

ATTI PARLAMENTARI

XIX LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 102

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGENAS)

(Esercizio 2021)

Trasmesso alla Presidenza il 27 giugno 2023

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA
DELL'AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI
REGIONALI (AGENAS)

2021

Relatore: Consigliere Maria Luisa Romano

Ha collaborato

per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati: dott. Raffaele Ficociello

Determinazione n. 66/2023



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 30 maggio 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 17 ottobre 1994, con il quale l' "Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas)" è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il rendiconto generale dell' Agenzia, relativo all'esercizio finanziario 2021, nonché le annesse relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Maria Luisa Romano e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell' Agenzia per l'esercizio finanziario 2021;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare alle indicate Presidenze, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, il rendiconto generale suddetto - corredato delle relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce, quale parte integrante;



CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio finanziario 2021 - corredato delle relazioni del Direttore generale e del Collegio dei revisori dei conti - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Agenzia stessa.

RELATORE

Maria Luisa Romano

PRESIDENTE

Manuela Arrigucci

DIRIGENTE

Fabio Marani

depositato in segreteria

INDICE

PREMESSA	1
1. INQUADRAMENTO GENERALE	2
2. ORGANI E DIRETTORE GENERALE.....	6
3. ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA	10
4. RISORSE UMANE E COSTO DEL LAVORO.....	13
5. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI.....	20
6. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE.....	22
6.1 Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).....	25
7. ATTIVITÀ NEGOZIALE	33
8. GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE	35
8.1 Risultanze complessive della gestione.....	377
8.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio.....	39
8.3 Rendiconto finanziario	411
8.4 Situazione amministrativa e gestione dei residui	466
8.5 Conto economico	500
8.6 Stato patrimoniale.....	533
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	566

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale	8
Tabella 2 - Evoluzione dotazione organica e autorizzazioni lavoro flessibile (escluso direttore).....	13
Tabella 3 - Dotazione organica al 31 dicembre 2021 e comparazione personale di ruolo in servizio esercizi 2020/2021	17
Tabella 4 - Personale a tempo determinato e con altre tipologie contrattuali.....	17
Tabella 5 - Oneri per il personale in attività di servizio.....	19
Tabella 6 - Interventi PNRR	27
Tabella 7 - Procedura di scelta contraente.....	33
Tabella 8 - Risultanze finali	377
Tabella 9 - Riepilogo entrate.....	39
Tabella 10 - Riepilogo spese	39
Tabella 11 - Rendiconto finanziario.....	411
Tabella 12 - Entrate da trasferimenti correnti	433
Tabella 13 - Spese correnti: analisi delle variazioni.....	444
Tabella 14 - Spese di funzionamento	466
Tabella 15 - Situazione amministrativa.....	477
Tabella 16 - Consistenza dei residui.....	488
Tabella 17 - Indicatori di efficienza.....	49
Tabella 18 - Conto economico.....	500
Tabella 19 - Stato patrimoniale - attività.....	533
Tabella 20 - Stato patrimoniale - passività e netto.....	544

INDICE DEI GRAFICI

Grafico 1 - Assetto organizzativo Agenas	10
--	----

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento ai sensi dell'art. 7 della l. 21 marzo 1958, n. 259 sul risultato del controllo eseguito, in base all'art. 2 della medesima legge, sulla gestione finanziaria dell'Agenzia nazionale per i Servizi sanitari regionali (Agenas) per l'esercizio 2021 nonché sulle vicende successive di maggior rilievo.

La precedente relazione, avente ad oggetto l'esercizio 2020, è stata approvata da questa Sezione con determinazione 30 maggio 2023, n. 65.

1. INQUADRAMENTO GENERALE

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (di seguito Agenas, Agenzia o Ente) è stata istituita con l'art. 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e ss.mm.ii., nell'ambito della riforma di cui all'art. 3, c. 1, lett h) della legge delega 23 ottobre 1992, n. 421, con la diversa denominazione di Agenzia per i servizi sanitari regionali.

Nata come struttura snella, sotto la vigilanza dell'allora Ministero della sanità, con compiti *“di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini e di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria”* (così art. 5, c. 1, cit.), in sostituzione dell'organismo di esperti operanti nell'ambito ministeriale per la formazione delle analisi tecniche, economiche e sanitarie necessarie alla predisposizione del piano sanitario nazionale di cui all'art. 53 della l. 23 dicembre 1978, n. 833, l'Agenzia ha assunto nel tempo dimensioni e articolazione di maggiore complessità, a fronte di competenze crescenti e di contestuali ampliamenti di organico, con un assetto di *governance* assimilabile a quello della generalità degli enti pubblici strumentali.

Di tali connotazioni si è data ampia descrizione nei precedenti referti della Sezione e segnatamente in quello relativo all'esercizio finanziario 2020, ai quali si ritiene di fare rinvio per ragioni di snellezza espositiva.

Per completezza, va qui comunque sottolineato che le innovazioni normative più recenti che hanno riguardato l'Agenas incidendo sui suoi compiti e sulle risorse umane e strumentali di cui la stessa può avvalersi per l'esercizio dei medesimi, sono quelle contenute nella legge finanziaria del 2020 e nelle disposizioni adottate nel successivo periodo dell'emergenza pandemica, già richiamate nel referto 2020.

Si tratta delle norme primarie di seguito elencate in ordine cronologico e con sintetica descrizione dell'oggetto:

- d.l. 8 aprile 2020, n. 23 - convertito con modificazioni dalla l. 5 giugno 2020, n. 40 - art. 42: commissariamento transitorio nonché ampliamento dei compiti di Agenas per l'intera durata dello stato di emergenza sanitaria, con estensione all'assistenza specifica al Commissario straordinario per la fase emergenziale ed alle regioni nella predisposizione dei piani operativi di contrasto alla pandemia;

- d.l. 14 agosto 2020, n. 104 - convertito con modificazioni dalla l. 13 ottobre 2020, n. 126 - art. 31: ripristino *governance* ordinaria ed ampliamento di organico di 24 unità di personale di varie qualifiche;
- d.l. 10 novembre 2020, n. 150 - convertito con modificazioni dalla l. 30 dicembre 2020 n. 181 - art. 1, c. 2: ampliamento dei compiti di assistenza Commissario straordinario per la sanità calabrese e supporto ai commissari ad acta regionali.

A tali norme si aggiunge, nel 2021, l'art. 16-*septies* (intitolato "Misure di rafforzamento dell'Agenas e del servizio sanitario della Regione Calabria") del d.l. 21 ottobre 2021, n. 146, convertito, con modificazioni, dalla l. 17 dicembre 2021, n. 215, che autorizza l'Ente ad assumere un contingente di 40 unità di personale a tempo indeterminato per il sostegno dei commissari *ad acta* per l'attuazione dei piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali.

Con salvezza di richiamo puntuale - nel prosieguo del presente referto e ove necessario - alle finalità delle norme in argomento e all'impatto dalle medesime prodotto in concreto sull'attività gestionale dell'Agenas nell'esercizio assoggettato a controllo e nella dinamica immediatamente successiva, non si può omettere qui, in generale, di richiamare l'attenzione sulla frammentarietà e la scarsa sistematicità delle regole che hanno riguardato l'Ente non solo nella fase della pandemia, ma più in generale fin dalla sua origine, influenzando sulla precisa connotazione del suo ruolo istituzionale e sulla stabilità della sua organizzazione.

Al riguardo, non si ignora che l'Agenzia è nata come strumento di raccordo tra i diversi livelli di governo del settore sanitario, nonché di sostegno ai medesimi per lo sviluppo della ricerca e delle strategie di innovazione del Servizio sanitario nazionale ricerca, con assoggettamento ad indirizzi fissati in sede politica dalla Conferenza Unificata, di cui all'art. 9, c. 2, del d.lgs. 28 agosto 1997, n. 281. Si tratta, indubbiamente, di finalità fondative alle quali è sottesa la necessità di garantire all'Agenas una buona flessibilità operativa. Detta esigenza, tuttavia, andrebbe adeguatamente temperata con quelle di razionalità organizzativa alla quale soggiacciono tutti gli apparati pubblici e che, nella specie, sconta l'assenza di una chiara perimetrazione dei compiti di supporto, utile di contro a mantenerli distinti dall'area di competenza ministeriale e regionale.

Va qui evidenziato che Agenas è in concreto assoggettata a penetranti poteri di indirizzo ministeriali che si estendono fino alla declinazione di profili organizzativi specifici, come avvenuto con la direttiva del Ministro della salute del 3 luglio 2020, volta a richiedere espressamente la creazione nell'ambito dell'Ente di una struttura tecnico organizzativa per il

supporto nello svolgimento di diverse attività di pertinenza ministeriale¹. Ciò denota l'assenza di una effettiva linea di demarcazione fra poteri ministeriali e ambito rimesso alle scelte organizzative autonome dell'Ente.

Se sul fronte della normativa primaria, ad eccezione del citato art. 16 *septies*, del d.l. n. 146 del 2021 che si illustra più avanti, non vi sono da segnalare novità di rilievo rispetto a quanto già esposto nel referto relativo all'annualità finanziario-contabile 2020, di contro rileva maggiormente l'evoluzione della normativa statutaria e regolamentare adottata dall'Agenas nell'esercizio dell'autonomia di cui la stessa gode per legge².

In effetti, nell'anno è stato emanato un nuovo regolamento di amministrazione, adottato con delibera del Cda del 25 gennaio 2021, modificato a seguito di interlocuzioni con il Ministero vigilante ed in accoglimento delle formulate osservazioni con delibera in data 21 luglio, e definitivamente approvato con decreto del Ministro per la salute, di concerto con i Ministri della Pubblica Amministrazione e dell'Economia e Finanze, in data 26 ottobre 2021 (sul quale ci si sofferma più avanti, nel capitolo dedicato all'organizzazione dell'Ente).

È stato, altresì, varato il nuovo statuto dell'Ente, deliberato dal Cda il 23 giugno 2021 e approvato con decreto ministeriale del 10 agosto 2021, che interviene sull'elencazione dei compiti istituzionali nonché, in prevalenza, sulla definizione dell'organizzazione amministrativa per dipartimenti, con individuazione dell'organico dei dirigenti non generali preposti agli uffici di pari livello all'interno delle aree dipartimentali e titolari di incarichi di natura professionale.

Si ritiene qui, poi, meritevole di richiamo per l'importanza rivestita nell'attuale momento storico, l'intervenuto perfezionamento nel dicembre 2021 di apposito accordo di collaborazione con il Ministero della salute e con la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale, per la disciplina delle attività di supporto e di quelle da rendere nella qualità di soggetto attuatore da parte di Agenas nell'ambito della realizzazione degli investimenti contemplati dalla Missione 6, Componente 1 del PNRR. Detto

¹ Tra le quali: patto per la salute, verifica della sperimentazione della legge regionale n. 23 del 2015 di riforma del servizio socio sanitario della Regione Lombardia, fondi dell'Unione Europea, piani di assistenza territoriali di cui all'art. 1 del d.l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni, dalla l. 17 luglio 2020, n. 77 ("Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19"), piani di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui all'art. 2 del d.l. n. 34 del 2020, salute e ambiente.

² È dotata di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile, a norma dell'art. 2, comma 2 dello statuto.

accordo è stato approvato con decreto direttoriale MDS/UMPNRR/1/03/01/2022, registrato alla Corte dei conti il 22 febbraio 2022.

Infine, a titolo di aggiornamento e con salvezza di verificarne il futuro impatto sull'attività dell'Ente, va citato il decreto del Ministero della salute del 23 maggio 2022, n. 77, recante "Regolamento recante la definizione di modelli e *standard* per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale", che intesta espressamente all'Ente il monitoraggio periodico dei previsti standard, con obbligo di redigere apposita relazione semestrale sullo stato della relativa implementazione nelle singole realtà regionali, ai fini della corresponsione, previa verifica del Comitato dei Lea, del finanziamento integrativo del servizio sanitario ex art. 2, comma 68, lett. c) della legge 23 dicembre 2009, n. 191 e successive proroghe.

2. ORGANI E DIRETTORE GENERALE

La *governance* dell’Agenzia è disciplinata dall’art.2 del d.lgs.31 marzo 1998, n. 115, emanato, per il riordino della stessa, nell’ambito della delega di cui agli articoli 1 e 3, c. 1, lettera c), della legge 15 marzo 1997, n. 59, espressamente rivolta a individuare strumenti e procedure di raccordo fra i diversi livelli di governo del settore sanitario.

Sono organi istituzionali dell’Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti³. I componenti durano in carica quattro anni e sono rinnovabili una sola volta.

Circa le modalità di designazione e nomina si rimanda alla legge stessa ed alle disposizioni statutarie, già richiamate nel precedente referto, segnalando che nell’esercizio di riferimento del presente controllo ed a tutt’oggi non vi sono state innovazioni al riguardo.

Come noto, nel 2021 le funzioni presidenziali sono state svolte dal Presidente nominato con d.p.c.m. 28 ottobre 2020 alla cessazione del periodo di commissariamento, come previsto dall’art. 31 del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla l. 13 ottobre 2020, n. 126. Ad oggi il mandato è in corso di regolare espletamento.

Il Consiglio di amministrazione, invece, è stato interessato da integrazioni e sostituzioni dei quattro componenti che ne fanno parte, oltre al Presidente, presentandosi nel 2022 con una compagine integralmente rinnovata.

Giova, in particolare, rammentare che, dopo la nomina del nuovo Presidente, già componente in carica del Consiglio su designazione della Conferenza unificata, si è reso necessario, con d.p.c.m. 12 aprile 2021, sostituirlo con un nuovo incaricato di medesima estrazione. In tempi successivi, si è proceduto a nominare: uno dei componenti di designazione ministeriale con d.p.c.m. 20 luglio 2021 (da parte del Ministero della salute) e, con d.p.c.m. 21 giugno 2022, a completare la composizione con altri due membri come per legge (uno individuato dalla Conferenza unificata⁴ e l’altro dal Ministero della salute).

Il Collegio dei revisori dei conti, composto da tre membri di varia designazione⁵, ha avuto nel corso del 2021 un avvicendamento per scadenza naturale. È stato, infatti, ricostituito con deliberazione presidenziale del 24 novembre 2021, n. 5, con decorrenza dal 1° dicembre.

³ Nel corso del 2021 il Cda si è riunito 11 volte e il Collegio dei revisori dei conti 8 (nel 2020 rispettivamente 13 e 9 volte).

⁴ Come indicato nel d.p.c.m. 21 giugno 2022 l’incarico del componente designato dalla Conferenza unificata è a titolo gratuito ai sensi dell’art. 5, c. 9, del d.l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla l. 7 agosto 2012, n. 135.

⁵ Uno designato dal Mef, uno dal Ministero della salute e uno dalla Conferenza permanente unificata.

Circa il Direttore generale⁶ (figura che non rientra tra gli organi, ma che costituisce il vertice gestionale dell’Agenzia), si ribadisce che nell’esercizio 2021 l’incarico è stato regolarmente ricoperto dal funzionario già designato come Commissario straordinario, nominato con d.m. 27 agosto 2020 in costanza dell’altra carica e con decorrenza dal termine del commissariamento ex art. 41 del citato d.l. n. 104 del 2020.

A titolo di aggiornamento, si precisa che, con il subentro del nuovo Governo, il predetto funzionario è stato riconfermato nell’incarico.

Le indennità ed i compensi spettanti agli organi dell’Agenas sono stati commisurati in rapporto all’indennità di funzioni prevista per il Direttore generale e secondo percentuali stabilite con apposito decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze. Tali compensi sono stati nel tempo assoggettati alle decurtazioni prescritte dalle norme di razionalizzazione della spesa pubblica, venendo a consolidarsi nelle misure così ridefinite in riduzione senza ulteriori variazioni⁷. Non sono previsti gettoni di presenza.

La tabella che segue evidenzia la spesa impegnata per gli organi istituzionali, nel cui ambito l’Ente ricomprende anche quella per l’Oiv, non avente in bilancio separata esposizione ma comunque quantificata con puntualità nelle informazioni di supporto in euro 8.000, corrispondenti al compenso annuo fissato nell’atto di incarico, così come rinnovato nel corso del 2021⁸.

Si precisa che la tabella espone separatamente, come da consolidata prassi della Sezione, anche la spesa riferita al Direttore generale, compresa a rendiconto nell’ambito dell’aggregato di quella del personale.

⁶ Il Direttore generale deve essere scelto tra esperti di riconosciuta competenza in diritto sanitario, in organizzazione, programmazione, gestione e finanziamento del Servizio sanitario nazionale, anche estranei all’amministrazione. Il rapporto di lavoro del Direttore generale è regolato con contratto di diritto privato, rinnovabile una sola volta, ed incompatibile con altri rapporti di lavoro subordinato e con qualsiasi altra attività professionale privata. Il Direttore generale ha la responsabilità della gestione dell’Agenzia e ne adotta gli atti, salvo quelli attribuiti agli organi della medesima.

⁷ Come già riferito nei precedenti referti, risulta in atti che l’Ente ha applicato agli importi originari dei compensi di cui trattasi la riduzione del 10 per cento di cui all’art. 6 del d.l. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla l. 30 luglio 2010, n. 122. L’indennità di carica per il Presidente e i componenti del Cda è rispettivamente pari a 17.000 e 14.000 euro annui. Non sono erogati gettoni di presenza.

⁸ In applicazione del d.lgs. 27 ottobre 2009, n.150 e ai fini del contenimento della spesa complessiva per commissioni, comitati ed altri organismi, di cui all’articolo 29 del d.l. n. 223 del 2006, convertito dalla l. n. 248 del 2006, e s.m., dal maggio del 2014 l’Agenzia ha sostituito il Nucleo di valutazione e controllo strategico con l’Organismo indipendente di valutazione (in forma monocratica). L’Oiv in precedenza era stato nominato con deliberazione del Presidente del 29 settembre 2017.

Tabella 1 - Spesa per compensi agli organi e al Direttore generale

(dati in migliaia)

	2021	2020	Var. %
Organi istituzionali dell'amministrazione (indennità e rimborsi spese)	80	47	70
Organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali	55	52	6
Totale organi	135	99	36
Direttore generale	155	32	384
Totale generale	290	131	121

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati rendiconti Agenas

Nell'esercizio in esame, la spesa impegnata risulta sensibilmente più elevata di quella sostenuta nell'esercizio precedente.

Siffatto andamento riflette, peraltro, l'avvenuto ripristino della composizione ordinaria del Consiglio di amministrazione, che nel 2020 aveva operato a ranghi ridotti per effetto di cessazioni di mandato variamente occasionate e non seguite sostituzioni tempestive.

In effetti, a invarianza della misura delle indennità individualmente spettanti e stante l'assenza di esborsi significativi per la voce non fissa dei rimborsi spese (commisurati a bilancio nel 2021 in euro 5.551,96, a fronte di euro 807,79 del 2020), la variazione delle spese in carico è imputabile unicamente al numero dei mandati avviati ed in corso durante l'anno. In questi termini, è da ritenere che la spesa 2021 costituisca valore fisiologico e tendenzialmente strutturale, essendo di contro anomala la contrazione rilevata nell'esercizio precedente.

Quanto ai compensi per organi e organismi di controllo, si registra un'oscillazione di basso impatto, spiegabile con la inclusione nella voce di spesa specifica di incarichi diversi, con ricadute di spesa per natura variabili.

La spesa per il Direttore generale riflette le vicende gestionali sopra descritte, per le quali l'incarico riassegnato da novembre 2020 dopo il periodo di *vacatio* è stato espletato per l'intero anno, con corresponsione delle relative spettanze.

Giova qui rammentare che con d.p.c.m. n. 143 del 23 agosto 2022, in data 7 ottobre 2022 è entrato in vigore il "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, c. 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici".

Ai sensi del comma 1 dell'art. 13 di detto regolamento i compensi fissati precedentemente alla data di entrata in vigore del regolamento continuano ad essere applicati dagli enti fino alla

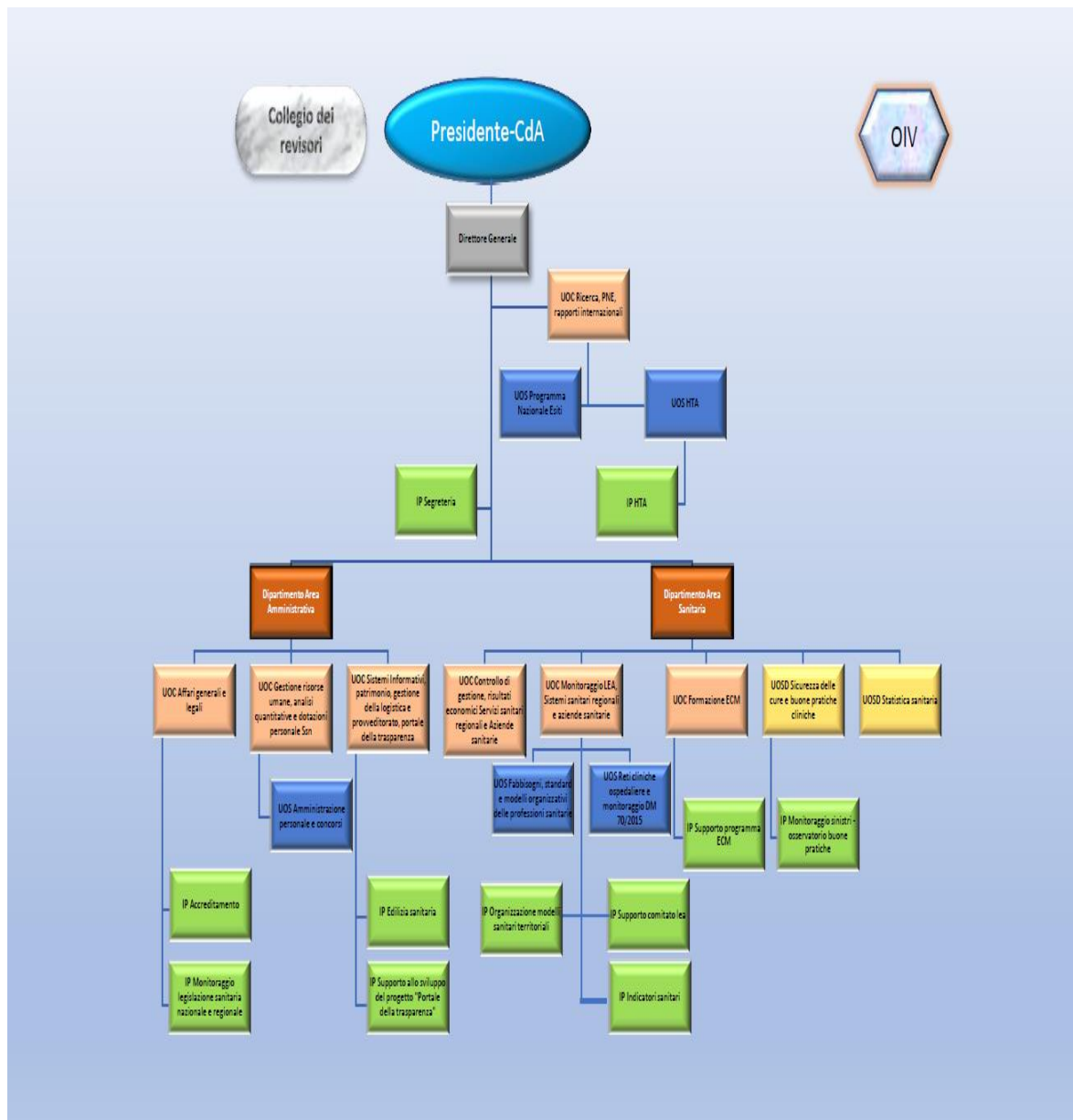
scadenza dei relativi mandati, fatto salvo quanto previsto dall'articolo 4, comma 7 e, comunque, fino a nuova determinazione ai sensi dell'articolo 4, c. 1 (ossia a seguito della nomina dell'organo stesso).

L'art. 4, c. 7, sopra citato fa riferimento al caso – non verificatosi finora per Agenas - di richiesta di revisione dei compensi nel corso di svolgimento del mandato degli organi, richiesta che deve essere sottoposta al preventivo assenso dell'amministrazione vigilante e che può essere formulata solo in presenza delle modifiche sostanziali di cui all'art. 3, c. 1, lett. m), del d.p.r. n. 143 del 2022, ossia in caso di variazioni che incidono significativamente sull'assetto ordinamentale preesistente dell'ente, ivi compresi gli effetti derivanti da un rilevante e sostanziale incremento delle attività svolte a seguito di nuove funzioni.

3. ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

L’assetto organizzativo dell’Agenas (deliberazione Cda 8 settembre 2021, n.24), comprendente gli organi e l’articolazione degli uffici, è rappresentato nel seguente grafico.

Grafico 1 - Assetto organizzativo Agenas



Fonte: sito internet istituzionale Agenas

Detta articolazione è quella venutasi a determinare nel corso del 2021, anche per effetto della richiamata adozione del nuovo statuto (deliberato, come detto, dal Cda il 23 giugno 2021 e approvato con decreto ministeriale del 10 agosto 2021) e delle linee di riassetto adottate conseguentemente con delibera del Cda n. 24 dell'8 settembre 2021⁹.

Si ritiene qui di rammentare che l'Agenas ha dato seguito alla riorganizzazione tratteggiata nel nuovo statuto nelle more dell'approvazione del medesimo da parte del Ministero vigilante, adottando con deliberazione del Cda in data 21 luglio 2021 anche un nuovo regolamento organizzativo di amministrazione e del personale, parimenti inoltrato al Ministero di cui trattasi e a sua volta approvato, in stretta successione cronologica, con decreto del Ministro salute, di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 26 ottobre 2021.

Secondo quanto espressamente affermato in atti, le iniziative di cui trattasi sarebbero motivate dall'esigenza di assicurare la corretta allocazione del personale dell'area della dirigenza amministrativa e di quella della dirigenza sanitaria in strutture aventi competenze coerenti con le diverse tipologie di funzioni.

Al vertice gestionale dell'Agenzia, con i pertinenti compiti e responsabilità, si colloca, anche sulla base delle nuove disposizioni statutarie (vedasi art. 11), il Direttore generale. Spicca, poi, come già illustrato nel precedente referto e come visibile dal disegnato organigramma, la ripartizione delle competenze tra le due aree dipartimentali di nuova creazione, cioè quella amministrativa, che è dedicata ai servizi strumentali e di supporto¹⁰, e quella sanitaria, nella quale si concentrano le diverse linee di attribuzioni istituzionali dell'Ente¹¹. Il descritto

⁹ In merito al processo di riforma dell'Agenzia (sul cui passato percorso si è riferito nei precedenti referti), si ricorda che il 18 dicembre 2019 è stato approvato dalla Conferenza Stato-regioni il nuovo "Patto per la salute 2019-2021", riguardo alla spesa e alla programmazione del Sistema sanitario nazionale (Ssn). Il documento, oltre ad altri punti fondamentali ha previsto il riordino dell'Agenas e di altri enti del settore sanitario Agenzia italiana del farmaco (Aifa) e Istituto superiore di sanità (Iss) per superare la frammentazione e duplicazione di competenze con l'obiettivo di rivederne le modalità di governo e i meccanismi operativi di funzionamento. In questo ambito si inserisce, inoltre, l'accorpamento delle funzioni in materia di valutazione delle tecnologie sanitarie (Hta) in un unico soggetto, a garanzia dell'autorevolezza e dell'indipendenza del processo di valutazione.

¹⁰ Il Dipartimento di Area amministrativa, che esercita attività di coordinamento e supporto al funzionamento dell'Agenzia in favore della Direzione generale nonché di tutte le altre strutture dell'Agenzia stessa, si articola in tre Unità operative complesse (Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn; Affari generali e legali; Sistemi informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza), una Unità operativa semplice e quattro incarichi dirigenziali di natura professionale.

¹¹ Il Dipartimento dell'Area sanitaria, nel quale sono omogeneamente aggregate strutture organizzative che perseguono finalità comuni per l'organizzazione dei servizi sanitari e clinico-assistenziali è organizzato in tre Unità operative complesse (Monitoraggio Lea Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie; Controllo di gestione, risultati economici Servizi Sanitari regionali e Aziende sanitarie; Formazione Ecm), due Unità operative semplici a valenza dipartimentale (una dedicata alla qualità, sicurezza e buone pratiche e l'altra alla statistica e ai flussi informativi sanitari), due Unità operative semplici e cinque incarichi dirigenziali di natura professionale.

riassetto delle strutture amministrative è orientato a finalità di efficientamento e di razionalizzazione, intese anche ad evitare sovrapposizioni di competenze interne ed appesantimenti procedurali.

L'incarico di capo dipartimento è affidato dal Direttore generale con modalità fiduciarie e ricade sui dirigenti in servizio preposti ad una delle strutture complesse dell'aggregazione dipartimentale¹².

Alla Direzione generale fa capo direttamente una struttura di *staff* per il coordinamento delle attività di ricerca e relazioni internazionali, nonché per quelle concernenti il Piano nazionale esiti e l'Hta. Un dirigente è preposto alla segreteria del Direttore generale.

Gli incarichi dirigenziali possono essere conferiti¹³ anche a dipendenti in posizione di comando da altre pubbliche amministrazioni, in possesso della qualifica di dirigente e di adeguata esperienza professionale per l'incarico da ricoprire.

Per completezza, si precisa in questa sede che nel corso del 2021, con apposita delibera del Direttore generale n. 360 del 21 settembre 2021, di poco antecedente all'approvazione ministeriale del nuovo regolamento di amministrazione, l'Ente ha provveduto ad aggiornare il "Funzionigramma" introdotto dallo stesso funzionario nella precedente veste di Commissario straordinario con delibera commissariale n. 199 del 31 luglio 2020.

Ulteriori modifiche sono state perfezionate con deliberazioni Direttore generale n. 463 del 2 novembre 2022 e n. 565 del 23 dicembre 2022.

¹² È previsto l'accorpamento delle funzioni precedentemente assegnate a diversi uffici in un'ottica di maggiore omogeneità, coordinamento e assunzione di responsabilità delle stesse attraverso l'individuazione di strutture complesse.

¹³ Il conferimento di tali incarichi dirigenziali avviene previo espletamento delle procedure ordinarie di cui all'art.19, comma 1-*bis* del d.lgs. n.165 del 2001.

4. RISORSE UMANE E COSTO DEL LAVORO

I dati concernenti le variazioni nella consistenza del personale di Agenas e negli oneri per la gestione delle risorse umane che ne conseguono vanno letti in stretta correlazione con le scelte legislative degli ultimi anni, costantemente rivolte a ridefinire in aumento l'organico di diritto dell'Ente in occasione della attribuzione e/o del riordino delle relative funzioni, con autorizzazioni a nuove assunzioni, anche in deroga a regole e limiti ordinari, e assegnazione di ingenti risorse allo scopo.

In questo contesto, la pianificazione triennale del fabbisogno, comunque elaborata ed aggiornata dall'Ente in formale applicazione delle disposizioni dell'art. 6 del d.lgs. 30 marzo 2001, n.165 del testo vigente, assume minore rilevanza rispetto a quella tratteggiata dalle norme generali di riferimento, quanto a sede di definizione flessibile della dotazione, con i soli limiti finanziari.

Per Agenas, infatti, la dotazione organica di diritto nei suoi più recenti aggiornamenti continua a rappresentare un *prius* esterno e vincolante della pianificazione triennale.

Ciò premesso, nel *report* che segue si espongono le variazioni che si sono susseguite dalla nascita di Agenas a tutt'oggi per legge nella consistenza e nella distribuzione dell'organico.

Tabella 2 - Evoluzione dotazione organica e autorizzazioni lavoro flessibile (escluso direttore)

	d.lgs. n. 266 del 1993 (tabella A)	d.l. n. 129 del 2001 (art.2, c.2 <i>ter</i>)	modifiche l. n. 205 del 2017 (art.1, c. 444)	d.l n. 35 del 2019 (art.8)	d.l 104 n. del 2020 (art.31, c.1)	d.l. n.150 del 2020	d.l. n.146 del 2021
Direttore	1	1	1	-	1	-	1 (nv)
Dirigenti	0	0	17*	-	17+8=25**	-	25 (nv)
Personale a tempo indeterminato	0	50	129	-	129+16=145	-	145+40=185
Personale a tempo determinato	30	30	-	-	-	-	-
Dotazione propria	30	80	146	146	170	170	210
Personale comandato/esperti e collaborazioni esterne	80	10	-	-	-	12***	12 (nv)
Rapporti lavoro flessibile	-	-	-	66	66 (nv)	66+25=91***	91 (nv)
Totale tempo indeterminato e flessibile	110	90	146	212	236	273	313

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

* Di cui 4 dell'area della sanità e 13 dell'area delle funzioni locali.

** Di cui 10 dell'area della sanità e 15 dell'area delle funzioni locali.

*** Comandati e contratti di lavoro flessibile per il supporto tecnico- operativo alla struttura commissariale per il piano di rientro sanità Calabria.

Tra tutte le disposizioni indicate nella tabella, già oggetto di puntuale e descrittiva disamina nel referto relativo all'esercizio 2020, quelle degli ultimi anni sono adottate nell'ambito della normativa emergenziale, con la finalità di fornire ausilio ai sistemi sanitari regionali ed in particolare alla sanità calabrese.

Giova, in particolare, soffermare qui l'attenzione su quella temporalmente più recente, in quanto perfezionatasi coevamente alla gestione annuale in esame e destinata ad essere attuata a partire dall'esercizio 2022. Si tratta dell'art. 16-*septies* (intitolato "Misure di rafforzamento dell'Agenas e del servizio sanitario della Regione Calabria") del d.l. 21 ottobre 2021, n. 146, convertito, con modificazioni, dalla l. 17 dicembre 2021, n. 215, che aggiunge un'alinnea al comma 472 dell'art.1, della legge di bilancio per il 2020, già volto a finanziare con contribuzioni *ad hoc* l'attività svolta da Agenas a supporto ministeriale nella definizione del fabbisogno annuo di medici e specialisti. Esso consente all'Ente di dotarsi di nuovo personale per il sostegno dei commissari *ad acta* per l'attuazione dei piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali, mediante autorizzazione "*a bandire apposite procedure concorsuali pubbliche, secondo le modalità semplificate di cui all'art. 10 del d.l. 1° aprile 2021, n. 44, convertito, con modificazioni, dalla l. 28 maggio 2021, n. 76, in deroga alle ordinarie procedure di mobilità, e conseguentemente ad assumere, a decorrere dal 1° gennaio 2022, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, in aggiunta alle vigenti facoltà assunzionali, un contingente di 40 unità di personale non dirigenziale da inquadrare nella categoria D, con corrispondente incremento della vigente dotazione organica. Ai relativi oneri, pari a euro 1.790.000 a decorrere dall'anno 2022, si provvede a valere sulle risorse di cui al primo periodo*".

La norma dispone, altresì, con richiamo espresso alle prescrizioni di cui alla sentenza Corte costituzionale n. 168 del 23 luglio 2021, che il detto personale possa essere utilizzato a supporto del Commissario *ad acta* per l'attuazione del piano di rientro dai disavanzi sanitari della Regione Calabria fino al 31 dicembre 2024, con applicazione presso gli uffici regionali e le strutture sanitarie calabresi.

