	€ 17.736,39	
				€ 2.217,05	€ 2.217,05	
				€ 9.422,46	€ 9.422,46	
				€ 99.767,21	€ 99.767,21	
				€ 7.078,65	€ 7.078,65	
12/8/2021	Servizi necessari alla partecipazione al Roadshow Scandinavia 2021 (Copenaghen, 17/11/2021)	KOSMOPOL		€ 5.100,71	€ 5.100,71	2021
				€ 12.179,36	€ 12.179,36	
12/8/2021	Realizzazione di una Web App dedicata alla promozione delle destinazioni turistiche italiane attraverso l'utilizzo di materiale iconografico proveniente dall'archivio ENIT	ANDREA GUERRINI		€ 5.500,00	€ 6.978,40	2021
12/8/2021	Servizio di stampa dei soggetti dell'Archivio storico ENIT selezionati per realizzare la mostra open air "Promuovere la bellezza. Venezia 1600."	TIPOGRAFIA SAGGITTARIO - FRANCHI PAOLO SNC		€ 3.947,00	€ 4.815,34	2021
12/8/2021	Modifica Affidatario - Acquisizione di una fornitura di 8.550 buoni pasto elettronici per i dipendenti della Sede Centrale	EDENRED ITALIA SRL		€ 29.241,00	€ 30.410,64	2021
12/8/2021	Partecipazione alla 7ª edizione di Agritravel prevista in presenza (dal 17 al 19 settembre 2021), nonché al workshop on line (28 - 29 settembre 2021)	AGRITRAVEL & SLOW TRAVEL EXPO		€ 22.000,00	€ 26.840,00	2021
				€ 7.000,00	€ 8.540,00	
				€ 29.000,00	€ 35.380,00	
12/8/2021	Sponsorizzazione della "IV Edizione - Festival del Cinema Italo Spagnolo" di Palma de Mallorca (10-14 settembre 2021)	EXCELLENCE INTERNATIONAL ARS		€ 25.000,00	€ 30.500,00	2021
12/8/2021	Integrazione Det.5776/2020 - Acquisto dei certificati di sicurezza SSL per i siti Enit.it, Italia.it, Ontit.it	REGISTER SPA		€ 125,00	€ 152,50	2021
				€ 175,00	€ 213,50	2022
				€ 300,00	€ 366,00	
27/8/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia creativa per la gestione della campagna invernale (sciare in Italia 2021-2022) sul mercato polacco			€ 50.000,00	€ -	2021
27/8/2021	Servizi di traduzione in inglese, progettazione editoriale, stampa e distribuzione di pubblicazioni ENIT	GANGEMI EDITORE SPA		€ 8.700,00	€ 10.614,00	2021
				€ 4.800,00	€ 5.856,00	
				€ 21.600,00	€ 26.352,00	
				€ 1.200,00	€ 1.464,00	
				€ 36.300,00	€ 44.286,00	
27/8/2021	Partecipazione di ENIT alla fiera IGTM - Celtic Manor (Cardiff, 18 - 21 ottobre 2021)	REED EXHIBITIONS LIMITED		€ 111.750,00	€ 111.750,00	2021
				€ 2.025,00	€ 2.025,00	
				€ 255,00	€ 255,00	
				€ 155,00	€ 155,00	
				€ 7.395,00	€ 7.395,00	
				€ 19.575,00	€ 19.575,00	
				€ 141.155,00	€ 141.155,00	
27/8/2021	Affitto di una venue di prestigio per la realizzazione del workshop Mice che si terrà a Barcellona	ELENCO AUDIOVISION		€ 12.000,00	€ 12.000,00	2021
				€ 130,00	€ 130,00	
				€ 678,00	€ 678,00	
				€ 21.500,00	€ 21.500,00	
				€ 34.308,00	€ 34.308,00	
30/8/2021	Integrazione Det. 8100/2021- Attività di deposito del decreto di nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di ENIT e deposito verbale ordinaria amministrazione presso la competente C.C.I.A.A.	STUDIO NOTARILE BECCHETTI-DAIDONE		€ 1.963,47	€ 2.395,43	2021
				€ 1.798,40	€ 1.798,40	
				€ 360,00	€ 360,00	
				€ 4.121,87	€ 4.553,83	
30/8/2021	Acquisizione dell'area espositiva dello stand ENIT presso la fiera internazionale WTM - World Travel	REED EXHIBITIONS LTD		€ 959.944,02	€ 959.944,02	2021
				€ 45.013,86	€ 45.013,86	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
30/8/2021	presso la Fiera Internazionale WTM - World Travel Market 2021 di Londra (1-3 novembre 2021)	REED EXHIBITION LTD		€ 160,74	€ 160,74	2021
				€ 1.005.118,62	€ 1.005.118,62	
				35.200,00 SEK	€ 3.323,23	
				3.840,00 SEK	€ 362,53	
				25.098,00 SEK	€ 2.369,50	
				9.600,00 SEK	€ 906,34	
				9.500,00 SEK	€ 896,89	
				400,00 SEK	€ 37,76	
				5.632,00 SEK	€ 531,72	
				38.071,00 SEK	€ 3.594,28	
				23.040,00 SEK	€ 2.175,21	
				150.381,00 SEK	€ 14.197,47	
1/9/2021	Roadshow Scandinavia 2021 con tappa Stoccolma - Scandic Anglais (18 novembre 2021)	SCANDIC ANGLAIS BY SCANDIC HOTELS				2021
1/9/2021	Servizio di allestimento dello "Stand ENIT- Italia" in occasione delle Fiera IMEX America (9-11 novembre 2021) a Las Vegas	FB INTERNATIONAL INC		222.800,00 USD	€ 191.721,88	2021
1/9/2021	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Giugno-Luglio 2021	CASSA ECONOMALE		€ 9,84	€ 12,00	2021
				€ 51,47	€ 62,79	
				€ 10,53	€ 12,85	
				€ 40,00	€ 40,00	
				€ 10,53	€ 12,85	
				€ 37,60	€ 37,60	
				€ 28,90	€ 28,90	
				€ 30,00	€ 30,00	
				€ 20,00	€ 20,00	
				€ 20,00	€ 22,00	
				€ 22,56	€ 22,56	
				€ 72,10	€ 74,60	
				€ 21,07	€ 25,70	
				€ 50,00	€ 50,00	
				€ 424,60	€ 451,85	
2/9/2021	Partecipazione di ENIT alla Fiera World Routes 2021 di Milano (10-12 ottobre 2021)	INFORMA MARKETS (UK) LYTD		€ 18.844,92	€ 22.990,80	2021
				€ 22.170,49	€ 27.048,00	
				€ 14.410,82	€ 17.581,20	
				€ 55.426,23	€ 67.620,00	
6/9/2021	Acquisizione dei servizi di progettazione, allestimento e funzionamento dello Stand ENIT/Italia per la partecipazione alla Fiera IFTM TOP RESA 2021	RX FRANCE/REED EXPOSITIONS		€ 20.603,00	€ 20.603,00	2021
				€ 27.573,00	€ 27.573,00	
				€ 21.461,00	€ 21.461,00	
				€ 6.745,00	€ 6.745,00	
				€ 6.896,00	€ 6.896,00	
				€ 12.443,00	€ 12.443,00	
				€ 11.893,00	€ 11.893,00	
				€ 601,00	€ 601,00	
				€ 9.828,00	€ 9.828,00	
				€ 1.724,00	€ 1.724,00	
				€ 1.724,00	€ 1.724,00	
				€ 900,00	€ 900,00	
				€ 1.561,00	€ 1.561,00	
				€ 2.803,00	€ 2.803,00	
				€ 12.045,00	€ 12.045,00	
				€ 138.800,00	€ 138.800,00	
6/9/2021	Integrazione Det. Prot. 6843/2020 e Det. Prot. 10154/2020 - Servizio di consulenza legale per assistenza stragiudiziale e giudiziale in relazione alle conseguenze dell'emergenza da CoVID-19 sulle attività di ENIT previste a Berlino in occasione dell'ITB (Berlino 05.03.2020)	FB INTERNATIONAL INC		€ 4.775,94	€ 5.826,65	2021
6/9/2021	Acquisizione dei servizi realizzati in collaborazione con Convention Bureau Nazionale per la promozione del segmento MICE nell'ultimo quadrimestre 2021	CONVENTION BUREAU ITALIA SCRL		€ 80.000,00	€ 97.600,00	2021
				€ 55.000,00	€ 67.100,00	
				€ 36.500,00	€ 44.530,00	
				€ 13.500,00	€ 16.470,00	
				€ 185.000,00	€ 225.700,00	
17/5/2021	Integrazione Det. Prot. 5164/2021 - Fornitura, installazione e configurazione di access point WIFI, nonché della fornitura di switch di rete	L2 SRL		€ 1.230,00	€ 1.500,60	2021
				€ 2.400,00	€ 2.928,00	
				€ 552,00	€ 673,44	
				€ 389,00	€ 474,58	
				€ 800,00	€ 976,00	
				€ 5.371,00	€ 6.552,62	
15/9/2021	Accordo attuativo del protocollo di intesa tra ENIT e Società per Azioni Esercizi Aeroportuali S.E.A.	S.E.A. - Società per Azioni Esercizi Aeroportuali S.E.A.		€ 250.000,00	€ 305.000,00	2021
15/9/2022	FORNITURA DI SERVIZI VOLARE E RECUPERO LE SPESE RELATIVI ALLA MISSIONE DELLA PROFESSORESSA MAGDA ANTONIOLI A DUBROVNIC IN OCCASIONE DELLA RIUNIONE DEL BOARD OF DIRECTORS DELL'EUROPEAN TRAVEL COMMISSION	EUGENIO CONTI		€ 700,00	€ 700,00	2021
				€ 350,00	€ 350,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 1.350,00	€ 1.350,00	
17/9/2021	Partecipazione istituzionale di ENIT alla Fiera Cheese 2021 che si terrà a Bra (CN) dal 17 al 20 settembre 2021	SLOW FOOD PROMOZIONE SRL		€ 12.000,00	€ 14.640,00	2021
				€ 8.000,00	€ 9.760,00	
				€ 20.000,00	€ 24.400,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
21/9/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 LUGLIO 2021					2021
23/9/2021	Integrazione Det. Prot. 4624/2021 - Servizio urgente di riparazione hardware	X-LAB STRL		€ 335,00	€ 408,70	2021
23/9/2021	Modifica contratto Det. Prot. 2070/2021 - Servizio di supporto per sistematizzare, catalogare, studiare e valorizzare in modo innovativo il fondo fotografico concepito da ENIT	ATLANTE GROUP SRL		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2021
				€ 18.545,45	€ 22.625,45	
				€ 48.545,45	€ 59.225,45	
23/9/2021	Servizio di abbonamento mensile - profilo business - alla piattaforma cloud "Furiios" di Unity Technologies Sf fino al 31.12.2022	UNITY TECHNOLOGIES SF		€ 171,50	€ 209,23	2021
				€ 350,00	€ 427,00	
				€ 171,50	€ 209,23	2022
				€ 350,00	€ 427,00	
				€ 1.043,00	€ 1.272,46	
24/9/2021	Integrazione Det.449/2018 e 9963/2019 -Proroga per il periodo dal 1° luglio 2021 al 30 Settembre	ALMAVIVA SPA		€ 28.501,62	€ 34.771,98	2021
				€ 228,01	€ 228,01	
24/9/2021	Integrazione Det.5684/2021 - Incarico di un Consulente Tecnico di Parte – a supporto di ENIT - in relazione alla causa civile R.G. 36128/2019	JUSTIUS CORPORATE ADVISORS		€ 663,71	€ 842,12	2021
29/9/2021	Servizio di n. 2 hostess in occasione della partecipazione di Enit alla Fiera IFTM TOP RESA dal 5 al 8 ottobre 2021 a Parigi, porte de Versailles	CLASS HOTESSE		€ 1.641,70	€ 1.641,70	2021
29/9/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****7054 AGOSTO 2021					2021
29/9/2021	MODIFICA AFFIDAMENTO - Acquisizione dello spazio espositivo per lo Stand ENIT Italia per la partecipazione alla Fiera IFTM-TOP RESA 2021 (5 - 8 ottobre 2021)	SAS RX FRANCE		€ 174.791,00	€ 174.791,00	2021
				€ 21.172,00	€ 21.172,00	
				€ 195.963,00	€ 195.963,00	
29/9/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 AGOSTO 2021					2021
16/10/2021	Sponsorship della fiera IGTM - Celtic Manor (Cardiff, 18 - 21 ottobre 2021)	REED EXHIBITIONS LIMITED		€ 17.000,00	€ 20.740,00	2021
19/10/2021	ANNULLATA - Servizio di progettazione esecutiva, allestimento e funzionamento dello stand Enit Italia, per la partecipazione alla fiera WTM 2021 di Londra	RTI - SPAZIO EVENTI SRL E EUROSTANDS SRL		€ 561.240,00	€ 561.240,00	2021
22/10/2021	Acquisizione dell'area espositiva e dei servizi di allestimento e funzionamento dello stand di ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo per la partecipazione alla fiera internazionale "IBTM World 2021" di Barcellona (30 novembre - 02 dicembre)	UNITY TECHNOLOGIES SF		€ 664.756,48	€ 664.756,48	2021
				€ 199,00	€ 199,00	
				€ 135,00	€ 135,00	
				€ 9.450,00	€ 9.450,00	
				€ 176,00	€ 176,00	
				€ 674.716,48	€ 674.716,48	
22/10/2021	Acquisizione dell'area espositiva e dei servizi di allestimento e funzionamento dello stand di ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo per la partecipazione alla fiera internazionale ILTM 2021 di Cannes (dal 06 al 09 dicembre 2021)	REED EXHIBITIONS LTD		€ 759.085,47	€ 759.085,47	2021
				€ 78.100,00	€ 78.100,00	
				€ 15.620,00	€ 15.620,00	
				€ 165,00	€ 165,00	
				€ 160,00	€ 160,00	
				€ 16.500,00	€ 16.500,00	
				€ 215,00	€ 215,00	
				€ 869.845,47	€ 869.845,47	
22/10/2021	Partecipazione di ENIT alla Fiera TTG di Rimini (13-15 ottobre 2021) con uno stand allestito e con lo status di Partner istituzionale dell'evento	ITALIAN EXHIBITION GROUP SPA		€ 22.139,30	€ 27.009,95	2021
				€ 1.240,00	€ 1.512,80	
				€ 125,00	€ 152,50	
				€ 912,60	€ 1.113,37	
				€ 200,60	€ 244,73	
				€ 22,50	€ 27,45	
				€ 666,00	€ 812,52	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
				€ 2.400,00	€ 2.928,00	
				€ 294,00	€ 358,68	
				€ 51.000,00	€ 62.220,00	
				€ 109.000,00	€ 132.980,00	
22/10/2021	Intervento di sostituzione di n. 2 Valvole fan-coils presso la Stanza 37 della "Palazzina B" della sede centrale ENIT, attualmente in locazione alla Rappresentanza Permanente Russa presso la FAO	COMITEC SERVICE AIR CONDITIONING SRL		€ 490,00	€ 597,80	2021
22/10/2021	Integrazione Det.Prot.6330/2021 + Det.Prot.6938/2021 - Servizio di noleggio di condizionatori portatili per la sede centrale ENIT (giugno- settembre 2021)	INO SRL		€ 55,00	€ 67,10	2021
22/10/2021	Servizi AV relativi al Roadshow Scandinavia (17 - 18 novembre 2021)	RESIA AB		€ 4.248,45	€ 4.248,45	2021
				€ 4.059,63	€ 4.059,63	
				€ 188,82	€ 188,82	
				€ 8.496,90	€ 8.496,90	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
22/10/2021	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. a) per l'intervento di installazione di un sistema a pompa di calore a servizio dell'impianto di riscaldamento/raffrescamento della Palazzina B della sede centrale ENIT		€	40.669,76	€ -	2021
22/10/2021	Servizio di progettazione esecutiva, allestimento e funzionamento dello stand Enit Italia, per la partecipazione alla fiera WTM 2021 di Londra (1-3 novembre 2021)	AB COMUNICAZIONI SRL		€ 42.253,00	€ 51.548,66	2021
				€ 63.379,50	€ 63.379,50	
				€ 256.602,47	€ 256.602,47	
				€ 210.872,05	€ 210.872,05	
				€ 573.107,02	€ 582.402,68	
22/10/2021	Acquisto di 10 licenze Zoom Meeting e 2 licenze Zoom Webinar per 24 mesi (01.11.2021 - 31.10.2023)	ZOOM VIDEO COMMUNICATIONS INC		€ 530,50	€ 647,21	2021
				€ 3.183,00	€ 3.883,26	2022
				€ 2.652,50	€ 3.236,05	2023
				€ 6.366,00	€ 7.766,52	
28/10/2021	INTEGRAZIONE DET.4949/2021 - Fornitura di materiale da utilizzare per l'emergenza epidemiologica in atto per il personale della sede centrale Enit e del Ministero del Turismo	M&R SERVICES SRL	€	807,27	€ 847,63	2021
28/10/2022	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Agosto-Settembre 2021	CASSA ECONOMALE		€ 30,00	€ 33,00	2021
				€ 8,50	€ 8,50	
				€ 10,00	€ 10,00	
				€ 9,09	€ 10,00	
				€ 4,73	€ 5,00	
				€ 40,00	€ 40,00	
				€ 21,07	€ 25,70	
				€ 123,39	€ 132,20	
28/10/2021	Servizi di gestione operativa e manutenzione correttiva dei portali ITALIA.it e ONTIT.it (30 Settembre 2021 – 31 dicembre 2021)	ALMAVIVA SPA	€	28.501,62	€ 34.771,98	2021
29/10/2021	Sponsorizzazione di una guida (cartacea e digitale in versione e-book) per la promozione del turismo enologico in Italia	FERMENT SP. Z.O.O	€	29.942,10	€ 36.529,36	2021
29/10/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 SETTEMBRE 2021					2021
2/11/2021	Servizi di telefonia fissa destinati al Ministero del Turismo tramite l'adesione alla convenzione CONSIP TF5	FASTWEB SPA		€ 1.279,00	€ 1.560,38	2021
				€ 85,58	€ 104,41	
				€ 608,40	€ 742,25	
				€ 941,42	€ 1.148,53	2022
				€ 2.914,40	€ 3.555,57	
5/11/2021	INTEGRAZIONE DET.1047/2021 - Acquisione dell'area espositiva e dei servizi di allestimento e funzionamento dello stand di ENIT - Agenzia Nazionale del Turismo per la partecipazione alla fiera internazionale UTM 2021 di Cannes (dal 06 al 09 novembre 2021)	REED EXHIBITIONS LTD	€	26.617,50	€ 26.617,50	2021
				€ 2.840,00	€ 2.840,00	
				€ 660,00	€ 660,00	
				€ 30.117,50	€ 30.117,50	
8/11/2021	Partecipazione alla XXXVIII Assemblea Annuale ANCI - Fiere di Parma - ANCI EXPO 2021 (9/11 novembre 2021)	ANCI COMUNICAZIONE ED EVENTI SRL	€	36.600,00	€ 44.652,00	2021
				€ 3.660,00	€ 4.465,20	
				€ 2.440,00	€ 2.976,80	
				€ 42.700,00	€ 52.094,00	
10/11/2021	A CONTRARRE - intervento di installazione e di messa in sicurezza dei cornicioni, parapetti e ripristino del terrazzo della Palazzina B della sede centrale di ENIT		€	85.064,53	€ -	2021
10/11/2021	Corso di formazione del personale sul tema "Il Patrimonio e gli Inventari nella Pubblica Amministrazione"	FORMEL SRL		€ 400,00	€ 488,00	2021
				€ 2,00	€ 2,00	
				€ 402,00	€ 490,00	
10/11/2021	Attività di deposito del decreto di nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di ENIT presso la competente C.C.I.A.A.	IVANA DI MARZIO	€	208,00	€ 208,00	2021
				€ 155,00	€ 155,00	
				€ 363,00	€ 363,00	
11/11/2021	Ripristino del funzionamento delle centrali di allarme a servizio dell'impianto di videosorveglianza	RANGERS SRL	€	2.400,00	€ 2.928,00	2021
19/11/2021	Acquisto schede iTunes per acquisizione musica per la Visit Italy Web Radio	APPLE.COM	€	819,67	€ 1.000,00	2021
3/12/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di pulizia e di sanificazione ordinaria, disinfezione e derattizzazione dei locali adibiti ad uffici, magazzini e similari presso la sede ENIT		€	163.910,20	€ -	2021
29/11/2021	INTEGRAZIONE DET.2810/2021 - Servizio di una piattaforma online di monitoraggio del traffico aeroportuale da e per l'Italia per ENIT	FORWARD DATA SL	€	10.894,04	€ 13.290,73	2021
29/11/2021	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 OTTOBRE 2021					2021

Allegato 2.a. - **Determine 2021**

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
30/11/2021	2022 - Acquisizione del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato a supporto della Sede Centrale di ENIT per 12 mesi (dal 01/01/2022 al 31/12/2022)	DURING SPA		€ 12.000,00	€ 14.640,00	2022
30/11/2021	Realizzazione di una serie di iniziative in collaborazione con la Camera di Commercio e Industria Israel Italia nell'ambito della VI Settimana Cucina Italiana nel Mondo	CAMERA DI COMMERCIO E INDUSTRIA ISRAEL ITALIA		€ 27.708,37	€ 27.708,37	2021
30/11/2021	Servizio di allestimento e funzionamento dello stand Enit Italia, per la partecipazione alla fiera WTM 2021 di Londra (1-3 novembre 2021)	PARK DISPLAY LTD		€ 724.379,53	€ 724.379,53	2021
18/11/2021	Attività di deposito della Bandiera n.25/2021, avente a oggetto il "conferimento deleghe all'Amministratore Delegato Prof.ssa Roberta	IVANA DI MARZIO		€ 208,00	€ 208,00	2021
				€ 155,00	€ 155,00	
				€ 363,00	€ 363,00	
29/11/2021	Intervento di manutenzione straordinaria per l'installazione di un sistema a pompa a calore a servizio dell'impianto di riscaldamento/raffrescamento della Palazzina B della sede centrale ENIT.	COMITEC.SERVICE AIR CONDITIONING		€ 44.080,00	€ 53.309,00	2021
29/11/2021	Partecipazione di ENIT alla XXIII edizione della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico dal 25 al 28 novembre 2021 a Paestum	LEADER SRL		€ 9.150,00	€ 9.150,00	2021
6/10/2021	INTEGRAZIONE DET.1558/2021 - Servizio di installazione e allestimento delle attrezzature tecniche necessarie per consentire la trasmissione radiofonica, attraverso il Web, di una stazione dedicata all'Italia a cura di ENIT	KING KOM srl		€ 1.325,00	€ 1.616,50	2021
				€ 1.058,81	€ 1.291,75	
				€ 509,00	€ 620,98	
				€ 2.892,81	€ 3.529,23	
9/12/2022	Acquisizione della fornitura e posa in opera di una nuova centrale rilevazione fumi per la Palazzina A della Sede Centrale di ENIT di Via Marghera 2/6 Roma	AU.RO. SAS		€ 2.800,00	€ 3.416,00	2021
15/11/2021	INTEGRAZIONE DET.10496/2021 - Servizio di progettazione esecutiva, allestimento e funzionamento dello stand Enit Italia, per la partecipazione alla fiera WTM 2021 di Londra (1-3 novembre 2021)	AB COMUNICAZIONI SRL		€ 42.253,00	€ 51.548,66	2021
				€ 8.450,60	€ 10.309,73	
				€ 25.351,80	€ 30.929,20	
				€ 8.450,60	€ 10.309,73	
				€ 67.604,80	€ 67.604,80	
				€ 13.520,96	€ 13.520,96	
				€ 40.562,88	€ 40.562,88	
				€ 13.520,96	€ 13.520,96	
				€ 233.553,46	€ 233.553,46	
				€ 46.710,69	€ 46.710,69	
				€ 140.132,08	€ 140.132,08	
				€ 46.710,69	€ 46.710,69	
				€ 218.266,32	€ 218.266,32	
				€ 43.653,26	€ 43.653,26	
				€ 130.959,79	€ 130.959,79	
				€ 43.653,26	€ 43.653,26	
				€ 32.957,34	€ 40.207,95	
				€ 6.591,47	€ 8.041,59	
				€ 19.774,40	€ 24.124,77	
				€ 6.591,47	€ 8.041,59	
				€ 72.650,00	€ 72.650,00	
				€ 5.950,00	€ 5.950,00	
				€ 4.900,00	€ 4.900,00	
				€ 2.750,00	€ 2.750,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 1.500,00	€ 1.500,00	
	€ 1.600,00	€ 1.600,00				
	€ 4.000,00	€ 4.000,00				
	€ 2.850,00	€ 2.850,00				
	€ 5.000,00	€ 5.000,00				
	€ 4.200,00	€ 4.200,00				
	€ 9.600,00	€ 9.600,00				
	€ 9.800,00	€ 9.800,00				
	€ 5.200,00	€ 5.200,00				
	€ 7.300,00	€ 7.300,00				
	€ 6.200,00	€ 6.200,00				
	€ 1.500,00	€ 1.500,00				
	€ 667.284,92	€ 683.831,19				
13/12/2021	Partecipazione alla fiera ITB China	MB EXHIBITIONS		€ 12.308,31	€ 15.016,14	2021
				€ 8.289,27	€ 8.289,27	
				€ 20.597,58	€ 23.305,41	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
14/12/2021	INTEGRAZIONE DET.10471/2021 + DET.11108/2021 - Acquisizione dell'area espositiva e dei servizi di allestimento e funzionamento dello stand di ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo per la partecipazione alla fiera internazionale ILTM 2021 di Cannes (dal 06 al 09 dicembre 2021)	REED EXHIBITIONS LTD		€ 11.360,00	€ 11.360,00	2021
14/12/2021	Polizza per i rischi alla persona durante viaggi di lavoro per i dipendenti e il CDA di ENIT presenti alla manifestazione fieristica WTM di Londra (30/10/2021 - 4/11/2021)	EUROP ASSISTANCE ITALIA SPA		€ 900,17 € 450,09 € 40,69 € 20,35 € 1.411,30	€ 900,17 € 450,09 € 40,69 € 20,35 € 1.411,30	2021
15/12/2021	PRESA D'ATTO - Cassa Economale Ottobre-Novembre 2021	CASSA ECONOMALE		€ 21,07 € 8,50 € 5,50 € 50,00 € 21,19 € 106,26	€ 25,70 € 8,50 € 5,50 € 50,00 € 25,85 € 115,55	
16/12/2021	Creazione di un hot site Turismo Italia in portoghese collegato al dominio ccitalia.pt fino al 31/03/2022	LARM PUBLICIDADE SAS		€ 12.500,00 € 12.500,00 € 25.000,00	€ 15.250,00 € 15.250,00 € 30.500,00	2021 2022
17/12/2021	Servizio di consulenza per lo sviluppo di attività di content management digitale, content creation digitale e social listening per il reputation management	DR. MARCO PRATELLESI		€ 6.666,66 € 33.333,34 € 40.000,00	€ 8.133,33 € 40.666,67 € 48.800,00	2021 2022
22/12/2021	Lavori di messa in sicurezza dei cornicioni della Palazzina B della sede centrale di ENIT, locata alla Rappr.za della Federazione Russa presso la FAO	DEVERIS COSTRUZIONI SRL		€ 57.459,18	€ 70.100,20	2021
31/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 451.630,85	€ 493.890,18	2022
09/02/2021	Servizio di somministrazione di personale qualificato per la gestione delle attività di promozione sul territorio indiano	ADECCO INDIA PVT	1.800.622,00 INR 450.156,00 INR	€ 21.131,58 € 5.282,90 € 26.414,48	€ 21.131,58 € 6.445,14 € 27.576,72	2021
17/06/2021	Servizio di consulenza amministrativa e fiscale per la costituzione del Liaison Office di Mumbai	ENGINEER & METHA CHARTERED ACCOUNTANTS	- INR	€ 9.100,00	€ 11.102,00	2021
07/01/2021	A CONTRARRE - Servizio di pulizia per la sede di Pechino (01/02/2021 – 31/12/2023)		72.000,00 CNY	€ 9.042,84	-	
11/01/2021	A CONTRARRE - Individuazione di una ditta che si occupi del servizio di facchinaggio, trasporto e deposito per la sede di Pechino, periodo 01/02/2021 –31/12/2023		432.000,00 CNY	€ 54.257,04	-	
20/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy	BEIJING AIXIN JUFU ELECTRONIC MUSIC	1.221,24 CNY 158,76 CNY	€ 153,38 € 19,94	€ 153,38 € 19,94	2021
01/02/2021	Servizio di pulizia uffici per la sede di Pechino (01/02/2021 – 31/12/2023)	BEIJING LANSHA CLEANING SERVICE COMPANY	14.951,46 CNY 448,54 CNY 16.310,64 CNY 489,32 CNY 16.310,64 CNY 489,32 CNY	€ 1.877,83 € 56,33 € 1.983,73 € 59,51 € 1.927,45 € 57,82 € 5.789,01	€ 1.877,83 € 56,33 € 1.983,73 € 59,51 € 1.927,45 € 57,82 € 5.789,01	2021 2022 2023
02/02/2021	Servizio di facchinaggio, trasporto e deposito per la sede di Pechino, periodo 01/02/2021 - 31/12/2023	CHENZHIGUANG CO.	20.970,87 CNY 629,13 CNY 102.613,98 CNY 3.078,42 CNY 20.970,87 CNY 629,13 CNY 77.498,01 CNY 2.324,94 CNY 20.970,87 CNY 629,13 CNY 78.754,05 CNY 2.362,62 CNY	€ 2.633,84 € 79,02 € 12.887,80 € 386,63 € 2.550,52 € 76,52 € 9.425,46 € 282,76 € 2.478,15 € 74,35 € 9.306,46 € 279,19 € 39.282,23	€ 2.633,84 € 79,02 € 15.723,12 € 386,63 € 2.550,52 € 76,52 € 11.499,06 € 282,76 € 2.478,15 € 74,35 € 11.353,88 € 279,19 € 46.238,57	2021 2022 2023
02/02/2021	Acquisizione di un servizio triennale di assistenza finanziaria e tecnico-contabile per l'ufficio di Pechino. (2021-2023)	BEIJING JINIU CO. LTD	30.097,09 CNY 902,91 CNY 30.097,09 CNY 902,91 CNY 30.097,09 CNY 902,91 CNY	€ 3.780,04 € 113,40 € 3.660,47 € 109,81 € 3.556,61 € 106,70 € 10.997,12	€ 4.611,65 € 113,40 € 4.465,77 € 109,81 € 4.339,06 € 106,70 € 13.416,49	2021 2022 2023
17/05/2021	realizzazione di un corso di lingua italiana gratuito per circa 300 operatori turistici e dei media locali	Università di Nankai	60.000,00 CNY 1.800,00 CNY	€ 7.535,70 € 226,07 € 7.761,77	€ 9.193,55 € 226,07 € 9.419,63	2021
	Partecipazione di Enit al "Guangzhou International Travel Fair 2021" (Canton) con acquisto dello spazio	Hannover Milano Fairs	58.000,00 CNY 3.480,00 CNY	€ 7.284,51 € 437,07	€ 8.887,10 € 437,07	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
24/05/2021	espositivo e del servizio relativo alle fiere online (10-24 giugno 2021)	Shanghai Ltd Guangzhou Branch	24.528,30 CNY	€ 3.080,63	€ 3.080,63	2021
			1.471,70 CNY	€ 184,84	€ 184,84	
				€ 10.365,14	€ 11.967,73	
11/06/2021	Servizi relativi all'evento per la celebrazione della festa della Repubblica Italiana, organizzato	BeijingYunxi Exhibition Service Co.	118.811,88 CNY	€ 14.922,18	€ 18.205,06	2021
			1.188,12 CNY	€ 149,22	€ 149,22	
21/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		330.861,39 CNY	€ 45.371,96	€ 46.845,03	2022
07/01/2021	Servizio di produzione di E-Book, materiali per Centenario ENIT, nonché servizio stampa	EASY N.	5.400.000 KRW	€ 3.952,54	€ 4.822,10	2021
			540.000 KRW	€ 395,25	€ 395,25	
			3.636.364 KRW	€ 2.661,64	€ 3.247,20	
			363.636 KRW	€ 266,16	€ 266,16	
			3.227.273 KRW	€ 2.362,21	€ 2.362,21	
			322.727 KRW	€ 236,22	€ 236,22	
			€ 8.976,39	€ 10.431,51		
05/03/2021	Servizio di realizzazione di diverse campagne promozionali per la sede di Seoul	THE SPRING	5.454.546 KRW	€ 3.992,46	€ 4.870,81	2021
			545.455 KRW	€ 399,25	€ 399,25	
			24.545.455 KRW	€ 17.966,09	€ 21.918,63	
			2.454.545 KRW	€ 1.796,61	€ 1.796,61	
			650.000 KRW	€ 475,77	€ 580,44	
			65.000 KRW	€ 47,58	€ 47,58	
			2.727.273 KRW	€ 1.996,23	€ 2.435,40	
			272.727 KRW	€ 199,62	€ 199,62	
			8.090.909 KRW	€ 5.922,16	€ 7.225,03	
			809.091 KRW	€ 592,22	€ 592,22	
			8.181.818 KRW	€ 5.988,70	€ 7.306,21	
			818.182 KRW	€ 598,87	€ 598,87	
			300.000 KRW	€ 219,59	€ 267,89	
			30.000 KRW	€ 21,96	€ 21,96	
			9.636.364 KRW	€ 7.053,35	€ 8.605,09	
			963.636 KRW	€ 705,34	€ 705,34	
28.363.636 KRW	€ 20.760,82	€ 25.328,20				
2.836.364 KRW	€ 2.076,08	€ 2.076,08				
2.900.000 KRW	€ 2.122,66	€ 2.589,65				
283.636 KRW	€ 207,61	€ 207,61				
			€ 66.497,83	€ 81.127,35		
21/06/2021	Servizio di realizzazione di diverse campagne promozionali per la sede di Seoul	THE SPRING	5.454.545,45 KRW	€ 3.992,46	€ 4.870,81	2021
			12.727.272,73 KRW	€ 9.315,75	€ 11.365,22	
			6.363.636,36 KRW	€ 4.657,88	€ 5.682,61	
			8.181.818,18 KRW	€ 5.988,70	€ 7.306,21	
			650.000,00 KRW	€ 475,77	€ 580,44	
			4.090.909,09 KRW	€ 2.994,35	€ 3.653,11	
			300.000,00 KRW	€ 219,59	€ 267,89	
			8.181.818,18 KRW	€ 5.988,70	€ 7.306,21	
			5.909.090,91 KRW	€ 4.325,17	€ 5.276,71	
			4.545.454,55 KRW	€ 3.327,05	€ 4.059,01	
			9.272.727,27 KRW	€ 6.787,19	€ 8.280,37	
			2.272.727,27 KRW	€ 1.663,53	€ 2.029,50	
			5.454.545,45 KRW	€ 3.992,46	€ 4.870,81	
			14.545.454,55 KRW	€ 10.646,57	€ 12.988,82	
			2.900.000,00 KRW	€ 2.122,66	€ 2.122,66	
			9.085.000,00 KRW	€ 6.649,78	€ 6.649,78	
10/06/2021	Collaborazione con ITCKK – Italian Chamber of Commerce in Korea, per l'online quiz show "True Commerce in Korea, per l'online quiz show "True"	ITCKK	1.200.000,00 KRW	€ 878,34	€ 1.071,58	2021
			120.000,00 KRW	€ 87,83	€ 87,83	
12/11/2021	Servizio di noleggio di uno schermo 85", di un sistema audio e del relativo supporto tecnico	CIcenter	925.000,00 KRW	€ 677,06	€ 826,01	2021
			92.500,00 KRW	€ 67,71	€ 67,71	
22/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		2.143.576,53 KRW	€ 19.370,13	€ 19.593,71	2022
15/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	OFFICE PLANNING	19.000,00 JPY	€ 156,75	€ 156,75	2021
28/01/2021	A CONTRARRE - Agenzia di comunicazione per i servizi relativi alle campagne digitali B2C, periodo marzo 2021 - maggio 2022		- JPY	€ 153.688,00	-	
01/03/2021	Organizzazione corso di lingua italiana per TA/ TO e Press giapponesi in occasione dell'anniversario "DANTE 700"	IL CENTRO LTD	2.709.090,91 JPY	€ 22.350,39	€ 27.267,48	2021
01/03/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia di comunicazione per i servizi di pubblicità, eventi PR, aggiustamenti visuals		12.915.774,00 JPY	€ 106.557,00	-	
02/03/2021	A CONTRARRE - Realizzazione di un Co-Marketing relativo ad un "Online Tour" in collaborazione con TO/ TA giapponese.		1.987.048,86 JPY	€ 16.393,44	-	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza	
03/03/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un servizio di spedizioni rapide "prioritarie" tramite corrieri Internazionali per gli anni 2021 - 2022		160.000,00 JPY	€ 1.320,02	-		
09/03/2021	A CONTRARRE - Individuazione di una società che si occupi della realizzazione di materiale promo-pubblicitario per gli eventi in programma nel 2021		1.229.508,00 JPY	€ 10.143,62	-		
25/03/2021	Agenzia di comunicazione per i servizi relativi alle campagne digitali B2C, periodo marzo 2021 - maggio 2021	TO INC.	1.000.000,00 JPY	€ 8.250,14	€ 10.065,18	2021	
			5.900.000,00 JPY	€ 48.675,85	€ 59.384,54		
			2.000.000,00 JPY	€ 16.500,29	€ 20.130,35		
			1.400.000,00 JPY	€ 11.550,20	€ 14.091,25		
			1.000.000,00 JPY	€ 8.250,14	€ 10.065,18		
			900.000,00 JPY	€ 7.425,13	€ 9.058,66		
			500.000,00 JPY	€ 4.090,98	€ 4.991,00		
			1.020.000,00 JPY	€ 8.345,61	€ 10.181,64		2022
			680.000,00 JPY	€ 5.563,74	€ 6.787,76		
			1.500.000,00 JPY	€ 12.272,95	€ 14.973,00		
				€ 130.925,04	€ 21.843,94		
07/04/2021	Realizzazione di materiale promo-pubblicitario e nello specifico di n. 600 copertine per libri, per gli eventi in programma nel 2021	AMHERST BRANDING CO.	376.800,00 JPY	€ 3.108,65	€ 3.792,56	2021	
08/04/2021	Servizio biennale (maggio 2021 - aprile 2023) di manutenzione del sito www.visititaly.jp	ASTER CO.LTD	5.583,33 JPY	€ 46,06	€ 56,20	2021	
			7.975,00 JPY	€ 65,79	€ 80,27		
			240.000,00 JPY	€ 1.980,03	€ 2.415,64		
			96.000,00 JPY	€ 792,01	€ 966,26	2022	
			33.500,00 JPY	€ 274,10	€ 334,40		
			15.950,00 JPY	€ 130,50	€ 159,21		
			360.000,00 JPY	€ 2.945,51	€ 3.593,52	2023	
			1.178,20 JPY	€ 9,64	€ 11,76		
			27.916,67 JPY	€ 226,54	€ 276,38		
			7.975,00 JPY	€ 64,72	€ 78,95		
12.000,00 JPY	€ 97,38	€ 118,80					
48.000,00 JPY	€ 389,52	€ 475,21					
				€ 7.021,81	€ 8.566,60		
08/04/2021	Realizzazione di etichette post-it e block notes per gli eventi in programma nel 2021	VANFU CO. LTD	537.000,00 JPY	€ 4.430,33	€ 4.430,33	2021	
23/04/2021	Agenzia di comunicazione per i servizi di pubblicità, eventi PR, aggiustamenti visuals per le attività 2021	DENTSU PUBLIC RELATION INC	1.300.000,00 JPY	€ 10.725,19	€ 13.084,73	2021	
			2.640.000,00 JPY	€ 21.780,38	€ 26.572,07		
			1.680.000,00 JPY	€ 13.860,24	€ 16.909,50		
			1.980.000,00 JPY	€ 16.335,29	€ 19.929,05		
			1.500.000,00 JPY	€ 12.375,22	€ 15.097,76		
			800.000,00 JPY	€ 6.600,12	€ 8.052,14		
			3.000.000,00 JPY	€ 24.750,43	€ 30.195,53		
				€ 106.426,86	€ 129.840,77		
30/04/2021	A CONTRARRE - Realizzazione del workshop on line mediante piattaforma con tema LESURE e LUSO per gli operatori turistici giapponesi (maggio e ottobre 2021)		6.954.669,00 JPY	€ 57.377,02	-		
30/04/2021	Realizzazione di un Co-Marketing relativo ad un "Online Tour" in collaborazione con TO/ TA giapponese	VELTRA CORPORATION	136.363,64 JPY	€ 1.125,02	€ 1.372,52	2021	
			422.727,27 JPY	€ 3.487,56	€ 4.254,82		
			818.181,82 JPY	€ 6.750,12	€ 8.235,14		
			245.454,55 JPY	€ 2.025,04	€ 2.470,54		
			18.181,82 JPY	€ 150,00	€ 183,00		
			177.272,73 JPY	€ 1.462,53	€ 1.784,28		
03/06/2021	Acquisizione di un servizio di spedizioni rapide "prioritarie" tramite corrieri Internazionali per gli anni 2021 - 2022	YAMATO TRANSPORT CO.	79.999,00 JPY	€ 660,00	€ 805,20	2021	
			79.999,00 JPY	€ 654,55	€ 798,55	2022	
				€ 1.314,55	€ 1.603,75		
22/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		2.935.247,90 JPY	€ 22.715,12	€ 24.133,54	2022	
27/01/2021	Contratto di servizi con l'agenzia Fesco Adecco per le attività di marketing e promozionali a Shanghai e	FESCO ADECCO SHANGHAI	312.783,88 CNY	€ 39.284,09	€ 47.926,59	2021	
			21.175,47 CNY	€ 2.659,53	€ 2.659,53		
26/02/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un servizio di progettazione e gestione tecnica di due WeChat Mini Program per lo sviluppo di azioni B2C e B2B sul mercato cinese		950.000,00 CNY	€ 119.315,26	-		
27/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy	BEIJING AIXIN JUFU ELECTRONIC MUSIC	1.221,24 CNY	€ 153,38	€ 153,38	2021	
			158,76 CNY	€ 19,94	€ 19,94		
23/03/2021	Servizio di allestimento per il "Festival del Turismo Culturale Urbano di	Chongqing Sofitel Exhibition Co.	17.800,00 CNY	€ 2.235,59	€ 2.727,42	2021	
			178,00 CNY	€ 22,36	€ 22,36		
15/04/2021	Acquisizione di un servizio di progettazione e gestione tecnica di due WeChat Mini Program per lo sviluppo di azioni B2C e B2B sul mercato cinese	In Target Business consulting	418.584,91 CNY	€ 52.572,17	€ 52.572,17	2021	
			89.811,32 CNY	€ 11.279,85	€ 13.761,42		
			19.528,30 CNY	€ 2.452,66	€ 2.992,24		
			216.981,13 CNY	€ 27.251,75	€ 33.247,13		
			21.226,42 CNY	€ 2.665,93	€ 2.665,93		
			52.528,30 CNY	€ 6.597,29	€ 6.597,29		

