

ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

---

CAMERA DEI DEPUTATI

---

Doc. XV  
n. 128

# RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI)

(Esercizio 2022)

---

*Trasmessa alla Presidenza il 3 ottobre 2023*

---

PAGINA BIANCA



## CORTE DEI CONTI

---

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER GLI  
STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
(ISPI)

2022

Relatore: Consigliere Marco Villani

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati la  
dott.ssa Assunta D'Anna

Determinazione n. 108/2023



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 28 settembre 2023;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il d.p.r. 13 maggio 1961, con il quale l'Istituto per gli studi di politica internazionale (Ispi) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti, a norma dell'art. 2 della legge n. 259 del 1958;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2022, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Marco Villani e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio finanziario 2022;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, il bilancio consuntivo - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di controllo - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo dell'Istituto per gli studi di politica internazionale per l'esercizio 2022 - corredato dalle relazioni degli organi di amministrazione e di controllo - l'unita relazione con la quale la Corte dei conti riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto.

RELATORE

*Marco Villani*  
firmato digitalmente

PRESIDENTE

*Andrea Zacchia*  
firmato digitalmente

DIRIGENTE

*Fabio Marani*  
depositato in segreteria

**INDICE**

PREMESSA .....	1
1. LA NATURA E LA FINALITÀ DELL'ENTE .....	2
2. GLI ORGANI.....	5
3. GLI ASSOCIATI.....	7
4. PERSONALE DIPENDENTE E LE COLLABORAZIONI ESTERNE .....	8
5. L'ATTIVITÀ CONTRATTUALE .....	12
6. LA VIGILANZA E LE MISURE ANTICORRUZIONE .....	14
7. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE .....	16
8. IL BILANCIO.....	18
8.1 Lo stato patrimoniale .....	18
8.2 Il conto economico .....	21
8.3 Il rendiconto finanziario .....	25
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	26

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Compensi corrisposti agli organi .....	6
Tabella 2 - Personale in servizio .....	8
Tabella 3 - Costo del personale e assimilato .....	9
Tabella 4 - Incidenza del costo delle risorse professionali sul totale costi della produzione .....	9
Tabella 5 - Numero rapporti di collaborazioni esterne .....	10
Tabella 6 - Costi per consulenze distinti per attività .....	10
Tabella 7 - Stato patrimoniale attivo .....	18
Tabella 8 - Stato patrimoniale passivo .....	20
Tabella 9 - Conto economico .....	22
Tabella 10 - Conto economico - parte istituzionale "non profit" e parte commerciale .....	23
Tabella 11 - Ricavi e proventi istituzionali (non profit) .....	24
Tabella 12 - Rendiconto finanziario.....	25

## INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 - Numero soci e relative quote associative.....	7
---	---



## **1. PREMESSA**

Con la presente deliberazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul risultato del controllo eseguito in base all'art. 2 della medesima legge sulla gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale (Ispi) per l'esercizio 2022, nonché sui principali fatti gestori verificatisi successivamente.

Il precedente referto, concernente l'esercizio 2021, è stato approvato con determinazione n. 121 dell'11 ottobre 2022, e risulta pubblicato in Atti parlamentari, XIX Legislatura, Doc. XV, n. 1.

## 2. LA NATURA E LA FINALITÀ DELL'ENTE

L'Istituto per gli studi di politica internazionale (Ispi), con sede a Milano, è stato fondato nel 1934 come ente di fatto a struttura associativa e successivamente eretto in ente morale con d.p.r. 13 marzo 1972, n. 302. L'attività venne avviata il 27 marzo 1934 da un gruppo di giovani studiosi dell'Università di Milano e di Pavia, come centro di studio focalizzato sulla politica estera, ispirandosi al modello del *Royal Institute of International Affairs* di Londra e della *Foreign Policy Association* di New York.

L'Istituto persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, e opera sotto la vigilanza del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (Maeci).

Secondo quanto disposto dall'art. 4 dello statuto, le attività di interesse generale dell'Ispi hanno per oggetto "lo studio e la divulgazione della problematica relativa ai rapporti internazionali nell'intera accezione del termine ed in particolare nei loro aspetti politico-culturali, economici, istituzionali, strategici". A tal fine, l'attività dell'Istituto è svolta principalmente nell'ambito dei seguenti settori primari: la ricerca, attraverso la promozione e la partecipazione a studi; la pubblicazione di periodici, monografie, raccolte di documenti, bollettini di informazione; la formazione, anche attraverso l'istituzione ed erogazione di borse, premi e contributi per lo svolgimento di studi e ricerche presso l'Ispi stesso o altrove e negli altri modi statutariamente indicati; l'organizzazione di eventi per la realizzazione di conferenze, seminari, convegni e dibattiti.

In quanto soggetto privo di finalità di lucro (art. 3 dello statuto) le attività intraprese sono rilevate ai fini contabili e fiscali distinguendo gli aspetti relativi alla pura attività istituzionale ("non profit") da quelli a finalità commerciale ("profit").

Nell'Assemblea generale degli associati del 12 maggio 2020, fra l'altro, sono state adottate le modifiche allo statuto già approvate dal Consiglio di amministrazione del 15 ottobre 2019, tese ad integrare gli articoli 1, 3 e 4, specificando: l'appartenenza dell'Ente al c.d. "terzo settore". (art. 1) ex decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 e ss.mm.ii. ("codice del terzo settore"); le relative finalità, perseguite tramite attività di interesse generale del settore (art. 4) – finanziabili anche attraverso attività di raccolta fondi – corredate da possibili attività secondarie e strumentali (art. 3). Allo stato corrente, le modifiche che – come stabilito nel codice del Terzo settore – comportano un diverso regime fiscale, non sono state ancora attuate dall'Ente in attesa

del pronunciamento della Commissione europea. L'esercizio in osservazione, pertanto, si è svolto in costanza delle regole contenute nel previgente statuto.

L'Ispi non è incluso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato delle pubbliche amministrazioni, individuate ai sensi dell'art. 1, c. 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Si rammenta che, fino all'esercizio 2018, l'Ispi ha ricevuto il contributo annuale a valere sul bilancio dello Stato secondo i principi fissati dalla legge 28 dicembre 1982, n. 948. A seguito della sua abrogazione ad opera dell'art. 1, c. 588, l. 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di bilancio 2019"), l'Ispi (così come gli altri enti internazionalistici impegnati da almeno tre anni continuativi nella formazione in campo internazionalistico o nella ricerca in materia di politica estera) può beneficiare solo di contributi a progetti di ricerca assegnati sulla base di convenzioni stipulate previa procedura selettiva pubblica. I risultati dei progetti di ricerca e i rendiconti relativi all'utilizzo delle somme assegnate sono pubblicati in apposita sezione del sito *internet* istituzionale del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale.

Per l'anno in osservazione, il Maeci ha dato attuazione alla citata disposizione normativa, approvando con decreto ministeriale del 15 marzo 2022 le priorità tematiche per l'attribuzione dei contributi a progetti di ricerca proposti dagli enti internazionalistici di cui all'art. 23 bis del decreto del Presidente della Repubblica 5 gennaio 1967, n. 18 e ss. mm. ii..

Con successiva disposizione, l'Amministrazione ha pubblicato l'avviso per la presentazione delle relative domande, rendendo pubblici in quella sede tanto i criteri di ammissibilità e di selezione previsti per la valutazione dei predetti progetti, quanto le modalità per la presentazione delle richieste e della documentazione da produrre a corredo, nonché per la successiva rendicontazione delle spese sostenute.

La Commissione appositamente nominata ha preso in esame le domande pervenute, ritenendo meritevoli di finanziamento 50 progetti, per un ammontare complessivo di 778.000 euro, pari alla disponibilità a bilancio stabilita dalla legge.

In tale ambito, l'Ispi ha ottenuto nel 2022, come da decreto del Ministero degli affari esteri, il finanziamento di 6 progetti, per un ammontare complessivo di 124.000 euro, in riduzione rispetto al finanziamento di 9 progetti ottenuto nel 2021 per 137.000 euro, cui si aggiunge un progetto assegnato ad un consorzio di centri di ricerca al quale l'ISPI aderisce, per euro 70.000.

Per quanto riguarda gli esercizi precedenti, nel 2019 tali progetti ministeriali hanno avuto un valore pari a euro 81.700 e nel 2020 sono stati pari ad euro 172.500.

Considerata la particolare tenuità dell'apporto statale, peraltro finalizzato alla realizzazione dei progetti di ricerca il controllo dei quali è riservato all'Amministrazione assegnataria, e il venir meno del contributo ordinario, unitamente ad altri fattori qualitativi, come la natura privata dell'associazione e la sua mancata inclusione nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato delle pubbliche amministrazioni, questa Sezione, allo stato, si riserva di valutare se siano venute meno le condizioni per la prosecuzione del controllo ai sensi degli artt. 2 e 3 della legge 21 marzo 1958, n. 259 in un arco temporale significativo.

### 3. GLI ORGANI

Come prevede lo statuto sono organi dell'Ispi, per la durata di un triennio (art.9): l'Assemblea generale (artt. 13-16), il Presidente (art. 17), il Consiglio d'amministrazione (artt. 18-21), il Comitato di supervisione (art. 22) e il Collegio dei revisori dei conti (art. 24); sulle rispettive funzioni si è ampiamente riferito nelle precedenti relazioni.

In considerazione della vigilanza assicurata dal Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (Maeci), questo, ai sensi dell'art. 18 dello statuto, "può nominare due osservatori che presenziano, senza diritto di voto, alle riunioni del Consiglio di amministrazione". Lo stesso dicastero designa un componente nel Comitato scientifico (art. 20 dello statuto) nonché, nel caso di impossibilità di funzionamento degli organi associativi, ha facoltà di assumere gli opportuni provvedimenti (art. 23 dello statuto). L'Istituto è tenuto a trasmettere al Ministero stesso, entro trenta giorni dall'approvazione dell'Assemblea generale, il bilancio preventivo ed il conto consuntivo, corredati delle relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti (art. 29 dello statuto).

Nella seduta del 14 maggio 2019, l'Assemblea generale ordinaria degli associati ha confermato per il triennio 2019-2021 le nomine riguardanti il Presidente, due Vicepresidenti, un Vicepresidente esecutivo, i ventinove componenti del Consiglio di amministrazione e gli undici membri del Comitato di supervisione, deliberate nella seduta del 25 maggio 2016; sono stati designati, inoltre, tre membri del nuovo Comitato di supervisione e i cinque membri (tre effettivi e due supplenti) del Collegio dei revisori dei conti.

Nell'Assemblea generale degli associati del 31 maggio 2022, benché presente all'ordine del giorno la nomina del Presidente e dei Vicepresidenti per il triennio 2023-2025, la votazione è stata rinviata all'Assemblea dell'autunno 2022. Nel novembre 2022, l'Assemblea, verificata la compatibilità con il vigente statuto e in considerazione della delicata situazione internazionale nonché della ridotta attività degli organi in scadenza, a causa della crisi pandemica nel biennio 2020-2021, rimette all'autunno 2023 il rinnovo delle suddette cariche. A causa di ciò, nell'anno 2022, gli organi hanno agito in regime di *prorogatio*.

Anche alla luce dell'art. 17 dello statuto, che prevede che il Presidente sia rieleggibile per un solo mandato, il verbale dell'Assemblea degli associati del novembre 2022 precisa che il Presidente ha espresso la propria volontà di rinuncia al compenso annuale che pertanto non sarà erogato per l'anno 2023.

L'accennata vicenda desta perplessità, in quanto il lungo protrarsi di una tale gestione straordinaria non è coerente con il principio di sana amministrazione e di ordinato avvicendamento nelle cariche sociali, così come previsto dallo statuto.

Per tali motivi questa Corte raccomanda un rapido ritorno alla gestione ordinaria.

L'art. 18 dello statuto stabilisce che il numero dei componenti del C.d.a. dell'Ispi sia stabilito dall'Assemblea e non possa essere inferiore a nove; peraltro, la composizione apparentemente pletorica del Consiglio predetto, può ritenersi giustificata dalla natura e dall'ampiezza delle attività svolte dall'Ente, specialmente alla luce della costante crescita del numero degli associati e del loro impegno all'interno dell'Ente.

I compensi corrisposti ai componenti gli organi per l'anno 2022 sono indicati nella tabella che segue.

**Tabella 1 - Compensi corrisposti agli organi**

	2022
Presidente Ispi	40.000
Vicepresidenti	0
Amministratori	0
Consigliere delegato/ Vicepresidente esecutivo	0
Presidente revisori	4.000
Revisori (x2)	6.000
<b>Totale costo organi</b>	<b>50.000</b>

Fonte: Ispi

I compensi non hanno subito variazioni rispetto al precedente esercizio. Permangono, come unici organi retribuiti, il Presidente dell'Ente e i membri del Collegio dei revisori.