Si tratta di disposizioni aventi ad oggetto interventi reputati urgenti, come dimostrato dai tempi di attuazione fissati a pochi mesi dall'entrata in vigore del testo normativo che le contiene e a ridosso del perfezionamento dell'iter di conversione. Circa le loro effettive ricadute applicative, si prende atto che l'Ente fornisce notizia dell'avvenuta indizione soltanto in data 4 febbraio 2022 di sette procedure concorsuali per l'assunzione a tempo indeterminato e pieno del personale in argomento, con riserva di approfondimenti nel

pertinente referto del 2022 dei relativi esiti e del razionale utilizzo dei nuovi dipendenti nel rispetto delle priorità indicate dal legislatore.

Le rilevanti e stratificate modifiche incrementali della dotazione organica hanno reso necessario razionalizzare gli assetti organizzativi per garantire il conseguimento degli obiettivi di rafforzamento funzionale sottesi alle scelte del legislatore. Con tali finalità, come detto, l'Ente - con deliberazione del Cda dell'11 novembre 2021 - ha dato avvio ad un ulteriore progetto di riorganizzazione, immediatamente a ridosso dell'approvazione del richiamato nuovo regolamento di amministrazione, per rendere l'Agenzia più funzionale alla sua natura di raccordo in materia sanitaria tra il livello centrale e quello regionale e delle province autonome.

La Sezione rileva il tratto di forte instabilità che ha connotato negli ultimi esercizi l'organizzazione dell'Ente, anche in ragione di interventi normativi che - pur volti a rimpinguarne la dotazione di risorse umane per il miglior svolgimento dei compiti istituzionali - appaiono ispirati da esigenze contingenti anziché da solida programmazione a monte, come invece si richiederebbe nel delicato settore in cui Agenas è chiamata ad operare con un ruolo di raccordo operativo fra diversi livelli decisionali, anch'esso da definire con chiarezza nei contenuti per massimizzarne l'efficacia ed evitarne in radice rischi di estemporaneità.

Si ritiene qui di evidenziare che, sotto il profilo degli atti generali e di quelli gestionali di competenza in materia di personale, non sono emerse agli atti inadempienze e/o irregolarità passibili di rilievi.

In effetti, l'Agenzia risulta aver dato corso agli adempimenti di cui al vigente art. 6, c. 2, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, con l'aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni per il periodo 2021-2023 (deliberazione del Cda del 28 maggio 2021). Il detto Piano è stato rivisto ed aggiornato nel medesimo esercizio con deliberazione Cda 24 novembre 2021, n. 30. Per completezza, poi, si precisa che a decorrere dall'anno 2022 gli aggiornamenti sono stati inclusi nel nuovo strumento di pianificazione integrata (Piano integrato di attività e organizzazione, c.d. Piao), previsto dall'art. 6 del d.l. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla l. 6 agosto 2021, n. 113 e che l'Ente ha adottato a seguito della presa d'atto e delle decisioni assunte nella Conferenza Stato-Regioni del 2 dicembre 2021.

Nel corso del 2021, al fine del contenimento della diffusione del virus Covid-19, l'Agenzia riferisce di essere stata fortemente impegnata nell'adeguamento delle attività lavorative alle disposizioni che si sono susseguite in materia, garantendo ampio ricorso al lavoro agile. In

quest'ambito, ha adottato l'atto di pianificazione specifica (c.d. Pola)¹⁴ di cui all'art. 263, c. 4-bis, lett. a), del d.l. n. 34 del 2020, convertito dalla l. 17 luglio 2020, n. 77, richiamato nel Piano delle *performance* del 2021. Detta regolamentazione, secondo quanto evidenziato in atti, è ispirata all'esigenza di garantire l'adeguata rotazione del personale ammesso alla relativa fruizione, nel contesto di trasformazione del lavoro a distanza da modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nell'emergenza epidemiologica a modalità di lavoro flessibile da autorizzare specificamente, come previsto dal d.p.c.m. 23 settembre 2021.

L'Agenzia dispone di un Codice di comportamento (disciplinare e di condotta), che integra e specifica i contenuti del Codice di comportamento dei dipendenti pubblici contenuto nel d.p.r. 16 aprile 2013, n. 62, nonché di un Piano della *performance*, adottato a norma dell'art. 7 del d.lgs. 150 del 2009 periodicamente aggiornato con approvazione da parte dell'Oiv, che fornisce una rappresentazione dettagliata delle linee e degli obiettivi strategici dell'Agenas sulla base degli indirizzi programmatici precedentemente approvati.

Altrettanto dicasi quanto all'adeguamento alla normativa anticorruzione e alle disposizioni del d.lgs. 25 maggio 2016 n. 97. L'Agenzia, infatti, è dotata di Piani triennali integrati di prevenzione della corruzione e per la trasparenza che aggiorna con sistematica periodicità tenendo conto delle risultanze dell'azione di monitoraggio condotte sulla base della pianificazione dell'anno precedente. Nella specie e per l'anno cui si riferisce il presente controllo, il Ptpct 2021-2023 risulta approvato con deliberazione Cda 31 marzo 2021, n. 5.

Nelle tabelle seguenti è riportata la consistenza del personale in servizio al 31 dicembre 2021, nonché la comparazione rispetto ai dipendenti in carico al termine del precedente esercizio 2020.

¹⁴ Il Pola si propone di definire le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati.

Tabella 3 – Dotazione organica al 31 dicembre 2021 e comparazione personale di ruolo in servizio esercizi 2020/2021

	Dotazione organica	2021	2020	Var. %
Dirigenti di ruolo	25	15	12	25
di cui: Area sanità (sanitari e medici)	10			
Area funzioni locali (amm.vi e tecnici)	15			
Personale non dirigente (comparto sanità)	185	97	117	-17
di cui: Operatori di ruolo (ctg B)	8	8	8	0
Assistenti di ruolo (ctg. C)	24	14	17	-18
Collaboratori di ruolo (ctg D)	153	75	92	-18
Totale personale tempo indeterminato	210	112	129	-13

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 4 – Personale a tempo determinato e con altre tipologie contrattuali

	2021	2020	Var. %
Dirigenti non ruolizzati	8	3	266
di cui: con contratto a termine	3	3	0
a t.d. ex i d.l. n. 150 del 2020	1	0	100
comandati ex d.l. n. 150 del 2020	4	0	100
Personale non dirigente con contratti flessibili e/o a termine	35	83	-237
di cui: Operatori a t.d. (ctg B)	0	11	-100
Assistenti a t. d. (ctg. C)	4	27	-85
Collaboratori a t. d. (ctg. D)	11	45	-76
dipendenti d.l. n. 150 del 2020 t.d.	17	0	100
dipendenti d.l. n. 150 del 2020 comando in	3	0	100
Totale	43	86	-50

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Secondo la suddetta rappresentazione, a fine 2021 la consistenza complessiva delle risorse umane in servizio effettivo presso l'Ente è diminuita di 60 unità rispetto all'esercizio precedente, con una flessione che ha interessato in misura maggiore il personale con contratti flessibili ed a termine. Si tratta di un effetto dovuto in parte alla stabilizzazione di personale già in servizio con contratti precari, che peraltro non compensa le intervenute cessazioni, come evidenziabile dal numero in decrescita dei dipendenti di ruolo.

Tra i dipendenti in servizio a tempo determinato nel 2021 figurano anche le n. 25 unità di personale assunte ai sensi dell'art. 1, c. 4, del d.l. n. 150 del 2020, per il supporto tecnico-operativo al Commissario *ad acta* della Regione Calabria¹⁵.

Per effetto del minor numero di dipendenti sia di ruolo che a tempo determinato a fine esercizio, l'onere complessivo per il personale del 2021 esposto nella tabella seguente - che non contempla gli incarichi a esperti esterni con rapporto di collaborazione di cui si dirà nel paragrafo successivo, e al netto degli oneri erariali a carico dell'Agenzia - a raffronto con l'esercizio precedente flette complessivamente di euro 299 mila (-3 per cento), con andamento differente per gran parte delle voci. In particolare, all'incremento degli oneri stipendiali e per indennità al personale a tempo indeterminato si associa la riduzione delle corrispondenti partite per il personale a tempo determinato. Andamento opposto registrano, invece, i compensi per lavoro straordinario corrisposti rispettivamente al personale a t.d. e a t.i.

La retribuzione complessiva del personale a tempo indeterminato e determinato nonché del Direttore generale - comprensiva delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato - passa da 9,13 mln nel 2020 a 9,01 mln nel 2021, considerando anche gli oneri di missione e trasferta e quelli di formazione e addestramento (i primi ridottisi ulteriormente per gli effetti della pandemia e gli altri in ripresa nell'esercizio dopo la sospensione nel 2020).

Dai dati del rendiconto finanziario si evince la crescita del 34 per cento della spesa unitaria media - dato dal rapporto fra la spesa complessiva per il personale come sopra dettagliata, comprensiva anche degli oneri a carattere non retributivo - e l'organico al 31 dicembre.

¹⁵ Il personale è assegnato al Dipartimento Tutela della Salute negli uffici di Prevenzione e sanità pubblica, Medicina convenzionata, Assistenza farmaceutica, Autorizzazione e Accreditamento, Territoriale, Ota, Bilancio Ssr, Personale, Segreteria Struttura del Commissario, Valutazione Commissari straordinari, Contenzioso, Gestione Sistr.

Tabella 5 - Oneri per il personale in attività di servizio

(dati in migliaia)

	2021	2020	Var. %
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.557	3.461	3
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	93	105	-11
Indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	1.645	1.121	47
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	764	1.809	-58
Straordinario per il personale a tempo determinato	69	51	35
Indennità e altri compensi al personale a tempo determinato (esclusi i rimborsi spesa per missione)	656	457	44
Totale retribuzioni in denaro	6.784	7.004	-3
Buoni pasto	108	290	-63
Contributi obbligatori per il personale	2.067	1.897	9
Assegni familiari	31	27	15
Totale altre spese per il personale e contributi sociali effettivi e figurativi a carico dell'Ente	2.206	2.214	0
Indennità di missione e di trasferta	11	95	-88
Formazione e addestramento del personale dell'Ente	13	0	100
Totale generale	9.014	9.313	-3
Organico al 31 dicembre	155	215	-28
Spesa unitaria media personale in organico al 31 dicembre	58,2	43,3	34

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

In tema di formazione del personale, l'Agencia evidenzia che l'attività è stata implementata nel secondo semestre 2021¹⁶, dopo il blocco del 2020 durante il quale non sono stati organizzati corsi¹⁷ e il rallentamento nel primo semestre a causa della pandemia Covid-19.

Da informazioni fornite dall'Agencia nelle relazioni periodiche sull'attività svolta, si apprende che nel corso del secondo semestre 2021, l'Agencia è stata interessata da 41 ricorsi *ex artt.* 413 e 414 c.p.c. dinanzi al Tribunale Civile di Roma, in funzione di Giudice del Lavoro, presentati da lavoratori precari.

¹⁶ L'Agencia segnala, tra l'altro, che nell'ambito della formazione interna rivolta al personale, è proseguita l'attività di programmazione, organizzazione ed erogazione dei corsi di formazione obbligatoria di cui al d.lgs. n. 81 del 2008 sulla sicurezza dei lavoratori. In particolare, sono state organizzate attività formative specifiche in materia di gestione delle emergenze, primo soccorso e impiego dei defibrillatori con l'organizzazione in sede di giornate di formazione in presenza e relative prove pratiche, in stretta sinergia col responsabile del servizio di prevenzione e protezione e con il medico competente.

¹⁷ Come indicato dall'Agencia nelle relazioni periodiche sull'attività svolta, nel corso del 2020 è sorta l'esigenza di operare una ricognizione delle professionalità e delle competenze interne disponibili. In tale contesto è stato predisposto un progetto per la rilevazione delle competenze al fine della predisposizione di una banca dati quale strumento di lavoro corrente per gli uffici formazione e risorse umane, oltre che del coordinamento amministrativo e della Direzione generale. Sono stati predisposti un documento ("proposta di strutturazione del piano formativo triennale e annuale. Procedura per la partecipazione ai corsi di formazione del personale interno") e una proposta di procedura operativa per la selezione e partecipazione del personale interno ai percorsi di formazione.

5. COLLABORAZIONI ESTERNE, CONSULENZE ED INCARICHI

A fini di inquadramento del segmento gestionale in argomento, che rappresenta il profilo maggiormente attenzionato in passato sia dalla Sezione sia dal Collegio dei revisori per la sua rilevanza economico-finanziaria, va qui rammentato che l'Agenas può stipulare contratti individuali di collaborazione, ai sensi dell'art. 7, c. 6, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e conferire incarichi temporanei tanto per la generalità delle attività di supporto istituzionale¹⁸, anche su richiesta al Ministero della Salute e alle Regioni ed enti del servizio sanitario, tanto per le attività di ricerca ed a carico delle risorse alla stesse dedicate. Per il conferimento di tali incarichi l'Ente dispone di una regolamentazione puntuale che disciplina il procedimento da seguire per la selezione comparativa dei collaboratori, mediante ricorso all'apposito Albo di tipo aperto in dotazione, aggiornato periodicamente¹⁹, ovvero mediante pubblicazione di interpello sul sito istituzionale. I conferimenti sono di regola preceduti da interPELLI interni volti ad accertare l'indisponibilità di personale in servizio dotato delle professionalità di volta in volta necessarie²⁰. I medesimi, poi, sono perfezionati con deliberazione del Direttore Generale, previa deliberazione del Cda in ordine alla determinazione del compenso, e con la sottoscrizione della convenzione tra le parti.

Nel corso del 2021, l'Agenzia si è avvalsa di numerose collaborazioni esterne. Gli incarichi assegnati ed in corso nell'esercizio, aventi varia natura e tipologia²¹, sono stati n. 75, con una tendenziale crescita rispetto ai rapporti in corso al termine dell'esercizio 2020 (n. 106 incarichi in gestione nel corso del 2020 si erano ridotti a n. 32 a fine dell'anno).

Tale situazione è posta dall'Ente in correlazione con la contrazione del personale in servizio effettivo ed è, perciò, ritenuta in linea con le raccomandazioni più volte avanzate dalla Sezione

¹⁸ In particolare, le collaborazioni sono ammesse per le funzioni di cui all'art. 1, c. 796, della l. 27 dicembre 2006 n. 296 ("Legge finanziaria 2007"), all'art. 1, c. 579, della l. 28 dicembre 2015 n. 208 ("Legge di stabilità 2016") e all'art. 1, c. 513 della l. 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di bilancio 2019").

¹⁹ Si segnala che il Regolamento per il funzionamento, la tenuta e l'aggiornamento del nuovo Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di Agenas e per la disciplina delle procedure di conferimento degli incarichi è stato approvato con deliberazione direttoriale n. 211 del 1° giugno 2016 (aggiornato, come indicato nel sito dell'Agenzia, il 30 settembre 2021).

²⁰ Dalle relazioni periodiche sull'attività si desume che per garantire il corretto svolgimento delle procedure di conferimento degli incarichi di collaborazione, ex art. 7 c. 6 del d.lgs. n. 165 del 2001 e ss.mm.ii., l'Agenzia ha aggiornato la procedura esistente con particolare riferimento alla verifica preliminare della presenza di personale nell'ambito delle proprie strutture a mezzo di interpello interno e successiva comunicazione esito della procedura all'Uoc Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn. Inoltre, è stato previsto che l'osservanza dell'iter adottato costituisce *conditio sine qua non* per procedere all'attivazione della procedura prevista dall'art. 6, c. 1, lett. a) del Regolamento per il funzionamento, la tenuta e l'aggiornamento del nuovo Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di Agenas e per la disciplina delle procedure di conferimento degli incarichi ovvero, alla pubblicazione di uno specifico avviso per un'assunzione a tempo determinato.

²¹ In atti si riferisce di n. 10 incarichi coordinati e continuativi provenienti dagli esercizi passati, n. 28 collaboratori autonomi occasionali e n. 37 incarichi professionali con partita Iva.

e dall'Organo di revisione in ordine alla razionalizzazione del ricorso a queste forme di provvista di professionalità per lo svolgimento delle attività istituzionali.

Tale convincimento trova obiettivo conforto nei dati degli impegni assunti in contabilità per i detti incarichi istituzionali, che confermano un andamento progressivamente decrescente. In effetti, gli impegni per collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile registrati a bilancio consuntivo sono pari ad euro 624 mila, a fronte di 1,30 mln nel 2020 e di 5,67 mln nel 2019. Di segno altalenante, peraltro, appaiono gli impegni per incarichi libero professionali di studio, ricerca e consulenza, che assommano a euro 895 mila, con un incremento rispetto a quelli del 2020 (euro 706 mila) che comunque rimane notevolmente al di sotto del picco di spesa del 2019 (1,40 mln).

Nell'esercizio in esame nella voce prestazioni professionali e specialistiche, pari ad euro 103 mila, rientra, secondo dati forniti dall'Agenzia, la spesa per incarichi al responsabile per la sicurezza e prevenzione e al consulente tributario, per complessivi euro 22 mila circa (euro 15 mila nel 2020), oltre a euro 25 mila per compensi al medico competente (euro 8 mila nel 2020). Sotto il profilo delle modalità di affidamento, l'Ente ha evidenziato in atti di aver costantemente rispettato la normativa di cui all'art. 7 del d.lgs. 165 del 2001, sottolineando di essersi uniformato al divieto, efficace dal 1° luglio 2019, di sottoscrivere contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Oltre alle fattispecie sopra richiamate, l'Agenas ricorre a collaborazioni per assicurare la gestione amministrativa del programma di educazione continua in medicina (Ecm) e di supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua.

Nel 2021 per le collaborazioni relative a tale attività, organizzata per singoli progetti, sono stati complessivamente impegnati, al netto degli oneri previdenziali, assistenziali ed erariali, 1,39 mln (a fronte di 1,09 mln nel 2020 e 1,96 mln nel 2019).

L'Agenzia ha ottemperato a quanto disposto dall'articolo 53, c. 14, del d.lgs. n. 165 del 2001 e ss.mm.ii., inserendo nelle proprie banche dati accessibili al pubblico per via telematica, gli elenchi dei titolari di incarichi di collaborazione, indicando la durata, il compenso, l'oggetto e gli estremi dell'atto di conferimento dell'incarico.

6. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Come detto, l'Agenas svolge un ruolo di collegamento e supporto decisionale sia per il Ministero della salute sia per le Regioni sulle strategie di sviluppo in conformità agli indirizzi delineati dalla Conferenza unificata, che si concretizza in svariate attività raggruppate in diverse linee operative. Si tratta di attività che contabilmente vengono ricondotte a programmi di intervento riconducibili alle missioni istituzionali n. 17 - Ricerca e Innovazione e n. 20 - Tutela della salute, individuate in conformità alle vigenti regole di armonizzazione contabile (in particolare, art. 10 del d.lgs. n. 91 del 2011 e art. 3 del d.p.c.m. 12 dicembre 2012). Ad esse si affiancano le attività amministrative in senso stretto, cioè quelle strumentali e necessarie per garantire il funzionamento generale dell'amministrazione, riconducibili alla Missione 32 - Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche.

Alla Missione tutela della salute fanno capo tutte le funzioni di supporto svolte dall'Agenas in base alle norme vigenti, così come concretamente declinate nelle linee di indirizzo ministeriali e della Conferenza Stato-Regioni. Di esse, negli sviluppi operativi periodici si offrono ampie descrizioni nelle relazioni semestrali sulla gestione perfezionate a norma dell'art. 7 dello statuto, nonché in quella sulla gestione annua posta a corredo del rendiconto generale, alle quali si rimanda per completezza.

Tra queste, senza alcuna pretesa di esaustività, appare meritevole di menzione l'attività di coordinamento del Programma nazionale esiti. Si tratta di un sistema di monitoraggio permanente della funzionalità del sistema sanitario che sostanzialmente consiste nella raccolta di dati e nella elaborazione di indicatori di performance relativi alla qualità delle prestazioni assistenziali offerte dagli enti sanitari. L'attività è svolta in sinergia con il Comitato PNE, organismo rappresentativo dei diversi soggetti istituzionali coinvolti nel governo del settore sanitario nonché degli *stakeholders* ed esperti indipendenti interessati allo stesso in quanto espressione della comunità scientifica e della società civile.

Nell'esercizio, la stessa ha avuto avvio in base alla delibera del Direttore generale n. 40 del 27 gennaio 2021 ed è sfociata in un rapporto conclusivo elaborato con la collaborazione dell'ISSS e della Regione Lazio - Dipartimento di epidemiologia e pubblicato nel 2022. Secondo quanto indicato in atti, elementi innovativi e qualificanti dell'operato dell'Ente in quest'ambito sono ravvisabili nell'implementazione del numero di indicatori di riferimento con la finalità di analizzare, in particolare, l'impatto della pandemia su ricoveri e prestazioni ospedaliere.

Inoltre, è stata evidenziato il rafforzamento del supporto offerto alle strutture con criticità, articolato sia in una fase di verifica della correttezza dei dati presenti a sistema sia nella successiva attivazione di audit clinico-organizzativi mirati al miglioramento dei servizi.

Va, altresì, menzionato il supporto offerto al Ministero e alle Regioni interessate alla gestione dei Piani di rientro in ordine alla puntuale adozione delle misure di razionalizzazione concordate e del rispetto dei LEA, mediante l'elaborazione di pareri tecnici sui provvedimenti attuativi, monitoraggio dei risultati conseguiti ed esame della documentazione prodotta nei tavoli tecnici di verifica e del Comitato LEA. In questo settore, nel 2021 l'Ente segnala di aver svolto il monitoraggio sull'andamento della campagna vaccinale anti Sars Cov-2. Inoltre, ha sviluppato una piattaforma operativa per la raccolta di informazioni volte ad individuare siti idonei per la realizzazione di Case della Comunità, Centrali Operative Territoriali e Ospedali di Comunità, finalizzata allo sviluppo dell'assistenza territoriale. Di particolare rilievo anche la gestione tecnico-scientifica a supporto dell'Osservatorio delle buone pratiche, istituito presso l'Agenas con d.m. 29 settembre 2017, ai sensi dell'art. 3, c 1, della l. 8 marzo 2017 n. 24, che nel 2021 è stata orientata allo studio della gestione ospedaliera dei pazienti affetti da Covid-19, per elaborare *setting* assistenziali di appropriatezza nonché alla raccolta di informazioni sulle buone pratiche relative alla gestione dell'emergenza pandemica, diffuse mediante pubblicazione sul sito dell'Osservatorio. Nel 2021, l'Agenas ha portato a conclusione, altresì, all'attività di selezione delle società scientifiche e associazioni tecnico scientifiche delle professioni sanitarie di cui l'Osservatorio può avvalersi per intercettare i rischi legati all'attività sanitaria nei suoi diversi ambiti. Per quanto concerne l'attività relativa al supporto gestionale alla formazione continua in medicina - Ecm, l'Agenzia segnala che è stata riprogrammata e rimodulata al fine di superare le criticità dovute alla crisi pandemica, con un miglioramento nella gestione dei processi e dei singoli procedimenti amministrativi. L'Ente ha, comunque, continuato a fornire il supporto amministrativo-gestionale per la stesura della documentazione, nonché per lo svolgimento delle riunioni di tutti gli organismi, oltre al supporto amministrativo gestionale anche per la redazione e pubblicazione di avvisi e comunicati. Dalla relazione sulla gestione si apprende che l'Agenzia ha avviato l'attività per la riscossione dei crediti vantati per il triennio 2017-2019 verso i *provider* (soggetti che forniscono eventi formativi), riconducibili al mancato pagamento del contributo annuale, di cui all'art. 92, c. 5 della l. n. 388 del 2000.

Nel corso del 2021, l'Agencia ha avviato nuove collaborazioni su convenzione con alcune Regioni quale interlocutore tecnico per il settore sanitario, nonché con l'Istat per predisporre un sistema di lettura integrata dei dati epidemiologici e sanitari con quelli statistico-demografici, e con il Politecnico di Milano ai fini dello studio e sviluppo di modelli innovativi dei presidi socio-sanitari territoriali.

La relazione sulla gestione è articolata per ambiti di intervento assegnati alle singole unità organizzative ed espone le iniziative assunte con un livello di dettaglio che non sempre consente di ricostruire in modo organico l'operato dell'Ente per linee programmatiche, evidenziandone al contrario l'intrinseca frammentarietà. Sotto questo profilo, si richiama all'attenzione la funzione informativa generale sottesa alla relazione di cui trattasi, auspicando un miglioramento nella sintesi e nella significatività espositiva utile quantomeno a ricostruire gli sviluppi programmatici delle gestioni per le quali l'Agenas è chiamata per legge a svolgere attività di impulso e di guida.

Anche con riferimento alla Missione "Ricerca e Innovazione", gli elementi informativi in atti danno conto con dovizia di particolari delle attività svolte nell'anno. In quest'ambito, peraltro, le informazioni sono articolate per progetti di ricerca, finanziati sia con risorse interne (ricerca autofinanziata) e sia con fondi esterni, provenienti da istituzioni nazionali (Ministero della salute per il Programma di Ricerca corrente e il Programma Ccm - Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie) e da fonti internazionali (progetti europei).

Si segnala che l'Ente ha organizzato e gestito la propria attività di ricerca autofinanziata secondo il Programma triennale di Ricerca Corrente 2019-2021, orientato nel corso dell'ultimo esercizio al potenziamento delle attività di studio epidemiologico-descrittivo anche in correlazione con la ricerca di assetti organizzativo-gestionali ottimali, per la divulgazione di modelli, strumenti e metodologie nella *governance*, per il miglioramento delle conoscenze e per la diffusione delle buone pratiche. Secondo quanto evidenziato in atti, diversi progetti sono stati portati a conclusione in concomitanza con la scadenza del triennio di programmazione. Contestualmente, si dà notizia dell'avvio di un'interlocuzione con il Ministero per la definizione degli aspetti tecnico-scientifici e delle nuove modalità di regolamentazione della Ricerca Corrente per il triennio 2022-2024.

Con riguardo alle attività di ricerca etero-finanziate, si richiama la partecipazione al bando progettuale 2021 indetto nell'ambito del Programma del Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie, con assegnazione del ruolo di ente capofila nell'ambito della linea

concernente gli strumenti per il monitoraggio e la valutazione dell'attuazione dei piani pandemici regionali.

Si precisa, *ad abundantiam*, che ulteriori e più approfondite informazioni riguardanti gli obiettivi programmatici, le iniziative intraprese e i risultati conseguiti nell'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia sono desumibili soprattutto dalle relazioni semestrali e dal sito *internet* articolato in aree tematiche.

In tema di completezza delle informazioni reperibili sul detto sito, giova qui evidenziare che il medesimo contiene apposita area "Amministrazione trasparente" allestita ed alimentata in osservanza del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33. In tale ambito, nella sezione controlli e rilievi sull'amministrazione, risultano regolarmente pubblicate ex art. 31, c. 1, del suddetto d.lgs. n. 33 del 2013 le relazioni annuali sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Corte dei conti.

6.1 Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)

Nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ente rientra attualmente quella di partecipazione alla realizzazione degli obiettivi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) per l'Italia. Dagli atti ufficiali acquisiti a fascicolo del controllo è emerso, innanzitutto, che il coinvolgimento di Agenas nella realizzazione del PNRR è contemplato direttamente dal decreto Mef in data 6 agosto 2021, con il quale – secondo il sistema di attuazione delle misure del Piano disciplinato dalla apposita normativa primaria – si è provveduto a ripartire le risorse tra le diverse amministrazioni statali titolari degli interventi pianificati e responsabili della fase attuativa, a partire da quella di progettazione delle attività realizzative, nonché del conseguimento degli obiettivi sostanziali di crescita concordati in sede europea quale titolo per l'attribuzione della promessa contribuzione²².

Il richiamato decreto, nella versione originaria, individuava, infatti, espressamente l'Agenas come "tramite" del Ministero della salute nella totalità degli interventi di sua pertinenza, rientranti nella Componente n. 1 della Missione 6, tutti da ricondurre a progetti nuovi, di pertinenza del dicastero stesso, finanziati con risorse europee per 7 miliardi, nonché con risorse nazionali integrative per ulteriori 2,5 miliardi. Per effetto delle modifiche intervenute con il successivo decreto Mef del 23 novembre 2021, la responsabilità di alcuni dei detti interventi è

²² Compiti e responsabilità delle amministrazioni titolari sono fissati dall'art. 8 del citato d.l. n. 77 del 2021.

stata, poi, attribuita specificamente ad Agenas quale soggetto attuatore, nell'accezione da riservare ai sensi di legge alla detta qualificazione.

Giova qui precisare che l'avvalimento da parte del Ministero dei propri enti vigilati per attuare i detti interventi è contemplato, sia pure in modo aspecifico, dallo stesso Piano nazionale di ripresa e resilienza, unicamente con riguardo all'investimento n. 1, inteso ad allestire entro la metà del 2026, n. 1.288 strutture poliambulatoriali denominate suggestivamente "Case di comunità". Non altrettanto è a dirsi per quanto attiene gli altri due investimenti, che prevedono il finanziamento di progetti presentati dagli enti sanitari interessati e validati dal Ministero.

Sul punto va, peraltro, evidenziato che l'art. 9 del d.l. 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dall'art. 1, c. 1, della l. 19 luglio 2021, n. 108 e riferito alla *governance* del PNRR, ne intesta la realizzazione allo Stato e agli enti territoriali, sulla base delle rispettive competenze, consentendo espressamente di far ricorso a soggetti attuatori esterni, "individuati nel PNRR, ovvero con le modalità previste dalla normativa nazionale ed europea vigente" (comma 1) e stabilendo che le dette Amministrazioni "possono avvalersi del supporto tecnico-operativo assicurato ... (anche) dagli enti vigilati" (comma 2).

Come già anticipato, i rapporti fra il Ministero e l'Agenas, quanto alla definizione ed al riparto di compiti specifici relativi alle linee di intervento sopra elencate, sono stati definiti in apposito atto convenzionale sottoscritto, *ex art.* 15 della l. n. 241 del 1990, in data 31 dicembre 2021 ed approvato con decreto MDS/UMPNRR n. 1 del 3 gennaio 2022, registrato alla Corte dei conti in data 2 febbraio 2022.

Con tale atto, in conformità a quanto puntualizzato a titolo ricognitivo nell'apposito Documento descrittivo del sistema di gestione e controllo per l'attuazione degli investimenti e riforme di pertinenza Missione 6 Salute, contenente le linee di indirizzo ministeriali per l'attuazione del PNRR, sono stati definiti i compiti di cui Agenas è tenuta a farsi carico tanto nel ruolo di supporto del Ministero per la generalità degli interventi della Componente n. 1, Missione 6, tanto nella qualità di soggetto attuatore per i n. 3 subinvestimenti ad essa intestati dal richiamato decreto Mef 23 novembre 2021, riportati nella tabella seguente e tutti ricadenti nella linea di intervento 1.2 (Casa come primo luogo di cura e telemedicina), che prevede investimenti complessivi per quattro milioni.

Tabella 6 - Interventi PNRR

Sub investimenti PNRR		Importi complessivi dell'intervento assegnato
1.2.2.d	Progetto pilota intelligenza artificiale ²³	50.000.000
1.2.2.e	Portale della trasparenza ²⁴	25.482.412
1.2.3	Telemedicina ²⁵	1.000.000.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Si tratta di interventi di subinvestimento classificati in atti come interventi c.d. “a regia”, tipologia classificatoria utilizzata per tutti gli investimenti programmati che non sono gestiti direttamente a livello ministeriale bensì affidati ad altro soggetto attuatore, che assume anche la veste di titolare del progetto, pur individuato direttamente a monte ed in assenza di modalità di selezione comparativa mediante l’attivazione di appositi bandi di ammissione a finanziamento. Nel caso di specie, il ricorso a tali forme di selezione intestate al Ministero titolare è stato reso ultroneo proprio dall’avvenuta designazione di Agenas come attuatore già da parte del Mef con le modalità sopra descritte, alla quale ha fatto seguito l’elaborazione del progetto.

Si osserva che in siffatta modalità di attribuzione della titolarità dei progetti a soggetti attuatori diversi dalle Amministrazioni centrali titolari delle misure del PNRR, rientrante fra quelle enunciate dalla circolare Mef-RGS 14 ottobre 2021, n. 21²⁶, le attività di progettazione e quelle di valutazione del progetto non sono agevolmente separabili in astratto, con imputazione, rispettivamente, la prima al solo soggetto attuatore e la seconda al Ministero titolare delle misure di Piano.

In concreto e per quanto attiene ai subinvestimenti in titolarità di Agenas, la progettazione iniziale, in conformità alle linee di indirizzo adottate dal Ministero della salute, è stata curata

²³ Il progetto prevede la sperimentazione di modelli di intelligenza artificiale e *machine learning* nel contesto delle cure primarie.

²⁴ Il nuovo progetto Portale della Trasparenza intende promuovere soluzioni tecnologiche innovative per il miglioramento continuo delle prestazioni sanitarie e, al contempo, per incentivare l’accessibilità e la fruibilità dell’informazione sanitaria da parte dei cittadini in coerenza con quanto previsto dal Codice dell’amministrazione digitale (d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82).

²⁵ L’investimento sulla telemedicina consiste nel promuovere e finanziare lo sviluppo e l’aumento di nuovi progetti e soluzioni di telemedicina all’interno dei sistemi sanitari regionali, e come tale rappresenta un fattore chiave (tecnologico) per l’attuazione dell’approccio potenziato di assistenza a distanza alla salute, con particolare attenzione ai pazienti cronici.

²⁶ La distinzione è tracciata dalla circolare Mef-RGS Circolare del 14 ottobre 2021 n.21 “Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR”, che chiarisce come nei progetti a regia la titolarità del progetto non vada confusa con la titolarità delle misure del Piano, sempre spettante alle amministrazioni centrali. In ogni caso, mentre negli interventi a regia mediante bandi di gara la selezione del progetto comporta l’individuazione dell’attuatore, nelle ipotesi quale quella indicata nel testo la redazione del progetto segue e non precede la individuazione come attuatore, quest’ultima già previamente effettuata direttamente dal Piano o con provvedimenti di riparto dei finanziamenti.

Per le modalità di progettazione degli interventi ammessi a finanziamento nell’ambito delle diverse misure utili elementi di riferimento sono altresì contenuti nella circolare Mef n. 27 del 2022 contenente le “Linee Guida per lo svolgimento delle attività connesse al monitoraggio del PNRR” a norma dell’art.1, comma 1044, della legge n. 78 del 2020 e dell’art. 8 del d.l. 31 maggio 2021, n. 77 e relativa legge di conversione.

in via di massima direttamente dall'Ente ed approvata con il richiamato decreto MDS/UMPNNR n. 1, del 3 gennaio 2022, contenente in allegato i Piani operativi e cronoprogrammi specifici di riferimento.