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
			89.811,32 CNY	€ 10.923,03	€ 13.326,09	2022
			19.528,30 CNY	€ 2.375,07	€ 2.897,59	
				€ 116.117,75	€ 128.059,87	
29/04/2021	Sponsorizzazione dell'evento "SANYA MONTENAPOLÉONE YACHT CLUB GALA DINNER 2021	CHINA ITALY CHAMBER OF COMMERCE	37.481,26 CNY	€ 4.707,46	€ 5.743,10	2021
			18.740,63 CNY	€ 2.353,73	€ 2.871,55	
			28.110,94 CNY	€ 3.530,59	€ 4.307,32	
			9.370,31 CNY	€ 1.176,86	€ 1.435,77	
			6.296,85 CNY	€ 790,85	€ 790,85	
				€ 12.559,50	€ 15.148,60	
07/05/2021	Servizio di attivazione dell'Ufficio di Rappresentanza ENIT a Shanghai, nonché della gestione delle risorse umane in loco	Shanghai Atomic Recruitment Co	800,00 CNY	€ 100,48	€ 122,58	2021
			30.000,00 CNY	€ 3.767,85	€ 4.596,78	
			4.200,00 CNY	€ 527,50	€ 643,55	
			16.391,67 CNY	€ 2.058,71	€ 2.511,63	
			3.083,50 CNY	€ 387,27	€ 387,27	
			11.708,33 CNY	€ 1.423,99	€ 1.737,27	
			702,50 CNY	€ 85,44	€ 85,44	
				€ 8.351,24	€ 10.084,51	
13/05/2021	Noleggio di schermi LCD personalizzati in occasione della Festa della Repubblica a Shanghai e della mostra d'arte presso Minsheng Art Museum	Triumph Asia Co.	49.500,00 CNY	€ 6.216,95	€ 7.584,68	2021
			8.500,00 CNY	€ 1.067,56	€ 1.302,42	
			5.000,00 CNY	€ 627,98	€ 766,13	
			11.919,81 CNY	€ 1.497,07	€ 1.826,42	
			3.500,00 CNY	€ 439,58	€ 536,29	
			4.705,19 CNY	€ 590,95	€ 590,95	
				€ 10.440,08	€ 12.606,89	
25/05/2021	Servizi di creazione di n. 3 WeChat Mini Program per le visite virtuali delle città di Firenze, Venezia e Palermo	LOOX Co., Ltd.	10.000,00 CNY	€ 1.255,95	€ 1.532,26	2021
			150.000,00 CNY	€ 18.839,25	€ 22.983,89	
			270.000,00 CNY	€ 33.910,65	€ 41.371,00	
			28.800,00 CNY	€ 3.617,14	€ 3.617,14	
			50.000,00 CNY	€ 6.279,75	€ 7.661,30	
				€ 63.902,74	€ 77.165,57	
25/05/2021	Partecipazione ai "Panda d'oro Awards" in programma a Shanghai (07 giugno 2021)	CHINA ITALY CHAMBER OF COMMERCE	15.000,00 CNY	€ 1.883,93	€ 1.883,93	2021
			8.500,00 CNY	€ 1.067,56	€ 1.302,42	
			11.000,00 CNY	€ 1.381,55	€ 1.685,48	
			1.721,89 CNY	€ 216,26	€ 263,84	
			20.000,00 CNY	€ 2.511,90	€ 3.064,52	
			3.778,11 CNY	€ 474,51	€ 474,51	
				€ 7.061,19	€ 8.200,19	
14/06/2021	A CONTRARRE - individuazione di un'agenzia di comunicazione e social mediemarketing che affianchi ENIT nelle azioni di branding sul mercato cinese.		1.160.000,00 CNY	€ 145.690,21	-	
14/06/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia che si occupi della produzione di short video dedicati alle piattaforme social cinesi e gestione account ufficiali ENIT su Douyin e Bilibili		1.200.000,00 CNY	€ 150.714,01	-	
09/07/2021	Realizzazione di una campagna promozionale in partnership con Tongcheng-Elong	TONGCHENG CULTURAL TOURISM CO LTD	82.625,57 CNY	€ 10.377,36	€ 12.660,38	2021
			62.344,75 CNY	€ 7.830,19	€ 9.552,83	
			35.303,65 CNY	€ 4.433,96	€ 5.409,43	
			37.735,85 CNY	€ 4.739,43	€ 5.782,11	
			6.603,77 CNY	€ 829,40	€ 1.011,87	
			47.169,81 CNY	€ 5.924,29	€ 7.227,64	
			5.188,68 CNY	€ 651,67	€ 795,04	
			23.584,91 CNY	€ 2.962,15	€ 3.613,82	
			59.990,94 CNY	€ 7.534,56	€ 9.192,17	
			21.632,88 CNY	€ 2.716,98	€ 2.716,98	
				€ 45.283,02	€ 55.245,28	
16/07/2021	Acquisizione dei servizi di organizzazione e gestione di due workshop "Italian Mountain Lifestyle" per i tour operator cinesi e dedicati all'offerta turistica outdoor italiana	MADE WITH ITALY LTD	1.089,00 CNY	€ 136,77	€ 166,86	2021
			704,00 CNY	€ 88,42	€ 107,87	
			22.726,00 CNY	€ 2.854,27	€ 3.482,21	
			740,00 CNY	€ 92,94	€ 113,39	
			4.356,00 CNY	€ 547,09	€ 547,09	
			4.400,00 CNY	€ 552,62	€ 552,62	
			4.620,00 CNY	€ 580,25	€ 707,90	
			3.476,00 CNY	€ 436,57	€ 436,57	
			3.168,00 CNY	€ 397,88	€ 485,42	
			740,00 CNY	€ 92,94	€ 113,39	
			1.089,00 CNY	€ 136,77	€ 166,86	
			440,00 CNY	€ 55,26	€ 55,26	
			2.200,00 CNY	€ 276,31	€ 337,10	
			18.818,00 CNY	€ 2.363,45	€ 2.883,41	
			1.760,00 CNY	€ 221,05	€ 221,05	
			4.400,00 CNY	€ 552,62	€ 552,62	
			2.090,00 CNY	€ 262,49	€ 320,24	
			1.760,00 CNY	€ 221,05	€ 221,05	
			2.860,00 CNY	€ 359,20	€ 438,23	
			2.200,00 CNY	€ 276,31	€ 337,10	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
			836,00 CNY	€ 105,00	€ 105,00	
			30.800,00 CNY	€ 3.868,33	€ 3.868,33	
			4.800,00 CNY	€ 602,86	€ 735,48	
			78.000,00 CNY	€ 9.796,41	€ 11.951,62	
			11.883,84 CNY	€ 1.492,55	€ 1.492,55	
				€ 26.369,41	€ 30.399,21	
20/09/2021	Acquisizione dei servizi strumentali alla realizzazione di una campagna di marketing digitale dedicata alle destinazioni italiane candidate a partecipare all'iniziativa "Europe Behind the Scenes" -	EUOPASS SAS	- CNY	€ 8.000,00	€ 8.000,00	2021
			- CNY	€ 8.000,00	€ 9.760,00	
			- CNY	€ 4.000,00	€ 4.000,00	
				€ 20.000,00	€ 21.760,00	
22/09/2021	POSTICIPATA AL 2022-partecipazione all'evento "Virtuoso on Tour Asia 2021" – Chengdu, 1-3 novembre 2021	Virtuoso Australia Pty Ltd	8.000,00 USD	€ 6.884,09	€ 8.398,59	2021
			3.000,00 USD	€ 2.581,53	€ 2.581,53	
				€ 9.465,62	€ 10.980,12	
27/09/2021	Produzione di short video dedicati alle piattaforme social cinesi e della gestione account ufficiali ENIT su Douyin e BiliBili	INSIDER INTERNATIONAL	62.563,33 CNY	€ 7.857,64	€ 9.586,32	2021
			440.805,00 CNY	€ 55.362,91	€ 55.362,91	
			30.202,10 CNY	€ 3.793,23	€ 3.793,23	
				€ 63.220,55	€ 64.949,23	
07/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		333.218,11 CNY	€ 40.526,64	€ 41.179,45	2022
12/01/2021	A CONTRARRE - servizio di un'agenzia di comunicazione e marketing per la sede di Londra		135.000,00 GBP	€ 149.650,81	€ -	
20/01/2021	Partecipazione all'evento MEET THE MEDIA che si terrà a Dublino	WOODFIELD PUBLISHING LTD	- GBP	€ 1.195,00	€ 1.457,90	2021
29/01/2021	Realizzazione della campagna promozionale con il gruppo di agenti di viaggio e tour operator indipendenti del Regno Unito Advantage Travel	ADVANTAGE TRAVEL CENTRES	27.411,00 GBP	€ 30.385,77	€ 37.070,64	2021
			7.589,00 GBP	€ 8.412,59	€ 10.263,36	
				€ 38.798,36	€ 47.334,00	
04/02/2021	Attività di co-marketing digitale per la durata di n. 3 mesi con la compagnia aerea British Airways Plc	BRITISH AIRWAYS PLC	65.217,39 GBP	€ 72.295,08	€ 88.200,00	2021
			9.782,61 GBP	€ 10.844,26	€ 13.230,00	
			46.086,96 GBP	€ 51.088,53	€ 62.328,00	
			6.913,04 GBP	€ 7.663,27	€ 9.349,19	
			4.000,00 GBP	€ 4.434,10	€ 5.409,60	
			6.000,00 GBP	€ 6.651,15	€ 8.114,40	
				€ 152.976,39	€ 186.631,19	
08/02/2021	Realizzazione della campagna promozionale con la società The Culture Trip Ltd	THE CULTURE TRIP LTD	12.000,00 GBP	€ 13.302,29	€ 16.228,80	2021
			22.000,00 GBP	€ 24.387,54	€ 29.752,80	
				€ 37.689,83	€ 45.981,60	
10/02/2021	Realizzazione di una campagna Influencers/Ambassadors con Frankie Dettori, fantino di fama mondiale	H TALENT MANAGEMENT LTD	12.000,00 GBP	€ 13.302,29	€ 16.228,80	2021
17/02/2021	Rinnovo della membership annuale con la ANTOR (The Association of National Tourist Offices and Representatives), periodo 01/05/2021- 30/04/2021	ANTOR	366,67 GBP	€ 406,46	€ 406,46	2021
			200,98 GBP	€ 220,32	€ 220,32	2022
				€ 626,79	€ 626,79	
18/02/2021	Acquisizione il servizio di un'agenzia di comunicazione e marketing per la sede di Londra	FINN PARTNERS LIMITED	36.000,00 GBP	€ 39.906,88	€ 48.686,40	2021
			15.000,00 GBP	€ 16.627,87	€ 20.286,00	
			4.714,29 GBP	€ 5.225,91	€ 6.375,61	
			2.142,86 GBP	€ 2.375,41	€ 2.898,00	
			48.000,00 GBP	€ 52.620,04	€ 64.196,45	
			20.000,00 GBP	€ 21.925,02	€ 26.748,52	2022
			6.285,71 GBP	€ 6.890,71	€ 8.406,67	
			2.857,14 GBP	€ 3.132,14	€ 3.821,21	
				€ 148.703,98	€ 181.418,86	
04/03/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	S&T AUDIO LIMITED	124,17 GBP	€ 137,65	€ 137,65	2021
10/03/2021	A CONTRARRE - realizzazione di una campagna radiofonica per promuovere l'Italia turistica in UK da svolgersi due tranches (aprile-maggio e settembre-ottobre 2021)		100.000,00 GBP	€ 110.852,46	€ -	
11/03/2021	Servizio biennale di consulenza del lavoro in UK	MOOREPAY LTD	922,50 GBP	€ 1.022,61	€ 1.247,59	2021
			1.230,00 GBP	€ 1.348,39	€ 1.645,03	2022
			307,50 GBP	€ 333,41	€ 406,75	2023
				€ 2.704,41	€ 3.299,38	
12/03/2021	Realizzazione di un'azione promozionale sulla rivista digitale e cartacea Wanderlust Magazine	WANDERLUST TRAVEL MEDIA LTD	12.000,00 GBP	€ 13.302,29	€ 16.228,80	2021
			3.000,00 GBP	€ 3.325,57	€ 4.057,20	
			5.000,00 GBP	€ 5.542,62	€ 6.762,00	
			12.000,00 GBP	€ 13.302,29	€ 16.228,80	
				€ 35.472,79	€ 43.276,80	
15/03/2021	Azione promozionale con CONDE NAST INTERNATIONAL LIMITED	CONDE NAST INTERNATIONAL LIMITED	10.000,00 GBP	€ 11.085,25	€ 13.524,00	2021
			6.000,00 GBP	€ 6.651,15	€ 8.114,40	
			10.000,00 GBP	€ 11.085,25	€ 13.524,00	
			7.000,00 GBP	€ 7.759,67	€ 9.466,80	
				€ 36.581,31	€ 44.629,20	
16/03/2021	Partecipazione di ENIT in qualità di sponsor all'evento Travel Media Awards 2021	APL MEDIA LIMITED	10.000,00 GBP	€ 11.085,25	€ 13.524,00	2021
			20.000,00 GBP	€ 22.170,49	€ 27.048,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 33.255,74	€ 40.572,00	
07/04/2021	Campagna promozionale digitale e offline con Independent News and Media Ltd	INDIPENDENT NEWS AND MEDIA LTD	- GBP	€ 15.400,00	€ 18.788,00	2021
			- GBP	€ 9.600,00	€ 11.712,00	
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
27/09/2021	MODIFICA AFFIDATARIO - Campagna promozionale digitale e offline con Independent News and Media Ltd	MEDIAHUIS IRELAND DIGITAL LTD	- GBP	€ 15.400,00	€ 18.788,00	2021
			- GBP	€ 9.600,00	€ 11.712,00	
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
07/04/2021	Partecipazione di ENIT all'evento virtuale IMM – International Media Marketplace	TRAVMEDIA (UK) LTD	795,00 GBP	€ 881,28	€ 1.075,16	2021
08/04/2021	Realizzazione della campagna promozionale con Alain Charles Publishing (Travel) Ltd - trading come Travel Bulletin	ALAIN CHARLES PUBLISHING LTD	1.000,00 GBP	€ 1.108,52	€ 1.352,40	2021
			650,00 GBP	€ 720,54	€ 879,06	
			1.415,00 GBP	€ 1.568,56	€ 1.913,65	
			4.500,00 GBP	€ 4.988,36	€ 6.085,80	
			2.500,00 GBP	€ 2.771,31	€ 3.381,00	
			5.995,00 GBP	€ 6.645,60	€ 8.107,64	
			6.000,00 GBP	€ 6.651,15	€ 8.114,40	
				€ 24.454,05	€ 29.833,94	
09/04/2021	Realizzazione di una campagna radiofonica per promuovere l'Italia turistica in UK da svolgersi due tranches (aprile-maggio e settembre-ottobre 2021)	ADI UK LIMITED	5.000,00 GBP	€ 5.542,62	€ 6.762,00	2021
			93.000,00 GBP	€ 103.092,78	€ 125.773,20	
				€ 108.635,41	€ 132.535,20	
12/04/2021	Realizzazione di una campagna Influencers/Ambassadors con Giorgio Locatelli, chef stellato di fama mondiale	THE SOHO AGENCY LIMITED	9.600,00 GBP	€ 10.641,84	€ 12.983,04	2021
			2.400,00 GBP	€ 2.660,46	€ 3.245,76	
				€ 13.302,29	€ 16.228,80	
20/04/2021	Campagna digitale con il gruppo editoriale Reach PLC	REACH PLC	34.000,00 GBP	€ 37.689,83	€ 45.981,60	2021
07/05/2021	POSTICIPATO AL 2022 - Partecipazione al National Geographic Traveller Food Festival 2021 a Londra il 17/18 luglio 2021	APL MEDIA LIMITED	14.000,00 GBP	€ 15.519,34	€ 18.933,60	2021
			10.000,00 GBP	€ 11.085,25	€ 13.524,00	
			1.000,00 GBP	€ 1.108,52	€ 1.352,40	
			26.000,00 GBP	€ 28.821,64	€ 35.162,40	
			3.000,00 GBP	€ 3.325,57	€ 4.057,20	
				€ 59.860,33	€ 73.029,60	
12/05/2021	Assunzione di una risorsa interinale per un periodo di 3 mesi, per la sostituzione di una dipendente della Sede di Londra, in attesa di una nuova assunzione	ADECCO UK LTD	7.610,88 GBP	€ 8.436,85	€ 8.436,85	2021
			2.261,84 GBP	€ 2.507,31	€ 3.058,91	
				€ 10.944,15	€ 11.495,76	
30/09/2021	Assunzione di una risorsa interinale per un periodo di 3 mesi, per la sostituzione di una dipendente della Sede di Londra, in attesa di una nuova assunzione	ADECCO UK LTD	8.139,78 GBP	€ 9.023,15	€ 9.023,15	2021
			2.419,02 GBP	€ 2.681,54	€ 3.271,48	
				€ 11.704,69	€ 12.294,63	
13/05/2021	A CONTRARRE - Selezione di una agenzia di comunicazione dal 01.07.2021 al 31.12.2022		100.000,00 GBP	€ 110.852,46	€ -	
20/05/2021	Realizzazione delle azioni e iniziative per sensibilizzare operatori e agenti (UK e Irlanda) sull'Italia come destinazione LGBT friendly, nonché la promozione del convegno IGTLA Milano 2022	TTG MEDIA LTD	11.000,00 GBP	€ 12.193,77	€ 14.876,40	2021
			12.000,00 GBP	€ 13.302,29	€ 16.228,80	
			11.000,00 GBP	€ 12.193,77	€ 14.876,40	
				€ 37.689,83	€ 45.981,60	
08/06/2021	Servizi di un'agenzia di comunicazione per la sede di Londra	CLEVER CHERRY	11.000,00 GBP	€ 12.193,77	€ 14.876,40	2021
			16.000,00 GBP	€ 17.736,39	€ 21.638,40	
			9.000,00 GBP	€ 9.976,72	€ 12.171,60	2022
			22.000,00 GBP	€ 24.117,52	€ 29.423,37	
			24.000,00 GBP	€ 26.310,02	€ 32.098,22	
			18.000,00 GBP	€ 19.732,51	€ 24.073,67	
				€ 110.066,94	€ 134.281,66	
10/06/2021	Attività di co-marketing con la compagnia aerea JET2COM	JET2COM LIMITED	33.810,00 GBP	€ 37.479,22	€ 45.724,64	2021
			5.190,57 GBP	€ 5.753,87	€ 7.019,73	
			4.200,00 GBP	€ 4.655,80	€ 5.680,08	
			4.800,00 GBP	€ 5.320,92	€ 6.491,52	
			3.950,00 GBP	€ 4.378,67	€ 5.341,98	
			3.250,00 GBP	€ 3.602,70	€ 4.395,30	
			5.400,00 GBP	€ 5.986,03	€ 7.302,96	
			4.399,43 GBP	€ 4.876,88	€ 5.949,79	
				€ 72.054,10	€ 87.906,00	
26/10/2021	Polizze assicurative per la sede di Londra (14.10.2021-14.10.2022)	BHIB INSURANCE BROKERS	201,77 GBP	€ 223,67	€ 223,67	2021
			79,75 GBP	€ 88,40	€ 88,40	
			50,00 GBP	€ 55,43	€ 67,62	
			111,87 GBP	€ 124,01	€ 124,01	
			44,21 GBP	€ 49,01	€ 49,01	
			730,47 GBP	€ 857,16	€ 857,16	
			288,70 GBP	€ 338,77	€ 338,77	
				€ 1.736,44	€ 1.748,64	
22/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		147.021,11 GBP	€ 172.519,49	€ 174.507,29	2022
13/01/2021	A CONTRARRE - Progetto digitale per promuovere il prodotto MICE (periodo febbraio-dicembre 2021)		270.630,00 RUB	€ 3.000,00	€ -	
18/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy	TVD TIN	12.500,00 RUB	€ 138,57	€ 138,57	2021
			2.500,00 RUB	€ 27,71	€ 27,71	
05/01/2021	Campagna pubblicitaria durante la mostra "Sotto la	GBUK G.MOSKVI "GMZ"	411.666,67 RUB	€ 4.563,43	€ 5.567,38	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
25/01/2021	maschera di Venezia" che si terrà nel Parco-Museo	ZARITSINO	82.333,33 RUB	€ 912,69	€ 912,69	2021
	Servizio di consulenze e prestazioni professionali fiscali ed amministrative per gli anni 2021-2022-2023		308.000,00 RUB	€ 3.414,26	€ 4.165,39	
			69.300,00 RUB	€ 768,21	€ 937,21	
			18.333,33 RUB	€ 203,23	€ 247,94	
			150.000,00 RUB	€ 1.662,79	€ 2.028,60	
			11.250,00 RUB	€ 124,71	€ 152,14	
			8.333,33 RUB	€ 92,38	€ 112,70	
			113.043,33 RUB	€ 1.253,11	€ 1.253,11	
			349.440,00 RUB	€ 3.748,55	€ 4.573,23	
			78.624,00 RUB	€ 843,42	€ 1.028,98	
			20.800,00 RUB	€ 223,13	€ 272,22	
			156.000,00 RUB	€ 1.673,46	€ 2.041,62	
			11.700,00 RUB	€ 125,51	€ 153,12	
			8.666,67 RUB	€ 92,97	€ 113,42	
			125.046,13 RUB	€ 1.341,41	€ 1.341,41	
			363.417,60 RUB	€ 3.776,55	€ 4.607,39	
			81.768,96 RUB	€ 849,72	€ 1.036,66	
			21.632,00 RUB	€ 224,79	€ 274,25	
			162.240,00 RUB	€ 1.685,96	€ 2.056,87	
			12.168,00 RUB	€ 126,45	€ 154,27	
			9.013,33 RUB	€ 93,66	€ 114,27	
			130.047,98 RUB	€ 1.351,43	€ 1.351,43	
				€ 19.729,75	€ 24.070,30	
27/01/2021	Servizio di marketing research e benchmarking dei mercati turistici RU & CSI	TOURISM, MARKETING INTELLIGENCE	- RUB	€ 7.920,00	€ 9.662,40	2021
			- RUB	€ 7.700,00	€ 9.394,00	2022
				€ 15.620,00	€ 19.056,40	
28/01/2021	Acquisto dello schermo per l'impianto audio-video della sala conferenza dove ha sede l'ufficio locale	OOO "LOMBERG"	835.833,33 RUB	€ 9.265,42	€ 9.265,42	2021
			167.166,67 RUB	€ 1.853,08	€ 1.853,08	
23/02/2021	Servizi informatici e di assistenza IT fino al 31 dicembre 2021	OOO LAN SERV	346.666,67 RUB	€ 3.842,89	€ 4.688,32	2021
			69.333,33 RUB	€ 768,58	€ 768,58	
23/02/2021	Servizio di abbonamento per n. 2 posti auto riservati al personale ENIT di Mosca	IP KOCETKOVA ELENA GERMNOVNA	520.000,00 RUB	€ 5.764,33	€ 5.764,33	2021
			624.000,00 RUB	€ 6.693,84	€ 6.693,84	2022
			624.000,00 RUB	€ 6.484,46	€ 6.484,46	2023
				€ 18.942,63	€ 18.942,63	
25/02/2021	A CONTRARRE - Servizi di organizzazione di un'attività promozionale per il pubblico, durante le "Giornate d'Italia", in occasione della Fiera INNOPROM (Ekaterinburgo)		- RUB	€ 30.000,00	-	
25/02/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un'agenzia per l'organizzazione di viaggi per gruppi musicali/artistici italiani a Ekaterinburg in vista della partecipazione alle Giornate d'Italia in occasione della Fiera Innoprom		- RUB	€ 40.000,00	-	
09/03/2021	Sponsorizzazione della Fiera MITT (16-18 Marzo 2021)	ITE EURASIAN EXHIBITIONS FZ-LLC	- RUB	€ 7.000,00	€ 8.540,00	2021
			- RUB	€ 3.000,00	€ 3.660,00	
			- RUB	€ 10.000,00	€ 12.200,00	
16/03/2021	Progetto digitale per promuovere il prodotto MICE (periodo febbraio-dicembre 2021)	MICE.RU	270.000,00 RUB	€ 2.993,02	€ 3.651,48	2021
16/03/2021	Acquisizione dei servizi di traduzione nell'ambito delle attività promozionali previste per l'anno 2021	OOO IP AGAFOONOVA LIUDMILA IVANOVNA	250.000,00 RUB	€ 2.771,31	€ 3.381,00	2021
18/03/2021	Partecipazione di ENIT al "16th Annual AntorMICE Workshop"	OOO TRAVEL MEDIA INTERNATIONAL	72.168,00 RUB	€ 800,00	€ 976,00	2021
08/04/2021	Servizio di manutenzione, sostituzione dei pezzi per la fotocopiatrice Canon in dotazione presso l'ufficio di Mosca"	OOO BESTKOM MSK	4.499,99 RUB	€ 49,88	€ 60,86	2021
			4.831,67 RUB	€ 53,56	€ 53,56	
			1.866,33 RUB	€ 20,69	€ 20,69	
				€ 124,13	€ 135,11	
08/04/2021	Affitto della location e dei servizi tecnici per le Giornate d'Italia in occasione della Fiera INNOPROM a Ekaterinburgo (6 luglio - 10 luglio 2021)	OOO LABORATORIA SOZIALNYH PRAKTIC	348.000,00 RUB	€ 3.857,67	€ 4.706,35	2021
			141.000,00 RUB	€ 1.563,02	€ 1.906,88	
			468.800,00 RUB	€ 5.196,76	€ 6.340,05	
			290.500,00 RUB	€ 3.220,26	€ 3.928,72	
			790.000,00 RUB	€ 8.757,34	€ 10.683,96	
				€ 22.595,06	€ 27.565,97	
09/04/2021	Acquisizione di un'agenzia per l'organizzazione di viaggi per gruppi musicali/artistici italiani a Ekaterinburgo in vista della partecipazione alle Giornate d'Italia in occasione della Fiera Innoprom	OOO DEMLINK ATLAS	950.000,00 RUB	€ 10.530,98	€ 10.530,98	2021
			385.435,00 RUB	€ 4.272,64	€ 5.212,62	
			64.000,00 RUB	€ 709,46	€ 709,46	
			705.600,00 RUB	€ 7.821,75	€ 7.821,75	
			145.200,00 RUB	€ 1.609,58	€ 1.609,58	
			915.500,00 RUB	€ 10.148,54	€ 12.381,22	
			316.573,50 RUB	€ 3.509,29	€ 4.281,34	
				€ 38.602,24	€ 42.546,95	
02/07/2021	Acquisizione di un'agenzia per l'organizzazione di viaggi per gruppi musicali/artistici italiani a Ekaterinburgo in vista della partecipazione alle	OOO DEMLINK ATLAS	919.803,00 RUB	€ 10.196,24	€ 10.196,24	2021
			91.980,30 RUB	€ 1.019,62	€ 1.243,94	
				€ 11.215,87	€ 11.440,18	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
19/04/2021	Incarico notarile di stipula di n.2 procure notarili con apostille, autenticazione di documentazione aziendale con apostille e autenticazione dei passaporti con apostille	NOTAIO CATERINA BIMA	- RUB	€ 2.000,00	€ 2.440,00	2021
18/05/2021	MODIFICA AFFIDATARIO - Incarico notarile di stipula di n.2 procure notarili con apostille, autenticazione di documentazione aziendale con apostille e autenticazione dei passaporti con apostille	STUDIO NOTARILE BECCHETTI DAIDONE	- RUB	€ 2.000,00	€ 2.440,00	2021
23/04/2021	Organizzazione di un'attività promozionale per il pubblico, durante le "Giornate d'Italia", in occasione della Fiera INNOPROM dal 4 al 9 luglio 2021	BE BRAND EVENT	50.000,00 RUB	€ 554,26	€ 676,20	2021
			1.002.600,00 RUB	€ 11.114,07	€ 13.559,16	
			500.000,00 RUB	€ 5.542,62	€ 6.762,00	
			90.000,00 RUB	€ 997,67	€ 1.217,16	
			559.400,00 RUB	€ 6.201,09	€ 7.565,33	
			300.000,00 RUB	€ 3.325,57	€ 4.057,20	
			45.000,00 RUB	€ 498,84	€ 608,58	
			25.000,00 RUB	€ 277,13	€ 338,10	
			257.200,00 RUB	€ 2.851,13	€ 3.478,37	
			565.840,00 RUB	€ 6.272,48	€ 6.272,48	
			€ 37.634,85	€ 44.534,57		
28/04/2021	A-CONTRARRE - Servizio di trasporto, facchinaggio e distribuzione materiale promo pubblicitario per l'anno 2021		270.000,00 RUB	€ 2.993,02	-	
04/06/2021	Acquisizione di servizi di uno studio legale, necessari alla stesura della procedura per il rinnovo degli incarichi dirigenziali della sede di Mosca	TISIEL NONSALTING	55.000,00 RUB	€ 609,69	€ 743,82	2021
27/08/2021	A-CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia per una campagna di comunicazione sui media tradizionali (periodo ottobre - dicembre 2021).		8.164.005,00 RUB	€ 90.500,00	-	
04/08/2021	Servizio di rinnovo licenza per i computer in dotazione alla sede di Mosca	OOO "SOFTLAININTERNET TREID"	2.069,16 RUB	€ 22,94	€ 27,98	2021
			3.924,84 RUB	€ 42,10	€ 51,37	2022
				€ 65,04	€ 79,35	
29/10/2021	Servizi relativi all'organizzazione di un catering per l'evento dell'Asta Mondiale del Tartufo Bianco d'Alba (Mosca, 14 novembre 2021)	RESTORAZIA BOSCO	616.405,89 RUB	€ 6.833,01	€ 6.833,01	2021
			123.281,18 RUB	€ 1.366,60	€ 1.366,60	
			179.568,00 RUB	€ 1.990,56	€ 2.428,48	
			35.913,60 RUB	€ 398,11	€ 398,11	
			41.666,67 RUB	€ 461,89	€ 563,50	
			8.333,33 RUB	€ 92,38	€ 92,38	
			€ 11.142,54	€ 11.682,08		
19/11/2021	A-CONTRARRE - Realizzazione contest fotografico con stampa dell'album regalo		2.330.500,00 RUB	€ 25.834,16	€ 31.517,68	
22/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		2.079.544,89 RUB	€ 24.988,52	€ 25.424,72	2022
12/01/2021	Servizio di somministrazione di lavoro per la sostituzione maternità per la sede di Zurigo	EXPERIS AG	38.485,87 CHF	€ 41.260,70	€ 41.325,30	2021
			11.078,00 CHF	€ 10.332,99	€ 12.606,25	
02/02/2021	Servizio di somministrazione di lavoro per la sostituzione maternità per la sede di Zurigo	EXPERIS AG	8.867,90 CHF	€ 8.271,52	€ 8.271,52	2021
			2.215,60 CHF	€ 2.066,60	€ 2.521,25	
				€ 10.338,12	€ 10.792,77	
02/02/2021	Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione e marketing per l'anno 2021 servizio per la sede di Zurigo	TASARI ATELIER GMBH	79.000,00 CHF	€ 73.687,16	€ 89.898,33	2021
			15.000,00 CHF	€ 13.991,23	€ 17.069,30	
			36.000,00 CHF	€ 33.578,96	€ 40.966,33	
				€ 121.257,35	€ 147.933,96	
17/02/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	DIGITEC GALAXUS AG	- CHF	€ 150,67	€ 150,67	2021
15/04/2021	Partecipazione alla Conference Arena a Zurigo (1- 2 giugno 2021)	CONFERENCE ARENA LLC	12.766,95 CHF	€ 11.908,36	€ 14.528,20	2021
			6.135,00 CHF	€ 5.722,41	€ 6.981,35	
			547,82 CHF	€ 510,98	€ 623,39	
			1.383,47 CHF	€ 1.290,43	€ 1.574,32	
			1.903,44 CHF	€ 1.775,43	€ 1.775,43	
			464,25 CHF	€ 433,03	€ 433,03	
			5.000,00 CHF	€ 4.663,74	€ 5.689,77	
			985,00 CHF	€ 918,76	€ 1.120,88	
			5.106,78 CHF	€ 4.763,34	€ 4.763,34	
07/06/2021	Servizio di un'agenzia di ricerche di mercato e marketing	LINK MARKETING SERVICES AG	19.100,00 CHF	€ 17.815,50	€ 21.734,91	2021
12/07/2021	Campagna promozionale sulla rivista TCS Touring	TOURING CLUB SCHWEIZ	75.000,00 CHF	€ 69.956,16	€ 85.346,52	2021
13/07/2021	IMPEGNO RIMODULATO - Realizzazione di una serie di iniziative promozionali in co-marketing con il T.O Baumeler Reisen	BAUMELER REISEN AG	1.000,00 CHF	€ 932,75	€ 1.137,95	2021
			7.850,00 CHF	€ 7.322,08	€ 8.932,94	
			3.000,00 CHF	€ 2.798,25	€ 3.413,86	
			- CHF	-	-	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
			- CHF	€ -	€ -	
			7.150,00 CHF	€ 6.860,49	€ 8.369,79	2022
				€ 17.913,56	€ 21.854,54	
09/07/2021	Partnership con House of Swiss Golf SA come Presenting Sponsor dell'evento insieme a Italy Golf & More (31 agosto 2021)	HOUSE OF SWISS GOLF SA	15.000,00 CHF	€ 13.991,23	€ 17.069,30	2021
			4.120,00 CHF	€ 3.842,93	€ 3.842,93	
				€ 17.834,16	€ 20.912,23	
06/08/2021	Campagna promozionale sulle riviste del gruppo editoriale Ringier AG	RINGIER AG	6.500,00 CHF	€ 6.062,87	€ 7.396,70	2021
			28.860,00 CHF	€ 26.919,13	€ 32.841,34	
			4.200,00 CHF	€ 3.917,55	€ 4.779,40	
				€ 30.836,68	€ 37.620,74	
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		10.282,20 CHF	€ 9.865,86	€ 10.261,07	2022
12/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy"	MICRO COMPUTER CENTER	197,47 USD	€ 169,93	€ 169,93	2021
			18,76 USD	€ 16,14	€ 16,14	
15/02/2021	Partecipazione e la sponsorizzazione dell'evento "Sitenite North America" (8 novembre 2021)	SITE-INCENTIVE TRAVEL EXCELLENCE	2.000,00 USD	€ 1.721,02	€ 2.099,65	2021
30/03/2021	Campagna promo-pubblicitaria digitale presso l'aeroporto McCarran di Las Vegas (6-12 novembre 2021)	LAMAR AIRPORT ADVERTISING COMPANY	40.750,00 USD	€ 35.065,83	€ 42.780,31	2021
02/04/2021	Campagna promo-pubblicitaria digitale sul Las Vegas Strip in occasione della Fiera IMEX America 2021	CIMA ENTERTAINMENT MARKETING LLC	40.750,00 USD	€ 35.065,83	€ 42.780,31	2021
09/04/2021	Sponsorizzazione dell'evento organizzato per il lancio della prima edizione del Festival ITTV	GOOD GIRLS PRODUCTIONS GOOD GIRLS PLANET	23.242,00 USD	€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
14/04/2021	A CONTRARRE - Selezione di una ditta che si occupi della fornitura di materiale di consumo vario per informatica e fotoprodottori per gli uffici di Los Angeles per l'anno 2021		1.013,62 USD	€ 872,23	-	
27/04/2021	Campagna pubblicitaria presso l'aeroporto di San Diego (dal 29/11 al 13/12/2021)	IN-TER-SPACE SERVICES INC	11.250,00 USD	€ 9.680,75	€ 11.810,52	2021
07/05/2021	Fornitura di materiale di consumo vario per informatica e fotoprodottori per gli uffici di Los Angeles	BE BRAND EVENT	601,85 USD	€ 517,90	€ 517,90	2021
			57,18 USD	€ 49,20	€ 49,20	
26/05/2021	Partecipazione di Enit alla conferenza annuale Market Place (San Diego CA, 7 - 11 dicembre 2021)	USTOA	1.975,00 USD	€ 1.699,51	€ 2.073,40	2021
26/05/2021	Partecipazione di Enit alla conferenza annuale Market Place (San Diego CA, 7 - 11 dicembre 2021)	USTOA	1.975,00 USD	€ 1.699,51	€ 2.073,40	2021
14/06/2021	Partecipazione all'Adventure Elevated che si terrà a Sedona Arizona (16-18 Novembre 2021)	ADVENTURE TRAVEL	6.000,00 USD	€ 5.163,07	€ 6.298,94	2021
			2.500,00 USD	€ 2.151,28	€ 2.624,56	
			500,00 USD	€ 430,26	€ 524,91	
			750,00 USD	€ 645,38	€ 787,37	
			1.500,00 USD	€ 1.290,77	€ 1.574,74	
			750,00 USD	€ 634,41	€ 773,98	2022
				€ 10.315,16	€ 12.584,50	
24/06/2021	Realizzazione della campagna pubblicitaria presso l'aeroporto di Cancun (15-30 settembre)	GRUPO EXPASION DBA 5M2 AIRPORTS	31.550,00 USD	€ 27.149,13	€ 33.121,93	2021
			1.135,00 USD	€ 976,68	€ 1.191,55	
				€ 28.125,81	€ 34.313,48	
01/07/2021	Campagna pubblicitaria presso gli aeroporti di Los Angeles e Dallas (19 luglio - 15 agosto 2021)	JC DECAUX AIRPORT INC	151.900,00 USD	€ 130.711,64	€ 159.468,20	2021
15/07/2021	Sponsorizzazione della 12° edizione del "Gelato Festival" di Los Angeles	GELATO EXPERIENCE LLC	8.000,00 USD	€ 6.884,09	€ 8.398,59	2021
02/09/2021	A CONTRARRE - fornitura di materiale di consumo vario di cancelleria e pulizia necessario ai dipendenti dell'Ufficio di Los Angeles		1.075,00 USD	€ 925,05	-	
01/10/2021	Campagna promo-pubblicitaria digitale presso l'aeroporto Mc Carran di Las Vegas (6-12 novembre 2021)	LAMAR AIRPORT ADVERTISING COMPANY	10.000,00 USD	€ 8.605,11	€ 10.498,24	2021
04/11/2021	Fornitura di materiale di consumo vario di cancelleria e pulizia necessario per l'Ufficio di Los Angeles	M Z N Noori Taxpayer	220,50 USD	€ 189,74	€ 189,74	2021
			105,98 USD	€ 91,20	€ 91,20	
			22,00 USD	€ 18,93	€ 18,93	
			33,11 USD	€ 28,49	€ 28,49	
				€ 328,36	€ 328,36	
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		55.888,00 USD	€ 49.802,17	€ 50.548,71	2022
11/01/2021	Servizio di iscrizione annuale all'associazione SITE-Society for Incentive Travel Excellence	SITE	455,00 USD	€ 391,53	€ 477,67	2021
12/01/2021	Iscrizione annuale all'associazione USTOA (United States Tour Operators Association)	USTOA	950,00 USD	€ 817,49	€ 817,49	2021
	Iscrizione annuale all'associazione Meeting		371,25 USD	€ 319,46	€ 389,75	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
11/01/2021	Professionals International (MPI), periodo 31 marzo 2021-30 marzo 2022	MPI	123,75 USD	€ 104,68	€ 127,71	2022
				€ 424,14	€ 517,45	
12/01/2021	Partecipazione a TravMedia IMM International Media Marketplace, The Travel Industry's Global Media & Trade Network, (27-28 gennaio 2021)	TRAVMEDIA USA LLC	5.000,00 USD	€ 4.302,56	€ 5.249,12	2021
			2.100,00 USD	€ 1.807,07	€ 2.204,63	
				€ 6.109,63	€ 7.453,75	
15/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy"	MICRO COMPUTER CENTER	197,47 USD	€ 169,93	€ 169,93	2021
			17,53 USD	€ 15,08	€ 15,08	
15/01/2021	A CONTRARRE - Realizzazione di azioni in co-marketing con T.O. USA volte alla promozione del turismo del settore lusso per l'anno 2021		130.000,00 USD	€ 111.866,45	-	
15/01/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un'apposita agenzia per la realizzazione di una piattaforma digitale per l'organizzazione del Luxury Workshop		175.000,00 USD	€ 150.589,45	-	
20/01/2021	Servizio di spedizione di materiale promozionale per gli Uffici di New York e Los Angeles per l'anno 2021	FEDEX	2.658,56 USD	€ 2.287,72	€ 2.791,02	2021
			1.772,36 USD	€ 1.525,14	€ 1.860,67	
				€ 3.812,86	€ 4.651,68	
20/01/2021	Partecipazione al "SeaTrade Cruise Virtuale", che si terrà nei giorni 8 e 9 marzo 2021.	SEATRADE CRUISE GLOBAL UBM AMERICAS UBM PRICETON	2.000,00 USD	€ 1.721,02	€ 2.099,65	2021
21/01/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un'apposita agenzia per la realizzazione di una piattaforma digitale per l'organizzazione del Luxury Workshop		57.420,00 USD	€ 49.410,55	-	
21/01/2021	Partecipazione e sponsorizzazione di Mountain Travel Symposium - edizione virtuale - dal 12 al 17 aprile 2021	NORTHSTAR TRAVEL MEDIA GROUP LLC	7.500,00 USD	€ 6.453,83	€ 7.873,68	2021
			6.000,00 USD	€ 5.163,07	€ 6.298,94	
				€ 11.616,90	€ 14.172,62	
28/01/2021	Iscrizione all'Associazione Signature Network e alla partecipazione delle iniziative correlate (febbraio 2021- febbraio 2022)	SIGNATURE TRAVEL NETWORK	22.916,67 USD	€ 19.720,05	€ 24.058,46	2021
			22.500,00 USD	€ 19.361,50	€ 23.621,03	
			7.000,00 USD	€ 6.023,58	€ 7.348,77	
			2.083,33 USD	€ 1.762,25	€ 2.149,94	2022
				€ 46.867,38	€ 57.178,20	
29/01/2021	A CONTRARRE - Selezione di un tour operator messicano per la realizzazione di azioni di co-marketing del prodotto Italia classica e città d'arte 2021		23.000,00 USD	€ 19.791,76	-	
05/02/2021	Partecipazione e sponsorizzazione di North American Marketplace 2021 – ETOA European Tour Operators Association in programma il 04.03.2021	ETOA	- USD	€ 2.089,00	€ 2.548,58	2021
12/02/2021	Sponsorizzazione del portale QUEER VADIS per la promozione del turismo LGBT in Italia	SONDERS & BEACH US CORPORATION	8.000,00 USD	€ 6.884,09	€ 8.398,59	2021
			5.000,00 USD	€ 4.302,56	€ 5.249,12	
			1.000,00 USD	€ 845,88	€ 1.031,97	2022
				€ 12.032,53	€ 14.679,68	
15/02/2021	Partecipazione a USTOA Bucket List Travel Bracket Sweepstakes (11 marzo –5 aprile 2021)	USTOA	1.000,00 USD	€ 860,51	€ 1.049,82	2021
02/03/2021	Realizzazione di azioni in co-marketing con T.O. USA volte alla promozione del turismo del settore lusso per l'anno 2021	VIRTUOSO LTD	17.460,00 USD	€ 15.024,52	€ 18.329,92	2021
			17.460,00 USD	€ 15.024,52	€ 18.329,92	
			22.760,00 USD	€ 19.585,23	€ 23.893,99	
			40.000,00 USD	€ 34.420,45	€ 41.992,94	
			18.000,00 USD	€ 15.489,20	€ 18.896,82	
			14.000,00 USD	€ 12.047,16	€ 14.697,53	
				€ 111.591,09	€ 136.141,12	
02/03/2021	Partecipazione a WEC e GMID -eventi per la promozione del segmento MICE a media planners associati a MPI -Meeting Professional International	MPI	5.000,00 USD	€ 4.302,56	€ 5.249,12	2021
			2.902,00 USD	€ 2.497,20	€ 3.046,59	
			2.098,00 USD	€ 1.805,35	€ 2.202,53	
				€ 8.605,11	€ 10.498,24	
11/03/2021	A CONTRARRE - Indagine di mercato relativa all'individuazione di una venue per un evento di promozione ENIT a Miami in occasione del Sea Trade che si terrà nel mese di settembre 2021		60.000,00 USD	€ 51.630,67	-	
16/03/2021	Partecipazione di ENIT alla fiera SMU International presso il New York Hilton Hotel – settore MICE Edizione 2021	NORTHSTAR TRAVEL MEDIA GROUP LLC	15.000,00 USD	€ 12.907,67	€ 15.747,35	2021
			5.000,00 USD	€ 4.302,56	€ 5.249,12	
				€ 17.210,22	€ 20.996,47	
19/03/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un servizio di realizzazione e stampa di materiale promozionale e informativo da distribuire in occasione delle iniziative in USA e Messico nel 2021		54.600,00 USD	€ 46.983,91	-	
13/04/2021	A CONTRARRE - Servizio di sponsorizzazione e brandizzazione in occasione della fiera Sea Trade Global 2021 (27-30 settembre 2021)		3.505,00 USD	€ 3.016,09	-	
19/03/2021	Campagna pubblicitaria editoriale con il Gruppo Editoriale Northstar Travel Media Group	NORTHAN TRAVEL MEDIA	10.000,00 USD	€ 8.605,11	€ 10.498,24	2021
			25.000,00 USD	€ 21.512,78	€ 26.245,59	
				€ 30.117,89	€ 36.743,83	
	EVENTO ANNULLATO - Servizio di sponsorizzazione e	INFORMA PRINCETON LLC DPA	11.000,00 USD	€ 9.465,62	€ 11.548,06	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
25/03/2021	brandizzazione in occasione della fiera Sea-Trade-Global 2021 (27-30 settembre 2021)	SEATRADE CRUISE-GLOBAL	22.000,00 USD	€ 18.931,25	€ 23.096,12	2021
				€ 28.396,87	€ 34.644,18	
09/04/2021	Selezione di un tour operator messicano per la realizzazione di azioni di co-marketing del prodotto Italia classica e città d'arte 2021 -2022	OPERADORA TRAVEL SHOP SA	4.000,00 USD	€ 3.442,04	€ 4.199,29	2021
			750,00 USD	€ 645,38	€ 787,37	
			3.250,00 USD	€ 2.796,66	€ 3.411,93	
			2.000,00 USD	€ 1.691,76	€ 2.063,95	2022
				€ 8.575,85	€ 10.462,54	
12/04/2021	Partecipazione di ENIT a "Proud Experiences 2021" (8-10 novembre 2021)	REED EXHIBITION LTD	6.785,00 USD	€ 5.838,57	€ 7.123,05	2021
			6.000,00 USD	€ 5.163,07	€ 6.298,94	
			2.850,00 USD	€ 2.452,46	€ 2.992,00	
			1.750,00 USD	€ 1.505,89	€ 1.837,19	
			2.750,00 USD	€ 2.366,41	€ 2.887,01	
				€ 17.326,39	€ 21.138,20	
13/04/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di materiale vario di informatica e per le stampanti in uso presso l'Ufficio di New York		1.850,00 USD	€ 1.591,95	-	
15/04/2021	Sponsorizzazione della Convention IGLTA 2021	IGLTA	30.000,00 USD	€ 25.815,33	€ 31.494,71	2021
			4.000,00 USD	€ 3.442,04	€ 4.199,29	
			35.625,00 USD	€ 30.655,71	€ 37.399,97	
				€ 59.913,09	€ 73.093,97	
19/04/2021	A CONTRARRE - Fornitura di materiale di consumo vario, cancelleria e pulizia per la sede di New York per l'anno 2021		1.200,00 USD	€ 1.032,61	-	
22/04/2021	Iscrizione annuale all'associazione IGLTA (periodo 01.05.21 - 30.04.22)	IGLTA	23.333,33 USD	€ 20.078,59	€ 24.495,88	2021
			11.666,67 USD	€ 9.868,61	€ 12.039,70	2022
				€ 29.947,20	€ 36.535,58	
28/04/2021	Campagna pubblicitaria presso l'aeroporto di Miami	JCDECAUX AIRPORT	28.400,00 USD	€ 24.438,52	€ 29.814,99	2021
11/05/2021	Servizio di smaltimento del magazzino Enit presso l'Istituto Italiano di Cultura di New York	MARTINEZ CLEANING COMPANY INC.	2.040,00 USD	€ 1.755,44	€ 2.141,64	2021
10/06/2021	Acquisizione dei servizi di una agenzia di comunicazione di supporto alle attività delle sedi USA per la durata di 12 mesi	WAGSTAFF WORLDWIDE	9.000,00 USD	€ 7.744,60	€ 7.744,60	2021
30/06/2021	Servizio di sponsorizzazione dell'edizione 2021 di Citi Taste of Tennis	AYS SPORT MARKETING	20.000,00 USD	€ 17.210,22	€ 20.996,47	2021
			20.000,00 USD	€ 17.210,22	€ 20.996,47	
				€ 34.420,45	€ 41.992,94	
01/07/2021	Campagna pubblicitaria negli aeroporti JFK, Newark ed Atlanta	IN-TER-SPACE SERVICE	207.374,00 USD	€ 178.447,64	€ 217.706,12	2021
05/07/2021	Realizzazione di un pubblicredazionale in versione digitale sulla rivista Sports Illustrated per la promozione della destinazione Italia con focus su turismo Active	THE STREET	40.000,00 USD	€ 34.420,45	€ 41.992,94	2021
05/07/2021	Campagna digitale pubblicredazionale sulla rivista Insider Travel Report (ITR) per la promozione delle Città d'Arte	TRAVEL RELATIONS LLC	8.541,67 USD	€ 7.350,20	€ 8.967,25	2021
			5.000,00 USD	€ 4.302,56	€ 5.249,12	
			3.625,00 USD	€ 3.119,35	€ 3.805,61	
			11.958,33 USD	€ 10.115,32	€ 12.340,69	2022
			10.875,00 USD	€ 9.198,95	€ 11.222,72	
				€ 34.086,38	€ 41.585,38	
06/07/2021	A CONTRARRE - Selezione di un'agenzia per realizzazione di Campagna Video e Display rivolta ad alimentare traffico e visibilità delle attività promozionali ENIT negli Stati Uniti da settembre 2021		174.315,00 USD	€ 150.000,00	-	
27/08/2021	Campagna pubblicredazionale versione digitale sul gruppo editoriale Condé Nast	Condé Nast	45.000,00 USD	€ 38.723,00	€ 47.242,06	2021
01/09/2021	Acquisizione di un servizio di realizzazione e stampa di materiale promozionale e informativo da distribuire in occasione delle iniziative in USA e Messico nel 2021	ISI INTEGRATED SUPPLY INC	22.445,00 USD	€ 19.314,17	€ 19.314,17	2021
10/09/2021	A CONTRARRE -Servizio di polizza sanitaria per i dipendenti delle sedi USA (New York e Los Angeles) per l'anno 2022		250.000,00 USD	€ 215.127,79	-	
13/09/2021	Acquisizione di una fornitura di materiale di consumo per informatica necessario al funzionamento	STAPLES	590,00 USD	€ 507,70	€ 507,70	2021
			52,36 USD	€ 45,06	€ 45,06	
			672,13 USD	€ 578,38	€ 578,38	
13/09/2021	Fornitura di materiale di consumo vario, cancelleria e pulizia per la sede di New York per l'anno 2021	WB MASON	387,92 USD	€ 333,81	€ 333,81	2021
			39,99 USD	€ 34,41	€ 34,41	
			97,63 USD	€ 84,01	€ 84,01	
				€ 946,60	€ 946,60	
29/09/2021	Realizzazione dell'evento/reception di Boston presso l'Ivy Foyer del "The Newbury Boston"	IREP NEWBURY HOTEL	2.102,00 USD	€ 1.808,79	€ 1.808,79	2021
			750,00 USD	€ 645,38	€ 787,37	
			216,61 USD	€ 186,40	€ 186,40	
			610,27 USD	€ 525,14	€ 525,14	
				€ 3.165,72	€ 3.307,70	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		39.180,26 USD	€ 34.913,79	€ 36.375,07	2022
11/01/2021	Co-sponsorizzazione di IT@CA, seconda edizione, un progetto culturale che vede il contributo ed il supporto del Sistema Italia in Canada (28.01.2021)	ICCO - ITALIAN CHAMBER OF COMMERCE OF ONTARIO	14.821,00 CAD	€ 9.549,00	€ 11.649,78	2021
13/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy	CANADA COMPUTERS & ELECTRONICS	225,00 CAD	€ 144,96	€ 144,96	2021
			29,25 CAD	€ 18,85	€ 18,85	
14/01/2021	Adesione annuale ad ACTA, Association Of Canadian Travel Agencies, (associazione delle agenzie di	ACTA	795,00 CAD	€ 512,21	€ 512,21	2021
			103,35 CAD	€ 66,59	€ 66,59	
01/02/2021	Campagna pubblicitaria con promozione del settore lusso in collaborazione con la rivista canadese NUOVO magazine (periodo febbraio-novembre 2021)	NUOVO MAGAZINE LTD	22.000,00 CAD	€ 14.174,34	€ 17.292,70	2021
			3.000,00 CAD	€ 1.932,87	€ 2.358,10	
				€ 16.107,21	€ 19.650,80	
04/02/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di servizi relativi ad un'agenzia di comunicazione per il 2021.		40.000,00 CAD	€ 34.420,45	-	
23/02/2021	Campagna promozionale del segmento lusso in collaborazione con il gruppo editoriale Baxter Media Group (periodo luglio 2021)	BAXTER PUBLICATIONS INC	7.680,00 CAD	€ 4.948,13	€ 6.036,72	2021
			5.120,00 CAD	€ 3.298,76	€ 4.024,48	
				€ 8.246,89	€ 10.061,21	
16/03/2021	Acquisizione di servizi relativi ad un'agenzia di comunicazione	VMC MEDIA	2.250,00 CAD	€ 1.449,65	€ 1.768,57	2021
			3.075,00 CAD	€ 1.981,19	€ 2.417,05	
			5.325,00 CAD	€ 3.430,84	€ 4.185,62	
			3.825,00 CAD	€ 2.464,40	€ 3.006,57	
			12.073,50 CAD	€ 7.778,82	€ 9.490,16	
			3.451,31 CAD	€ 2.223,64	€ 2.223,64	
			750,00 CAD	€ 477,04	€ 581,99	
			1.025,00 CAD	€ 651,95	€ 795,38	
			1.775,00 CAD	€ 1.128,99	€ 1.377,37	
			1.275,00 CAD	€ 810,97	€ 989,38	2022
			4.024,50 CAD	€ 2.559,79	€ 3.122,94	
			1.150,44 CAD	€ 741,22	€ 741,22	
				€ 25.698,48	€ 30.699,88	
24/03/2021	Adesione annuale ad ICCO Italian Chamber of Commerce of Ontario Camera di Commercio Italiana dell'Ontario) nella categoria di "Associati/sostenitori" (periodo aprile 2021 – marzo 2022)	ITALIAN CHAMBER OF COMMERCE OF ONTARIO	750,00 CAD	€ 483,22	€ 589,52	2021
			130,00 CAD	€ 83,76	€ 83,76	
			250,00 CAD	€ 159,01	€ 194,00	2022
				€ 725,99	€ 867,28	
09/04/2021	Campagna pubblicitaria con ICI Television per la promozione del turismo di ritorno (periodo maggio – agosto 2021)	ICI TELEVISION	19.000,00 CAD	€ 12.241,48	€ 14.934,60	2021
09/04/2021	Realizzazione di una campagna pubblicitaria televisiva sul network OMNI TV (Rogers Sports & Media Inc.) per la promozione del turismo di ritorno	ROGERS SPORTS & MEDIA	25.000,00 CAD	€ 16.107,21	€ 19.650,80	2021
			4.000,00 CAD	€ 2.577,15	€ 3.144,13	
				€ 18.684,36	€ 22.794,92	
12/04/2021	Sponsorizzazione della 17ª edizione del EU Film Festival programmato in Canada dal 18 al 28 novembre 2021	EUROPEANUNION FILM FESTIVAL	15.000,00 CAD	€ 9.664,33	€ 11.790,48	2021
11/05/2021	Corsi di Italiano on-line ad hoc destinati ad agenti di viaggio, operatori turistici e giornalisti canadesi (giugno – ottobre 2021)	ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA	22.680,00 CAD	€ 14.612,46	€ 17.827,20	2021
17/09/2021	Integrazione Cuc 8/2020 - Servizio di trasporto di materiale promozionale da distribuire in occasione di	COURIER GATEWAY	900,00 CAD	€ 579,86	€ 707,43	2021
			117,00 CAD	€ 75,38	€ 75,38	
04/11/2021	Utenze telefoniche e connessione internet	ROGERS COMMUNICATION	340,00 CAD	€ 232,53	€ 283,68	2022
			599,88 CAD	€ 410,26	€ 500,52	
			122,18 CAD	€ 83,56	€ 83,56	
				€ 726,34	€ 867,76	
26/11/2021	Acquisto di una polizza assicurativa per responsabilità civile contro terzi e per i beni mobili dell'agenzia ENIT di Toronto. (28/11/2021 27/11/2022)	TRESURA Guarantee Insurance	210,88 CAD	€ 135,87	€ 135,87	2021
			181,11 CAD	€ 116,69	€ 116,69	
			2.053,01 CAD	€ 1.404,06	€ 1.404,06	2022
				€ 1.656,61	€ 1.656,61	
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		67.200,00 CAD	€ 45.958,15	€ 46.153,74	2022
13/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	JB HI-FI GROUP PTY	213,99 AUD	€ 131,11	€ 131,11	2021
13/01/2021	Creazione di una piattaforma di formazione specialistica ENIT rivolta ad agenti e operatori del settore turistico di Australia e Nuova Zelanda	TDAILY PTY LIMITED	6.000,00 AUD	€ 3.676,25	€ 4.485,02	2021
			2.000,00 AUD	€ 1.225,42	€ 1.495,01	
				€ 4.901,66	€ 5.980,03	
25/01/2021	A CONTRARRE - Ideazione, realizzazione e promozione di un progetto promozionale dell'Italia utilizzando approcci attivi per attrarre il "target giovane"		349.000,00 AUD	€ 213.834,94	-	
19/02/2021	A CONTRARRE - servizi relativi ad un'agenzia di comunicazione per il periodo aprile 2021 - gennaio 2022		121.000,00 AUD	€ 74.137,61	-	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
22/02/2021	Corso di lingua italiana per operatori turistici dell'Australia e New Zealand	CO.AS.IT	15.000,00 AUD	€ 9.190,61	€ 11.212,55	2021
15/03/2021	Sponsorizzazione del cinema italiano al festival "New Zealand" (1° aprile 2021 – 30 marzo 2022)	CINEMA ITALIANO FESTIVAL	7.500,00 NZD	€ 4.232,27	€ 5.163,37	2021
			2.500,00 NZD	€ 1.387,19	€ 1.692,38	2022
			€ 5.619,46	€ 5.163,37		
15/03/2021	Realizzazione di una campagna pubblicitaria con articolo pubbliredazionale sulla rivista Cyclist	CITRUS MEDIA - MEDIA FACTORY PTY	4.636,21 AUD	€ 2.840,64	€ 3.465,58	2021
			13.363,79 AUD	€ 8.188,10	€ 9.989,48	
			€ 11.028,74	€ 13.455,06		
26/03/2021	Partecipazione (con sponsorizzazione del pranzo) all'evento "Virtuoso Australia & New Zealand Forum" (24 e 25 Maggio 2021)	VIRTUOSO AUSTRALIA	13.500,00 AUD	€ 8.271,55	€ 10.091,29	2021
29/03/2021	Partecipazione all'evento online IMM 2021 (International Media Market Place) e contestuale iscrizione alla piattaforma Travmedia	TRAV MEDIA.COM PTY LTD	500,00 AUD	€ 306,35	€ 373,75	2021
			400,00 AUD	€ 245,08	€ 299,00	
			900,00 AUD	€ 551,44	€ 672,75	
			595,00 AUD	€ 364,56	€ 444,76	
			500,00 AUD	€ 316,02	€ 385,54	
			€ 1.783,45	€ 2.175,81		
08/04/2021	Partecipazione e sponsorizzazione del "Vip Travel Forum" (28 -30 luglio 2021)	COLETTE PTY LTD	4.545,45 AUD	€ 2.785,03	€ 3.397,74	2021
20/04/2021	Servizio relativo alla creazione di banner istituzionali	OFFICEWORKS	161,82 AUD	€ 99,15	€ 120,96	2021
21/04/2021	Servizio per l'ideazione, realizzazione e promozione di un progetto promozionale dell'Italia utilizzando approcci attivi per attrarre il "target giovane"	SMITH BROTHERS MEDIA PTY	60.300,00 AUD	€ 36.946,27	€ 45.074,44	2021
			10.050,00 AUD	€ 6.157,71	€ 7.512,41	
			10.050,00 AUD	€ 6.157,71	€ 7.512,41	
			26.800,00 AUD	€ 16.420,56	€ 20.033,09	
			40.200,00 AUD	€ 24.630,84	€ 30.049,63	
			20.100,00 AUD	€ 12.315,42	€ 15.024,81	
			53.600,00 AUD	€ 32.841,12	€ 40.066,17	
			53.600,00 AUD	€ 32.841,12	€ 40.066,17	
			26.800,00 AUD	€ 16.420,56	€ 20.033,09	
			16.750,00 AUD	€ 10.262,85	€ 12.520,68	
			€ 205.257,03	€ 250.413,58		
07/05/2021	Acquisizione dei servizi relativi ad un'agenzia di comunicazione per il periodo maggio 2021 - gennaio 2022	THE WIRED AGENCY PTY LTP	25.546,67 AUD	€ 15.652,64	€ 19.096,22	2021
			5.333,33 AUD	€ 3.267,77	€ 3.986,68	
			24.790,22 AUD	€ 15.189,16	€ 18.530,77	
			40.977,78 AUD	€ 25.107,40	€ 30.631,02	
			3.193,33 AUD	€ 1.932,77	€ 2.357,98	
			666,67 AUD	€ 403,50	€ 492,28	
			3.098,78 AUD	€ 1.875,55	€ 2.288,17	
			5.122,22 AUD	€ 3.100,24	€ 3.782,30	
			€ 66.529,03	€ 81.165,41		
16/07/2021	Acquisto delle iTunes card funzionali al programma radio di Visit Italy Web Radio "Australians Love Italy"	OFFICEWORKS	300,00 AUD	€ 183,81	€ 224,25	2021
22/10/2021	servizio abbonamento online al sistema PAYROLLER	PAYROLLER	11,94 AUD	€ 7,32	€ 8,93	2021
			47,76 AUD	€ 28,91	€ 35,27	2022
			47,76 AUD	€ 28,56	€ 34,84	2023
			€ 248,60	€ 303,29		
21/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		45.551,37 AUD	€ 28.789,90	€ 29.591,88	2022
11/01/2021	Acquisizione del servizio annuale di disinfestazione e fumigazione dell'ufficio ENIT di Buenos Aires per	DARIO GASTON REIFMAN	31.200,00 ARS	€ 349,74	€ 349,74	2021
		6.552,00 ARS	€ 73,44	€ 73,44		
14/01/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia specializzata in market research per il mercato dell'America Latina per l'anno 2021.		8.134,70 USD	€ 7.000,00	-	
10/06/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia specializzata in market research per il mercato dell'America Latina per l'anno 2021.		25.000,00 USD	€ 21.512,78	-	
22/01/2021	Servizio di pulizia degli uffici di Buenos Aires per l'anno 2021	RESPLANDOR INTERNACIONAL SRL	368.960,00 ARS	€ 4.135,86	€ 4.135,86	2021
			77.481,60 ARS	€ 868,53	€ 868,53	
26/01/2021	Servizio annuale di manutenzione dell'apparecchiatura informatica dell'ufficio	DEC INFORMATICA	102.000,00 ARS	€ 1.143,37	€ 1.143,37	2021
			21.420,00 ARS	€ 240,11	€ 240,11	
29/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy"	BUENOS AIRES PRO AUDIO SAS	56.686,00 ARS	€ 635,42	€ 635,42	2021
			11.904,00 ARS	€ 133,44	€ 133,44	
16/02/2021	Servizi relativi ad un'agenzia d'influencers per la promozione della destinazione Italia. (1° marzo 2021 – 28 febbraio 2022)	T&T GROUP DI SEBASTIAN MATIAS VIVIANO	- ARS	€ 32.200,00	€ 39.284,00	2021
			- ARS	€ 6.440,00	€ 7.856,80	2022
				€ 38.640,00	€ 47.140,80	
16/02/2021	Servizi relativi ad un'agenzia d'influencers per la promozione della destinazione Italia. (1° marzo 2021 – 28 febbraio 2022)	T&T GROUP DI SEBASTIAN MATIAS VIVIANO	- ARS	€ 7.983,47	€ 7.983,47	2021
22/03/2021	Realizzazione di iniziative promozionali in occasione del VII centenario della morte di Dante Alighieri (ciclo di conferenze di lettura Dantis) in sinergia con l'Istituto Italiano di Cultura, periodo marzo - dicembre 2021	CLAUDIA FERNANDEZ SPEIER	249.500,00 ARS	€ 2.796,77	€ 3.412,06	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
12/04/2021	Realizzazione delle attività promozionali in occasione dell'anno di Dante, in collaborazione con l'Istituto di Cultura e il Teatro Coliseo	ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA	1.462.455,20 ARS	€ 16.393,40	€ 16.393,40	2021
			221.178,40 ARS	€ 2.479,30	€ 2.479,30	
				€ 18.872,70	€ 18.872,70	
09/08/2021	Individuazione di un'agenzia specializzata in market research per il mercato dell'America Latina per l'anno 2021	GARESIR S.A	24.631,98 USD	€ 21.196,09	€ 25.859,23	2021
02/09/2021	Partecipazione di ENIT alla Manifestazione Fieristica Expo Prado 2021 di Montevideo.	LIDERLUK SA	792,00 USD	€ 681,52	€ 831,46	2021
			1.860,66 USD	€ 1.601,12	€ 1.953,36	
			400,00 USD	€ 344,20	€ 419,93	
			550,00 USD	€ 473,28	€ 577,40	
			1.000,00 USD	€ 860,51	€ 1.049,82	
			1.012,59 USD	€ 871,34	€ 871,34	
			€ 4.831,99	€ 5.703,33		
16/11/2021	Fornitura di n. 2 laptop necessari all'ufficio di Buenos Aires	LENOVO ARGENTINA	296.830,77 ARS	€ 3.327,33	€ 3.327,33	2021
			31.167,23 ARS	€ 349,37	€ 349,37	
18/11/2021	Servizio di Hosting (Piattaforma Libsyn) per l'inserimento dei Podcast Italia sulle App Spotify, Google Podcast e Apple Podcast (01.12.2021)	Liberated Syndication	15,00 USD	€ 12,91	€ 15,75	2021
			180,00 USD	€ 160,40	€ 195,69	2022
				€ 173,31	€ 211,43	
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		1.965.414,35 ARS	€ 17.207,27	€ 18.268,19	2022
19/01/2021	Accordo di collaborazione tra ENJOY IT Marketing Direto Ltda ed ENIT (01.01.2021 – 31.12.2021)	ENJOY IT MARKETING LTDA	95.700,00 BRL	€ 20.840,59	€ 25.425,52	2020
			1.442,14 BRL	€ 314,05	€ 383,15	
			382.800,00 BRL	€ 59.146,18	€ 72.158,34	2021
				€ 80.300,83	€ 97.967,01	
30/12/2021	Accordo di collaborazione tra ENJOY IT Marketing Direto Ltda ed ENIT (01.01.2021 – 31.12.2021)	ENJOY IT MARKETING LTDA	22.989,13 BRL	€ 3.559,88	€ 3.559,88	2021
22/01/2021	Produzione di segnalibri e shopper che saranno spedite al sistema Italia e stakeholders con la pubblicazione "Promuovere la Bellezza" Enit: cento anni di politiche culturali e strategie turistiche per l'Italia"	CADO PRESENTES MARKETING PROMOCIONAL LTDA	43.125,00 BRL	€ 9.391,33	€ 11.457,43	2020
15/02/2021	Organizzazione e la gestione del corso di lingua e cultura italiana con focus sul turismo	PUNTOB. PROJETOS LINGUISTICOS EIRELI	63.750,00 BRL	€ 9.849,97	€ 12.016,97	2021
23/02/2021	Agenzia di marketing per lo svolgimento di progetti digitali previsti nel 2020	DUVALE PUBLICIDADE LTDA	34.140,00 BRL	€ 5.274,95	€ 6.435,44	2021
			54.000,00 BRL	€ 8.343,51	€ 10.179,08	2021
				€ 13.618,45	€ 16.614,51	
26/02/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzi di marketing e social media per lo svolgimento dei progetti previsti per il 2021.		- BRL	€ 160.112,80	-	
12/03/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT-	ENJOY IT MARKETING LTDA	3.200,00 BRL	€ 494,43	€ 494,43	2021
14/04/2021	A CONTRARRE - l'acquisto di una piattaforma per la realizzazione del Workshop virtuale "Italia - South America e mercati lingua portoghese" in programma dal 6 all'8 luglio 2021.		485.407,50 BRL	€ 75.000,00	-	
22/04/2021	Acquisizione di un'agenzia di marketing e social media per lo svolgimento dei progetti previsti per il 2021	Agência AMR Comunicação	30.000,00 BRL	€ 4.635,28	€ 5.655,04	2021
			140.000,00 BRL	€ 21.631,31	€ 26.390,20	
			60.000,00 BRL	€ 9.270,56	€ 11.310,08	
			120.000,00 BRL	€ 18.541,12	€ 22.620,17	
			80.000,00 BRL	€ 12.360,75	€ 15.080,11	
			156.266,00 BRL	€ 24.144,56	€ 29.456,36	
			150.000,00 BRL	€ 23.176,40	€ 28.275,21	
			300.000,00 BRL	€ 46.352,81	€ 56.550,42	
		€ 160.112,79	€ 195.337,61			
02/09/2021	Organizzazione e la gestione del portale online "DANTEOPOETA" in occasione del 700° anniversario della morte del poeta	Superficie de Eventos Ltda	32.360,50 BRL	€ 5.000,00	€ 6.100,00	2021
02/09/2021	Acquisizione di uno spazio preallestito per la partecipazione di ENIT al 10° BTM – Brazil Travel Market 2021 - Fortaleza	Claudio José da Silva Junior – EPP	26.500,00 BRL	€ 4.094,50	€ 4.995,29	2021
			7.000,00 BRL	€ 1.081,57	€ 1.319,51	
			6.500,00 BRL	€ 1.004,31	€ 1.225,26	
			8.000,00 BRL	€ 1.236,07	€ 1.508,01	
			€ 7.416,45	€ 9.048,07		
02/09/2021	A CONTRARRE - servizio relativo all'organizzazione della 2ª Corsa Italia a San Paolo -12 Dicembre2021		401.270,00 BRL	€ 61.999,97	-	
17/09/2021	Acquisto di uno spazio di 44m² per la partecipazione di ENIT alla 33ª edizione della Festuris	Rossi e Zorzanello Ltda	43.200,00 BRL	€ 6.674,80	€ 8.143,26	2021
			271,70 BRL	€ 41,98	€ 41,98	2021
			250,00 BRL	€ 38,63	€ 38,63	2021
				€ 6.755,41	€ 8.223,87	
08/10/2021	Integrazione det.9388/2021_ Fiera Festuris_Alloggio	Rossi e Zorzanello Ltda	3.029,80 BRL	€ 468,13	€ 468,13	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
23/09/2021	Servizio di abbonamento fino al 31.12.2021 a BRAZTOA	BRAZTOA	2.500,00 BRL	€ 386,27	€ 386,27	2021
14/10/2021	Attività di co-marketing con AGAXTUR per azioni multimediali ONLINE e OFFLINE fino a dicembre 2021	Agaxtur Agência de Viagens e Turismo Ltda	67.500,00 BRL	€ 10.429,38	€ 12.723,85	2021
			32.500,00 BRL	€ 5.021,55	€ 6.126,30	2021
				€ 15.450,94	€ 18.850,14	
27/10/2021	Servizi di allestimento dello Stand istituzionale ENIT di 44m2 per la fiera FESTURIS dal 4 al 7 novembre 2021 a Gramado	CONCEPT STANDS EIRELI	40.000,00 BRL	€ 6.180,37	€ 6.180,37	2021
05/11/2021	Servizio di vigilanza notturna per lo spazio istituzionale di ENIT alla 332 edizione della FESTURIS - fiera internazionale del turismo di Gramado (4-7 novembre 2021)	TM camargo varela	210,00 BRL	€ 32,45	€ 39,59	2021
12/11/2021	Servizio di spedizione di materiale promo pubblicitario al Consolato d'Italia a Belo Horizonte	JET PACK EXPRESS	342,05 BRL	€ 52,85	€ 64,48	2021
24/11/2021	servizio di spedizione di materiale promo pubblicitario al Consolato Generale d'Italia a Curitiba in occasione della Settimana della Gastronomia Italiana nel Mondo	JET PACK EXPRESS	357,46 BRL	€ 55,23	€ 67,38	2021
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		104.000,00 BRL	€ 16.269,83	€ 16.772,32	2022
03/08/2021	PRESA D'ATTO dei servizi svolti da ITKAM - Camera di Commercio Italiana per la Germania per l'antenna ENIT di Berlino (utenza telefonica e postazione riservata)	ITKAM		€ 169,92	€ 207,30	2020
				€ 2.230,08	€ 2.720,70	
				€ 99,12	€ 120,93	2021
				€ 1.300,88	€ 1.587,07	
			€ 3.800,00	€ 4.636,00		
19/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	KEY MUSIC NV		€ 139,67	€ 139,67	2021
19/01/2021	Acquisizione dei servizi di un'agenzia specializzata in campagne social media, video, display e SEM	HALLELUJAH BV		€ 146.000,00	€ 178.120,00	2021
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 5.000,00	€ 6.100,00	
				€ 160.000,00	€ 195.200,00	
21/01/2021	Servizio relativo all'allestimento del "Villaggio Italia" durante Freccia Vallone (21/04/2021) e Liegi-Bastogne-Liegi (24 e 25/04/2021)	SPECTACLES BVBA		€ 24.890,00	€ 30.365,90	2021
04/02/2021	EVENTO ANNULLATO - Partecipazione all'European Ecotourism Week per promuovere la destinazione Italia focalizzando l'attenzione sulle proposte di turismo ecosostenibile	ASBL CENTER FOR NETWORKING ALLIANCE		€ 2.400,00	€ 2.928,00	2021
16/02/2021	Realizzazione della campagna publireddazionale con le testate Luxembourg Times e Luxemburger Wort	REGIE.IU		€ 6.750,00	€ 8.235,00	2021
				€ 18.750,00	€ 22.875,00	
				€ 25.500,00	€ 31.110,00	
17/02/2021	Determina di modifica ragione sociale Pagamento delle spese condominiali dell'ufficio ENIT-Aci presso Rue Froissart 95/99 Bruxelles, per il triennio 2020-2022	BNP PARIBASREPM BELGIUM SA		€ 4.928,00	€ 4.928,00	2021
18/02/2021	Determina di modifica ragione sociale Locazione, insieme a Automobile Club d'Italia, dell'immobile sito in Rue Froissart 95-99 à 1040	BNP PARIBASREPM BELGIUM SA		€ 36.958,68	€ 36.958,68	2021
18/02/2021	Determina di modifica ragione sociale e integrazione impegno: Locazione, insieme a Automobile Club d'Italia, dell'immobile sito in Rue Froissart 95-99 à 1040	IPE FROISSART SA		€ 278,76	€ 278,76	2021
18/02/2021	Determina di modifica ragione sociale -Pagamento delle spese comuni dell'ufficio ENIT-Aci presso Rue Froissart 95/99 Bruxelles, per il triennio 2020-2022	BNP PARIBASREPM BELGIUM SA		€ 6.146,19	€ 6.146,19	2021
				€ 6.001,64	€ 6.001,64	
				€ 12.147,83	€ 12.147,83	
18/03/2021	Campagna publireddazionale con rivista "ELLE" (29 ottobre - 30 novembre 2011)	SA EDITION VENTURES WOMAN		€ 28.500,00	€ 34.770,00	2021
				€ 1.500,00	€ 1.830,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
23/04/2021	Collaborazione con la Camera di Commercio italiana in Belgio in occasione di due eventi (Authentic Italian Table e masterclass)	CAMERA DI COMMERCIO ITALIANA IN BELGIO		€ 1.600,00	€ 1.952,00	2021
				€ 2.400,00	€ 2.928,00	
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
26/04/2021	A CONTRARRE - affitto della sala e dei servizi catering per il workshop in programma il 25 ottobre 2021			€ 15.000,00		
28/04/2021	Acquisto di una pagina doppia sul quotidiano "La Libre" in occasione della Settimana della Cucina Italiana 2021	SA IPM GROUP		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2021
04/05/2021	Servizio relativo all'allestimento del "Villaggio Italia" durante Freccia Vallone (21/04/2021) e Liegi-Bastogne-Liegi (24 e 25/04/2021)	SPECTACLES BVBA		€ 6.250,00	€ 7.625,00	2021
				€ 4.500,00	€ 5.490,00	
				€ 5.250,00	€ 5.250,00	
				€ 1.800,00	€ 1.800,00	
				€ 2.500,00	€ 3.050,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 3.200,00	€ 3.904,00	
				€ 23.500,00	€ 27.119,00	
07/05/2021	Campagna pubbliredazionale con la rivista "VAB-Vlaamse Automobilistenbond" fino al 31 ottobre 2021	VAB NV		€ 2.400,00	€ 2.928,00	2021
				€ 5.040,00	€ 6.148,80	
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 18.720,00	€ 22.838,40	
				€ 3.120,00	€ 3.806,40	
				€ 33.280,00	€ 40.601,60	
02/08/2021	Servizio di noleggio di stampante, fotocopiatrice e scanner su rete	Copytec SA		€ 840,00	€ 1.024,80	2021
				€ 2.536,80	€ 3.094,90	2022
				€ 2.587,54	€ 3.156,80	2023
				€ 5.964,34	€ 7.276,49	
17/11/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia di comunicazione, servizi e acquisto spazio media, per la finalizzazione delle campagne promozionali in programma nell'anno 2022			€ 95.000,00		
07/12/2021	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia specializzata in campagne social e digital per il 2022			€ 80.000,00		
27/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 38.323,13	€ 40.868,09	2022
05/01/2021	Acquisizione della analisi "FUR RA Reiseanalyse" sull'andamento dei trend turistici in Germania in generale e verso l'Italia in particolare	FUR - FORSCHUNGSGEMEINSCHAFT URLAUB UND REISEN		€ 15.900,00	€ 19.398,00	2021
20/01/2021	Partecipazione al IMM Virtual Germany il 23 e 24 febbraio 2021	IMM TRAVMEDIA GERMANY LIMITED		€ 1.390,00	€ 1.695,80	2021
21/01/2021	Campagna di comunicazione turismo outdoor, periodo marzo-settembre 2021	MSV MEDIEN BADEN-BADEN GMBH		€ 35.891,00	€ 43.787,02	2021
27/01/2021	Realizzazione di iniziative promozionali sul camping con il produttore di caravan LAIKA e la rivista Camping & Reise	SOKRATIV GMBH		€ 5.500,00	€ 6.710,00	2021
				€ 8.150,00	€ 9.943,00	
				€ 4.200,00	€ 5.124,00	
				€ 7.650,00	€ 9.333,00	
				€ 1.500,00	€ 1.830,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
01/02/2021	Servizio di webhosting e costi domains per i siti www.enit.de e www.enit.at	SCHOLZEL MOHRING GMBH		€ 800,00	€ 976,00	2021
02/02/2021	Campagna di comunicazione turismo outdoor (5 aprile – 9 maggio 2021)	FRANKFURTER ALLGEMEINE ZITUNG GMBH		€ 29.975,00	€ 36.569,50	2021
03/02/2021	Contratto di locazione degli uffici della sede ENIT di Francoforte sul Meno, comprensivo di spese condominiali e oneri accessori	Grundstücksgesellschaft Schaumainkai		€ 10.000,00	€ 10.000,00	2021
				€ 46.534,72	€ 46.534,72	
				€ 9.465,28	€ 9.465,28	
				€ 46.534,72	€ 46.534,72	
				€ 9.465,28	€ 9.465,28	2022
				€ 122.000,00	€ 122.000,00	
03/02/2021	Realizzazione di un'azione promozionale con DER Touristik Deutschland GmbH tramite varie iniziative online e offline a tema vacanza attiva e cultura/città	DER TOURISTICK DEUTSCHLAND GMBH		€ 26.500,00	€ 32.330,00	2021
				€ 10.800,00	€ 13.176,00	
				€ 37.300,00	€ 45.506,00	
05/02/2021	Sponsorizzazione del progetto "Costiera Amalfitana: Together for sustainable tourism in the region of the Amalfi Coast "in cooperazione con il Distretto	FORUM ANDERS REISEN		€ 23.400,00	€ 28.548,00	2021
				€ 13.600,00	€ 16.592,00	
				€ 37.000,00	€ 45.140,00	
15/02/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	MUSIKHAUS KIRSTEIN GMBH		€ 142,02	€ 142,02	2021
19/02/2021	Acquisto di notebooks, schermi e attrezzatura informatica per il rinnovo delle postazioni dell'ufficio di Francoforte	IMUX GMBH		€ 1.900,00	€ 2.318,00	2021
				€ 2.280,00	€ 2.781,60	2022
				€ 380,00	€ 463,60	2023
				€ 4.560,00	€ 5.563,20	
23/02/2021	A CONTRARRE - Servizi trasloco e facchinaggio necessari al trasferimento degli Uffici presso la nuova sede di Francoforte sul Meno			€ 30.000,00		
26/02/2021	Pacchetto sponsorizzazione online Diversity Tourism nell'ambito della fiera virtuale ITB Now	DIVERSITY TOURISM GMBH		€ 45.000,00	€ 54.900,00	2021
01/03/2021	A CONTRARRE - Servizio di agenzia di comunicazione full service a supporto della sede ENIT Francoforte nella realizzazione delle campagne previste nell'anno 2021			€ 175.000,00		
08/03/2021	Realizzazione di un Fam trip con gli operatori tramite la società Deutscher Fachverlag GmbH e relativa copertura media	DEUTSCHER FACHVERLAG GMBH		€ 8.850,00	€ 10.797,00	2021
				€ 11.000,00	€ 13.420,00	
				€ 13.000,00	€ 15.860,00	
				€ 32.850,00	€ 40.077,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
15/03/2021	Campagna di comunicazione con la casa editrice DMA Deutsche Media Agentur & Verlag GmbH per la promozione del turismo LGBTQ+ (marzo-settembre 2021)	DMA DEUTSCHE MEDIA AGENTUR & VERLAG GMBH		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2021
15/03/2021	Campagna di comunicazione con il gruppo media blu media network per la promozione del turismo LGBTQ+	BLU MEDIA NETWORK GMBH		€ 8.000,00	€ 9.760,00	2021
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 17.000,00	€ 20.740,00	
22/03/2021	Servizio di trasferimento dell'apparecchiatura telefonica in dotazione ad ENIT FFM presso il nuovo ufficio in Schaumainkai 87	AVAYA GMBH & CO.		€ 800,00	€ 976,00	2021
24/03/2021	Servizi di trasloco, facchinaggio e smaltimento magazzino	HEARTLING GMBH & CO. KG		€ 12.400,00	€ 15.128,00	2021
26/03/2021	Servizio di organizzazione di un Fam trip con operatori tedeschi tramite la società Manstein Zeitschriftenverlagsgesellschaft m.b.H	MANSTEIN ZEITSCHRIFENVERLAGSGESELLSCHAFT HFT MBH		€ 7.850,00	€ 9.577,00	2021
				€ 12.000,00	€ 14.640,00	
				€ 13.000,00	€ 15.860,00	
				€ 32.850,00	€ 40.077,00	
30/03/2021	A CONTRARRE -selezione di un'agenzia di comunicazione full service a supporto della sede di Francoforte nella realizzazione delle campagne previste dal Piano Promozionale 2021 e di progetti ad hoc richiesti dalla Sede Centrale (01/05/2021 – 31/12/2021)			€ 175.000,00		
02/04/2021	Campagna media b2b con la rivista di settore turistico FVW (maggio – dicembre 2021)	FVW MEDIEN GMBH		€ 28.300,00	€ 34.526,00	2021
05/05/2021	Agenzia di comunicazione full service a supporto della sede di Francoforte nella realizzazione delle campagne previste dal Piano Promozionale 2021 e di progetti ad hoc richiesti dalla Sede Centrale (01/05/2021 – 31/12/2021)	Global Communication Experts		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2021
				€ 20.000,00	€ 24.400,00	
				€ 40.000,00	€ 48.800,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
				€ 42.500,00	€ 51.850,00	
				€ 12.000,00	€ 14.640,00	
				€ 15.500,00	€ 18.910,00	
				€ 175.000,00	€ 213.500,00	
07/05/2021	Campagna media b2c con il portale di viaggio Travelbook (maggio-settembre 2021)	Media Impact GmbH & Co. KG		€ 29.999,90	€ 36.599,88	2021
				€ 8.000,00	€ 9.760,00	
				€ 37.999,90	€ 46.359,88	
21/05/2021	Campagna Influencer (Instagrammer) denominata "#InLoveWithItaly" per promozione del turismo LGBTQ+-(periodo luglio 2021)	bluCom Communication & Events GmbH		€ 22.000,00	€ 26.840,00	2021
24/05/2021	Esecuzione di test antigenici rapidi nasofaringei per la ricerca degli anticorpi specifici di SARS-CoV-2 presso la sede Enit di Francoforte	hygi.de GmbH & Co.KG		€ 168,91	€ 206,07	
28/05/2021	Realizzazione della campagna televisiva con la ARD, prima rete pubblica tedesca, dal 7 giugno al 10 luglio 2021	ARD-Werbung SALES & SERVICES		€ 159.607,80	€ 194.721,52	2021
03/06/2021	Realizzazione della campagna televisiva con la ZDF, secondo canale della TV pubblica tedesca, dal 21 giugno al 14 luglio 2021	ZDF Werbefernsehen GmbH		€ 160.091,50	€ 195.311,63	2021
10/06/2021	Noleggio di una stampante/fotocopiatrice multifunzione per l'ufficio di Francoforte	TRIUMPH-ADLER DEUTSCHLAND		€ 160,00	€ 195,20	2021
				€ 1.188,00	€ 1.449,36	
				€ 2.376,00	€ 2.898,72	
				€ 2.376,00	€ 2.898,72	
				€ 6.100,00	€ 7.442,00	
15/06/2021	Intervento del tecnico per la constatazione del guasto alla fotocopiatrice	Triumph-Adler Deutschland GmbH		€ 216,00	€ 263,52	2021
22/06/2021	Ritiro e trasporto della fotocopiatrice in uso presso la sede	Triumph-Adler Deutschland GmbH		€ 391,62	€ 477,78	2021
24/06/2021	Acquisto di targhe aziendali per il nuovo ufficio	Grundstücksgesellschaft Schaumainkai 87-91 GbR		€ 332,56	€ 332,56	2021
20/07/2021	Promozione dell'offerta turistica, culturale ed enogastronomica dell'Italia sul portale www.secretescapes.de	SECRET ESCAPES LIMITED		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2021
				€ 32.000,00	€ 39.040,00	
				€ 35.000,00	€ 42.700,00	
22/10/2021	servizio di riparazione della porta del server	Eckenheimer Schlüsseldienst Inhaber Thomas Kruse		€ 168,20	€ 205,20	2021
20/07/2021	Promozione dell'offerta turistica, culturale ed enogastronomica dell'Italia sul portale www.secretescapes.de	SECRET ESCAPES LIMITED		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2021
				€ 32.000,00	€ 39.040,00	
				€ 35.000,00	€ 42.700,00	
22/10/2021	Servizio di riparazione della porta del server	Eckenheimer Schlüsseldienst Inhaber Thomas Kruse		€ 168,20	€ 205,20	2021
10/11/2021	A CONTRARRE - Servizi di sanificazione ambientale per l'ufficio di Francoforte			€ 7.000,00	€ 8.540,00	
21/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 19.586,77	€ 22.121,70	2022