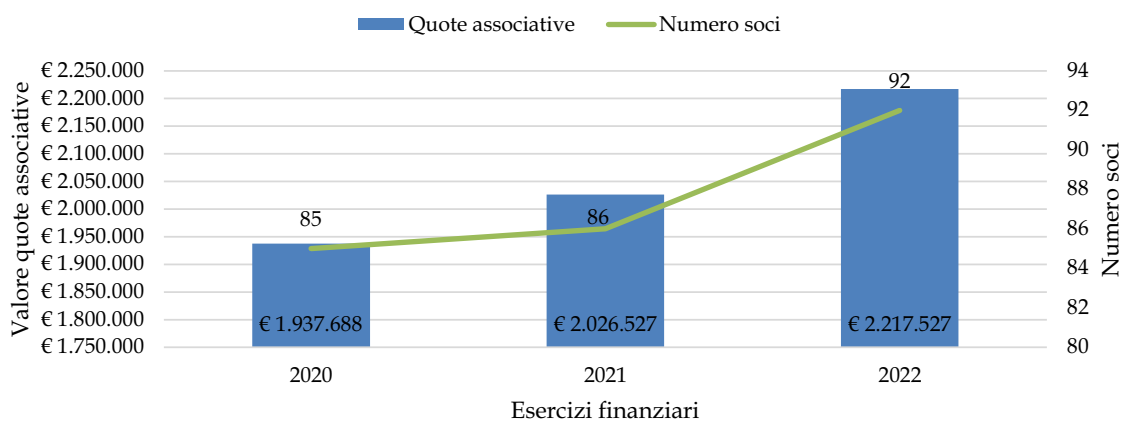
L'Assemblea generale degli associati del 31 maggio 2022 ha deliberato una nuova revisione dello statuto, già approvata dal Consiglio di amministrazione del 10 maggio 2022. Più nel dettaglio, le modifiche intervengono sugli artt. 9, 13 e 22. In merito all'art. 9, per gli enti che, per precisa disposizione statutaria, non possano assumere impegni di spesa pluriennali ai fini del pagamento del contributo associativo all'Ispi, è introdotta la possibilità di un vincolo associativo annuale che si rinnova di anno in anno, in luogo del consueto vincolo triennale; l'art. 13 individua in quattro il numero massimo di Vicepresidenti nominabili; la revisione dell'art. 22, riguardante la composizione del Comitato di supervisione, stabilisce che tutti i membri durano in carica un triennio e sono rieleggibili una sola volta.

## 4. GLI ASSOCIATI

Gli associati all'Ispi (per i quali l'art. 5 dello statuto non fissa un numero massimo) possono essere persone fisiche e giuridiche, pubbliche e private; è facoltà del Consiglio di amministrazione ammettere "soci individuali" - che peraltro non figurano nella compagine associativa dell'anno in osservazione - i quali versano una quota di adesione inferiore a quella degli altri associati, ma non hanno diritto di voto e non partecipano alle assemblee. In proporzione all'entità delle quote versate, sono altresì distinti in "soci emeriti", "soci sostenitori" e "soci ordinari".

A fine 2021, il numero degli associati ammontava complessivamente a 86 unità. Nel 2022 la compagine associativa ha visto l'ingresso di dieci nuovi associati e l'uscita di quattro. Il numero complessivo di associati, pertanto, alla fine dell'anno in osservazione, è pari a 92 unità corrispondenti ad un valore di quote associative annuali pari ad euro 2.217.527 in aumento del 9,4 per cento rispetto al precedente esercizio.

**Grafico 1 - Numero soci e relative quote associative**



Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ispi

## 5. PERSONALE DIPENDENTE E LE COLLABORAZIONI ESTERNE

La struttura operativa dell'Ispi si articola in personale dipendente e collaboratori esterni. Come rappresentato nei precedenti referti, nell'ambito di un'azione di risanamento finanziario, l'Ente ha preferito l'utilizzo di una struttura elastica, costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili - per i soli lavori esecutivi e di amministrazione - e da un novero ampio e variabile di "collaboratori esterni" specializzati ed esperti nei vari settori di attività.

In merito al personale, l'Ente precisa che non esiste un'articolazione delle unità in organico distinta tra attività *profit* e *non profit*, ma viene svolta un'attività "promiscua" poi imputata a ciascuna delle due attività in base ai costi attribuibili ai diversi progetti.

Dal 1° luglio 2000 il rapporto di lavoro con il personale dipendente è regolato dal contratto collettivo nazionale per i dipendenti delle aziende dei servizi per la comunicazione d'impresa, risultato il più idoneo per le attività dell'Ente.

Il personale in servizio nel 2022, come indicato nella tabella seguente, è costituito da un dirigente e 34 impiegati (due unità in più rispetto al 2021).

**Tabella 2 - Personale in servizio**

	2021	2022
Dirigenti	1	1
Impiegati	32	34
<b>Totale</b>	<b>33</b>	<b>35</b>

Fonte: Ispi

Dai dati riportati in tabella 3, relativa al costo globale del personale subordinato e parasubordinato, è rilevabile un incremento di euro 159.558.



**Tabella 3 - Costo del personale e assimilato**

	2021			2022			Variaz. ass. (‘22-‘21)
	Profit	Non-profit	Totale 2021	Profit	Non-profit	Totale 2022	
Stipendi ed altri assegni fissi lordi	616.717	657.137	1.273.854	646.086	707.339	1.353.425	79.571
Compensi per straordinario ed incentivi	17.194	48.670	65.864	16.336	115.516	131.852	65.988
Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell’ente	198.779	213.860	412.639	189.548	213.487	403.035	-9.604
<b>TOTALE A)</b>	<b>832.690</b>	<b>919.667</b>	<b>1.752.357</b>	<b>851.970</b>	<b>1.036.342</b>	<b>1.888.312</b>	<b>135.955</b>
Accantonamenti per indennità di fine lavoro	48.362	53.581	101.943	63.716	71.764	135.480	33.537
Buoni pasto	16.351	18.874	35.225	18.971	21.367	40.338	5.113
Altri costi	3.481	11.764	15.245	0	198	198	-15.047
<b>TOTALE B)</b>	<b>68.194</b>	<b>84.219</b>	<b>152.413</b>	<b>82.687</b>	<b>93.329</b>	<b>176.016</b>	<b>23.603</b>
<b>TOTALE COSTO GLOBALE (A+B)</b>	<b>900.884</b>	<b>1.003.886</b>	<b>1.904.770</b>	<b>934.657</b>	<b>1.129.671</b>	<b>2.064.328</b>	<b>159.558</b>

Fonte: Ispi

In particolare, il costo che ha registrato il più elevato differenziale rispetto all’anno 2021 è quello relativo agli stipendi del personale. Si tratta di una variazione assoluta, pari a 79.571 euro, per effetto prevalente dell’incremento di due unità nell’organico del personale. Secondo quanto riportato nel verbale dell’assemblea degli associati del 25 maggio 2023, l’aumento dei costi del personale, pari a euro 159.558 (cfr. tab. 3) è riconducibile “all’ingresso di alcune unità e al bonus una tantum del settembre 2022 allo staff. Il costo comprende anche la quota destinata al welfare aziendale introdotto nel 2017”. Inoltre, emerge che “il costo è stato imputato come “promiscuo”.

Il costo globale del personale incideva nel 2021 per il 33,42 per cento sui costi totali di produzione; nel bilancio 2022, tale voce pesa per il 33,95 per cento. In particolare, la leggera crescita dell’incidenza rilevata per l’anno oggetto di analisi è anche l’effetto dell’incremento del totale dei costi di produzione di 380.793 euro.

**Tabella 4 - Incidenza del costo delle risorse professionali sul totale costi della produzione**

COSTI	2021	2022	Variaz. ass.
del personale e assimilato	1.904.770	2.064.328	159.558
della produzione	5.700.035	6.080.828	380.793
<b>Incidenza %</b>	<b>33,42</b>	<b>33,95</b>	
del personale e assimilato	1.904.770	2.064.328	159.558
per consulenze	1.318.208	1.361.416	43.208
Totale costi per risorse professionali	3.222.978	3.425.744	202.766
della produzione	5.700.035	6.080.828	380.793
<b>Incidenza %</b>	<b>56,54</b>	<b>56,34</b>	

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Ispi

Il numero dei rapporti di collaborazione è di 536 unità, con un aumento di 30 consulenze rispetto all'esercizio precedente.

Come già rilevato in precedenza, l'Istituto, in relazione alla natura dell'attività svolta, ha adottato scelte organizzative tendenti a rendere i costi, per quanto possibile, flessibili in relazione all'andamento dell'attività stessa e dei ricavi; ciò motiva, a detta dell'Ente stesso, l'ampio ricorso a collaborazioni esterne per le quali questa Corte raccomanda sempre una selezione rispettosa dei principi di trasparenza e concorrenzialità unita ad una priorità per l'impiego di risorse interne.

**Tabella 5 - Numero rapporti di collaborazioni esterne**

	2022	
	Numero	Numero
Tirocini	11	9
Co.co.co docenze e altre co.co.co	15	19
Collaborazioni occasionali/ diritti autore/ docenze no co.co.co	480	508
<b>Totale collaborazioni esterne</b>	<b>506</b>	<b>536</b>

Fonte: Ispi

\*comprende la quota Inps dovuta

La tabella seguente fornisce una qualificazione dei rapporti di collaborazione, distinguendo fra quelli finalizzati all'attività commerciale (*profit*) e quelli, invece, indirizzati all'attività istituzionale dell'Ispi (*non-profit*).

**Tabella 6 - Costi per consulenze distinti per attività**

Costi per consulenze	Attività	2021	Inc. %	2022	Inc. %	Variaz. ass.
Compensi per docenza, per collaborazioni, per ricerche	Non-profit	595.909	45,21	730.722	53,67	134.813
	Profit	438.908	33,30	401.282	29,48	-37.626
Legali e notarili, assistenza tributaria e amministrativa, consulenza del lavoro	Non-profit	12.109	0,92	17.577	1,29	5.468
	Profit	6.016	0,46	2.474	0,18	-3.542
Consulenze tecniche, consulenze diverse	Non-profit	112.087	8,50	111.443	8,19	-644
	Profit	153.179	11,62	97.918	7,19	-55.261
<b>Totale costi per consulenze</b>		<b>1.318.208</b>	<b>100,00</b>	<b>1.361.416</b>	<b>100,00</b>	<b>43.208</b>
<b>di cui:</b>	<b>Non-profit</b>	<b>720.105</b>	<b>54,63</b>	<b>859.742</b>	<b>63,15</b>	<b>139.637</b>
	<b>Profit</b>	<b>598.103</b>	<b>45,37</b>	<b>501.674</b>	<b>36,85</b>	<b>-96.429</b>

Fonte: Ispi

Nel 2022 permane la tendenza in incremento, seppur contenuta rispetto all'esercizio 2021, della voce di spesa relativa agli oneri per consulenze, coerentemente con la crescita della produzione. In particolare, la variazione complessiva tra l'anno 2021 e l'anno 2022 è di euro 43.208. L'andamento è principalmente riconducibile all'incremento dei compensi per docenza, collaborazioni e ricerche dell'area *non profit* che registra una variazione assoluta di euro 134.813. Tale incremento è solo parzialmente compensato dalla flessione dei costi del medesimo settore dell'area *profit* di euro 37.626 e dalla riduzione del valore complessivo della voce di spesa per consulenze tecniche di euro 55.905. Dalla lettura della precedente tab.4 emerge un'incidenza dei costi per risorse professionali rispetto al valore della produzione sostanzialmente stabile, passando dal 56,54 per cento al 56,34 per cento.

## 6. L'ATTIVITÀ CONTRATTUALE

Con riferimento all'affidamento di lavori e servizi, in applicazione del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, che reca la disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, l'Istituto ha elaborato, fra l'altro, un apposito protocollo per la gestione dei fornitori e delle procedure di acquisizione di beni e servizi.

Lo stesso protocollo stabilisce una selezione di base assimilabile all'affidamento diretto (confronto di tre preventivi da fornitori diversi) per le forniture di singoli beni e servizi di importo superiore ai 20.000 euro: la selezione è rivista periodicamente (normalmente, ogni 5 anni) in caso di forniture ricorrenti; nel caso di forniture ordinarie relative a spese di funzionamento, il fornitore è selezionato dall'ufficio amministrativo, su indicazione dell'area interna richiedente.