I compiti dell'Agenas per i progetti indicati nella tabella n. 6 si identificano con quelli propri del soggetto attuatore, così come enucleati nelle "Istruzioni tecniche per la redazione dei sistemi di gestione e controllo", allegate alla circolare Mef n. 9 del 10 febbraio 2022.

In questa qualità, pertanto, rientra nella responsabilità dell'Agenas assicurarne l'avvio, l'attuazione e la funzionalità, nonché la regolarità delle procedure e delle spese rendicontate ed il monitoraggio circa il conseguimento dei valori definiti secondo gli indicatori prestabiliti. Va precisato che alcuni degli interventi previsti nella Componente 1, Missione 6, hanno concorso al conseguimento delle tappe del cronoprogramma alle quali era subordinata la liquidazione delle prime due rate del finanziamento europeo. Dette tappe, come attestato dall'Amministrazione titolare, sono state conseguite. Ulteriori obiettivi (*target* e *milestone*) andranno conseguiti al termine del presente esercizio 2023, a fini di liquidazione della pertinente rata di finanziamenti.

Circa l'operato dell'Agenzia in entrambi i ruoli di cui trattasi, si offrono di seguito i primi elementi emergenti dagli atti, allo scopo di inquadrare in prospettiva dinamica gli adempimenti intestati all'Ente e di valutarne nel tempo la fisiologica attuazione, con segnalazioni di eventuali criticità passibili di autocorrezione.

La gestione sarà seguita in linea di continuità nei prossimi referti, con la consapevolezza della sua complessità, implicante anche l'attenta disamina dei rapporti convenzionali e degli obblighi assunti con il Ministero vigilante.

In particolare, sulle attività svolte dall'Agenzia a supporto del Ministero, si richiamano gli elementi forniti nella relazione sulla gestione posta a corredo del bilancio 2021, nonché in quelle elaborate dalla stessa semestralmente, già esposti nel precedente referto, evidenziando:

- la partecipazione tecnica alla predisposizione dei nuovi modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel servizio sanitario nazionale, approvati con d.m. 23 maggio 2022, n. 77, quale linea di riforma rientrante nel PNRR, collaborazione sottolineata nella premessa nel decreto stesso, dove si dà atto che "il documento tecnico è stato redatto con il coordinamento di Agenas, nell'ambito dei gruppi di lavoro istituiti dalla Cabina di regia del Patto per la Salute 2019-2021";

- l'organizzazione di cicli di incontri con le Regioni e le Province autonome per la miglior definizione degli obiettivi di rafforzamento dell'assistenza territoriale, con l'allestimento di Case e Ospedali di comunità e con la creazione delle Centrali operative territoriali, nonché, nello specifico, con la riferita collaborazione in convenzione con il Politecnico di Milano per la rilevazione informatizzata di siti ed immobili sui quali realizzare le infrastrutture necessarie, la cui piattaforma è stata varata a novembre 2021.

Si ritiene qui di ribadire che a tali attività di supporto tecnico-operativo, i cui oneri non sono ammissibili a finanziamento a carico dei fondi PNRR, l'Agenas ha fatto fronte con le proprie strutture, come specificato dalla stessa convenzione di collaborazione agli art. 6 e 8, comma 5, e che, secondo quanto affermato in atti, le stesse sono state rese secondo le richieste avanzate dall'Unità di missione ministeriale.

Di maggiore interesse è l'attività svolta nell'ambito dei subinvestimenti affidati alla gestione di Agenas, su cui si riferisce in seguito, con riserva di futuri approfondimenti, e nel cui ambito sono state adottate anche misure organizzative finalizzate ad efficientare la gestione, nella specie consistenti nella creazione di una apposita Unità di Progetto per le attività connesse alla gestione dell'intervento 1.2.2.e (Portale della trasparenza)²⁷.

Al riguardo, si sottolinea che le stesse si collocano tutte in epoca successiva a quella cui si riferisce il bilancio esaminato, sul quale pertanto non si riscontrano movimentazioni di risorse.

Subinvestimento 1.2.2.d: Progetto pilota intelligenza artificiale

Si tratta di appaltare, in base alle indicazioni fornite da apposito gruppo di esperti, la realizzazione di una piattaforma per la fornitura di servizi di intelligenza artificiale sul territorio, in aree geografiche appositamente preselezionate possibilmente in regioni diverse, idonei a raggiungere in ciascuna area un bacino di assistiti tra le 500 mila e le 600 mila unità e tali da coinvolgere anche un numero predeterminato di Case della Comunità.

Secondo il Piano operativo iniziale, peraltro da integrare con piani progettuali di dettaglio in corso d'opera e comunque espressamente considerato come rivedibile anche nella temporizzazione delle scadenze programmate in base all'evoluzione della fase attuativa, l'attivazione dei servizi, preceduta dalla individuazione, a partire dal primo trimestre del 2022,

²⁷ Per debita completezza, si rappresenta che gli interventi gestiti quale soggetto attuatore hanno formato oggetto di verifica anche da parte del Collegio di controllo concomitante istituito presso la Corte dei conti a norma dell'art. 22 del d.l. 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, che si è pronunciato sulle attività poste in essere con le deliberazioni nn. 6/2022 e 13/2023, reperibili sul sito istituzionale.

delle aree e del bacino d'utenza di destinazione, nonché da una fase di sperimentazione di sei mesi, va completata al termine del corrente esercizio 2023.

In concreto, l'Ente ha ottenuto il CUP al termine del primo trimestre del 2022, mentre ha optato, quanto alla progettazione dei servizi, per l'attivazione di una procedura di dialogo competitivo il cui avviso è stato pubblicato nel mese di ottobre del 2022. Detta procedura, ad oggi, non risulta conclusa e neppure definito il progetto tecnico di realizzazione dell'intervento.

Gli aggiustamenti del cronoprogramma iniziale e la loro compatibilità con la conclusione del progetto entro la fine del 2023 saranno monitorati con apposita attività istruttoria.

Subinvestimento 1.2.2.e: Portale della trasparenza

Il progetto si propone di agevolare la diffusione condivisa di informazioni di carattere sanitario a beneficio di diverse categorie di fruitori interessati e costituisce implementazione e sviluppo di un sistema già impiantato, da rendere funzionale ai bisogni informativi di nuove categorie di utenti e da ampliare nei contenuti per agevolare la ricerca di strutture e servizi sanitari da parte dei cittadini.

Il piano operativo delinea un percorso articolato per sottogruppi di intervento di diversa durata, sull'intero quinquennio di riferimento del PNRR, con avvio da gennaio 2022.

La conclusione della prima fase, attinente alla rilevazione dei bisogni di salute della popolazione e dell'offerta dei servizi sui quali tarare le funzionalità del nuovo Portale della trasparenza, originariamente fissata entro il primo anno, è stata differita al mese di giugno del corrente anno. In conseguenza, è slittata anche l'attività di progettazione del nuovo portale, che, secondo le disposte modifiche del cronoprogramma, andrà completata entro il prossimo mese di settembre 2023.

Nelle more, l'Ente - dopo la scadenza di precedenti rapporti contrattuali per la gestione dell'infrastruttura informatica - ha recentemente aderito a un nuovo Accordo-quadro Consip riguardante "Sanità digitale - Sistemi informativi sanitari e servizi al cittadino per le Pubbliche Amministrazioni del SSN" per la gestione del servizio in via di implementazione, per la durata di 36 mesi e per un importo economico programmato pari ad 4.896.000,00 oltre Iva.

Subinvestimento 1.2.3 Telemedicina per un miglior supporto ai pazienti cronici

Secondo quanto in atti, l'investimento in questione è finalizzato a promuovere lo sviluppo nell'ambito dei sistemi sanitari regionali dell'erogazione di servizi assistenziali mediante

l'utilizzo della tecnologia, a garanzia di un accesso facilitato dei pazienti alle prestazioni anche a distanza, con benefici in termini di efficacia ed economicità. L'intervento, che si propone di conseguire entro il 2026 un obiettivo quantitativo consistente nell'incremento numerico dei pazienti di età superiore ai 65 anni che fruiscono di questo tipo di servizi assistenziali domiciliari, è indirizzato a finanziare progetti di telemedicina proposti dalle Regioni sulla base delle priorità e delle linee guida definite dal Ministero della salute, con funzionalità che riguardano l'intera presa in carico sanitaria a livello sia di prevenzione sia di cura (tele-assistenza, tele-consulto, tele-monitoraggio e tele-refertazione), e, per quanto attiene all'Agenas, alla progettazione, realizzazione e gestione dei c.d. servizi abilitanti che integrano la Piattaforma nazionale di telemedicina.

Anche per questo intervento, il piano operativo propone due fasi realizzative, entrambe corredate da cronoprogramma: la prima, diretta alla predisposizione della procedura di gara per l'acquisizione della piattaforma e individuazione delle soluzioni innovative che rispondono alle richieste, con avvio il 15 dicembre 2021 e termine ipotizzato il 31 dicembre 2023; la seconda, finalizzata a gestire la procedura di gara per l'acquisizione dei servizi di telemedicina e individuazione delle soluzioni innovative finanziate nell'ambito dell'investimento, da condurre da febbraio 2022 a novembre 2023.

Ulteriori adempimenti attengono al monitoraggio delle fasi realizzative e degli effetti conseguiti nell'implementazione dei servizi di telemedicina.

Nel marzo del 2022 è stata avviata la procedura per l'acquisizione di manifestazioni di interesse alla presentazione di proposte di partenariato *ex artt.* 180 e 183 del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50, per l'affidamento di concessione avente ad oggetto la progettazione, realizzazione e gestione dei Servizi Abilitanti della Piattaforma Nazionale di Telemedicina.

Agli esiti della procedura è stato individuato come fattibile il progetto presentato dall'unico raggruppamento temporaneo di imprese che ha manifestato interesse ed al quale è stata riconosciuta la qualità di proponente. Lo stesso è stato posto a base della gara pubblica successivamente per l'affidamento in concessione di durata decennale della progettazione, realizzazione e gestione dei servizi in argomento, da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, per un valore complessivo di 342 mln. L'aggiudicazione è stata perfezionata di recente per un valore di 250 mln. Il contratto è stato firmato l'8 marzo 2023, con leggero ritardo rispetto al cronoprogramma. Si formula riserva di approfondimenti

in ordine ai tempi contrattuali stabiliti per la consegna della piattaforma, alla quale seguiranno le operazioni di collaudo e l'attivazione dei servizi sul territorio.

In ordine alla contestuale predisposizione delle Linee guida relative a tali servizi e sulla gestione degli adempimenti connessi alla richiamata fase 2, che comunque dovrebbe essere portata a compimento entro l'anno in corso per garantire la programmata attivazione dei servizi regionali a partire dal 2024. Anche a questo riguardo si formula riserva di prossime verifiche mirate.

7. ATTIVITÀ NEGOZIALE

L'attività negoziale e, in particolare, le modalità di affidamento di lavori, l'approvvigionamento di beni, servizi e forniture da parte dell'Agenzia sono regolati dal c.c., dal d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 ("Codice dei contratti pubblici") e successive modifiche ed integrazioni. L'Agenzia, in risposta ad apposita istruttoria di questa Sezione, ha trasmesso una tabella riepilogativa dei contratti, distinti per tipologia di procedura, con l'importo degli stessi.

Tabella 7 - Procedura di scelta contraente

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 50 del 2016)	2020					Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	Spesa sostenuta nell'esercizio in esame
	Numero totale contratti	Di cui					
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa			
Procedura aperta (art. 60)							
Procedure ristrette (art. 61)							
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)							
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	3		3		138.521	168.996	
Dialogo competitivo (art. 64)							
Partenariato per l'innovazione (art. 65)							
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	60		17	43	420.704	513.259	
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)							
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b)	2		2		301.634	367.993	
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c bis) e d)							
Procedura negoziata previa pubblicazione del bando (art. 36, c. 9)							
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	10	10			624.857	762.326	
Modifica contratto (art. 106)	1			1	130	159	
Totale complessivo	76	10	22	44	1.485.846	1.812.733	
	2021						
Procedura aperta (art. 60)	1			1	233.919	285.381	
Procedure ristrette (art. 61)							
Procedura competitiva con negoziazione (art. 62)							
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63)	5		4	1	256.758	313.245	
Dialogo competitivo (art. 64)							
Partenariato per l'innovazione (art. 65)							
Affidamento diretto (art. 36, c. 2 lett. a)	47		27	20	824.718	1.006.156	
Affidamento diretto previo confronto di più offerte economiche (art. 36, c. 2 lett. a)							
Affidamento in amministrazione diretta (art. 36, c. 2 lett. a) e b)	5		5		580.191	707.832	
Procedura negoziata previa consultazione di più operatori economici (art. 36, c. 2, lett. b), c) c bis) e d)							
Procedura negoziata previa pubblicazione del bando (art. 36, c. 9)							
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, comma 1, lett. c)	14	14			869.277	1.060.518	
Modifica contratto (art. 106)	4		2	2	37.285	45.488	
Totale complessivo	76	14	38	24	2.802.148	3.418.620	

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Riguardo all'attività negoziale, il dato saliente è rappresentato dall'incidenza degli affidamenti diretti. Nel 2021, in particolare, nell'ambito di questa tipologia prevalgono gli affidamenti diretti in adesione ad accordo quadro/convenzione (art. 3, c. 1, lett. c), ricorrendo alle convenzioni stipulate da Consip, utilizzati per acquisti ripetuti di beni omogenei mediante procedura semplificata. Seguono, quanto a consistenza, quelli previsti dall'art. 36, c. 2, lett. a), prevalentemente attraverso il Mercato elettronico della Pubblica amministrazione (MePa), ma anche con procedure extra Consip e MePa, nonché gli affidamenti in amministrazione diretta (art. 36, c. 2, lett. a) e b).

Di importo inferiore, ancorché di una certa rilevanza, le procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando (art. 63) e quelle aperte (art. 60). I dati complessivi del 2021, rispetto all'esercizio precedente, evidenziano, in sintesi, un numero equivalente di contratti e un importo di aggiudicazione complessivo in crescita (+89 per cento).

8. GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE

Il sistema contabile di Agenas è improntato ai principi ed alle regole dettate per gli enti pubblici non economici dal d.p.r. 27 febbraio 2003, n. 97, ed adeguato alle disposizioni in materia di armonizzazione contabile dettate d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91 per gli enti che - come Agenas - rientrano nel perimetro della finanza pubblica,²⁸ in ossequio alle quali risultano adottati il Piano dei conti integrato secondo l'articolazione di cui al d.p.r. 4 ottobre 2013, n. 132 e la riclassificazione delle spese per missioni e programmi in ottemperanza al d.p.c.m. 12 dicembre 2012, come già innanzi accennato.

Il rendiconto generale, pertanto, è redatto secondo gli schemi previsti dal richiamato d.p.r. 97 del 2003 ed è completo delle componenti essenziali e degli allegati obbligatori ivi previsti. Al medesimo sono uniti il prospetto delle spese riclassificato per missioni e programmi e degli indicatori e risultati attesi di bilancio.

Il medesimo risulta, altresì, corredato dell'attestazione riguardante l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti²⁹, ai sensi dell'art. 41 del d.l. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla l. 23 giugno 2014, n. 89.

Sotto il profilo procedimentale non si rilevano anomalie. Il rendiconto, infatti, è stato approvato dal Cda entro i termini di legge, con delibera del 28 aprile 2022 ed è stato preceduto dal parere positivo del Collegio dei revisori³⁰.

Il rendiconto è stato poi trasmesso (nota n. 4885 del 13 maggio 2022), ai sensi dell'art. 38, c. 5, del Regolamento di amministrazione e del personale dell'Agenzia, ai Ministeri vigilanti per la relativa verifica ed approvazione. In questa fase, sono stati formulati svariati rilievi, ritenuti superati per effetto delle repliche e dei chiarimenti forniti dall'Amministrazione.

Sul punto, si evidenzia che il procedimento di verifica di cui trattasi è stato condotto in sinergia tra il Mef, che vi ha dato sostanzialmente impulso con la formulazione di osservazioni istruttorie (nota n. 205995 del 1° agosto 2022) e il Ministero della salute, che le ha inoltrate

²⁸ Agenas rientra *ipso jure* nel perimetro dei conti pubblici consolidati, trattandosi di un'amministrazione pubblica di cui al d.lgs. 165 del 2001.

²⁹ Come segnalato nel rendiconto generale Agenas l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del d.p.c.m. 22 settembre 2014).

³⁰ Nella relazione del Collegio dei revisori è, tra l'altro, evidenziata, per le entrate, la prevalenza tra quelle correnti dei proventi da servizi seguiti dai trasferimenti da amministrazioni centrali, mentre, per le uscite, è segnalato, rispetto al 2020, l'aumento dei compensi per personale a tempo indeterminato a fronte di una maggiore riduzione di quelli per personale a tempo determinato.

all’Agenas interlocutoriamente e senza propri rilievi (nota n. 22018 del 10 agosto 2022). Dette osservazioni sono state riscontrate dall’Ente con nota n. 8928 del 22 settembre 2022, con chiarimenti reputati sufficienti al rilascio dell’approvazione da entrambi i Ministeri coinvolti. Giova evidenziare, peraltro, che le contestazioni si sono appuntate su vari aspetti, alcuni dei quali relativi alla segnalazione di incongruenze interne al documento contabile o a disallineamenti fra questo e le informazioni contenute negli allegati³¹. Si tratta di aporie che permangono nel documento all’esame, in quanto formalmente non rettificate, ancorché ad avviso di questa Corte ciò sarebbe stato necessario trattandosi di ripristinare la piena corrispondenza fra il documento contabile ufficiale e le scritture dell’Ente. Per tale ragione, se ne deve far richiamo all’occorrenza in questa sede, riportando per debita trasparenza i chiarimenti forniti dall’Amministrazione, che sono stati acquisiti agli atti istruttori.

Oltre agli aspetti attinenti alla veridicità dei dati contabili, il Mef ha rilevato la particolare incidenza sul bilancio delle spese ricondotte alla Missione “Servizi istituzionali”, implicitamente reputando tale situazione sintomatica di erronea riconduzione alla missione stessa anche di spese per attività istituzionali da riallocare nelle pertinenti missioni di riferimento. L’Ente, senza avanzare controdeduzioni nel merito, ha sostanzialmente avallato la fondatezza del rilievo sottolineando di avere in corso un’attività di verifica che ha già determinato, rispetto al precedente esercizio, una notevole contrazione della spesa allocata nella Missione in questione³².

La Sezione, nel prendere atto di quanto sopra, non può omettere di rilevare come, allo stato, la riclassificazione dei dati di spesa richiesta dalle regole del bilancio armonizzato sia

³¹ Per quanto concerne i dati del rendiconto generale il Mef ha in sintesi espresso le seguenti principali osservazioni:

- differenza tra il valore dell’avanzo di amministrazione a fine esercizio e quello della somma delle due componenti (parte vincolata e quota disponibile);
- mancata concordanza tra quanto indicato nella relazione sulla gestione con quanto rappresentato nel rendiconto finanziario e nella situazione amministrativa riguardo l’ammontare dei residui attivi e passivi a fine 2021;
- discrepanza tra l’importo delle disponibilità liquide registrate nello stato patrimoniale e il valore della consistenza di cassa rilevabile dalla situazione amministrativa;
- discordanza, non opportunamente giustificata in sede di predisposizione della relazione accompagnatoria al bilancio, fra i valori dei residui attivi e passivi riportati nello stato patrimoniale (rispettivamente nell’attivo circolante e nei debiti) e quelli rilevabili dalla situazione amministrativa;
- rappresentazione della voce sopravvenienze attive del conto economico (riportata tra i proventi e gli oneri straordinari) con segno negativo e suscettibile, pertanto, di generare confusione;
- esposizione delle sopravvenienze e insussistenze derivanti dalla gestione dei residui non coerente con le variazioni rivenienti dal riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti al 2021.

³² Nota Agenas del 22 settembre 2022. L’Agenzia nel prendere atto delle osservazioni formulate dal Mef rappresenta di aver attivato ogni utile procedura per una corretta riclassificazione delle spese di diretta ed esclusiva imputazione della missione “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche” in modo da ridurre ulteriormente la percentuale di imputazione. Per gli aspetti contabili conferma, inoltre, la cancellazione dei refusi nella nota integrativa sia la correzione degli errori formali riscontrati nel sistema di contabilità che l’attivazione delle azioni di miglioramento per l’allineamento continuo delle scritture in contabilità finanziaria con quelle in contabilità economico-patrimoniale.

dichiaratamente inattendibile e non utilizzabile per raffronti di carattere comparativo. Si riserva, sul punto, di verificare gli effetti dei correttivi che l'Amministrazione dichiara di avere intrapreso, richiamando sin d'ora al rispetto sostanziale delle norme di cui al d.lgs. n. 91 del 2011.

Ulteriori raccomandazioni sono state, poi, formulate con riguardo alla necessità, per il futuro, di dare analitica dimostrazione in apposita sezione della relazione al bilancio degli organi deliberanti del rispetto degli obblighi di contenimento della spesa per beni e servizi, in conformità alle disposizioni di cui all'art. 1, commi 590 e seguenti della legge n. 160 del 2019, con richiamo alle indicazioni rese in merito dalla circolare Mef-RGS n. 9 del 21 aprile 2020.

Si precisa, in proposito, che il Collegio dei revisori ha fornito attestazione di corretto computo, su base storica e secondo quanto stabilito dalle nuove norme sopra citate, dei versamenti effettuati al bilancio dello Stato per euro 64 mila, trasmettendo alla Sezione anche il pertinente prospetto di rilevazione.

8.1 Risultanze complessive della gestione

La tabella seguente sintetizza, a raffronto con il precedente esercizio, i saldi contabili più significativi del rendiconto generale 2021, approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 37 del 28 aprile 2022.

Tabella 8 - Risultanze finali

(dati in migliaia)

	2021	2020	Var. %
Entrate complessive accertate	26.526	24.834	7
Uscite complessive impegnate	20.998	20.241	4
AVANZO FINANZIARIO	5.528	4.593	20
Consistenza di cassa a fine esercizio	132.001	121.849	8
Residui attivi	3.941	5.137	-23
Residui passivi	9.218	5.871	57
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	126.724	121.115	5
Saldo tra valore costi della produzione	9.813	3.741	162
Saldo proventi ed oneri finanziari	0	0	0
Saldo proventi ed oneri straordinari	-205	-255	20
Imposte sul reddito dell'esercizio	506	648	-22
AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	9.102	2.838	221
Attivo patrimoniale	140.931	131.005	8
Passivo patrimoniale	4.998	4.175	20
PATRIMONIO NETTO	135.933	126.830	7

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

I dati esposti evidenziano:

- un saldo finanziario di competenza in consistente crescita rispetto al dato dell'esercizio precedente, pur in un contesto di recupero di fisiologia delle condizioni esterne in cui si è svolta la gestione; detto saldo è legato all'aumento delle entrate accertate, non accompagnato da coerente andamento delle spese impegnate, in quanto sono diminuite le uscite per redditi da lavoro dipendente relative al personale a tempo determinato e i trasferimenti passivi correnti ad amministrazioni centrali e locali per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sperimentazione;
- un saldo economico anch'esso largamente positivo, con un risultato della gestione caratteristica in rilevante aumento rispetto al passato (+162 per cento), in ragione del più accentuato divario rilevabile fra risorse iscritte a ricavo e oneri che si sono tradotti in costi imputati a conto economico.

La gestione 2021, quindi, ha comportato, rispetto al precedente esercizio, un aumento pari al 7 per cento del patrimonio netto (in valore assoluto pari a 135,93 mln).

Sul piano finanziario, si ha una crescita dell'avanzo, costituita in buona parte da risorse liquide, come evidenziabile dall'analisi delle singole componenti caratterizzate da un lato dall'aumento della consistenza di cassa in dotazione al 31 dicembre e dall'altro da una composizione dei residui conservati che presenta una prevalenza della componente passiva³³. L'avanzo è pressoché interamente libero, stante la ridotta entità della componente vincolata, che è tale sia al netto sia al lordo di una erronea leggera sovrastima (euro 38.754) segnalata dal Mef, come sopra si è detto.

Detti andamenti, se sul piano strettamente contabile supportano un giudizio tranquillizzante sulla sostenibilità prospettica della gestione e sul basso impatto dei rischi di squilibri latenti del bilancio, denotano la presenza di criticità in ordine all'utile ed efficace impiego delle risorse in dotazione, che meritano di essere segnalate anche al Ministero vigilante per sollecitare un approfondimento delle relative cause, finalizzato anche ad una corretta definizione del fabbisogno finanziario annuo dell'Ente a gravare sui trasferimenti statali.

Si segnala, come meglio si vedrà più avanti (par. 8.5), che l'Agenzia ha provveduto, in seguito dell'emersione, dopo una serie di verifiche e controlli, di errori materiali nell'ambito delle

³³ Il fondo di cassa, al termine dell'esercizio in esame, presenta la consistenza di 132,00 mln (121,85 mln nel 2020), mentre la gestione dei residui, considerata sia l'insorgenza di quelli della gestione di competenza che l'operazione di cancellazione effettuata sui pregressi, evidenzia come nell'esercizio precedente una prevalenza dei residui passivi (euro 9,32 mln) rispetto agli attivi (3,94 mln).

procedure di elaborazione dei prospetti della contabilità economica-patrimoniale, a rettificare alcuni dati, rielaborando le tabelle sia del conto economico sia della situazione patrimoniale.

8.2 Raffronto tra previsioni di bilancio e risultati contabili a chiusura di esercizio

Sotto il profilo da ultimo segnalato, si ritiene utile proporre – come già avvenuto nei precedenti referti – il raffronto comparativo fra accertamenti e impegni registrati a rendiconto a carico della competenza finanziaria del 2021 e le corrispondenti previsioni definitive di bilancio.

Tabella 9 - Riepilogo entrate

(dati in migliaia)

2021				
Oggetto	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni	Rimaste da riscuotere
Entrate correnti	25.070	23.818	21.486	2.332
<i>Di cui Entrate da trasferimenti correnti</i>	9.479	7.847	6.893	954
<i>Entrate correnti extratributarie</i>	15.591	15.971	14.593	1.378
Entrate in conto capitale	200	0	0	0
Totale entrate proprie	25.270	23.818	21.486	2.332
Partite di giro	5.330	2.708	2.692	16
Totale generale	30.600	26.526	24.178	2.348

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 10 - Riepilogo spese

(dati in migliaia)

2021				
Oggetto	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti	Rimaste da pagare
Spese correnti	27.315	17.570	11.575	5.995
Spese in conto capitale	1.497	720	140	580
Totale spese effettive	28.812	18.290	11.715	6.575
Partite di giro	5.330	2.708	2.454	254
Totale generale	34.142	20.998	14.169	6.829

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Le previsioni evidenziano una costruzione degli equilibri iniziale basata sull'utilizzo di quota parte dell'avanzo di amministrazione dei precedenti esercizi, con entrate che pur sovradimensionate rispetto a quelle poi effettivamente accertate presentano una consistenza inferiore a quella delle spese programmate.

Gli scostamenti verificatisi in fase gestionale mostrano che mentre la contrazione degli accertamenti rispetto alle previsioni è piuttosto contenuta, al contrario quella relativa alla spesa è molto più significativa.

In effetti, dello scostamento complessivo (- 4,07 mln, pari al 13 per cento circa) sulle entrate, la gran parte (- 2,62 mln) si riferisce alle partite di giro, componente del tutto neutra per gli andamenti della gestione, mentre quelli sugli accertamenti concernenti le altre partite assommano complessivamente a 1,45 milioni, pari al 6 per cento rispetto al dato previsionale.

La disamina analitica, poi, ha evidenziato che la flessione si riferisce (- 1,63 mln) alle entrate da trasferimenti correnti (e, fra queste, attiene in maggior misura ai contributi delle amministrazioni locali e dell'Unione Europea). Le minori entrate in conto capitale sono pari all'intero stanziamento ipotizzato (euro 200 mila).

Lo scostamento negativo tra spese previste e impegni assunti, al netto delle partite di giro, è, invece, pari a ben -10,52 mln, corrispondenti a circa il 37 per cento, denotando un peggioramento rispetto agli analoghi andamenti relativi al precedente esercizio (pari a - 8,83 mln e al 34 per cento complessivo). In termini analitici, la differenza è attribuibile in misura prioritaria alle spese correnti per complessivi 9,74 mln (acquisto di beni e servizi per 4,82 mln, redditi da lavoro dipendente per 2,32 mln, nonché trasferimenti alle amministrazioni locali per 1,30 mln) e, in misura residuale, a quelle in conto capitale (euro 777 mila).

Buona parte dei suddetti minori impegni si riferiscono a entrate per il finanziamento di progetti di ricerca, il cui stato di avanzamento presenta evidenti rallentamenti, verosimilmente, dovuti anche alla perdurante concomitanza con la situazione pandemica che ha afflitto anche l'esercizio all'esame.

Tuttavia, le riscontrate risultanze contabili confermano un carattere ricorrente della gestione, più volte segnalato con accenti critici anche nei precedenti referti. Al riguardo, non si può omettere di sottolineare come il bilancio di previsione in contabilità finanziaria rappresenti strumento di programmazione dell'utile gestione delle risorse, funzione che nella specie appare attenuata e che andrebbe recuperata mediante l'utilizzo di criteri idonei ad assicurare la coerenza delle stime previsionali con le effettive capacità di spesa dell'Amministrazione. Sul piano gestionale, poi, i dati in argomento sollecitano una attenta riflessione sul puntuale assolvimento dei compiti assegnati, per una possibile riprogrammazione di medio periodo che riallinei le assegnazioni di risorse annue, ed in particolare quelle provenienti dal bilancio dello

Stato ed a carico della fiscalità generale, che risultano anche interamente riscosse, all'effettività del loro utile impiego nel ciclo finanziario di riferimento.

8.3 Rendiconto finanziario

Si espongono di seguito i dati del rendiconto finanziario, secondo le principali voci riclassificate in base al Piano integrato dei conti di cui al d.p.r. n. 132 del 2013, in raffronto con i dati contabili consuntivi del precedente esercizio.

Tabella 11 - Rendiconto finanziario

(dati in migliaia)

	2021	Inc. %	2020	Inc. %
ENTRATE				
CORRENTI				
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				
- trasferimenti da ministeri	6.399	25	8.614	35
- trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali di ricerca	32	0	0	0
- trasferimenti da regioni e province autonome	539	2	600	2
- trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	67	0	0	0
Totale	7.037	27	9.214	37
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo				
- trasferimenti dall'Unione europea	810	3	877	4
Totale	810	3	877	4
Totale trasferimenti correnti	7.847	30	10.091	41
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni				
- entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.404	58	11.215	45
Totale	15.404	58	11.215	45
Rimborsi e altre entrate correnti				
- rimborsi	554	2	512	2
- altre entrate correnti	13	0	22	0
Totale	567	2	534	2
Totale entrate extratributarie	15.971	60	11.749	47
TOTALE ENTRATE CORRENTI	23.818	90	21.840	88
IN CONTO CAPITALE	0	0	0	0
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0	0	0	0
PARTITE DI GIRO	2.708	10	2.994	12
TOTALE PARTITE DI GIRO	2.708	10	2.994	12
TOTALE GENERALE ENTRATE	26.526	100	24.834	100
Variazione %	7		-9	
USCITE				
CORRENTI				
- redditi da lavoro dipendente	8.989	43	9.218	46
- imposte e tasse a carico dell'Ente	905	4	842	4
- acquisto di beni e servizi	5.567	27	5.102	25
- trasferimenti correnti	773	4	1.080	5
- rimborsi e poste correttive delle entrate	1.326	6	463	2
- altre spese correnti	10	0	9	0
TOTALE SPESE CORRENTI	17.570	84	16.714	82
IN CONTO CAPITALE				
- investimenti fissi lordi e acquisto terreni	720	3	533	3
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	720	3	533	3
PARTITE DI GIRO	2.708	13	2.994	15
TOTALE PARTITE DI GIRO	2.708	13	2.994	15
TOTALE GENERALE USCITE	20.998	100	20.241	100
Variazione %	4		-4	
AVANZO FINANZIARIO	5.528		4.593	
Variazione %	20		-25	

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

L'esercizio 2021 termina con un avanzo finanziario di 5,53 mln, in aumento del 20 per cento rispetto al dato dell'esercizio precedente (4,59 mln), quale differenza tra il totale delle entrate accertate, di 26,53 mln, e quello delle corrispondenti spese impegnate, di 21,00 mln. Il risultato indicato è contabilmente dovuto alla crescita delle entrate complessive accertate (+7 per cento) e fra queste di quelle correnti (+9 per cento), non pienamente bilanciata da un corrispondente aumento degli impegni (+4 per cento).

L'analisi delle entrate mostra che le stesse sono costituite per il 90 per cento da entrate correnti, di cui il 30 per cento da trasferimenti e il 58 per cento da prestazione di servizi; dal lato delle spese, oltre al 3 per cento di uscite in conto capitale, l'84 per cento si riferisce ai movimenti correnti, mentre il 13 per cento sono partite di giro. La descritta composizione presenta modifiche significative rispetto al passato, con un'incidenza prevalente della componente derivante dalla vendita ed erogazione dei servizi.

Detta modifica dipende dalla ripresa delle attività formative svolte nell'ambito del Sistema Ecm, che nel 2020 aveva maggiormente subito gli effetti critici della pandemia, con una riduzione delle attività svolte dai *provider* accreditati. Gli introiti derivanti da tale attività, infatti, sono pressoché coincidenti con le entrate registrate nella voce aggregata di cui trattasi, comprensiva in misura solo marginale di proventi legati ad altre attività di formazione e aggiornamento (euro 31 mila)³⁴.

I trasferimenti correnti, in questo contesto, registrano una contrazione del 22 per cento, quantificabile in valore assoluto in oltre 2 milioni (da 10,09 mln a 7,85 mln). Tra questi, è determinante l'andamento di quelli da "amministrazioni pubbliche", tra i quali rientrano il contributo ordinario annuale dello Stato e le risorse erogate per il tramite del Ministero della salute e di altri organismi del settore pubblico e/o privato, sia centrali che locali, di solito collegati ad attività di collaborazione scientifica e tecnica, che si attestano in 7,04 mln a fronte 9,21 mln nel precedente esercizio.

La tabella che segue offre un *focus* sull'articolazione delle entrate da trasferimenti correnti.

³⁴ Relativi ai contributi per i corsi di formazione e aggiornamento della Federazione nazionale degli ordini della professione di ostetrica e per gli *auditor* e i valutatori degli organi indipendenti di valutazione (Oiv) della *performance* degli enti sanitari e ospedalieri.

Tabella 12 – Entrate da trasferimenti correnti

(dati in migliaia)

	2021	Inc. %	2020	Inc. %	Var. %
Trasferimenti dal Ministero della salute	6.399	82	8.614	85	-26
Trasferimenti da altre amministrazioni centrali	32	0	0	0	100
Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	67	1	0	0	100
Trasferimenti da regioni e province autonome	539	7	600	6	-10
Trasferimenti da Unione Europea e resto del mondo	810	10	877	9	-8
Totale	7.847	100	10.091	100	-22

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Nel 2021 l'apporto complessivo del Ministero della salute, pur rimanendo cospicuo, si riduce in misura del 26 per cento (da 8,61 mln a 6,43 mln), con andamento decrescente dovuto essenzialmente alla contrazione della componente finalizzata, a fronte dell'invarianza del contributo ordinario.