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
12/01/2021	A CONTRARRE - Acquisizione del supporto di un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di Madrid per la realizzazione delle iniziative in programma nel 2021			€ 100.000,00		
14/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	MSM ASESORIA INFORMATICA SL		€ 195,00	€ 195,00	2021
25/01/2021	A CONTRARRE - Selezione di un'agenzia di comunicazione specializzata in influencer RRSS per l'affidamento della campagna di influencer marketing (copertura come Brand Ambassador ITALIA)			€ 150.000,00		
16/02/2021	Realizzazione di una campagna pubblicitaria attraverso articoli pubbliredazionali sulla rivista di lusso Amante Magazine	AMANTE BOUTIQUE CREATIVA		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2021
16/02/2021	Realizzazione di una campagna pubblicitaria attraverso articoli pubbliredazionali sulla rivista Viajes National Geographic	RBA PUBLICACIONES		€ 3.000,00 € 4.628,00 € 7.628,00	€ 3.660,00 € 5.646,16 € 9.306,16	2021
17/02/2021	Realizzazione di una campagna pubblicitaria attraverso 2 pubbliredazionali sulla rivista online www.tusdestinos.net	MARIA JESUS TOME' MARTINEZ		€ 1.800,00	€ 2.196,00	2021
17/02/2021	Campagna pubblicitaria con pubbliredazionali sulla rivista "Viajar"	PRENSA IBERICA 360		€ 3.120,00	€ 3.806,40	2021
17/02/2021	Campagna pubblicitaria con pubbliredazionali sulla rivista online "Hola Living e HolaViajes.com" (mese di maggio 2021)	HOLA SL		€ 2.640,00 € 9.000,00 € 11.640,00	€ 3.220,80 € 10.980,00 € 14.200,80	2021
17/02/2021	Acquisizione del supporto di un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di Madrid per la realizzazione delle iniziative in programma nel 2021	SQUIRREL BUSINESS SERVICE SL		€ 6.000,00 € 10.000,00 € 4.400,00 € 18.500,00 € 17.300,00 € 16.750,82 € 72.950,82	€ 6.000,00 € 10.000,00 € 5.368,00 € 22.570,00 € 21.106,00 € 20.436,00 € 85.480,00	2021
02/11/2021	Sostituisce la Cuc.9 Prot.1945/2021 - Acquisizione del supporto di un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di Madrid per la realizzazione delle iniziative in programma nel 2021	SQUIRREL BUSINESS SERVICE SL		€ 1.700,00 € 75,00 € 2.150,00 € 6.980,00 € 7.850,00 € 7.950,00 € 200,00 € 1.820,00 € 1.150,00 € - € - € 1.500,00 € 1.500,00 € 300,00 € 1.000,00 € 1.200,00 € - € - € - € - € 35.375,00	€ 1.700,00 € 75,00 € 2.150,00 € 6.980,00 € 7.850,00 € 7.950,00 € 200,00 € 1.820,00 € 1.150,00 € - € - € 1.830,00 € 1.830,00 € 366,00 € 1.220,00 € 1.464,00 € - € - € - € - € 36.585,00	2021
09/03/2021	Realizzazione di una campagna di Marketing Digitale sul sito dell'OTA (agenzia di viaggio on line) Atrapalo.com	ATRAPALO SL		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
09/03/2021	Realizzazione di una campagna di Marketing Digitale sul sito dell'OTA (agenzia di viaggio on line) DESTINIA.COM	DESTINIA.COM		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
09/03/2021	Realizzazione di una campagna di Marketing Digitale sul sito dell'OTA (agenzia di viaggio on line) LOGITRAVEL.COM.	TRAVEL CONCEPT SL		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
10/03/2021	Realizzazione di una campagna marketing Online sulle web di LastMinute.com e di Rumbo.es (agenzie di viaggio online del Gruppo LastMinute.com)	RED UNIVERSAL DE MARKETING Y BOOKINGS ONLINE		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
09/03/2021	Realizzazione della campagna marketing digitale sulla web EDREAMS.ES	VACACIONES EDREAM SL		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
24/03/2021	Campagna marketing online con viajeselcorteingles.es (15 maggio- 31 luglio 2021)	VIAJES EL CORTE INGLES SA		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
02/04/2021	Campagna pubblicitaria sulla rivista Conde Nast Traveller in occasione del settecentenario della morte di Dante Alighieri (maggio e giugno 2021)	EDICIONES CONDE NAST SA		€ 17.000,00	€ 20.740,00	2021
02/04/2021	Acquisizione di un'agenzia di comunicazione specializzata in influencer RRSS per l'affidamento	ENIT THE NET S		€ 68.090,00 € 9.945,00	€ 83.069,80 € 12.132,90	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
09/04/2021	della campagna di influencer marketing (copertura come Brand Ambassador ITALIA)	ENIT THE NET S.L		€ 3.645,00	€ 4.446,90	2021
				€ 81.680,00	€ 99.649,60	
21/04/2021	Realizzazione di una campagna pubblicitaria outdoor in occasione della Fiera FITUR	CLECE S.A		€ 43.000,00	€ 52.460,00	2021
23/04/2021	Campagna pubblicitaria outdoor nella stazione di treno di alta velocità di Madrid Atocha (AVE) nell'ambito della partecipazione di ENIT alla Fiera Fitur 2021	UTE TELSON Servicios Audiovisuales SLU/IMPURSA S.A.U		€ 62.000,00	€ 75.640,00	2021
07/05/2021	Campagna di sponsorizzazione della Liga VIDEOJUEGOS PROFESIONAL	Fandroid Entertainment		€ 21.500,00	€ 26.230,00	2021
				€ 22.500,00	€ 27.450,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 11.000,00	€ 13.420,00	
				€ 95.000,00	€ 115.900,00	
04/06/2021	Fornitura di materiale di cancelleria, toner e carta per stampanti	Bolisrus Todo para la Oficina SL		€ 100,00	€ 100,00	2021
				€ 400,00	€ 400,00	
				€ 300,00	€ 300,00	
				€ 200,00	€ 200,00	
				€ 800,00	€ 800,00	
				€ 600,00	€ 600,00	2022
				€ 2.400,00	€ 2.400,00	
10/06/2021	Campagna pubblicitaria relativa alla brandizzazione di un tram della città di Barcellona	Grupo Main		€ 16.390,00	€ 19.995,80	2021
11/06/2021	A CONTRARRE - servizio di uno spedizioniere che si occupi del trasporto di materiale istituzionale per il triennio 2021- 2023.			€ 10.100,00		
21/06/2021	A CONTRARRE - acquisizione del servizio di hostess per le fiere ed eventi istituzionali e commerciali programmati in Spagna per l'anno 2021			€ 5.000,00	€ -	2021
23/06/2021	A CONTRARRE - Affitto di una venue di prestigio per la realizzazione del workshop Mice che si terrà a Barcellona			€ 38.500,00	€ -	2021
30/6/2021	Fiera del Libro di Madrid	Asociación de Empresarias y Empresarios del Comercio del Libro de Madrid		€ 14.500,00	€ 17.690,00	2021
				€ 536,00	€ 653,92	
				€ 2.057,00	€ 2.509,54	
				€ 363,00	€ 442,86	
				€ 163,35	€ 199,29	
				€ 907,50	€ 1.107,15	
				€ 907,50	€ 1.107,15	
				€ 435,60	€ 531,43	
				€ 19.869,95	€ 24.241,34	
5/7/2021	Pubblicità al cinema Film "NO TIME TO DIE 007"	Moviedis Media S.L		€ 16.900,00	€ 20.618,00	2021
5/7/2021	Pubblicità al cinema Film "NO TIME TO DIE 007"	014 IN S.L		€ 15.600,00	€ 19.032,00	2021
29/07/2021	Acquisizione del servizio di hostess per le fiere ed eventi istituzionali e commerciali programmati in Spagna per l'anno 2021	PRESTIGE RR. PP. SL		€ 4.000,00	€ 4.880,00	2021
				€ 1.000,00	€ 1.000,00	
				€ 5.000,00	€ 5.880,00	
27/08/2021	Realizzazione della campagna pubblicitaria con la compagnia aerea IBERIA	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. OPERADORA, SOCIEDAD UNIPERSONAL		€ 12.000,00	€ 14.640,00	2021
				€ 21.000,00	€ 25.620,00	
				€ 16.500,00	€ 20.130,00	
				€ 11.000,00	€ 13.420,00	
				€ 60.500,00	€ 73.810,00	
01/09/2021	Servizio di uno spedizioniere che si occupi del trasporto di materiale istituzionale per l'anno 2021	Tip-Sa – Upgrade Solutions		€ 1.663,64	€ 2.029,64	2021
				€ 909,09	€ 909,09	
				€ 2.572,73	€ 2.938,73	
03/11/2021	Servizio di organizzazione di n. 2 master class da tenersi durante l'evento "VI settimana della Cucina Italiana nel Mondo" che si realizzerà a Madrid il 23 novembre 2021	CAMERA DI COMMERCIO E INDUSTRIA ITALIANA PER LA SPAGNA		€ 900,00	€ 1.098,00	2021
				€ 500,00	€ 610,00	
				€ 450,00	€ 450,00	
				€ 650,00	€ 793,00	
				€ 1.900,00	€ 2.318,00	
				€ 9.900,00	€ 9.900,00	
				€ 190,00	€ 231,80	
				€ 150,00	€ 183,00	
				€ 500,00	€ 610,00	
				€ 15.140,00	€ 16.193,80	
21/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 69.595,05	€ 71.914,65	2022
12/01/2021	Servizio di un'agenzia di comunicazione a supporto delle iniziative e attività della sede di Monaco (anno 2021)	PIROTH.KOMMUNIKATION GMBH		€ 1.000,00	€ 1.220,00	2021
				€ 5.000,00	€ 6.100,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 2.500,00	€ 3.050,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 20.000,00	€ 24.400,00	
				€ 38.500,00	€ 46.970,00	
20/01/2021	Realizzazione di una campagna di Content Marketing (print e digital) con la rivista bilingue (italiano-tedesco) ADESSO Spotlight Verlag	SPOTLIGHT VERLAG GMBH		€ 21.000,00	€ 25.620,00	2021
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 24.000,00	€ 29.280,00	
26/01/2021	Campagna Web Radio con Radio Tourism Munchen (marzo-novembre 2021)	RADIO TOURISM MUNCHEN		€ 22.420,00	€ 27.352,40	2021
				€ 7.000,00	€ 8.540,00	
				€ 29.420,00	€ 35.892,40	
01/02/2021	Campagna di Content Marketing (print) con il più grande quotidiano nazionale della Germania meridionale Süddeutsche Zeitung, in collaborazione con l'Ambasciata d'Italia a Berlino	SUDEDEUTSCHE ZEITUNG GMBH		€ 37.000,00	€ 45.140,00	2021
15/02/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	MUSIKHAUS KIRSTEIN GMBH		€ 142,02	€ 142,02	2021
02/03/2021	Campagna digital, social e influencer con Comvel GmbH (periodo primavera – autunno 2021)	COMVEL GMBH		€ 33.500,00	€ 40.870,00	2021
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 36.500,00	€ 44.530,00	
09/03/2021	Corso di lingua italiana gratuito per operatori turistici. (primavera-autunno 2021)	FORUM ITALIA e.V. c/o ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DI MONACO		€ 6.500,00	€ 6.500,00	2021
20/05/2021	Realizzazione di una campagna digital multichannel con Air Dolomiti	Air Dolomiti S.p.A.- L.A.R.E.		€ 9.600,00	€ 11.712,00	2021
				€ 25.400,00	€ 30.988,00	
				€ 35.000,00	€ 42.700,00	
23/07/2021	Campagna pubblicitaria on e offline in occasione della sponsorizzazione del Bike Rally da Monaco a Milano, in collaborazione con l'Ambasciata Italiana a	PROFOC UG		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2021
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
02/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 7.407,55	€ 7.561,58	2022
13/01/2021	A CONTRARRE - Servizio annuale di un'agenzia di comunicazione per la sede di Parigi			€ 122.951,00		
13/01/2021	Servizio triennale di noleggio di due fotocopiatrici per la sede ENIT di Parigi	OPEN SAS		€ 2.208,00	€ 2.693,76	2021
13/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	OBJECTIF BASTILLE		€ 140,83	€ 140,83	2021
02/02/2021	Organizzazione di un corso di lingua italiana gratuito per operatori turistici e stampa francesi	ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA		€ 10.800,00	€ 13.176,00	2021
01/02/2021	Fornitura, posa, sostituzione e messa in conformità dell'impianto elettrico	FTM ELEC SAS		€ 7.886,80	€ 7.886,80	2021
05/02/2021	Acquisizione di un'agenzia di comunicazione specializzata per la realizzazione di campagne digitali, volte a promuovere la destinazione Italia e le	MONSIEUR LUCIEN		€ 125.000,00	€ 152.500,00	2021
				€ 14.375,00	€ 17.537,50	
				€ 139.375,00	€ 170.037,50	
22/02/2021	Servizio di manutenzione annuale dei ventilconvettori della sede di Parigi	GTF		€ 1.550,00	€ 1.891,00	2021
02/03/2021	Fornitura di cancelleria e carta per stampanti	PARADISCONSO		€ 490,30	€ 490,30	2021
				€ 35,40	€ 35,40	
				€ 525,70	€ 525,70	
03/03/2021	Servizio pubiredazionale sulla rivista Elle, oltre articolo web, stories e post sui social network della rivista	CMI MEDIA		€ 7.800,00	€ 9.516,00	2021
				€ 28.000,22	€ 34.160,27	
				€ 1.999,98	€ 2.439,98	
				€ 37.800,20	€ 46.116,24	
04/03/2021	Servizio pubiredazionale sulla rivista Figaro Madame, oltre il sito web e social network	MEDIA FIGARO		€ 4.300,00	€ 5.246,00	2021
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 23.500,00	€ 28.670,00	
				€ 37.800,00	€ 46.116,00	
04/03/2021	Servizio pubiredazionale sulla rivista Marie Claire e Marie Claire Maison, oltre articolo web e post sui social network delle riviste	GMC MEDIA		€ 6.500,00	€ 7.930,00	2021
				€ 18.000,00	€ 21.960,00	
				€ 13.500,00	€ 16.470,00	
				€ 38.000,00	€ 46.360,00	
04/03/2021	Servizio pubiredazionale sulle riviste IDEAT e THE GOOD LIFE, con articolo web e stories sui social network delle riviste	THE GOOD HUB		€ 4.000,00	€ 4.880,00	2021
				€ 6.000,00	€ 7.320,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
04/03/2021	Campagna promozionale sulle riviste IDEAT e THE GOOD LIFE	IDEAT EDITIONS		€ 6.000,00	€ 7.320,00	2021
				€ 22.000,00	€ 26.840,00	
				€ 28.000,00	€ 34.160,00	
12/03/2021	Co-sponsorizzazione del festival letterario e culturale "Italissimo" (Il 10 Aprile e dall'1 al 4 luglio 2021)	ASS. ILLICON SIRET		€ 10.000,00	€ 10.000,00	2021
17/03/2021	Servizio annuale di un'agenzia di comunicazione per la sede di Parigi	AGENCE ANTIGEL		€ 10.000,00	€ 12.200,00	2021
				€ 50.725,00	€ 61.884,50	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 100.725,00	€ 122.884,50	
25/03/2021	Creazione di una brochure virtuale e di una brochure cartacea con tutte le informazioni necessarie ai turisti francesi per realizzare un viaggio in Italia	PRESTOSITE		€ 3.780,00	€ 3.780,00	2021
				€ 12.800,00	€ 15.616,00	
				€ 16.580,00	€ 19.396,00	
13/04/2021	Realizzazione di podcast in partenariato con A/R magazine e Radio Nova	EDITION DU PLATRE		€ 16.200,00	€ 19.764,00	2021
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 15.500,00	€ 18.910,00	
				€ 3.400,00	€ 4.148,00	
				€ 38.100,00	€ 46.482,00	
22/04/2021	Realizzazione di interviste/spot radio e podcast in partenariato con Radio Lione in occasione della festa del 2 giugno	ASSOCIAZIONE ACTIVE MEDIA		€ 990,00	€ 1.207,80	2021
				€ 1.010,00	€ 1.232,20	
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
11/05/2021	Campagna pubblicitaria sul sito Wetransfer (giugno – luglio 2021)	WE TRANSFER		€ 38.499,00	€ 46.968,78	2021
25/05/2021	Campagna pubblicitaria sulle piattaforme digitali per la diffusione dei podcast Enit	ACASTSTORIES SAS		€ 60.000,00	€ 73.200,00	2021
03/06/2021	Campagna pubblicitaria digitale e offline su differenti mezzi di comunicazione dell'Automobil Club francese	AUTOMOBILE CLUB ASSOCIATION		€ 23.300,00	€ 28.426,00	2021
15/06/2021	Acquisto e la configurazione dei dati su I Cloud	IPE		€ 142,80	€ 174,22	2021
				€ 210,00	€ 256,20	
				€ 1.275,00	€ 1.555,50	
				€ 142,80	€ 174,22	2022
				€ 210,00	€ 256,20	
				€ 1.980,60	€ 2.416,32	
20/07/2021	Sponsorship con campagna di comunicazione in occasione della Fiera IFTM-TOP RESA 2021 (5 – 8 ottobre 2021)	REED EXPOSITIONS TVA		€ 3.500,00	€ 3.500,00	2021
				€ 14.900,00	€ 18.178,00	
				€ 18.400,00	€ 21.678,00	
29/09/2021	MODIFICA AFFIDATARIO - Sponsorship con campagna di comunicazione in occasione della Fiera IFTM-TOP RESA 2021 (5 – 8 ottobre 2021)	SAS RX FRANCE		€ 3.500,00	€ 3.500,00	2021
				€ 14.900,00	€ 18.178,00	
				€ 18.400,00	€ 21.678,00	
20/07/2021	Servizio di allestimento e funzionamento dello stand ENIT al Taste of Paris dal 16/09/21 al 19/09/21	HOPENDESIGN+STAND		€ 540,00	€ 658,80	2021
				€ 13.150,00	€ 16.043,00	
				€ 1.950,00	€ 2.379,00	
				€ 2.182,00	€ 2.662,04	
				€ 1.508,00	€ 1.839,76	
				€ 1.155,00	€ 1.409,10	
				€ 1.100,00	€ 1.342,00	
				€ 2.600,00	€ 3.172,00	
				€ 3.500,00	€ 4.270,00	
				€ 27.685,00	€ 33.775,70	
21/07/2021	Acquisto dell'area espositiva, del servizio di catering e sponsorizzazione dell'evento Taste Of Paris 2021	IMG SAS		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2021
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
				€ 11.900,00	€ 14.518,00	
				€ 9.000,00	€ 9.000,00	
				€ 16.000,00	€ 19.520,00	
				€ 19.980,00	€ 24.375,60	
				€ 61.880,00	€ 73.513,60	
26/07/2021	Fornitura di telefoni cellulari per i dipendenti della sede di Parigi	MOBILITYS		€ 83,00	€ 83,00	2021
21/07/2021	Servizio di abbonamento per la telefonia fissa, mobile e la rete internet	SFR BUSINESS/MOBILITYS		€ 1.235,00	€ 1.506,70	2021
				€ 445,00	€ 542,90	
				€ 95,00	€ 115,90	
				€ 160,00	€ 160,00	
				€ 520,00	€ 520,00	
				€ 2.964,00	€ 2.964,00	2022
				€ 1.068,00	€ 1.068,00	
				€ 5.807,00	€ 6.197,50	
28/10/2021	Servizio di abbonamento per la telefonia fissa, mobile e la rete internet	MOBILITYS		€ 90,00	€ 109,80	2021
30/07/2021	Modifica Affidatario Cuc.11/2021 - Servizio publidirezionale sulla rivista Marie Claire e Marie Claire Maison, oltre articolo web e post sui social network delle riviste	MARIE CLAIRE ALBUM		€ 6.500,00	€ 7.930,00	2021
				€ 18.000,00	€ 21.960,00	
				€ 13.500,00	€ 16.470,00	
				€ 38.000,00	€ 46.360,00	
03/09/2021	Integrazione Cuc.36/2020 - Servizio di manutenzione straordinaria della sede di Parigi	TELMMA		€ 11.850,72	€ 11.850,72	2021
06/09/2021	Realizzazione di n.4 vetrofanie in film microperforato in occasione del salone B2B IFTM-Top Resa e per il restyling dell'immagine ENIT	BKM		€ 4.300,00	€ 5.246,00	2021
30/07/2021	Integrazione Det.Prot.9250/2020 e Det.Prot.11368/2020 - servizio triennale di verifica obbligatoria dell'impianto di sicurezza per la sede di	INSTASECURET SASUSMOTHE CONSULTING		€ 280,00	€ 280,00	2021
				€ 243,00	€ 243,00	
				€ 523,00	€ 523,00	
27/10/2021	Servizio di pulizia vetri esterni posti al primo piano dei locali ENIT di Parigi	"ATLV- A'travers la vitre" SIREN/SIRET		€ 187,50	€ 228,75	2021