Sulla base dei dati ottenuti in sede istruttoria, per il 2022, l'Istituto ha effettuato selezioni di fornitori per lavori di importo superiore ai 20.000 euro per servizi relativi alla realizzazione del nuovo sito *internet*: è stato scelto il fornitore che, pur non essendo il più economico, aveva una comprovata esperienza nello sviluppo di siti *web* editoriali e la cui proposta di sviluppo si dimostrava in linea con le aspettative e gli obiettivi dell'Istituto.

Altre forniture di importo superiore alla soglia stabilita dal Protocollo hanno riguardato diversi servizi relativi alla conferenza *Med – Rome mediterranean dialogues*, mantenendo i contraenti già selezionati nelle edizioni precedenti, per un importo complessivo di 320.785 euro.

Le normali forniture di energia e gas, servizi amministrativi, elaborazioni buste paga e servizi per la gestione delle risorse umane, che mantengono i contratti già stipulati in precedenza, ammontano a complessivi 225.227 euro.

Altre forniture hanno riguardato:

- interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria effettuati in alcune zone di palazzo Clerici, lavori che sono stati affidati all'impresa che ha eseguito in precedenza il piano per mettere a norma antincendio Palazzo Clerici, per il quale nel 2016 era stata fatta una gara;
- l'acquisto di spazi pubblicitari sulle testate giornalistiche nazionali e su reti nazionali; rispetto a questi acquisti, data la loro natura, non è possibile confrontare i preventivi;
- servizi di *catering* con uno dei fornitori abituali accreditati a palazzo Clerici.

L'insieme delle forniture di beni e servizi che non superano singolarmente l'importo contrattuale di 20.000 euro ammonta complessivamente a 836.426 euro. In questa voce sono comprese anche le spese assicurative, le spese bancarie e le spese dei viaggi sia del personale sia degli esterni (per la partecipazione a conferenze e eventi).

## 7. LA VIGILANZA E LE MISURE ANTICORRUZIONE

L'Ispi, in attuazione del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, con delibera del Consiglio di amministrazione del 19 ottobre 2011, ha adottato il Codice di condotta ed ha costituito in forma monocratica l'Organismo di vigilanza (Odv), entrato in attività il 1° aprile dell'anno successivo. Con delibera dello stesso Consiglio di amministrazione del 20 marzo 2013, è stato adottato il Modello organizzativo.

Nella predisposizione del Modello suddetto si è tenuto conto dell'organizzazione generale dell'Istituto, delle normative e delle procedure di funzionamento adottate e dei sistemi di controllo in essere. L'Ente afferma di aver tenuto conto, in particolare, dell'organigramma funzionale e dello statuto, delle procedure e dei protocolli adottati per la formazione dei processi decisionali, del Ccnl applicato ai dipendenti nonché del regolamento del personale e del documento relativo alla prevenzione dei rischi.

Successivamente (delibera del C.d.a. del 20 ottobre 2015), sono state adottate modifiche e integrazioni alla già menzionata normativa, prevedendo, tra l'altro, che la composizione dell'Organismo di vigilanza passasse da uno a tre membri.

Il Modello organizzativo ha integrato il nuovo Codice di condotta, approvato il 10 aprile 2018 e successivamente, con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 ottobre 2020, integrato con il protocollo per la gestione del processo di assunzione di risorse umane. In particolare, con la tale revisione si è inteso declinare i principi di comportamento che devono ispirare la gestione delle risorse umane dalla fase di selezione fino all'esaurimento del rapporto di lavoro. In adempimento delle prescrizioni in materia di prevenzione della corruzione in ambito pubblico di cui al citato decreto legislativo n. 231 del 2001 e della legge 6 novembre 2012, n. 190, l'Istituto, con delibera del Consiglio di amministrazione del 17 aprile 2023, ha approvato il Piano di prevenzione anticorruzione per il triennio 2023-2025. In precedenza, con delibera del 6 aprile 2016, lo stesso Consiglio aveva nominato il Responsabile della prevenzione della corruzione, nella persona della dirigente responsabile degli affari generali.

Si raccomanda il costante monitoraggio dell'efficacia del Modello e il suo aggiornamento, in relazione alle novelle normative in materia di reati presupposto, nonché una continua attività di formazione ed informazione sia interna sia rivolta agli esperti - nazionali ed internazionali - di volta in volta ingaggiati.

Come evidenziato nelle relazioni precedenti e ribadito nella relazione dell'esercizio 2021, nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito dell'Istituto non risultano pubblicate le relazioni della Corte così come non risulta un archivio aggiornato dei bilanci approvati.

## 8. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

L'anno 2022 è stato incentrato sul consolidamento delle attività avviate nel biennio 2020-2021, approfondendo le ricerche verso la futura realtà definita “*new normal*”. Il conflitto in Ucraina, già fulcro delle attività dell'anno 2021, ha mostrato i suoi riflessi nelle attività dell'ente comportando un'accelerazione e un continuo adattamento all'evoluzione dello scenario internazionale.

L'ISPI ha mantenuto un ruolo di riferimento per i propri *stakeholder*, analizzando, spiegando e interpretando vecchie e nuove crisi senza tuttavia rinunciare ai progetti pluriennali “*Rome Med*” e “*Global Policy Forum*”.

In particolare, fin dall'inizio del conflitto, numerose sono state le iniziative: ad esempio, *ISPI Daily* e *Il Mondo in Tasca*, che hanno curato l'aggiornamento quotidiano sull'andamento della crisi; *ISPI DataLab*, focalizzato soprattutto sulle implicazioni economiche della crisi ucraina, grazie al supporto di mappe, stime e operazioni di dati; *Global Watch*, che affronta i riflessi della guerra sui settori e le aree più importanti del mondo produttivo e della globalizzazione logistica. In tale contesto, sono state organizzate, da un lato, iniziative per le scuole che hanno visto il coinvolgimento di oltre 210 mila ragazzi delle scuole superiori e di oltre 50 mila delle scuole medie inferiori e, dall'altro, è stata intensificata la partecipazione di esperti ISPI sui media.

Contestualmente, è proseguita l'attività di ampliamento del network internazionale soprattutto grazie alle iniziative correlate al *Think20* e al progetto “*Rome Med*”, giunto all'ottava edizione, che ha visto la realizzazione di 28 sessioni, 6 Forum e 40 sessioni di lavoro.

Nell'ambito del T20, l'ISPI ha coadiuvato i lavori della presidenza di turno del G20 su temi di grande rilievo internazionale, tra questi: la transizione energetica e digitale, *climate change*. In tale contesto i progetti “*Planet Needs YOUth*” e “*Youth Forum*” hanno consentito il coinvolgimento di giovani italiani e stranieri.

Sono proseguite le più ampie attività di ricerca, alimentando la riflessione su taluni temi, tra gli altri: transizione sicurezza energetica, digitalizzazione e sviluppo di nuove tecnologie, crisi dei sistemi alimentari e delle catene globali del valore.

È proseguito l'obiettivo di riproposizione in presenza di molte attività sia attinenti alle conferenze internazionali sia per quanto concerne le tavole rotonde “*istant*” dedicate a temi di stretta attualità.



È rimasta invariata l'attenzione dell'ISPI all'offerta formativa in termini sia di formazione specifica sia di collaborazioni con le università per corsi con riconoscimento di crediti formativi. Le edizioni 2022-2023 dei *Master in Diplomacy* e in *International Cooperation* hanno registrato un incremento di iscritti.

Alla base dell'impegno complessivo dell'Ente permane il costante e crescente processo di digitalizzazione di tutte le attività dell'Istituto, grazie, tra l'altro, alla continua promozione sui canali *social*.

## 9. IL BILANCIO

Il conto consuntivo dell'esercizio in esame è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come modificato dal decreto legislativo 9 aprile 1991, n. 127, al quale si aggiungono le modifiche di cui al decreto legislativo 18 agosto 2015, n. 139. L'Istituto, per la sua particolare natura, ha indicato come ulteriore riferimento i principi contabili per gli enti *non-profit*, dettati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili (OIC).

Il bilancio 2022, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione, è stato approvato dall'Assemblea ordinaria il 25 maggio 2023, con il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti del 17 aprile 2023, in conformità al termine del 30 maggio previsto dallo statuto.

### 8.1 Lo stato patrimoniale

L'attivo patrimoniale rappresentato nella seguente tabella in confronto con l'anno precedente, al termine del 2022 ammonta a 5.570.009 euro (cfr. tabella 7), con un incremento rispetto all'anno 2021 di 292.641 euro.

Di seguito, la rappresentazione tabellare dello stesso attivo patrimoniale in confronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 7 - Stato patrimoniale attivo**

ATTIVO	2021	Inc. %	2022	Inc. %	Variaz. assoluta
Immobilizzazioni immateriali	437.749	8,29	360.975	6,48	-76.774
Immobilizzazioni materiali	367.665	6,97	309.992	5,57	-57.673
Immobilizzazioni finanziarie	449.063	8,51	495.884	8,90	46.821
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.254.477</b>	<b>23,77</b>	<b>1.166.851</b>	<b>20,95</b>	<b>-87.626</b>
Crediti	1.401.422	26,56	1.255.846	22,55	-145.576
Disponibilità liquide	2.592.070	49,12	3.099.333	55,64	507.263
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>3.993.492</b>	<b>75,67</b>	<b>4.355.179</b>	<b>78,19</b>	<b>361.687</b>
Ratei e risconti attivi	29.399	0,56	47.979	0,86	18.580
<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>29.399</b>	<b>0,56</b>	<b>47.979</b>	<b>0,86</b>	<b>18.580</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.277.368</b>	<b>100,00</b>	<b>5.570.009</b>	<b>100,00</b>	<b>292.641</b>

Fonte: Ispi

Le immobilizzazioni per l'anno 2022 registrano una contrazione pari ad euro 87.626, con un'incidenza sul totale dell'attivo pari al 20,95 per cento. Il dato registrato è principalmente imputabile alla riduzione sia del valore delle immobilizzazioni immateriali (-76.774 euro) sia delle immobilizzazioni materiali (-57.673 euro), solo in parte compensato dall'incremento del valore delle immobilizzazioni finanziarie (46.821 euro) costituite dai crediti per il trattamento di fine rapporto.

Con riferimento a quanto segnalato nelle precedenti relazioni, fra i conti d'ordine (non più riportati in calce allo stato patrimoniale, ma descritti in nota integrativa), figura l'immobile di via Clerici n. 5, in Milano, sede dell'Associazione, che nel 2010 l'Ispi aveva ricevuto in concessione d'uso dall'Agenzia del demanio. Nell'occasione, l'Ente ha contratto l'impegno al versamento di un canone annuale, con l'onere accessorio di compiere a proprie spese opere di ristrutturazione per l'ammontare complessivo di 2.650.000 euro da eseguire nell'arco di 19 anni (nel corso dell'anno 2022 sono state realizzate opere per un importo pari a euro 60.161, l'ammontare complessivo delle spese sostenute è di euro 1.856.179); alla fine del 2022, al netto delle opere già realizzate, risulta un impegno residuo pari a 793.821 euro.

Tali oneri, contabilizzati nell'esercizio di competenza, rappresentano costi pluriennali che vanno da un canto ad incrementare il valore dei beni materiali e, contestualmente, a ridurre l'impegno assunto dall'Istituto, come indicato nei conti d'ordine.

Tra le poste dell'attivo circolante, i crediti registrano una flessione rispetto al 2021. In particolare, a fronte di un importo per l'anno 2021 pari ad euro 1.401.422, per l'anno 2022 il valore è di euro 1.255.846, con un'incidenza sul totale dell'attivo del 22,55 per cento: la voce che ha registrato il maggiore decremento fra i crediti è quella relativa ai crediti vari verso terzi, per i quali l'Istituto ha riportato i dettagli in nota integrativa (prevalentemente si tratta di quote associative e contributi riconosciuti da terzi). Risultano crediti verso gli associati, per la quota di competenza 2022, pari ad euro 170.000 (euro 127.083 per l'anno 2021).

In crescita l'importo relativo alle disponibilità liquide che ammontano ad euro 3.099.333 con una variazione assoluta di euro 507.263.

Complessivamente, l'attivo circolante registra un aumento, per l'anno 2022, pari ad euro 361.687, assestandosi ad euro 4.355.179.

La seguente tabella rappresenta le principali voci di conto del passivo in confronto con l'esercizio 2021.