Il contributo ordinario, in particolare, ammonta a 3,05 mln, con un'incidenza di circa il 13 per cento sulle entrate correnti, mentre quello finalizzato, che passa da 5,56 mln a 3,38 mln (-4 per cento), corrisponde al 14 per cento delle medesime entrate. Quest'ultimo contributo si riferisce, tra gli altri, agli interventi statali per la ricerca corrente sia del 2021 (euro 801 mila) sia degli anni passati (euro 170 mila), al programma del Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie - Ccm 2021 (euro 135 mila) e Ccm 2012 (euro 32 mila), ad altri accordi e programmi diversi (euro 241 mila) e, soprattutto, alla ricerca finalizzata, nell'ambito della quale rilevano le attività finanziate dalla l. 27 dicembre 2019, n. 160 ("Legge di bilancio 2020") per complessivi 2 mln, valore peraltro dimezzato rispetto al 2020.

Come agevole constatare e come sopra detto, è in contrazione (-10 per cento) anche la voce dei trasferimenti da regioni e province autonome e di quelli dall'Unione europea, che ospita principalmente i proventi per accordi di collaborazione e convenzioni stipulati con le regioni Piemonte e Veneto. Sono, altresì, nel complesso leggermente diminuiti (-8 per cento) i trasferimenti dall'Unione Europea, in ragione della conclusione di alcuni progetti, non compensata pienamente da quelli avviati nel corso dell'anno.

Le spese correnti sono riepilogate nella tabella che segue per l'evidenziazione della composizione e dei raffronti comparativi con i dati omologhi del 2020.

Tabella 13 - Spese correnti: analisi delle variazioni

(dati in migliaia)

	2021	Inc. %	2020	Inc. %	Var. %
Redditi da lavoro dipendente	8.989	51	9.218	55	-2
Imposte e tasse a carico dell'Ente	905	5	842	5	7
Acquisto di beni e servizi	5.567	32	5.102	31	9
Trasferimenti correnti	773	4	1.080	6	-28
Rimborsi, poste correttive delle entrate e altre spese correnti	1.336	8	472	3	183
Totale	17.570	100	16.714	100	5

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Le stesse, sono state così destinate:

- 8,99 mln (-2 per cento)³⁵ per redditi da lavoro dipendente - con un'incidenza sul totale delle spese correnti del 51 per cento (55 per cento nel 2020) - comprendenti le competenze corrisposte al personale a tempo indeterminato e determinato³⁶ e al Direttore generale, le indennità accessorie e di risultato, i contributi assistenziali/previdenziali a carico dell'Agenzia, gli assegni familiari e i buoni pasto. Rispetto all'esercizio 2020, i compensi per il personale a tempo indeterminato sono aumentati a fronte della diminuzione di quelli per il personale a tempo determinato;
- 5,57 mln (complessivamente in aumento del 9 per cento rispetto a 5,10 mln nel 2020) per acquisto di beni e servizi relativi al funzionamento dell'Agenzia, tra i quali rilevano, quanto a consistenza, le uscite per le collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile (624 mila³⁷, rispetto a 1,30 mln nel 2020), gli incarichi libero professionali (895 mila³⁸ a fronte dei precedenti euro 706 mila), nonché quelle per utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni, per complessivi 1,71 mln (di cui circa 1,10 mln per la locazione di immobili)³⁹. Seguono gli oneri per utenze e canoni (pari ad euro 696 mila, di cui circa 500 mila per l'accesso alle banche dati), servizi informatici e telecomunicazioni (euro 667 mila) e altre voci di spesa (pari nel complesso ad euro 974 mila), tra le quali rilevano i servizi prestati in

³⁵ Per l'analisi vedi *retro* par. 3 - Risorse umane e costo del lavoro.

³⁶ Si segnala che similmente al 2020, nell'esercizio in esame i compensi per le collaborazioni e altre forme di lavoro flessibile (624 mila a fronte di 1,30 mln nell'anno precedente) sono stati iscritti tra gli "acquisti di beni e servizi". Medesima allocazione hanno, peraltro, avuto gli oneri per incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (895 mila e 706 mila, rispettivamente nel 2021 e nel 2020) e le altre prestazioni professionali e specialistiche (103 mila e 24 mila).

³⁷ Nel 2021 connesse principalmente agli oneri riguardanti programmi, quali: Portale della trasparenza dei servizi per la salute; Pon *governance* e capacità istituzionale 2014-2020; Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19; Ccm 2020 Covid-19 modelli organizzativi per l'efficientamento alle attività di contrasto all'emergenza; Convenzione Agenas - Regione Piemonte 2020-2023; l. n. 160 del 2019; ricerca corrente.

³⁸ Riconducibili in gran parte ad attività legate ai progetti indicati nella nota precedente oltre ad alcuni progetti europei.

³⁹ Locazione dell'immobile di via Piemonte in Roma (sede dell'Agenzia).

trasferta, la pubblicità e l'organizzazione di eventi (che salgono da euro 123 mila a 304 mila), i servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente, per euro 285 mila. Gli organi e gli incarichi istituzionali dell'amministrazione incidono per euro 135 mila, le prestazioni professionali specialistiche passano da euro 24 mila a 103 mila, mentre le spese per la formazione e l'addestramento del personale si attestano su euro 13 mila;

- euro 905 mila, per imposte e tasse (prevalentemente Irap);
- euro 773 mila (1,08 mln nel 2020) per trasferimenti passivi alle unità di ricerca per lo svolgimento dell'attività di ricerca e sperimentazione sulla base di accordi e convenzioni (in particolare: regioni e province autonome, istituti e stazioni sperimentali, università, ministeri, agenzie regionali e sub regionali, aziende ospedaliere, istituzioni sociali private); il decremento riguarda i destinatari centrali (da 236 a 184 mila), compreso il versamento al Mef dell'importo connesso al contenimento della spesa pubblica (euro 64 mila), e soprattutto locali (da 832 a 436 mila) in attuazione di convenzioni e accordi quadro. I trasferimenti all'Unione Europea (euro 153 mila) sono indirizzati ai *partner* del progetto europeo Oases.

Per completezza si rappresenta che la spesa in conto capitale registra operazioni di contenuto importo, ancorché in lieve aumento in valore assoluto (euro 720 mila a fronte di euro 553 mila del 2020) con una variazione percentuale del 35 per cento. Dette operazioni si riferiscono principalmente all'acquisto di *software* (euro 597 mila) e *hardware* (euro 79 mila), mobili, macchinari e altri materiali (euro 44 mila) per il funzionamento dell'Agenzia.

Le partite di giro (che pareggiano a 2,71 mln), infine, si riferiscono principalmente alla gestione delle trattenute erariali, previdenziali e assistenziali e ai versamenti Iva in applicazione delle disposizioni riguardanti la scissione dei pagamenti (*split system*).

Le spese di funzionamento, riepilogate nella tabella seguente, risultano leggermente in aumento rispetto al 2020 (da 14,32 a 14,56 mln), ma con un minor grado d'incidenza (83 per cento nel 2021 a fronte dell'86 per cento nel 2020) sulle maggiori spese correnti (da 16,71 a 17,57 mln).

In particolare, alla crescita (euro 500 mila) dell'onere per acquisto di beni e servizi (tra i quali: le spese di locazione di beni immobili e gli oneri di manutenzione, per 1,71 mln; i servizi informatici, per euro 667; le utenze e canoni, per euro 696; i contratti per collaborazioni coordinate e a progetto, per 624 mila; gli incarichi professionali, per 895 mila⁴⁰ previsti dal

⁴⁰ Personale per lo svolgimento di specifiche attività.

regolamento dell’Agenzia) si aggiunge quella (euro 36 mila) degli oneri per gli organi istituzionali, ai quali si contrappone la riduzione, ancorché meno consistente (euro 299 mila), di quelli per il personale.

Tabella 14 - Spese di funzionamento

	2021	2020	Var. %
Organi istituzionali	135	99	36
Personale	9.014	9.313	-3
Acquisto di beni e servizi*	5.408	4.908	10
Totale	14.557	14.320	2

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

* Al netto delle indennità di missione e trasferta (pari a euro 95 mila ed euro 11 mila, rispettivamente nel 2020 e nel 2021) e delle spese per la formazione del personale interno dell’Ente (euro 13 mila nel 2021, mentre non sono evidenziate nel 2020), inserite tra gli oneri del personale, nonché dei compensi agli organi istituzionali (rispettivamente euro 99 mila ed euro 135 nel 2020 e 2021) evidenziati a parte.

8.4 Situazione amministrativa e gestione dei residui

La situazione amministrativa, come già anticipato, testimonia avanzi in progressiva crescita⁴¹. Stesso andamento hanno registrato le disponibilità di cassa alla chiusura di ciascun esercizio (da 93,81 mln nel 2016 a 132,00 mln a fine 2021, con un incremento nel periodo del 41 per cento circa), evidenziando, pertanto, costantemente un indice di elevata liquidità.

Come più volte evidenziato nei precedenti referti, continua a registrarsi la discordanza tra i valori della consistenza finale di cassa della situazione amministrativa al 31 dicembre e della disponibilità liquida alla stessa data riportata nell’attivo circolante dello stato patrimoniale, in quanto quest’ultimo considera anche la giacenza sul c/c postale. Al fine di renderli omogenei l’Agenzia è invitata nuovamente a raccordare i due dati.

Al termine dell’esercizio in esame, la componente vincolata dell’avanzo di amministrazione, secondo la situazione amministrativa rettificata nella citata nota Agenas del 22 settembre 2022 di riscontro alle osservazioni formulate dal Mef sul rendiconto generale 2021, ammonta complessivamente a 7,86 mln.

⁴¹ L’evoluzione dell’avanzo di amministrazione nel periodo 2007-2021 è caratterizzata da un andamento fortemente ascendente.

Tabella 15 - Situazione amministrativa*(dati in migliaia)*

	2021		2020	
Consistenza di cassa al 1° gennaio		121.849		114.604
- Riscossioni				
in c/ competenza	24.177		21.822	
in c/ residui	3.493		4.179	
Totale parziale		27.670		26.001
- Pagamenti				
in c/ competenza	14.169		16.094	
in c/ residui	3.349		2.662	
Totale parziale		17.518		18.756
Consistenza di cassa al 31 dicembre		132.001		121.849
<i>variazione %</i>		8		6
- Residui attivi				
esercizi precedenti	1.593		2.125	
dell'esercizio	2.348		3.012	
totale residui attivi		3.941		5.137
<i>variazione %</i>		-23		-21
- Residui passivi				
esercizi precedenti	2.389		1.724	
dell'esercizio	6.829		4.147	
totale residui passivi		9.218		5.871
<i>variazione %</i>		57		25
Avanzo di amministrazione		126.724		121.115
<i>variazione %</i>		5		4
Somma indisponibile	7.860		5.504	
Avanzo di amministrazione disponibile	118.864		115.611	
Totale risultato di amministrazione		126.724		121.115

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Nel 2021 l'analisi dei dati evidenzia l'andamento inverso tra le complessive riscossioni e i corrispondenti pagamenti. Le prime sono caratterizzate da una crescita del 6 per cento rispetto alla flessione del 7 per cento evidenziata dai pagamenti. In termini di soli residui, invece, le riscossioni si riducono del 16 per cento rispetto alla crescita dei pagamenti del 26 per cento. Anche a seguito dell'operazione di riaccertamento (deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 38 del 28 aprile 2022) ordinario, effettuata regolarmente dall'Agenzia comportante l'espunzione per insussistenza di residui attivi e passivi rispettivamente pari a 51 mila ed a 133 mila, la consistenza finale evidenzia una riduzione dei crediti (-23 per cento) e una lievitazione dei passivi (+57 per cento). Ne consegue che la gestione dei residui - che interessa quasi esclusivamente la parte corrente - contrariamente al precedente esercizio registra un saldo negativo, pari a 5,28 mln.

La consistenza dei residui a chiusura del 2021, a raffronto con quella dell'esercizio precedente, è sintetizzata nella tabella che segue.

Tabella 16 - Consistenza dei residui

(dati in migliaia)

RESIDUI ATTIVI			RESIDUI PASSIVI		
	2021	2020		2021	2020
Consistenza al 1° gennaio	5.137	6.539	Consistenza al 1° gennaio	5.871	4.711
- Riscossioni	3.493	4.179	- Pagamenti	3.349	2.662
- Cancellazione	-51	-235	- Cancellazione	-133	-325
+ Residui di competenza	2.348	3.012	+ Residui di competenza	6.829	4.147
Consistenza al 31 dicembre	3.941	5.137	Consistenza al 31 dicembre	9.218	5.871

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

In ordine alla provenienza, per l'anno 2021 l'importo complessivo di 3,94 mln relativo ai residui attivi è determinato in parte (40 per cento) dai residui dei precedenti esercizi riportati in contabilità (pari ad euro 1,59 mln, dati dalla differenza fra quelli iniziali e le riscossioni dell'anno) e in maggior misura (euro 2,35 mln, pari al 60 per cento) da quelli derivanti dalla competenza. La capacità di realizzo dei residui attivi iniziali nel 2021 si è attestata complessivamente al 68 per cento. Le riscossioni riguardano per l'84 per cento crediti originati nell'esercizio 2020, in particolare per proventi da servizi, rimborsi per il personale in comando e trasferimenti correnti da U.E.

I residui passivi al termine dell'esercizio si attestano in euro 9,22 mln, derivanti per 2,39 mln (26 per cento) dagli esercizi precedenti e per euro 6,83 mln (74 per cento) dalla gestione di competenza. Il tasso di smaltimento si conferma al 57 per cento. Il 91 per cento dei pagamenti si riferisce a quelli del 2020, riguardanti le retribuzioni ai dipendenti, spese per acquisti di servizi, contributi sociali a carico dell'Agenzia, trasferimenti correnti, acquisto beni materiali e immateriali, imposte e tasse.

L'oggetto e l'ammontare delle singole poste attive e passive conservate in conto residui al termine dell'esercizio sono riportati nella deliberazione di riaccertamento allegata agli atti e analizzati in nota integrativa.

Tra i residui attivi provenienti dalla competenza, presentano maggior consistenza i crediti legati alle prestazioni rese nell'ambito del Sistema Ecm (euro 893 mila). Seguono, in ordine di rilevanza, i rimborsi spese da altre amministrazioni per i comandi in uscita (euro 485 mila) nonché i contributi correnti da parte dell'Unione Europea (euro 444 mila), dalle regioni e

province autonome (euro 286 mila). I contributi dello Stato presentano residui molto contenuti (euro 126 mila). Quanto ai residui pregressi, la gran parte degli attivi si riferisce a importi per saldi e rate da parte del Ministero della salute (circa euro 687 mila), delle amministrazioni locali (euro 390 mila), delle aziende sanitarie locali (euro 158 mila), oltre alla restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi (euro 210 mila).

Per ciò che attiene alla parte passiva, la competenza 2021 ha prodotto debiti principalmente per compensi al personale in organico (1,91 mln) e comandato dall'esterno (euro 1,14 mln), nonché per i correlati oneri sociali a carico dell'Agenzia (euro 664 mila). Spiccano, inoltre, i debiti legati all'acquisto di beni e servizi (1,45 mln). Quanto ai residui provenienti da esercizi antecedenti, i principali attengono a trasferimenti correnti verso amministrazioni pubbliche per attività di ricerca, sperimentazione o per altre attività finanziate anche con entrate proprie (1,04 mln), seguiti dai redditi per lavoro dipendente (euro 697 mila), dagli oneri per acquisto beni e servizi (euro 405 mila) e dalle imposte e tasse (euro 107 mila).

La riscontrata situazione di squilibrio fra residui attivi e passivi, che ha quale fenomeno correlato la rilevante consistenza della cassa liquida in dotazione al termine dell'esercizio, testimonia e conferma quale tratto strutturale della gestione la sfasatura temporale tra acquisizione e spendita delle risorse assegnate, fenomeno meritevole di correttivi.

Elemento a sostegno delle indicate esigenze è offerto dall'esame degli indicatori riportati nella tabella che segue, dai quali emerge con chiarezza che mentre le partite attive che confluiscono e vengono conservate in conto residui rappresentano una componente minima degli accertamenti annui, gli impegni che non giungono alla fase della liquidazione e del pagamento sono crescenti rispetto al passato, con un rapporto che tende al peggioramento.

Tabella 17 - Indicatori di efficienza

	2021	2020
rapporto residui attivi/accertamenti	17%	24%
rapporto residui attivi dell'anno/accertamenti	10%	14%
rapporto residui passivi/impegni	50%	34%
rapporto residui passivi dell'anno/impegni	37%	24%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

8.5 Conto economico

I dati esposti a conto economico e riportati nella tabella sottostante in raffronto con quelli del 2020, confermano quanto già emerso da quelli della contabilità finanziaria circa gli andamenti della gestione.

Tabella 18 - Conto economico

(dati in migliaia)

	2021	2020	Var. %
A) Valore della produzione			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi			
- trasferimenti correnti da ministeri	6.399	8.614	-26
- trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca	32	0	100
- trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66	0	100
- trasferimenti da altre amministrazioni centrali n.a.c.	0	0	0
- trasferimenti correnti da altre amministrazioni locali n.a.c.	0	0	0
- trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	854	774	10
- trasferimenti correnti da regioni e province autonome	539	600	-10
- proventi da servizi n.a.c.	16.554	10.034	65
- vendita di servizi per formazione e addestramento	0	26	-100
Altri ricavi e proventi			
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	4	15	-73
- altri proventi n.a.c.	13	32	-59
- rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	515	63	717
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	24.976	20.158	24
B) Costi della produzione			
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	37	42	-12
Per servizi	3.922	4.947	-21
Per godimento di beni di terzi	1.562	1.186	32
Per il personale			
- salari e stipendi	4.321	5.170	-16
- oneri sociali	1.519	1.897	-20
- altri costi	2.731	2.014	36
Ammortamenti e svalutazioni			
- Ammortamento immobilizzazioni immateriali	175	158	11
- Ammortamento immobilizzazioni materiali	478	481	-1
Variazioni delle materie prime e di consumo	-13	-1	-1.200
Oneri diversi di gestione	431	523	-18
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	15.163	16.417	-8
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	9.813	3.741	162
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
- sopravvenienze attive e insussistenze passive	-39	21	-286
- sopravvenienze passive e insussistenze attive	166	276	-40
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (E)	-205	-255	20
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	9.608	3.486	176
Imposte sul reddito dell'esercizio	-506	-648	-22
AVANZO/DISAVANZO (-) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	9.102	2.838	221

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Nel 2021, l'Agenzia ha conseguito un avanzo economico di 9,10 mln, al netto delle imposte che gravano sul bilancio in misura non significativa (euro 506 mila). Si tratta di saldo in rilevante

aumento (6,26 milioni) rispetto a quello registrato nell'esercizio che precede per effetto del più consistente saldo positivo della gestione caratteristica (+162 per cento), che evidenzia una crescita del valore della produzione (+24 per cento) in presenza, peraltro, di minori costi (-8 per cento).

L'andamento dei ricavi e dei corrispondenti costi segue quello dei dati del rendiconto finanziario legato, dopo la fase pandemica del 2020, alla ripresa dell'attività e dei connessi servizi offerti dall'Agenzia (in particolare per il Sistema di Educazione continua in medicina - Ecm). In questo contesto, i minori apporti sia dello Stato sia dell'Unione Europea e degli enti locali, risultano pienamente compensati dall'incremento dei ricavi propri.

Non emergono dagli atti, criticità in ordine alla correttezza del conto nel suo complesso, ad eccezione di quelle di seguito esposte e che si ritengono meritevoli di attenzione a fini di futura correzione.

Il conto economico predisposto dall'Agenzia presenta un saldo negativo delle partite straordinarie (euro 205 mila a fronte di euro 255 mila nel 2020), conseguente alla procedura di riaccertamento dei residui.

Si rappresenta che i valori sopra indicati non appaiono essere coerenti con le variazioni derivanti dalle operazioni di riaccertamento dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori al 2021, in precedenza richiamate, che ammontano, rispettivamente, a minori residui attivi per euro 51 mila e minori residui passivi per euro 133 mila.

A tal proposito, si segnala come detto saldo sia stato erroneamente quantificato, in quanto la voce delle sopravvenienze e insussistenze passive, indicata per la prima volta con segno negativo e pari a euro 39 mila, è stata sommata algebricamente a quella delle sopravvenienze e insussistenze attive (pari a euro 166 mila), pur trattandosi di componente positiva di reddito che avrebbe dovuto perciò essere detratta dal saldo in argomento. Pur trattandosi dichiaratamente di mero errore materiale di importo contenuto, non si può non evidenziare che da esso dipende un'alterazione *in pejus* del risultato complessivo netto che va corretta nelle scritture, anche per le necessarie future comparazioni. Le informazioni riportate in nota integrativa appaiono lacunose quanto ai giustificativi degli importi destinati ad accantonamenti a carico del Fondo per rischi e oneri, che hanno subito un incremento notevole a fine esercizio.

Neppure è possibile, in base ai dati esposti in contabilità, ricondurre a coerenza l'entità dei nuovi accantonamenti con i costi figurativi da imputare in corrispondenza a conto economico; allo stato delle informazioni incoerenze si riscontrano anche quanto a corretta imputazione contabile al conto economico.

Al riguardo si richiama l'attenzione sui contenuti del principio contabile di riferimento (Oic 31), rammentando la funzione del fondo rischi e la scorrettezza delle prassi tendenti ad accrescerne la consistenza in assenza dei presupposti legittimanti, con conseguente alterazione dei conti per inesatta prospettazione degli utili disponibili ad effettivi e programmabili impieghi. Detto principio, poi, indica i criteri per l'esatta imputazione a costo degli accantonamenti in argomento, stabilendo che gli stessi vanno iscritti alle voci generiche B12 ("Accantonamenti per rischi") e B13 ("Altri accantonamenti"), non essendo altrimenti possibile classificarli "per natura" in altre voci.

Incertezze attengono alla corretta imputazione contabile dei nuovi accantonamenti a Tfr che vanno a confluire nell'apposito Fondo dello stato patrimoniale, anch'esso aumentato, e per i quali parimenti la nota integrativa non offre apprezzabili elementi di riscontro. Si richiama in proposito nuovamente all'attenzione l'Oic 31, per il quale le imprese con oltre 50 dipendenti rilevano a conto economico, alla voce B9c ("Trattamento di fine rapporto"), il solo costo delle quote maturande nell'anno e da aggiungere alla voce D14 ("Altri debiti") del passivo, al netto della quota erogata nell'esercizio.

In merito a quanto indicato nel par. 8.1, l'Agenzia con nota n. 702 del 24 gennaio 2023 (indirizzata a questa Corte, al Mef-RGS e al Ministero della salute) precisa di aver condotto analisi e verifiche sul proprio *software* di contabilità al fine di procedere ad una serie di attività funzionali alle manutenzioni evolutive dello stesso. Al termine sono emersi alcuni errori materiali nell'ambito delle procedure di elaborazione dei prospetti della contabilità economico-patrimoniale, che hanno dato evidenza di un disallineamento tra quanto registrato in contabilità e quanto rilevato nelle stampe del conto economico e dello stato patrimoniale. L'Ente ha provveduto, quindi, a rettificare i suddetti dati rielaborando le tabelle sia del conto economico sia della situazione patrimoniale. A seguito della rettifica operata, il saldo negativo della gestione straordinaria risulta in realtà essere pari ad euro 126 mila (rispetto ad euro 202 mila, come erroneamente indicato nel rendiconto generale 2021 approvato dal Cda il 28 aprile 2022), mentre l'utile d'esercizio pari ad euro 9,18 mln (anziché euro 9,10 mln). La modifica ha riguardato anche lo stato patrimoniale: il patrimonio netto risulta essere pari ad euro 136,01 mln in luogo del precedente valore di 135,93 mln. I debiti verso fornitori e quelli tributari sono, inoltre, rettificati rispettivamente in 1,57 mln (invece di 1,64 mln) e 194 mila (in precedenza euro 203 mila). Non risulta, peraltro, alcuna riapprovazione formale dei suddetti atti, che compongono il rendiconto.

8.6 Stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale - redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del c.c., per quanto applicabile - evidenzia attività per 140,93 mln, passività per 5 mln e un patrimonio netto di 135,93 mln in continua crescita per effetto del positivo risultato del conto economico registrato nel 2021.

Tabella 19 - Stato patrimoniale - attività

(dati in migliaia)

	2021	2020	Var. %
ATTIVITÀ			
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0	0
B Immobilizzazioni			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno	740	520	42
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
Terreni e fabbricati	4.171	4.433	-6
Impianti e macchinari	139	200	-31
Attrezzature	5	13	-62
Macchine per ufficio	0	0	0
Hardware	251	274	-8
Mobili e arredi	160	187	-14
Altri beni	29	42	-31
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.495	5.669	-3
C Attivo circolante			
<i>Rimanenze</i>			
Materie prime, sussidiarie e di consumo	40	27	48
<i>Crediti</i>			
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	2.145	1.744	23
Verso altri	341	432	-21
<i>Disponibilità liquide</i>			
Depositi bancari e postali	132.894	123.126	8
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	135.420	125.329	8
D Ratei e risconti			
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	16	7	129
TOTALE ATTIVITÀ (A+B+C+D)	140.931	131.005	8

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

Tabella 20 - Stato patrimoniale - passività e netto

(dati in migliaia)

	2021	2020	Var. %
PASSIVITÀ			
A Patrimonio netto			
Fondo di dotazione	3.323	3.323	0
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	123.508	120.669	2
Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	9.102	2.838	221
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	135.933	126.830	7
B Fondo per rischi e oneri	2.490	1.258	98
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	95	92	3
D Debiti			
Verso fornitori	1.640	1.694	-3
Tributari	203	311	-35
Verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	144	343	-58
Verso lo Stato e altri soggetti pubblici	317	401	-21
Altri debiti	109	76	43
TOTALE DEBITI (D)	2.413	2.825	-15
E Ratei e risconti	0	0	0
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0	0	0
TOTALE PASSIVITÀ (B+C+D+E)	4.998	4.175	20
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ (A+B+C+D+E)	140.931	131.005	8

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati Agenas

La situazione patrimoniale al termine dell'esercizio, come risulta dalle tabelle che precedono, mostra un ulteriore aumento del netto, da 126,83 mln a 135,93 mln (+7 per cento), corrispondente all'avanzo di esercizio anch'esso portato a nuovo come quelli degli anni precedenti.

L'aumento della componente attiva è essenzialmente dovuto a quello dell'attivo circolante, nel cui ambito si segnala il maggior valore complessivo (+14 per cento) dei crediti, iscritti in bilancio al loro valore nominale in quanto l'Agenzia ne presume il totale realizzo. Come si apprende dalla nota integrativa, l'Agenzia non ha proceduto, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi, trattandosi in gran parte di assegnazioni con formale deliberazione da parte di enti pubblici e per la realizzazione di progetti di ricerca. In concreto, si tratta di crediti di valore sensibilmente più contenuto di quello dei residui attivi iscritti nel bilancio finanziario, differenza che l'Ente attribuisce ai diversi criteri di imputazione seguiti nei due casi ed in particolare al fatto che gli stessi sono giunti alla fase della liquidazione, diversamente dai residui che seguono all'accertamento in contabilità dell'intera somma e sono liquidati successivamente per stati di avanzamento.

Non evidenziano rilevanti variazioni (-3 per cento), invece, le immobilizzazioni, nelle due sole componenti immateriali e materiali presenti nel bilancio dell'Ente, che sono patrimonializzate al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli

ammortamenti e comprensive rispettivamente di licenze, prodotti *software* e manutenzione evolutiva, da un lato, di fabbricati, mobili, arredi, macchinari e attrezzature, dall'altro.

Le disponibilità liquide (depositi bancari e, dal 2010, postali) influenzate dagli accrediti connessi all'attività Ecm, da 123,13 mln del 2020 raggiungono, a fine 2021, la consistenza di 132,89 mln, con un incremento dell'8 per cento.

Nelle passività, oltre al patrimonio netto, sono esposti:

- il fondo per rischi ed oneri (euro 2,49 mln) costituito dagli accantonamenti, al netto degli utilizzi, destinati a fronteggiare i trattamenti accessori del personale dirigente e non dirigente;
- il Tfr accantonato, che evidenzia il debito maturato verso i dipendenti, calcolato in conformità di quanto previsto dal c.c. e dal c.c.n.l., sino al momento del passaggio della gestione del relativo fondo all'Inps (*ex* Inpdap)⁴². Il saldo a fine esercizio (euro 95 mila) è rappresentato dai trattamenti relativi da liquidare in base alle unità di personale in carico, i cui importi sono immobilizzati nel fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'ente previdenziale;
- i debiti, per complessivi 2,41 mln, diminuiti del 15 per cento, in gran parte verso fornitori (1,64 mln), lo Stato e altri soggetti pubblici (euro 317 mila), enti previdenziali e assistenziali (euro 144 mila) e l'erario (euro 203 mila).

⁴² A tal proposito si ricorda che la l. 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge Finanziaria 2007") ha introdotto nuove regole per il trattamento di fine rapporto a partire dal 1° gennaio 2007. La riforma non riguarda, invece, il Tfr maturato sino al 31 dicembre 2006, che resta in azienda. Le quote di Tfr maturande a partire dal 1° gennaio 2007 devono, a scelta del dipendente, essere destinate a forme di previdenza complementare, ovvero essere mantenute in azienda, la quale provvederà a trasferire le quote di Tfr al Fondo di Tesoreria, gestito dall'Inps. Secondo il principio contabile nazionale Oic 31 il trattamento contabile è invariato a prescindere della scelta fatta dal dipendente e cioè se mantenerlo in azienda per essere trasferito al Fondo di Tesoreria ovvero destinarlo ai fondi di previdenza complementare.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas), istituita con l'articolo 5 del d.lgs. 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, è un ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico scientifico del Servizio sanitario nazionale (Ssn), sottoposto alla vigilanza del Ministero della salute. L'Ente è dotato di autonomia statutaria, regolamentare, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile. Rientra nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, c. 3, della l. 31 dicembre 2009, n. 196 ed è compreso nella tabella A di cui alla l. 29 ottobre 1984, n. 720 (norme sulla Tesoreria unica).

Nata come struttura snella di supporto tecnico al Ministero della salute, l'Agenas ha assunto un ruolo più ampio di collegamento fra il Ministero e le Regioni sulle strategie di sviluppo del settore sanitario, in conformità agli indirizzi delineati dalla Conferenza unificata, che si concretizza in svariate attività raggruppate in diverse linee operative e che nel tempo si è arricchito di compiti specifici assegnati per legge.

Le dette attività istituzionali vengono ricondotte a programmi di intervento rientranti nelle missioni istituzionali n. 17 - Ricerca e Innovazione, e n. 20 - Tutela della salute, individuate in conformità alle vigenti regole di armonizzazione contabile (in particolare, art. 10 del d.lgs. n. 91 del 2011 e art. 3 del d.p.c.m. 12 dicembre 2012).

L'Ente è coinvolto nella realizzazione del PNRR, sia con compiti di supporto al Ministero sia con la gestione di specifici progetti di investimento della Missione 6, Componente 1, in qualità di soggetto attuatore, come stabilito dai decreti Mef di riparto delle risorse in data 6 agosto e 21 novembre 2021. I cronoprogrammi fissati nei Piani operativi allegati all'accordo di collaborazione ex art. 15 della legge n. 241 del 1990, sottoscritto con il Ministero vigilante e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione, non sono stati sempre rispettati con puntualità, sebbene le attività contemplate risultino ad oggi tutte avviate ed in corso.

La *governance* dell'Agenzia è disciplinata dall'art. 2 del d.lgs. 31 marzo 1998, n. 115, emanato, per il riordino della stessa, nell'ambito della delega di cui agli articoli 1 e 3, c. 1, lettera c), della l. 15 marzo 1997, n. 59, espressamente rivolta a individuare strumenti e procedure di raccordo fra i diversi livelli di governo del settore sanitario.

Sono organi istituzionali dell’Agenzia: il Presidente, il Consiglio di amministrazione ed il Collegio dei revisori dei conti. I componenti durano in carica quattro anni e sono rinnovabili una sola volta.

Nel 2021 le funzioni presidenziali sono state svolte dal Presidente nominato con d.p.c.m. 28 ottobre 2020 alla cessazione del periodo di commissariamento, come previsto dall’art. 31 del d.l. 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla l. 13 ottobre 2020, n. 126. Ad oggi il mandato è in corso di regolare espletamento.

Il Consiglio di amministrazione, invece, è stato interessato da integrazioni e sostituzioni dei quattro componenti che ne fanno parte, oltre al Presidente, presentandosi nel 2022 con una compagine integralmente rinnovata.

Il Collegio dei revisori dei conti, composto da tre membri di varia designazione, ha avuto un avvicendamento per scadenza naturale. È stato, infatti, ricostituito con deliberazione presidenziale del 24 novembre 2021, n. 5, con decorrenza dal 1° dicembre.

L’Ente si avvale di un Direttore generale quale vertice della struttura amministrativa, che nella specie è stato individuato nel Commissario straordinario uscente.

Nel 2021 la spesa impegnata per compensi agli organi istituzionali e al Direttore generale è stata complessivamente pari ad euro 290 mila.

I dati concernenti le variazioni nella consistenza del personale di Agenas e negli oneri per la gestione delle risorse umane che ne conseguono vanno letti in stretta correlazione con le scelte legislative degli ultimi anni, costantemente rivolte a ridefinire in aumento l’organico di diritto dell’Ente in occasione della attribuzione e/o del riordino delle relative funzioni, con autorizzazioni a nuove assunzioni, anche in deroga a regole e limiti ordinari, e assegnazione di ingenti risorse allo scopo.

Dopo un primo intervento normativo di consistente incremento della dotazione organica ad opera dell’art. 1, c. 444, della l. n. 205 del 2017, più di recente il legislatore è intervenuto nuovamente in materia consentendo anche assunzioni a tempo determinato nell’ambito delle norme emergenziali emanate durante la pandemia. In particolare, si è inteso favorire lo svolgimento delle funzioni di supporto ai Commissari straordinari della Regione Calabria e di quelle in piano di rientro, assegnate all’Agenas. In questa direzione, si segnalano le disposizioni dell’art. 31 del d.l. n. 104 del 2020, le norme del d.l. n. 150 del 2020 e, da ultimo, quelle dell’art. 16-*septies* (intitolato “Misure di rafforzamento dell’Agenas e del servizio sanitario della Regione Calabria”) del d.l. 21 ottobre 2021, n. 146, convertito, con

modificazioni, dalla l. 17 dicembre 2021, n. 215, che aggiunge un'alea al c. 472 dell'art.1, della legge di bilancio per il 2020, già volto a finanziare, con contribuzioni *ad hoc*, l'attività svolta dall'Agenas a supporto ministeriale nella definizione del fabbisogno annuo di medici e specialisti, che ha autorizzato l'Ente *“a bandire apposite procedure concorsuali pubbliche, secondo le modalità semplificate di cui all'art. 10 del d.l. 1° aprile 2021, n. 44, convertito, con modificazioni, dalla l. 28 maggio 2021, n. 76, in deroga alle ordinarie procedure di mobilità, e conseguentemente ad assumere, a decorrere dal 1° gennaio 2022, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, in aggiunta alle vigenti facoltà assunzionali, un contingente di 40 unità di personale non dirigenziale da inquadrare nella categoria D, con corrispondente incremento della vigente dotazione organica”*.