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
21/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 110.247,33	€ 112.359,33	2022
07/01/2021	Rinnovo del sistema IT della Sede di Stoccolma	MIN DATORSUPPORT SVERIGE AB	3.840 SEK	€ 362,53	€ 442,29	2021
			5.120 SEK	€ 483,38	€ 589,72	
			900 SEK	€ 84,97	€ 103,66	
			6.240 SEK	€ 589,12	€ 589,12	
			2.000 SEK	€ 188,82	€ 188,82	
			5.280 SEK	€ 498,48	€ 498,48	
			2.580 SEK	€ 243,58	€ 243,58	
			4.000 SEK	€ 377,64	€ 377,64	
			900 SEK	€ 83,47	€ 101,83	
			900 SEK	€ 82,02	€ 100,07	
			€ 2.994,02	€ 3.235,22		
20/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	GUNNAR OLSSONS FOTO	1.592 SEK	€ 150,30	€ 150,30	2021
25/01/2021	Campagna pubblicitaria con la Ticket Privatresor AB / Ticket Travel Group per l'intero anno 2021	TICKET PRIVATRESOR AB	274.004 SEK	€ 25.868,71	€ 31.559,83	2021
			75.996 SEK	€ 7.174,78	€ 8.753,23	
				€ 33.043,49	€ 40.313,06	
01/02/2021	Campagna promozionale sul canale TV4 svedese	TV4 AB	792.000 SEK	€ 74.772,71	€ 91.222,70	2021
01/02/2021	Servizi di set-up della campagna promozionale in programma sul canale televisivo svedese TV4 per l'anno 2021	ADTOOX AB	2.070 SEK	€ 195,43	€ 238,42	2021
09/02/2021	Abbonamento annuale Premium alla rivista di travel trade "Travel News"	RES TRAVEL MAGAZINE SWEDEN AB	2.745 SEK	€ 259,20	€ 316,22	2021
11/03/2021	Acquisizione di una agenzia di comunicazione per campagna promozionale e servizi specifici fino al 31.12.2021	NOWA KOMMUNIKATION	370.700 SEK	€ 34.997,78	€ 42.697,29	2021
			200.000 SEK	€ 18.882,00	€ 23.036,04	
				€ 53.879,78	€ 65.733,33	
07/05/2021	Campagna di sponsorizzazione al World Pride Copenhagen 2021 (luglio – agosto 2021)	PRIDE LIFE GLOBAL LIMITED	7.425,00 GBP	€ 8.230,79	€ 10.041,57	2021
			17.325,00 GBP	€ 19.205,19	€ 23.430,33	
				€ 27.435,98	€ 33.471,90	
07/05/2021	Servizio di archiviazione cloud a seguito del rinnovo del sistema IT della Sede di Stoccolma (aprile 2021 – aprile 2023)	DROPBOX INC.	- SEK	€ 496,00	€ 496,00	2021
			- SEK	€ 744,00	€ 744,00	2022
			- SEK	€ 248,00	€ 248,00	2023
				€ 1.488,00	€ 1.488,00	
29/10/2021	Acquisto di prodotti di cancelleria per il periodo 2021-2023.	Office DepotSvenska AB	1.154,12 SEK	€ 108,96	€ 108,96	2021
			4.616,48 SEK	€ 435,84	€ 435,84	
			1.682,34 SEK	€ 166,37	€ 166,37	
			6.729,36 SEK	€ 665,47	€ 665,47	
				€ 1.376,64	€ 1.376,64	
09/11/2021	Servizio di trasporto per spedizioni materiale promozionale in Svezia, Danimarca, Finlandia, Norvegia e Islanda per il triennio 2021/2023	DB SCHENKER AB	4.250,00 SEK	€ 401,24	€ 489,52	2021
			12.750,00 SEK	€ 1.260,85	€ 1.538,24	
				€ 1.662,10	€ 2.027,76	
22/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento		452.646,05 SEK	€ 44.762,37	€ 47.909,28	2022
11/01/2021	Servizio di corsi di lingua italiana online	WIFI WIEN		€ 17.280,00	€ 21.081,60	2021
14/01/2021	Fornitura di un microfono necessario alla registrazione di contenuti/podcast per la "Visit Italy Web Radio" di ENIT	KLANGFARBE		€ 140,83	€ 140,83	2021
14/01/2021	A CONTRARRE - Realizzazione di campagne B2C (digital, advertising, native advertising) per l'anno 2021			€ 178.500,00		
20/01/2021	Servizio di supporto tecnico per hardware e software su tutte le apparecchiature informatiche presenti presso la sede	MK-IT SERVICE		€ 1.250,00	€ 1.525,00	2021
28/01/2021	Promozione online e offline dei corsi di lingua di italiano a favore del segmento turistico austriaco	PROFI REISEN VERLAGSGESELLSCHAFT MBH		€ 950,00	€ 1.159,00	2021
				€ 3.502,50	€ 4.273,05	
				€ 47,50	€ 47,50	
				€ 4.500,00	€ 5.479,55	
10/02/2021	A CONTRARRE - Acquisizione di un'agenzia di comunicazione per l'area DACH specializzata in marketing digitale e social media per l'anno 2021.			€ 120.000,00		
03/03/2021	Realizzazione di campagne B2C (digital, advertising, native advertising) per l'anno 2021	OPEN 121 - OPEN BRAND DESIGN GMBH		€ 81.240,00	€ 99.112,80	2021
				€ 22.200,00	€ 27.084,00	
				€ 20.000,00	€ 24.400,00	
				€ 14.000,00	€ 17.080,00	
				€ 18.000,00	€ 21.960,00	
				€ 23.060,00	€ 28.133,20	
				€ 178.500,00	€ 217.770,00	
	Acquisizione di un'agenzia di comunicazione per l'area DACH specializzata in marketing digitale e			€ 11.520,00	€ 14.054,40	
				€ 5.760,00	€ 7.027,20	

Allegato 2.a. _Determine 2021

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
23/03/2021	social media per l'anno 2021	SOCIALWEB ONLINE GMBH		€ 1.920,00	€ 2.342,40	2021
				€ 53.679,00	€ 65.488,38	
				€ 26.839,50	€ 32.744,19	
				€ 8.946,50	€ 10.914,73	
				€ 6.411,00	€ 7.821,42	
				€ 3.205,50	€ 3.910,71	
				€ 1.068,50	€ 1.303,57	
			€ 119.350,00	€ 145.607,00		
08/04/2021	Azione promozionale B2C con REWE TOURISTIK GmbH presso la rete di supermercati austriaci BILLA	REWE AUSTRIA TOURISTIK GMBH		€ 37.000,00	€ 45.140,00	2021
12/04/2021	Realizzazione della campagna pubblicitaria presso le stazioni ferroviarie austriache	OBB - WERBUNG GMBH		€ 52.554,20	€ 64.116,12	2021
				€ 2.100,00	€ 2.562,00	
				€ 2.816,00	€ 3.435,52	
				€ 5.866,00	€ 7.156,52	
				€ 3.534,43	€ 4.312,00	
				€ 66.870,63	€ 81.582,17	
26/04/2021	Realizzazione di un'azione promozionale B2B con FVW Medien GmbH e attività formative online (e-learning) destinate agli operatori turistici ed agenti di viaggio austriaci	FVW MEDIEN GMBH		€ 26.000,00	€ 31.720,00	2021
07/05/2021	Servizio di promozione della Destinazione Italia in collaborazione con il T.O. austriaco TUI Österreich GmbH	TUI OSTERRICH GMBH		€ 2.857,14	€ 3.485,71	2021
				€ 25.714,29	€ 31.371,43	
				€ 1.428,57	€ 1.428,57	
				€ 30.000,00	€ 36.285,71	
07/05/2021	Servizio di promozione della Destinazione Italia in collaborazione con il T.O. austriaco TUI Österreich GmbH	TUI OSTERRICH GMBH		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2021
				€ 27.000,00	€ 32.940,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
07/05/2021	Azione di co-marketing B2B con Dertour Austria GmbH	DERTOUR AUSTRIA GMBH		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2021
				€ 15.000,00	€ 18.300,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
20/05/2021	Campagna promozionale B2C e B2B con Rail Tours Touristik GmbH (giugno-settembre 2021)	RAIL TOURS TOURISTIK GMBH		€ 26.610,13	€ 32.464,36	2021
				€ 8.000,00	€ 9.760,00	
				€ 34.610,13	€ 42.224,36	
20/05/2021	Pubblicazione di n.2 advertorial sulla rivista Krone Bunt (inserto domenicale di Kronen Zeitung) nei mesi di giugno e luglio 2021	KRONE MULTIMEDIA GMBH & CO.		€ 29.600,00	€ 36.112,00	2021
				€ 1.480,00	€ 1.480,00	
				€ 31.080,00	€ 37.592,00	
20/05/2021	MODIFICA AFFIDATARIO - Pubblicazione di n.2 advertorial sulla rivista Krone Bunt (inserto domenicale di Kronen Zeitung) nei mesi di giugno e	MEDIAPRINT ZEITUNGS - UND ZEITSCHRIFTENVERLAG GMBH		€ 29.600,00	€ 36.112,00	2021
				€ 1.480,00	€ 1.480,00	
				€ 31.080,00	€ 37.592,00	
02/08/2021	Realizzazione di una campagna di comunicazione durante il Festival del Cinema Italiano in collaborazione con l'Istituto Dante Alighieri di Innsbruck (7-9 novembre 2021)	SOCIETA' DANTE ALIGHIERI		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2021
03/08/2021	Campagna di comunicazione Out of Home a mezzo Rolling boards	GEWISTA		€ 4.192,00	€ 5.114,24	2021
				€ 30.030,70	€ 36.637,45	
				€ 990,00	€ 1.207,80	
				€ 1.551,04	€ 1.551,04	
				€ 35.212,70	€ 42.959,49	
25/10/2021	fornitura di materiale di cancelleria e igienico-sanitario per l'ufficio di Vienna	Viking Direkt GesmbH		€ 327,04	€ 398,99	2021
				€ 137,36	€ 167,58	
				€ 1,95	€ 2,38	
				€ 466,35	€ 568,95	
21/12/2021	IMPEGNONE - Costi della Produzione c.d. di struttura già contrattualizzati ovvero che, per natura / tipologia, non necessitano di affidamento			€ 62.005,63	€ 63.745,17	2022

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
3/1/2022	Servizi relativi all'esecuzione dell'attività di Data Protection Officer - GDPR 679/2016 - per la sede centrale ENIT	STUDIO LEGALE VITO		€ 5.200,00	€ 6.344,00	2022
				€ 5.200,00	€ 6.344,00	2023
				€ 5.200,00	€ 6.344,00	2024
				€ 15.600,00	€ 19.032,00	
7/1/2022	Acquisizione dei servizi hostess/steward e di catering-bar per lo Stand ENIT/ITALIA durante la Fiera WTM 2021 di Londra (01.11.2021 - 03.11.2021)	B2B ITALY LTD	19.480,00 GBP	€ 21.594,06	€ 21.594,06	2021
			14.916,00 GBP	€ 16.534,75	€ 16.534,75	2021
				€ 38.128,81	€ 38.128,81	
10/1/2022	Acquisto di 160 licenze Google Workspace Business Standard: New/Renewal (12 mesi) e servizi professionali per la migrazione (18/12/2021 - 18/12/2022)	TIM SPA		€ 1.596,80	€ 1.948,10	2021
				€ 6.882,75	€ 8.396,96	2021
				€ 601,78	€ 734,17	2021
				€ 19.366,22	€ 23.626,79	2022
		€ 28.447,56	€ 34.706,02			
11/1/2022	Acquisizione del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato (con personale assunto a TI dall'agenzia per il lavoro) a supporto della Sede Centrale di ENIT per 9 mesi (dal 01/01/2022 al 30/09/2022)	OPENJOBMETIS SPA		€ 19.990,00	€ 24.387,80	2022
11/1/2022	DA IMPUTARE SUI SINGOLI CONTI QUANDO AVREMO DETTAGLIO IMPEGNI - Servizio di consulenza creativa e supporto al coordinamento di un nuovo gruppo di lavoro e alla realizzazione di un Brand Narrative per il riposizionamento del brand Italia	IABICUS SRL		€ 110.000,00	€ 134.200,00	2022
12/1/2022	RIDUZIONE IMPEGNO PER RIDUZIONE MQ- Acquisizione dell'area espositiva e dei servizi di funzionamento dello Stand di ENIT/Italia alla Fiera FITUR Madrid 2022 (dal 19 al 23 gennaio 2022)	IFEMA		€ 9.602,25	€ 11.714,75	2022
				€ 110,00	€ 110,00	
				€ 11,34	€ 11,34	
				€ 10,77	€ 10,77	
				€ 301,62	€ 367,98	
				€ 27,50	€ 33,55	
				€ 38.409,00	€ 38.409,00	
				€ 440,00	€ 440,00	
				€ 45,37	€ 45,37	
				€ 43,06	€ 43,06	
				€ 1.206,43	€ 1.206,43	
				€ 110,00	€ 110,00	
				€ 6.250,00	€ 6.250,00	
	€ 56.567,34	€ 58.752,24				
12/1/2022	Servizio di traduzione e revisione multilingua di testi per il nuovo portale Italia.it	EUROTRAD SNC		€ 45.000,00	€ 54.900,00	2022
12/1/2022	Acquisto dei servizi CDN Akamai	TIM SPA		€ 57.864,73	€ 70.594,97	2022
				€ 17.135,27	€ 20.905,03	
				€ 75.000,00	€ 91.500,00	
13/1/2022	Servizio di supporto nelle attività di analisi, di sviluppo del progetto dedicato al turismo sostenibile	DR. ANTONIO PEZZANO		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2022
13/1/2022	Acquisto di un software necessario alla generazione di un file XML, come da disposizioni dell'ANAC	SOFTCARE SRL		€ 350,00	€ 427,00	2022
18/1/2022	Allestimento dello stand ed altri servizi per la partecipazione alla Fiera FITUR Madrid 2022 (Madrid 19-23 gennaio 2022)	IFEMA		€ 12.334,10	€ 15.047,60	2022
				€ 6.433,36	€ 7.848,70	
				€ 1.807,70	€ 2.205,39	
				€ 2.835,88	€ 3.459,77	
				€ 3.000,00	€ 3.000,00	
				€ 49.336,40	€ 49.336,40	
	€ 25.733,44	€ 25.733,44				

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 7.230,80	€ 7.230,80	
				€ 11.343,52	€ 11.343,52	
				€ 12.000,00	€ 12.000,00	
				€ 132.055,20	€ 137.205,63	
18/1/2022	Rinnovo di n. 80 licenze antivirus MCAFFEE fino al 31 dicembre 2024	SOLUZIONE UFFICIO SRL		€ 1.163,35	€ 1.419,29	2022
				€ 1.163,35	€ 1.419,29	2023
				€ 1.163,35	€ 1.419,29	2024
				€ 3.490,06	€ 4.257,87	
18/1/2022	Determina di Impegni di Spesa dell'esercizio 2022 relativi ai costi di produzione afferenti i servizi di vitto e soggiorno, di taxi, di rappresentanza, di viaggio sostenute per i dipendenti (di Roma e degli uffici esteri) e degli Organi (CdA, CdRdC, Magistrato, OdV) e dei rimborsi spese	FORNITORE GENERICO - CONTI TRAVEL - TRENITALIA		€ 20.654,76	€ 20.654,76	2022
				€ 38.338,10	€ 38.338,10	
				€ 44.855,57	€ 44.855,57	
				€ 4.912,04	€ 4.912,04	
				€ 7.120,84	€ 7.120,84	
				€ 76.425,89	€ 76.425,89	
				€ 53.548,19	€ 53.548,19	
				€ 4.356,41	€ 4.356,41	
				€ 11.210,45	€ 11.210,45	
				€ 42.255,65	€ 42.255,65	
				€ 5.000,00	€ 5.000,00	
				€ 10.500,00	€ 10.500,00	
				€ 13.000,00	€ 13.000,00	
				€ 6.000,00	€ 6.000,00	
				€ 2.012,00	€ 2.012,00	
				€ 200,00	€ 200,00	
				€ 2.100,00	€ 2.100,00	
				€ 450,00	€ 450,00	
				€ 13.000,00	€ 13.000,00	
				€ 3.500,00	€ 3.500,00	
				€ 359.439,90	€ 359.439,90	
18/1/2022	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 NOVEMBRE 2021					2021
21/1/2022	Servizio di manutenzione ordinaria di un impianto di sollevamento/ascensore di tipo oleodinamico (4 fermate) della Sede Centrale di ENIT (1 gennaio 2022 — 31 dicembre 2024)	SABEL SERVICE SRLS		€ 483,33	€ 589,66	2022
				€ 116,00	€ 116,00	
				€ 483,33	€ 589,66	2023
				€ 483,33	€ 589,66	2024
				€ 1.565,99	€ 1.884,99	
21/1/2022	Servizio di realizzazione del concept e del piano editoriale per lo sviluppo e la gestione di una Digital Library	CISSET		€ 39.800,00	€ 48.556,00	2022
21/1/2022	Servizio di studio, design, refresh e implementazione della corporate image e del corporate branding dell'Agenzia Nazionale del Turismo	PG&W SRL		€ 21.600,00	€ 26.352,00	2022
				€ 2.700,00	€ 3.294,00	
				€ 5.400,00	€ 6.588,00	
				€ 1.800,00	€ 2.196,00	
				€ 8.100,00	€ 9.882,00	
				€ 39.600,00	€ 48.312,00	
21/1/2022	Realizzazione di un modello di indagine prospettica e previsionale sugli scenari specifici del turismo enogastronomico verso l'Italia con il metodo DELPHI	ONDE ALTE SRL		€ 58.000,00	€ 70.760,00	2022
26/1/2022	Servizio di gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti i dispositivi di sicurezza e antincendio presenti nella sede centrale di ENIT – (triennio 2022 –2024)	SIVAL SRL		€ 3.057,00	€ 3.729,54	2022
				€ 10.080,00	€ 10.080,00	
				€ 3.057,00	€ 3.729,54	2023
				€ 3.057,00	€ 3.729,54	2024
				€ 19.251,00	€ 21.268,62	
26/1/2022	Monitoraggio degli andamenti del turismo in Italia a seguito del Coronavirus e la realizzazione di un servizio di scouting delle opportunità date dai bandi europei e dalle altre fonti pubbliche di finanziamento	STUDIO GIACCARDI & ASSOCIATI		€ 58.656,00	€ 71.560,32	2022
26/1/2022	Servizio di assistenza e manutenzione ordinaria del software Samira	DM CULTURA SRL		€ 5.940,00	€ 7.246,80	2022
				€ 6.840,00	€ 8.344,80	2023
				€ 12.780,00	€ 15.591,60	
26/1/2022	Servizio di monitoraggio sul mercato intermedio dei viaggi con particolare attenzione alle vendite di proposte di turismo enogastronomico	IS.NA.R.T. ScpA		€ 16.360,50	€ 19.959,81	2022
	Determina Impegno Spesa 2022 Point of Contact e altre promozionali	CAMERA DI COMMERCIO		€ 15.000,00	€ 18.300,00	
		CAMERA DI COMMERCIO		€ 15.000,00	€ 18.300,00	
		CAMERA DI COMMERCIO		€ 15.000,00	€ 18.300,00	
		CAMERA DI COMMERCIO		€ 15.000,00	€ 18.300,00	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza	
27/1/2022		CAMERA DI COMMERCIO		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2022	
		MAILCHIMP		€ 960,21	€ 1.171,46		
		ARUBA SPA		€ 165,49	€ 201,90		
		IRIDEOS		€ 150,00	€ 183,00		
				€ 92.636,20	€ 113.016,16		
2/2/2022	Fornitura di DPI per il personale della sede centrale di ENIT e del Ministero del Turismo	IMAGRO SPA		€ 700,00	€ 735,00	2022	
				€ 2.275,00	€ 2.388,75		
				€ 2.975,00	€ 3.123,75		
3/2/2022	A CONTRARRE - Agenzia di comunicazione per le attività offline e online dell'ufficio di Praga durante l'anno 2022			€ 80.000,00		2022	
3/2/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di monitoraggio sul turismo del mercato estero con focus specifico sul turismo enogastronomico			€ 80.000,00		2022	
3/2/2022	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 DICEMBRE 2021					2021	
16/2/2022	Servizio di supporto alle Direzioni Competenti per lo sviluppo del Piano di Sviluppo del Turismo Enogastronomico e Sviluppo Linee Guida	DR.GIANCARLO PICCIRILLO		€ 30.000,00	€ 30.000,00	2022	
				€ 4.800,00	€ 4.800,00		
				€ 34.800,00	€ 34.800,00		
17/2/2022	Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di reception, controllo	HEXISS SPA		€ 45.810,27	€ 55.888,53	2022	
				€ 54.642,97	€ 66.664,42	2023	
				€ 100.453,24	€ 122.552,95		
17/2/2022	Quota associativa IAGTO 2022 (The Global Golf Tourism Organisation)	IAGTO		€ 10.000,00	€ 10.000,00	2022	
22/2/2022	Servizio di sanificazione degli uffici della sede centrale di ENIT e della sede centrale del Ministero del Turismo per l'anno 2022	SERVIZI PER L'AMBIENTE SRL		€ 2.240,90	€ 2.733,90	2022	
				€ 4.620,00	€ 5.636,40		
				€ 6.860,90	€ 8.370,30		
25/5/2022	Acquisizione dell'area espositiva per la partecipazione di ENIT alla fiera Fiera IMTM 2022 – Tel Aviv (29-30 marzo 2022)	ORTRA LTD		186.240,00 ILS	€ 53.948,21	€ 53.948,21	2022
				46.560,00 ILS	€ 13.487,05	€ 16.454,20	
					€ 67.435,26	€ 70.402,41	
25/2/2022	Servizi di fornitura audio, video, assistenza tecnica e stampa in occasione della mostra sui 100 anni dell'Enit dal titolo "Promuovere la Bellezza" (Città della Pieve dal 15 al 16 ottobre 2021) (competenza	MUSIC SERVICE DI MASSIMILIANO VERSIGLIONI		€ 2.250,00	€ 2.745,00	2021	
				€ 85,00	€ 103,70		
				€ 180,00	€ 219,60		
				€ 2.515,00	€ 3.068,30		
2/3/2022	Notaio dr. Claudio Togna per la stipula di n. 3 procure notarili e per la revoca delle procure già conferite, nonché delle attività di deposito delle procure presso la competente C.C.I.A.A (competenza 2021)	NOTAIO CLAUDIO TOGNA		€ 2.850,00	€ 3.477,00	2021	
				€ 1.436,10	€ 1.436,10		
				€ 1.548,00	€ 1.548,00		
				€ 192,00	€ 192,00		
				€ 6.026,10	€ 6.653,10		
2/3/2022	Servizio di Cloud Computing del gestionale fiscale di Davev Koinos	CITIUS OPERAE SNC DI C. GABRIELLI		€ 690,00	€ 841,80	2022	
				€ 708,00	€ 863,76	2023	
				€ 236,00	€ 287,92	2024	
				€ 1.634,00	€ 1.993,48		
2/3/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 63 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. e dell'art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di realizzazione della prima edizione del "UNWTO Global Youth Tourism Summit", che si terrà dal 27 giugno al 3 luglio 2022 a Sorrento			€ 400.000,00		2022	
3/3/2022	Integrazione Det.7647/2020 - Servizi di rete Internet tramite l'adesione all'accordo quadro CONSIP-FASTWEB	FASTWEB SPA		€ 195,66	€ 238,71	2022	
				€ 1.316,10	€ 1.605,64		
				€ 17,36	€ 17,36		
				€ 658,05	€ 802,82		
				€ 2.187,17	€ 2.664,53		
3/3/2022	Presa d'atto dei servizi svolti relativi al dinner del 15 ottobre 2021 in occasione della mostra sui 100 anni di Enit dal titolo "Promuovere la Bellezza" - Città della Pieve dal 15 al 16 ottobre 2021 (competenza 2021)	PARK HOTEL AI CAPPUCINI SPA		€ 2.090,91	€ 2.300,00	2021	
3/3/2022	Attività di Data Protection Officer (DPO) esterno di ENIT (dal 28.02.2022 al 30.09.2022)	AVV. DANIELE CAMPO		€ 7.000,00	€ 8.881,60	2022	
3/3/2022	Servizio tecnico per il rinnovo del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) delle centrali termiche della sede centrale ENIT	STUDIO TECNICO ASSOCIATO BATTISTI		€ 800,00	€ 1.015,04	2022	
				€ 150,00	€ 150,00		
				€ 950,00	€ 1.165,04		
3/3/2022	Presenza di servizi svolti di welcome coffee, lunch e servizi di noleggio con conducente in occasione della mostra sui 100 anni di Enit dal titolo "Promuovere la Bellezza" - Città della Pieve dal 15 al 16 ottobre 2021 (competenza 2021)	GIORGI SEVICE SNC		€ 400,00	€ 440,00	2021	
				€ 2.000,00	€ 2.200,00		
				€ 80,00	€ 88,00		
				€ 2.480,00	€ 2.728,00		
				€ 2.500,00	€ 3.050,00		