**Tabella 8 - Stato patrimoniale passivo**

PASSIVO	2021	Inc. %	2022	Inc. %	Variiaz ass.
<b>Patrimonio netto:</b>					
Altre riserve	0	0	0	0,00	
Avanzi/ disavanzi esercizi precedenti	800.367	15,17	823.199	14,78	22.832
Avanzo/ disavanzo dell'esercizio	22.832	0,43	0	-	-22.832
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>823.199</b>	<b>15,6</b>	<b>823.199</b>	<b>14,78</b>	<b>-</b>
Fondi per attività istituzionali	2.408.585	45,64	2.302.880	41,34	-105.705
Fondi per rischi e oneri	41.524	0,79	21.524	0,39	-20.000
<b>Totale fondi (B)</b>	<b>2.450.109</b>	<b>46,43</b>	<b>2.324.404</b>	<b>41,73</b>	<b>-125.705</b>
<b>Trattamento di fine rapporto (C)</b>	<b>431.675</b>	<b>8,18</b>	<b>512.318</b>	<b>9,20</b>	<b>80.643</b>
Debiti fornitori	496.903	9,42	501.274	9,00	4.371
Debiti tributari	145.134	2,75	105.885	1,90	-39.249
Debiti verso istituti di previdenza	157.247	2,98	162.484	2,92	5.237
Altri debiti	262.782	4,98	308.657	5,54	45.875
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>1.062.066</b>	<b>20,12</b>	<b>1.078.300</b>	<b>19,36</b>	<b>16.234</b>
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>510.319</b>	<b>9,67</b>	<b>831.788</b>	<b>14,93</b>	<b>321.469</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.277.368</b>	<b>100</b>	<b>5.570.009</b>	<b>100,00</b>	<b>292.640</b>

Fonte: Ispi

Il patrimonio netto risulta invariato rispetto al precedente esercizio ed è pari ad euro 823.199. L'importo complessivo dei fondi diminuisce di euro 125.705 rispetto al 2021 ed ammonta ad euro 2.324.404. Rileva il prelievo di euro 105.705 dal fondo attività istituzionali utilizzato per la copertura del disavanzo di gestione e la riduzione di euro 20.000 dal fondo rischi e oneri rispetto al precedente esercizio, decrementato per la definizione di una quota associativa (Sari) relativa all'esercizio 2021. Si precisa che in considerazione delle finalità non lucrative dell'istituto, il cui scopo principale, come detto, è lo studio e la divulgazione della problematica relativa ai rapporti internazionali nell'intera accezione del termine ed in particolare nei loro aspetti politico-culturali, economici, istituzionali e strategici, nell'ipotesi si realizzi un avanzo di gestione, si provvede ad accantonare al "fondo attività Istituzionale" le somme che saranno impegnate per erogare i servizi di natura istituzionale per il raggiungimento dello scopo sociale degli anni successivi. Questa Corte, in considerazione della sostanziale indeterminatezza delle attività istituzionali a cui fa riferimento il citato fondo, evidenzia l'esigenza che dette risorse siano più opportunamente allocate nel patrimonio netto offrendo una rappresentazione dello stesso più aderente ai principi contabili.

L'ammontare dei debiti complessivi è sostanzialmente stabile. La variazione in aumento rispetto al precedente esercizi...o è pari ad euro 16.234. Il maggior incremento si registra alla voce altri debiti, che passa da euro 262.782 del 2021 ad euro 308.657, solo parzialmente compensato dalla contrazione dei debiti tributari per euro 39.249.

## 8.2 Il conto economico

Il conto economico evidenzia, a differenza degli ultimi anni, un risultato in pareggio (l'esercizio 2021 si era chiuso con un avanzo di euro 22.832), raggiunto solo grazie al prelievo di euro 105.705 dal fondo per attività istituzionali a copertura del disavanzo effettivo, di pari importo, della gestione 2022.

Tale prassi contabile, che consente all'Assemblea ordinaria di modificare, in sede di approvazione del rendiconto, il risultato contabile di esercizio attraverso l'utilizzo discrezionale del fondo di accantonamento per attività istituzionali, non deve far venir meno l'impegno da parte dell'Ente di concludere l'esercizio in pareggio grazie ad un'attenta verifica dei costi in ragione dei ricavi conseguiti.

Come detto, l'Istituto distingue costi e ricavi a seconda che si riferiscano alle attività che hanno finalità commerciali o, invece, attengano più propriamente alle attività istituzionali, *non-profit*. Le tabelle seguenti riportano rispettivamente il conto economico (tab. 9), lo stesso conto economico distinto in parte istituzionale e commerciale (tab. 10), i ricavi e proventi istituzionali (tab. 11), con i dati di confronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 9 - Conto economico**

	2021	2022	Variazione ass.
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.848.199	2.778.094	-70.105
Altri ricavi e proventi	3.313.340	3.213.462	-99.878
<b>Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)</b>	<b>6.161.539</b>	<b>5.991.556</b>	<b>-169.983</b>
Costi della produzione per beni e servizi	3.197.341	3.395.632	198.291
Costi per godimento di beni di terzi	211.887	228.624	16.737
Costi per il personale	1.904.770	2.064.328	159.558
Ammortamenti e svalutazioni	320.178	318.213	-1.965
Oneri diversi di gestione	65.859	74.031	8.172
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>5.700.035</b>	<b>6.080.828</b>	<b>380.793</b>
<b>Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)</b>	<b>461.504</b>	<b>-89.272</b>	<b>-550.776</b>
Altri proventi finanziari	70	-	-70
Interessi passivi e altri oneri finanziari	-415	-761	-346
Utili e perdite su cambi	23	521	498
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>-322</b>	<b>-240</b>	<b>82</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>461.182</b>	<b>-89.512</b>	<b>-550.694</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	68.350	16.193	-52.157
<b>Avanzo o disavanzo dell'esercizio</b>	<b>392.832</b>	<b>-105.705</b>	<b>-498.537</b>
Accantonamento/ prelievo a fondo attività istituzionali	-370.000	105.705	
<b>Avanzo residuo</b>	<b>22.832</b>	<b>-</b>	<b>-22.832</b>

Fonte: Ispi

Il valore della produzione (valore dei ricavi e dei proventi) ammonta a 5.991.556 euro, con una contrazione rispetto all'esercizio 2021 di euro 169.983. In particolare, sono diminuiti i ricavi delle vendite e prestazioni per euro 70.105, così come la voce altri ricavi e proventi per euro 99.878. Nella descrizione delle entrate, come si evince dalla nota integrativa, hanno registrato una rilevante contrazione (-574.980 euro) le entrate per attività formativa, ricerca e convegni, assestandosi nell'esercizio 2022 ad euro 2.961.795 (erano euro 3.536.775 nell'anno 2021, in cui è stata commissionata una specifica attività di formazione legata al T20 correlato alla gestione del G20).

Al contrario è in incremento la voce riguardante le quote degli associati, con una variazione positiva del 9 per cento (euro 2.294.995 per l'anno 2022), e la voce attinente alla gestione di Palazzo Clerici, con una variazione del 53 per cento (euro 684.300).

Sono in aumento i costi della produzione, con una variazione assoluta di euro 380.793. Per l'esercizio 2022, l'ammontare complessivo è di euro 6.080.828, a fronte di euro 5.700.035 dell'anno 2021. Il dato riflette, tra gli altri, l'incremento dei costi per beni e servizi, con una variazione di valore per l'anno 2022 di euro 198.291 ed un importo complessivo di euro

3.395.632, nonché la variazione in aumento di euro 159.558 dei costi del personale. Unica voce in contrazione (- 1.965) quella relativa ad ammortamenti e svalutazioni.

La differenza tra ricavi e costi della produzione è per l'esercizio 2022 di segno negativo, pari a euro 89.272, a fronte di un risultato positivo di euro 461.504 dell'esercizio 2021.

Questa Corte, alla luce del disequilibrio dell'esercizio, raccomanda un attento monitoraggio delle voci di costo al fine di assicurare, in futuro, il mantenimento dell'equilibrio economico senza dover ricorrere a prelievi dai fondi di riserva.

**Tabella 10 - Conto economico - parte istituzionale "non profit" e parte commerciale**

Riepilogo conto economico					
	2021	Inc. %	2022	Inc. %	Variaz. ass.
<b>A - Valore della produzione</b>					
Parte istituzionale "non profit"	3.301.305	53,58	3.173.888	52,97	-127.417
Parte commerciale	2.860.234	46,42	2.817.668	47,03	-42.566
<b>Totale A</b>	<b>6.161.539</b>	<b>100,00</b>	<b>5.991.556</b>	<b>100,00</b>	<b>-169.983</b>
<b>B - Costi della produzione</b>					
Parte istituzionale "non profit"	2.872.932	50,40	3.180.991	52,31	308.059
Parte commerciale	2.827.103	49,60	2.899.837	47,69	72.734
<b>Totale B</b>	<b>5.700.035</b>	<b>100,00</b>	<b>6.080.828</b>	<b>100,00</b>	<b>380.793</b>
<b>Differenza A-B</b>	<b>461.504</b>		<b>-89.272</b>		<b>-550.776</b>
<b>C - Proventi e oneri finanziari</b>					
Totale C (non profit)	-297		-919		-622
Totale C (profit)	-25		679		704
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>461.182</b>		<b>-89.512</b>		<b>-550.694</b>
Imposte (non profit)	34.786		8.577		-26.209
Imposte (profit)	33.564		7.616		-25.948
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>392.832</b>		<b>-105.705</b>		<b>-498.537</b>
Avanzo/disavanzo "non profit"	393.290		-16.599		-409.889
Avanzo /disavanzo commerciale	-458		-89.106		-88.648

Fonte: Ispi

I ricavi *non profit* diminuiscono nel 2022 da 3.301.305 euro a euro 3.173.888, mentre i costi corrispondenti registrano un incremento, da euro 2.872.932 ad euro 3.180.991; ne consegue un disavanzo operativo *non profit* pari a euro 7.103, a fronte di un avanzo di 428.373 euro dell'esercizio 2021.

I ricavi di parte commerciale diminuiscono da 2.860.234 euro a euro 2.817.668; ugualmente rileva l'aumento dei costi di produzione, da 2.827.103 euro a euro 2.899.837; nell'esercizio in

esame, pertanto, si registra un disavanzo operativo nell'area *profit* pari a 82.169, rispetto all'avanzo di euro 33.131 dell'esercizio precedente.

Questa Corte raccomanda il rafforzamento delle attività di programmazione, in raccordo con il Ministero vigilante, ed un'attenta e puntuale rendicontazione necessaria per favorire un ordinato sviluppo dell'area *profit*.

La seguente tabella rappresenta la variazione dei ricavi derivanti dall'attività *no profit* dell'anno 2022 in confronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 11 - Ricavi e proventi istituzionali (*non profit*)**

	2021	Inc. %	2022	Inc. %	Variaz. ass.
Contributi per corsi di formazione e la didattica	424.699	<b>12,86</b>	316.732	<b>9,98</b>	-107.967
Contributi finalizzati ed a destinazione specifica	616.517	<b>18,68</b>	457.769	<b>14,42</b>	-158.748
Quote associative	2.026.527	<b>61,38</b>	2.217.527	<b>69,87</b>	191.000
Contributi straordinari	77.468	<b>2,35</b>	77.468	<b>2,44</b>	-
Altri (recuperi diversi)	156.094	<b>4,73</b>	104.392	<b>3,29</b>	-51.702
<b>Totale</b>	<b>3.301.305</b>	<b>100,00</b>	<b>3.173.888</b>	<b>100,00</b>	<b>-127.417</b>

Fonte: Ispi

I ricavi derivanti dall'attività istituzionale diminuiscono rispetto all'esercizio 2021, nonostante i maggiori introiti per quote associative, il cui incremento rispetto all'anno 2021 è di euro 191.000. Le restanti voci dei ricavi, invece, risultano in flessione, determinando la variazione negativa del totale (-127.417 euro).

Nell'esercizio in esame sono stati contabilizzati 9 progetti per un totale di euro 213.500, di cui già erogati euro 137.000: dai dati comunicati dall'Istituto in fase istruttoria, risultano rendicontati euro 128.285.