Le rilevanti e stratificate modifiche incrementali della dotazione organica hanno reso necessario razionalizzare gli assetti organizzativi per garantire il conseguimento degli obiettivi di rafforzamento funzionale sottesi alle scelte del legislatore. Con tali finalità, come detto, l'Ente - oltre all'adozione di modifiche statutarie - ha innovato il proprio regolamento di amministrazione e dato avvio ad un ulteriore progetto di riorganizzazione, a fini di razionalizzazione, con deliberazione del Cda 8 settembre 2021.

La Sezione rileva il tratto di forte instabilità che ha connotato negli ultimi esercizi l'organizzazione dell'Ente, anche in ragione dei menzionati interventi normativi, che appaiono ispirati da esigenze contingenti anziché da solida programmazione a monte, come invece si richiederebbe nel delicato settore in cui Agenas è chiamata ad operare con un ruolo di raccordo operativo fra diversi livelli decisionali, anch'esso da definire con chiarezza nei contenuti per massimizzarne l'efficacia ed evitarne in radice rischi di estemporaneità.

La spesa per il personale è risultata pari a 9 mln, con una lieve contrazione rispetto al passato dovuta alla cessazione di alcuni rapporti di lavoro a tempo determinato non rimpiazzati con contestualità.

Parallelamente, la spesa per collaborazioni e consulenze ha subito un lieve incremento, che in ogni caso non è tale da riportarla ai livelli conseguiti precedentemente al 2020, ancorché attenui la contrazione evidenziatasi in detto penultimo esercizio.

La gestione del bilancio evidenzia risultati positivi, per effetto della crescita delle entrate (non pienamente bilanciata da quella dei costi) che ha, in particolare, riguardato la componente dei proventi propri derivanti dalle attività svolte nell'ambito del Servizio Formazione permanente in medicina (Ecm), che avevano subito nel 2020 una anomala riduzione in ragione

dell'emergenza pandemica. Siffatti andamenti hanno determinato un ulteriore incremento dell'avanzo di amministrazione (+5 per cento) e del patrimonio netto (+7 per cento).

Le dette risultanti, se sul piano strettamente contabile supportano un giudizio tranquillizzante sulla sostenibilità prospettica della gestione e sul basso impatto dei rischi di squilibri latenti a carico del bilancio, denotano la presenza di criticità in ordine all'utile ed efficace impiego delle risorse in dotazione, che meritano di essere segnalate anche al Ministero vigilante per sollecitare un approfondimento delle relative cause, finalizzato anche ad una corretta definizione del fabbisogno finanziario annuo dell'Ente a gravare sui trasferimenti statali.

La riscontrata situazione di squilibrio fra residui attivi e passivi conservati in contabilità a fine esercizio, che ha quale fenomeno correlato la rilevante consistenza della cassa liquida in dotazione, testimonia e conferma quale tratto strutturale della gestione la sfasatura temporale tra acquisizione e spendita delle risorse assegnate, fenomeno meritevole di correttivi.

Elemento a sostegno delle indicate esigenze è offerto dall'esame degli indicatori, dai quali emerge con chiarezza che mentre le partite attive che confluiscono e vengono conservate in conto residui rappresentano una componente minima degli accertamenti annui, gli impegni che non giungono alla fase della liquidazione e del pagamento sono crescenti rispetto al passato, con un rapporto che tende al peggioramento.

PAGINA BIANCA



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Rendiconto Generale 2021

Via Piemonte 60 - 00187 Roma
tel. 06 427491 - fax 06 42749488
agenas@pec.agenas.it

Via Puglie 23 - 00187 Roma
tel. 06 427491 - fax 06 42749488
agenas@pec.agenas.it

PAGINA BIANCA



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

1.	Relazione sulla gestione 2021	1
2.	Nota Integrativa	43
3.	Rendiconto Finanziario Gestionale Competenza	81
4.	Rendiconto Finanziario Gestionale Cassa	125
5.	Rendiconto Finanziario Decisionale	169
6.	Rendiconto Gestionale -Missioni e Programmi	207
7.	Prospetto riepilogativo per missioni e programmi	217
8.	Situazione Amministrativa	219
9.	Stato Patrimoniale	221
10.	Conto Economico	223
11.	Indicatore di tempestività dei pagamenti	225
12.	Deliberazione riaccertamento residui	227
13.	Deliberazione riaccertamento residui – allegato 1	231
14.	Deliberazione riaccertamento residui – allegato 2	249
15.	Relazione rendiconto Collegio dei Revisori	251

PAGINA BIANCA



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2021

1

1



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Sommario

PREMESSA.....	3
L'AGENZIA: MISSION ISTITUZIONALE E FUNZIONAMENTO	4
<i>Missioni e Programmi</i>	7
<i>Piano dei Conti Integrato</i>	8
<i>Piano degli indicatori e dei risultati attesi</i>	8
ATTIVITÀ PER MISSIONI E PROGRAMMI	9
Ricerca e Innovazione.....	11
Tutela della Salute.....	16
Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche	33



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

PREMESSA

Il Rendiconto generale dell'Agenzia, predisposto sulla base di quanto definito dalle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 97/2003 nonché dal Regolamento di amministrazione del personale di AGENAS, di cui al Decreto del Ministro della salute di concerto con il Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 16 maggio 2018, è composto, ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 97/2003, dal conto di bilancio, costituito dal rendiconto finanziario gestionale e decisionale, dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa, a cui sono allegati la situazione amministrativa, la Relazione sulla gestione e la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La Relazione sulla gestione, rubricata "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70", di cui all'art. 46 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione, in particolare le attività e i principali eventi che hanno caratterizzato la gestione dell'esercizio 2021 dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali - AGENAS (di seguito "Agenzia").

L'Agenzia, in ottemperanza al D.P.C.M. 12 dicembre 2012, recante "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle Missioni delle Amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 11, co. 1, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91", rappresenta la ripartizione della Spesa per Missioni e Programmi. Ai fini della redazione del Rendiconto finanziario 2021 è stata adottata la classificazione delle voci contabili che emerge dal Piano dei Conti Integrato, di cui al D. Lgs. 91/2011, come stabilito dal DPR 4 ottobre 2013, n. 132.

L'AGENAS è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale, nonché organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale (art. 2, co. 357, L. 24 dicembre 2007, n. 244). Istituita con decreto legislativo n. 266 del 30 giugno 1993 e s.m.i. e dotata di personalità giuridica, è sottoposta alla vigilanza del Ministero della Salute e svolge compiti di supporto delle attività regionali, di valutazione delle performance e monitoraggio degli esiti e dell'efficienza e l'efficacia dei servizi, nonché di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria.

Il D. lgs. 115/98 e s.m.i. ha provveduto al riordino dell'Agenzia i cui compiti e le cui funzioni sono stati attribuiti da provvedimenti legislativi successivi. Nel corso del tempo gli indirizzi sull'attività espressi dalla Conferenza Unificata, ad opera del D. Lgs. 28 agosto 1997, n. 281 recante "Riordino della Conferenza Stato Regioni e della Conferenza Unificata", all'art. 9, co. 2, lett. g), hanno determinato una maggiore specificazione di quelli già attribuiti dal legislatore.

Con delibera Consiliare n. 7 del 19 marzo 2015 il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia, in virtù dell'art. 8, co. 2, lett. c) dello Statuto che attribuisce al Consiglio di Amministrazione il compito di "definire le linee organizzative, nonché i programmi e gli obiettivi dell'Agenzia", nel rispetto degli indirizzi espressi dalla Conferenza Unificata, ha stabilito che l'Agenzia può utilizzare finanziamenti istituzionali, nonché entrate proprie, per l'esercizio delle funzioni e lo svolgimento dei compiti e può stipulare convenzioni con Ministeri, Regioni, Organismi, Università ed altri Enti pubblici e privati.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'AGENZIA: MISSION ISTITUZIONALE E FUNZIONAMENTO

L'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) è un Ente pubblico non economico di rilievo nazionale istituito con decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e ss.mm.ii.

È un organo tecnico-scientifico del Servizio sanitario nazionale che svolge attività di ricerca e di supporto nei confronti del Ministro della salute, delle Regioni e delle Province Autonome di Trento e Bolzano, ai sensi dell'articolo 2, comma 357, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244; assicura la propria collaborazione tecnico-operativa alle Regioni e alle singole aziende sanitarie in ambito organizzativo, gestionale, economico, finanziario e contabile, in tema di efficacia degli interventi sanitari, nonché di qualità, sicurezza e umanizzazione delle cure; collabora, ai sensi del decreto legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito con modificazioni dalla legge 5 giugno 2020 n. 40, all'azione di potenziamento della rete di assistenza ospedaliera e territoriale al fine di assicurare la più elevata risposta sanitaria all'emergenza epidemiologica. In particolare, l'Agenzia, nell'ambito delle competenze attribuite dalla legislazione vigente, svolge le seguenti principali attività:

1. supporto alle Regioni nello svolgimento delle attività finalizzate alla valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini;
2. misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari nelle componenti economico - gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, nonché clinico - assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico - terapeutici, della qualità, sicurezza ed esito delle cure e della trasparenza dei processi, nonché individuazione di metodologie e sviluppo di indicatori specifici anche con riferimento alle attività di cui all'articolo 1, comma 579, della legge 28 dicembre 2015 n. 208, all'articolo 1, comma 513 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 e all'allegato 4 del decreto ministeriale 13 giugno 2017, n. 163;
3. supporto alla revisione delle reti cliniche integrate ospedale-territorio di cui all'Allegato, punto 8.1., del decreto ministeriale 2 aprile 2015 n. 70;
4. svolgimento e coordinamento del programma nazionale di valutazione degli esiti (PNE);
5. monitoraggio delle buone pratiche per la sicurezza delle cure, gestione del rischio clinico e della sicurezza del paziente, anche attraverso le attività dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità di cui all'articolo 3 della legge 8 marzo 2017 n. 24, nonché attraverso l'accesso al sistema informativo per il monitoraggio degli errori in sanità e per le elaborazioni finalizzate al monitoraggio della denuncia dei sinistri;
6. espressione dei pareri obbligatori, per il Ministro della salute, sui provvedimenti da sottoporre al Consiglio dei Ministri in base alle norme attuative dell'articolo 1, comma 1 lettera u) della legge 23 ottobre 1992, n. 421 e successive modificazioni, relative all'esercizio del potere sostitutivo dello Stato nei confronti delle Regioni;
7. espressione del parere obbligatorio su segnalazioni provenienti dalle Regioni in materia di adozione, da parte dello Stato, di provvedimenti attuativi del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni, per consentire l'assunzione di idonee iniziative da parte dei Ministri competenti;
8. supporto al Ministro della salute nell'attività di valutazione della situazione delle singole Regioni, finalizzata ad individuare quelle deficitarie e a definire le linee generali degli interventi di rientro e di ripiano;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

9. supporto, secondo quanto previsto dalle vigenti norme in materia, alle Regioni che non hanno conseguito l'equilibrio di bilancio, nella predisposizione del piano di rientro dal disavanzo sanitario;
10. supporto alle Regioni, che ne fanno richiesta, nell'elaborazione di programmi operativi, di riorganizzazione, riqualificazione o potenziamento del Servizio sanitario regionale;
11. supporto al Comitato per la verifica dell'erogazione dei LEA istituito presso il Ministero della salute, ai sensi dell'intesa sancita in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano in data 23 marzo 2005 (Rep. Atti n. 2271/CSR);
12. supporto tecnico - operativo al Ministero della salute, nell'ambito del SIVeAS, per le finalità di cui all'articolo 1, comma 796, lettera b) della legge 27 dicembre 2006, n. 296, come modificato dal comma 573 dell'articolo 1, legge 23 dicembre 2014, n. 190, nonché supporto al Ministero della salute per la definizione, il monitoraggio e la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza;
13. modalità di accreditamento delle strutture pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie e i conseguenti oneri per il Servizio Sanitario Nazionale, nonché l'attuazione dei protocolli di intesa tra università e regioni previsti dall'articolo 6 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni;
14. gestione amministrativa del programma di formazione continua in medicina (ECM) e supporto alla Commissione nazionale per la formazione continua in medicina, di cui all'articolo 16-ter del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni;
15. promozione, d'intesa con il Ministero della salute, le Regioni, la Scuola Nazionale dell'Amministrazione, ANAC, altri enti pubblici ed Università, di iniziative in tema di formazione, nonché supporto alle Regioni per l'organizzazione ed attivazione dei corsi di formazione di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171;
16. coordinamento, d'intesa con il Ministro della salute, della rete nazionale di collaborazione tra le regioni per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per l'Health Technology Assessment (HTA), di cui all'articolo 1, comma 587, della legge 23 dicembre 2014, n. 190;
17. coordinamento della Rete Nazionale Tumori Rari, istituita presso l'Agenzia, di cui al decreto ministeriale 1° febbraio 2018;
18. supporto alle Regioni e alle Province Autonome di Trento e Bolzano nelle attività di monitoraggio e controllo dell'attività libero-professionale;
19. promozione, anche con entrate proprie, di progetti di ricerca nell'ambito degli indirizzi deliberati dal Consiglio di amministrazione di cui al seguente articolo 8, comma 2, lettera c);
20. attività di ricerca corrente e finalizzata finanziata dal Ministero della salute, di cui all'articolo 12-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 anche attraverso forme di collaborazione scientifica nel settore di competenza con enti, istituzioni, laboratori di ricerca italiani e stranieri, nonché con altri organismi internazionali, al fine di realizzare programmi coordinati e assicurare la diffusione, in ambito nazionale e internazionale, delle conoscenze scientifiche acquisite;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

21. supporto alle attività del Ministero della salute e delle regioni, di cui agli articoli 25 e 35 del decreto legislativo 17 agosto 1999, n. 368, nonché all'Osservatorio nazionale ed agli Osservatori regionali, di cui agli articoli 43 e 44 del decreto legislativo 17 agosto 1999, n. 368 al fine di sviluppare ed adottare metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di medici e professionisti sanitari, nell'ottica di consentire una distribuzione dei posti da assegnare per l'accesso ai corsi di medicina e chirurgia e delle professioni sanitarie ed alle scuole di specializzazione di area sanitaria rispondente alle effettive esigenze del Servizio sanitario nazionale;
22. analisi, al fine della valutazione dei sistemi sanitari, della prevalenza e incidenza sulla popolazione dell'inquinamento ambientale.

Il funzionamento di AGENAS è disciplinato dalle previsioni contenute nello Statuto vigente dell'Agenzia, modificato e deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia in data 23 giugno 2021 e approvato con D.M. Salute 10 agosto 2021 il quale, nel rispetto delle modalità di organizzazione dell'Ente, sulla base del principio di separazione tra compiti di programmazione e indirizzo, di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, determina le attribuzioni degli Organi con le relative modalità di funzionamento, nonché i compiti istituzionali affidati ad AGENAS con l'articolazione della relativa struttura organizzativa.

La gestione amministrativo-contabile e l'ordinamento del personale dell'Agenzia sono disciplinati dal Regolamento di amministrazione e del personale, approvato il 16 maggio 2018 con decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione e il Ministro dell'economia e finanza. Con deliberazione n. 24 dell'08.09.2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la nuova organizzazione dell'Agenzia. La recente riorganizzazione conferma la ripartizione delle competenze tra "Area Amministrativa" e "Area Sanitaria" con l'introduzione di due (n.2) dipartimenti, rispettivamente dedicati a questi ambiti, e prevede l'accorpamento delle funzioni precedentemente assegnate a diversi uffici in un'ottica di maggiore omogeneità, coordinamento e assunzione di responsabilità attraverso l'individuazione di strutture complesse, oltre ad una struttura complessa in staff alla Direzione Generale.

In particolare, il Dipartimento di Area Amministrativa, che esercita attività di coordinamento e supporto al funzionamento dell'Agenzia in favore della Direzione Generale e delle altre strutture dell'Agenzia, prevede tre (n.3) strutture complesse aventi le seguenti denominazioni:

1. Gestione risorse umane, analisi quantitative e dotazioni personale Ssn;
2. Affari generali e legali;
3. Sistemi informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza

Nell'ambito delle suddette strutture sono previsti: una (n. 1) unità operativa semplice e quattro (n. 4) incarichi dirigenziali di natura professionale, distribuiti tra le diverse unità.

Il Dipartimento di Area Sanitaria, all'interno del quale sono aggregate in maniera omogenea strutture organizzative che perseguono finalità comuni nell'ambito dell'organizzazione dei servizi sanitari e nell'ambito clinico-assistenziale, prevede tre (n.3) unità operative complesse aventi le seguenti denominazioni:



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

1. Controllo di gestione, risultati economici Servizi Sanitari regionali e Aziende sanitarie;
2. Monitoraggio LEA Sistemi Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie;
3. Formazione ECM

oltre a due (n.2) unità operative semplici a valenza dipartimentale, con le seguenti denominazioni:

1. Qualità, sicurezza e buone pratiche
2. Statistica e Flussi informativi sanitari

Nell'ambito delle strutture complesse del Dipartimento suddetto sono previste due (n. 2) unità operative semplici e cinque (n. 5) incarichi dirigenziali di natura professionale distribuiti a seconda delle finalità delle singole unità di afferenza.

La Struttura complessa in Staff alla Direzione Generale (unità operativa complessa) ha la seguente denominazione:

1. Ricerca, PNE, rapporti internazionali

e prevede due (n. 2) unità operative semplici e due (n. 2) incarichi dirigenziali di natura professionale.

Missioni e Programmi

Il processo di riforma degli ordinamenti pubblici contabili, iniziato con la legge di contabilità e finanza pubblica (Legge n. 196 del 31 dicembre 2009), aveva l'obiettivo di rendere i bilanci di tutte le pubbliche amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili secondo i principi e le classificazioni di cui al Regolamento del Consiglio Europeo n. 2223 del 25 giugno '96 (Sistema Europeo dei Conti Nazionali e regionali nella Comunità). Successivamente il legislatore, con il D. Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 (costituito dall'articolo 2 della L. n. 196/2009), ha introdotto nuove norme volte all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio con l'obiettivo di rispondere ad esigenze di programmazione gestione e rendicontazione della finanza pubblica, nonché di trasparenza del processo di allocazione delle risorse e di destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

La L. 196/2009, e successive modificazioni, prevede la ripartizione della spesa tra Missioni, Programmi e Capitoli, nonché la suddivisione dei Programmi in macro aggregati, quali articolazioni dei programmi, secondo la natura economica della spesa. La rappresentazione dei dati di bilancio dell'Ente definisce, pertanto, in tale quadro normativo, gli obiettivi perseguiti e le attività da svolgere integrando il punto di vista funzionale con quello economico.

Le Missioni, ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 91/2011, rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici dell'ente. Vengono definite in base allo scopo istituzionale dell'Ente, definito nelle previsioni normative e nello Statuto, e forniscono la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite con le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate e disponibili.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I Programmi sono aggregati omogenei di attività volti a perseguire gli obiettivi definiti nelle Missioni. Sono individuati nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica associando ad essi anche la codifica COFOG di secondo livello (ai sensi della Circolare 23/2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze). Al fine di un più agevole monitoraggio e consolidamento dei conti pubblici, le Missioni sono definite sulla base di quelle individuate nel bilancio dello Stato (art. 21, co. 2, L. 196/2009). Ai sensi dell'articolo 3 del DPCM 12 dicembre 2012 e delle indicazioni del Ministero vigilante (Ministero della salute) relative all'individuazione delle Missioni di spesa, l'Agenzia ha provveduto, a partire dall'approvazione del bilancio di previsione anno 2015, a definire le Missioni e i Programmi maggiormente rappresentativi delle proprie finalità istituzionali, nonché le attività relative ai suddetti programmi, e ad assegnare a ciascuna Missione e ciascun Programma le categorie della classificazione COFOG.

Piano dei Conti Integrato

Il Bilancio consuntivo 2021 è stato redatto, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento dell'Agenzia, in conformità ai principi contabili generali contenuti nel DPR 27 febbraio 2003, n. 97, nella Legge 196/2009 e ss.mm.ii., e nell'Allegato 1 del D. Lgs. 91/2011.

Il Piano dei Conti integrato è predisposto in funzione del DPR 132/2013 recante "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 4, co. 3, lett.a)".

Piano degli indicatori e dei risultati attesi

L'Agenzia ha implementato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, ai sensi degli artt. 19 e ss. del D. Lgs. 91/2011, contenuto nel Bilancio di previsione 2021.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio collega per Missioni e Programmi di bilancio, i centri di costo, gli obiettivi, gli indicatori e i target. Il Piano contiene la declinazione degli obiettivi strategici ed organizzativi, per centro di costo, a cui sono collegate azioni e indicatori di risultato.

La costruzione del Piano risponde alle indicazioni metodologiche del Dipartimento della Funzione pubblica e della SNA che prevedono una maggiore integrazione tra obiettivi strategici di struttura e obiettivi organizzativi ed individuali dei dirigenti. Costituisce la base su cui l'Agenzia avvia il Ciclo di gestione della performance, con l'adozione del Piano della Performance al 31 gennaio di ogni anno, come previsto dall'art. 10 del D. Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii.

In Allegato alla presente Relazione sono riportati:

- Obiettivi strategici di Agenas – anno 2021 (Tabella 1)
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilanci con indicazione del grado di raggiungimento (Tabella 2)



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ATTIVITÀ PER MISSIONI E PROGRAMMI

AGENAS articola la sua attività su tre Missioni a cui corrispondono i relativi Programmi, come di seguito rappresentato:

1. “Ricerca e Innovazione” – Missione 017
Programma 17.1 Ricerca per il settore della sanità pubblica
2. “Tutela della salute” – Missione 020
Programma 20.1 Monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali
3. “Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche” – Missione 032
Programma 32.2 Indirizzo politico
Programma 32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

9

“Ricerca e Innovazione”

Missione 017 – Programma 17.1

Il programma fa riferimento ad attività rivolte alla promozione e sviluppo di programmi di ricerca, anche a supporto del Ministero della salute. La ricerca scientifica rappresenta una linea di indirizzo strategico dell’Agenzia e si concretizza nel rafforzamento del ruolo dell’Ente a livello nazionale ed internazionale in materia di misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio dei sistemi e promozione dello scambio di buone pratiche e di expertise.

“Tutela della salute”

Missione 020 - Programma 20.1

Il programma fa riferimento ad attività tese al rafforzamento della cultura del monitoraggio, della valutazione e del rafforzamento delle performance dei Sistemi sanitari regionali.

“Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche”

Missione 032 - Programma 32.2/Programma 32.3

9



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I programmi fanno riferimento ad attività strettamente amministrative, strumentali e necessarie per garantire il funzionamento generale dell'amministrazione e dei compiti svolti dagli Organi dell'Agenzia (Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori) e dall'Organismo indipendente di valutazione della performance (OIV).

Di seguito verranno descritte, per singola Missione e Programma, le attività svolte dall'Agenzia al fine di fornire elementi utili per la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi e del relativo impiego delle risorse disponibili.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Ricerca e Innovazione

Nel corso dell'anno 2021 l'AGENAS ha portato avanti, attraverso l'ufficio della Ricerca, confluendo nella UOC Ricerca, PNE, rapporti internazionali, le attività relative alla gestione di programmi e di progetti di ricerca finanziati mediante risorse interne all'Agenzia (Ricerca Autofinanziata) e fondi esterni, provenienti da istituzioni nazionali (in particolare il Ministero della Salute con riferimento al Programma di Ricerca corrente e al Programma CCM) e da fonti internazionali (progetti europei).

Nell'ambito della Ricerca Corrente, nel Programma triennale di Ricerca Corrente 2019-2021, nel corso del 2021 sono state ulteriormente potenziate le attività di studio e di ricerca di tipo prevalentemente epidemiologico-descrittivo, inferenziale e organizzativo-gestionale, con particolare riferimento al trasferimento di modelli, strumenti e metodologie nella *governance*, per il miglioramento delle conoscenze e delle competenze, e per la diffusione delle buone pratiche, in coerenza con la *mission* istituzionale dell'Agenzia.

In linea generale molte attività si sono concluse nel corso dell'anno e potranno, eventualmente, essere riprese nella nuova programmazione del triennio successivo, con specifici progetti su diverse linee di attività, quali l'analisi comparativa sugli aspetti di finanziamento del SSN attraverso la stratificazione del rischio di salute della popolazione e l'introduzione di criteri di ripartizione per la diminuzione delle disuguaglianze socio-economiche, lo sviluppo di metodologie e strumenti volti alla definizione del fabbisogno dei medici e dei professionisti sanitari, la revisione della rete territoriale e riordino della medicina generale, per avviare, programmare e migliorare la presa in carico e la gestione della popolazione affetta da patologie croniche.

È, inoltre, stata avviata, con il Ministero della Salute, un'interlocuzione per la definizione degli aspetti tecnico-scientifici e delle nuove modalità di regolamentazione della Ricerca Corrente per il triennio 2022-2024, con la previsione di una procedura diversificata di attuazione delle attività di studio e ricerca prevalentemente di tipo epidemiologico e organizzativo-gestionale, rispetto alle regole previste per la ricerca degli IRCCS.

Andando ad illustrare le attività principali svolte nel corso dell'anno di riferimento, rispetto ai singoli progetti di ricerca il Progetto dal titolo "*Modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contact tracing - C7*", di cui AGENAS è ente capofila, ha visto l'attività particolarmente focalizzata sul potenziamento ed intensificazione di momenti di scambio e confronto con gli altri partner della ricerca, allo scopo di condividere l'impostazione strategica e creare consenso intorno a metodi e finalità del progetto. Sono state condotte, a tal fine, una serie di attività, quali la ricognizione sistematica della letteratura nazionale e internazionale, la ricognizione delle *good practice* maturate a livello locale, l'attività di ricognizione presso singole Aziende sanitarie territoriali e ospedaliere e una classificazione/sintesi delle informazioni relative alle esperienze e alle reti territoriali.

Un importante supporto, nell'ambito delle attività relative alla Ricerca Corrente, è stato fornito dal servizio della Biblioteca dell'Agenzia che continua a supportare le diverse strutture nelle diverse attività di ricerca e di approfondimenti tematici.

Relativamente al Progetto CCM "*Potenziamento del contact tracing, attraverso il rafforzamento del ruolo dei Dipartimenti di Prevenzione sul territorio*", con la Regione Veneto capofila, sono state elaborate proposte di sperimentazione in merito a un flusso informativo che parte dalla identificazione delle attività routinarie dei



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Dipartimenti di Prevenzione in coerenza con quanto previsto nei Livelli Essenziali di Assistenza - LEA e con il Piano Nazionale/Regionale della Prevenzione - PNP/PRP. In merito al nuovo bando CCM 2021 la proposta sviluppata dall'Agenzia è stata accettata; AGENAS sarà ente capofila in collaborazione con le UU.OO. (ATS Milano - Lombardia, ASL RM5 - Lazio, ASL Taranto - Puglia, Sapienza Università di Roma) nell'ambito della linea 3 (Strumenti per il monitoraggio e la valutazione dell'attuazione dei piani pandemici regionali), dal titolo *"Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione"*. In relazione al progetto e su richiesta specifica del Ministero della Salute, Direzione generale della prevenzione sanitaria, è stato elaborato l'approccio metodologico per un'analisi preliminare delle bozze dei Piani pandemici Regionali/Provinciali, condiviso con un Team di esperti istituito nell'ambito del progetto, la Direzione generale della programmazione sanitaria del Ministero della Salute e l'Istituto Superiore di Sanità - ISS, e un Piano operativo per standardizzare la modalità di analisi.

Con riferimento al Progetto Endometriosi *"Percorsi formativi e informativi per la diagnosi ed il trattamento dell'Endometriosi"*, finanziato con il comma 469, della L. 160/2019, l'Agenzia ha garantito la prosecuzione delle attività del gruppo di lavoro con il coinvolgimento di diverse professionalità al fine di supportare e formare i professionisti del settore e diffondere la conoscenza della patologia tra i cittadini, in particolare tra le adolescenti e le giovani donne, coinvolgendo anche le istituzioni scolastiche.

Nell'ambito della Ricerca Internazionale AGENAS ha attivato numerose partecipazioni a partenariati e progetti internazionali. Hanno avuto inizio nel corso dell'anno le attività relative ai due progetti UE: *"OASES - proMoting evidence-bAsed rEforms"*, coordinato da AGENAS, sull'individuazione e la mitigazione dei deserti sanitari, e *"TaSHI, Initiatives on Task shifting"*, sull'organizzazione e distribuzione ottimale delle attività e dei compiti del personale sanitario. Nell'ambito del progetto OASES, AGENAS è stata impegnata nella predisposizione di una guida che descrive la struttura del consorzio progettuale, delle procedure di comunicazione e decisionali e della rendicontazione. Nell'ambito del progetto TaSHI, AGENAS, in quanto leader del pacchetto di lavoro n. 5 *"Implementation"*, ha proseguito le proprie attività di implementazione di pilot in 5 paesi europei: Italia, Paesi Bassi, Norvegia, Lituania ed Estonia.

In qualità di ente affiliato del Ministero della Salute, l'Agenzia è coinvolta nel progetto, avviato nel corso dell'anno, denominato *"Joint action on increasing the capacity of National Focal Points - NFP4Health"*, volto al rafforzamento della rete dei Punti di Contatto Nazionali per migliorare l'accesso al nuovo programma di finanziamenti EU4Health e la complementarietà con altri programmi.

Nell'ambito della *"Joint Action on the implementation of Digitally Enabled integrated person centred Care (JADECARE)"*, alla quale AGENAS partecipa con il ruolo di *"competent authority"* per l'Italia, è proseguito il supporto agli enti affiliati italiani nello svolgimento delle attività nell'ambito del *Work Package 4*, dedicato alla sostenibilità nei propri territori.

Nel corso dell'anno 2021 si è invece conclusa la *"Joint Action on Health Inequalities - JAHEE"*, con la partecipazione di AGENAS in qualità di ente affiliato dell'ISS, nella quale sono stati analizzati indicatori per misurare le disuguaglianze in ambito sanitario, mediante un gruppo di lavoro dedicato all'interno del Programma Nazionale Esiti.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

È stato dato avvio ai lavori preparatori della proposta progettuale della *Joint Action sull'Health Workforce* che vedrà AGENAS coordinatrice di una cordata internazionale, composta da 40 organizzazioni di 18 diversi paesi europei, sul tema della programmazione del personale sanitario e della proposta progettuale della *Joint Action* sulle cure primarie, nell'ambito della quale AGENAS avrà il ruolo di leader del WP 4 sulla sostenibilità dei risultati del progetto, e, in quanto "*competent authority*" designata dal Ministero della Salute, guiderà 18 enti affiliati nell'implementazione delle buone pratiche selezionate.

Per quanto riguarda le attività di ambito linguistico, è stato fornito supporto per la conduzione di interviste in inglese a interlocutori stranieri, e per la traduzione in inglese di testi per il Portale COVID e di articoli di carattere scientifico.

Progetto PON GOV

Per il progetto PON GOV "*Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT*" (PON GOV Cronicità), AGENAS, nel corso del 2021, ha proseguito le attività all'interno della L2 "*Coordinare l'analisi, la valutazione ed il confronto con le esperienze locali per la trasferibilità*" curando e supervisionando una serie di attività tecniche preliminari al trasferimento delle esperienze di successo rilevate e validate nel corso della Linea 1. L'Agenzia ha coordinato le attività di approfondimento curando la prosecuzione del confronto con i Referti regionali dell'ICT e della Cronicità, al fine di sistematizzare gli elementi caratteristici delle pratiche per la trasferibilità, e supervisionato il lavoro svolto dagli esperti del nucleo NTC del Ministero della Salute per finalizzare l'attività di analisi e mappatura delle dimensioni più rilevanti confluiti nella Matrice di analisi delle buone pratiche. Sono stati, pertanto, coordinati i lavori preparatori alla produzione del Manuale operativo 1° versione, output previsto dalla Linea 2 "*Coordinare l'analisi, la valutazione ed il confronto con le esperienze locali per la trasferibilità*", ed è continuato il supporto al Ministero della Salute e al soggetto attuare INVITALIA nel definire struttura, requisiti e funzionalità dello spazio web all'interno dell' www.osservatoriocronicita.it destinato ad ospitare la Comunità di Pratica del Progetto, dedicata agli operatori della cronicità e ai policy maker. Con riferimento ai lavori relativi alle Centrali Operative le attività sono proseguite con approfondimenti e attività di studio ed è stato avviato un filone di ricerca anche sui modelli di *costing*. Un altro filone di ricerca ha riguardato gli Ospedali Pediatrici con la produzione di uno specifico report, mentre, nell'ambito delle Buone Pratiche in ambito salute, AGENAS ha proseguito l'attività di ricerca per la cronicità gestite con il supporto dell'ICT ed ha dedicato uno specifico output al Programma Interreg Europe, ritenuto particolarmente significativo ed in linea con la mission del Progetto. AGENAS è anche fortemente impegnata nel costante monitoraggio degli atti normativi di interesse per la cronicità al fine di monitorare Decisioni della "Corte Costituzionale" nonché gli Atti di promovimento rimessi al giudizio della Corte e gli atti normativi di interesse nazionale. Fornisce, inoltre, supporto specifico al Ministero nell'organizzazione del tavolo dal titolo "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: armonizzare i modelli organizzativi assistenziali, utilizzando il digitale e modulando alle esigenze dei territori*", che rappresenta il primo dei Tavoli tematici su cui gli attori della cronicità coinvolti nel Progetto possono confrontarsi su temi di attualità, cluster, obiettivi e programmazione

13



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

delle attività al fine di mettere a sistema bisogni, professionalità, modelli, contenuti e metodologie. Nella medesima logica di coordinamento delle linee programmatiche, AGENAS promuove e presiede anche gli incontri periodici con gli Organismi di Progetto oltre a supportare il Ministero nella verifica dello stato di avanzamento. AGENAS ha anche gestito, in sinergia con il soggetto attuatore INVITALIA nell'ambito della linea trasversale dedicata alla comunicazione, le attività legate al sito di progetto 'Osservatorio della cronicità' proseguendo l'implementazione della biblioteca di progetto con ulteriori documenti normativi e programmatici sul quadro delle politiche di coesione 2014-2020, delle politiche del settore "cronicità" a livello UE, nazionale e regionale e con pubblicazioni scientifiche in tema di cronicità e ICT, oltre che segnalando eventi e documenti, anche comunitari, di interesse.