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza	
7/3/2022	Partecipazione di ENIT alla Fiera virtuale ITB 2022 III programma nelle giornate del 08 e del 17 marzo 2022	MESSE BERLIN GMBH		€ 1.000,00	€ 1.220,00	2022	
				€ 48,74	€ 48,74		
				€ 3.548,74	€ 4.318,74		
7/3/2022	Accordo di partnership per l'evento DUCO Travel Summit (Firenze, 21 – 25 marzo 2022)	DUCO SRL		€ 50.000,00	€ 61.000,00	2022	
9/3/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 63 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di progettazione esecutiva, allestimento e di funzionamento degli stand ENIT Italia per la partecipazione a fiere internazionali MICE e Lusso 2022			€ 735.000,00		2022	
10/3/2022	Ripristino dell'infrastruttura ENIT a seguito dell'attacco ransomware sui sistemi informatici di ENIT acquisto n. 4 licenze windows server 2019 Standard	NS12 SPA		€ 29.500,00	€ 35.990,00	2022	
				€ 5.000,00	€ 6.100,00		
				€ 34.500,00	€ 42.090,00		
14/3/2022	Acquisizione di un'agenzia di comunicazione per le attività offline e online dell'ufficio di Praga durante l'anno 2022	RUZOLICI CHROCHTIK		800.000,00 CZK	€ 31.720,86	€ 38.699,44	2022
				397.950,00 CZK	€ 15.779,14	€ 19.250,56	
				63.050,00 CZK	€ 2.500,00	€ 3.050,00	
				€ 50.000,00	€ 61.000,00		
14/3/2022	Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di pulizia e di sanificazione ordinaria, disinfestazione e derattizzazione dei locali adibiti ad uffici, magazzini e similari presso la sede ENIT	HEXISS SPA		€ 57.184,65	€ 69.765,27	2022	
				€ 76.246,19	€ 93.020,35	2023	
				€ 133.430,84	€ 162.785,62	2023	
15/3/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di traduzioni e revisioni multilingue di testi per il portale italia.it			€ 151.200,00		2022	
15/3/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. per i servizi di supporto tecnico alla Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo nella sfera delle attività di gestione del budget e degli impegni di spesa, delle rilevazioni contabili e delle quadrature, e della gestione della tesoreria unica, finalizzata al ripristino dei dati del sistema gestionale-contabile dell'esercizio 2021			€ 139.000,00		2022	
18/3/2022	Servizio di hosting applicativo del SW gestionale	GESINF SRL		€ 2.000,00	€ 2.440,00	2022	
				€ 2.400,00	€ 2.928,00		
				€ 4.400,00	€ 5.368,00		
				€ 4.400,00	€ 5.368,00	2023	
				€ 640,00	€ 780,80		
				€ 2.600,00	€ 3.172,00		
				€ 2.400,00	€ 2.928,00		
				€ 2.400,00	€ 2.928,00		
				€ 2.600,00	€ 3.172,00		
	€ 23.840,00	€ 29.084,80					
21/3/2022	Servizio di allestimento di uno stand ENIT di 72 mq alla Fiera IMTM 2022 – Tel Aviv (29-30 marzo 2022)	TRIGGER ADVERTISING & MARKETING		€ 10.598,20	€ 12.929,80	2022	
				€ 1.801,69	€ 1.801,69		
				€ 42.392,80	€ 42.392,80		
				€ 54.792,69	€ 57.124,29		
22/3/2022)Presenza d'atto relativa all'affidamento e impegno per la sponsorizzazione della 3° Edizione "Gelato World Heritage- Un Gelato per la Pace" (13 novembre 2021) (competenza 2021)	ASSOCIAZIONE ITALIANA GELATIERI		€ 5.000,00	€ 5.000,00	2021	
22/3/2022	Servizio di monitoraggio degli andamenti del turismo in Italia a seguito del CORONAVIRUS attraverso un'analisi delle DMO italiane (da febbraio a giugno 2022)	LIBERA UNIVERSITA' DI LINGUE E COMUNICAZIONE IULM		€ 39.800,00	€ 48.556,00	2022	
5/4/2022	Acquisto di un advertorial sulla rivista Italie Magazine pubblicato anche sulla newsletter digitale	ITALIE MAGAZINE		€ 2.150,00	€ 2.623,00	2022	
				€ 500,00	€ 610,00		
				€ 2.650,00	€ 3.233,00		
5/4/2022	A CONTRARRE - Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione a supporto del "Point of contact in Service" di Amsterdam			€ 60.000,00		2022	
5/4/2022	Acquisizione dei servizi di supporto tecnico alla Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo nella sfera delle attività di gestione del budget e degli impegni di spesa, delle rilevazioni contabili e delle quadrature, e della gestione della tesoreria unica, finalizzate al ripristino dei dati del sistema gestionale-contabile dell'esercizio 2021	DR. FRANCESCO CALCIANO		€ 132.080,00	€ 161.137,60	2022	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
7/4/2022	A CONTRARRE - Affitto sala e servizi catering per un workshop B2B (4 ottobre 2022)			€ 12.200,00		2022
7/4/2022	Servizi necessari all'organizzazione del Convegno nell'ambito della 54° edizione di Vinitaly (12 Aprile 2022)	VERONAFIERE SPA		€ 1.050,00	€ 1.281,00	2022
				€ 250,00	€ 305,00	
				€ 180,00	€ 219,60	
				€ 75,00	€ 91,50	
				€ 102,00	€ 124,44	
				€ 1.657,00	€ 2.021,54	
7/4/2022	Acquisto di scatole da archiviazione per materiale fotografico di proprietà di Enit	Tipografia CIMER		€ 1.500,00	€ 1.830,00	2022
7/4/2022	Fornitura di buoni pasto elettronici per il personale dipendente della sede centrale di ENIT	EDENRED ITALIA SRL		€ 46.440,00	€ 48.297,60	2022
8/4/2022	Acquisizione dell'area espositiva e dei servizi di allestimento e funzionamento dello Stand ENIT/Italia per la partecipazione alla Fiera ATM Dubai (9-12 maggio 2022)	REED EXHIBITIONS LIMITED	147.396,80 USD	€ 131.346,28	€ 131.346,28	2022
			391,00 USD	€ 348,42	€ 348,42	
			465,80 USD	€ 415,08	€ 415,08	
			816,00 USD	€ 727,14	€ 727,14	
			204,00 USD	€ 181,79	€ 181,79	
			106.760,00 USD	€ 95.134,56	€ 95.134,56	
			6.800,00 USD	€ 6.059,53	€ 6.059,53	
			4.756,60 USD	€ 4.238,64	€ 4.238,64	
			1.326,00 USD	€ 1.181,61	€ 1.181,61	
			69.363,20 USD	€ 61.810,02	€ 75.408,22	
			184,00 USD	€ 163,96	€ 200,04	
			219,20 USD	€ 195,33	€ 238,30	
			384,00 USD	€ 342,18	€ 417,47	
			96,00 USD	€ 85,55	€ 85,55	
			50.240,00 USD	€ 44.769,20	€ 54.618,43	
			3.200,00 USD	€ 2.851,54	€ 2.851,54	
			2.238,40 USD	€ 1.994,65	€ 2.433,48	
			624,00 USD	€ 556,05	€ 678,38	
				€ 352.401,53	€ 376.564,44	
8/4/2022	Servizio di catering presso lo Stand ENIT da offrire ai co-espositori presenti alla Fiera WTM Latin America 2022	RCO CONSULTORIA E TREINAMENTO LTDA	2.200,00 BRL	€ 344,17	€ 344,17	2022
8/4/2022	Acquisizione di uno shooting artistico della campagna iconica che farà parte della campagna di comunicazione internazionale legata all'ecosistema del TDH	LUZ SRL		€ 57.000,00	€ 69.540,00	2022
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
				€ 12.200,00	€ 14.884,00	
				€ 46.000,00	€ 56.120,00	
				€ 140.200,00	€ 171.044,00	
11/4/2022	Partecipazione di ENIT alla Fiera "BIT 2022" di Milano, con uno stand allestito e con lo status di Partner istituzionale dell'evento in occasione della welcome dinner dei buyers (10 - 12 aprile 2022)	FIERA MILANO SPA		€ 865,00	€ 1.055,30	2022
				€ 21.420,00	€ 26.132,40	
				€ 74.049,19	€ 90.340,01	
				€ 3.394,53	€ 3.733,98	
				€ 1.150,00	€ 1.403,00	
				€ 43.643,92	€ 53.245,58	
				€ 18.912,37	€ 20.803,61	
				€ 163.435,01	€ 196.713,88	
11/4/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente il servizio di progettazione esecutiva, allestimento e di funzionamento degli stand ENIT Italia presso le manifestazioni internazionali Leisure e Extra Europa nel 2022			€ 455.700,00		2022
13/4/2022	Acquisto in abbonamento di n. 250 licenze Office 365 in convenzione Consip (durata 36 mesi)	TIM SPA		€ 16.845,66	€ 20.551,71	2022
				€ 15.549,84	€ 18.970,80	2023
				€ 22.460,88	€ 27.402,27	
				€ 20.733,12	€ 25.294,41	
				€ 22.460,88	€ 27.402,27	
				€ 20.733,12	€ 25.294,41	
				€ 118.783,50	€ 144.915,87	
13/4/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 1 co.2 lett. a) del D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. - per l'acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione digitale per lo sviluppo di azioni di comunicazione digitali corporate / istituzionali per l'Agenzia Nazionale del Turismo			€ 138.000,00		2022
19/4/2022	Servizio di disostruzione del pozzetto di scarico delle acque nere della sede centrale ENIT	PRAGMA SOCIETA' CONSORTILE ARL		€ 420,00	€ 512,40	2022
19/4/2022	Realizzazione del "Workshop Italia" a Dubai in occasione della fiera ATM 2022	REED EXHIBITIONS LIMITED	36.800,00 USD	€ 32.792,73	€ 32.792,73	2022
			19.200,00 USD	€ 17.109,25	€ 17.109,25	
			24.000,00 USD	€ 21.386,56	€ 21.386,56	
			9.200,00 USD	€ 8.198,18	€ 10.001,78	
			4.800,00 USD	€ 4.277,31	€ 5.218,32	
			6.000,00 USD	€ 5.346,64	€ 6.522,90	
				€ 89.110,68	€ 93.031,55	
	Realizzazione e coordinamento evento istituzionale		17.500,00 ILS	€ 5.069,23	€ 5.069,23	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
19/4/2022	in occasione della fiera IMTM Tel Aviv 2022	CAMERA DI COMMERCIO E INDUSTRIA ISRAEL ITALIA	4.600,00 ILS	€ 1.332,48	€ 1.332,48	2022
			2.500,00 ILS	€ 724,18	€ 724,18	
			2.500,00 ILS	€ 724,18	€ 724,18	
			600,00 ILS	€ 173,80	€ 173,80	
			1.100,00 ILS	€ 318,64	€ 318,64	
			7.200,00 ILS	€ 2.085,63	€ 2.085,63	
			6.000,00 ILS	€ 1.738,02	€ 1.738,02	
			€ 12.166,15	€ 12.166,15		
19/4/2022	Servizio hostess bilingue per lo scorso 07 aprile, ultimo giorno della Fiera WTM Latin America 2022 – a supporto dei 3 co-espositori che non hanno partecipato al Fantur	MARIA MANDUCA	500,00 BRL	€ 78,22	€ 78,22	2022
19/4/2022	Acquisto di un advertorial digitale pubblicato anche sulla newsletter digitale e un banner sul sito di ANWB Reizen	ANWB REIZEN B.V		€ 5.000,00	€ 6.100,00	2022
				€ 5.000,00	€ 6.100,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
21/4/2022	Impegno di spesa dell'esercizio 2022 relativo alle indennità di mandato dei componenti del Consiglio di Amministrazione	CDA		€ 70.000,00	€ 70.000,00	2022
				€ 40.000,00	€ 40.000,00	
				€ 40.000,00	€ 40.000,00	
				€ 150.000,00	€ 150.000,00	
3/5/2022	Affitto spazi per meeting e altri servizi presso it The Hoxton Rome	LBM ROMA SRL		€ 1.557,38	€ 1.900,00	2022
				€ 1.050,00	€ 1.155,00	
				€ 1.022,73	€ 1.125,00	
				€ 1.024,59	€ 1.250,00	
				€ 1.024,59	€ 1.250,00	
				€ 786,89	€ 960,01	
				€ 6.466,18	€ 7.640,01	
4/5/2022	Partecipazione di ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo alla Fiera IMEX 2022 di Francoforte (30 maggio - 02 giugno 2022)	REGENT EXHIBITIONS LTD		€ 260.253,00	€ 260.253,00	2022
				€ 527,00	€ 527,00	
				€ 122.472,00	€ 149.415,84	
				€ 20.000,00	€ 24.400,00	
				€ 248,00	€ 248,00	
			€ 403.500,00	€ 434.843,84		
5/5/2022	A CONTRARRE - Acquisizione dei servizi di un'agenzia di media buying a supporto del "Point of contact in Service" di Amsterdam			€ 113.934,43		2022
5/5/2022	Integrazione Det.Prot.11866/2020 - Servizio di migrazione in cloud, restyling grafico e servizi redazionali per www.italia.it tramite adesione ad Accordo Quadro stipulato con Consip Spa per il Lotto 1 - Servizi di Cloud Computing	TELECOM ITALIA SPA		€ 9.377,23	€ 11.440,22	2021
5/5/2022	Sponsorizzazione della 38ª Convention Internazionale IGLTA che si terrà a Milano dal 26 al 28 ottobre 2022	AITGL - Ente Nazionale Turismo LGBTQ		€ 13.000,00	€ 15.860,00	2022
				€ 15.000,00	€ 18.300,00	
				€ 12.500,00	€ 15.250,00	
				€ 40.500,00	€ 49.410,00	
5/5/2022	Servizio di smaltimento dei cespi ammalorati e obsoleti presenti presso la sede centrale di ENIT	AVR SPA		€ 1.003,95	€ 1.104,35	2022
5/5/2022	Servizio di supporto nella individuazione di un percorso strategico che permetta di individuare le direttrici di impostazione e declinazione degli obiettivi che saranno contenuti nel piano della performance 2022	SISTEMA SUSIO SRL		€ 18.000,00	€ 21.960,00	2022
6/5/2022	***IMPEGNI DA DEFINIRE*** Sponsorizzazione dell'Eurovision Song Contest 2022 di Torino	RAI COM SPA		€ 1.500.000,00	€ 1.830.000,00	2022
6/5/2022	***IMPEGNI DA DEFINIRE*** Sponsorizzazione del Giro d'Italia, coinvolgimento in attività di comunicazione nazionale e internazionale, visibilità digital e sui canali televisivi e radiofonici ufficiali del Giro d'Italia, produzione materiale di comunicazione, partecipazione al Giro-E e sponsorizzazione dello stesso	RCS Sports and Events Srl		€ 3.279.000,00	€ 4.000.380,00	2022
11/5/2022	A CONTRARRE - Avviso di indagine di mercato per locazione passiva di immobile					2022
12/5/2022	Avvio di stage extracurricolari e correlato impegno di spesa	-		€ 19.200,00	€ 19.200,00	2022
				€ 168,00	€ 168,00	
				€ 19.368,00	€ 19.368,00	
13/5/2022	***IMPEGNI DA DEFINIRE*** Procedura ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di progettazione esecutiva, allestimento e di funzionamento degli stand ENIT Italia per la partecipazione a fiere internazionali MICE e Lusso 2022	AB COMUNICAZIONI SRL		€ 199.449,60	€ 243.328,51	2022
				€ 423.830,40	€ 423.830,40	
				€ 623.280,00	€ 667.158,91	
	Partnership e partecipazione ad ILTM North America 2022 Fairmont Mayakoba, Carr. Messico (19 – 22		195.778,50 USD	€ 174.459,54	€ 174.459,54	
			4.300,00 USD	€ 3.831,76	€ 3.831,76	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
13/5/2022	settembre 2022)	REED EVENTS LIMITED DBA ILTM North America	6.000,00 USD	€ 5.346,64	€ 5.346,64	2022
			7.000,00 USD	€ 6.237,75	€ 7.610,05	
			5.921,50 USD	€ 5.276,69	€ 6.437,56	
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
			12.000,00 USD	€ 10.693,28	€ 13.045,80	
			9.000,00 USD	€ 8.019,96	€ 9.784,35	
			€ 218.321,15	€ 225.951,46		
13/5/2022	Acquisizione dell'area espositiva e dei servizi di allestimento e funzionamento dello Stand ENIT/Italia per la partecipazione alla Fiera ATM Dubai (9-12 maggio 2022)	REED EXHIBITIONS LIMITED	39.100,00 USD	€ 34.842,27	€ 34.842,27	2022
			2.500,00 USD	€ 2.227,77	€ 2.227,77	
			43.000,00 USD	€ 38.317,59	€ 38.317,59	
			€ 75.387,63	€ 75.387,63		
13/5/2022	Servizio di gestione operativa e conduzione dei sistemi informatici Ced della Sede Centrale di Enit	NS12 SPA		€ 50.000,00	€ 61.000,00	2022
20/5/2022	Partecipazione al roadshow Airlines Express organizzato dall'associazione PASRA (Passenger Airline Sales Representative Association)	PASRA		€ 1.050,00	€ 1.050,00	2022
				€ 200,00	€ 200,00	
				€ 250,00	€ 250,00	
			€ 1.500,00	€ 1.500,00		
23/5/2022	Procedura telematica ai sensi dell'art. 63 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. e dell'art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di realizzazione della prima edizione del "UNWTO Global Youth Tourism Summit", che si terrà dal 27 giugno al 3 luglio 2022 a Sorrento	STUDIO EGA SRL		€ 29.500,00	€ 35.990,00	2022
				€ 5.000,00	€ 6.100,00	
				€ 6.000,00	€ 7.320,00	
				€ 3.500,00	€ 4.270,00	
				€ 3.900,00	€ 4.758,00	
				€ 3.360,00	€ 4.099,20	
				€ 33.600,00	€ 40.992,00	
				€ 26.600,00	€ 32.452,00	
				€ 22.750,00	€ 27.755,00	
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
				€ 4.200,00	€ 5.124,00	
				€ 5.250,00	€ 6.405,00	
				€ 3.500,00	€ 4.270,00	
				€ 1.800,00	€ 2.196,00	
				€ 800,00	€ 976,00	
				€ 1.500,00	€ 1.830,00	
				€ 250,00	€ 305,00	
				€ 9.800,00	€ 11.956,00	
				€ 2.700,00	€ 3.294,00	
				€ 340,00	€ 414,80	
				€ 340,00	€ 414,80	
				€ 440,00	€ 536,80	
				€ 340,00	€ 414,80	
				€ 340,00	€ 414,80	
				€ 440,00	€ 536,80	
				€ 1.008,00	€ 1.008,00	
				€ 34.028,00	€ 41.514,16	
	€ 9.000,00	€ 10.980,00				
	€ 5.000,00	€ 6.100,00				
	€ 15.000,00	€ 15.750,00				
	€ 3.864,00	€ 4.714,08				
	€ 1.200,00	€ 1.464,00				
	€ 1.000,00	€ 1.220,00				
	€ 7.000,00	€ 8.540,00				
	€ 8.000,00	€ 9.760,00				
	€ 1.000,00	€ 1.220,00				
		€ 254.350,00	€ 307.535,24			
24/5/2022	Servizio di catering in occasione della Conferenza Stampa del 9 maggio 2022 a Milano	ENOTECA RAITERI SNC		€ 2.700,00	€ 2.970,00	2022
26/5/2022	Acquisto di una serie di advertorial cartacei e relative attività di pubblicazione digitale sulla rivista Vogue per l'anno 2022	BLOOM PUBLISHING BV		€ 127.500,00	€ 155.550,00	2022
				€ 9.900,00	€ 12.078,00	
			€ 137.400,00	€ 167.628,00		
26/5/2022	Servizio di mappatura delle competenze tecnico-specialistiche, linguistiche e comportamentali per il personale della sede di Roma e delle sedi estere	SELF LEADING SAS DI MARIA CRISTINA ROCCO		€ 18.000,00	€ 21.960,00	2022
27/5/2022	***IMPEGNI DA DEFINIRE*** Sponsorizzazione dell'Eurovision Song Contest 2022 n partnership con la città di Torino	COMUNE DI TORINO		€ 350.000,00	€ 427.000,00	2022
31/5/2022	PRESA D'ATTO DEI COSTI SOSTENUTI PER CASSA ECONOMALE NEL PERIODO DICEMBRE 2021 E CORRELATO IMPEGNO DI SPESA DELL' ESERCIZIO 2021	-		€ 7,91	€ 8,70	2021
				€ 22,25	€ 22,25	
				€ 13,85	€ 13,85	
				€ 24,51	€ 29,90	
			€ 24,51	€ 29,90		

Allegato 2.b. _Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
8/6/2022	***IMPEGNO 2023*** Quota di partecipazione necessaria per l'assegnazione dello spazio espositivo per la fiera "FITUR MADRID 2023"	IFEMA		€ 53,94	€ 65,81	
8/6/2022	Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione a supporto del "Point of contact in Service" di Amsterdam	V.O.F. CHECK-IN PR		€ 1.000,00	€ 1.220,00	2022
				€ 2.400,00	€ 2.928,00	
				€ 9.600,00	€ 11.712,00	
				€ 4.800,00	€ 5.856,00	
				€ 3.300,00	€ 4.026,00	
				€ 12.000,00	€ 14.640,00	
				€ 12.000,00	€ 14.640,00	
				€ 14.900,00	€ 18.178,00	
				€ 60.000,00	€ 73.200,00	
9/6/2022	Servizio di definizione e progettazione di un piano integrato di posizionamento strategico a supporto di ENIT, attraverso l'analisi delle necessità, degli obiettivi e la valorizzazione dei punti di forza dell'Agenzia e delle attività già in atto	COMIN & PARTNERS		€ 85.685,95	€ 104.536,86	2022
				€ 42.314,05	€ 51.623,14	2023
				€ 128.000,00	€ 156.160,00	
10/6/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di progettazione esecutiva, allestimento e funzionamento dello stand ENIT Italia per la partecipazione alla fiera internazionale WTM – World Travel Market 2022 di Londra (7 – 9 novembre 2022)			€ 728.600,00		2022
10/6/2022	Noleggio di condizionatori portatili per la sede centrale ENIT (13 giugno - 30 settembre 2022)	C.T.I. SISTEMI S.R.L.		€ 1.475,29	€ 1.799,85	2022
				€ 804,71	€ 981,75	
				€ 2.090,16	€ 2.550,00	
				€ 4.370,16	€ 5.331,60	
13/6/2022	Acquisto di n° 108 notebook – Pro Book 440 G8	L2 SOLUZIONI SRL		€ 78.732,00	€ 96.053,04	2022
14/6/2022	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 APRILE 2022					2022
15/6/2022	Acquisto (giugno 2022- giugno 2023) dei certificati di sicurezza SSL DV per il sito web di Enit	REGISTER SPA		€ 502,92	€ 613,56	2022
16/6/2022	Servizi di Cloud Enabling (Figure Professionali) per il sito Italia.it -Fase 3, tramite adesione ad Accordo Quadro stipulato con Consip Spa per il Lotto 1 - Servizi di Cloud Computing	TIM SPA		€ 406.940,10	€ 496.466,92	2022
				€ 3.255,52	€ 3.255,52	
				€ 410.195,62	€ 499.722,44	
16/6/2022	Integrazione Det.5776/2020 + Det.8151/2021 - Acquisto del certificato di sicurezza SSL per il progetto web dedicato all'Anno Italia-Cina	REGISTER SPA		€ 21,46	€ 26,18	2022
				€ 4,29	€ 5,23	2023
				€ 25,75	€ 31,42	
17/6/2022	PRESA D'ATTO DEI COSTI SOSTENUTI PER CASSA ECONOMALE NEL PERIODO GRNNAIO 2022 - MAGGIO 2022 E CORRELATO IMPEGNO DI SPESA DELL' ESERCIZIO 2022			€ 21,30	€ 25,98	2022
				€ 50,00	€ 50,00	
				€ 15,35	€ 16,88	
				€ 16,00	€ 16,00	
				€ 16,38	€ 19,98	
				€ 50,00	€ 50,00	
				€ 11,00	€ 11,00	
				€ 4,92	€ 6,00	
				€ 10,00	€ 10,00	
				€ 6,97	€ 8,50	
				€ 201,90	€ 214,34	
21/6/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 63 del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i. e dell'art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di segreteria organizzativa per la realizzazione dell'evento UNWTO: "6TH UNWTO			€ 400.000,00		2022
21/6/2022	Sponsorizzazione del Giro d'Italia Giovani Under 23 (11-18 giugno 2022)	EXTRAGIRO SRL		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2022
22/6/2022	Determina di impegno ETC Strategy WS_Tour Roma 5-6 maggio 2022	EUGENIO CONTI SRL		€ 750,00	€ 825,00	2022
				€ 309,09	€ 309,09	

Allegato 2.b. _Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 1.059,09	€ 1.134,09	
22/6/2022	Agenzia di organizzazione eventi per la realizzazione del WORKSHOP LEISURE che si terrà a Madrid il 17 novembre 2022	THE HIVE WAY SL		€ 9.200,00	€ 9.200,00	2022
				€ 280,00	€ 280,00	
				€ 4.264,00	€ 4.264,00	
				€ 764,00	€ 764,00	
				€ 6.500,00	€ 6.500,00	
				€ 14.240,00	€ 14.240,00	
				€ 960,00	€ 960,00	
				€ 3.832,00	€ 3.832,00	
				€ 480,00	€ 480,00	
				€ 1.360,00	€ 1.360,00	
				€ 800,00	€ 800,00	
				€ 4.400,00	€ 4.400,00	
				€ 920,00	€ 920,00	
				€ 2.300,00	€ 2.806,00	
				€ 70,00	€ 85,40	
				€ 1.066,00	€ 1.300,52	
				€ 191,00	€ 233,02	
				€ 1.625,00	€ 1.982,50	
				€ 3.560,00	€ 3.560,00	
				€ 240,00	€ 292,80	
	€ 958,00	€ 1.168,76				
	€ 120,00	€ 146,40				
	€ 340,00	€ 414,80				
	€ 200,00	€ 244,00				
	€ 1.100,00	€ 1.342,00				
	€ 230,00	€ 280,60				
			€ 60.000,00	€ 61.856,80		
22/6/2022	Campagna classica e digitale con l'operatore turistico Nev Dama a.s. (01/07/2022 - 30/09/2022)	NEV DAMA A.S.	723.511,36 CZK	€ 28.688,00	€ 34.999,36	2022
22/6/2022	Sponsorizzazione del TAOBUK Taormina Book Festival che si terrà dal 16 al 20 Giugno 2022	ASS. CULTURALE TAORMINA BOOK FESTIVAL		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2022
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 6.000,00	€ 7.320,00	
			€ 50.000,00	€ 61.000,00		
27/6/2022	Integrazione di impegno di spesa della Determina ENIT-2022-0004985 - concernente l'affidamento del servizio di realizzazione della prima edizione del "UNWTO Global Youth Tourism Summit", che si terrà dal 27 giugno al 3 luglio 2022 a Sorrento	STUDIO EGA SRL		€ 2.950,00	€ 3.599,00	2022
				€ 3.470,00	€ 4.233,40	
				€ 1.490,00	€ 1.817,80	
				€ 2.100,00	€ 2.562,00	
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 3.800,00	€ 4.636,00	
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
				€ 1.700,00	€ 2.074,00	
				€ 390,00	€ 475,80	
				€ 2.150,00	€ 2.623,00	
				€ 975,00	€ 1.189,50	
				€ 185,00	€ 225,70	
				€ 630,00	€ 768,60	
				€ 1.300,00	€ 1.586,00	
				€ 40,00	€ 48,80	
				€ 200,00	€ 244,00	
				€ 185,00	€ 225,70	
				€ 910,00	€ 1.110,20	
				€ 500,00	€ 610,00	
				€ 120,00	€ 146,40	
				€ 30,00	€ 36,60	
				€ 450,00	€ 549,00	
				€ 600,00	€ 732,00	
				€ 520,00	€ 634,40	
				€ 3.050,00	€ 3.721,00	
				€ 600,00	€ 732,00	
				€ 720,00	€ 878,40	
				€ 1.920,00	€ 2.342,40	
				€ 2.100,00	€ 2.562,00	
				€ 1.050,00	€ 1.281,00	
	€ 600,00	€ 732,00				
	€ 4.000,00	€ 4.880,00				
	€ 7.200,00	€ 8.784,00				
	€ 1.500,00	€ 1.830,00				
	€ 340,00	€ 414,80				
	€ 340,00	€ 414,80				
	€ 440,00	€ 536,80				
	€ 340,00	€ 414,80				
	€ 340,00	€ 414,80				
	€ 440,00	€ 536,80				
	€ 2.500,00	€ 3.050,00				

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 330,00	€ 402,60	
				€ 4.200,00	€ 5.124,00	
				€ 2.940,00	€ 3.586,80	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 14.289,00	€ 17.432,58	
				€ 25.987,00	€ 31.704,14	
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
				€ 125.921,00	€ 153.623,62	
30/6/2022	Acquisizione di un'apposita agenzia per la realizzazione di una piattaforma digitale per l'organizzazione dell'Italia Luxury & Leisure	JOURNEYS GLOBAL GROUP LTD	91.600,00 USD 22.900,00 USD	€ 81.625,38 € 20.406,34	€ 81.625,38 € 24.895,74	2022
				€ 102.031,72	€ 106.521,12	
30/6/2022	Sponsorizzazione in collaborazione con A.S.D. SCOPIGNO CUP del "30° Scopigno Cup Amatrice – Rieti World Football Tournament Under 17" dal 30 Agosto al 2 Settembre 2022 e del "Premio Nazionale Manlio Scopigno e Felice Pulici 2022"	ASD SCOPIGNO CUP		€ 6.000,00 € 4.000,00 € 1.000,00 € 500,00 € 5.000,00 € 3.000,00 € 3.000,00 € 2.500,00 € 500,00 € 500,00 € 2.500,00 € 1.500,00	€ 7.320,00 € 4.880,00 € 1.220,00 € 610,00 € 6.100,00 € 3.660,00 € 3.660,00 € 3.050,00 € 610,00 € 610,00 € 3.050,00 € 1.830,00	2022
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
30/6/2022	Integrazione Det.7723/2020 - Assistenza legale di ENIT vs. appello dell'Agenzia delle Entrate davanti alla Commissione Tributaria Regionale del Lazio	AVV.TO MATTEO DI PUMPO (JUST.IUS STUDIO)		€ 5.000,00	€ 6.344,00	2022
30/6/2022	Integrazione Det.2458/2022 - Servizio di hosting applicativo del SW gestionale	GESINF SRL		€ 8.850,00 -€ 775,00 € 8.850,00 -€ 775,00	€ 10.797,00 -€ 945,50 € 10.797,00 -€ 945,50	2022 2023
				€ 16.150,00	€ 19.703,00	
30/6/2022	Accordo ENIT – Comune di Sorrento per l'individuazione di una struttura ricettiva e centro congressi per l'evento GYTS (Global Youth Tourism Summit) – Sorrento, 27 giugno – 3 luglio 2022	COMUNE DI SORRENTO		€ 414.630,91 € 124.520,00 € 154.098,36	€ 456.094,00 € 136.972,00 € 188.000,00	2022
				€ 693.249,27	€ 781.066,00	
30/6/2022	Acquisto di un abbonamento annuale per l'erogazione dei servizi elaborativi di accesso ai dati del Registro delle Imprese e del Registro Protesti	INFOCAMERE SCPA		€ 1.250,00 € 1.250,00	€ 1.525,00 € 1.525,00	2022 2023
				€ 2.500,00	€ 3.050,00	
30/6/2022	Acquisizione dell'area espositiva e allestimento dello stand ENIT/Italia, nonché della campagna di comunicazione in occasione del Meeting di Rimini 2021 -Rimini (20-25 agosto 2021) (competenza 2021)	FONDAZIONE MEETING PER L'AMICIZIA FRA I POPOLI		€ 25.000,00 € 47.000,00 € 15.000,00 € 3.000,00	€ 27.500,00 € 51.700,00 € 16.500,00 € 3.660,00	2021
				€ 90.000,00	€ 99.360,00	
6/7/2022	Servizio tecnico per la mappatura e ricostruzione dell'impianto di rivelazione fumi, smaltimento rifiuti, fornitura e posa in opera di condizionatori in alcuni locali della sede centrale ENIT	SIVAL SRL		€ 800,00 € 46,66 € 5.348,00 € 10.048,00 € 3.800,00	€ 976,00 € 56,93 € 6.524,56 € 12.258,56 € 4.636,00	2022
				€ 20.042,66	€ 24.452,05	
6/7/2022	Integrazione Prot. 2385/2020 - Procedura ai sensi dell'art. 36 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. concernente l'affidamento del servizio di elaborazione delle buste paga e servizio di	STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO TRA CASIGLIA L. E RONZONI		€ 4.945,75 € 15.054,67 € 23.998,58	€ 6.275,17 € 19.101,37 € 30.449,40	2022
				€ 43.999,00	€ 55.825,93	
8/7/2022	Fornitura di materiale di cancelleria per la sede centrale	ERREBIAM SPA		€ 1.089,00 € 50,70 € 6,00	€ 1.328,58 € 61,85 € 7,32	2022
				€ 1.145,70	€ 1.397,75	
8/7/2022	Servizio di traduzione e revisione multilingua di testi per il sito enit.it. (agosto 2022 - gennaio 2023)	KOSMOS SRL		€ 20.833,33 € 4.166,67	€ 25.416,66 € 5.083,34	2022
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
8/7/2022	Servizi realizzati in collaborazione con Videobank S.p.A. in occasione del Taormina Film Fest dal 26 giugno al 2 luglio 2022	VIDEOBANK SPA		€ 7.000,00 € 2.000,00 € 1.000,00 € 10.000,00 € 2.000,00 € 7.000,00 € 1.000,00 € 10.000,00 € 6.000,00 € 4.000,00	€ 8.540,00 € 2.440,00 € 1.220,00 € 12.200,00 € 2.440,00 € 8.540,00 € 1.220,00 € 12.200,00 € 7.320,00 € 4.880,00	2022
				€ 50.000,00	€ 61.000,00	
8/7/2022	Servizio di monitoraggio sul turismo del mercato estero con focus specifico sul turismo enogastronomico	IZI SPA		€ 40.000,00	€ 48.800,00	2022