### 8.3 Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, riportato nella tabella seguente, evidenzia disponibilità liquide pari ad euro 3.099.333 (euro 2.592.070 nel 2021). In particolare, il flusso finanziario della gestione reddituale registra una variazione assoluta di euro 327.484 rispetto al 2021, mentre l'attività di investimento presenta un flusso negativo, ma in contrazione rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 12 - Rendiconto finanziario**

<b>Metodo indiretto</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>(A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile di esercizio	22.831	-
Imposte sul reddito	68.350	16.193
Interessi passivi (interessi attivi)	345	761
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>91.526</b>	<b>16.954</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
- Accantonamenti ai fondi	320.000	-105.705
- Ammortamenti delle immobilizzazioni	316.893	318.213
- Altre rettifiche per elementi non monetari	101.943	115.480
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>830.362</b>	<b>344.942</b>
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	2.432	-18.580
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	26.716	321.469
Altre variazioni del capitale circolante netto	-311.185	161.810
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>548.325</b>	<b>809.641</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
(Imposte sul reddito pagate)	-68.350	-16.193
Altri incassi/(pagamenti)	-69.264	-54.837
Interessi incassati (pagati)	-345	-761
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>-137.959</b>	<b>-71.791</b>
<b>(A) Flusso finanziario della gestione reddituale</b>	<b>410.366</b>	<b>737.850</b>
<b>(B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-101.984	-25.270
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-114.582	-158.496
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-40.099	-46.821
<b>(B) Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>-256.665</b>	<b>-230.587</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide compresi i conti di gestione del patrimonio mobiliare (A+B)</b>	<b>153.701</b>	<b>507.263</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide al netto dell'effetto cambi</b>	<b>153.701</b>	<b>507.263</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	2.438.369	2.592.070
Disponibilità liquide al 31 dicembre	2.592.070	3.099.333
<b>Differenza di cassa (variazione delle disponibilità liquide)</b>	<b>153.071</b>	<b>507.263</b>

Fonte: Ispi

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Istituto per gli studi di politica internazionale (Ispi), con sede a Milano, è stato fondato nel 1934 come ente di fatto a struttura associativa e successivamente eretto in ente morale con d.p.r. 13 marzo 1972 n. 302. L'attività venne avviata il 27 marzo 1934 da un gruppo di giovani studiosi dell'Università di Milano e di Pavia, come centro di studio focalizzato sulla politica estera, ispirandosi al modello del *Royal Institute of International Affairs* di Londra e della *Foreign Policy Association* di New York.

L'Istituto persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, e opera sotto la vigilanza del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (Maeci).

L'Ispi è un soggetto privo di finalità di lucro (art. 3 dello statuto); pertanto le attività intraprese sono rilevate ai fini contabili e fiscali, distinguendo gli aspetti relativi alla pura attività istituzionale ("*non profit*") da quelli a finalità commerciale ("*profit*").

Allo stato attuale, pur avendo apportato delle modifiche statutarie, che – come stabilito nel Codice del Terzo settore – comportano un diverso regime fiscale, ma anche diversi oneri contabili, di comunicazione e limitazioni del valore dei ricavi *profit*, queste non sono state ancora attuate dall'Ente in attesa del pronunciamento della Commissione europea sulle disposizioni fiscali. Per tali aspetti, l'esercizio in osservazione si è svolto in costanza delle regole contenute nel previgente statuto.

Fino all'esercizio 2018, l'Ispi ha ricevuto il contributo annuale a valere sul bilancio dello Stato, secondo i principi fissati dalla legge 28 dicembre 1982, n. 948. A seguito della sua abrogazione ad opera dell'art.1, c. 588, l. 30 dicembre 2018, n. 145 ("*Legge di bilancio 2019*"), l'Ispi (così come gli altri enti internazionalistici impegnati da almeno tre anni continuativi nella formazione in campo internazionalistico o nella ricerca in materia di politica estera) può beneficiare solo di contributi a progetti di ricerca assegnati sulla base di convenzioni stipulate previa procedura selettiva pubblica. Nell'esercizio in esame, il Maeci ha approvato con decreto ministeriale del 15 marzo 2022 le priorità tematiche per l'attribuzione dei contributi a progetti di ricerca proposti dagli enti internazionalistici. In tale ambito, l'Ispi ha ottenuto nel 2022, come da decreto del Ministero degli affari esteri, il finanziamento di 6 progetti, per un ammontare complessivo di 124.000 euro, in riduzione rispetto al finanziamento di 9 progetti ottenuto nel 2021 per 137.000 euro, cui si aggiunge un progetto assegnato ad un consorzio di centri di ricerca al quale l'ISPI aderisce, per euro 70.000. Per quanto riguarda gli esercizi precedenti, nel 2019

tali progetti ministeriali hanno avuto un valore pari a euro 81.700 e nel 2020 sono stati pari ad euro 172.500.

Considerata la particolare tenuità dell'apporto statale, peraltro finalizzato alla realizzazione dei progetti di ricerca il controllo dei quali è riservato all'Amministrazione assegnataria, e il venir meno del contributo ordinario, unitamente ad altri fattori qualitativi, come la natura privata dell'associazione e la sua mancata inclusione nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato delle pubbliche amministrazioni, questa Sezione, allo stato, si riserva di valutare se siano venute meno le condizioni per la prosecuzione del controllo ai sensi degli artt. 2 e 3 della legge 21 marzo 1958, n. 259 in un arco temporale significativo.

Gli associati sono distinti in "soci emeriti", "soci sostenitori" e "soci ordinari". A fine 2022, il numero degli associati ammonta complessivamente a 92 unità, corrispondenti ad un valore di quote associative annuali pari a 2.217.527 euro.

Il personale in servizio nel 2022 è costituito da un dirigente e 34 impiegati; il numero di questi ultimi è aumentato di due unità rispetto al 2021. Conseguentemente, anche il costo globale del personale è cresciuto, passando da euro 1.904.770 a euro 2.064.328.

Il costo che ha registrato il più elevato differenziale rispetto all'anno 2021 è quello relativo agli stipendi del personale. Si tratta di una variazione assoluta pari ad euro 79.571 effetto prevalente dell'incremento di due unità nell'organico del personale.

Il costo del personale incideva nel 2021 per il 33,42 per cento sui costi totali di produzione; nel bilancio 2022, tale voce pesa per il 33,95 per cento, per un importo complessivo di euro 2.064.328. In particolare, la leggera crescita dell'incidenza, rilevata per l'anno oggetto di analisi, è anche l'effetto dell'incremento del totale dei costi di produzione di 380.793 euro.

Il valore della produzione sulla gestione complessiva dell'Istituto registra, tuttavia, una contrazione, passando da euro 6.161.539 a euro 5.991.556, con conseguente disavanzo di esercizio, pari a euro 105.705. Il dato riflette principalmente la riduzione del valore dei ricavi delle vendite e delle prestazioni il cui volume è passato da euro 2.848.199 dell'anno 2021 a euro 2.778.094 dell'anno oggetto della presente analisi.

Nell'esercizio in esame l'ISPI ha mantenuto il proprio ruolo di riferimento per i propri *stakeholder*; sono proseguite le molteplici attività di studio, ricerca ed informazione. Nell'anno oggetto di analisi sono state riproposte molte attività in presenza sia attinenti alle conferenze

internazionali sia per quanto concerne le tavole rotonde “istant” dedicate a temi di stretta attualità.

L’attivo patrimoniale al termine del 2022 ammonta a 5.570.009 euro, con una variazione in incremento di euro 292.641 rispetto al 2021. Dal lato passivo, il patrimonio netto, pari a 823.199, resta invariato a fine esercizio 2022 in quanto il disavanzo di esercizio è stato azzerato per effetto dell’utilizzo dell’accantonamento al fondo per attività istituzionali.

Il conto economico evidenzia, a differenza degli ultimi anni, un risultato in pareggio (l’esercizio 2021 si era chiuso con un avanzo di euro 22.832), raggiunto solo grazie al prelievo di euro 105.705 dal fondo per attività istituzionali a copertura del disavanzo effettivo, di pari importo, della gestione 2022.

Questa Corte, in considerazione della sostanziale indeterminatezza delle attività istituzionali a cui fa riferimento il citato fondo, evidenzia l’esigenza che dette risorse siano più opportunamente allocate nel patrimonio netto offrendo una rappresentazione dello stesso più aderente ai principi contabili.

Tale prassi contabile, che consente all’Assemblea ordinaria di modificare, in sede di approvazione del rendiconto, il risultato contabile di esercizio attraverso l’utilizzo discrezionale del fondo di accantonamento per attività istituzionali, non deve far venir meno l’impegno da parte dell’Ente di concludere l’esercizio in pareggio grazie ad un’attenta verifica dei costi in ragione dei ricavi conseguiti.

Questa Corte, alla luce del disequilibrio dell’esercizio, raccomanda, altresì, un attento monitoraggio delle voci di costo, al fine di assicurare, in futuro, il mantenimento dell’equilibrio economico senza dover ricorrere a prelievi dai fondi di riserva.

Il volume complessivo dei fondi, che assommano ad euro 2.324.404, subisce, pertanto, una contrazione, prevalentemente a causa del suddetto prelievo di euro 105.705 dal fondo per attività istituzionali; i fondi risultano pari al 41,73 per cento del totale passivo.

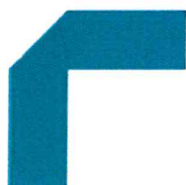
Il totale dei debiti è sostanzialmente stabile rispetto all’esercizio 2021. Il volume è pari a euro 1.078.300, a fronte di euro 1.062.066 dell’esercizio 2021.

I ricavi *non profit* diminuiscono nel 2022 da 3.301.305 euro a euro 3.173.888, mentre i costi corrispondenti registrano un incremento, da 2.872.932 euro a euro 3.180.991; ne consegue un disavanzo operativo *non profit* pari a euro 7.103, a fronte di un avanzo di 428.373 euro dell’esercizio 2021.

I ricavi di parte commerciale diminuiscono da euro 2.860.234 ad euro 2.817.668; ugualmente rileva l'aumento dei costi di produzione, da euro 2.827.103 ad euro 2.899.837; nell'esercizio in esame, pertanto, si registra un disavanzo operativo nell'area *profit* pari a 82.169, rispetto all'avanzo di euro 33.131 dell'esercizio precedente.

Questa Corte raccomanda il rafforzamento delle attività di programmazione, in raccordo con il Ministero vigilante, ed un'attenta e puntuale rendicontazione, necessaria per favorire un ordinato sviluppo dell'area *profit*.

PAGINA BIANCA



**ISPI**

ISTITUTO PER GLI STUDI  
DI POLITICA  
INTERNAZIONALE

# **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ALL'ASSEMBLEA**

## **BILANCIO E GESTIONE 2022**

**Consiglio di Amministrazione, 17 aprile 2023**



# ISPI

Nell'esercizio 2022 l'ammontare complessivo delle entrate dell'ISPI è stato pari a € 5.991.556 in lieve diminuzione rispetto al consuntivo 2021 (2,8%).

Il risultato di bilancio registra un disavanzo di gestione di € 105.705 (dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio) per il quale si propone un prelievo di pari importo dal "Fondo per attività istituzionali".

Oltre all'equilibrio economico, anche per il 2022 si è confermato un buon equilibrio finanziario; grazie a una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

\*\*\*

L'esame analitico a livello aggregato evidenzia:

## **Sul lato delle ENTRATE:**

- **Quote associati e contributi straordinari:** la voce è in aumento rispetto al 2021 del 9% circa, grazie all'ingresso di nuovi associati (Marcegaglia, Confcommercio, Mundys, Iren, Lazard, Intrum, AIG Europe, SACE, Farindustria, AVM) che più che compensa l'uscita di alcuni associati (SARI, UBI Banca, DoBank, Valentino). Gli associati nel 2022 sono complessivamente 92 rispetto agli 86 del 2021.
- **Entrate per attività formativa, ricerca e convegni:** sono pari a € 2.961.795 in diminuzione del 16% circa rispetto al 2021, anno in cui è stato effettuato un fundraising specifico per le attività legate al T20.
- **Gestione di Palazzo Clerici e rimborsi spese:** in aumento del 53,4% rispetto al 2021 grazie alla ripresa in presenza degli eventi durante l'anno.
- **Altri proventi:** ammontano complessivamente a € 50.466 imputabili al gettito del 5x1000 (€ 10.885) e al credito pubblicità.



ISPI

**Sul lato dei COSTI:**

- **Personale e organi amministrativi:** gli oneri relativi ammontano a € 2.298.974 in aumento del 9% circa rispetto al 2021 per l'ingresso di alcune unità e il bonus una tantum del settembre 2022 allo staff. Il costo comprende anche la quota destinata al welfare aziendale introdotto nel 2017. La media dei dipendenti dell'Istituto nell'anno, oltre a un dirigente, è stata di 34 unità impiegate sia nella parte commerciale che in quella istituzionale: il costo è stato pertanto imputato come "promiscuo". Sono compresi anche i costi relativi alle 12 collaborazioni coordinate e continuative attivate per specifici progetti e 9 tirocini.
- **Funzionamento (costi fissi e variabili):** sono cresciuti del 18% circa, in particolare per l'aumento dei consumi e dei costi del gas, dell'elettricità e delle manutenzioni ordinarie nel Palazzo.
- **Attività formativa, ricerca e convegni:** aumentano del 2% circa, alla luce del ritorno in presenza di alcune attività che ha comportato maggiori costi per viaggi, alloggi e accoglienza. La quota comprende anche i costi relativi ai 528 rapporti (per i quali sono state elaborate le relative certificazioni uniche) instaurati nel corso dell'anno per collaborazioni occasionali, consulenze di liberi professionisti e compensi per diritti d'autore (sono comprese anche le 8 co.co.co per docenze).
- **Oneri diversi di gestione:** in lieve aumento rispetto al 2021.
- **Ammortamenti e svalutazioni:** nel corso dell'esercizio sono stati fatti ammortamenti per € 318.213, in linea con l'anno precedente.
- **Altri costi:** in lieve aumento rispetto al 2021.