Programma Nazionale Esiti

Il coordinamento delle attività connesse al Programma Nazionale Esiti sono garantite in Agenzia attraverso la UOC Ricerca, PNE e rapporti internazionali. È stata avviata nel corso del 2021 la progettazione della sperimentazione di un percorso integrato di audit che include una prima fase, volta alla verifica della qualità della codifica delle informazioni contenute nei Sistemi Informativi Sanitari – SIS, e una seconda orientata all'individuazione e alla presa in carico di eventuali criticità clinico-assistenziali e organizzative. A valle del percorso di accertamento della qualità della codifica, finalizzato a garantire la validità dei risultati dei programmi di valutazione di esito e a ottenere un miglioramento dell'accuratezza, saranno individuate alcune strutture ospedaliere da coinvolgere nelle attività di audit clinico-organizzativo tra quelle che presentano dati *treemap* di qualità bassa/molto bassa relativamente a specifici ambiti/indicatori (senologico, cardiologico, ortopedico). Tale attività sarà sviluppata, nei prossimi mesi, come corso di *form-azione* accreditato ECM e includerà in maniera ricorsiva attività di aula e attività/esercitazioni sul campo supervisionate, svolte nelle strutture previamente individuate. Ciascuna edizione includerà audit di area cardiocirurgica, ortopedica e senologica; pertanto, le classi saranno composte da professionisti di diverse specialità. Gli auditori che avranno completato il percorso saranno inclusi in un apposito albo di esperti di audit clinico-organizzativo che sarà istituito e monitorato da AGENAS, da cui strutture sanitarie e regioni potranno attingere per formare e supportare i facilitatori attivi nei singoli contesti locali.

Un'ulteriore novità dell'Edizione 2021 è stata rappresentata dalla sezione equità che, per la prima volta, ha introdotto nel PNE il tema delle disuguaglianze come punto di vista permanente e chiave di lettura primaria delle dinamiche di salute e di accesso ai servizi. In particolare, alcuni indicatori di processo e di esito sono stati analizzati in modo da far emergere differenze legate al genere, alla cittadinanza (in riferimento alla popolazione straniera residente in Italia) e alle condizioni socio-economiche. È stato dato, inoltre, ampio risalto ai dati del PNE nel corso di iniziative pubbliche seminariali e di formazione. Sono in via di elaborazione report regionali, con specifici focus su aspetti peculiari dell'assistenza ospedaliera nei diversi territori e sono state potenziate le attività di ricerca in ambito di epidemiologia dei servizi, con particolare riferimento alle collaborazioni avviate con la Società Italiana di Ortopedia e Traumatologia – SIOT, con la Società Italiana di Chirurgia Cardiaca – SICCH e con l'Associazione di promozione sociale Senonetwork Italia Onlus E.T.S. Tali collaborazioni sono state volte a sviluppare metodologie di analisi delle performance assistenziali, in termini di processi ed esiti, anche attraverso l'integrazione di dati clinici con le informazioni desunte dai sistemi informativi sanitari, e a sostenere programmi di audit clinico-organizzativo.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

In un'ottica di sinergia, il PNE ha rafforzato infine la collaborazione con Tavoli di lavoro istituzionali attivi a livello nazionale (Tavolo tecnico sul Nuovo Sistema di Garanzia, Tavolo del Ministero della Salute per l'elaborazione di proposte sull'assistenza residenziale in relazione al Nuovo Patto per la Salute, Gruppo di Coordinamento Inter-istituzionale sulle Diseguaglianze), nonché in ambito internazionale (con la partecipazione alla *Joint Action Health Equity Europe – JAHEE*, al Progetto "*prOmoting evidence-bASed rEforms – OASES* sul "*medical deserts*" e all'*OECD Working Party on Health Care Quality and Outcomes*).

15

15



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tutela della Salute

L'attività tecnico scientifica è coordinata dall'Ufficio di coordinamento dell'Area tecnico-scientifica, confluito nel Dipartimento dell'Area Sanitaria, che ha assicurato, nel corso dell'anno, la continuità delle funzioni e dei progetti in essere dando ulteriore impulso ad attività strategiche innovative e garantendo il più ampio coinvolgimento degli uffici nelle diverse attività trasversali di seguito illustrate. È proseguita l'azione di promozione della collaborazione tra Uffici/Unità organizzative e di team building mediante incontri, gruppi di lavoro interni, diffusione di documenti di interesse comune alle varie strutture. Sono stati svolti incontri del Journal club di aggiornamento su temi innovativi per facilitare e stimolare la condivisione di conoscenze tecnico-scientifiche, tra le numerose professionalità che operano all'interno, favorendo così la creazione di un terreno fertile alle collaborazioni e alla promozione di attività trasversali e interdisciplinari tra Uffici, gruppi di lavoro e professionalità diverse.

Circa gli Accordi con le Regioni, sono proseguite le attività programmate monitorando e rendicontando quanto svolto in ottemperanza ai cronoprogrammi. Sono state avviate le interlocuzioni per Accordi di nuova approvazione con diverse Regioni (Abruzzo, Umbria, Toscana) proponendo documenti di progettazione (analisi della situazione, crono-programmi, progetti di ricerca).

16

I diversi protocolli e convenzioni attivate hanno visto la partecipazione attiva dell'Agenzia nel garantire supporto in diversi ambiti. È stato curato, sotto l'indirizzo della Direzione generale, il coordinamento del documento tecnico di proposta alla regione Basilicata. Per la Regione Calabria è stato fornito supporto per la redazione del Programma Operativo 2022-2023 fino alla conclusione del documento medesimo ed è stato elaborato un documento sulla programmazione delle grandi apparecchiature. Circa la revisione del DM 70, è continuato l'attivo contributo al Gruppo tecnico con elaborazione di ulteriori documenti e con la partecipazione alle riunioni dello stesso, nonché assicurando il coordinamento degli Uffici Agenas competenti per gli specifici temi.

Di alcune attività di specifica rilevanza è stato assicurato il coordinamento costante, come ad esempio l'istruttoria sullo stato di attuazione delle reti delle cure palliative (legge 76/2021), conclusasi con l'invio al Ministero della salute della relazione, e il Gruppo Agenas-Regioni-Ministero per il monitoraggio dell'accessibilità dei familiari alle strutture di lungo-assistenza (legge 106/2021), con periodici invii dei report al Ministero stesso. È stata assicurata l'attiva di partecipazione ai gruppi e tavoli istituzionali, tra i quali la sotto-commissione LEA dedicata all'assistenza ospedaliera, il progetto ministeriale "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura", il gruppo di lavoro PNRR-M6 per la telemedicina, il Comitato di redazione della RSP 2017-2020, il gruppo di lavoro per l'organizzazione della Giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita (17 settembre 2021).

Sono state istruite e portate ad approvazione alcune nuove convenzioni, quali quella con ISTAT per la lettura integrata dei dati statistici, demografici, epidemiologici, sanitari e socio-sanitari, nonché quella col Politecnico di Milano per il supporto tecnico scientifico per lo studio e sviluppo di modelli innovativi dei presidi socio-sanitari territoriali. Quanto alle richieste di patrocini si sono effettuate diverse istruttorie con conseguente concessione di patrocini.

ECM

16



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'attività relativa al supporto gestionale alle attività di formazione continua nel settore ECM è confluita in una UOC dedicata afferente al Dipartimento dell'Area Sanitaria. In materia di ECM l'attività è stata riprogrammata e rimodulata al fine di superare le criticità legate all'avvento della pandemia, con un vero e proprio *improvement* nella gestione dei processi e dei singoli procedimenti amministrativi.

In materia di E.C.M., è stato fornito il supporto amministrativo-gestionale per la stesura della documentazione, per la redazione dei provvedimenti, comunicati e avvisi, nonché per lo svolgimento delle riunioni di tutti gli organismi, oltre al supporto amministrativo gestionale anche per la redazione e pubblicazione di avvisi e comunicati approvati dalla Commissione nazionale e pubblicati sul sito ape.agenas.it.

Sono state, inoltre, completate le procedure per la ricostituzione del Comitato Tecnico delle Regioni e l'Osservatorio nazionale. L'Agenzia continua a garantire le visite di verifica presso i provider e gli eventi ECM oltre all'ordinario monitoraggio sui provider al fine di verificare eventuali inadempienze o violazioni della normativa in relazione agli adempimenti di competenza dei provider da cui ne deriva, nel caso di provider inadempienti, la procedura di avvio del procedimento sanzionatorio. È stata avviata e sviluppata l'attività volta alla riscossione dei crediti vantati dall'Agenzia verso i provider, riconducibili al mancato pagamento del contributo annuale, di cui all'art. 92, comma 5 della legge n. 388 del 2000. L'attività si è caratterizzata in un'analisi condotta sulla base di un'estrazione informatica tesa ad individuare i provider per i quali risultavano insoluti i contributi annuali a partire dall'anno 2016. Il monitoraggio per le annualità precedenti a quest'ultima non è stato ritenuto opportuno per ragioni di economicità ed efficienza, attesa l'intervenuta prescrizione del relativo diritto di credito, ai sensi dell'art. 2948, co. 1, n. 4 c.c. Per le sopraesposte ragioni, l'analisi in commento ha avuto riguardo dei contributi annuali relativi agli anni 2017, 2018 e 2019. La verifica si è incentrata sulla posizione di n. 234 provider con inadempienze relative alle annualità 2017-2019, rispetto ai quali, sulla base dell'applicazione di criteri interpretativi omogenei, si è ritenuto che solo per 28 provider si potesse intraprendere un'attività di riscossione. Per tali provider è stata effettuata una preliminare ricerca all'interno della banca dati "Telemaco" per verificarne lo stato di attività, al fine di valutare la convenienza dell'azione di recupero delle somme.

Segnatamente, sono stati individuati 16 soggetti tuttora attivi e rispetto ai quali si prospetta la possibilità di intraprendere il procedimento di riscossione del credito. Tra i rimanenti enti non appare vantaggioso ed economico avviare il procedimento di riscossione delle somme in quanto risultano cancellati, cessati, in liquidazione, ovvero, non risultano iscritti all'interno del registro delle imprese. Sono stati, pertanto, inviati gli atti di sollecito del pagamento del contributo annuale di cui alla Legge 23 dicembre 2000, n. 388, articolo 92, comma 5 e al D.M. 26 marzo 2013; rispetto a tali solleciti si rappresenta che n. 3 posizioni sono state sanate e per le altre sono in corso interlocuzioni con gli enti.

L'Agenzia, ai sensi di quanto disposto dall'art. 22 dell'Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 2 febbraio 2017, ha stipulato con il Consorzio, in data 2 novembre 2017, una Convenzione (Convenzione Co.Ge.A.P.S.) avente ad oggetto il mantenimento in esercizio e nella evoluzione del sistema di acquisizione, archiviazione, controllo, gestione ed elaborazione di dati ai fini di certificazione dei crediti formativi acquisiti dagli operatori sanitari in ambito ECM. È stato successivamente stipulato, a seguito delle esigenze manifestate dal Co.Ge.A.P.S., un atto integrativo dell'originaria Convenzione, al fine di consentire la creazione di una



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

“task force operativa” volta alla “implementazione, sviluppo e supporto dei servizi resi dal Co.Ge.A.P.S., con riferimento ai percorsi formativi dei professionisti sanitari”. Per entrambe le intese l’originaria data di scadenza fissata per il 2 novembre 2020 è stata prorogata al 31 dicembre 2020, senza aggravio di spese per AGENAS, in considerazione della formale richiesta, a tal proposito, formulata dal Co.Ge.A.P.S. Nel corso dell’anno sono state completate le procedure per la rendicontazione fornita dal Co.Ge.A.P.S. a chiusura degli atti e si è proceduto alla liquidazione del saldo. Attesa l’intervenuta scadenza degli atti convenzionali e acquisita la volontà del Consorzio di mantenere il rapporto di collaborazione con AGENAS anche per l’anno 2021, è stato necessario ai sensi di quanto disposto dal citato art. 22 che la Commissione nazionale definisse e programmi le nuove attività attribuite al Co.Ge.A.P.S., con un’apposita delibera adottata in data 21 luglio 2021. Queste ultime sono state inserite nell’oggetto del nuovo Accordo Ponte che il Consorzio ha sottoscritto con AGENAS in data 03 novembre 2021 e valido fino al 31 dicembre 2021.

L’Agenzia ha proseguito l’attività di aggiornamento sia del sito istituzionale sia del sito “ape.agenas.it” al fine di semplificare l’attività degli *stakeholder* del sistema ECM. È stata creata ed implementata la nuova sezione del sito, denominata “la formazione a sostegno dei provider”, all’interno della quale sono state inserite ulteriori brevi “pillole video” illustrative della normativa ECM e dei profili applicativi ritenuti più problematici alla luce delle richieste più ricorrenti pervenute sui canali istituzionali. L’AGENAS interagisce con gli Enti centrali e periferici coinvolti, ricoprendo il ruolo di affidataria di attività operative, procedurali ed informatiche finalizzate al supporto per la realizzazione e la gestione del programma di accreditamento dei provider ECM da parte delle Regioni (o altri Enti) che ne facciano richiesta, promuovendo una gestione armonica ed efficiente del programma ECM attraverso l’applicazione di regole comuni e condivise capaci di rendere effettiva l’integrazione tra Stato e Regioni in un’ottica solidale, di promozione delle migliori pratiche, volte al superamento di differenze nell’esecuzione e nei risultati e orientate al comune raggiungimento dell’eccellenza tecnica e operativa.

L’Agenzia opera, in concreto, stipulando con le Regioni o Enti che lo richiedano, Convenzioni rispondenti ad uno schema univoco al fine di promuovere quella ricercata omogeneità nelle regole base che disciplinano il funzionamento del sistema ECM, secondo quanto prescritto dal vigente dall’art. 42 comma1 dell’Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 2 febbraio 2017. Sono proseguite, pertanto, le attività richiamate dalle specifiche convenzioni stipulate con le Regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Lazio, Puglia, Sicilia e Sardegna. Sono state attivate procedure per rendere più celeri ed efficienti i processi interni e, di conseguenza, i procedimenti di competenza degli Enti accreditanti, nel rispetto dei principi sottesi alla L. 241/1990. La suddetta procedura è stata approvata e, quindi, condivisa dalla Regione Siciliana, Regione Lazio, Regione Abruzzo e dall’Are.S.S. Puglia.

A tal proposito, coerentemente al principio di leale collaborazione tra gli Enti, è stato realizzato un modello di lavoro collaborativo caratterizzato dal costante dialogo con le Segreterie regionali al fine di condividere le regole comuni, previste ed applicate a livello nazionale, e di assicurare il periodico aggiornamento sullo stato dell’arte dei procedimenti amministrativi dei provider regionali.

L’Agenzia inoltre svolge attività di formazione a sostegno dell’Ente accreditante A.Re.S.S. Puglia e della Regione Abruzzo tese a implementare le specifiche competenze degli utenti del sistema ECM.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

È inoltre garantita, attraverso la UOC, l'attività di monitoraggio dell'erogazione dei LEA, per la lettera V) "Piano nazionale per l'aggiornamento del personale sanitario".

Programma Nazionale Esiti

Le attività svolte nel corso dell'anno hanno visto il pieno coinvolgimento di tutti i soggetti con un vasto lavoro di revisione del Programma Nazionale Esiti finalizzato a consolidare e sviluppare il PNE e a fornire una descrizione dettagliata della qualità delle prestazioni erogate dalle strutture del SSN, mediante specifico monitoraggio dei processi e degli esiti dell'assistenza sanitaria. I risultati dei primi lavori sono stati presentati al Comitato Nazionale, organo rappresentativo delle istituzioni centrali, delle Regioni e Province Autonome, degli stakeholder e degli esperti indipendenti in quanto espressione della comunità scientifica e della società civile. Il gruppo di coordinamento del PNE ha lavorato in un'ottica di miglioramento della capacità di analisi e monitoraggio dell'assistenza, focalizzandosi sempre più sui professionisti sanitari.

Nell'ottica di un revisione del PNE, sono stati avviati una serie di gruppi di lavoro, con la partecipazione dei componenti del Comitato Nazionale PNE e di esperti coinvolti in rappresentanza delle Società scientifiche e delle Associazioni, sulle seguenti linee di attività: 1) sviluppo di nuovi indicatori, con particolare riferimento alle nuove variabili integrative del tracciato record della SDO, a nuovi ambiti nosologici (area perinatale e pediatrica), all'assistenza territoriale e alle disuguaglianze nell'assistenza sanitaria; 2) definizione di nuove modalità di comunicazione e disseminazione dei risultati, che favoriscano rappresentazioni più orientate all'analisi della variabilità che all'attribuzione dei ranghi, e una lettura integrata degli indicatori all'interno di griglie sinottiche e tavole multidimensionali; contestuale revisione e rilancio del sito PNE; 3) sviluppo di metodologie a supporto di programmi regionali e locali di audit clinico-organizzativo.

Portale della Trasparenza

Nell'ambito del progetto sul Portale della Trasparenza l'Agenzia continua a svolgere una serie di attività per garantire l'implementazione e lo sviluppo dello stesso. Nel corso dell'anno il "Portale della Trasparenza dei Servizi per la Salute 1.0" è stato pubblicato e presentato in Conferenza Stampa il 19 marzo 2021 mentre, con riferimento al nuovo Portale per la Trasparenza, è stata predisposta la stesura del Progetto Operativo, finanziato nell'ambito delle risorse del PNRR, Missione 6 – Component 1 "reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale e rete nazionale di salute, ambiente e clima". Questo progetto intende promuovere soluzioni tecnologiche innovative per il miglioramento continuo delle prestazioni sanitarie e, al contempo, per incentivare l'accessibilità e la fruibilità dell'informazione sanitaria da parte dei cittadini in coerenza con quanto previsto dal Codice dell'amministrazione digitale (D.Lgs. n. 82 del 07/03/2005). Il nuovo progetto nasce dalla necessità di sviluppare gli elementi rimasti parzialmente espressi nella prima edizione del Portale con l'obiettivo di ridurre l'asimmetria informativa tra i diversi stakeholder del sistema sanitario oltre che di sviluppare la componente territoriale. Al target dei cittadini, a cui era rivolta la versione 1.0 del Portale, si prevede quindi di aggiungere due



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ulteriori profili di utenti: i professionisti sanitari e gli esperti/ricercatori. Con delibera del direttore generale n. 451 del 19 novembre 2021 è stata costituita la Cabina di regia, per il nuovo Portale della Trasparenza, insediata in data 9 dicembre 2021, con il compito di governare le fasi progettuali, assicurando il completamento secondo i tempi di tutte le milestone e i deliverable che saranno consegnati nell'arco dei 5 anni con il supporto della struttura operativa di AGENAS.

Analisi e Monitoraggio delle Performance dei Sistemi Sanitari

Nell'ambito delle attività di analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN, confluite nella UOC Monitoraggio LEA, Servizi sanitari regionali e Aziende sanitarie, l'Agenzia ha continuato a garantire il potenziamento delle attività oltre a garantire l'elaborazione di pareri tecnici su provvedimenti presentati dalle Regioni in Piano di rientro. È stato effettuato un costante monitoraggio dei provvedimenti adottati dalle Regioni, che hanno stipulato l'accordo di cui all'art. 1, c. 180, della Legge 311/2004, e garantito il supporto tecnico-operativo al Ministero della salute nella predisposizione di pareri sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi su tematiche quali la rete ospedaliera, la rete territoriale, la rete dell'emergenza-urgenza, le reti tempo-dipendenti, la rete laboratoristica, l'accreditamento, gli atti aziendali. In materia di monitoraggio delle performance sanitarie delle Regioni, è stato effettuato l'esame della documentazione regionale prodotta ai fini delle riunioni di verifica del Tavolo tecnico degli adempimenti regionali e del Comitato LEA, di cui l'Agenzia fa parte. Viene garantita la partecipazione alle riunioni del Comitato LEA, del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali, del Tavolo congiunto Comitato e Tavolo, per i quali vengono prodotti aggiornamenti di monitoraggio contenenti informazioni relative all'assetto economico-gestionale, all'assetto assistenziale e alla governance dei diversi SSR. Le tematiche affrontate riguardano la governance, l'accreditamento, l'area economica, la farmaceutica, i dispositivi medici, l'assistenza ospedaliera, la rete oncologica e reti tempo-dipendenti, la rete laboratoristica, l'assistenza territoriale, il monitoraggio adempimenti, il monitoraggio DL 34/2020 (art. 2), la vaccinazione anti Sars Cov-2. L'Agenzia è fortemente impegnata anche nelle attività del sottogruppo tecnico del Nuovo Sistema di Garanzia attraverso il supporto tecnico-operativo al Ministero della salute e al Comitato LEA, mediante il calcolo di indicatori core di competenza dell'Agenzia in collaborazione con le UOC Ricerca/PNE/rapporti internazionali e con la UOSD Statistica e flussi informativi. È garantito, durante l'intero anno, il supporto tecnico-operativo previsto da appositi Accordi finalizzati al miglioramento e al potenziamento dei Servizi sanitari regionali richiesti dalle Regioni o previste dal Legislatore. Le attività si sono focalizzate sull'approfondimento, studio e analisi degli schemi di accordo contrattuale e di accordo quadro adottati da altre Regioni e della giurisprudenza riferita all'ambito specifico e al contesto regionale, tenendo conto della normativa nazionale e regionale di riferimento sugli accordi contrattuali e sulla determinazione del finanziamento. In relazione al potenziamento della rete di assistenza territoriale, in attuazione delle misure previste dal PNRR, l'Agenzia ha fornito supporto metodologico nelle attività di individuazione dei siti idonei per la realizzazione di Case della Comunità, Centrali Operative Territoriali e Ospedali di Comunità. Tale attività, propedeutica alla compilazione delle schede intervento, è stata condotta attraverso una piattaforma sviluppata da AGENAS che si è conclusa in data 30 dicembre 2021.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

È stata, inoltre, fornita, in collaborazione con la UOC Controllo di gestione, una prima analisi del sistema tariffario di specifiche prestazioni e della metodologia applicata per la determinazione delle tariffe.

Nell'ambito dell'accordo di collaborazione ex art. 15, L. 241/1990, tra AGENAS e AIFA, finalizzato alla promozione dei propri compiti istituzionali nei rispettivi campi di azione e allo sviluppo di sinergie istituzionali, anche nell'ottica del supporto al Ministero della salute e alle Regioni, è stato fornito, in collaborazione con la UOSD Qualità, sicurezza e buone pratiche, un contributo al Rapporto Antibiotici dell'anno 2020, relativo alle esperienze di attuazione di programmi per la corretta gestione degli antibiotici in ospedale, basato sull'analisi delle esperienze raccolte dall'Osservatorio Buone Pratiche.

Qualità, Sicurezza e Buone Pratiche

L'attività relativa alla Qualità, Sicurezza e Buone pratiche è svolta dalla UOSD Qualità, sicurezza e buone pratiche che si occupa delle attività dell'Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità, dei monitoraggi delle buone pratiche, dei sinistri e dell'implementazione delle raccomandazioni ministeriali, della programmazione di progetti di ricerca, dell'elaborazione di pareri sulla sicurezza delle cure e della partecipazione alle visite ispettive/task force, dell'accreditamento.

In materia di rischio clinico l'Agenzia ha concluso una serie di iniziative che hanno visto il coinvolgimento di molti stakeholder. Un esempio è il documento riguardante i Criteri di appropriatezza per i setting assistenziali di gestione ospedaliera dei pazienti affetti da Covid- 19, documento basato sul consenso elaborato da un gruppo di esperti finalizzato alla gestione dell'emergenza sanitaria e rivolto a tutte le strutture sanitarie pubbliche e private.

Attività già avviata nel 2020, che ha visto la sua conclusione nel periodo di riferimento, è stata la selezione delle società scientifiche e associazioni tecnico scientifiche delle professioni sanitarie per l'avvicinamento da parte dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità, come previsto dal comma 3, dell'articolo 2 del D.M. 29 settembre 2017. In esito a tale selezione sono state individuate un numero rilevante di società con riconosciuta competenza nei seguenti ambiti: medicina legale, igiene e sanità pubblica, medicina generale, chirurgia/procedure invasive/anestesia, infezioni correlate all'assistenza e antimicrobico resistenza, terapia farmacologica, gravidanza/parto e perinatale, trasfusioni, dispositivi medici, il cui elenco è stato aggiornato, nel corso dell'anno, tramite la riapertura dei termini per la presentazione delle domande e la nomina di una nuova Commissione di selezione.

È stata, altresì, completata la Raccolta delle buone pratiche – Focus Emergenza Covid19 a cui ha fatto seguito la diffusione delle informazioni attraverso la pubblicazione sul sito dell'Osservatorio Nazionale.

Con il D.M. 27 luglio 2021 è stata designata la nuova composizione dell'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche sulla sicurezza nella sanità che ha consentito la ripresa delle attività; ciò ha consentito di effettuare una serie di azioni volte alla redazione della Relazione annuale. L'Agenzia si è particolarmente occupata delle sezioni relative al SIMES e al monitoraggio delle Raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella; in particolare, è stato monitorato e analizzato il flusso SIMES, all'interno del sistema NSIS, fornendo a Regioni e Province Autonome assistenza e supporto ed è stata effettuata una prima fase di confronto con le Regioni/PP.AA. volta a verificare la



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

completezza dei dati e a correggere eventuali criticità. Da tale analisi è emerso un interessante confronto con le Regioni che vede la sua sede privilegiata proprio nell'Osservatorio con la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti in questo processo (Ministero della salute, AGENAS e Regioni).

Relativamente alle attività di monitoraggio dell'implementazione delle Raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella, sono proseguite le attività di affiancamento e supporto ai referenti regionali e alle aziende che hanno aderito al monitoraggio annuale per l'anno 2021.

Nel corso dell'anno sono state portate a termine le attività previste dal progetto di Ricerca Corrente 2019-2021 "Perfezionamento e validazione di metodi e strumenti per il miglioramento partecipato del grado di umanizzazione e studio della loro applicazione all'ambito dell'assistenza territoriale" con il raggiungimento di tutti gli obiettivi previsti. È proseguito, pertanto, l'impegno dell'Agenzia in tale settore anche attraverso una proposta di documento tecnico contenente procedure e strumenti per il monitoraggio, sottoposta all'attenzione dei referenti regionali per l'umanizzazione, confluita nella redazione del documento "Ipotesi di sistema di monitoraggio nazionale dei piani di miglioramento del grado di umanizzazione e sicurezza".

In materia di analisi di metodi e strumenti del miglioramento partecipato in ambito territoriale, la checklist per la valutazione partecipata del grado di umanizzazione e sicurezza delle RSA per anziani nel corso della pandemia da SARS-CoV-2 è stata applicata nell'ambito di un'indagine pilota a seguito della quale i metodi e gli strumenti predisposti sono stati perfezionati con la collaborazione del "gruppo di riflessione" costituito nell'ambito delle precedenti attività progettuali. Tutti i referenti regionali sono stati invitati a partecipare ad una più ampia sperimentazione di livello nazionale tesa a valutare l'applicabilità dei metodi e strumenti nei diversi contesti regionali. Sulla base dei risultati della sperimentazione nazionale è stato predisposto un documento con indicazioni operative per l'utilizzo a livello nazionale. Il Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (SSSA) ha collaborato alle attività del progetto curando la realizzazione in via sperimentale di video interviste al fine di cogliere l'esperienza dei residenti nel periodo della pandemia. I risultati di questa indagine sperimentale sono stati raccolti in un apposito report predisposto dal gruppo di lavoro del MeS.

In materia di umanizzazione, su indicazione del Ministro della Salute, in accordo con il Presidente della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, è stato istituito presso AGENAS il Gruppo di lavoro finalizzato al monitoraggio e all'eventuale supporto alle Regioni nell'attuazione delle misure organizzative previste per l'accesso in sicurezza nelle strutture di lungodegenza, al fine di garantire l'effettività e la corretta applicazione delle misure contenute nel documento recante "Modalità di accesso/uscita di ospiti e visitatori presso le strutture residenziali della rete territoriale", adottato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, come integrato e validato dal Comitato tecnico-scientifico, che costituisce parte integrante dell'ordinanza del Ministro della Salute dell'8 maggio 2021, confermata "a regime" dall'articolo 1-bis del decreto-legge 1° aprile 2021, n. 44, convertito dalla legge di conversione 28 maggio 2021, n. 76.

Il Gruppo di lavoro, con referenti della Direzione Generale della prevenzione del Ministero della Salute e rappresentanti di dieci Regioni/PA, indicati dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, ha predisposto una prima modalità di monitoraggio basata sulla raccolta di relazioni semistrutturate ed una seconda modalità, da attuare successivamente, attraverso un sistema di monitoraggio regionale con questionario on-line. Sulla base del primo monitoraggio è stato redatto un report ad



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

hoc, inviato al Capo di Gabinetto del Ministero della Salute e al Segretario generale della Conferenza delle Regioni e Province autonome, mentre la seconda fase di monitoraggio ha preso avvio con apposito questionario on-line, elaborato dallo stesso Gruppo di lavoro, da compilare a cura delle strutture residenziali oggetto del monitoraggio su piattaforma predisposta dall'ufficio ICT di AGENAS (<https://www.agenas.gov.it/sistema-monitoraggio-regionale-rsa>).

Il Ministero della Salute, con decreto del Capo di gabinetto del 21 aprile 2021, ha costituito un Gruppo di studio, incardinato presso la Segreteria Tecnica del Ministro, volto a definire il ruolo, le modalità e le forme di partecipazione delle associazioni dei cittadini nelle fasi di programmazione e pianificazione socio-sanitaria, nei processi di innovazione tecnologica e nelle procedure di valutazione. In virtù dell'esperienza di AGENAS è stato chiesto all'Agenzia di voler supportare i lavori del Gruppo di studio, operando una ricognizione tra le Regioni e Province Autonome che consentisse la raccolta di norme, esperienze, strumenti e metodi partecipativi, al fine di avere una visione quanto più completa delle singole realtà territoriali e di potere, eventualmente, prendere a modello interventi regionali considerati virtuosi. Tutte le Regioni/PA sono state invitate a prendere parte alla ricognizione nazionale e l'attività si è conclusa nel corso dell'anno ed è in fase di predisposizione un report di sintesi della ricognizione nazionale.

23
In materia di accreditamento il Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale, costituito presso la Direzione generale della programmazione sanitaria del Ministero della salute e composto da referenti dello stesso Ministero, dell'AGENAS, dell'ISS e delle Regioni e Province autonome, ha portato a compimento la definizione dei documenti di seguito esplicitati:

– *“Criteri essenziali di qualità e sicurezza del percorso assistenziale della persona non autosufficiente nelle residenze sanitarie assistenziali”*, che analizza e puntualizza aspetti di carattere organizzativo, formativo e strutturale con l'obiettivo di rafforzare i livelli di sicurezza e qualità dell'intervento assistenziale, a tutela della salute e della dignità delle persone fragili, preservando la vocazione “residenziale e comunitaria” di queste tipologie di strutture;

– *“Disciplinare tecnico per l'accreditamento delle strutture socio-sanitarie”*, che riprende gli otto criteri di qualità e i 28 requisiti già presenti nel Disciplinare sanitario, adattandoli al settore socio-sanitario, e semplifica le evidenze, con un lavoro di revisione, riducendone anche il numero totale. Il documento mira alla definizione di un modello condiviso anche per l'ambito socio-sanitario, attraverso la specificazione di elementi essenziali e uniformi su tutto il territorio nazionale, valorizzando i determinanti in grado di favorire la strutturazione di un sistema orientato al miglioramento continuo della qualità.

Le proposte elaborate all'interno di gruppi di lavoro dedicati sono state condivise nell'ambito del Tavolo di lavoro e successivamente trasmesse agli uffici ministeriali per il seguito di competenza.

Il Decreto del Direttore generale della Programmazione sanitaria del Ministero della salute del 20 novembre 2015, di istituzione dell'elenco nazionale degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditati (OTA), ha assegnato all'AGENAS il coordinamento e la gestione del corso di formazione e di aggiornamento di questi ultimi. In ottemperanza alle menzionate disposizioni l'Agenzia ha pianificato e realizzato un nuovo seminario di aggiornamento e mantenimento delle



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

competenze degli auditor/valutatori nazionali degli Organismi Tecnicamente Accreditati (OTA) funzionale allo sviluppo professionale e allo scambio di conoscenze ed esperienze.

Sempre in materia di accreditamento, con riferimento al monitoraggio periodico sullo stato di implementazione dei percorsi, AGENAS continua, sin dal 2009, a sviluppare analisi sui diversi sistemi regionali, valutandone le scelte strategiche e l'aderenza alla disciplina nazionale, con particolare riferimento alle disposizioni introdotte dalla legge n. 296/2006 e successive modificazioni e alle indicazioni riportate dalle Intese Stato-Regioni del 20 dicembre 2012 (rep. atti n. 259/CSR) e del 19 febbraio 2015 (rep. atti n. 32/CSR).

Sono state elaborate, fin dalla prima edizione, procedure e metodologie articolate al fine di agevolare l'acquisizione di informazioni attendibili e facilmente confrontabili, in modo da favorire la lettura e la comparazione dei diversi sistemi regionali. Per il monitoraggio 2021 lo strumento di indagine è stato lievemente modificato rispetto alla passata edizione al fine di agevolare la compilazione e adattarlo alle evoluzioni in atto, riferite in particolare alla fase pandemica. È stata, successivamente, pianificata e realizzata, in collaborazione con l'Ufficio ICT, una piattaforma informatica dedicata, all'interno dell'area dei servizi on line dell'AGENAS (<https://servizi.agenas.it/>), allo scopo di rendere più fluida la raccolta e la trasmissione dei dati da parte delle Regioni e Province autonome.

Nell'ambito del Gruppo di lavoro sulla "Riforma delle RSA" della Cabina di regia - Patto della Salute 2019-2021 è continuata la partecipazione dell'Agenzia all'analisi delle principali problematiche riferite all'ambito assistenziale specifico, approfondendo alcune linee di azione selezionate.

Con riferimento alle Convenzioni sono state realizzate una serie di attività atte a garantire l'attività di supporto alle Regioni Calabria e Molise. Inoltre, l'Agenzia è sempre impegnata, in tali ambiti, nella collaborazione all'attività di valutazione del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza e degli atti emanati dalle Regioni impegnate nei Piani di rientro.

Nell'ambito della comunicazione molto attiva è anche l'attività di diffusione interna ed esterna delle informazioni. Con riferimento al potenziamento della comunicazione esterna, la struttura ha partecipato alle attività del Comitato di Redazione del Sito Internet AGENAS e del Portale Covid finalizzate ad individuare strategie comuni per la promozione delle attività di comunicazione attraverso i canali a disposizione dell'Agenzia, oltre all'aggiornamento dei contenuti del sito internet istituzionale riguardanti le attività condotte (pagine nell'area tematica e pubblicazione news). Con riferimento al potenziamento della comunicazione interna, è proseguita la collaborazione con il Dipartimento di Area Sanitaria e le altre Unità Operative per l'implementazione del prototipo di sistema informatico di comunicazione interna finalizzato a valorizzare la condivisione del patrimonio di dati e informazioni a disposizione dell'Agenzia tra il personale dei diversi Uffici.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Reti Cliniche

Le attività relative all'analisi, monitoraggio e sviluppo delle reti cliniche sono svolte da una struttura organizzativa dedicata in materia di reti cliniche tempo-dipendenti, reti oncologiche regionali, Osservatorio Reti oncologiche regionali, alla Sclerosi Multipla (GLaSM), Reti Ictus e Reti Cardiologiche per l'emergenza, Coordinamento funzionale della Rete Nazionale dei Tumori Rari, Piano Nazionale Malattie Rare, Revisione del DM 70/2015, Piano Nazionale Oncologico (PON), Tavolo di Lavoro per il potenziamento della prevenzione e della promozione della salute.