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
8/7/2022	A CONTRARRE - ai sensi dell'art. 36 comma 2, lettera b) D.lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i.- per l'avvio di una procedura concernente la realizzazione di uno Studio preliminare all'introduzione del Volo Turistico in			€ 40.000,00	€ 48.800,00	2022
14/7/2022	Acquisto di uno spazio espositivo per lo stand di ENIT in occasione della Fiera IFTM-TOP RESA 2022 (20 - 22 settembre 2022)	RX FRANCE		€ 142.732,80	€ 142.732,80	2022
				€ 960,00	€ 960,00	
				€ 12.412,80	€ 12.412,80	
				€ 35.683,20	€ 43.533,50	
				€ 240,00	€ 292,80	
				€ 3.103,20	€ 3.103,20	
			€ 195.132,00	€ 203.035,10		
14/7/2022	Integrazione Det.399/2018 + 12752/2020 - Fornitura di un gestionale per le rilevazioni delle presenze del personale di Sede centrale e Sedi estere ed attività ad esso collegate	ALTAMIRA SRL		€ 1.050,00	€ 1.281,00	2022
14/7/2022	Presa d'atto per la sponsorizzazione della Festa del Cinema di Roma (14-24 ottobre 2021) (competenza 2021)	FONDAZIONE CINEMA PER ROMA		€ 70.000,00	€ 85.400,00	2021
14/7/2022	Presa d'atto dei servizi svolti da Excellence International APS relativi alla sponsorizzazione del Festival del Cinema Italo-Spagnolo "ESTIMAR", che si è tenuto a Palma de Mallorca, dal 10 al 14 Giugno	EXCELLENCE INTERNATIONAL APS		€ 600,00	€ 732,00	2022
				€ 14.400,00	€ 17.568,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
15/7/2022	Presa d'atto per la sponsorizzazione del "Nastro Rosa Tour 2022" in collaborazione con la Marina Militare Italiana (11 giugno - 10 luglio 2022)	DIFESA SERVIZI SPA		€ 118.852,46	€ 145.000,00	2022
21/7/2022	Acquisto di uno spazio di 162 mq. per la partecipazione di ENIT alla fiera del turismo "Tourism EXPO Japan 2022" a Tokyo dal 22 al 25 settembre	JAPAN ASSOCIATION OF TRAVEL AGENTS		5.508.000,00 JPY	€ 42.624,98	€ 42.624,98
				2.592.000,00 JPY	€ 20.058,81	€ 24.471,75
					€ 62.683,80	€ 67.096,73
21/7/2022	Integrazione Det.752/2022 - Servizio di studio, design, refresh e implementazione della corporate image e del corporate branding dell'Agenzia Nazionale del Turismo	PG&W SRL		€ 7.920,00	€ 9.662,40	2022
21/7/2022	Integrazione Det.2575/2022 - Servizio di monitoraggio degli andamenti del turismo in Italia a seguito del CORONAVIRUS attraverso un'analisi delle DMO italiane (da febbraio a giugno 2022)	LIBERA UNIVERSITA' DI LINGUE E COMUNICAZIONE IULM		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2022
21/7/2022	Fornitura di n. 30.000 buoni pasto elettronici per i dipendenti della Sede Centrale	REPAS LUNCH COUPON SRL		€ 35.672,50	€ 37.099,40	2022
				€ 76.977,50	€ 80.056,60	2023
				€ 35.672,50	€ 37.099,40	
				€ 76.977,50	€ 80.056,60	
					€ 225.300,00	€ 234.312,00
22/7/2022	A CONTRARRE -Procedura di affidamento diretto ai sensi dell'art. 1 co.2 lett. a) del D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente la realizzazione dei servizi di produzione ed editing di video dell'Agenzia Nazionale del Turismo			€ 135.000,00	€ 164.700,00	2022
28/7/2022	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 MAGGIO 2022					2022
28/7/2022	Incarico triennale per un componente monocratico dell'Organismo di Vigilanza ex-D.Lgs 231/01 di EMIT	AVV. MASSIMILIANO VITO		€ 5.208,33	€ 6.608,33	2022
				€ 12.500,00	€ 15.860,00	2023
				€ 12.500,00	€ 15.860,00	2024
				€ 30.208,33	€ 38.328,33	
28/7/2022	Integrazione Det.7280/2022 - Acquisto di uno spazio espositivo per lo stand di ENIT in occasione della Fiera IFTM-TOP RESA 2022 (20 - 22 settembre 2022)	RX FRANCE		€ 55.776,00	€ 55.776,00	2022
				€ 3.606,40	€ 3.606,40	
				€ 13.944,00	€ 17.011,68	
				€ 901,60	€ 901,60	
				€ 74.228,00	€ 77.295,68	
28/7/2022	PRESA D'ATTO - C/C BNL VISA ****9714 GIUGNO 2022					2022
1/8/2022	A CONTRARRE -Nuova procedura ai sensi dell'art. 63 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente l'affidamento di un servizio di progettazione esecutiva, allestimento e funzionamento dello stand ENIT Italia per la partecipazione alla fiera internazionale WTM - World Travel Market 77-1- 2022 di Londra (7 - 9 novembre 2022)			€ 748.600,00		2022
3/8/2022	Accesso al database indagine contri-butiva compensation KIT	OD&M SRL		€ 687,50	€ 838,75	2022
				€ 962,50	€ 1.174,25	2023
				€ 1.650,00	€ 2.013,00	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
10/8/2022	A CONTRARRE - Procedura di affidamento diretto ai sensi dell'art. 1 co.2 lett. a) del D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente la realizzazione dei servizi di produzione ed editing di video dell'Agenzia Nazionale del Turismo			€ 135.000,00	€ 164.700,00	2022
10/8/2022	Presa d'atto dei servizi svolti da ASD Sportunion relativi alla sponsorizzazione dell'Evento ciclistico professionistico Adriatica Ionica Race -quarta edizione (4 - 8 giugno 2022)	ASD SPORTUNION		€ 40.000,00	€ 48.800,00	2022
10/8/2022	Servizi da realizzare in occasione del World Tourism Event - Salone Mondiale Città e Siti Unesco 2022 - Verona, Palazzo della Gran Guardia dal 15 al 17 settembre 2022	M&C MARKETING CONSULTING SPA		€ 8.000,00	€ 9.760,00	2022
11/8/2022	Affitto sala e servizi catering per un workshop B2B in occasione della prima tappa di un roadshow BeNeLux	HOTEL HILTON SCHIPHOL		€ 4.250,00	€ 4.250,00	2022
				€ 1.500,00	€ 1.500,00	
				€ 600,00	€ 600,00	
				€ 375,00	€ 375,00	
			€ 6.725,00	€ 6.725,00		
11/8/2022	A CONTRARRE - Procedura ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i.-per il servizio di archiviazione, custodia, gestione e scarto dell'archivio storico e di deposito di ENIT - Agenzia Nazionale del Turismo conservato			€ 136.565,20	€ 166.609,54	2022
16/8/2022	Servizio di segreteria organizzativa per la realizzazione dell'evento UNWTO: "6TH UNWTO GLOBAL CONFERENCE ON WINE TOURISM" che si terrà ad Alba (19-21 set-tembre 2022)	STUDIO EGA SRL		€ 27.000,00	€ 32.940,00	2022
				€ 1.200,00	€ 1.464,00	
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 3.000,00	€ 3.660,00	
				€ 20.000,00	€ 24.400,00	
				€ 21.000,00	€ 25.620,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 1.200,00	€ 1.464,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 5.700,00	€ 6.954,00	
				€ 7.800,00	€ 9.516,00	
				€ 1.710,00	€ 2.086,20	
				€ 1.600,00	€ 1.952,00	
				€ 600,00	€ 732,00	
				€ 600,00	€ 732,00	
				€ 1.200,00	€ 1.464,00	
				€ 1.800,00	€ 2.196,00	
				€ 3.240,00	€ 3.952,80	
				€ 1.740,00	€ 2.122,80	
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
				€ 6.400,00	€ 7.808,00	
				€ 7.200,00	€ 8.784,00	
				€ 3.600,00	€ 4.392,00	
				€ 2.800,00	€ 3.416,00	
				€ 600,00	€ 732,00	
				€ 12.700,00	€ 15.494,00	
	€ 9.000,00	€ 10.980,00				
	€ 30.000,00	€ 36.600,00				
	€ 10.800,00	€ 13.176,00				
	€ 4.000,00	€ 4.880,00				
	€ 3.600,00	€ 4.392,00				
	€ 3.500,00	€ 4.270,00				
	€ 100,00	€ 122,00				
	€ 4.500,00	€ 5.490,00				
	€ 20.000,00	€ 24.400,00				
	€ 3.500,00	€ 4.270,00				
	€ 756,00	€ 922,32				
	€ 299,00	€ 364,78				
	€ 200,00	€ 244,00				
		€ 251.945,00	€ 307.372,90			
16/8/2022	***IMPEGNI DA DEFINIRE***. Procedura ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e art. 1 co.2 D. Lgs. 76/2020 e s.m.i. concernente il servizio di progettazione esecutiva, allestimento e di funzionamento degli stand ENIT Italia presso le manifestazioni internazionali Leisure e Extra Europa nel 2022	AB COMUNICAZIONI SRL		€ 180.075,00	€ 187.998,30	2022
				€ 144.060,00	€ 144.060,00	
				€ 36.015,00	€ 43.938,30	
				€ 150.062,50	€ 160.626,90	
				€ 102.042,50	€ 102.042,50	
				€ 48.020,00	€ 58.584,40	
				€ 69.457,50	€ 74.347,31	
				€ 47.231,10	€ 47.231,10	
				€ 22.226,40	€ 27.116,21	
				€ 38.587,50	€ 38.587,50	
		€ 38.587,50	€ 47.076,75			

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 438.182,50	€ 461.560,01	
30/8/2022	Realizzazione di uno studio sulla disponibilità mentale del brand dell'Italia tramite il monitoraggio degli indicatori relativi alla competitività del brand Italia ed ottenere informazioni utili ad orientare in modo efficace le azioni di comunicazione	EHRENBERG-BASS INSTITUTE FOR MARKETING SCIENCE OF THE UNIVERSITY OF SOUTH AUSTRALIA	200.500,00 AUD	€ 126.722,29	€ 154.601,19	2022
30/8/2022	Acquisizione dell'area espositiva presso la Fiera IMEX-America 2022 Las Vegas (11-13 ottobre 2022)	IMEX AMERICA LTD	114.342,00 USD	€ 101.890,93	€ 101.890,93	2022
			544,00 USD	€ 484,76	€ 484,76	
			53.808,00 USD	€ 47.948,67	€ 58.497,38	
			256,00 USD	€ 228,12	€ 228,12	
				€ 150.552,49	€ 161.101,19	
1/9/2022	Accordo tra Trenitalia S.p.A e ENIT per promuovere le destinazioni italiane valorizzando il turismo sostenibile attraverso i treni Intercity	TRENITALIA SPA		€ 5.000,00	€ 5.000,00	2022
7/9/2022	Servizi da realizzare in occasione dell'evento Terra Madre Salone del Gusto 2022 (Torino, 22-26 settembre 2022)	SLOW FOOD PROMOZIONE SRL		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2022
7/9/2022	Partecipazione alla fiera LOOP Lusso dal 13 al 16 novembre 2022	LOBSTER EVENT GMBH		€ 52.150,00	€ 52.150,00	2022
				€ 12.500,00	€ 12.500,00	
				€ 64.650,00	€ 64.650,00	
7/9/2022	Servizi sistemistici specialistici di configurazione switch per installazione firewall, modifiche configurazione Wi-Fi a seguito di cambio dominio	L2 SOLUZIONI SRL		€ 4.200,00	€ 5.124,00	2022
7/9/2022	***MODIFICA AFFIDATARIO Det.6481/2022*** Campagna classica e digitale con l'operatore turistico Nev Dama a.s. (01/07/2022 - 30/09/2022)	Cestovni kancelár FISCHER	723.511,36 CZK	€ 28.688,00	€ 34.999,36	2022
7/9/2022	***Integrazione Det.Prot.n.5973/2022*** Acquisto di n° 108 notebook – Pro Book 440 G8	L2 SOLUZIONI SRL		€ 4.536,00	€ 5.533,92	2022
8/9/2022	Acquisto di un intervento IT per garantire l'operatività del sistema di protocollo e archiviazione in uso presso ENIT	MEDIATICA SPA		€ 2.000,00	€ 2.440,00	2022
12/9/2022	Presa d'atto per affidamento e impegno per la prenotazione di 30 camere in BB, in tre hotel individuate dalla Federalberghi Penisola Sorrentina, per giornalisti italiani e stranieri dal 30 giugno al 2 luglio presenti in occasione dell'evento GYTS 2022 a Sorrento	HOTEL MARAD		€ 4.949,09	€ 5.444,00	2022
		GRAND HOTEL VESUVIO		€ 1.409,09	€ 1.550,00	
		HOTEL ISABELLA		€ 5.818,18	€ 6.400,00	
		HOTEL ELISEO PARK		€ 4.636,36	€ 5.100,00	
				€ 1.181,82	€ 1.300,00	
				€ 17.994,54	€ 19.793,99	
17/02/2022	Integrazione Det.prot. ENIT-Roma.I.0001554 - Servizio di somministrazione di personale qualificato per la gestione delle attività di promozione sul	ADECCO INDIA PVT	354.303,00 INR	€ 4.109,29	€ 5.013,33	2022
			1.417.212,00 INR	€ 16.437,16	16.437,16 €	
				€ 20.546,45	€ 21.450,49	
21/07/2022	Integrazione Det.prot. ENIT-Roma.I.0001554-2021+ENIT-Roma.I.0001505-2022 - Servizio di somministrazione di personale qualificato per la	ADECCO INDIA PVT	153.427,00 INR	€ 1.779,48	€ 2.170,97	2022
			613.708,00 INR	€ 7.117,93	7.117,93 €	
				€ 8.897,41	€ 9.288,90	
22/03/2022	A CONTRARRE - Servizio di agenzia di comunicazione a supporto delle sedi di Pechino e Shanghai per 6 mesi.		1.160.000,00 CNY	€ 159.074,08	-	
06/05/2022	Servizio di agenzia di comunicazione a supporto delle sedi di Pechino e Shanghai per 6 mesi	HUA ZHEN CULTURE CO.	176.500,00 CNY	€ 24.203,94	€ 29.528,81	2022
			516.800,00 CNY	€ 70.870,24	€ 86.461,70	
			305.767,33 CNY	€ 41.930,74	€ 51.155,50	
			154.200,00 CNY	€ 21.145,88	€ 25.797,98	
			11.532,67 CNY	€ 1.581,51	€ 1.581,51 €	
				€ 159.732,32	€ 194.525,49	
22/03/2022	Servizio di consulenza e prestazioni professionali fiscali per il periodo 2022/2023	W TAX FIRM	2.400.000,00 KRW	€ 1.757,96	€ 2.144,71	2022
			240.000,00 KRW	€ 175,80	€ 175,80 €	2023
			2.400.000,00 KRW	€ 1.742,63	€ 2.126,01	
			240.000,00 KRW	€ 174,26	€ 174,26 €	
				€ 3.850,65	€ 4.620,77	
15/07/2022	A CONTRARRE - per l'acquisizione di un servizio di agenzia di comunicazione per un periodo di 6 mesi		66.000.000,00 KRW	€ 48.343,86	-	
13/01/2022	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia di comunicazione per i servizi di ufficio stampa e di comunicazione grafica		8.010.402,00 JPY	€ 61.990,42	-	
25/02/2022	Individuazione di un'agenzia di comunicazione per i servizi di ufficio stampa e di comunicazione grafica	AVIAREPS JAPAN LTD	2.100.000,00 JPY	€ 16.251,35	€ 19.826,65	2022
			300.000,00 JPY	€ 2.321,62	€ 2.832,38	
			600.000,00 JPY	€ 4.643,24	€ 5.664,76	
				€ 23.216,22	€ 28.323,79	
12/05/2022	Partecipazione all'iniziativa "Italia amore mio! 2022" a Tokyo	THE CHAMBER OF COMMERCE OF JAPAN	130.000,00 JPY	€ 1.006,04	€ 1.227,36	2022
			150.000,00 JPY	€ 1.160,81	€ 1.416,19	
			150.000,00 JPY	€ 1.160,81	€ 1.416,19	
			150.000,00 JPY	€ 1.160,81	€ 1.416,19	
			100.000,00 JPY	€ 773,87	€ 944,13	
			180.000,00 JPY	€ 1.392,97	€ 1.699,43	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
		OF JAPAN	120.000,00 JPY	€ 928,65	€ 1.132,95	
			120.000,00 JPY	€ 928,65	€ 1.132,95	
			120.000,00 JPY	€ 928,65	€ 1.132,95	
			130.000,00 JPY	€ 1.006,04	€ 1.227,36	
				€ 10.447,30	€ 12.745,70	
08/06/2022	A CONTRARRE - selezione di una ditta che si occupi della fornitura di materiale pubblicitario (giugno-dicembre 2022)			€ 10.000,00	-	
15/07/2022	A CONTRARRE - per servizi di Media Buying (agosto-dicembre 2022)		9.100.000,00 JPY	€ 70.422,54	-	
14/07/2022	Servizio di spedizione di materiale promozionale che verrà utilizzato nelle varie iniziative promozionali della sede di Tokyo (giugno 2022 – dicembre 2023)	YAMATO TRANSPORT	122.951,00 JPY	€ 951,49	€ 1.160,81	2022
			404.000,00 JPY	€ 3.102,20	€ 3.784,69	2023
				€ 4.053,69	€ 4.945,50	
10/08/2022	Selezione di una ditta che si occupi della fornitura di materiale pubblicitario (giugnodicembre 2022)	AMHERST BRANDING CO	315.000,00 JPY	€ 2.437,70	€ 2.437,70	2022
30/08/2022	A CONTRARRE - acquisizione dei servizi strumentali alla realizzazione del Workshop ENIT Tokyo 2022		2.118.360,00 JPY	€ 16.393,44	-	
30/08/2022	Servizio di spedizione e ritiro di materiale promozionale pubblicitario in occasione della partecipazione di Enit alla fiera del turismo internazionale "Tourism EXPO Japan 2022" a Tokyo (agosto – settembre 2022)	YAMATO BOX CHARTE	31.400,00 JPY	€ 243,00	€ 296,46	2022
31/08/2022	Servizi di Media Buying (agosto/dicembre 2022)	QUARAS INC.	6.360.000,00 JPY	€ 49.218,39	€ 60.046,43	
			2.700.000,00 JPY	€ 20.894,60	€ 25.491,41	2022
				€ 70.112,99	€ 85.537,84	
08/04/2022	Integrazione CuC n. 5/2021 Prot.4322/2021 - Servizio di progettazione e gestione tecnica di due WeChat Mini Program per lo sviluppo di azioni B2C e B2B sul mercato cinese	TARGET BUSINESS CONSULTING	42.452,83 CNY	€ 5.821,68	€ 7.102,45	
			45.754,72 CNY	€ 6.274,47	€ 7.654,86	
			28.301,89 CNY	€ 3.881,12	€ 4.734,96	2022
			58.584,91 CNY	€ 8.033,91	€ 9.801,38	
			10.505,66 CNY	€ 1.440,67	€ 1.440,67	
				€ 25.451,85	€ 30.734,31	
19/04/2022	Creazione di una piattaforma digitale dedicata alla promozione turistica dell'Italia sul mercato cinese	TONGCHENG CULTURAL TOURISM CO	132.075,47 CNY	€ 18.111,88	€ 22.096,50	
			254.716,98 CNY	€ 34.930,06	€ 42.614,67	
			132.075,47 CNY	€ 18.111,88	€ 22.096,50	2022
			66.037,74 CNY	€ 9.055,94	€ 11.048,25	
			35.094,34 CNY	€ 4.812,59	€ 4.812,59	
				€ 85.022,35	€ 102.668,50	
19/04/2022	Acquisizione di servizi di espansione della piattaforma Digital Landscape dedicata alle visite virtuali di città italiane per il mercato cinese (1 maggio 2022 – 30 aprile -2023)	SHANGHAI LSBW MEDIA GROUP	33.333,33 CNY	€ 4.571,09	€ 5.576,73	
			72.000,00 CNY	€ 9.873,56	€ 12.045,75	2022
			95.000,00 CNY	€ 13.027,62	€ 15.893,69	
			12.020,00 CNY	€ 1.648,34	€ 1.648,34	
			16.666,67 CNY	€ 2.227,48	€ 2.717,53	2023
			1.000,00 CNY	€ 137,13	€ 137,13	
				€ 31.485,22	€ 38.019,17	
05/05/2022	Acquisizione del servizio di creazione di una guida digitale sul principale blog di viaggi cinesi (Mafengwo) e di realizzazione delle azioni di comunicazione digitale dedicate alla montagna italiana sul social media Weibo	SHANGHAI YOUHUANG CONSULTING STUDIO	72.000,00 CNY	€ 9.873,56	€ 12.045,75	
			56.000,00 CNY	€ 7.679,44	€ 9.368,91	2022
			3.840,00 CNY	€ 526,59	€ 526,59	
			28.000,00 CNY	€ 3.742,16	€ 4.565,44	2023
			840,00 CNY	€ 112,26	€ 112,26	
				€ 21.934,02	€ 26.618,96	
28/02/2022	Servizio di un'agenzia interinale relativo all'assunzione temporanea di una risorsa amministrativa per un periodo di 22 settimane	REED SPECIALIST RECRUITMENT LTD	7.920,00 GBP	€ 9.293,59	€ 9.293,59	2022
			2.640,00 GBP	€ 3.097,86	€ 3.779,39	
				€ 12.391,46	€ 13.072,99	
07/04/2022	Azioni e iniziative finalizzate a sensibilizzare operatori e agenti (UK e Irlanda) sull'Italia come destinazione enogastronomica. (1° aprile – 30 settembre 2022)	TTG MEDIA LTD	8.000,00 GBP	€ 9.387,47	€ 11.452,71	
			19.500,00 GBP	€ 22.881,95	€ 27.915,98	2022
				€ 32.269,42	€ 39.368,69	
12/05/2022	Campagna promozionale semestrale con il National Geographic Traveller UK (01/09/2022 -31/12/2022)	APL MEDIA LIMITED	36.400,00 GBP	€ 42.712,98	€ 52.109,83	
			5.250,00 GBP	€ 6.160,53	€ 7.515,84	
			2.095,00 GBP	€ 2.458,34	€ 2.999,18	2022
			15.774,00 GBP	€ 18.509,74	€ 22.581,88	
			25.231,00 GBP	€ 29.606,90	€ 36.120,42	
				€ 99.448,49	€ 121.327,15	
19/05/2022	Realizzazione della campagna Storm-OOH su cartelloni digitali nel centro di Londra (13/06/2022 – 03/07/2022)	CLEAR CHANNEL UK LTD	90.000,00 GBP	€ 105.609,01	€ 128.842,99	2022
08/06/2022	Realizzazione della Campagna Food & Travel e Sponsorizzazione del "Food and Travel Awards 2022"	GREEN PEA PUBLISHING LTD	19.000,00 GBP	€ 22.295,24	€ 27.200,19	
			10.000,00 GBP	€ 11.734,33	€ 14.315,89	
			4.500,00 GBP	€ 5.280,45	€ 6.442,15	
			2.500,00 GBP	€ 2.933,58	€ 3.578,97	2022
			12.500,00 GBP	€ 14.667,92	€ 17.894,86	
			17.000,00 GBP	€ 19.948,37	€ 24.337,01	
			3.500,00 GBP	€ 4.107,02	€ 5.010,56	
			11.000,00 GBP	€ 12.907,77	€ 15.747,48	
				€ 93.874,68	€ 114.527,11	
	INTEGR. ENIT-Roma 2809/2021 - Servizio biennale di		41,04 GBP	€ 48,16	€ 58,75	2022

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
08/06/2022	consulenza del lavoro in UK	MOOREPAY LTD	15,39 GBP	€ 17,64	€ 21,52	2023
				€ 65,80	€ 80,27	
22/06/2022	Attività promozionale con la compagnia Jet2com e Jet2 com holidays (luglio- novembre 2022)	JET2COM LIMITED	78.947,36 GBP	€ 92.639,47	€ 113.020,16	2022
06/07/2022	Presa d'atto per affidamento e impegno per la realizzazione dell'Evento di Gala "The Times and The Sun Awards" del 29 giugno 2022 presso Palazzo Malvezzi a Matera	QUADRUM SRL		€ 3.000,00	€ 3.660,00	2022
				€ 2.500,00	€ 3.050,00	
				€ 3.300,00	€ 4.026,00	
				€ 1.500,00	€ 1.830,00	
				€ 300,00	€ 366,00	
				€ 200,00	€ 244,00	
				€ 2.000,00	€ 2.440,00	
				€ 1.200,00	€ 1.464,00	
				€ 5.350,00	€ 6.527,00	
				€ 8.300,00	€ 9.130,00	
				€ 27.650,00	€ 32.737,00	
09/09/2022	Rinnovo della membership annuale Antor - Association of National Tourist Offices Representatives in UK (01.05.2022- 30.04.2023)	ANTOR	400,00 GBP	€ 469,37	€ 469,37	2022
			200,00 GBP	€ 229,28	€ 229,28	2023
				€ 698,65	€ 698,65	
21/07/2022	Rinnovo della membership annuale "ITT" Institute of Travel & Tourism Ltd. (15.07.2022- 14.07.2023)	ITT	1.615,63 GBP	€ 1.895,83	€ 1.895,83	2022
			1.909,38 GBP	€ 2.188,90	€ 2.188,90	2023
				€ 4.084,74	€ 4.084,74	
21/07/2022	Rinnovo annuale della membership con ABTA Ltd (01.08.2022 - 31.07.2023)	ABTA	1.089,29 GBP	€ 1.278,21	€ 1.278,21	2022
			1.525,01 GBP	€ 1.748,26	€ 1.748,26	2023
				€ 3.026,47	€ 3.026,47	
19/01/2022	ANNULLATA - A CONTRARRE Servizio di progettazione esecutiva, allestimento e funzionamento dello stand ENIT-ITALIA, per la partecipazione alla Fiera MHT Mosca (15 - 17 MARZO 2022)		16.500.000,00 RUB	€ 198.269,65	-	
02/02/2022	Servizi informatici ed assistenza IT (15 gennaio 2022 - 31 dicembre 2024)	IP SAFIN	350.000,00 RUB	€ 4.205,72	€ 5.130,98	2023
			350.000,00 RUB	€ 4.058,91	€ 4.951,87	2022
			350.000,00 RUB	€ 3.922,01	€ 4.784,85	2024
				€ 12.186,64	€ 14.867,70	
03/02/2022	Realizzazione del contest fotografico con stampa dell'album regalo	SOVERSHENNOE BUDUSCHE PRO	262.775,74 RUB	€ 3.157,60	€ 3.852,28	2022
			660.347,36 RUB	€ 7.934,96	€ 9.680,65	
			262.717,96 RUB	€ 3.156,91	€ 3.851,43	
			273.800,00 RUB	€ 3.290,07	€ 4.013,89	
			135.937,50 RUB	€ 1.633,47	€ 1.633,47	
			104.368,35 RUB	€ 1.254,13	€ 1.530,03	
				€ 20.427,14	€ 24.561,75	
21/07/2022	Rinnovo delle licenze antivirus relative ai PC in dotazione all'ufficio di Mosca (28.08.2022 - 27.08.2024)	KASPERSKY	1.933,99 RUB	€ 23,24	€ 28,35	2022
			5.647,26 RUB	€ 65,49	€ 79,90	2023
			3.922,01 RUB	€ 43,95	€ 53,62	2024
				€ 132,68	€ 161,87	
21/04/2022	Servizio di un'agenzia di comunicazione a supporto dell'ufficio di Zurigo	PRIMUS COMMUNICATIONS GMBH	1.100,00 CHF	€ 1.055,46	€ 1.287,66	2022
			7.200,00 CHF	€ 6.908,46	€ 8.428,32	
			10.000,00 CHF	€ 9.595,09	€ 11.706,01	
			700,00 CHF	€ 671,66	€ 819,42	
			1.800,00 CHF	€ 1.727,12	€ 2.107,08	
			900,00 CHF	€ 863,56	€ 1.053,54	
			3.300,00 CHF	€ 3.166,38	€ 3.862,98	
				€ 23.987,72	€ 29.265,02	
21/04/2022	Presenza editoriale sul Magazine print del Touring Club Svizzero per promuovere il turismo "on the road" (giugno - agosto 2022)	TOURING CLUB SUISSE	110.000,00 CHF	€ 105.545,96	€ 128.766,07	2022
13/05/2022	A CONTRARRE - selezione di un'agenzia digital per un supporto nella realizzazione della campagna digitale TDH (italia.it) "Wave1" e "Wave 2" (giugno - dicembre 2022)			€ 165.000,00		
05/05/2022	Rinnovo della membership ENIT ad ATTA della durata di 12 mesi. (5 ottobre 2022 - 4 ottobre 2023)	ATTA	602,74 USD	€ 537,11	€ 655,27	2022
			1.897,26 USD	€ 1.660,91	€ 2.026,31	2023
				€ 2.198,02	€ 2.681,58	
30/08/2022	A CONTRARRE -individuazione del fornitore per l'allestimento dello "Stand ENIT- Italia" in occasione delle Fiera IMEX-America che si terrà a Las Vegas (11-13 ottobre 2022).		170.000,00 USD	€ 151.488,15	-	
19/01/2022	A CONTRARRE - Acquisizione di un servizio di agenzia di comunicazione a far data dal 1° marzo 2022		207.607,00 USD	€ 185.000,00	-	
17/02/2022	Integrazione Det.CuC n. 43/2020 prot. ENIT-Roma.I.0010792 + CuC n. 32/2021 prot. ENIT-Roma.I.0006027 - Acquisizione dei servizi di una agenzia di comunicazione di supporto alle attività delle sedi USA (Competenza 2021)	WAGSTAFF WORLDWIDE	2.631,00 USD	€ 2.207,21	€ 2.207,21	2021
			119,01 USD	€ 99,84	€ 99,84	
			549,82 USD	€ 452,79	€ 552,40	
			82,34 USD	€ 67,80	€ 67,80	
			352,03 USD	€ 296,22	€ 296,22	
			22,73 USD	€ 19,13	€ 23,34	
			11,47 USD	€ 9,65	€ 9,65	
			154,46 USD	€ 129,97	€ 129,97	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
			11,57 USD	€ 9,74	€ 11,88	
			6,82 USD	€ 5,74	€ 5,74	
				€ 3.298,09	€ 3.404,06	
19/01/2022	A CONTRARRE - acquisizione di un'apposita agenzia per la realizzazione di una piattaforma digitale per l'organizzazione dell'Italia Luxury & Leisure Workshop		127.000,00 USD	€ 113.170,56	-	
11/05/2022	A CONTRARRE - acquisizione di un'apposita agenzia per la realizzazione di una piattaforma digitale per l'organizzazione dell'Italia Luxury & Leisure Workshop		115.000,00 USD	€ 102.477,28	-	
22/03/2022	Servizio di partnership con Virtuoso Ltd. e partecipazione ad iniziative correlate 2022-2023	VIRTUOSO LTD	5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	2022
			8.500,00 USD	€ 7.574,41	€ 9.240,78	
			3.000,00 USD	€ 2.673,32	€ 3.261,45	
			10.000,00 USD	€ 8.911,07	€ 10.871,50	
			1.000,00 USD	€ 891,11	€ 1.087,15	
			2.250,00 USD	€ 2.004,99	€ 2.446,09	
			45.000,00 USD	€ 40.099,80	€ 48.921,76	
			4.340,00 USD	€ 3.867,40	€ 4.718,23	
			2.000,00 USD	€ 1.782,21	€ 2.174,30	
			10.400,00 USD	€ 9.267,51	€ 11.306,36	
			10.000,00 USD	€ 8.911,07	€ 10.871,50	
			8.000,00 USD	€ 7.003,41	€ 8.544,17	
			2.453,00 USD	€ 2.147,42	€ 2.619,85	
			5.760,00 USD	€ 5.042,46	€ 6.151,80	
			1.500,00 USD	€ 1.313,14	€ 1.602,03	
2.170,00 USD	€ 1.899,68	€ 2.317,60				
2.000,00 USD	€ 1.750,85	€ 2.136,04				
			€ 109.595,39	€ 133.706,37		
21/03/2022	Iscrizione di ENIT all'Associazione Signature Network e la partecipazione alle iniziative correlate	SIGNATURE TRAVEL NETWORK	25.000,00 USD	€ 22.277,67	€ 27.178,76	2022
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
			10.000,00 USD	€ 8.911,07	€ 10.871,50	
			10.000,00 USD	€ 8.911,07	€ 10.871,50	
			17.000,00 USD	€ 15.148,81	€ 15.148,81	
			15.000,00 USD	€ 13.366,60	€ 16.307,25	
10.000,00 USD	€ 8.911,07	€ 10.871,50				
23/03/2022	Rinnovo dell'iscrizione annuale all'associazione IGLTA "Silver Global Partnership" (periodo 01.05.22 - 30.04.23)	IGLTA	23.333,33 USD	€ 20.792,49	€ 25.366,84	2022
			11.666,67 USD	€ 10.213,32	€ 12.460,24	2023
				€ 31.005,80	€ 37.827,08	
08/04/2022	Acquisizione di un servizio di consulenza ed assistenza amministrativa, legale e fiscale finalizzata alla registrazione degli Uffici di Rappresentanza di New York e Los Angeles	DENTONS COHEN & GRIGSBY PC	14.524,27 USD	€ 12.942,68	€ 15.790,06	2022
05/04/2022	Membership USTOA-United States Tour Operators Association anno 2022	USTOA	950,00 USD	€ 846,55	€ 1.032,79	2022
			2.175,00 USD	€ 1.938,16	€ 1.938,16	
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
				€ 7.240,24	€ 8.406,70	
05/04/2022	A CONTRARRE - acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione (01 maggio - 31 ottobre 2022)		60.000,00 USD	€ 53.466,41	-	
07/04/2022	Rinnovo dell'iscrizione annuale all'associazione Meeting Professionals International (MPI)	MEETING PROFESSIONALS INTERNATIONAL	378,75 USD	€ 337,51	€ 411,76	2022
			126,25 USD	€ 110,52	€ 134,84	2023
				€ 448,03	€ 546,60	
07/04/2022	Rinnovo della membership all'associazione SITE-Society for Incentive Travel Excellence con partecipazione a Thought Leadership Webinar	SITE	940,00 USD	€ 837,64	€ 1.021,92	2022
			7.500,00 USD	€ 6.683,30	€ 8.153,63	
				€ 7.520,94	€ 9.175,55	
08/04/2022	Servizi forniti dalla NorthStar Meeting Group, volti alla promozione della destinazione per il settore MICE	NORTHSTAR TRAVEL MEDIA LLC DBA	20.000,00 USD	€ 17.822,14	€ 21.743,00	2022
			36.500,00 USD	€ 32.525,40	€ 39.680,98	
				€ 50.347,53	€ 61.423,99	
05/05/2022	Campagna pubblicitaria Broadway Digital Crown and Taxis su maxi schermi digitali a Times Square, NYC + Taxi tops + Uber/Lyft. (dal 6 giugno al 31 dicembre 2022)	FN MEDIA - ACTING ON BEHALF OF FORTY NORTH MEDIA	148.000,00 USD	€ 131.883,80	€ 160.898,24	2022
05/05/2022	Affiliazione e partnership con Travel Leaders Network al fine di supportare la strategia promozionale di ENIT per il 2022	TRAVEL LEADERS NETWORK LLC	3.000,00 USD	€ 2.673,32	€ 3.261,45	2022
			16.000,00 USD	€ 14.257,71	€ 17.394,40	
			3.000,00 USD	€ 2.673,32	€ 3.261,45	
			7.000,00 USD	€ 6.237,75	€ 7.610,05	
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
			7.000,00 USD	€ 6.237,75	€ 7.610,05	
			12.000,00 USD	€ 10.693,28	€ 13.045,80	
			6.000,00 USD	€ 5.346,64	€ 6.522,90	
			22.000,00 USD	€ 19.604,35	€ 23.917,31	
			750,00 USD	€ 668,33	€ 815,36	
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
			2.000,00 USD	€ 1.782,21	€ 2.174,30	
	Partnership con la compagnia aerea ITA-Airways per i		250,00 USD	€ 222,78	€ 271,79	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
05/05/2022	due eventi di presentazione dei voli e promozione della destinazione Italia	ITA-AIRWAYS ITALIA TRASPORTO AEREO SPA	500,00 USD	€ 445,55	€ 543,58	2022
			750,00 USD	€ 668,33	€ 815,36	
			250,00 USD	€ 222,78	€ 271,79	
			250,00 USD	€ 222,78	€ 271,79	
			2.000,00 USD	€ 1.782,21	€ 2.174,30	
			500,00 USD	€ 445,55	€ 445,55	
			1.000,00 USD	€ 891,11	€ 1.087,15	
			250,00 USD	€ 222,78	€ 271,79	
			500,00 USD	€ 445,55	€ 543,58	
			750,00 USD	€ 668,33	€ 815,36	
			250,00 USD	€ 222,78	€ 271,79	
			250,00 USD	€ 222,78	€ 271,79	
			2.000,00 USD	€ 1.782,21	€ 2.174,30	
			€ 500,00 USD	€ 445,55	€ 445,55	
				€ 8.911,07	€ 10.675,46	
05/05/2022	Campagna promozionale digitale con Puntodincontro l'Italia e il Messico	GABRIELA CAMACHO TORRES	9.000,00 USD	€ 8.019,96	€ 9.784,35	2022
05/05/2022	Campagna pubblicredazionale sulla rivista RECOMMEND del gruppo WORTHSTAR	WORTH INTERNATIONAL COMMUNICATIONS CORP ACTING OF BEHALF OF RECOMMEND	16.650,00 USD	€ 14.836,93	€ 18.101,05	2022
			14.750,00 USD	€ 13.143,82	€ 16.035,47	
			5.950,00 USD	€ 5.302,09	€ 6.468,54	
				€ 33.282,84	€ 40.605,06	
12/05/2022	Realizzazione della campagna pubblicredazionale digitale sulla rivista Sports Illustrated -Maven Coalition	THE STREET	40.000,00 USD	€ 35.644,27	€ 43.486,01	2022
26/05/2022	Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione	MYRIAD MMGY	22.000,00 USD	€ 19.604,35	€ 23.917,31	2022
			5.000,00 USD	€ 4.455,53	€ 5.435,75	
			21.000,00 USD	€ 18.713,24	€ 22.830,16	
			10.998,00 USD	€ 9.800,39	€ 11.956,48	
			6.000,00 USD	€ 5.346,64	€ 6.522,90	
				€ 57.920,16	€ 70.662,59	
28/6/2022	Spese per l'attività effettuata dalla guida turistica Monia Bonaldo il 5 e 6 maggio 2022 in occasione della visita a New York del Ministro del Turismo Massimo Garavaglia	MONIA BONALDO	700,00 USD	€ 623,77	€ 761,01	2022
07/06/2022	Realizzazione di una campagna pubblicredazionale cartacea e digitale sulla rivista Veranda (giugno - ottobre 2022)	HEARST MAGAZINE MEDIA	10.000,00 USD	€ 8.911,07	€ 10.871,50	2022
			4.000,00 USD	€ 3.564,43	€ 4.348,60	
			24.000,00 USD	€ 21.386,56	€ 26.091,61	
				€ 33.862,06	€ 41.311,71	
22/6/2022	Servizio di spedizione di materiale promozionale e gadgets dall'Ufficio di New York a Los Angeles e possibili altre destinazioni	FEDEX	750,00 USD	€ 668,33	€ 815,36	2022
14/07/2022	Servizio di copertura assicurativa sanitaria per le sedi USA di New York e Los Angeles (periodo Luglio - Dicembre 2022)	UNITED HEALTH PLANS/Oxford Health Plans	67.788,00 USD	€ 60.406,34	€ 60.406,34	2022
			24.212,00 USD	€ 21.575,48	€ 21.575,48	
				€ 81.981,82	€ 81.981,82	
14/07/2022	Servizio di copertura assicurativa Dental e Vision per le sedi USA di New York e Los Angeles (periodo Luglio - Dicembre 2022)	UNITED HEALTHCARE UHS PREMIUM	5.971,20 USD	€ 5.320,98	€ 5.320,98	2022
			1.924,20 USD	€ 1.714,67	€ 1.714,67	
				€ 7.035,64	€ 7.035,64	
31/08/2022	A CONTRARRE - acquisizione di un servizio di realizzazione e stampa di materiale promozionale e informativo da distribuire in occasione delle iniziative in USA e Messico nel 2022		25.000,00 USD	€ 22.277,67	-	
07/09/2022	Servizio di realizzazione dell'evento in occasione della ILTM North America 2022	OPERADORA HOTELERA DEL CORREDOR MAYACOBIA	5.315,00 USD	€ 4.736,23	€ 5.778,20	2022
			805,00 USD	€ 717,34	€ 875,16	
			1.300,00 USD	€ 1.158,44	€ 1.413,30	
			1.500,00 USD	€ 1.336,66	€ 1.630,73	
			6.200,00 USD	€ 5.524,86	€ 5.524,86	
			3.498,00 USD	€ 3.117,09	€ 3.117,09	
				€ 16.590,63	€ 18.339,33	
21/04/2022	Servizio di agenzia di comunicazione a supporto della sede di Toronto	CANADIAN MIGRATION MEDIA	8.000,00 CAD	€ 5.471,21	€ 6.674,87	2022
			16.000,00 CAD	€ 10.942,42	€ 13.349,75	
			16.000,00 CAD	€ 10.942,42	€ 13.349,75	
				€ 27.356,04	€ 33.374,37	
05/05/2022	Campagna pubblicitaria con promozione del settore lusso in collaborazione con la rivista canadese Dolce Magazine	DOLCE MAGAZINE PUBLISHING INC.	12.400,00 CAD	€ 8.480,37	€ 10.346,05	2022
13/05/2022	Servizio di polizza assicurativa 2022 per la copertura sanitaria integrativa del personale della sede di Toronto	CANADA LIFE	10.205,76 CAD	€ 6.979,73	€ 6.979,73	2022
			1.280,00 CAD	€ 875,39	€ 875,39	
			5.102,88 CAD	€ 3.442,54	€ 3.442,54	2023
			408,23 CAD	€ 275,40	€ 275,40	
				€ 11.573,07	€ 11.573,07	
19/05/2022	Realizzazione della campagna pubblicitaria in collaborazione con la rivista canadese ELLE Canada e ELLE Quebec	KO MEDIA INC	34.976,00 CAD	€ 23.920,12	€ 29.182,55	2022
09/03/2022	Servizio di gestione della piattaforma di formazione specialistica ENIT www.traveltoitalyacademy.com rivolta ad agenti e operatori del settore turistico di Australia e Nuova Zelanda	BUSINESS PUBLISHING GROUP PTY	5.500,00 AUD	€ 3.476,17	€ 4.240,93	2022
			2.000,00 AUD	€ 1.264,06	€ 1.542,16	
			3.000,00 AUD	€ 1.896,09	€ 2.313,23	
			500,00 AUD	€ 314,01	€ 383,09	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
				€ 6.950,34	€ 8.479,42	
05/04/2022	A CONTRARRE - servizi relativi ad un'agenzia di comunicazione per il periodo Aprile – Settembre 2022		50.000,00 AUD	€ 31.601,57	-	
21/04/2022	Servizi relativi ad un'agenzia di comunicazione	ANNE WILD & ASSOCIATES PTY LIMITED	3.150,00 AUD	€ 1.990,90	€ 2.428,90	2022
			3.000,00 AUD	€ 1.896,09	€ 2.313,23	
			600,00 AUD	€ 379,22	€ 379,22	
			42.000,00 AUD	€ 26.545,32	€ 32.385,29	
				€ 30.811,53	€ 37.506,64	
12/05/2022	Pubbliredazionale e presenza in copertina sulla rivista Inside Golf Magazine per la promozione dell'Italia come meta turistica per golfisti australiani (settembre – ottobre 2022)	INSIDE GOLF MAGAZINE	7.500,00 AUD	€ 4.740,24	€ 5.783,09	2022
19/05/2022	Servizio di promozione della nuova tratta diretta Qantas Airways Perth - Roma durante le celebrazioni per la festa della Repubblica italiana che si terranno il 3 Giugno 2022 al MCA di Sydney	FUNKTIONALITY EVENTS AND EXPERIENCES	5.000,00 AUD	€ 3.160,16	€ 3.855,39	2022
20/05/2022	Promozione della nuova tratta diretta Qantas Airways (Perth – Roma)	QANTAS AIRWAYS LIMITED	50.000,00 AUD	€ 31.601,57	€ 38.553,91	2022
06/06/2022	Realizzazione di una campagna affissionistica OOH dal 5 al 26 Giugno 2022 in occasione della promozione della nuova tratta diretta Qantas Airways Perth - Roma	QANTAS AIRWAYS LIMITED	72.760,36 AUD	€ 45.986,83	€ 56.103,93	2022
21/06/2022	Partecipazione di Enit al Golf business Forum - PGA Expo (Melbourne, 12-13 Ottobre 2022)	PROFESSIONAL GOLFERS ASSOCIATION OF AUSTRALIA LTD	9.000,00 AUD	€ 5.688,28	€ 6.939,70	2022
			12.700,00 AUD	€ 8.026,80	€ 9.792,69	
			355,00 AUD	€ 224,37	€ 273,73	
				€ 13.939,45	€ 17.006,13	
22/06/2022	Partecipazione come partner all'evento ufficiale di lancio del volo Qantas (Perth-Roma) a Roma lunedì 27 Giugno presso la location "La Lanterna"	TCMG - The Conjoint Marketing Group GmbH	-	€ 5.000,00	€ 6.100,00	2022
11/08/2022	Integrazione CuC n. 21/2021 Prot. ENIT-Roma 4416/2021 - servizio per l'ideazione, la realizzazione e la promozione di un progetto promozionale dell'Italia utilizzando approcci attivi per attrarre "il target giovane"	SMITHS BROTHERS MEDIA PTY	6.252,00 AUD	€ 3.951,46	€ 4.820,78	2022
03/01/2022	Assicurazione relativa ai locali ENIT di Buenos Aires per il periodo dal 18-12-2021 al 18-12-2022	SEGUROS SURA SA	9,59 USD	€ 8,25	€ 8,25	2021
			240,41 USD	€ 214,23	€ 214,23	2022
				€ 222,48	€ 222,48	
05/05/2022	Servizio di assistenza IT per il periodo 2022 -2024	SERVIZIO TECNICO EN INFORMATICA DI PABLO JORGE HERNANDEZ	1.120,00 USD	€ 998,04	€ 1.217,61	2022
			1.680,00 USD	€ 1.470,72	€ 1.794,27	2023
			1.680,00 USD	€ 1.445,29	€ 1.763,25	2024
				€ 3.914,05	€ 4.775,13	
16/06/2022	Servizio di trasporto di personale e facchinaggio relativo agli eventi ITA/AIRWAYS mese di giugno 2022	ARLOEYX TRANSPORTES Y SERVICIOS INTEGRALES SRL	54.000,00 ARS	€ 472,77	€ 576,78	2022
			31.800,00 ARS	€ 278,41	€ 339,66	
				€ 751,18	€ 916,44	
08/06/2022	Fornitura di n.2 banners e n.1 banner back drop personalizzato per gli eventi ENIT- ITA AIRWAYS da realizzare nel mese di giugno 2022	ACOSTA GABRIEL FERNANDO	29.585,00 ARS	€ 259,02	€ 316,00	2022
			950,00 ARS	€ 8,32	€ 10,15	
			6.412,35 ARS	€ 56,14	€ 56,14	
				€ 323,48	€ 382,29	
08/06/2022	Servizio di hostess relativo agli eventi ITA/AIRWAYS mese di giugno 2022	MARIA XIMENA VITALITI	92.512,00 ARS	€ 809,95	€ 988,13	2022
			25.000,00 ARS	€ 218,88	€ 267,03	
				€ 1.028,82	€ 1.255,16	
14/09/2022	Servizio di allestimento dello stand di 64 mq per la partecipazione alla fiera Fit America Latina, edizione 2022 (1-4 ottobre 2022)	M IMPRIMI TU MUEBLE XXI SL		€ 24.609,85	€ 30.024,02	2022
				€ 4.833,04	€ 5.896,31	
				€ 1.965,65	€ 2.398,09	
				€ 286,66	€ 349,73	
				€ 819,02	€ 999,20	
				€ 573,31	€ 699,44	
				€ 6.152,46	€ 6.152,46	
				€ 1.208,26	€ 1.208,26	
				€ 491,41	€ 491,41	
				€ 71,66	€ 71,66	
				€ 204,76	€ 204,76	
	€ 143,33	€ 143,33				
		€ 41.359,41	€ 48.638,67			
16/09/2022	Acquisto di uno spazio espositivo di 64 mq per la partecipazione di ENIT alla fiera FIT America Latina edizione 2022 (1- 4 ottobre 2022)	FERIAS ARGENTINA SAS	9.472,00 USD	€ 8.440,56	€ 10.297,49	2022
			1.989,12 USD	€ 1.772,52	€ 1.772,52	
			2.368,00 USD	€ 2.110,14	€ 2.110,14	
			497,28 USD	€ 443,13	€ 443,13	
				€ 12.766,35	€ 14.623,28	
12/01/2022	Integrazioni Det. CuC 1/2021 - prot. ENIT 932 del 26/01/2021 - Accordo di collaborazione tra ENJOY IT Marketing Direto Ltda ed ENIT (01.01.2021)	ENJOY IT Marketing Direto Ltda	14.637,80 BRL	€ 2.228,04	€ 2.228,04	2021
			8.351,33 BRL	€ 1.331,84	€ 1.331,84	
				€ 3.559,88	€ 3.559,88	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
22/03/2022	A CONTRARRE - Acquisizione di un servizio di fotografia e video durante la fiera "WTM Latin America" dal 5 all'7 aprile 2022 e l'evento "Formazione e Network a Costa Crociere" dal 7 all'11 aprile 2022		8.000,00 BRL	€ 1.251,53	-	
22/03/2022	A CONTRARRE - Servizio di noleggio pullman privato con autista (San Paolo-Santos-San Paolo) in occasione del Fantur – Formazione sul Turismo in Italia sulla Costa Crociera Diadema per circa n. 38 partecipanti (dal 7 all'11 aprile 2022)		5.000,00 BRL	€ 782,20	-	
05/04/2022	Acquisizione dello spazio espositivo per la partecipazione alla Fiera WTM Latin America (5 – 7 aprile 2022)	REED EXHIBITIONS ALCANTARA MACHADO LTDA	14.117,40 USD	€ 12.580,11	€ 15.347,73	2022
			286,20 USD	€ 255,03	€ 311,14	
			168,00 USD	€ 149,71	€ 149,71	
			90,60 USD	€ 80,73	€ 80,73	
			360,00 USD	€ 320,80	€ 391,37	
			226,80 USD	€ 202,10	€ 246,57	
			495,60 USD	€ 441,63	€ 538,79	
			634,20 USD	€ 565,14	€ 565,14	
			222,00 USD	€ 197,83	€ 241,35	
			9.411,60 USD	€ 8.386,74	€ 8.386,74	
			190,80 USD	€ 170,02	€ 170,02	
			112,00 USD	€ 99,80	€ 99,80	
			60,40 USD	€ 53,82	€ 53,82	
			240,00 USD	€ 213,87	€ 213,87	
			151,21 USD	€ 134,74	€ 134,74	
330,40 USD	€ 294,42	€ 294,42				
422,80 USD	€ 376,76	€ 376,76				
148,00 USD	€ 131,88	€ 131,88				
	€ 24.655,15	€ 27.734,60				
09/06/2022	***MODIFICA AFFIDATARIO*** Acquisizione dello spazio espositivo per la partecipazione alla Fiera WTM Latin America (5 – 7 aprile 2022)	REED EVENTS LIMITED UK	14.117,40 USD	€ 12.580,11	€ 15.347,73	2022
			286,20 USD	€ 255,03	€ 311,14	
			168,00 USD	€ 149,71	€ 149,71	
			90,60 USD	€ 80,73	€ 80,73	
			360,00 USD	€ 320,80	€ 391,37	
			226,80 USD	€ 202,10	€ 246,57	
			495,60 USD	€ 441,63	€ 538,79	
			634,20 USD	€ 565,14	€ 565,14	
			222,00 USD	€ 197,83	€ 241,35	
			9.411,60 USD	€ 8.386,74	€ 8.386,74	
			190,80 USD	€ 170,02	€ 170,02	
			112,00 USD	€ 99,80	€ 99,80	
			60,40 USD	€ 53,82	€ 53,82	
			240,00 USD	€ 213,87	€ 213,87	
			151,21 USD	€ 134,74	€ 134,74	
330,40 USD	€ 294,42	€ 294,42				
422,80 USD	€ 376,76	€ 376,76				
148,00 USD	€ 131,88	€ 131,88				
	€ 24.655,15	€ 27.734,60				
05/04/2022	Servizi di allestimento per uno spazio espositivo di 42 mq per la partecipazione dell'ENIT alla Fiera WTM Latin America (dal 5 al 7 aprile 2022)	REED EXHIBITIONS ALCANTARA MACHADO LTDA	11.187,60 USD	€ 9.969,35	€ 12.162,60	2022
			7.458,40 USD	€ 6.646,23	€ 6.646,23	
			€ 16.615,58	€ 18.808,83		
09/06/2022	***MODIFICA AFFIDATARIO*** - Servizi di allestimento per uno spazio espositivo di 42 mq per la partecipazione dell'ENIT alla Fiera WTM Latin America (dal 5 al 7 aprile 2022)	REED EVENTS LIMITED UK	11.187,60 USD	€ 9.969,35	€ 12.162,60	2022
			7.458,40 USD	€ 6.646,23	€ 6.646,23	
			€ 16.615,58	€ 18.808,83		
05/04/2022	A CONTRARRE - selezione di un servizio di catering durante la fiera WTM Latin America dal 5 al 7 aprile 2022		2.218,00 BRL	€ 346,99	-	
05/04/2022	Servizio di noleggio pullman privato con autista San Paolo/Santos/San Paolo (dal 7 all'11 aprile 2022)	IRIS SOL E MAR SERVICOS TURISTICOS LTD	3.200,00 BRL	€ 500,61	€ 610,74	2022
06/05/2022	***ANNULLA E SOSTITUISCE LA PRECEDENTE*** Servizio di noleggio pullman privato con autista San Paolo/Santos/San Paolo (dal 7 all'11 aprile 2022)	N.A LOCADORA DE VEICULOS EIRELI	4.200,00 BRL	€ 657,05	€ 801,60	2022
07/04/2022	Servizio di fotografia e video durante la fiera "WTM Latin America" dal 5 all'7 aprile 2022 e l'evento "Formazione e Network a Costa Crociere" dal 7 all'11 aprile 2022	MATHEUS AUGUSTO DA SILVA MUNIZ	8.000,00 BRL	€ 1.251,53	€ 1.526,86	2022
07/04/2022	Servizio di connessione internet durante la fiera WTM Latin America (5 - 7 aprile 2022)	MAPPTV. COM TECNOLOGIA COMERCIO E SERVICOS DE VALOR ADICIONADO LTDA	2.882,40 BRL	€ 450,92	€ 550,13	2022
			1.921,60 BRL	€ 300,62	€ 300,62	
			€ 751,54	€ 850,74		
08/04/2022	Workshop full immersion sull'Italia turistica rivolto ai principali tour operators brasiliani (7 - 11 aprile)	COSTA CRUZEIROS AGENCIA MEDITERRANEA E TURISMO LTDA	37.800,00 BRL	€ 5.913,46	€ 5.913,46	2022
			14.105,60 BRL	€ 2.206,69	€ 2.206,69	
			6.080,00 BRL	€ 951,16	€ 951,16	
			17.206,40 BRL	€ 2.691,78	€ 2.691,78	
			2.614,40 BRL	€ 409,00	€ 409,00	
			9.450,00 BRL	€ 1.478,36	€ 1.478,36	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
	2022)	MANTOVA E TOURISMO LTDA	3.526,40 BRL	€ 551,67	€ 551,67	
			1.520,00 BRL	€ 237,79	€ 237,79	
			4.301,60 BRL	€ 672,95	€ 672,95	
			653,60 BRL	€ 102,25	€ 102,25	
				€ 15.215,11	€ 15.215,11	
08/06/2022	Servizio di consulenza ed assistenza amministrativa, legale, contabile e fiscale correlate alla trasformazione dell'Ufficio ENIT di Sao Paulo in filiale (branch) brasiliana	STUDIO GUARNERA ADVOGADOS		€ 3.300,00	€ 4.026,00	2022
				€ 1.000,00	€ 1.000,00	
				€ 2.815,93	€ 3.435,43	
				€ 273,77	€ 334,00	
				€ 1.079,46	€ 1.079,46	
				€ 48,32	€ 48,32	
				€ 3.300,00	€ 4.026,00	
				€ 3.175,90	€ 3.874,60	2023
				€ 264,66	€ 322,89	
				€ 1.542,54	€ 1.881,90	
				€ 1.143,00	€ 1.143,00	
				€ 318,97	€ 318,97	
				€ 1.740,94	€ 2.123,95	2024
				€ 307,28	€ 307,28	
				€ 20.310,77	€ 23.921,79	
08/06/2022	Servizio di somministrazione per n. 2 risorse per San Paolo in Brasile (da Giugno 2022 a Dicembre 2022)	MANPOWER	308.250,39 BRL	€ 48.222,90	€ 48.222,90	2022
			52.402,56 BRL	€ 8.197,89	€ 10.001,43	
				€ 56.420,79	€ 58.224,32	
21/07/2022	***MODIFICA AFFIDATARIO E RIDUZIONE IMPEGNO*** Servizio di somministrazione per n. 2 risorse per San Paolo in Brasile (da Giugno 2022 a	ADECCO	271.551,11 BRL	€ 42.481,64	€ 42.481,64	2022
			48.879,20 BRL	€ 7.646,69	€ 9.328,97	
				€ 50.128,33	€ 51.810,60	
22/06/2022	Preso d'atto per la liquidazione delle spese per i servizi resi nel periodo da gennaio a maggio 2022 presso la sede di San Paolo da ENJOY IT	ENJOY IT Marketing Direto Ltda	159.500,00 BRL	€ 24.952,29	€ 30.441,79	2022
01/02/2022	Integr. Det.5292/2020 (Cuc.21/2020) + Integr. Det.5983/2020 (Cuc.21-bis/2020) + Integr. Det.1941/2021 (Cuc.6/2021) - Pagamento delle spese condominiali dell'ufficio Enit-Aci c/o Rue Froissart 95/99 Bruxelles per il triennio 2020-2022	BNP PARIBAS REPM BELGIUM SA		€ 590,97	€ 590,97	2021
21/03/2022	Sponsorizzazione in qualità di Official partner delle classiche di ciclismo Freccia Vallone (maschile e femminile) e Liegi-Bastogne-Liegi (maschile e femminile)	AMAURY SPORT ORGANISATION		€ 75.000,00	€ 91.500,00	2022
19/05/2022	Licenza antivirus per una durata di tre anni per i n.3 computer in uso presso la sede di Bruxelles	MEGABYTE INFRASTRUCTURE		€ 45,83	€ 55,91	2022
				€ 110,00	€ 134,20	2023
				€ 110,00	€ 134,20	2024
				€ 265,83	€ 324,31	
05/04/2022	A CONTRARRE - acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione a supporto della Sede di Bruxelles			€ 60.000,00		
05/04/2022	Realizzazione della campagna pubbliredazionale con la rivista Touring	ASBL TOURING CLUB ROYAL DE BELGIQUE		€ 33.000,00	€ 40.260,00	2022
05/04/2022	Campagna con rivista digitale Grande.be (1° aprile – 31 maggio 2022)	BVBA GRANDE Reizen		€ 7.000,00	€ 8.540,00	2022
05/04/2022	Campagna con la rivista digitale June.be (1° aprile – 31 maggio 2022)	DE CONINCK TONI		€ 15.000,00	€ 18.300,00	2022
07/04/2022	Realizzazione della campagna con le riviste ELLE a Table, ELLE Deco e l'Officiel Hommes	SA EDITION VENTURES		€ 38.000,00	€ 46.360,00	2022
08/04/2022	Acquisto di un cavo display port-vga per collegamento docking station verso schermo	COTUBEX SA		€ 26,45	€ 26,45	2022
				€ 5,50	€ 5,50	
08/04/2022	Campagna pubblicitaria con le riviste lussemburghesi Delano e Paperjam	MM PUBLISHING AND MEDIA SA		€ 11.000,00	€ 13.420,00	2022
05/05/2022	***EVENTO CANCELLATO*** Acquisto di uno spazio pubblicitario per la campagna pubblicitaria OOH (27 giugno – 7 agosto 2022)	BLOWUP MEDIA BELGIUM		€ 51.200,00	€ 62.464,00	2022
				€ 14.400,00	€ 17.568,00	
				€ 10.000,00	€ 10.000,00	
05/05/2022	Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione a supporto della Sede di Bruxelles	GLENAKI TOURISM CONSULTANCY BVBA		€ 35.000,00	€ 42.700,00	2022
				€ 25.000,00	€ 30.500,00	
				€ 60.000,00	€ 73.200,00	
05/05/2022	A CONTRARRE - acquisizione di un servizio di un'agenzia di servizi B2B per il secondo semestre 2022			€ 65.000,00		
05/05/2022	A CONTRARRE - acquisizione di un servizio di un'agenzia specializzata in campagne social e digitali per il secondo semestre 2022			€ 113.934,43		
12/05/2022	Campagna cartacea (pubbliredazionali e pubblicità) con De Morgen Magazine (1° giugno – 31 dicembre 2022)	NV DPG Media		€ 36.375,00	€ 44.377,50	2022
				€ 500,00	€ 610,00	
				€ 1.650,00	€ 2.013,00	
				€ 38.525,00	€ 47.000,50	
20/05/2022	Campagna pubbliredazionale sulla rivista Bahamontes dedicata al cicloturismo	BVBA DE DEELUITGEVERIJ		€ 5.000,00	€ 6.100,00	2022
	Acquisizione di un servizio di un'agenzia specializzata			€ 5.000,00	€ 6.100,00	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
07/06/2022	in campagne social e digitali per il secondo semestre 2022	BVBA MALI MEDIA GROUP	€ 105.334,43	€ 128.508,00		2022
			€ 3.600,00	€ 4.392,00		
			€ 113.934,43	€ 139.000,00		
08/06/2022	Realizzazione di una campagna pubbliredazionale cartacea e digitale con la rivista So Soir	SA ROSSEL & CIE	€ 26.000,00	€ 31.720,00		2022
			€ 12.950,00	€ 15.799,00		
			€ 38.950,00	€ 47.519,00		
08/06/2022	Servizio di un'agenzia di servizi B2B per il secondo semestre 2022	BVBA PITCH PERFECT	€ 25.000,00	€ 30.500,00		2022
			€ 5.000,00	€ 6.100,00		
			€ 35.000,00	€ 42.700,00		
08/06/2022	Campagna pubblicitaria on line sul sito wetransfer (1-14 ottobre 2022)	WE TRANSFER BV	€ 26.500,00	€ 32.330,00		2022
16/06/2022	Campagna cartacea con i giornali e le riviste del gruppo NV Mediafin (giugno – dicembre 2022)	NV MEDIAFIN	€ 38.550,00	€ 47.031,00		2022
11/08/2022	Collaborazione con la casa di produzione Geronimo BVBA per una puntata in Italia del programma TV Sergio over de grens ***2023***	TV GERONIMO BVBA	€ 10.000,00	€ 12.200,00		2023
03/01/2022	Servizi di sanificazione ambientale per l'ufficio di Francoforte (01/01/2022 al 31/12/2024)	DEKU Dienstleistungen GmbH	€ 6.720,00	€ 6.720,00		2022
			€ 6.720,00	€ 6.720,00		2023
			€ 6.720,00	€ 6.720,00		2024
			€ 20.160,00	€ 20.160,00		
06/01/2022	INTEGRAZIONE Cuc.26/2021_Esecuzione di test antigenici rapidi nasofaringei per la ricerca degli anticorpi specifici di SARS-CoV-2 presso la sede Enit di Francoforte	HYGI.DE GmbH & Co.KG	€ 250,64	€ 250,64		2022
03/03/2022	A CONTRARRE - servizio di agenzia di comunicazione full service a supporto della sede ENIT Francoforte nella realizzazione delle campagne previste nell'anno 2022		€ 170.678,00			
05/04/2022	Promozione dell'Italia presso il pubblico tedesco tramite diverse iniziative con la società TSS-Touristik Service System GmbH	TSS-TOURISTICK SERVICE SYSTEM	€ 25.000,00	€ 30.500,00		2022
			€ 10.000,00	€ 12.200,00		
			€ 35.000,00	€ 42.700,00		
05/04/2022	Campagna crossmediale con la rivista di settore turistico FVW (1° maggio – 30 settembre 2022)	FVW MEDIEN GMBH	€ 8.000,00	€ 9.760,00		2022
			€ 31.000,00	€ 37.820,00		
			€ 39.000,00	€ 47.580,00		
07/04/2022	Campagna crossmediale con la rivista di settore turistico Touristik Aktuell (maggio – ottobre 2022)	EUBUCO VERLAG GMBH	€ 11.600,00	€ 14.152,00		2022
			€ 23.400,00	€ 28.548,00		
			€ 35.000,00	€ 42.700,00		
11/04/2022	Servizio di agenzia di comunicazione full service a supporto della sede ENIT Francoforte nella realizzazione delle campagne previste nell'anno 2022	GLOBAL COMMUNICATION EXPERTS GMBH	€ 13.800,00	€ 16.836,00		2022
			€ 23.000,00	€ 28.060,00		
			€ 19.250,00	€ 23.485,00		
			€ 20.000,00	€ 24.400,00		
			€ 3.850,00	€ 4.697,00		
			€ 60.000,00	€ 73.200,00		
			€ 139.900,00	€ 170.678,00		
20/04/2022	Realizzazione di un Fam trip con operatori tramite la società Medien Quartier Hamburg e relativa copertura media	MEDIEN QUARTIER HAMBURG	€ 8.850,00	€ 10.797,00		2022
			€ 12.000,00	€ 14.640,00		
			€ 13.000,00	€ 15.860,00		
			€ 33.850,00	€ 41.297,00		
13/05/2022	A CONTRARRE - acquisizione dei servizi di un'agenzia a supporto dell'ufficio di Francoforte per la realizzazione delle campagne digitali TDH italia.it "Wave1" (giugno - settembre 2022) e "Wave 2" (settembre - dicembre 2022)		€ 204.918,03			
19/04/2022	Campagna digitale con il portale Outdooractive.de. (maggio – ottobre 2022)	OUTDOORACTIVE AG	€ 5.000,00	€ 6.100,00		2022
			€ 3.000,00	€ 3.660,00		
			€ 8.000,00	€ 9.760,00		
			€ 22.000,00	€ 26.840,00		
			€ 38.000,00	€ 46.360,00		
20/04/2022	Acquisizione di un'analisi "FUR RAREiseanalyse" sull'andamento dei trend turistici in Germania in generale e verso l'Italia in particolare	FUR Forschungsgemeinschaft Urlaub und Reisen e.V	€ 15.900,00	€ 19.398,00		2022
19/04/2022	Analisi di ricerca fornita dalla Travel Data Analytics GmbH (aprile 2022 – marzo 2023)	TRAVEL DATA + ANALYTICS GMBH	€ 15.000,00	€ 18.300,00		2022
			€ 7.500,00	€ 9.150,00		2023
			€ 22.500,00	€ 27.450,00		
19/04/2022	Campagna itravel, portale OTA viaggi di alto gamma e del turismo sostenibile (maggio - novembre 2022)	ITRAVEL GMBH	€ 10.625,00	€ 12.962,50		2022
			€ 8.500,00	€ 10.370,00		
			€ 4.250,00	€ 5.185,00		
			€ 14.875,00	€ 18.147,50		
			€ 38.250,00	€ 46.665,00		
19/04/2022	Campagna promozionale golf con la Federazione tedesca del golf DGV nel 2022 e nel 2023 & Presstrip golf	DGS DEUTSCHE GOLF SPORT GMBH	€ 26.000,00	€ 31.720,00		2022
			€ 13.000,00	€ 15.860,00		
			€ 39.000,00	€ 47.580,00		2023
			€ 78.000,00	€ 95.160,00		
	Realizzazione di una campagna pubblicitaria presso		€ 11.620,00	€ 14.176,40		