Durante l'anno sono stati effettuati lavori in alcune aree del Palazzo; anche grazie a questi lavori nel periodo 2010-2022 sono stati realizzati complessivamente interventi, per manutenzione straordinaria e investimenti previsti nell'accordo con il Demanio, per € 1.856.179, di cui € 60.161 nell'anno 2022.

\* \* \* \*

**Risultato di bilancio**

Il bilancio chiude con un disavanzo prima degli accantonamenti di € 105.705 che si prevede di coprire prelevando una quota di pari importo dal "Fondo per le attività istituzionali", a seguito del quale il risultato di gestione sarà pari a 0.



Milano, 17 aprile 2023

MAGRI  
PAOLO  
GIUSEPPE  
16.06.2023  
10:28:45  
GMT+01:00



# ISPI

ISTITUTO PER GLI STUDI  
DI POLITICA  
INTERNAZIONALE

ENTRATE	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021	 2022/2021
QUOTE ASSOCIATI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	2.294.995	2.103.995	9,1%
ATTIVITA' FORMATIVA, RICERCA E CONVEGNI	2.961.795	3.536.775	-16,3%
GESTIONE DI PALAZZO CLERICI E RIMBORSI SPESE	684.300	446.140	53,4%
ALTRI PROVENTI	50.466	74.629	-32,4%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.991.556</b>	<b>6.161.539</b>	<b>-2,8%</b>
COSTI E ONERI	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021	 2022/2021
PERSONALE E ORGANI AMMINISTRATIVI	2.298.974	2.105.319	9,2%
ATTIVITA' FORMATIVA, RICERCA E CONVEGNI	2.453.319	2.403.907	2,1%
FUNZIONAMENTO (costi fissi e variabili)	716.630	608.315	17,8%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	318.213	320.178	-0,6%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	74.031	65.859	12,4%
ALTRI COSTI	219.661	196.457	11,8%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.080.828</b>	<b>5.700.035</b>	<b>6,7%</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-240	-322	
IMPOSTE CORRENTI	16.193	68.350	
<b>AVANZO/ DISAVANZO PRIMA DELL'ACCANTONAMENTO</b>	<b>-105.705</b>	<b>392.832</b>	
ACCANTONAMENTO/PRELIEVI FONDO ATTIVITA' ISTITUZIONALI	105.705	-370.000	
AVANZO RESIDUO	0	22.832	

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE  
ISPI

VERBALE DELLA RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA  
DEGLI ASSOCIATI DEL 25 MAGGIO 2023

L'Assemblea Generale degli Associati all'ISPI si è riunita in seconda convocazione alle ore 11,30 di giovedì 25 maggio 2023 sotto la presidenza del Dott. Paolo Giuseppe Magri, in assenza dell'Amb. Massolo e dei due Vice Presidenti Proff. Carlo Secchi e Franco Bruni, in forma ordinaria, con il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione della Relazione sull'attività 2022.
2. Esame ed approvazione della Relazione sulla gestione e del Bilancio Consuntivo (Situazione patrimoniale – Conto Economico – Nota integrativa) al 31 dicembre 2022.
3. Nomina di un quarto Vice Presidente ISPI ai sensi dell'Art. 13 dello Statuto.
4. Varie ed eventuali.

Il **Dott. Magri** dichiara aperti i lavori sulla base dell'ordine del giorno comunicato agli Associati, ai sensi dell'Art. 14 dello Statuto.

Sono presenti con un proprio rappresentante i seguenti Associati in regola con quanto prescritto dall'Art. 15 dello Statuto: A2A; Allianz; AVM Gestioni; Assolombarda; Banca d'Italia; Banca Mediolanum; Banca Sella; BNL Gruppo BNP Paribas; Bonelli Erede; Bracco; Brembo; Cassa Depositi e Prestiti; Città Metropolitana di Milano; Compagnia di San Paolo; Comune di Milano; Confcommercio-Imprese per l'Italia; Confederazione Italiana Agricoltori; Deloitte; Eni; Farminindustria; Fondazione Fiera; Fondazione Invernizzi; Hewlett-Packard Italiana; Intesa Sanpaolo; Istituto Javotte Bocconi; Italmobiliare; KPMG; Mapei; Osai; Pirelli; Regione Lombardia; Saipem; Simest; Snam; TIM Telecom Italia; Università L. Bocconi; Whirpool.

Sono presenti per delega i seguenti Associati (è indicato in parentesi l'Associato delegato): Christie's (Simest); Ersel (Snam); Ferrovie dello Stato Italiane (Brembo); Fideuram (Intesa Sanpaolo); Icro Croatings Spa (Farminindustria); Marcegaglia Steel (Confederazione Italiana Agricoltori); Mundys (Assolombarda); Techint (TIM Telecom Italia).



Sono inoltre presenti: il Segretario Generale Francesco Rocchetti; il Direttore della Ricerca Antonio Villafranca; la Direttrice del Programma Imprese Francesca Delicata; la responsabile Affari Generali Francesca Robbiati; i membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti Dott. Sergio Duca (presidente del Collegio), Dott. Stefano La Placa e Dott.ssa Daniela Kalamian.

Il **Dott. Magri** informa che gli associati 2022 in regola con il versamento della quota associativa e i nuovi associati dal 2023 dispongono complessivamente di 2.600 voti. Gli associati collegati dispongono di 1.342 voti pertanto a norma dell'art. 16 dello Statuto l'Assemblea è validamente costituita e può deliberare.

Assume le funzioni di Segretario della riunione la Dott.ssa Francesca Robbiati.

L'Assemblea approva all'unanimità di non procedere alla lettura integrale delle relazioni, bensì di effettuare una esposizione sintetica al fine di far svolgere rapidamente i lavori.

- 1 APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ 2022
- 2 ESAME ED APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE E DEL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE – CONTO ECONOMICO – NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2022

Il **Dott. Magri**, prendendo spunto dal titolo del rapporto annuale dell'ISPI 'Back to the Future', ricorda come anche per l'Istituto, dopo tre anni caratterizzati da un contesto esterno stravolto dalla pandemia e dalla guerra in Ucraina, sia giunto il momento di capitalizzare quanto di meglio il 'new normal' abbia portato (ad esempio i format virtuali per ampliare il raggio d'azione e il ritorno a una significativa attività per le imprese) per guardare al futuro, superando le criticità che ancora permangono (ad esempio la difficoltà di tornare con alcune attività in presenza).

Interviene la **Dott.ssa Delicata** (Direttrice delle attività per le Imprese) ricordando come negli ultimi tre anni ISPI sia stato particolarmente attivo nei confronti delle imprese, a partire dalle aziende associate all'Istituto alle quali sono rivolti i numerosi brief sulle aree geopolitiche, raddoppiati nel corso dell'ultimo biennio. Significativo inoltre il ritorno in presenza delle altre attività dedicate alle imprese, dai lunch talk agli incontri del progetto Future Leaders, alla conferenza di scenario e i cicli di incontri su aree geoeconomiche.

Il **Dott. Villafranca** (Direttore della Ricerca) segnala come anche nell'ambito della ricerca ai temi tradizionali di analisi quali ad esempio sicurezza, cyberwar o competizione economica globale si siano affiancati nuovi temi particolarmente attuali come il futuro delle alleanze dell'Unione Europea o quello delle relazioni tra migrazioni e demografia, sviluppato anche grazie al sostegno di Fondazione Falck. Temi che sono stati affrontati anche durante alcune conferenze internazionali realizzate in partnership con numerosi think tank stranieri.

Riprende la parola il **Dott. Magri** per presentare brevemente i risultati del Future Leaders Global Policy Forum, l'iniziativa co-promossa con l'Università Bocconi e OECD e realizzata in partnership con il T7 e grazie al sostegno di Deloitte, KPMG, Edison e Fondazione Cariplo. L'evento è stato caratterizzato da una maggiore presenza e un ruolo attivo di giovani leader, sia del mondo dei Think Tank che di quello delle imprese, a partire da quelli coinvolti dai soci dell'Istituto. L'obiettivo ambizioso del progetto era quello di fare un primo passo per creare in futuro una sorta di 'Davos dei giovani leader'. Il progetto ha riscosso successo e ha ulteriormente accreditato l'ISPI nella comunità dei principali Think Tank del mondo e rafforzato il suo ruolo di stimolo per le imprese, come dimostrato dall'apprezzamento espresso dalla **Dott.ssa Pozzovivo** (Eni) e dalla **Dott.ssa Demofonti** (Snam) che hanno preso parte al programma per i Business Leaders.

A seguire interviene il Segretario Generale **Dott. Francesco Rocchetti** che si sofferma sulla nona edizione di Rome MED Dialogues, per segnalare un positivo 'ritorno al passato' con la realizzazione nei prossimi mesi di meeting in presenza in alcuni paesi chiave. L'edizione 2023 della conferenza presenterà anche delle novità, in primis il cambio di periodo e una nuova e più prestigiosa location scelta per accogliere più riunioni ristrette e side meetings; beneficerà inoltre di un accresciuto numero di partner scientifici e vuole coinvolgere, oltre alle aziende che ormai supportano il progetto da diverse edizioni, nuovi sostenitori.

Riprende la parola il **Dott. Magri** per un breve aggiornamento sulle attività dell'ISPI School. Dopo la positiva introduzione della didattica a distanza nel 2020 e 2021, nel 2022 si è assistito a una diminuzione dei corsisti coinvolti nelle attività formative della Winter e Summer School, mentre prosegue con successo e con una crescita dei partecipanti l'andamento dei due Master che, anche nell'anno accademico 2023-2024, coinvolgeranno personalità di rilievo nell'ambito del programma "International Visiting Faculty".



Prende la parola la **Dott.ssa Robbiati** (Responsabile Affari Generali) per una presentazione dei risultati raggiunti dall'Istituto per la sua presenza sui media tradizionali che, dopo l'eccezionale risultato del 2022 dovuto allo scoppio della guerra in Ucraina, vede un andamento simile al 2021.

Passando al tema dei lavori a Palazzo Clerici, la Dott.ssa Robbiati informa che il progetto del rifacimento della facciata è stato sospeso per il venir meno degli incentivi statali, mentre prosegue il progetto per la realizzazione di un impianto per il riscaldamento e il raffreddamento di Palazzo Clerici con pompe di calore alimentate da acqua di pozzo che consentirà la dismissione della caldaia e un efficientamento energetico dell'edificio (inizio lavori a luglio).

Il Dott. Magri prosegue e illustra il bilancio consuntivo 2022 le cui entrate sono state pari a € 5.991.556 in lieve diminuzione rispetto al consuntivo 2021 (2,8%). Il risultato di bilancio registra un disavanzo di gestione di € 105.705 (dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio) per il quale si propone un prelievo di pari importo "Fondo per attività istituzionali".

Oltre all'equilibrio economico, anche per il 2022 si è confermato un buon equilibrio finanziario; grazie a una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

Analizzando le principali voci sul lato delle entrate si evidenzia che:

- Quote associati e contributi straordinari: la voce è in aumento rispetto al 2021 del 9% circa, grazie all'ingresso di nuovi associati (Marcegaglia, Confcommercio, Mundys, Iren, Lazard, Intrum, AIG Europe, SACE, Farmindustria, AVM) che più che compensa l'uscita di alcuni associati (SARI, UBI Banca, DoBank, Valentino). Gli associati nel 2022 sono stati complessivamente 92 rispetto agli 86 del 2021.
- Entrate per attività formativa, ricerca e convegni: sono pari a € 2.961.795 in diminuzione del 16% circa rispetto al 2021, anno in cui è stato effettuato un fundraising specifico per le attività legate al T20.
- Gestione di Palazzo Clerici e rimborsi spese: in aumento del 53,4% rispetto al 2021 grazie alla ripresa in presenza degli eventi durante l'anno.
- Altri proventi: ammontano complessivamente a € 50.466 imputabili al gettito dal 5x1000 (€ 10.885) e al credito pubblicità.