Nell'ambito delle attività riguardanti le reti cliniche tempo-dipendenti (rete cardiologica per l'emergenza, rete ictus, rete traumatologica, e rete neonatologica e punti nascita), nel corso dell'anno è stato redatto e pubblicato sul sito dell'Agenzia il Rapporto descrittivo dei risultati della Seconda indagine sullo stato di attuazione delle Reti Tempo-dipendenti, condotta nel periodo compreso tra il 15 settembre 2020 e il 18 gennaio 2021. La rilevazione è stata condotta attraverso l'utilizzo di differenti questionari, resi disponibili sul sito istituzionale di AGENAS e compilati dalle Regioni/PA, contenenti diversi item relativi a quattro Aree tematiche o domini principali per il monitoraggio dell'efficacia delle azioni e degli interventi previsti nell'Accordo Stato-Regioni del 24 gennaio 2018 sul documento *"Linee guida per la revisione delle reti cliniche - Le reti tempo-dipendenti"* e dal Modello di ricognizione dei centri Hub e Spoke. Il report ha riportato i risultati a livello nazionale e per singola Regione/PA attraverso l'elaborazione di un indice, definito ISCO (indice sintetico complessivo dell'attuazione della Rete), e fornisce una cornice metodologica ed informativa relativa all'implementazione delle Reti tempo-dipendenti in Italia con una duplice funzione sia di analisi delle reti già istituite, sia di supporto metodologico per quelle da implementare/integrare, rappresentando uno stimolo per il processo di miglioramento continuo, in considerazione delle dinamiche di progressiva evoluzione organizzativa delle reti.

Con riferimento all'Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti Oncologiche Regionali si è svolta la riunione plenaria dell'Osservatorio per il monitoraggio e la valutazione delle Reti oncologiche regionali. Sono state presentate le attività dei 5 GDL in cui si articolano i lavori dell'Osservatorio, ovvero DL n. 1 - *Requisiti essenziali per la valutazione delle performance delle Reti oncologiche regionali*; GDL n. 2 - *PDTA, Indicatori e Flussi informativi*; GDL n. 3 - *Diritti esigibili*; GDL n. 4 - *Integrazione Ospedale - Territorio*; GDL n. 5 - *Innovazione e Ricerca*.

In merito al tema del coinvolgimento delle Associazioni dei Pazienti oncologici è stato elaborato, in collaborazione con la FAVO, un documento di proposta sulla definizione delle caratteristiche che le Associazioni debbano possedere per garantire una proficua partecipazione; la proposta è stata inviata alla Segreteria tecnica del Ministro della salute ove ha sede un Gruppo di lavoro su queste tematiche.

In materia di Sclerosi Multipla (GLaSM) il Gruppo di esperti, Istituito con Deliberazione della Direzione Generale del 3 dicembre 2020, si è regolarmente riunito con il coordinamento della UOS ed ha perfezionato il documento definitivo, sottoscritto da tutti i partecipanti, il quale è stato pubblicato sul portale dell'Agenzia e trasmesso al Ministero della Salute con l'obiettivo finale di una adozione in sede di Conferenza Stato-Regioni. Il documento fornisce importanti indicazioni circa la definizione del



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

percorso appropriato del paziente con Sclerosi Multipla, comprensivo dei momenti di riabilitazione ed accertamento, prevedendo anche l'adozione di protocolli di telemedicina ed il monitoraggio del processo.

Nell'ambito della Reti Ictus, è stato istituito un board denominato "Gruppo Tecnico per l'elaborazione di proposte per l'attuazione e l'evoluzione della rete assistenziale dell'ictus", con Deliberazione della Direzione Generale n. 459 del 25 novembre 2021. Il board, composto da esperti di alto profilo, si è insediato ed ha avviato le attività con l'obiettivo di potenziare gli strumenti ed i metodi per l'effettiva attuazione della rete assistenziale dell'ictus nelle Regioni e PA. Con riferimento alle Reti Cardiologiche per l'emergenza il board, denominato "Gruppo Tecnico per l'elaborazione di proposte a supporto del Tavolo Istituzionale Reti Tempo Dipendenti – Cardiologiche per l'Emergenza", è stato istituito con Deliberazione della Direzione Generale n. 455 del 22 novembre 2021 ed è coordinato dall'Agenzia e composto da esperti di alto profilo; si è insediato ed ha avviato le attività con l'obiettivo di collaborare allo sviluppo di indicatori di esito e di processo in grado di cogliere in modo più puntuale l'effettiva attuazione delle reti ed i connessi punti critici.

Nell'ambito del Coordinamento funzionale della Rete Nazionale Tumori Rari, AGENAS ha sollecitato il percorso di rinnovo del Coordinamento nazionale reti tumori rari, come punto di partenza per ricostituire e rilanciare la RNTR col Ministero della Salute. Con riferimento al Piano Nazionale Malattie Rare l'Agenzia ha preso parte a diversi Tavoli, il primo istituito dal Ministero della Salute, pienamente operativo, che ha definito i percorsi dei malati, il ruolo del registro nazionale ed il monitoraggio, la prevenzione primaria, i percorsi diagnostici e altro, istituito direttamente dal S.S. Sileri, che ha appena iniziato le proprie attività incentrate attorno alla revisione del disegno di legge 2255/2021.

L'Agenzia è anche impegnata nel supporto alle diversi regioni in materia di reti, come ad esempio la regione Basilicata e la regione Umbria per le quali è stato fornito supporto in merito alla riorganizzazione della rete Oncologica della Regione Basilicata all'interno del più ampio documento tecnico che ha lo scopo di allineare la visione di riorganizzazione proposta dalla regione Basilicata con le indicazioni tecniche indicate dal D.lg. n.34/2020, D.M. n.70/2015 e soprattutto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, anche in vista delle imminenti indicazioni relative alla definizione della nuova rete territoriale e all'evoluzione della rete ospedaliera (D.M. n.70/2015). Per la regione Calabria l'Agenzia ha garantito il supporto in materia di Rete oncologica, Piano per lo screening oncologico, Reti tempo dipendenti (ictus, sindrome coronarica acuta, trauma), Rete malattie rare.

Diversi sono gli ambiti, in materia di reti, per i quali l'Agenzia fornisce contributi, quali il Gruppo Tecnico ex articolo 6 decreto ministeriale 5 agosto 2021 (Sperimentazione dei criteri di appropriatezza della Riabilitazione), la Partecipazione al Tavolo di Lavoro per il potenziamento della prevenzione e della promozione della salute, le Cure palliative, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 35, comma 2-bis del DL. 25-5-2021 n. 73, come modificato dalla Legge di conversione del 23 luglio 2021, n. 106, per le quali è stata condotta l'istruttoria sullo stato di attuazione della legge 38/2010 in materia di rete delle cure palliative, la partecipazione al Tavolo Tecnico per la revisione



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

del DM 70/2015. Inoltre, un ruolo attivo è stato svolto nel coordinamento del capitolo inerente alle reti oncologiche, inserito nel nuovo PON istituito dal Ministero della salute, insieme all'ISS, all'AIFA e a svariate associazioni dei pazienti e di società scientifiche.

Health Technology Assessment

Nel corso del 2021 le attività di *Health Technology Assessment* sono proseguite articolandosi su tre livelli: Internazionale, Nazionale e Regionale. A livello internazionale l'attività si è, sostanzialmente, concentrata sul rafforzamento del ruolo dell'Agenzia nei network, nelle società internazionali e nei progetti europei, garantendo la continua collaborazione con diversi network e società scientifiche di cui fa l'Agenzia parte (HTAi, EuroScan, INAHTA) oltre alla collaborazione con l'Agenzia irlandese HIQA (Health Information and Quality Authority). Sono proseguiti lavori di ricerca con le agenzie HTA di Canada, Olanda e Germania, finalizzati alla pubblicazione della *position statement* del network internazionale (INAHTA) sull'utilizzo della Real World Evidence, generata da Real World Data, nelle valutazioni HTA. È continuata la collaborazione all'elaborazione con INAHTA della Panel Session Tematica "*The use of qualitative evidence in HTA*", approvata dalla commissione HTAi per la presentazione all'Annual meeting giugno 2022 e di cui AGENAS sarà uno dei quattro discussant, presentando proprie esperienze. Per il Network EuroScan è proseguita l'attività di partecipazione a tutte le riunioni programmate. Per il network EUnetHTA3, la cui conclusione è avvenuta nel corso dell'anno 2021, l'Agenzia ha continuato a prendere parte alle riunioni dell'Executive Board EUnetHTA in merito ai prodotti finali del progetto e agli sviluppi futuri del network europeo e alle sue attività, in assenza di una progettualità finanziata a livello europeo, e alla partecipazione attiva al gruppo strategico degli Heads of Agencies (HofA). L'Agenzia ha inoltre preso parte al Webinar PROMIS/Programma Mattone Internazionale Salute Panoramica degli strumenti EU per la valutazione di impatto dell'inserimento delle tecnologie, tenendo due interventi: "Il ruolo di AGENAS nella valutazione delle tecnologie sanitarie emergenti a livello nazionale e europeo" e "EUnetHTA, un network a livello europeo sull'Health Technology Assessment".

È stata individuata la call relativa all'HTA, finanziata dal programma l'Horizon Europe Framework Programme, e partecipato ad alcuni seminari organizzati sul programma dal National Contact Point italiano e al Brokerage event per la ricerca di potenziali partner di progetti Horizon Europe.

A livello nazionale, nell'ambito della Produzione di report di HTA sui dispositivi medici, si sono concluse le attività di produzione tecnico scientifica report di HTA, previste dall'Accordo HTA XI di collaborazione tra il Ministero della salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico e AGENAS, avente ad oggetto "Innovazione tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi secondo un modello di HTA (Health Technology Assessment)". Si è conclusa la fase di consultazione pubblica del report HTA di adattamento "Chirurgia Bariatrica per il controllo del diabete mellito di tipo 2 in adulti con obesità di classe I" con la versione definitiva del report e la rendicontazione finale sulle spese relative all'Accordo HTA XI inviate al Ministero della Salute. Nell'ambito della Partecipazione alle attività della Cabina di Regia AGENAS ha provveduto a nominare i propri componenti. Sono stati effettuati controlli del database delle Segnalazioni di tecnologie da valutare ed avviato un piano di ricerca proattiva di tecnologie da segnalare per eventuale valutazione HTA anche ai fini della predisposizione dell'elenco filtrato delle tecnologie presenti nel DB.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nell'ambito delle attività relative al Centro di Coordinamento sugli Screening Neonatali (CCSN) istituito presso l'Istituto Superiore di Sanità (ISS), è proseguita la partecipazione ai lavori del CCSN. È stata assicurata la partecipazione a tutte le riunioni del gruppo di lavoro (con cadenza approssimativa mensile in modalità video meeting, causa emergenza COVID-19) e sono state realizzate attività di tutoring nel "Per-corso formativo su Screening Neonatale Esteso: Azioni di miglioramento per il programma di Screening Neonatale Esteso (SNE) - Formazione a Distanza (FAD asincrona)"; di realizzazione del questionario per ricognizione casistica identificata con SNE-L. 167/2016: supporto metodologico alla ideazione e informatizzazione del questionario on-line; di revisione del questionario pilota compilato on-line -avvio della rilevazione; di partecipazione gruppo ristretto finalizzato ad "istituire un archivio centralizzato sugli esiti degli screening neonatali al fine di rendere disponibili dati per una verifica dell'efficacia, anche in termini di costo, dei percorsi intrapresi".

La Partecipazione al "Gruppo di lavoro Screening Neonatale Esteso" (GDL SNE), istituito presso il Ministero della Salute ed insediato il 30 novembre 2020 (Decreto del Viceministro della Salute del 17 settembre 2020), ha visto la realizzazione di attività quali la Partecipazione tecnico-operativa alle attività del Centro di coordinamento sugli Screening Neonatali (CCSN), istituito presso l'Istituto Superiore di Sanità (ISS); la Partecipazione al "Gruppo di lavoro Screening Neonatale Esteso" (GDL SNE), istituito presso il Ministero della Salute; il Supporto metodologico alle attività del gruppo di lavoro SNE attraverso la collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità - Centro Nazionale HTA: si è concordato con il GDL l'utilizzo della MCDA - Multi Criteria Decision Analysis e si è proceduto con la condivisione e perfezionamento di una matrice SWOT adeguata allo Screening neonatale e suoi test.

Per quanto riguarda la linea 3 della Ricerca Corrente, dal titolo "Studio e ricerca di strumenti utili per il rafforzamento della funzione di Health Technology Assessment (HTA) a supporto del Ministero della salute e delle Regioni/PA, anche ai fini della cooperazione internazionale in questo ambito", è stato predisposto il nuovo Template per la valutazione dello screening neonatale, partendo dalla struttura e dalle domande valutative dei format di segnalazione e documenti valutativi del Recommended Uniform Screening Panel (RUSP) statunitense, oltre alla progettazione, nell'ambito della revisione dell'area web dell'UOS HTA, della parte relativa ai nuovi contenuti sullo screening neonatale.

AGENAS continua le collaborazioni inter-istituzionali sul tema dell'HTA nell'ambito della genomica/genetica attraverso la partecipazione al One Million Genoma Program nel sottogruppo Italy National Mirror Group (composto da AIFA, Centro Nazionale HTA/ISS, AGENAS e alcune università); la partecipazione agli incontri dell'Advisory Board del Progetto CCM "Definizione e Promozione di programmi per l'implementazione delle azioni centrali di supporto al Piano per l'innovazione del sistema sanitario basato sulle scienze omiche".

Rispetto alle attività legate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) AGENAS è stata indicata come soggetto attuatore dell'investimento 1.2.3 "La telemedicina a supporto dei pazienti con malattie croniche" i cui obiettivi strategici sono la promozione e l'adozione su larga scala di soluzioni di telemedicina, la condivisione e scambio di esperienze e applicazioni di successo, la promozione e alimentazione dell'innovazione sanitaria e il trasferimento tecnologico. È stata garantita la collaborazione per la predisposizione del Piano Operativo dell'investimento e per le attività del Gruppo di Lavoro Telemedicina istituito con deliberazione direttoriale a settembre 2021. AGENAS



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ha preso parte a tutti gli incontri, settimanali e plenari, collaborando alla stesura dei documenti e assicurandone il coordinamento e la gestione. Sarà costituito un gruppo di lavoro per la predisposizione di linee di indirizzo per la valutazione e il monitoraggio dei progetti regionali.

A livello regionale è garantita la Collaborazione finalizzata a fornire un supporto tecnico-operativo in materia di governance di farmaci e dispositivi medici. Tale attività si è focalizzata su alcune regioni dove sono state condotte analisi di benchmarking su alcune categorie di dispositivi medici per verificare l'efficacia delle strategie di acquisto e sono stati valutati i consumi e la spesa di alcune particolari categorie di farmaci.

In virtù di una serie di interventi normativi che hanno caratterizzato l'anno 2021, l'Agenzia si è trovata a implementare e sviluppare linee di attività non programmate in sede di previsione ma che, data la loro importanza e il potenziale impatto sull'intero sistema sanitario nazionale, vedranno l'AGENAS fortemente impegnata nel corso dei successivi anni. Di seguito sono, pertanto, illustrate sinteticamente le principali linee di intervento.

PNRR

A seguito del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021 e del successivo Decreto del 23 novembre 2021 di modifica della tabella A del Decreto 6 agosto 2021, l'AGENAS è stata identificata come Ente a supporto del Ministero della Salute per gli interventi della Missione 6 Component 1 (M6C1) e soggetto attuatore per i sub-investimenti 1.2.2 (d) Progetto Pilota Intelligenza Artificiale e 1.2.2 (e) Potenziamento del Portale della Trasparenza.

In questo duplice ruolo l'Agenzia ha supportato il Ministero della salute e l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR nelle attività di programmazione, progettazione e attuazione delle misure previste nella M6C1 e ha svolto direttamente tutte le attività relative all'attuazione dei sub-investimenti sopra indicati.

Sono stati organizzati cicli di incontri, con tutte le Regioni e le Province Autonome (P.A.), per definire ogni dettaglio che possa contribuire al conseguimento dell'obiettivo comune di attuazione degli interventi previsti nell'ambito della Componente 1 "Potenziamento dell'assistenza sanitaria e della rete sanitaria territoriale" della Missione 6 ed in particolare quelli riguardanti la realizzazione delle Case della Comunità (CdC), degli Ospedali di Comunità (OdC) e delle Centrali Operative Territoriali (COT).

Con riferimento al tema della Telemedicina, al fine di raggiungere Milestone e Target, è stato attivato dall'Agenzia il Gruppo di Lavoro "Telemedicina" e un sottogruppo dedicato alla "Definizione delle linee guida inerenti il modello digitale per l'implementazione dell'assistenza domiciliare" con delibera del Direttore Generale del 30/09/2020. I componenti del citato GdL contribuiscono alla definizione degli aspetti tecnico-informativi e clinici del sub-investimento Telemedicina e alla stesura del documento "Linee guida inerenti il modello digitale per l'implementazione dell'assistenza domiciliare" (Milestone EU del sub-investimento 1.2).

Sempre nel corso del 2021 l'Agenzia ha trasmesso al Ministero della Salute il Regolamento "Modelli e standard per lo sviluppo dell'Assistenza Territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale" e i relativi allegati, documento che costituisce la Riforma di settore alla base degli investimenti del PNRR. Sono stati svolti, a seguito di ciò, cicli di incontri per la rilevazione e il caricamento dei dati sugli immobili e sui terreni nella piattaforma informatica presentata e attivata dalla Agenzia il 18/11/2021, al fine di



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

acquisire l'individuazione dei siti identificati per la realizzazione degli interventi strutturali previsti nella M6C1. Tale rilevazione è il risultato della collaborazione avviata con il Politecnico di Milano mediante la già richiamata Convenzione. Nella tabella di seguito si riporta sinteticamente, per ciascuna Regione e Provincia Autonoma, lo stato di rilevazione, alla data del 30/12/2021, dei siti in cui realizzare le Case della Comunità (CdC), gli Ospedali di Comunità (OdC) e le Centrali Operative Territoriali (COT).

L'Agenzia ha inoltre supportato l'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR alla strutturazione e alla definizione dei Piani Operativi Regionali, degli Action Plan e delle Schede intervento che verranno messe a disposizione delle regioni nel primo trimestre del 2022.

In data 31 dicembre 2021 è stato siglato da AGENAS, Ministero della Salute e Dipartimento per la Trasformazione Digitale, l'Accordo ai sensi dell'art. 15, legge 7 agosto 1990, n. 241 per la realizzazione degli investimenti della *component 1* della missione 6 – Salute del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Tale Accordo regola il ruolo dell'Agenzia nell'ambito delle attività della M6C1 del PNRR e si completa con il Piano Operativo dei tre sub-investimenti, precedentemente citato.

In relazione al supporto tecnico operativo nelle attività di affiancamento alle Regioni nell'ambito del Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria, sono state svolte due linee di attività, in particolare la "Redazione di Report regionali analitici sulle attività relative all'Assistenza Territoriale" e l' "Elaborazione di pareri sulle tematiche dell'Assistenza Territoriale nell'ambito delle attività di analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari" a supporto del Ministero della Salute. Nell'ambito delle attività istituzionali e delle convenzioni tra l'Agenzia e le Regioni/ASL nel periodo di riferimento si è contribuito alle seguenti attività:

- Supporto alla Regione Molise per l'analisi dei fabbisogni delle strutture residenziali e semiresidenziali per disabili e non autosufficienti e per le strutture psichiatriche;
- Supporto alle attività di ricognizione previste dall'art. 35, comma 2-bis del DL. 25-5-2021 n. 73, in merito allo stato di attuazione delle Reti di Cure Palliative in Italia;
- Convenzione AGENAS-ASP di Ragusa per l'attivazione della Centrale Operativa Territoriale attraverso il supporto metodologico nella fase di definizione del fabbisogno e nell'individuazione delle modalità organizzative necessarie al suo funzionamento;
- Partecipazione alle attività del sottogruppo di lavoro "Definizione di standard qualitativi, organizzativi e tecnologici per la salute mentale" costituito nell'ambito della Cabina di Regia per il Patto per la Salute 2019-2021.

Nell'ambito della Convenzione con la Fondazione "The Bridge, Scienza tra Clinica e Società" l'Agenzia ha proposto l'elaborazione di uno "studio di analisi comparata dei modelli organizzativi di presa in carico e di cura presenti nei paesi europei". I Paesi oggetto di studio (Germania, Francia, Spagna, Regno Unito e Svezia) sono stati confrontati su diversi aspetti quali: figure professionali coinvolti nell'assistenza primaria, funzioni dell'assistenza primaria; rapporto di lavoro dei professionisti e il sistema, servizi erogati nell'ambito dell'assistenza primaria, copertura finanziaria, presenza di standard organizzativi, modalità di integrazione ospedale territorio, percorso formativo dei professionisti coinvolti, presenza di un sistema informativo omogeneo, informazioni sulla governance del sistema e modalità di implementazione dei sistemi IT e Intelligenza Artificiale. Il lavoro è stato concluso nel mese di dicembre 2021 e se ne prevede la pubblicazione sulla rivista dell'Agenzia "Quaderni di Monitor" nei primi mesi del 2022.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

A livello internazionale l'Agencia ha espresso al Ministero della salute la propria disponibilità a ricoprire il ruolo di Autorità Competente per l'azione congiunta denominata: *EU4H-2021-JA-09: Direct grants to Member States' authorities: transfer of best practices in primary care (AWP Ref.: HS-g-14.3.1)*. Formalizzato tale ruolo sono cominciati i lavori attraverso *workshop* organizzati dalla Commissione Europea. Nell'ambito della Joint Action Agenas si è candidata come leader del Work Package 4 "Sostenibilità", coinvolgendo inoltre 18 Enti Affiliati, Aziende Sanitarie, appartenenti a 9 regioni italiane. La fase di scrittura della proposta si concluderà a febbraio 2022.

Fabbisogno e standard del personale e gestione dei modelli organizzativi

Altro importante ambito che ha visto l'Agencia impegnata nel corso dell'anno è il supporto alla definizione del fabbisogno e standard del personale e gestione dei modelli organizzativi nell'ambito dell'incarico relativo al fabbisogno standard del personale e gestione dei modelli organizzativi.

È stato costituito un tavolo tecnico di lavoro interistituzionale, coordinato dall'Agencia, composto da rappresentanti del Ministero della salute, delle Regioni e Province Autonome (queste ultime indicate dalla commissione salute presso la Conferenza delle Regioni) con il compito di definire una metodologia di rilevazione del fabbisogno di risorse professionali sanitarie. Gli obiettivi definiti dal tavolo tecnico sono: approfondimento della metodologia di calcolo del fabbisogno di personale in ambito ospedaliero riprendendo la metodologia elaborata e approvata dalla commissione salute del dicembre 2017; definizione di standard e modelli organizzativi per alcuni ambiti territoriali (ADI), infermiere di famiglia e di comunità, strutture intermedie); definizione di standard del personale dei dipartimenti di prevenzione, in particolare nell'ambito dei servizi per la sicurezza nei luoghi di lavoro e per i servizi di igiene e sanità pubblica.

Le Regioni che partecipano sono: Campania, Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Liguria, Lombardia, Marche, Piemonte, provincia autonoma di Trento, Puglia, Sardegna, Umbria e Veneto. A supporto del tavolo tecnico AGENAS per l'attività scientifica, sono state stipulate apposite convenzioni con due Università: l'Università di Torino - Dipartimento di Scienze della Sanità Pubblica, e il laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

In tema di Teleassistenza è stata garantita la partecipazione alla stesura delle linee guida collaborando con le diverse UOC dell'Agencia e con un gruppo di lavoro di esperti esterni.

Il gruppo di lavoro sulla riforma delle RSA, previsto dall'art. 2 comma 1 lettera C) del Decreto del Ministro della Salute del 26 febbraio 2021, di cui fa parte un rappresentante dell'Agencia, ha elaborato proposte operative di breve, medio e lungo periodo di programmazione per le RSA e le altre strutture diversamente denominate ma funzionalmente equivalenti. Nell'ambito delle attività di questo gruppo di lavoro è stato svolto anche il ruolo di collegamento tra alcune attività proposte e l'Agencia, come ad es. la definizione di indicatori per le RSA.

Nell'ambito della stesura del PO Calabria, è continuato il lavoro relativo alla "Gestione del personale" attraverso l'analisi del personale sanitario ospedaliero delle strutture pubbliche della regione al fine di rilevare il rapporto tra personale medico, infermieristico e tecnico addetto all'assistenza (OTA-OSS), sia rispetto alla dotazione strutturale



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

complessiva di posti letto nel triennio 2017–2019 sia ai volumi di attività in termini di giornate di degenza relative all'anno 2019. È stato svolto un confronto infraregionale tra le strutture con medesimo ruolo nella rete dell'emergenza–urgenza ed un confronto a livello regionale rispetto ai dati rilevati per una regione del nord (Veneto) ed una regione del centro (Lazio).

A livello internazionale è stata garantita la partecipazione alla New Joint Action Europea (*EUJointAction10 – HealthWorkforce to meet Health challenges – forecasting and planning for workforce in the healthcare sector*), con riunioni interne ad AGENAS e riunioni plenarie con altri Stati europei partecipanti alla Joint Action, e la partecipazione al progetto europeo TASHI il cui obiettivo è indagare e studiare nuovi modelli organizzativi derivanti dal *Task Shifting* tra le professioni sanitarie, con influenza sui fabbisogni dei singoli professionisti sanitari.

Nell'ambito della Rete italiana di *preparedness* pandemica influenzale, con decreto del Ministro della Salute del 5 maggio 2021 è stata nominata una rappresentante dell'Agenzia, che ha assicurato la partecipazione alle riunioni e al gruppo di lavoro per la stesura del piano operativo per il monitoraggio e la valutazione del piano pandemico influenzale 2021-2023.

Sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie

Molte attività sono state avviate, nel corso del 2021, su richiesta del Ministero della salute e di specifiche Regioni, in materia di definizione del sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie. In particolare, sono state condotte analisi comparative dei diversi sistemi tariffari sanitari regionali al fine di definire una metodologia di calcolo per la remunerazione delle prestazioni sanitarie, in coerenza con quanto disposto dalla normativa vigente in materia. Tale attività rappresenta un ambito importante in quanto vede l'Agenzia fortemente coinvolta in attività su cui il legislatore è intervenuto, nel corso del 2021, anche attraverso la richiesta all'Agenzia di supporto tecnico-operativo nelle diverse materie di indagine e che vedrà l'Agenzia fortemente impegnata nei prossimi anni.

Tale attività ha visto la UOC Controllo di gestione fortemente impegnata in sinergia anche con le altre unità dell'Agenzia che, in maniera trasversale, sono impegnate in tale settore.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Servizi Istituzionali e Generali delle amministrazioni pubbliche

Personale dell'Agenzia

Nel corso del 2021 l'Agenzia è stata fortemente impegnata nell'adeguamento delle attività lavorative alle disposizioni normative in materia di contenimento della diffusione del virus Covid-19 garantendo il ricorso al lavoro agile.

In attuazione dell'articolo 6, comma 2, del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, come sostituito dall'articolo 4, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75, è stato predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale anno 2021-2023, aggiornato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 30 del 24 novembre 2021.

La riorganizzazione che ha coinvolto l'Agenzia ha anche comportato incrementi di personale disposti a sua favore sia in termini di dotazione organica che di autorizzazione alle assunzioni e all'impiego di personale in comando e con contratti di lavoro flessibile (disposti dal decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104 e dal decreto-legge 10 novembre 2020, n. 150), con la conseguente necessità di acquisire e gestire, da un punto di vista giuridico ed economico, ulteriori unità di personale in linea con le nuove ed accresciute competenze affidate ad AGENAS. **33**

Le Tabelle n. 1 e n. 2, di seguito riportate, evidenziano la distribuzione tra personale di qualifica dirigenziale e non dirigenziale rispettivamente al 31 dicembre 2021 e durante l'anno 2021, distinta in personale a tempo indeterminato e determinato. È inoltre riportato il personale in servizio, in attuazione dell'art. 1, comma 4, del DL 150/2020, per il supporto tecnico-operativo al Commissario ad acta della regione Calabria; il personale è assegnato al Dipartimento Tutela della Salute negli uffici di Prevenzione e sanità pubblica, Medicina convenzionata, Assistenza farmaceutica, Autorizzazione e Accreditemento, Territoriale, OTA, Bilancio SSR, Personale, Segreteria Struttura del Commissario, Valutazione Commissari straordinari, Contenzioso, Gestione SISR.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tabella 1. Totale personale dipendente al 31/12/2021

Totale Dipendenti	130
Totale Dipendenti di ruolo (t.i.)	112
Totale Dirigenti 2° fascia t.i.	15
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità t.i.	97
<i>Cat. D</i>	75
<i>Cat. C</i>	14
<i>Cat. B</i>	8
Totale Dipendenti t.d.	18
Totale Dirigenti t.d. <i>art. 19 D.Lgs.165/2001</i>	3
Totale Dipendenti t.d. CCNL Comparto Sanità	15
<i>Cat. D</i>	11
<i>Cat. C</i>	4
<i>Cat. B</i>	0
Totale Dipendenti DL 150/2020	25
Totale Dirigenti t.d.	1
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità t.d.	17
Totale Dirigenti II fascia "Comando in"	4
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità "Comando in"	3



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tabella 2. Totale personale dipendente dell'anno 2021

Totale Dipendenti	163
Totale Dipendenti di ruolo (t.i.)	144
Totale Dirigenti 2° fascia t.i.	20
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità t.i.	124
<i>Cat. D</i>	99
<i>Cat. C</i>	17
<i>Cat. B</i>	8
Totale Dipendenti t.d.	19
Totale Dirigenti t.d. <i>art. 19 D.Lgs.165/2001</i>	3
Totale Dipendenti t.d. CCNL Comparto Sanità	16
<i>Cat. D</i>	11
<i>Cat. C</i>	5
<i>Cat. B</i>	0
Totale Dipendenti DL 150/2020	31
Totale Dirigenti t.d.	1
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità t.d.	21
Totale Dirigenti II fascia "Comando in"	5
Totale Dipendenti CCNL Comparto Sanità "Comando in"	4

35

35



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Supporto informatico, Logistica e infrastrutture

Nell'ambito delle attività inerenti il Supporto Informatico, la UOC Sistemi Informativi, patrimonio, gestione della logistica e provveditorato, portale della trasparenza è stata fortemente impegnata nell'adeguamento delle proprie infrastrutture tecnologiche e del portafoglio applicativo, in risposta alle rinnovate esigenze determinate dai nuovi compiti istituzionali e dai nuovi progetti assegnati all'AGENAS (es. la realizzazione applicativo web per pagamento; l'Elaborazione di nuovi componenti 3D integrati con Bootstrap Italia per l'inserimento di nuovi trend e cruscotti in Home Page; l'Attivazione macchina virtuale LAPP per sviluppi applicativi web commissionati a Almaviva; l'Installazione server per implementazione Cruscotto SDO Nazionali (Abaco/qliksense); l'Attivazione procedura mensile backup offline dati DFS Rinnovo licenze Microsoft Office/Email, Adobe e SAS 9.4).

In tema di logistica e infrastrutture, nel corso del 2021, è proseguito il processo di adeguamento e razionalizzazione degli spazi e delle infrastrutture materiali e digitali. Sono state adeguati gli spazi alle esigenze organizzative e alle scelte strategiche aziendali, in particolare lo smantellamento del centro stampa esistente presso la sede AGENAS di Via Piemonte, il completamento dell'allestimento dello studio medico, l'installazione impianto di condizionamento, predisposizione di nuove sale riunioni, la segnalatica relativa all'organizzazione degli uffici, oltre a garantire l'adeguamento della struttura alle esigenze temporanee, come le varie procedure concorsuali e percorsi di prevenzione e contenimento dell'epidemia da Covid-19.

36

Trasparenza e prevenzione della corruzione

In aderenza e nel rispetto degli adempimenti previsti dal Piano Triennale della Prevenzione della corruzione di AGENAS (PTPC) 2021-2023, come evidenziato nel piano della Performance, l'Agenzia ha posto in essere tutte le azioni volte alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione ed al conflitto di interessi, anche potenziale. Nel corso dell'anno è proseguita l'azione di pubblicazione in conformità con quanto previsto dalla normativa (d.lgs. 33/2013 e s.m.i.) e dal PTPCT 2021-2023 cercando di enfatizzare l'importanza delle azioni di trasparenza quali principali misure di Prevenzione della Corruzione.

Formazione

Con riferimento all'area della Formazione l'Agenzia garantisce le attività di formazione attraverso anche l'avvio, nell'anno di riferimento, di nuove iniziative tese a riprendere parzialmente le attività formative in aula. Difatti, il contenimento della fase pandemica ha indotto l'Agenzia a promuovere la partecipazione in presenza della quinta e sesta edizione del Corso per gli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) del SSN. L'accreditamento di AGENAS dal Dipartimento della Funzione Pubblica per il rilascio dei crediti ha permesso alla UOC di organizzare percorsi formativi dedicati al tema senza il supporto diretto della SNA, mediate l'utilizzo della propria piattaforma

36



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

elettronica, elemento che ha permesso di profilare la programmazione didattica, nonché gli strumenti formativi e di valutazione dell'apprendimento, ritenuti maggiormente idonei per le tematiche oggetto del Corso da parte dell'Agencia.

Proseguono anche le attività del Gruppo di lavoro per la condivisione di strumenti organizzativi relativi ai percorsi a basso rischio ostetrico (BRO) e sono proseguite le attività del gruppo di lavoro dedicato al Progetto "Percorsi formativi e informativi per la diagnosi ed il trattamento dell'Endometriosi" con il coinvolgimento di diverse professionalità al fine di supportare e formare i professionisti del settore e di diffondere la conoscenza della patologia tra i cittadini, in particolare tra le adolescenti e le giovani donne, coinvolgendo anche le istituzioni scolastiche.

È stata avviata la procedura di selezione pubblica, sia per i docenti che svolgeranno le attività didattiche nei differenti contesti, sia per raccogliere le manifestazioni di interesse da parte di Enti aventi specifica competenza in materia di Endometriosi, disposti a collaborare con l'AGENAS per svolgere parte delle attività divulgative e di ricerca inerenti il progetto.

Rispetto ai corsi rivolti al personale interno, in stretta sinergia con la UOC Risorse Umane analisi quantitativa e dotazioni SSN, ha predisposto la procedura regolamentare per l'accesso alle varie tipologie di corsi di formazione da parte dei dipendenti di Agenas.