Allegato 2.b. _Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
13/05/2022	l'aeroporto di Francoforte sul Meno (dal 13.06.2022 al 31.07.2022)	MEDIA FRANKFURT GMBH		€ 164.916,00	€ 201.197,52	2022
				€ 176.536,00	€ 215.373,92	
05/05/2022	Campagna crossmediale con la casa editrice Jahreszeitenverlag per le riviste Merian, Feinschmecker e Foodie. (1° maggio – 30 novembre 2022)	JAHRESZEITENVERLAG GMBH		€ 105.907,40	€ 129.207,03	2022
				€ 6.000,00	€ 7.320,00	
				€ 18.130,50	€ 22.119,21	
				€ 2.150,00	€ 2.623,00	
				€ 132.187,90	€ 161.269,24	
12/05/2022	Campagna promozionale online con Journaway GmbH (settembre - novembre 2022 e gennaio – marzo 2023)	JOURNAWAY GMBH		€ 18.500,00	€ 22.570,00	2022
				€ 18.500,00	€ 22.570,00	2023
				€ 37.000,00	€ 45.140,00	
14/07/2022	Servizi di un'agenzia di comunicazione per le campagne digitali "Wave 1" (da fine giugno ad inizio settembre 2022) e "Wave 2" (da fine settembre a	NOBLE KOMMUNICATIOM GMBH		€ 179.617,00	€ 219.132,74	2022
				€ 25.300,00	€ 30.866,00	
				€ 204.917,00	€ 249.998,74	
07/09/2022	Integrazione Cuc n.34/2021 Prot. n.10693/2021 - Servizio di riparazione della porta del server dell'ufficio di Francoforte ***COMPETENZA 2021***	Eckenheimer Schlüsseldienst Inhaber Thomas Kruse		€ 90,00	€ 109,80	2021
08/09/2022	Partecipazione al "MERIAN Travel Festival" dal 30 settembre al 3 ottobre 2022 presso il RheinMain CongressCenter di Wiesbaden (Land Assia)	JAHRESZEITENVERLAG GMBH		€ 8.900,00	€ 10.858,00	2022
13/01/2022	Servizio di trasporto materiale pro-mozionale per l'anno 2022	UPGRADE SOLUTIONS SRL		€ 2.800,00	€ 3.416,00	2022
				€ 1.000,00	€ 1.000,00	
				€ 3.800,00	€ 4.416,00	
03/03/2022	A CONTRARRE - acquisizione del supporto di un'agenzia di comunicazione per l'ufficio di Madrid per la realizzazione delle iniziative in programma nel 2022			€ 75.000,00		
05/04/2022	A CONTRARRE - servizio di Media Agency a supporto della sede di Madrid per le attività di tipo A (Branded Content) programmate nel 2022			€ 99.606,56		
05/04/2022	Realizzazione di una campagna di branded content e video sul giornale El Periodico e la rivista online Viajar	MARIA JESUS TOME' MARTINEZ		€ 12.500,00	€ 15.250,00	2022
05/04/2022	Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione per le iniziative programmate dalla sede di Madrid	CEDE CÓDICE RESULTADO COMUNICACION SL		€ 3.150,00	€ 3.843,00	2022
				€ 1.980,00	€ 2.415,60	
				€ 2.665,00	€ 3.251,30	
				€ 4.500,00	€ 5.490,00	
				€ 12.295,00	€ 14.999,90	
07/04/2022	Realizzazione di una Campagna pubblicitaria con pubblicredazionale sulla rivista Hola Viajes	HOLA SL		€ 14.500,00	€ 17.690,00	2022
07/04/2022	Realizzazione della campagna Branded Content con pubblicredazionali sulla rivista CNTraveler	EDICIONES CONDE NASTE SA		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2022
05/05/2022	Servizio di Media Agency a supporto della sede di Madrid per le attività di tipo A (Branded Content) programmate nel 2022	EQUUMEDIA XL		€ 24.692,90	€ 30.125,34	2022
				€ 74.821,95	€ 91.282,78	
				€ 99.514,85	€ 121.408,12	
11/05/2022	A CONTRARRE - Individuazione di un'agenzia di organizzazione eventi per la realizzazione del WORKSHOP LEISURE che si terrà a Madrid il 17 novembre 2022			€ 78.000,00		
05/04/2022	Campagna Web Radio con Schlenker pr GmbH – (1° aprile – 31 dicembre 2022)	SCHLENKER PR GMBH		€ 13.420,00	€ 16.372,40	2022
				€ 16.000,00	€ 19.520,00	
				€ 29.420,00	€ 35.892,40	
08/04/2022	Sponsorizzazione del progetto di bike tour Italia in collaborazione con la rivista tedesca "Outdoor Globetrotter Magazin"	RED-GUN GMBH		€ 6.000,00	€ 7.320,00	2022
				€ 4.000,00	€ 4.880,00	
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
21/04/2022	A CONTRARRE - acquisizione di un servizio di un'agenzia di comunicazione per la durata di sei mesi (giugno - novembre 2022)			€ 50.000,00		
05/05/2022	Servizio di realizzazione di una campagna digital content su Komoot	KOMOOT GMBH		€ 20.000,00	€ 24.400,00	2022
				€ 10.000,00	€ 12.200,00	
				€ 30.000,00	€ 36.600,00	
05/05/2022	Realizzazione di una campagna di branded content con Motor Presse Stuttgart su ADAC Reisemagazin (print) e Outdoor-magazin.com (online)	MOTOR PRESSE STUTTGART GMBH		€ 22.233,25	€ 27.124,57	2022
				€ 9.000,00	€ 10.980,00	
				€ 31.233,25	€ 38.104,57	
05/05/2022	Realizzazione di una campagna con la Deutsche Bahn (ferrovie tedesche) sul quotidiano Süddeutsche Zeitung	REPUBLIC MARKETING & MEDIA SOLUTIONS GMBH		€ 6.500,00	€ 7.930,00	2022
				€ 23.530,00	€ 28.706,60	
				€ 30.030,00	€ 36.636,60	
25/05/2022	Acquisizione di un servizio di un'agenzia di comunicazione per la durata di sei mesi (giugno - novembre 2022)	LMG MANAGEMENT GMBH		€ 33.500,00	€ 40.870,00	2022
				€ 8.600,00	€ 10.492,00	
				€ 6.000,00	€ 7.320,00	
				€ 900,00	€ 1.098,00	
				€ 49.000,00	€ 59.780,00	
01/03/2022	Determina di Impegni di Spesa dell'esercizio 2022 relativi ai costi di produzione afferenti al ripristino dei locali Enit di Paris a seguito dell'incendio subito il	IPE		€ 250,00	€ 250,00	2022
		IPE		€ 450,00	€ 549,00	
		STERREN		€ 1.700,00	€ 2.074,00	

Allegato 2.b. _Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza	
01/02/2022	20/11/2021 e per i quali l'assicurazione ha dato il suo avallo al pagamento, e che non necessitano di affidamento	TEXEIRA		€ 270,00	€ 329,40	2022	
		BELFOR		€ 5.820,00	€ 7.100,40		
				€ 8.490,00	€ 10.302,80		
03/02/2022	Determina di Impegno di Spesa dell'esercizio 2021 relativo al costo di produzione afferente la riparazione della porta di ingresso dell'ufficio di Paris, per la quale l'assicurazione ha dato l'avallo alla riparazione in subordine al versamento della cauzione al fornitore individuato (COMPETENZA 2021)	SAS PRO CONCEPT 5 SERVICES		€ 134,28	€ 134,28	2021	
22/03/2022	A CONTRARRE - servizio semestrale di un'agenzia di comunicazione per la sede di Parigi (1° aprile – 30 settembre 2022)			€ 175.000,00			
23/03/2022	Sostenimento delle spese amministrative per ottenimento e ricerca dell'atto di acquisto di proprietà dei locali ENIT a Parigi (COMPETENZA 2021)	Attal & Associes Notaire		€ 162,25	€ 162,25	2021	
05/05/2022	Acquisizione del servizio semestrale di un'agenzia di comunicazione a supporto della Sede di Parigi	AGENCE LUCETTE		€ 45.100,00	€ 55.022,00	2022	
				€ 5.000,00	€ 6.100,00		
				€ 21.000,00	€ 25.620,00		
				€ 5.000,00	€ 6.100,00		
				€ 76.100,00	€ 92.842,00		
05/05/2022	Acquisizione del servizio semestrale di un'agenzia di comunicazione a supporto della Sede di Parigi	M PUBLICITE'		€ 3.500,00	€ 4.270,00	2022	
				€ 45.000,00	€ 54.900,00		
				€ 49.500,00	€ 60.390,00		
				€ 98.000,00	€ 119.560,00		
05/05/2022	Servizio di pubbliredazionali/brand content digitali e gruppi editoriali quotidiani francesi su LE FIGARO	MEDIA FIGARO		€ 3.500,00	€ 4.270,00	2022	
				€ 21.000,00	€ 25.620,00		
				€ 73.500,00	€ 89.670,00		
				€ 98.000,00	€ 119.560,00		
05/05/2022	Campagna pubblicitaria digitale sul sito Lastminute.com (20 giugno – 20 luglio 2022)	LMNEXT FR		€ 13.500,00	€ 16.470,00	2022	
05/05/2022	Campagna pubblicitaria on line sul sito wetransfer. (giugno ottobre 2022)	WE TRANSFER		€ 38.499,00	€ 46.968,78	2022	
05/05/2022	Advertising sulla rivista Vogue (settembre – novembre 2022)	CONDE NAST FRANCE		€ 35.955,00	€ 43.865,10	2022	
05/05/2022	Campagna pubblicitaria sul sito Promovacances (giugno – luglio 2022)	KARAVEL SAS		€ 13.500,00	€ 16.470,00	2022	
05/05/2022	Realizzazione di una campagna pubblicitaria on line sul sito "OUI SNCF"	SNCF CONNECT		€ 13.500,00	€ 16.470,00	2022	
05/05/2022	Realizzazione di una campagna pubblicitaria	ACAST		€ 70.000,00	€ 85.400,00	2022	
16/06/2022	Advertising su press print, riviste Marie Claire e Marie Claire Maison (1° agosto – 30 novembre 2022)	MARIE CLAIRE ALBUM		€ 36.000,00	€ 43.920,00	2022	
22/06/2022	Integrazione Cuc 39/2020 Prot.12065/2020 - Copertura assicurativa sanitaria obbligatoria per il personale della sede Enit di Parigi (periodo 01/01/2021 – 31/12/2023)	HARMONIE MUTUELLE		€ 400,07	€ 400,07	2022	
28/06/2022	Integrazione Det.1075/2022 - Determina di Impegni di Spesa dell'esercizio 2022 relativi ai costi di produzione afferenti al ripristino dei locali Enit di Paris a seguito dell'incendio subito il 20/11/2021 e per i quali l'assicurazione ha dato il suo avallo al pagamento, e che non necessitano di affidamento	VERITAS		€ 630,00	€ 768,60	2022	
		WSI		€ 350,00	€ 427,00		
		ADX GROUP		€ 1.930,00	€ 2.354,60		
		INSTASECURETE		€ 355,00	€ 433,10		
				€ 3.265,00	€ 3.983,30		
30/06/2022	Advertising su press print rivista Elle. (luglio e agosto 2022)	CM1 MEDIA		€ 28.000,00	€ 34.160,00	2022	
21/03/2022	Partnership con l'Ambasciata d'Italia a Oslo nell'ambito della gara podistica Staffetta di Holmenkollen (14.05.2022)	AMBASCIATA D'ITALIA A OSLO		€ 300,00	€ 300,00	2022	
05/04/2022	Acquisizione dei servizi da parte della agenzia stampa JoyVoy	JOYVOY AB		40.000,00 SEK	€ 3.955,62	€ 4.825,85	2022
				24.000,00 SEK	€ 2.373,37	€ 2.895,51	
				84.000,00 SEK	€ 8.306,80	€ 10.134,29	
				72.000,00 SEK	€ 7.120,11	€ 8.686,54	
				72.000,00 SEK	€ 7.120,11	€ 8.686,54	
					€ 28.876,01	€ 35.228,73	
08/04/2022	Servizio di noleggio di 36 mesi per una macchina multifunzione (aprile 2022 – marzo 2025)	MASTER OFFICE BL AB		8.640,00 SEK	€ 854,41	€ 1.042,38	2022
				7.000,00 SEK	€ 692,23	€ 692,23	2023
				11.520,00 SEK	€ 1.118,20	€ 1.364,20	2023
				9.300,00 SEK	€ 902,71	€ 902,71	2024
				11.520,00 SEK	€ 1.097,94	€ 1.339,48	2024
				9.300,00 SEK	€ 886,36	€ 886,36	
		€ 5.551,85	€ 6.227,37				
05/05/2022	Servizio di noleggio di 36 mesi per una macchina multifunzione (aprile 2022 – marzo 2025)	MASTER OFFICE BL AB	1.800,00 SEK	€ 178,00	€ 217,16	2022	
12/05/2022	Acquisizione dello spazio pubblicitario sui megaschermi dell'imbarcazione "Billboat" (2 x 48 mq) il mese di luglio 2022	XLOUTDOOR AB	720.000,00 SEK	€ 71.201,12	€ 86.865,37	2022	
13/05/2022	Acquisizione del servizio semestrale di un'agenzia di comunicazione a supporto della Sede di Stoccolma	POOL KOMMUNIKATIONSBYRA AB		152.000,00 SEK	€ 15.031,35	€ 18.338,24	2022
				38.000,00 SEK	€ 3.757,84	€ 4.584,56	
				450.000,00 SEK	€ 44.500,70	€ 54.290,86	
				600.000,00 SEK	€ 59.334,27	€ 72.387,81	
				200.000,00 SEK	€ 19.778,09	€ 24.129,27	

Allegato 2.b. Determine 2022

Data	Iniziativa	Fornitore	Importo in valuta	Importo determina	Importo Impegnato	Competenza
			124.000,00 SEK	€ 12.262,42	€ 14.960,15	
				€ 154.664,66	€ 188.690,89	
20/05/2022	Realizzazione di un ciclo di pubbliredazionali da pubblicare sulla rivista leader golf in Svezia	EGMONT STORY HOUSE AB	250.000,00 SEK	€ 24.722,61	€ 30.161,59	2022
21/07/2022	Servizio di partnership ENIT con la Camera di Commercio Italiana in Svezia (Italienska Handelskammaren i Sverige - Italchamber) in occasione dell'evento Italian Wine Day (26 novembre 2022)	ITALIENSKA HANDELSKAMMAREN SVERIGE	65.000,00 SEK	€ 6.427,88	€ 7.842,01	2022
12/01/2022	INTEGRAZIONE Prot. ENIT-Roma.1.0013359- Servizio di pulizie dell'ufficio locale per il periodo 2020-2022	SCHWEIGER & PARTNER		€ 156,00	€ 156,00	2022
13/01/2022	A CONTRARRE - Acquisizione dei servizi di un'agenzia di comunicazione a supporto dell'ufficio di Vienna per l'anno 2022			€ 178.500,00		
03/02/2022	Realizzazione di una campagna di comunicazione online e offline con il Museo Belvedere in occasione delle mostre "Viva Venezia" e "Joseph Rebell"	OSTERREICHISCHEN GALERIE BELVEDERE		€ 10.000,00	€ 12.200,00	2022
				€ 5.000,00	€ 6.100,00	
				€ 15.000,00	€ 18.300,00	
				€ 115.000,00	€ 140.300,00	
22/03/2022	Servizi di supporto alla realizzazione di campagne B2C (digital advertising, native advertising, campagne video e display, branded content) durante il 2022	GRAYLING AUSTRIA GmbH		€ 30.000,00	€ 36.600,00	2022
				€ 4.900,00	€ 5.978,00	
				€ 28.600,00	€ 34.892,00	
				€ 178.500,00	€ 217.770,00	
21/04/2022	Campagna digitale online con la We Transfer (giugno-luglio 2022)	WETRANSFER B.V.		€ 50.000,00	€ 61.000,00	2022
21/04/2022	Campagna digitale online con ORF.at. (luglio – ottobre 2022)	ORF-ENTERPRISE GmbH & CO KG		€ 49.987,29	€ 60.984,49	2022
05/05/2022	Azione di branded content con rivista FALSTAFF (edizione online, da giugno ad ottobre 2022)	FALSTAFF VERLAGS GESELLSCHAFT MBH		€ 34.966,25	€ 42.658,83	2022
05/05/2022	Campagna promozionale out of home con Gewista	GEWISTA WERBEGESELLSCHAFT mbH		€ 46.970,00	€ 57.303,40	2022
				€ 17.150,00	€ 20.923,00	
				€ 7.100,00	€ 8.662,00	
				€ 2.703,50	€ 2.703,50	
				€ 73.923,50	€ 89.591,90	
05/05/2022	Pubblicazione di n.2 advertorial sulla rivista Krone Bunt (inserto domenicale di Kronen Zeitung) nei mesi di luglio e agosto 2022	MEDIAPRINT ZEITUNGS GMBH		€ 33.196,80	€ 40.500,10	2022
				€ 3.696,18	€ 3.696,18	
				€ 36.892,98	€ 44.196,27	
05/05/2022	Pubblicazione di n.3 advertorial sulla rivista DIE PRESSE SCHAUFENSFE (inserto del quotidiano DIE PRESSE) nei mesi di luglio, agosto e ottobre 2022	DIE PRESSE Verlagsgesellschaft GMBH		€ 12.000,00	€ 14.640,00	2022
				€ 600,00	€ 600,00	
				€ 12.600,00	€ 15.240,00	
05/05/2022	Campagna print sul quotidiano KLEINE ZEITUNG nei mesi di luglio, agosto e settembre 2022	KLEINE ZEITUNG GMBH		€ 16.500,00	€ 20.130,00	2022
				€ 825,00	€ 825,00	
				€ 17.325,00	€ 20.955,00	
30/05/2022	Acquisto di spazi pubblicitari online per la realizzazione di una campagna display in Austria durante il periodo giugno-novembre 2022	YOC CENTRAL EASTERN EUROPE GMBH		€ 178.500,00	€ 217.770,00	2022
16/06/2022	Fornitura di toner necessari al funzionamento della stampante ubicata presso l'ufficio	DER-TONERSHOP.DE		€ 468,00	€ 468,00	2022
30/06/2022	Acquisto di licenze antivirus per la sede di Vienna	MK-IT Service		€ 31,69	€ 38,66	2022
				€ 58,50	€ 71,37	2023
				€ 58,50	€ 71,37	2024
				€ 148,69	€ 181,40	
03/08/2022	Servizio di supporto tecnico per hardware e software su tutte le apparecchiature informatiche presenti nella sede di Vienna	MK-IT Service		€ 1.200,00	€ 1.464,00	2022



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Allegato 3:

Dettaglio Analitico delle spese distinto per Ufficio:

Spese Materiali consumo e merci
Servizi Generali
Erogazione servizi istituzionali
Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro
Godimento beni di terzi
Costi del personale
Oneri diversi di gestione



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Spese Materiali consumo e merci									
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019			
		CEB.B.060.010		CEB.B.060.010		CEB.B.060.010			
00.	Head Quarter*	€	67.130	3,75%	€	64.704	180,41%	€	23.075
	SubTot	€	85.501	-8,21%	€	93.145	-56,45%	€	213.875
	Tot ENIT	€	152.631	-3,31%	€	157.849	-33,38%	€	236.950
01.001.	Bangkok	€	-		€	-		€	3.428
01.002.	Mumbai	€	-		€	-		€	-
01.003.	Beijing	€	7.020	697,80%	€	880	-95,22%	€	18.415
01.004.	Seoul	€	2.781	-25,17%	€	3.716	-67,91%	€	11.578
01.005.	Tokyo	€	4.118	-62,17%	€	10.884	-0,60%	€	10.950
01.006.	Shanghai	€	4.281		€	-		€	-
02.002.	Berlin	€	-		€	-	-100,00%	€	871
02.003.	Bruxelles	€	5.460	-24,75%	€	7.256	38,03%	€	5.257
02.004.	Frankfurt a.m.	€	442	78,41%	€	248	-88,82%	€	2.215
02.007.	London	€	1.821	268,74%	€	494	-74,80%	€	1.959
02.008.	Madrid	€	11.171	3697,79%	€	294	-95,90%	€	7.177
02.009.	Munchen	€	50		€	-	-100,00%	€	5.500
02.010.	Mockba	€	115	-98,90%	€	10.413	-59,75%	€	25.869
02.011.	Paris	€	860	-62,49%	€	2.292	-62,25%	€	6.071
02.012.	Stockolm	€	157	-98,21%	€	8.790	136,57%	€	3.715
02.013.	Wien	€	441	-64,95%	€	1.257	-96,89%	€	40.397
02.014.	Zurich	€	5.579	112,89%	€	2.621		€	-
03.001.	Chicago	€	-		€	-		€	-
03.002.	Los Angeles	€	766	-91,20%	€	8.712	31,03%	€	6.649
03.003.	New York	€	14.698	-6,37%	€	15.698	-50,50%	€	31.712
03.004.	Toronto	€	-	-100,00%	€	7.022	985,77%	€	647
04.001.	Sydney	€	-	-100,00%	€	5.228	-25,17%	€	6.986
05.001.	Buenos Aires	€	1.516	-74,25%	€	5.887	1341,88%	€	408
05.003.	Sao Paulo	€	24.226	1564,10%	€	1.456	-93,95%	€	24.071



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Servizi Generali							
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019	
		CEB.B.070.020		CEB.B.070.020		CEB.B.070.020	
00.	Head Quarter*	€ 838.561	11,50%	€ 752.100	-14,36%	€ 878.212	
	SubTot	€ 310.217	11,20%	€ 278.982	-23,44%	€ 364.419	
	Tot ENIT	€ 1.148.779	11,41%	€ 1.031.081	-17,02%	€ 1.242.631	
01.001.	Bangkok	€ -		€ 3		€ 2.590	
01.002.	Mumbai	€ 4.379		€ -		€ -	
01.003.	Beijing	€ 10.185	8,53%	€ 9.384	-55,51%	€ 21.092	
01.004.	Seoul	€ 772	-75,91%	€ 3.205	258,65%	€ 894	
01.005.	Tokyo	€ 3.678	-68,53%	€ 11.688	23,19%	€ 9.488	
01.006.	Shanghai	€ 6.979	104,16%	€ 3.418		€ -	
02.002.	Berlin	€ 1.708	-41,67%	€ 2.928	3231,06%	€ 88	
02.003.	Bruxelles	€ 19.932	-3,80%	€ 20.720	72,16%	€ 12.035	
02.004.	Frankfurt a.m.	€ 43.032	72,19%	€ 24.991	1,90%	€ 24.526	
02.007.	London	€ 25.748	11,23%	€ 23.149	-64,86%	€ 65.876	
02.008.	Madrid	€ 20.343	-11,50%	€ 22.987	-17,36%	€ 27.817	
02.009.	Munchen	€ 192	-44,60%	€ 346	-87,43%	€ 2.754	
02.010.	Mockba	€ 26.436	-0,55%	€ 26.583	57,35%	€ 16.894	
02.011.	Paris	€ 32.567	7,52%	€ 30.289	-20,51%	€ 38.106	
02.012.	Stockolm	€ 22.721	39,46%	€ 16.292	-7,08%	€ 17.534	
02.013.	Wien	€ 9.982	-19,70%	€ 12.430	-22,78%	€ 16.098	
02.014.	Zurich	€ 15.735	447,85%	€ 2.872	7,41%	€ 2.674	
03.001.	Chicago	€ -		€ -		€ -	
03.002.	Los Angeles	€ 13.603	84,22%	€ 7.384	-57,97%	€ 17.568	
03.003.	New York	€ 37.201	21,81%	€ 30.541	-30,83%	€ 44.156	
03.004.	Toronto	€ 3.399	-31,53%	€ 4.965	46,94%	€ 3.379	
04.001.	Sydney	€ 4.595	-48,94%	€ 8.998	-45,79%	€ 16.598	
05.001.	Buenos Aires	€ 6.307	-50,81%	€ 12.821	-30,42%	€ 18.427	
05.003.	Sao Paulo	€ 725	-75,72%	€ 2.987	-48,74%	€ 5.826	