Sul fronte dei costi, si evidenzia che:

- Personale e organi amministrativi: gli oneri relativi ammontano a € 2.298.974 in aumento del 9% circa rispetto al 2021 per l'ingresso di alcune unità e il bonus una tantum del settembre 2022 allo staff. Il costo comprende anche la quota destinata al welfare aziendale introdotto nel 2017. La media dei dipendenti dell'Istituto nell'anno, oltre a un dirigente, è stata di 34 unità impiegate sia nella parte commerciale che in quella istituzionale: il costo è stato pertanto imputato come "promiscuo". Sono compresi anche i costi relativi alle 12 collaborazioni coordinate e continuative attivate per specifici progetti e 9 tirocini.
- Funzionamento (costi fissi e variabili): sono cresciuti del 18% circa, in particolare per l'aumento dei consumi e dei costi del gas, dell'elettricità e delle manutenzioni ordinarie nel Palazzo.
- Attività formativa, ricerca e convegni: aumentano del 2% circa, alla luce del ritorno in presenza di alcune attività che ha comportato maggiori costi per viaggi, alloggi e accoglienza. La quota comprende anche i costi relativi ai 528 rapporti (per i quali sono state elaborate le relative certificazioni uniche) instaurati nel corso dell'anno per collaborazioni occasionali, consulenze di liberi professionisti e compensi per diritti d'autore (sono comprese anche le 8 co.co.co per docenze).
- Oneri diversi di gestione e Altri costi: in lieve aumento rispetto al 2021.
- Ammortamenti e svalutazioni: nel corso dell'esercizio sono stati fatti ammortamenti per € 318.213, in linea con l'anno precedente.

Durante l'anno sono stati effettuati lavori in alcune aree del Palazzo; anche grazie ad essi nel periodo 2010-2022 sono stati realizzati complessivamente interventi, per manutenzione straordinaria e investimenti previsti nell'accordo con il Demanio, per € 1.856.179, di cui € 60.161 nell'anno 2022.

Al termine dell'esposizione del Dott. Magri, prende la parola il **Dott. Duca**, Presidente del Collegio dei Revisori che, a nome del Collegio, raccomanda all'Assemblea l'approvazione del bilancio consuntivo 2022.

Successivamente il Dott. Magri apre il dibattito. Interviene il **Dott. Grillo** (Bracco) che esprime apprezzamento per il lavoro svolto, suggerendo che l'Istituto valuti di approfondire nel 2024 anche i temi di Global Health. Anche il **Dott. Cattaneo** (Regione Lombardia) esprime apprezzamento per quanto realizzato dall'ISPI confermando la volontà di



Regione Lombardia di collaborare più assiduamente. Chiede la parola il **Dott. Fiori** (Mapei) per suggerire come tema di analisi per il futuro quello delle regole dei sistemi internazionali e l'impatto sulle attività delle imprese.

Non essendoci altri interventi, il **Dott. Magri** mette in votazione la relazione sulle attività 2022 e il consuntivo 2022, con prelievo dal Fondo per le attività istituzionali di 105.750 euro

Non essendoci astenuti né contrati, relazione e bilancio sono approvati all'unanimità.


### 3. NOMINA DI UN QUARTO VICE PRESIDENTE ISPI AI SENSI DELL'ART. 13 DELLO STATUTO

Il **Dott. Magri** propone agli associati, dopo il parere positivo del Consiglio, la nomina di un quarto Vice Presidente, come previsto dallo Statuto del 31 maggio 2022, nella persona della Dr.ssa Emma Marcegaglia. La proposta è approvata all'unanimità.

### 4. VARIE ED EVENTUALI

Dopo aver ricordato ai soci l'ingresso di nuovi associati dal 2023 (Confagricoltura in qualità di socio emerito, Banca Sella Holding in qualità di socio sostenitore, Corsi&Partners e SGB Humangest Holding in qualità di soci ordinari), non essendoci altri interventi il **Dott. Magri** alle ore 12.15 dichiarata conclusa la riunione.

La Segretaria  
(Francesca Robbiati)



Il Presidente dell'Assemblea  
(Paolo Giuseppe Magri)



MAGRI  
PAOLO  
GIUSEPPE  
16.06.2023  
10:28:45  
GMT+01:00





ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2022

# ISPI

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede legale: VIA CLERICI 5 MILANO (MI) – C.F. e P.IVA 02141980157

### Bilancio Abbreviato al 31/12/2022

#### Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	360.975	437.749
II - Immobilizzazioni materiali	309.992	367.665
III - Immobilizzazioni finanziarie	495.884	449.063
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.166.851</b>	<b>1.254.477</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II – Crediti	1.255.846	1.401.422
esigibili entro l'esercizio successivo	1.255.846	1.401.422
IV - Disponibilita' liquide	3.099.333	2.592.070
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>4.355.179</b>	<b>3.993.492</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>47.979</b>	<b>29.399</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>5.570.009</b>	<b>5.277.368</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
VI - Altre riserve	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	823.199	800.367
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-	22.832
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>823.199</b>	<b>823.199</b>
<b>B) Fondi</b>		
- Fondi per attività istituzionali	2.302.880	2.408.585
- Fondi per rischi e oneri	21.524	41.524
<b>Totale fondi</b>	<b>2.324.404</b>	<b>2.450.109</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>512.318</b>	<b>431.675</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>1.078.300</b>	<b>1.062.066</b>
esigibili entro l'esercizio successivo	1.078.300	1.062.066
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>831.788</b>	<b>510.319</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2022

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Totale passivo</b>	<b>5.570.009</b>	<b>5.277.368</b>

## Conto Economico Abbreviato

	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.778.094	2.848.199
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	39.564	11.907
altri	3.173.898	3.301.433
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>3.213.462</b>	<b>3.313.340</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.991.556</b>	<b>6.161.539</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	22.063	19.301
7) per servizi	3.373.569	3.178.040
8) per godimento di beni di terzi	228.624	211.887
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	1.485.277	1.339.718
b) oneri sociali	403.035	412.639
c/d/e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	176.016	152.413
c) trattamento di fine rapporto	135.480	101.943
e) altri costi	40.536	50.470
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>2.064.328</b>	<b>1.904.770</b>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre sval.immobilizz.	318.213	316.893
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	235.270	230.903
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	82.943	85.990
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilita' liquide	-	3.285
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>318.213</b>	<b>320.178</b>
14) oneri diversi di gestione	74.031	65.859
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>6.080.828</b>	<b>5.700.035</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(89.272)</b>	<b>461.504</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	-	70
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>-</b>	<b>70</b>

Prospetto di Bilancio

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2022

	31/12/2022	31/12/2021
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	-	70
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	761	415
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	761	415
17-bis) utili e perdite su cambi	521	23
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	(240)	(322)
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+-D)</b>	<b>(89.512)</b>	<b>461.182</b>
<b>20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	16.193	68.350
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	16.193	68.350
<b>21) Avanzo / (Disavanzo) prima di accantonamenti o prelievi fondo per attività istituzionali</b>	<b>(105.705)</b>	<b>392.832</b>
<b>(Accantonamento) / prelievi fondo per attività istituzionali</b>	<b>105.705</b>	<b>(370.000)</b>
<b>22) Avanzo residuo/(disavanzo)</b>	<b>-</b>	<b>22.832</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>	<b>Importo al 31/12/2022</b>	<b>Importo al 31/12/2021</b>
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	-	22.831
Imposte sul reddito	16.193	68.350
Interessi passivi (interessi attivi)	761	345
<i>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>16.954</i>	<i>91.526</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	-105.705	320.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	318.213	316.893
Altre rettifiche per elementi non monetari	115.480	101.943
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN	327.988	738.836
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</i>	<i>344.942</i>	<i>830.362</i>
Variazione del capitale circolante netto		
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	-18.580	2.432
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	321.469	26.716
Altre variazioni del capitale circolante netto	161.810	-311.185
<i>Totale variazioni del CCN</i>	<i>464.699</i>	<i>-282.037</i>
<i>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</i>	<i>809.641</i>	<i>548.325</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati (pagati)	-761	-345
(Imposte sul reddito pagate)	-16.193	-68.350
Altri incassi/(pagamenti)	-54.837	-69.264
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>-71791</i>	<i>-137959</i>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>737.850</b>	<b>410.366</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-25.270	-101.984
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-158.496	-114.582
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-46.821	-40.099
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-230.587</b>	<b>-256.665</b>
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide</b>	<b>507.263</b>	<b>153.701</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio	2.592.070	2.438.369
Disponibilità liquide a fine esercizio	3.099.333	2.592.070

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

# ISPI

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede legale: VIA CLERICI 5 MILANO (MI) – C.F. e P.IVA 02141980157

### Nota Integrativa

## Introduzione alla Nota integrativa

Signori Associati,

si evidenzia che il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato redatto secondo le disposizioni recate dal codice civile integrate dalle indicazioni formulate dal CNDCEC nei *"Principi Contabili per gli Enti Non Profit"*, per tener conto degli aspetti peculiari che caratterizzano il bilancio di un soggetto privo del fine di lucro come è l'ISPI.

Si ricorda che l'Istituto è sottoposto al controllo della Corte dei Conti a norma dell'art. 2 della Legge n. 259 del 1958.

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile. Si precisa altresì che non è stato effettuato alcun raggruppamento delle voci previste negli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico, ai sensi dell'articolo 2423-ter del Codice Civile.

La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2022. Il Bilancio viene redatto in accordo a quanto previsto per la forma abbreviata dal Codice Civile.

In calce al presente bilancio si riporta (Allegato 1), quale parte integrante dello stesso, il prospetto conto economico recante la suddivisione delle voci di bilancio secondo la loro natura "istituzionale" ovvero "commerciale" (c.d. "Profit").

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

## Stato Patrimoniale Attivo

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura. Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Gli oneri pluriennali sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori.

Per una valutazione ed analisi completa sulle movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto si rimanda a quanto riportato dettagliatamente nelle pagine seguenti.

#### Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle aliquote previste dalla normativa fiscale, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

### Immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c.

Non sussistono partecipazioni che implicino la responsabilità illimitata ai sensi dell'articolo 2361 del Codice Civile.

### Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### Rimanenze

Non sussistono

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c. l'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

## Stato Patrimoniale Passivo

### Fondi

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Si precisa che In considerazione delle finalità non lucrative dell'istituto, il cui scopo principale è lo studio e la divulgazione della problematica relativa ai rapporti internazionali nell'intera accezione del termine ed in particolare nei loro aspetti politico-culturali, economici, istituzionali e strategici, nell'ipotesi si realizzi un avanzo di gestione, si provvede ad accantonare ad apposito fondo, denominato appunto "Fondo attività Istituzionale", le somme che verranno impegnate per erogare i servizi di natura istituzionale per il raggiungimento dello scopo sociale degli anni successivi.

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

### Trattamento di fine rapporto

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

### Debiti

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

## Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Altri oneri pluriennali	434.890	158.495	-	233.280	360.105
Spese societarie	1305	-	-	435	870
Diritti, concessioni, licenze	1.554	-	-	1.554	0
<b>Totale</b>	<b>437.749</b>	<b>158.495</b>	<b>-</b>	<b>235.269</b>	<b>360.975</b>

Gli incrementi si riferiscono a lavori per opere di ristrutturazione di Palazzo Clerici. Le immobilizzazioni immateriali vengono ammortizzate in quote costanti in cinque esercizi.



ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

**Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Immobilizzazioni materiali</i>							
Impianti di condizionamento	13.320	-	13.320	-	-	-	13.320
Altri impianti e macchinari	422.090	-	422.090	439	-	-	422.529
Attrezzatura varia e minuta	24.214	-	24.214	-	-	-	24.214
Mobili e arredi	323.566	-	323.566	2.514	-	-	326.080
Macchine d'ufficio elettroniche	294.741	-	294.741	22.317	-	-	317.058
Telefonia mobile	3.546	-	3.546	-	-	-	3.546
Altri beni materiali	49.365	-	49.365	-	-	-	49.365
F.do amm. impianti condizionamento	-	10.257	-	-	-	1.865	- 12.122
F.do amm. altri impianti e macchinari	-	331.780	-	-	-	18.433	- 350.213
F.do amm. attrezz. varia e minuta	-	14.655	-	-	-	2.894	- 17.549
F.do amm. mobili e arredi	-	220.645	-	-	-	19.715	- 240.360
F.do amm. macch. ufficio elettron.	-	182.701	-	-	-	39.275	- 221.976
F.do amm. telefonia mobile	-	2.018	-	-	-	636	- 2.654
F.do amm. altri beni materiali	-	1121	-	-	-	125	- 1.246
	<b>1.130.842</b>	<b>763.177</b>	<b>367.665</b>	<b>25.270</b>	<b>-</b>	<b>-82.943</b>	<b>309.992</b>

Le aliquote applicate sono le seguenti:

Impianti di condizionamento 14%; Altri impianti e macchinari 10%; Mobili e arredi 12%; Macchine d'ufficio elettron. 20%.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Descrizione	Consist. iniziale	Incrementi	Decrementi	Consist. Finale
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>				
Crediti v/assic.per tratt.fine rapporto	449.063	46.821	-	495.884
<b>Totale</b>	<b>449.063</b>	<b>46.821</b>	<b>-</b>	<b>495.884</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

**Crediti**

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale	Variazione assoluta	
<i>Crediti</i>				
Clienti terzi	661.932	702.549		40.617
Anticipi a fornitori terzi	1.017	40.902		39.885
Crediti vari v/terzi	706.228	464.982	-	241.246
Altri crediti	704	6.165		5.461
Erario c/lva	5.029	-	-	5.029
Altri crediti imposta	1.018	16.300		15.282
Erario c/IRES	-	9.228		9.228
Erario c/IRAP	48.184	38.410	-	9.774
<b>Totale crediti</b>	<b>1.424.112</b>	<b>1.278.536</b>	<b>-</b>	<b>145.576</b>
Fondo svalutaz. crediti verso clienti	-	22.690	-	22.690
<b>Totale</b>	<b>1.401.422</b>	<b>1.255.846</b>	<b>-</b>	<b>145.576</b>

Ad ulteriore dettaglio si fornisce la suddivisione per anno dei crediti diversi pari a € 464.982 che sono iscritti al presumibile valore di realizzo, esponendo il confronto con il precedente esercizio:

Descrizione	Saldo 31/12/2022	Saldo 31/12/2021
<i>Crediti diversi da incassare</i>		
Altri crediti Anno 2021		19
Altri crediti per didattica Anno 2021		2.240
Contributi straordinari Anno 2021		77.468
Altri contributi finalizzati Anno 2021		499.418
Quote associative Anno 2021		127.083
Quote associative Anno 2022	170.000	
Altri contributi finalizzati Anno 2022	294.982	
<b>Totale</b>	<b>464.982</b>	<b>706.228</b>

**Disponibilità liquide**

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale	Variazione assoluta
<i>Disponibilita' liquide</i>			
Banca c/c	2.590.278	3.096.879	506.601
Cassa contanti	1.214	1.916	702
Cassa Bollati Ticket Voucher	578	538	-40
<b>Totale</b>	<b>2.592.070</b>	<b>3.099.333</b>	<b>507.263</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

**Ratei e Risconti attivi**

Descrizione	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale	Variazione assoluta
Risconti attivi	29.399	47.979	29.399	47.979	-18.580
<b>Totale</b>	<b>29.399</b>	<b>47.979</b>	<b>29.399</b>	<b>47.979</b>	<b>-18.580</b>

I risconti attivi sono costi sostenuti ma di competenza del successivo esercizio e sono relativi a:

Descrizione	Consistenza
<i>Risconti attivi</i>	
Canone di locazione (Gennaio 2023)	14.590
Premi di assicurazione	22.349
Contributi Previdenziali Assidim	7.557
Servizi Multimediali e sito internet	3.483
<b>Totale</b>	<b>47.979</b>

**Patrimonio Netto**

Descrizione	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale	Variazione assoluta
Avanzo precedenti esercizi a nuovo	800.367	22.832	0	823.199	22.832
Avanzo d'esercizio / Disavanzo	22.832		22.832	-	- 22.832
<b>Totale</b>	<b>823.199</b>	<b>22.832</b>	<b>128.537</b>	<b>823.199</b>	<b>-</b>

**Fondi**

Descrizione	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale	Variazione assoluta
Fondi per attività istituzionali	2.408.585	-	105.705	2.302.880	-105.705
Fondo rischi vari e contenzioso	41.524	-	20.000	21.524	-20.000
<b>Totale Fondi</b>	<b>2.450.109</b>	<b>-</b>	<b>125.705</b>	<b>2.324.404</b>	<b>-125.705</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

Fondo rischi vari e contenzioso, è iscritto a fronte di rischi la cui manifestazione è probabile ma ad oggi non determinabile e rispetto al precedente esercizio si è decrementato di Euro 20.000 per la perdita di una quota associativa (Sari) relativa all'esercizio 2021.

### Trattamento di fine rapporto subordinato

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>				
Fondo TFR	431.675	88.825	8.182	512.318
<b>Totale</b>	<b>431.675</b>	<b>88.825</b>	<b>8.182</b>	<b>512.318</b>

### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, la seguente variazione:

Dipendenti	2022	2021	Variazione
Dirigenti	1	1	-
Impiegati	34	32	2

### Debiti

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale	Variazione assoluta
<i>Debiti</i>			
Debiti verso fornitori	496.903	501.274	4.371
Debiti verso erario	145.134	105.885	-39.249
Debiti verso istituti previdenziali	157.247	162.484	5.237
Debiti diversi verso terzi	262.782	308.657	45.875
<b>Totale</b>	<b>1.062.066</b>	<b>1.078.300</b>	<b>16.234</b>

### Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Consistenza iniziale	Incremento	Decremento	Consistenza finale	Variazione assoluta
<i>Ratei e risconti</i>					
Risconti passivi	510.319	831.788	510.319	831.788	321.469
<b>Totale</b>	<b>510.319</b>	<b>831.788</b>	<b>510.319</b>	<b>831.788</b>	<b>321.469</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

I risconti passivi sono relativi a ricavi di competenza futura e riferiti a:

<i>Risconti passivi</i>	<b>Saldo 31/12/2022</b>	<b>Saldo 31/12/2021</b>
Ricavi e contributi per didattica	290.038	301.988
Altri ricavi e contributi finalizzati	-	60.590
Quote associative es. successivo	174.250	134.666
Erogazioni liberali	360.000	-
Supporto Organizzativo	7.500	13.075
<b>Totale</b>	<b>831.788</b>	<b>510.319</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si tratta di impegni e rischi conseguenti all'atto di concessione in uso di Palazzo Clerici a favore dell'ISPI, formalizzato il 22 giugno 2010 da parte dell'Agenzia del Demanio.

In base a tale atto l'ISPI è tenuto, oltre al pagamento annuale del canone di concessione in uso, ad effettuare a proprie spese opere di ristrutturazione del fabbricato, ove ha la propria sede, per un ammontare complessivo di € 2.650.000 nell'arco di 19 anni.

Il decremento rispetto al 31 dicembre 2021 è di € 60.161 corrispondente alle spese per opere di ristrutturazione sostenute nell'esercizio 2022. Il totale spese complessivamente è di Euro 1.856.179.

Di seguito si espone il decremento degli ultimi 5 esercizi e il sostenimento della spesa per anno a partire dall'esercizio 2011:

<b>Anni</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Impegni per lavori di ristrutturazione	793.821	853.982	982.058	1.284.547	1.567.532

<b>anno</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
importo speso	113.514	13.463	19.958	36.764	83.687	208.920	288.357	317.805	282.985	302.489	128.076	60.161

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

## Operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 16 c.c., precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate. Gli importi sono esposti al netto di iva indetraibile, rimborsi spese e cassa previdenziale.

Compensi	Importo esercizio corrente	Importo esercizio precedente
Amministratori	40.000	40.000
Collegio Revisori	10.000	10.000

### Variazione consistenza voci del conto economico

#### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Descrizione entrate	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Variazione assoluta	Variazione %
Quote Associati e contributi straordinari	2.294.995	2.103.995	191.000	9
Entrate attività formativa, ricerca e convegni	2.961.795	3.536.775	-574.980	- 16
Gestione di Palazzo Clerici e rimborsi spese	684.300	446.140	238.160	53
Altri proventi	50.466	74.629	-24.163	- 32
<b>Totale</b>	<b>5.991.556</b>	<b>6.161.539</b>	<b>-169.983</b>	<b>- 3</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE****B.7 Servizi**

Descrizione	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Variaz. Assoluta	Variaz. %
Servizi	3.373.569	3.178.040	195.529	6
<b>Totale</b>	<b>3.373.569</b>	<b>3.178.040</b>	<b>195.529</b>	<b>6</b>

Nella seguente tabella si espongono i costi più significativi di tale voce comparati con l'esercizio precedente:

Descrizione	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Variazione assoluta	Variazione %
Servizi diversi su commessa e assistenza convegni	407.476	429.195	-21.719	- 5
Spese viaggi e trasferte	186.507	92.946	93.561	101
Docenze	491.733	440.156	51.577	12
Diritti d'autore	412.128	373.015	39.113	10
Servizi promozionali	657.956	715.165	-57.209	- 8

**B.8 Godimento beni di terzi**

Descrizione	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Variaz. Assoluta	Variaz. %
Godimento beni di terzi	228.624	211.887	16.737	8
<b>Totale</b>	<b>228.624</b>	<b>211.887</b>	<b>16.737</b>	<b>8</b>

La voce include il canone di concessione di Palazzo Clerici oltre a canoni di noleggio attrezzature e licenze software.

**B.14 Oneri diversi di gestione**

Descrizione	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Variaz. Assoluta	Variaz. %
Oneri diversi di gestione	74.031	65.859	8.172	12
<b>Totale</b>	<b>74.031</b>	<b>65.859</b>	<b>8.172</b>	<b>12</b>

La voce comprende imposte e tasse comunali, spese per abbonamenti a giornali, pubblicazioni nonché altri oneri e sopravvenienze passive.



ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

## Considerazioni finali

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 evidenzia un pareggio dopo aver prelevato dal “Fondo per attività istituzionali” € 105.705.

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell’esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2022 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d’esercizio, così come predisposto dall’organo amministrativo.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

(Amb. Giampiero Massolo)

IL VICE PRESIDENTE ESECUTIVO

(Dott. Paolo Giuseppe Magri)

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

**Allegato 1****Conto economico con suddivisione “Profit” e “Istituzionale”**

	<b>Totale Generale 31/12/2022</b>	<b>Totale Profit 31/12/2022</b>	<b>Totale Istituzionale 31/12/2022</b>
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.778.094	2.778.094	-
5) Altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	39.564	39.564	-
altri	3.173.898	10	3.173.888
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>3.213.462</i>	<i>39.574</i>	<i>3.173.888</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>5.991.556</i>	<i>2.817.668</i>	<i>3.173.888</i>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	22.063	8.579	13.484
7) per servizi	3.373.569	1.701.367	1.672.202
8) per godimento di beni di terzi	228.624	107.210	121.414
9) per il personale			
a) Salari e stipendi	1.485.277	662.422	822.855
b) Oneri sociali	403.035	189.548	213.487
c/d/e) Tratt.di fine rapporto, di quiescenza, altri costi del personale	176.016	82.687	93.329
c) Trattamento di fine rapporto	135.480	63.716	71.764
e) Altri costi	40.536	18.971	21.565
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>2.064.328</i>	<i>934.657</i>	<i>1.129.671</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a/b/c) Ammort. delle immobilizzazioni immateriali e materiali	318.213	134.054	184.159
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	235.270	98.382	136.888
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	82.943	35.672	47.271
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0	0
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>318.213</i>	<i>134.054</i>	<i>184.159</i>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, suss., di consumo e merci	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	74.031	13.970	60.061

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio al 31/12/2022

<i>Totale costi della produzione</i>	6.080.828	2.899.837	3.180.991
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>-89.272</b>	<b>-82.169</b>	<b>-7.103</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
16) Altri proventi finanziari			
d) Proventi diversi dai precedenti			
altri	-	-	-
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	-	-	-
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	-	-	-
17) Interessi ed altri oneri finanziari			
altri	-	761	-
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	-	-	-
17-bis) Utili e perdite su cambi	521	679	158
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>-240</i>	<i>679</i>	<i>-919</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>-89.512</b>	<b>-81.490</b>	<b>-8.022</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>			
Imposte correnti	16.193	7.616	8.577
IRES	-	-	-
IRAP	16.193	7.616	8.577
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>16.193</i>	<i>7.616</i>	<i>8.577</i>
<b>23) Avanzo/Disavanzo prima degli accantonamenti al fondo per le attività istituzionali</b>	<b>-105.705</b>	<b>-89.106</b>	<b>-16.599</b>
Accantonamenti/prelievi al fondo per attività istituzionali	105.705	89.106	16.599
<b>24) Avanzo/disavanzo residuo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



MAGRI  
PAOLO  
GIUSEPPE  
29.05.2023  
15:27:58  
GMT+01:00



\*190150055920\*