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Erogazione servizi istituzionali						
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019
		CEB.B.070.030		CEB.B.070.030		CEB.B.070.030
00.	Head Quarter*	€ 15.127.638	81,86%	€ 8.318.412	-48,92%	€ 16.285.474
	SubTot	€ 11.851.260	60,59%	€ 7.379.928	-48,29%	€ 14.271.632
	Tot ENIT	€ 26.978.899	71,86%	€ 15.698.340	-48,63%	€ 30.557.106
01.001.	Bangkok	€ -		€ -		€ 73.463
01.002.	Mumbai	€ -		€ -		€ -
01.003.	Beijing	€ 243.371	-54,32%	€ 532.759	-49,77%	€ 1.060.637
01.004.	Seoul	€ 105.202	662,42%	€ 13.798	-61,14%	€ 35.508
01.005.	Tokyo	€ 350.534	21,90%	€ 287.548	-19,93%	€ 359.124
01.006.	Shanghai	€ 578.379	2599,91%	€ 21.422		€ -
02.002.	Berlin	€ -	-100,00%	€ 63.856	-73,24%	€ 238.647
02.003.	Bruxelles	€ 839.414	-1,89%	€ 855.602	31,61%	€ 650.091
02.004.	Frankfurt a.m.	€ 1.485.258	97,49%	€ 752.081	-52,93%	€ 1.597.674
02.007.	London	€ 1.003.245	11,44%	€ 900.227	-40,20%	€ 1.505.399
02.008.	Madrid	€ 855.383	125,19%	€ 379.858	-71,23%	€ 1.320.550
02.009.	Munchen	€ 510.750	165,09%	€ 192.671	-66,55%	€ 575.969
02.010.	Mockba	€ 257.530	-22,82%	€ 333.680	-67,36%	€ 1.022.430
02.011.	Paris	€ 1.167.806	49,16%	€ 782.945	-37,48%	€ 1.252.383
02.012.	Stockolm	€ 518.789	239,13%	€ 152.975	-44,16%	€ 273.965
02.013.	Wien	€ 852.969	118,30%	€ 390.739	-47,48%	€ 743.984
02.014.	Zurich	€ 387.189	43,81%	€ 269.241	3,92%	€ 259.076
03.001.	Chicago	€ -		€ -		€ -
03.002.	Los Angeles	€ 362.136	1171,32%	€ 28.485	-94,78%	€ 545.786
03.003.	New York	€ 1.178.831	64,87%	€ 714.998	-55,47%	€ 1.605.653
03.004.	Toronto	€ 225.537	29,95%	€ 173.551	-47,96%	€ 333.494
04.001.	Sydney	€ 393.063	97,26%	€ 199.262	-4,74%	€ 209.176
05.001.	Buenos Aires	€ 155.353	499,33%	€ 25.921	-67,36%	€ 79.423
05.003.	Sao Paulo	€ 380.522	23,42%	€ 308.309	-41,74%	€ 529.198

* nelle spese di Roma sono ricomprese tutte le attività commerciali e quelle dei Point of Contact in service



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro									
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019			
		CEB.B.070.040		CEB.B.070.040		CEB.B.070.040			
00.	Head Quarter*	€	185.610	-37,06%	€	294.905	13,17%	€	260.595
	SubTot	€	57.603	5,09%	€	54.812	-58,66%	€	132.591
	Tot ENIT	€	243.213	-30,45%	€	349.716	-11,06%	€	393.186
01.001.	Bangkok	€	-		€	-		€	13.855
01.002.	Mumbai	€	2.440		€	-		€	-
01.003.	Beijing	€	4.930	-17,03%	€	5.943	-26,03%	€	8.033
01.004.	Seoul	€	3.563	-0,60%	€	3.585	-31,30%	€	5.218
01.005.	Tokyo	€	2.237	-4,67%	€	2.346	-2,28%	€	2.401
01.006.	Shanghai	€	11.141		€	-		€	-
02.002.	Berlin	€	-		€	-		€	-
02.003.	Bruxelles	€	3.177	1,93%	€	3.117	43,80%	€	2.168
02.004.	Frankfurt a.m.	€	4.799	-30,02%	€	6.858	17,24%	€	5.850
02.007.	London	€	3.413	-34,67%	€	5.224	-43,54%	€	9.253
02.008.	Madrid	€	2.196	0,00%	€	2.196	-32,50%	€	3.254
02.009.	Munchen	€	384		€	-		€	-
02.010.	Mockba	€	8.770	-29,74%	€	12.482	-5,68%	€	13.233
02.011.	Paris	€	4.266	-45,81%	€	7.873	-5,12%	€	8.297
02.012.	Stockolm	€	-		€	-		€	7.472
02.013.	Wien	€	2.013	-9,39%	€	2.222	-11,44%	€	2.509
02.014.	Zurich	€	289	-29,06%	€	407	0,63%	€	405
03.001.	Chicago	€	-		€	-		€	-
03.002.	Los Angeles	€	-		€	-		€	-
03.003.	New York	€	-		€	-	-100,00%	€	41.112
03.004.	Toronto	€	-		€	-		€	-
04.001.	Sydney	€	-		€	-	-100,00%	€	2.325
05.001.	Buenos Aires	€	3.142	92,43%	€	1.633	-72,11%	€	5.854
05.003.	Sao Paulo	€	842	-9,06%	€	926	-31,56%	€	1.353



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Godimento beni di terzi									
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019			
		CEB.B.080.010		CEB.B.080.010		CEB.B.080.010			
00.	Head Quarter*	€	101.314	-32,30%	€	149.658	-1,39%	€	151.762
	SubTot	€	640.511	-2,52%	€	657.056	-17,75%	€	798.810
	Tot ENIT	€	741.825	-8,04%	€	806.713	-15,13%	€	950.573
01.001.	Bangkok	€	-		€	-		€	4.991
01.002.	Mumbai	€	-		€	-		€	-
01.003.	Beijing	€	35.398	-3,17%	€	36.556	-15,48%	€	43.253
01.004.	Seoul	€	17.800	-12,08%	€	20.245	0,30%	€	20.185
01.005.	Tokyo	€	14.723	-14,18%	€	17.155	-0,73%	€	17.281
01.006.	Shanghai	€	36.931	12,18%	€	32.921		€	-
02.002.	Berlin	€	-		€	-	-100,00%	€	12.200
02.003.	Bruxelles	€	49.583	17,56%	€	42.176	728,42%	€	5.091
02.004.	Frankfurt a.m.	€	105.828	-17,31%	€	127.984	-4,36%	€	133.817
02.007.	London	€	91.599	1,06%	€	90.635	-60,26%	€	228.083
02.008.	Madrid	€	42.681	-0,72%	€	42.990	2,18%	€	42.075
02.009.	Munchen	€	6.800	-0,25%	€	6.817	0,25%	€	6.800
02.010.	Mockba	€	6.092	-64,31%	€	17.067	-70,65%	€	58.147
02.011.	Paris	€	37.035	20,64%	€	30.699	-10,84%	€	34.433
02.012.	Stockolm	€	17.668	9,39%	€	16.152	6,12%	€	15.220
02.013.	Wien	€	52.167	1,70%	€	51.294	1,91%	€	50.333
02.014.	Zurich	€	6.234	-0,64%	€	6.274	2,37%	€	6.129
03.001.	Chicago	€	-		€	-		€	-
03.002.	Los Angeles	€	42.747	-2,21%	€	43.711	2,28%	€	42.737
03.003.	New York	€	-		€	-		€	-
03.004.	Toronto	€	39.920	-1,42%	€	40.494	-2,13%	€	41.377
04.001.	Sydney	€	20.706	8,95%	€	19.005	2,76%	€	18.494
05.001.	Buenos Aires	€	8.657	6,65%	€	8.118	-18,99%	€	10.021
05.003.	Sao Paulo	€	7.944	17,49%	€	6.761	-16,97%	€	8.143



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Costi del personale						
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019
		CEB.B.090		CEB.B.090		CEB.B.090
00.	Head Quarter*	€ 3.027.880	-1,90%	€ 3.086.405	-0,36%	€ 3.097.535
	SubTot	€ 4.355.650	-2,18%	€ 4.452.912	-4,70%	€ 4.672.440
	Tot ENIT	€ 7.383.530	-2,07%	€ 7.539.317	-2,97%	€ 7.769.975
01.001.	Bangkok	€ -		€ -		€ 24.350
01.002.	Mumbai	€ 17.514		€ -		€ -
01.003.	Beijing	€ 81.643	6,62%	€ 76.575	-16,14%	€ 91.316
01.004.	Seoul	€ 111.700	3,49%	€ 107.932	-9,67%	€ 119.488
01.005.	Tokyo	€ 375.004	-21,50%	€ 477.698	1,20%	€ 472.028
01.006.	Shanghai	€ 42.605		€ -		€ -
02.002.	Berlin	€ -	100,00%	€ 23.845	-60,74%	€ 60.743
02.003.	Bruxelles	€ 189.309	-0,24%	€ 189.760	31,71%	€ 144.073
02.004.	Frankfurt a.m.	€ 230.705	-14,37%	€ 269.435	-37,63%	€ 432.004
02.007.	London	€ 273.512	-0,81%	€ 275.737	-4,55%	€ 288.894
02.008.	Madrid	€ 201.107	-10,12%	€ 223.738	-3,10%	€ 230.904
02.009.	Munchen	€ 63.001	7,00%	€ 58.881	-21,23%	€ 74.753
02.010.	Mockba	€ 299.421	0,00%	€ 299.421	-7,80%	€ 324.745
02.011.	Paris	€ 556.171	-8,98%	€ 611.036	11,22%	€ 549.416
02.012.	Stockolm	€ 192.969	24,66%	€ 154.802	-9,27%	€ 170.621
02.013.	Wien	€ 353.624	-0,33%	€ 354.779	-0,39%	€ 356.185
02.014.	Zurich	€ 67.701	6,03%	€ 63.854	5,61%	€ 60.461
03.001.	Chicago	€ -		€ -	100,00%	€ 161
03.002.	Los Angeles	€ 321.585	7,93%	€ 297.969	-6,88%	€ 319.972
03.003.	New York	€ 570.735	-0,07%	€ 571.127	1,08%	€ 565.003
03.004.	Toronto	€ 195.970	6,39%	€ 184.200	-4,06%	€ 191.996
04.001.	Sydney	€ 145.639	0,78%	€ 144.517	9,90%	€ 131.500
05.001.	Buenos Aires	€ 65.736	-2,77%	€ 67.606	5,92%	€ 63.827
05.003.	Sao Paulo	€ -		€ -		€ -



Direzione Finanza Amministrazione e controllo

Oneri diversi di gestione									
CCRI	Ufficio di	Consuntivo 2021		Consuntivo 2020		Consuntivo 2019			
		CEB.B.140		CEB.B.140		CEB.B.140			
00.	Head Quarter*	€	364.661	-33,26%	€	546.370	-4,95%	€	574.794
	SubTot	€	290.502	-11,25%	€	327.322	-38,47%	€	531.950
	Tot ENIT	€	655.163	-25,01%	€	873.693	-21,06%	€	1.106.744
01.001.	Bangkok	€	-		€	-		€	2.247
01.002.	Mumbai	€	-		€	-		€	-
01.003.	Beijing	€	15.582	-37,40%	€	24.892	-27,97%	€	34.560
01.004.	Seoul	€	8.238	-32,93%	€	12.282	164,76%	€	4.639
01.005.	Tokyo	€	-	-100,00%	€	2.589	244,90%	€	751
01.006.	Shanghai	€	32.339	686,56%	€	4.111		€	-
02.002.	Berlin	€	6.966	1851,25%	€	357	-74,12%	€	1.380
02.003.	Bruxelles	€	21.122	88,65%	€	11.196	223,62%	€	3.460
02.004.	Frankfurt a.m.	€	7.090	60,79%	€	4.410	-65,76%	€	12.880
02.007.	London	€	36.948	-64,27%	€	103.403	-10,07%	€	114.984
02.008.	Madrid	€	1.329	-88,87%	€	11.935	114,29%	€	5.569
02.009.	Munchen	€	89	-75,00%	€	357	8,58%	€	329
02.010.	Mockba	€	22.547	-27,31%	€	31.020	-77,69%	€	139.016
02.011.	Paris	€	70.956	23,32%	€	57.536	-2,94%	€	59.279
02.012.	Stockolm	€	601	-43,60%	€	1.065	-87,64%	€	8.619
02.013.	Wien	€	19.770	255,97%	€	5.554	-63,11%	€	15.056
02.014.	Zurich	€	2.500		€	-	-100,00%	€	836
03.001.	Chicago	€	-		€	-	-100,00%	€	624
03.002.	Los Angeles	€	2.107	-4,99%	€	2.217	-63,02%	€	5.996
03.003.	New York	€	7.363	29,89%	€	5.669	-85,78%	€	39.853
03.004.	Toronto	€	3.377	-56,52%	€	7.765	-42,57%	€	13.521
04.001.	Sydney	€	10.057	-73,24%	€	37.583	125,97%	€	16.632
05.001.	Buenos Aires	€	21.442	539,56%	€	3.353	-92,57%	€	45.096
05.003.	Sao Paulo	€	81	182,37%	€	29	-99,57%	€	6.625

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato trasmesso al Collegio dei Revisori, per acquisire il relativo parere di competenza, con nota n. 9905 del 30.09.2021.

Si rammenta che ai sensi dell'art. 7, punti 3, 4 e 5 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità di Enit:

"3. Entro 3 mesi dalla chiusura di ogni esercizio, il Presidente trasmette al Collegio dei Revisori dei Conti il progetto di bilancio d'esercizio, almeno quindici giorni prima della data di convocazione del Consiglio di Amministrazione per la seduta di approvazione.

4. Il Collegio dei Revisori dei Conti lo esamina entro i 15 giorni successivi alla trasmissione, e a conclusione del proprio esame, redige apposita relazione al bilancio d'esercizio attestando, altresì, gli adempimenti di cui agli articoli 5, 7 e 9 del D.M. 27 marzo 2013. Attesta, inoltre, la coerenza, nelle risultanze, del rendiconto finanziario con il conto consuntivo in termini di cassa.

5. Il progetto di bilancio d'esercizio, unitamente all'esito dell'esame compiuto dal Collegio dei Revisori dei Conti, è presentato dal Presidente al Consiglio di Amministrazione, per la relativa deliberazione, entro 4 mesi dalla chiusura dell'esercizio".

La presentazione del bilancio dell'esercizio 2021 per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione avviene oltre i termini di cui agli articoli 2478 bis e 2364, secondo comma, Cod. Civ.

Come noto, in data 09.02.2022, i Sistemi Informativi dell'Agenzia sono stati oggetto di un attacco hacker all'infrastruttura tramite malware; sono conseguiti il blocco totale del servizio e la perdita dei dati presenti sul software gestionale e contabile relativi all'esercizio 2021. L'incarico di ripristinare i dati perduti, in particolare quelli afferenti alla gestione del budget e degli impegni di spesa, alle rilevazioni contabili attive e passive ed alle conseguenti attività della tesoreria unica, è stato conferito da Enit ad uno studio esterno il quale lo ha recentemente ultimato.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Con Deliberazione n. 12 del 3 marzo 2022 il Consiglio di Amministrazione di Enit, ha deliberato di prorogare il termine ultimo per la presentazione del progetto di Bilancio di esercizio 2021 da sottoporre ad approvazione del Consiglio medesimo entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale ed ha trasmesso detta Delibera al Ministero del Turismo, al Ministero dell'Economia e delle Finanze e alla Corte dei Conti.

In data 8 giugno 2022 il Presidente di Enit ha infine inviato la nota 5648 ai destinatari di cui sopra indicando quale termine di approvazione del bilancio di esercizio la data ultima del 14 ottobre 2022.

Il fascicolo del Progetto di Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2021 è composto da:

- Bilancio CEE al 31.12.2021;
- Nota integrativa al Bilancio 2021;
- Relazione sulla Gestione dell'esercizio 2021;
- Conto Economico 2021 riclassificato (ex D.M. 27.03.2013), comparato con il 2020 e con Budget 2021;
- Conto Consuntivo in termini di Cassa 2021, Entrate – Uscite, di cui all'art. 9, commi 1 e 2 del suddetto DM 27 marzo 2013, suddiviso nei prospetti ENTRATE ed USCITE, e corredato da una nota esplicativa;
- Rendiconto Finanziario OIC 10 metodo indiretto incluso nella Nota Integrativa al Bilancio;
- Rapporto sui Risultati 2021 redatto in conformità alle linee guida generali definite con DPCM 18 settembre 2012.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2021, chiude con un disavanzo economico di esercizio (perdita) pari ad Euro – 3.700.029.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2021, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

STATO PATRIMONIALE	Anno 2021 (a)	Anno 2020(b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	3.229.074	3.074.712	154.362	5,02%
Attivo circolante	41.319.151	44.778.167	- 3.459.016	-7,72%
Ratei e risconti attivi	151.105	833.239	- 682.134	-81,87%
Totale attivo	44.699.330	48.686.118	- 3.986.788	-8,19%
Patrimonio netto	33.786.765	37.486.795	- 3.700.030	-9,87%
Fondi rischi e oneri	464.238	699.660	- 235.422	-33,65%
Trattamento di fine rapporto	1.738.080	1.669.870	68.210	4,08%
Debiti	8.571.736	8.804.012	- 232.276	-2,64%
Ratei e risconti passivi	138.511	25.781	112.730	437,26%
Totale passivo	44.699.330	48.686.118	- 3.986.788	-8,19%

CONTO ECONOMICO	Anno 2021(a)	Anno 2020 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	34.634.901	33.581.977	1.052.924	3,14%
Costo della Produzione	37.986.591	26.994.638	10.991.953	40,72%
Differenza tra valori o costi della produzione	- 3.351.690	6.587.339	- 9.939.029	-150,88%
Proventi ed oneri finanziari	- 39.513	- 89.542	50.029	-55,87%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	0,00%
Proventi ed oneri straordinari	-	-	-	0,00%
Risultato prima delle imposte	- 3.391.203	6.497.797	- 9.889.000	-152,19%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	308.826	313.317	- 4.491	-1,43%
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	- 3.700.029	6.184.480	- 9.884.509	-159,83%

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2021 con i dati del corrispondente Budget:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2021 (a)	Conto economico anno 2021 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	34.377.869	34.221.602	- 156.267	-0,46%
Costo della produzione	42.024.805	37.892.639	- 4.132.166	-10,90%
Differenza tra valore o costi della produzione	- 7.646.936	- 3.671.037	3.975.899	-108,30%
Proventi ed oneri finanziari	- 60.833	- 39.513	21.320	-53,96%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-	-	0,00%

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Proventi ed oneri straordinari	75781	319.348	- 243.567	0,00%
Risultato prima delle imposte	- 7.631.988	- 3.391.202	4.240.786	-125,05%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite a anticipate	318.087	308.826	- 9.261	-3,00%
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	- 7.950.075	- 3.700.028	4.250.047	-114,87%

Per quanto attiene al confronto dei dati riportato in tale ultima tabella in sede di adozione del Budget Economico Annuale 2021 (Delibera n. 17 del 30.10.2020), e come confermato in occasione della Rimodulazione dello stesso Budget 2021 (Delibera n. 22 del 09.11.2021), il Consiglio di Amministrazione aveva programmato un disavanzo economico dell'esercizio per – Euro 7.950.074, ipotizzando di impiegare Euro 42.024.805 per adempiere la propria mission istituzionale e per le spese della struttura, a fronte di un contributo statale atteso di Euro 31.339.415 ed altri ricavi per € 3.038.454, come si evince dalla riclassificazione del bilancio dell'esercizio 2021 ex art. 2, comma 3, D.M. 27/03/2013 che costituisce allegato al fascicolo di bilancio trasmesso.

A consuntivo l'esercizio 2021 registra invece un disavanzo economico pari ad - € 3.700.029, dunque sostanzialmente inferiore a quanto previsto; più precisamente ridotto di € 4.250.047.

Tale miglioramento è sostanzialmente imputabile al minor impiego di somme per lo svolgimento dell'attività istituzionale (in particolare costi per servizi - € 3.313.422) conseguenti ad un effettivo rallentamento di tale attività rispetto a quanto previsto.

Ulteriore incidenza nella variazione è ascrivibile perlopiù a minori costi per il personale (Euro - 331.592) a seguito del prorogarsi delle procedure di reclutamento ed assunzione delle 120 unità previste dall'art. 8, comma 6 ter, D.L. 31 maggio 2021, n. 77, per il godimento beni di terzi (Euro - 124.548), per ammortamenti (Euro - 114.963) e per minori oneri diversi di gestione (Euro - 114.963).

Nella relazione sulla gestione viene evidenziato che il risultato dell'esercizio 2021 *“risulta fortemente condizionato dalle conseguenze dell'emergenza pandemica da CoViD-19 che ha impattato significativamente sul business caratteristico (ricavi commerciali e spese per i servizi di marketing & promozione inferiori al programmato), riducendo altresì le altre spese per servizi ed inducendo l'Agenzia al rinvio delle previste assunzioni di personale. Le circostanze derivanti dalla*

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

pandemia e le incertezze che hanno contraddistinto l'esercizio 2021 si sono configurate come limiti oggettivi al completo dispiegarsi dell'azione promozionale dell'Agenzia."

Sul punto il Collegio osserva che di tali circostanze si sarebbe dovuto tener conto già in sede di rimodulazione del budget 2021, avvenuta nel mese di ottobre del 2021, dunque a ridosso della chiusura di un esercizio che già in buona parte aveva risentito dei limiti oggettivi al completo dispiegarsi dell'azione promozionale dell'Agenzia, per quanto noto che negli ultimi mesi dell'anno 2021 si è assistito ad una nuova ondata di contagi, con un notevole incremento di numeri di casi, a dispetto del minor impatto sulla mortalità e sulle ospedalizzazioni.

Occorre altresì tener conto, a parere dello scrivente Collegio dei Revisori, che le repentine e frequenti variazioni nella *governance* di Enit intervenute nell'anno 2021 non hanno agevolato una programmazione lineare nel tempo.

Il disavanzo dell'esercizio 2021 trova opportuna copertura in risorse patrimoniali utilizzabili, in particolare nelle riserve di utili disponibili accumulate negli esercizi precedenti risultanti dall'ultimo bilancio approvato (bilancio esercizio 2020) e pari a € 37.486.792.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, il bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;

- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati

Il Bilancio dell'esercizio terminato il 31/12/2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

La struttura del Bilancio è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Il Dott. Leonardo Francesco Nucara, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili ha rilasciato in data 14.10.2022 l'attestazione di cui all'art. 14, comma 6, dello Statuto in ordine all'adeguatezza e all'effettiva applicazione delle procedure di cui all'art. 4 del predetto Statuto, riferita all'esercizio 2021 nonché alla corrispondenza dei documenti contabili alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e alla loro idoneità a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Agenzia.

Ai sensi dell'art. 2423-ter c.c. per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario dell'Agenzia e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione e nel Rapporto sui Risultati 2021.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenziando quanto segue:

Immobilizzazioni**Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisizione ed i relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	177.402	248.790	-	426.192
Fondo di ammortamento Diritti di brevetto industriale e Diritti di utilizzazione delle opere	117.428	122.219	-	239.647
Valore netto diritti brevetto e opere ingegno	59.974	126.571	0	186.545
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	900	-	-	900
Fondo di ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti	90	90	-	180
Valore netto concessioni, licenze, marchi e diritti simili	810	- 90	0	720
Altre immobilizzazioni immateriali	30.413	-	-	30.413
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	44.086	-	44.086
Fondo di ammortamento Altre immobilizzazioni immateriali	12.165	6.083	-	18.248
Valore netto altre immobilizzazioni immateriali	18.248	- 6.083	0	56.251
Totale	79.032	120.398	-	243.516

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le relative aliquote, indicate nella nota integrativa,

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

sono state mantenute inalterate rispetto all'esercizio precedente e sono conformi a quelle indicate nell'allegato A/3 del D. Lgs. N. 118/2011.

Alcuni beni, costantemente rinnovati e di valore scarsamente significativo rispetto all'attivo di bilancio, sono stati iscritti nell'attivo ad un valore costante in conformità alle disposizioni di cui all'OIC n. 16 e sono stati ammortizzati sistematicamente al 100%.

Immobilizzazioni materiali	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo finale 31.12.2021
Terreni e fabbricati	6.446.096	36.427	-	6.482.523
Fondo di ammortamento Terreni e fabbricati	4.033.158	129.148	-	4.162.306
Valore netto Terreni e Fabbricati	2.412.938	- 92.721	-	2.320.217
Impianti e macchinari	189.401	24.858	-	214.259
Fondo di ammortamento Impianti e macchinari	99.109	9.930	-	109.039
Valore netto Impianti e macchinari	90.292	14.928	-	105.220
Attrezzature industriali e commerciali	296.898	10.660	14.621	292.937
Fondo di ammortamento Attrezzature industriali e commerciali	172.170	1.199		173.369
Valore netto attrezzature industriali e commerciali	124.728	9.461	- 14.621	119.568
Altri beni	2.102.824	37.236		2.140.060
Fondo di ammortamento Altri beni	1.836.165	76.647	67.053	1.845.759
Valore netto altri beni	266.659	- 39.411	67.053	294.301
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	27.017		-
Totale	2.894.617	- 80.726	52.432	2.866.323

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie per Euro 119.235 sono costituite da depositi cauzionali connessi ad alcuni contratti di locazione degli uffici esteri, a utenze e a un contratto di condivisione delle spese stipulato con l'Ambasciata d'Italia a Mosca.

I depositi cauzionali sono rilevati al valore nominale e sono comprensivi di oneri accessori.

ENIT non detiene partecipazioni in società controllate o collegate.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Rimanenze

L'ente non detiene rimanenze di alcun tipo.

Crediti

I Crediti sono iscritti al loro valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Saldo finale 31.12.2021
Verso clienti	1.280.323	176.665	1.456.988
Crediti verso Imprese sottop. al contr. Delle controllanti	2.000.227	- 613.024	1.387.203
Crediti Tributarî	596.190	- 255.148	341.042
Imposte anticipate	-	-	-
Verso altri	4.058.817	381.337	4.440.154
Totale	7.935.557	- 310.170	7.625.387

I **crediti verso clienti** sono relativi a fatture emesse e da emettere per i servizi prestati da Enit a clienti pubblici e privati. Essi vengono esposti al netto di apposito fondo svalutazione, appostato nel passivo dello stato patrimoniale ed opportunamente descritto in nota integrativa.

Tale fondo ammonta alla data del 31.12.2021 a Euro 1.019.561 (Euro 1.045.272 al 31.12.2020).

In esso viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio. Il Collegio ha condiviso il processo analitico di determinazione di detto fondo e la scelta dei criteri di valutazione effettuata dall'organo amministrativo ritenendola adeguata alle singole fattispecie creditorie complessivamente prese in esame.

I crediti vantati nei confronti dello Stato non sono stati oggetto di accantonamento al fondo svalutazione.

In particolare, tra i "**crediti verso altri**" sono registrati crediti vantati nei confronti del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e per il Turismo per l'ammontare di Euro 3.861.453, a titolo di corrispettivo per lo svolgimento di progetti specifici per lo più svolti ante trasformazione di Enit in Ente pubblico economico. Tali crediti risultano riportati nel bilancio dello Stato, come riferito al

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Collegio; tuttavia lo stesso, tenuto conto della vetustà degli stessi, raccomanda nuovamente un costante monitoraggio del loro mantenimento e riconoscimento.

Tra i crediti verso altri risultano altresì iscritti Euro 21.887 a titolo di quota di oneri comuni 2020 in attesa di pagamento da parte del MiBACT (ora MiTur).

I crediti “verso le controllanti” per Euro 1.387.203 sono vantati quanto ad Euro 613.024 nei confronti del MiBACT (ora MiTur) a titolo di residuo del contributo di competenza 2020 e per Euro 774.179 quale ristoro di spese sostenute da Enit nell’esercizio 2019 per conto del MiPAAF e relative alle fiere dell’area agricola, zootecnica, alimentare ed altri eventi.

Il Collegio, come già fatto nella propria relazione al bilancio dei due esercizi pregressi (2019 e 2020), invita Enit a porre in essere tempestivamente tutte le iniziative volte all’incasso dei crediti particolarmente vetusti, di importo significativo e non già facenti parte del portafoglio affidato alla società di recupero crediti, ivi comprese quelle stragiudiziali, anche transattive, e legali, tenendo conto dell’importo dei singoli crediti, dei costi e della solvibilità del creditore.

I crediti tributari sono costituiti principalmente da crediti per Iva corrisposta in stati esteri e richiesta a rimborso (Euro 113.658) nonché per Iva derivante dall’attività commerciale svolta da Enit (Euro 226.834) e riportato nell’esercizio successivo, dunque da utilizzarsi in compensazione orizzontale (Iva da Iva).

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l’Istituto Tesoriere e presso le casse dell’Ente, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Saldo finale 31.12.2021
Depositi bancari e postali	36.840.401	- 3.149.377	33.691.024
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	2.209	531	2.740
Totale	36.842.610	- 3.148.846	33.693.764

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

I depositi bancari, il denaro ed i valori bollati sono valutati al valore nominale.

Le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio ufficiale BCE di fine esercizio.

Le disponibilità presso l'Istituto Tesoriere trovano corrispondenza con le certificazioni rilasciate.

Nel corso delle verifiche periodiche poste in essere nell'esercizio 2021, il Collegio dei Revisori dei Conti ha verificato la costante corrispondenza del numerario di cassa in sede con le evidenze contabili.

In data 13.09.2022, con comunicazione Prot. 9117, il Responsabile della Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo, Dott. Leonardo Francesco Nucara, ha reso noti i dati relativi all'Indice di Tempestività dei Pagamenti (ITP) e dello stock del debito scaduto alla data del 31.12.2021.

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e dal successivo DPCM 22 settembre 2014 che ne ha definito lo schema tipo e le modalità di calcolo, l'Indicatore annuale di Tempestività dei Pagamenti riferito all'anno 2021, rilevato sulla PCC – Piattaforma dei Crediti Commerciali-, è stato pari a -3,51 giorni; esso ha dunque registrato un consistente miglioramento rispetto a quello rilevato per l'esercizio 2020 (pari a 18,32 giorni).

L'Indice di Tempestività dei Pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, con riferimento unicamente alle fatture da fornitori italiani pervenute sul Sistema di Interscambio, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Si evidenzia che l'ITP estratto dal gestionale, pari a 1,35 giorni, differisce da quello della CC, in quanto i dati trasfusi sulla PCC attraverso un flusso massivo non vengono puntualmente recepiti; tale riallineamento andrebbe effettuato manualmente da un operatore. Si presume inoltre che anche il perimetro temporale considerato dai due applicativi sia differente e comporti tali sfasamenti.

Anche con riferimento all'ITP estratto dal gestionale si rileva un miglioramento rispetto a quello rilevato per l'esercizio 2020 (pari a 20,43 giorni).

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Si rammenta che i pagamenti effettuati nei confronti dei fornitori esteri non risultano censiti ai fini della determinazione dell'ITP e che detti pagamenti, invero, anche nel rispetto della prassi adottata, risultano effettuati tempestivamente. Inoltre il Servizio di Tesoreria dell'Agenzia è deputato ad effettuare i pagamenti solo alla conclusione dell'iter amministrativo previsto, in subordine:

- al ricevimento della richiesta di liquidazione / attestato di regolare esecuzione;
- al benestare al pagamento formulati dalle Direzioni / Uffici competenti;
- alle verifiche contributive (DURC) e fiscali (Equitalia) in capo al fornitore.

Tale iter comporta inevitabilmente il dilatarsi dei tempi di esecuzione dei pagamenti, unitamente ai tempi di interruzione delle istruttorie in caso di temporaneo esito negativo di alcuni dei controlli di diritto (es. inadempienze nei confronti dell'Erario, Durc irregolare, ecc.).

Lo stock del debito scaduto e non pagato al 31.12.2021 riportato sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC), come comunicato dal Responsabile della Direzione Finanza, Amministrazione e Controllo in data 13.09.2022 Prot. 9117, è pari ad Euro 58.744,56; tale dato, una volta depurato di € 70,08 per IVA split erroneamente riportata su una fattura, si traduce in un debito effettivo rilevato sulla PCC di Euro 58.674,48 €. Il debito effettivo esposto nel consuntivo al 31.12.2021 verso fornitori e professionisti Italia è pari ad 495.623,36

Ratei e Risconti Attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Ratei e Risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Saldo finale 31.12.2021
Ratei Attivi	7	3	10
Risconti attivi	833.232	- 682.137	151.095
Totale	833.239	- 682.134	151.105

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Patrimonio netto - Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo finale 31.12.2021
Fondo di dotazione	-	-	-	-
Riserve obbligatorie e derivanti da legge	-	-	-	-
Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
Contributi per ripiani perdite pari	-	-	-	-
Riserve statuarie	-	-	-	-
Altre riserve	3		1	2
Utili (perdite)portati a nuovo	31.302.312	6.184.480		37.486.792
Utile (perdita) d'esercizio	-		3.700.029	- 3.700.029
Totale	31.302.315	6.184.480	- 3.700.029	33.786.765

Come mostra il prospetto sopra riportato il patrimonio netto è costituito esclusivamente dalla riserva di utili degli esercizi precedenti, detratta la perdita dell'esercizio 2021.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo finale 31.12.2021
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-	-
Per imposte anche differite	197.531	-	197.531	-
Altri	502.129	-	37.891	464.238

Sull'ammontare dei fondi il Collegio ha acquisito le relazioni dell'Ufficio Legale dell'ente nonché quella del Direttore Finanza, Amministrazione e Controllo; preso atto della condivisione tra i

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

predetti Uffici delle valutazioni conclusive, ha quindi verificato la congruità dei fondi per rischi ed oneri, dettagliatamente indicati in nota integrativa, condividendone i principi di valutazione sottesi.

Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti non ritenendo sussistere i presupposti.

Il fondo rischi per imposte pregresse è stato completamente stornato nell'esercizio, in quanto prescritta l'eventuale azione accertatrice da parte degli Uffici fiscali.

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

TFR - Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo finale 31.12.2021
Trattamento di fine rapporto	1.669.870	117.948	49.738	1.738.080
Totale	1.669.870	117.948	- 49.738	1.738.080

Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01.01.2021	Incrementi	Saldo finale 31.12.2021
Debiti verso banche	1.889	- 612	1.277
Debiti verso fornitori	6.799.903	- 2.959.984	3.839.919
Debiti verso altri finanziatori	-	2.700.000	2.700.000
Debiti verso Imprese controllate, collegate e controllanti	-	-	-
Debiti tributari	657.242	28.649	685.891
Acconti	-	-	-
Debiti verso Istituti di Previdenza	266.843	50.368	317.211
Altri debiti	1.078.135	- 50.697	1.027.438
Totale	8.804.012	- 232.276	8.571.736

Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01.01.2021	Decrementi	Saldo finale 31.12.2021
Ratei passivi	1	- 37.510	37.511
Risconti passivi	25.780	- 75.220	101.000
Totale	25.781	112.730	138.511

Per quanto riguarda le voci più significative del **Conto Economico**, il Collegio rileva quanto segue:

Valore della produzione

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2021 è di Euro 34.634.901 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2020	Anno 2021	Variazioni
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.350.462	2.458.556	1.108.094
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	32.231.515	32.176.345	- 55.170
Totali	33.581.977	34.634.901	1.052.924

La voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per complessivi euro 2.458.556 accoglie i ricavi commerciali dell'attività caratteristica svolta dall' Agenzia, ovvero i proventi realizzati per i servizi prestati in occasione delle Fiere Internazionali del Turismo verso operatori economici pubblici e privati, ricavi da workshop, da adesione al programma Club Italia, e da organizzazioni di altri eventi e prestazioni di servizi vari nella sfera dell'attività commerciale di Enit.

La parziale ripresa dell'attività di Enit successivamente alla fase più critica dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, registratasi nell'anno 2020, ha determinato un sostanziale aumento del volume dei ricavi di natura commerciale.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

I contributi in conto esercizio stanziati dal Ministero Vigilante per euro 31.343.260 costituiscono ricavi istituzionali e comprendono il contributo ordinario dello Stato stanziato per competenza 2021 in Legge di Stabilità 2021.

Si registrano altresì contributi ricevuti dallo Stato per euro 3.845, determinati dalla fruizione nel 2021 del credito d'imposta per spese di sanificazione e acquisto di dispositivi DPI.

La composizione dell'importo di altri ricavi e proventi per complessivi Euro 833.085 risulta dettagliatamente riportata in nota integrativa.

Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano ad Euro 37.986.591 come rappresentati nella seguente tabella:

Costi della produzione	Anno 2020	Anno 2021	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	157.849	152.631	- 5.218
Costi per servizi	17.329.427	28.693.606	11.364.179
Costi per godimento di beni di terzi	806.713	741.825	- 64.888
Spese per il personale	7.539.317	7.383.530	- 155.787
Ammortamenti e svalutazioni	287.639	359.835	72.196
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-	-
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	-	-
Oneri diversi di gestione	873.693	655.164	- 218.529
Totali	26.994.638	37.986.591	10.991.953

I costi per servizi risultano significativamente in aumento rispetto a quelli rilevati nel bilancio dell'anno 2020 a seguito della parziale ripresa dell'attività di Enit successivamente alla fase più critica dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, registratasi nell'anno 2020.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali si riferiscono per la gran parte alla quota di ammortamento dei fabbricati di proprietà dell'Ente, mentre le svalutazioni sono relative all'accantonamento al fondo svalutazione crediti di cui si è detto in precedenza.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

I compensi e i rimborsi spettanti al Consiglio di Amministrazione, al Collegio dei Revisori dei Conti, al Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo e all'Organismo di vigilanza ammontano a Euro 322.715.

La nota integrativa riporta dettagliatamente la natura e l'entità delle voci di costo afferenti alle categorie indicate nel prospetto di cui sopra.

Proventi ed oneri finanziari

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di Euro (-) 10.005.

Proventi Finanziari - Descrizione	Anno 2020	Anno 2021	Variazioni
Proventi da partecipazioni	-	-	-
Altri proventi finanziari	419	560	141
Totali	419	560	141

Oneri Finanziari - Descrizione	Anno 2020	Anno 2021	Variazioni
Interessi passivi	-	-	-
Interessi passivi da fornitori	144	181	37
Interessi passivi su mutui	-	-	-
Interessi passivi diversi	42	10.373	10.331
Totale interessi passivi	186	10.554	10.368
Altri oneri finanziari	151	11	- 140
Debiti verso banche	-	-	-
Totale	337	10.565	10.228

Il rimanente saldo negativo della gestione finanziaria pari a Euro (-) 29.508 deriva dalla somma algebrica degli utili (Euro 60.607) e perdite su cambi (-90.116), prevalentemente da realizzo.

Utili e perdite su cambi	- 89.624	- 29.508	60.116
Totale	- 89.624	- 29.508	60.116

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Al riguardo il Collegio ribadisce l'opportunità di implementazione di una politica di copertura del rischio di cambio, confrontandone rischi e benefici, considerando che ENIT è fisiologicamente esposta a tale rischio e che lo stesso comporta il realizzo di perdite di consistente ammontare.

Proventi ed oneri straordinari

Tale voce non risulta evidenziata in bilancio. Infatti, come noto, in base alle disposizioni introdotte dal D.Lgs. 139/2015, con cui è stata data attuazione alla direttiva europea n° 2013/34/UE in materia di bilancio d'esercizio, la voce dei proventi e oneri straordinari è stata eliminata a partire dal 1° gennaio 2016. Correttamente, quindi, l'ENIT non ha appostato alcuna partita in detta sezione; le sopravvenienze attive trovano invece evidenza in nota integrativa nella voce altri ricavi e proventi e le sopravvenienze passive sono parimenti appostate nella voce di costo oneri diversi di gestione.

ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio 2021 il Collegio ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Ente si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed esaminando, con la tecnica del campionamento, sia le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione che le determine direttoriali.

Dalla disamina di tali provvedimenti non sono emerse gravi irregolarità.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa.

Permangono le criticità in ordine al sottodimensionamento della struttura amministrativa dell'Ente, già evidenziate dal Collegio in occasione delle relazioni ai bilanci degli esercizi 2019 e 2020.

Nel corso delle verifiche periodiche svolte nell'esercizio 2021 si è proceduto al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni ed adempimenti fiscali in scadenza nel periodo di osservazione.

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni di rilievo degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Inoltre, con riferimento al bilancio dell'esercizio 2021, il Collegio dà atto che:

- per quanto concerne le finalità della spesa complessiva per missioni e programmi, nell'ottobre 2017, in esito del confronto con l'Amministrazione Vigilante ed il MEF, il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia ha deliberato che la classificazione della spesa per missioni e programmi di ENIT-ANT fosse la seguente:

Missione: 031 – Turismo

- Programma 001 Sviluppo e Competitività del Turismo.

Missione: 032 – Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche;

- Programma 03 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (relativamente alla spesa riferita ai servizi generali di funzionamento dell'apparato amministrativo)

- Programma 02 Indirizzo Politico (spese riconducibili agli organi istituzionali di direzione);

Missione: 099 – Servizi conto terzi e partite di giro

- Gruppo COFOG: 4.7 – Turismo – Altri Settori (per tutti i programmi di spesa).

- L'Ente ha adempiuto a quanto previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile;
- Il conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario riportato nella Nota Integrativa ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (artt. 8 e 9).

ENIT-Roma.E.0010548.14-10-2022

CONCLUSIONI

Il Collegio, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata la corretta esposizione in bilancio delle attività e delle passività, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, tenuto conto delle osservazioni e raccomandazioni formulate nella presente relazione, esprime

parere favorevole**all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione.**

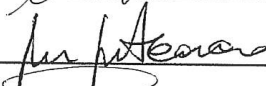
Rimini, Roma, Albuzzano, li 14 ottobre 2022

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Angela Piazzolla (Presidente)



Dott. Marco Montanaro (Componente)



Dott. Marco Tombola (Componente)