Mediante questo documento, denominato "istruzione operativa per la partecipazione ai corsi di formazione del personale Agenas", viene adottata una metodologia di approvazione delle candidature ai corsi uniforme, con minime variazioni a seconda della tipologia di corso. A tal proposito, si sta predisponendo una diversa e nuova rilevanza del fabbisogno formativo da porre alla base di ragionate e strategiche scelte che auspicabilmente confluiranno nel Piano di formazione di Agenas. La procedura consente una più efficace e lineare gestione delle attività formative interne e agevola la possibilità di partecipare anche ai corsi organizzati dalla Scuola nazionale dell'amministrazione.

In merito al Progetto Inps Valore PA, che consente ai dipendenti di partecipare a Corsi di livello universitario di interesse della pubblica amministrazione, il settore Formazione ha monitorato la frequenza dei corsi avviati nel 2021 che sono stati seguiti dal personale dipendente all'interno dell'Agencia.

Altro segmento di attività è quello correlato alla gestione e monitoraggio della partecipazione dei dipendenti ai master universitari di primo o secondo livello ai quali accedono i dipendenti in possesso dei requisiti per una formazione superiore che risulti di interesse per l'Amministrazione. È stata, inoltre, predisposta la procedura regolamentare per l'accesso e lo svolgimento di tirocini curriculari, extracurriculari e della formazione fuori rete formativa, tenendo conto dell'evoluzione normativa e dei provvedimenti e delle disposizioni europee in materia di tirocini.

L'attività formativa si conforma infatti agli indirizzi strategici emanati dalla Conferenza unificata e dagli organi di vertice dell'Agencia, in particolare del Consiglio di amministrazione, come declinati dal Direttore generale. Infine, nell'ambito della formazione rivolta al personale interno, è proseguita l'attività di programmazione, organizzazione ed erogazione dei corsi di formazione obbligatoria di cui al decreto legislativo n. 81/2008 sulla sicurezza dei lavoratori.

Firmato digitalmente da:
DOMENICO MANTOAN

AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Firmato il 12/05/2022 10:44

Seriale Certificato: 445999

Valido dal 30/06/2020 al 30/06/2023

TI Trust Technologies CA



Firmato digitalmente da:
ANTONIETTA GUERRIERI

AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Firmato il 10/05/2022 18:37

Seriale Certificato: 446643

Valido dal 29/05/2021 al 28/05/2024

TI Trust Technologies CA





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ALLEGATO 1 – Obiettivi Strategici di Agenas

Tabella 1 - Obiettivi strategici di AGENAS - anno 2021		
Missione	Programma	Obiettivo strategico
017 Ricerca e Innovazione	017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni
020 Tutela della Salute	020.1 Programma monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali	Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario
032 Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenze pubbliche	Supervisione delle attività necessarie a garantire il funzionamento degli uffici dirigenziali attraverso il corretto impiego delle risorse umane, strumentali e finanziarie nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa e gestione delle strategie di comunicazione istituzionale incrementando il ricorso ai più moderni canali di comunicazione



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

39

Descrizione Programma	Obiettivo strategico CUR	Centro di Costo	Obiettivo organizzativo	Azioni	Descrizione Indicatori 2021	Target	% raggiungimento	
0201 Programma monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei Sistemi Sanitari Regionali	Rafforzamento e diffusione della cultura del monitoraggio, della valutazione e delle performance dei Sistemi Sanitari Regionali, anche con riguardo alle tematiche concernenti la trasparenza, l'equità e l'etica in ambito sanitario.	012 Educazione Continua in Medicina - ECM	Supporto gestionale amministrativo alla Commissione nazionale per la formazione continua ed ai suoi organismi ausiliari Svolgimento di attività procedurali e informatiche per l'accredimento di sistemi regionali di riferimento dei provider Supporto alla Commissione nazionale nelle attività di verifica presso le sedi dei provider e/o presso eventi formativi accreditati ECM per favorire una offerta formativa qualitativamente elevata	Supporto gestionale amministrativo alla Commissione nazionale per la formazione continua ed ai suoi organismi ausiliari Svolgimento di attività procedurali e informatiche per l'accredimento di sistemi regionali di riferimento dei provider Supporto alla Commissione nazionale nelle attività di verifica presso le sedi dei provider e/o presso eventi formativi accreditati ECM per favorire una offerta formativa qualitativamente elevata	Rendicontazione attività Rendicontazione attività n. attività di verifiche effettuate/attività di verifiche programmate	2020 2020 100%		
		013 Area di coordinamento Tecnico-scientifica Monitoraggio, valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	Rafforzamento del monitoraggio e valutazione dell'attività tecnico-scientifica, anche internazionale, nonché promozione di buone pratiche e di expertise	Promozione di incontri periodici di confronto e integrazione delle informazioni e delle esperienze per favorire la partecipazione e condivisione dei prodotti finali dell'Agenzia Supporto alle attività del Ministero della salute e delle regioni relative allo sviluppo ed all'adozione di metodologie e strumenti per la definizione del fabbisogno di medici e professionisti sanitari Coordinamento dei contributi prodotti dagli Uffici tecnico-scientifici per la predisposizione delle Relazioni semestrali delle attività di AGENAS	Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività	2020 2020 2020		
		014 Programma Nazionale Esiti - PNE	Sviluppo e rafforzamento del Programma Nazionale Esiti - PNE	Attivazione in-oli per l'aggiornamento e la revisione degli indicatori	Monitoraggio dei rapporti istituzionali di AGENAS attraverso protocolli, accordi e convenzioni	n. attività di verifiche effettuate/attività di verifiche programmate	100%	
		015 Portale della trasparenza dei servizi per la salute	Implementazione e sviluppo del Portale della trasparenza dei servizi per la salute	Attivazione del Portale per la trasparenza dei servizi sanitari		Rendicontazione attività	2020	100%
		016 Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN	Potenziamento delle analisi e del monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN	Monitoraggio delle azioni/interventi correttivi previste nei Piani di efficientamento e di riqualificazione presso le Aziende Monitoraggio, valutazione e rafforzamento, anche attraverso il supporto tecnico operativo al Ministero della Salute, delle performance dei sistemi sanitari regionali Monitoraggio dei principali provvedimenti regionali in ambito di sistemi di remunerazione e di compartecipazione alla spesa		Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività	2020 2020 2020	
		017 Qualità, sicurezza, buone pratiche di umanizzazione delle cure	Potenziamento rete attività dell'Osservatorio Nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza in sanità e potenziamento delle attività di monitoraggio, valutazione e coordinamento	Attivazione alle Regioni in Piano di rientro nella implementazione di interventi correttivi e monitoraggio delle performance sanitarie di tutte le Regioni Attività di monitoraggio e controllo dei tempi di attesa, dell'attività libero-professionale intramuraria (ALP) e umanizzazione delle cure		Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività	2020 2020 2020	
		018 Reti cliniche e integrazione Ospedale Territorio e Socio Sanitario	Reti cliniche e integrazione Ospedale Territorio e Socio Sanitario	Aggiornamento per lo sviluppo professionale degli auditor/valutatori e analisi del nuovo sistema nazionale di accreditamento Monitoraggio della implementazione delle linee guida e raccomandazioni per l'articolazione delle reti clinico-assistenziali che integrano l'attività ospedaliera per acuti e post acuti con l'attività territoriale		Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività	2020 2020 2020	
		019 HTA	Promuovere e coordinare le attività di valutazione multidimensionale e le attività di produzione e sviluppo di report di HTA	Monitoraggio delle reti regionali al fine di fornire un benchmark di confronto, redazione di pareri, supporto nelle attività di affiancamento delle Regioni oggetto di convenzioni Monitoraggio delle reti oncologiche e aggiornamento della griglia di rilevazione e valutazione attuazione della quinta indagine nazionale Stesura del documento tecnico della RNT (Rete nazionale tumori rari)		Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività	2020 2020 2020	
					Partecipazione e collaborazione attiva con la Camera di Regia HTA Partecipazione e collaborazione attiva nei network internazionali e nazionali per lo sviluppo di metodologie di HTA Produzione di Report HTA nell'ambito di Accordi Agenas - Ministero della Salute Partecipazione alle attività del Centro di Coordinamento per lo screening metabolico neonatale (CCS) Partecipazione a Gruppi di Lavoro nell'ambito del Sistema Informativo Sanitario, dispositivi medici e servizio farmaceutico	Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività Rendicontazione attività	2020 2020 2020 2020 2020	

39



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Descrizione Programma	Obiettivo strategico CdR	Centro di Costo	Obiettivo organizzativo	Azione	Descrizione Indicatori 2021	Target	% raggiungimento
017.1 Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	Promozione e sviluppo di programmi di ricerca corrente e autofinanziata, progetti europei e internazionali, anche a supporto del Ministero della salute e delle Regioni	021 Area di coordinamento Tecnico scientifica ricerca per la sanità pubblica	Migrazione della capacità di attuazione delle disposizioni normative volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo	Capacità attuativa nel rispetto dei termini programmati	Rendicontazione attività	2/anno	100%
			022 Pon Gov Ricerca	Rafforzamento dell'attività di coordinamento tecnico-scientifico del progetto PON GOV	Elaborazione e produzione degli output di progetto	Rendicontazione attività	
		023 Ricerca e rapporti internazionali		Rafforzamento del ruolo di AGENAS a livello internazionale	Attivazione e partecipazione a partenariati, progetti e cooperazioni internazionali	Rendicontazione attività	
			024 PNE ricerca	Potenziamento dell'attività di coordinamento e promozione di azioni di miglioramento della ricerca relativa al	Pubblizzazione e diffusione dei risultati	Rendicontazione attività	
		025 Ricerca Autofinanziata		Potenziamento della ricerca, corrente e autofinanziata, con particolare riferimento alle performance dei sistemi sanitari regionali, alla mobilità sanitaria, allo sviluppo dei servizi di prevenzione e tutela della salute sviluppo delle reti territoriali e riordino della medicina generale, ai Piani ospedalieri ed ai Piani di assistenza territoriale, alla Salute ed ambiente ed all'Innovazione digitale	Aggiornamento di indicatori e attivazione tavoli per la produzione di strumenti di valutazione	Rendicontazione attività	
			026 Ricerca Corrente		Promozione e sviluppo di programmi di ricerca, anche in supporto al Ministero della Salute	Rendicontazione attività	
		029 Joint Action		Rafforzamento del ruolo di AGENAS nella progettualità e nell'attuazione di programmi europei	Promozione, sviluppo e partecipazione ai programmi europei	Rendicontazione attività	



Agencia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

41

41

Descrizione Programmata	Obiettivo strategico C-IR	Contorno di Conto	Obiettivo e Organizzazione	Azione	Descrizione Indicatori	Target	Unità di Misura
Servizi a 32-3 governativi per la amministrazione delle competenze		003 Atti di Governo e Leggi		Supporto alla Direzione generale, al Presidente ed al Consiglio di Amministrazione nella verifica di legittimità degli atti amministrativi presentati in vari tipi di contenzioso; accertati di conformità; procedimenti di ricorso, ricorso di annullamento e impugnazioni.	Rendicontazione attività	2/anno	
		004 Comunicazione e Comunicazione		Realizzazione del programma annuale	Rendicontazione attività	2/anno	100%
		007 Atti di Amministrazione		Implementazione di attività di comunicazione anche attraverso i social media	Rendicontazione attività	2/anno	100%
		008 Ricerca, Formazione, Gestione del personale		Adempimento del sito istituzionale e implementazione di strumenti diretti alla comunicazione integrata	Rendicontazione attività	2/anno	100%
		009 Bilancio e Contabilità di Gestione		Realizzazione delle riunioni e delle riunioni individuali	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Previsione di lavoro per il controllo e il controllo in merito ai dati di bilancio	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Coordinamento e gestione amministrativa delle risorse di accesso agli atti	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Coordinamento del ciclo di gestione della Performance (Piano della Performance, sistema di monitoraggio, valutazione della performance, comunicazione del personale, delegazione e del contratto)	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Coordinamento, in collaborazione con l'Ufficio di Coordinamento tecnico-scientifico, dei contenuti prodotti dagli Uffici per la ricerca e sviluppo e per la ricerca e sviluppo	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Gestione economica e giuridica del personale e razionalizzazione dei processi gestionali	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Elaborazione e monitoraggio del costo del personale e dei relativi fondi	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Elaborazione e attuazione di progetti innovativi	Rendicontazione attività	2/anno	100%
				Implementazione di misure di lavoro flessibile	Rendicontazione attività	2/anno	100%
			Previdenza e attuazione di processi innovativi	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Attivazione e implementazione di processi innovativi	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Adempimento del piano del conto di costo e gestione delle procedure di budget	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Controllo di gestione e predizione finanziaria della copertura a diversi livelli di dettaglio	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Supporto al Coordinamento amministrativo per la gestione delle attività del ciclo della performance in integrazione con l'Organismo di Valutazione (O.V.)	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Supporto alla Direzione generale ed alle aree di coordinamento nelle procedure di accertamento degli obiettivi e della mission istituzionale	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Acquisti: miglioramento dei tempi delle procedure di acquisto di beni e servizi	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Acquisti: gestione delle procedure volte all'acquisizione di beni e servizi	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Analisi e sviluppo della gestione delle procedure di acquisto e dei relativi contenuti tramite l'utilizzo dell'applicativo informatico (gestione NUTS)	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio e tecnologico e governo degli investimenti	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Gestione dei servizi tecnici e logistici e adozione di misure per la sicurezza degli ambienti di lavoro	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Gestione del sistema informatico e servizi di supporto	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Elaborazione e analisi dei dati disponibili nelle banche dati Agorae	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Acquisizione, gestione, manutenzione dell'hardware e le componenti software di computerizzazione dell'Agorae	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Analisi dei bisogni, fornitura del personale, organizzazione, organizzazione e gestione delle iniziative formative	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Attivazione delle competenze dei sistemi di informazione e management delle performance	Rendicontazione attività	2/anno	100%	
			Implementazione e gestione della procedura di selezione e dei criteri di interesse in ambito sanitario nonché in tema di ricerca e innovazione individuale ed istituzionale	Rendicontazione attività	2/anno	100%	

PAGINA BIANCA



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nota Integrativa - 2021

43

1



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Indice

1.	GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA	3
	1.1 ENTRATE	3
	1.2 USCITE	11
2.	ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI	20
3.	GESTIONE IN CONTO RESIDUI	22
	3.1 RESIDUI ATTIVI	22
	3.2 RESIDUI PASSIVI	25
4.	STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	28
	4.1 STATO PATRIMONIALE	28
	4.2 CONTO ECONOMICO.....	35



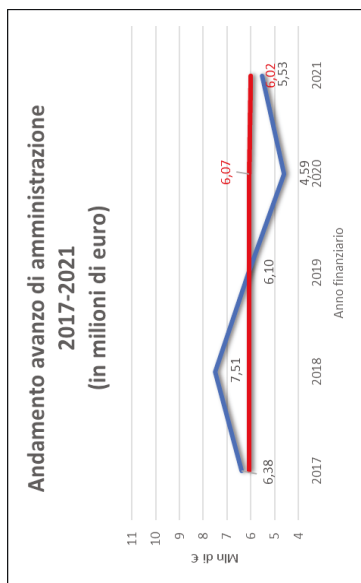
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

1. GESTIONE DELLA COMPETENZA FINANZIARIA

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2021 si chiude con un **avanzo finanziario** pari ad **euro 5.527.672,58** quale differenza tra il totale delle entrate accertate, pari ad **euro 26.525.638,84** e il totale delle uscite impegnate, pari ad **euro 20.997.966,26**.

L'avanzo finanziario del 2021 è di circa 934 mila euro, in aumento del 20,35 %, rispetto a quello dell'anno precedente.

La rappresentazione dell'andamento dell'avanzo da una prospettiva quinquennale - annualità 2017/2021 - è illustrata nel grafico accanto.



45

1.1 ENTRATE

Voce di entrata	2021	2020	2019	Δ 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Trasferimenti correnti	7.846.800,22	10.091.157,82	6.693.490,93	- 2.244.357,60	-22,2%	8.392.374,38	-6,5%
Proventi da servizi	15.404.306,59	11.215.067,55	16.206.506,41	4.189.239,04	37,4%	13.710.786,98	17,4%
Rimborsi ed altre entrate correnti	566.625,53	533.875,75	552.661,94	32.746,78	6,1%	543.268,85	4,3%
Conto terzi e partite di giro	2.707.906,50	2.993.653,36	3.697.550,92	- 285.746,86	-9,5%	3.345.602,14	-19,1%
Totale	26.525.638,84	24.833.754,48	27.150.210,20	1.691.884,36	6,8%	25.991.982,34	2,1%

Le entrate accertate nell'esercizio 2021 ammontano ad **euro 26.525.638,84**, attestando un aumento di introiti di quasi **1,7 milioni** di euro rispetto all'anno precedente (+6,8%) per effetto di combinati incrementi di voci, come rappresentato nella tabella di cui sopra.

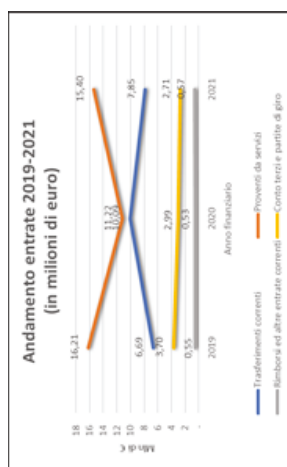
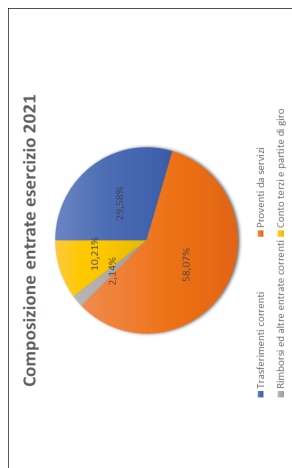


Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nel dettaglio, le entrate del 2021 sono costituite:

- per euro **23.817.732,34**, da **entrate correnti** (trasferimenti correnti, proventi da servizi, rimborsi e altre entrate correnti), di cui +60% è rappresentato da proventi per attività relative al sistema ECM;
- per euro **2.707.906,50**, da **entrate per conto terzi e partite di giro**.

I grafici seguenti illustrano la composizione percentuale delle entrate dell'esercizio 2021 e l'andamento nel triennio 2019-2021.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ENTRATE CORRENTI

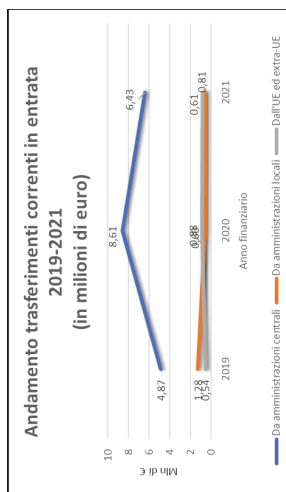
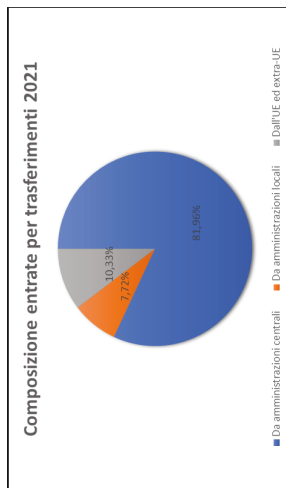
Trasferimenti correnti

Voce di entrata	2021	2020	2019	Δ 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Da amministrazioni centrali	6.430.898,16	8.614.288,80	4.872.676,40	- 2.183.390,64	-25,3%	6.743.482,60	-4,6%
Da amministrazioni locali	605.574,03	600.000,00	1.277.000,00	5.574,03	0,9%	938.500,00	-35,5%
Dall'UE ed extra-UE	810.328,03	876.869,02	543.814,53	- 66.540,99	-7,6%	710.341,78	-14,1%
Totale	7.846.800,22	10.091.157,82	6.693.490,93	- 2.244.357,60	-22,2%	8.392.324,38	-6,5%

47

I trasferimenti correnti totalizzati nell'annualità 2021 sono pari ad **euro 7.846.800,22**, in diminuzione di circa 2 milioni di euro rispetto al 2020 (-22,2%). Questi sono costituiti dai trasferimenti corrisposti dalle Amministrazioni Centrali, dalle Amministrazioni Locali e dall'Unione Europea.

I grafici seguenti mostrano la composizione percentuale dei trasferimenti correnti nell'anno 2021 e l'andamento nel triennio 2019-2021.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I **trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali** ammontano ad **euro 6.430.898,16**, come di seguito descritti:

- o contributo ordinario del Ministero della Salute per il 2020, pari ad euro 3.047.557,00;
- o finanziamenti dal Ministero della Salute per le seguenti attività:
 - Programma di Ricerca Corrente, per euro 800.979,72;
 - Programma CCM 2021 “Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione”, per euro 135.000,00;
 - Accordo HTA - Innovazione Tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi, per euro 125.959,44;
 - “Progetto nazionale per lo sviluppo e la sperimentazione di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere” – It-DRG, per euro 114.689,40;
 - Ricerca Corrente 2016, per euro 169.984,80;
 - Legge 27 dicembre 2019, n. 160, articolo 1, commi 470; 471; 472; per euro 2.000.000,00;
 - CCM 2012 UO ISS “Piattaforma Italiana per lo Studio delle Polimorbità”, per euro 31.606,53;
 - devoluzione quota pari al 5 per mille dell’imposta sul reddito delle persone fisiche ex articolo 1, commi 337 e seguenti, Legge 23 dicembre 2005, n. 266, per euro 5.121,29.

Rispetto all’esercizio 2020, i trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali sono diminuiti di circa 2,1 milioni di euro (-25%). Si rileva che tale diminuzione delle entrate è in gran parte riconducibile ai minori contributi corrisposti dal Ministero della Salute. In particolare si segnala la riduzione del contributo ex legge 160 commi 470-472 .



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Voce di entrata	2021	2020	Δ 21/20	Descrizione variazione
Accordo IFA - Innovazione tecnologica, produttività, monitoraggio dei consumi e dei costi	125.959,44	125.959,44	0,00	Progetto limitato e INATTESA DI SALDO
"Progetto IL DRG", Progetto nazionale per lo sviluppo e la sperimentazione di un nuovo sistema di misurazione	114.689,40	114.689,40	0,00	Progetto iniziato 2021
CCM 2021 "Analisi dei Piani Pandemici Regionali e monitoraggio del loro stato di attuazione"	135.000,00	135.000,00	0,00	Progetto iniziato 2021
Attività Istituzionale	3.047.557,00	3.047.557,00	0,00	Contributo ordinario del M5S
Legge n. 160 27 dicembre 2019, Articolo 3, comma 476-477-472	2.000.000,00	3.000.000,00	-1.000.000,00	Effetto Legge di bilancio
Ricerca corrente 2016	169.984,80	169.984,80	0,00	Stato Ricerca Corrente 2016-2018
RICERCA	800.979,70	800.979,72	-0,02	Programma di ricerca corrente
Art. 29, L. 105 7/10/19, forma biliana per lo studio della "bilancia" "	31.665,33	31.665,33	0,00	Stato ricerca corrente 2019
Finanziaria Legge n. 160 27 dicembre 2019, comma 469, percorsi formativi informativi per la diagnosi	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	Stato ricerca corrente 2020
PROGRAMMA CCM 2020 COVID-19 modelli organizzativi per l'efficiamento alle attività di contrasto a	80.000,00	80.000,00	0,00	Accordo 2020 non speso
SIVEAS 2019 - Articolo 1 comma 1	247.735,24	247.735,24	0,00	Stato progetto limitato
SIVEAS 2019 - Articolo 1 comma 2	429.304,29	429.304,29	0,00	Stato progetto limitato
5 PER MILLE	5.121,29	8.712,55	-3.591,26	5 per mille
TOTALE da amministrazioni centrali	6.430.898,16	6.614.288,00	-1.183.390,04	Minori entrate per prelevare Progetti limitati 2020

I Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali sono pari ad euro 605.574,03 riferibili alle seguenti convenzioni:

- Accordo Regione Piemonte 2019, per euro 128.168,80;
- CCM 2020 - Regione Veneto CCM 2020 Potenziamento del contact tracing per euro 125.000,00;
- Portale della Trasparenza (I° e II° accordo) sottoscritta con la Regione Veneto del valore complessivo di euro 285.905,23;
- Istituto Giannina Gaslini Supporto al Piano Strategico 2021-2025 per euro 66.500,00.

Voce di entrata	2021	2020	Δ 21/20	Descrizione variazione
Convenzione AGEAS - REGIONE PIEMONTE	128.168,80	128.168,80	0,00	
CCM 2020 - Regione Veneto CCM 2020 Potenziamento del contact tracing	125.000,00	125.000,00	0,00	
Portale della trasparenza dei servizi per la salute II Accordo	134.594,90	134.594,90	0,00	
Portale della trasparenza dei servizi per la salute I Accordo	151.310,33	670.000,00	-448.689,67	Convenzione conclusa con il saldo 2021
Convenzione AGEAS- Istituto Giannina Gaslini Supporto al Piano Strategico 2021-2025	66.500,00	66.500,00	0,00	
TOTALE da amministrazioni locali	605.574,03	605.000,00	5.574,03	Magiori entrate

Rispetto al 2020, le entrate da Amministrazioni Locali aumentano di circa 5 mila euro (+1%).



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I **Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo** sono pari ad euro

810.328,03 e afferiscono ai seguenti progetti:

- o Programma Operativo Nazionale (PON) *Governance Cronicità* – Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT, per euro 580.565,81;
- o *OASES- prOmoting evidence-bASed rEforms*, per euro 203.074,72.
- o *SHI -Empowering EU health policies on Task Shifting*, per euro 26.687,50.

Raffrontato ai 2020, il valore dei trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per il 2020 evidenzia una diminuzione di circa 66 mila euro (-8%). Si riscontra che tale decremento è stato determinato dalla conclusione di alcuni progetti come, ad esempio, il SEPEN - Support for the health workforce Planning and forecasting Expert Network, il CHRODIS-PLUS e il Joint Action 3 come di seguito riportato.

50

Voce di entrata	2021	2020	Δ 21/20	Descrizione variazione
Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020	580.565,81	246.776,02	333.789,79	
OASES- prOmoting evidence-bASed rEforms	203.074,72	203.074,72	0,00	
SHI - Empowering EU health policies on Task Shifting	26.687,50	26.687,50	0,00	
SEPEN - Support for the Health Workforce Planning and Forecasting Expert Network	126.702,47	126.702,47	0,00	Progetto terminato
CHRODIS-PLUS	26.274,17	26.274,17	0,00	Progetto terminato
Joint Action Health Equity Europe - JAHEE	14.877,91	14.877,91	0,00	Progetto terminato
Joint Action - JADRE CARE	378.530,18	378.530,18	0,00	Accordo 2020
Joint Action 3	80.881,00	80.881,00	0,00	Somma da restituire in quanto non spesa
Managing Frailty: A comprehensive approach to promote a disability-free advanced age in Europe: the	3.845,27	3.845,27	0,00	Progetto terminato
TOTALE INTRIE ED EXTRA-UE	810.328,03	876.889,02	-66.560,99	Variazioni entrate

Proventi da servizi

Voce di entrata	2021	2020	2019	Δ 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Proventi da servizi per formazione e addestramento	-	31.500,00	34.250,00	-31.500,00	-100,0%	32.875,00	-100,0%
Proventi da servizi n.a.c.	15.404.306,59	11.183.567,55	15.172.856,41	4.220.739,04	37,7%	13.677.911,98	12,5%
Totale	15.404.306,59	11.215.067,55	16.206.506,41	4.189.239,04	37,4%	13.710.786,96	12,4%

I **proventi dai servizi** del 2021 totalizzano la somma di euro **15.404.306,59** e sono costituiti dai proventi per servizi diversi n.a.c.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

In particolare, i proventi da servizi diversi n.a.c. sono riconducibili ai contributi relativi al Sistema Nazionale per l'Educazione Continua in Medicina di cui all'art. 92, comma 5, della Legge 23 dicembre 2000, n. 388.

Assenti, i proventi dai servizi per la formazione e l'addestramento, che nel 2020 ammontavano in totale ad euro 31.500,00 ed erano riconducibili alle quote di partecipazione per i corsi degli Organismi Tecnicamente Accreditanti e il corso FNOPO.

Rispetto allo scorso anno, si evidenzia un cospicuo aumento dei proventi da servizi n.a.c. riferiti ai contributi relativi al Sistema ECM, facendo registrare per il 2021, un sensibile incremento delle entrate - di circa 4,2 milioni di euro (+38%) - determinato dalla ripresa delle attività formative dopo il complicato periodo causato dalla pandemia da Covid-19.

Rimborsi e altre entrate correnti

51

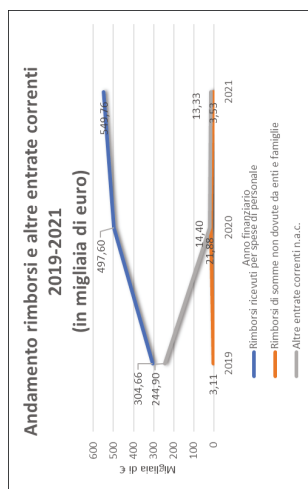
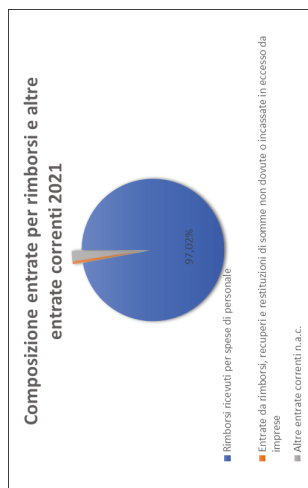
Voce di entrata	2021	2020	2019	A 21/20	% 21/20	Vm 19-20	%20/Vm 19-20
Rimborsi ricevuti per spese di personale	549.763,61	497.599,76	304.659,33	52.163,85	10,5%	401.129,55	37,1%
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	3.533,91	14.400,00	3.105,23	- 10.866,09	-75,5%	8.752,62	-59,6%
Altre entrate correnti n.a.c.	13.328,01	21.875,99	244.897,38	- 8.547,98	-39,1%	133.386,69	-90,0%
Totale	566.625,53	533.875,75	552.661,94	32.749,78	6,1%	543.268,85	4,3%

I rimborsi e le altre entrate correnti totalizzano la somma di euro **566.625,33**. Questi sono composti dai rimborsi per le spese del personale in comando, dai rimborsi di somme non dovute da Enti e Famiglie e da altre entrate correnti n.a.c.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I grafici seguenti illustrano la composizione percentuale delle entrate adducibili ai rimborsi e ad altre entrate correnti nell'anno 2021 e l'andamento degli stessi nel triennio 2019-2021.



Nel dettaglio, i **rimborsi e le altre entrate correnti** comprendono:

- i rimborsi per il personale di ruolo dell’Agenzia in posizione di comando out, per euro 549.763,61 maggiormente imputabili alla ripresa delle attività ECM;
- entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese per 3.533,91;
- le altre entrate correnti, per euro 13.328,01;

Rispetto all’esercizio 2020, la variazione delle entrate relative alla suddetta voce registra complessivamente un decremento pari a circa 33 mila euro (-6%).



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

	2021	2020	2019	Δ 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Voce di entrata							
Ritenute per scissione contabile (IVA Split payment)	431.765,18	317.907,77	441.712,29	113.857,41	35,8%	379.810,03	13,7%
Ritenute su personale dipendente	1.938.096,72	2.180.137,53	1.447.429,35	- 222.040,81	-10,2%	1.813.783,44	8,0%
Ritenute su personale autonomo	293.254,39	470.766,13	1.774.831,57	- 177.511,74	-37,7%	1.122.798,85	-73,9%
Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-	0,0%	5.000,00	0,0%
Altre entrate per partite di giro diverse	19.730,21	19.841,93	28.390,91	- 51,72	-0,3%	24.116,42	-17,9%
Totale	2.707.906,50	2.993.653,36	3.697.364,12	- 285.746,86	-9,5%	3.345.508,74	-19,1%

Le entrate per conto terzi e partite di giro ammontano ad **euro 2.707.906,50**.

Per tale voce di entrata si rileva un decremento rispetto all'esercizio 2020, per euro 285.746,86 (-9,5%).

1.2 USCITE

	2021	2020	2019	Δ 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Voce di uscita							
Redditi da lavoro dipendente	8.986.435,20	9.217.659,10	5.164.515,09	- 228.223,90	-2,5%	7.391.087,10	25,0%
Imposte e tasse	906.419,75	841.882,03	909.131,98	63.537,72	7,5%	875.707,01	3,4%
Acquisto di beni e servizi	5.566.879,92	5.102.129,50	10.165.814,36	464.750,42	9,1%	7.633.971,93	-27,1%
Trasferimenti correnti	772.810,92	1.079.984,31	522.368,11	- 307.173,39	-28,6%	801.176,21	-3,5%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	13.25.607,95	463.219,09	85.829,02	862.388,86	186,2%	274.524,05	382,9%
Altre spese correnti	9.525,28	9.525,80	11.895,92	- 0,52	0,0%	10.605,86	-10,2%
Spese in conto capitale	720.380,74	532.551,39	497.824,49	187.829,25	35,3%	515.187,94	39,8%
Spese per conto terzi e partite di giro	2.707.906,50	2.993.653,36	3.697.364,12	- 285.746,86	-9,5%	3.345.508,74	-19,1%
Totale	20.997.966,26	20.240.604,58	21.054.933,09	757.361,68	3,7%	20.647.768,84	1,7%

Le uscite impegnate nell'esercizio 2021 ammontano ad **euro 20.997.966,26** e sono costituite:

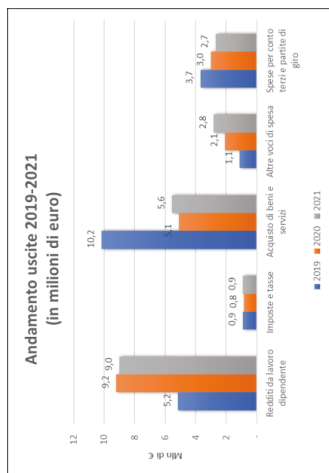
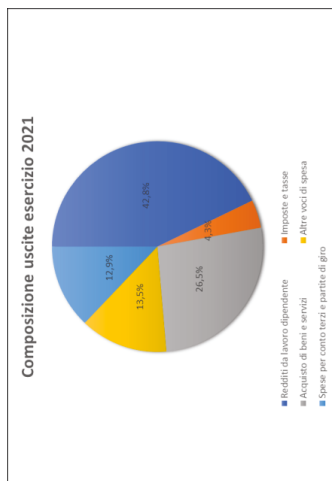
- per euro **17.569.679,02**, da **spese correnti** (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti);
- per euro **720.380,74**, da **spese in conto capitale**;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

— per euro 2.707.906,50, da spese per conto terzi e partite di giro.

Dai seguenti grafici è possibile dedurre in maniera maggiormente esplicativa la composizione delle uscite dell'esercizio 2021 e l'andamento dei principali aggregati delle voci di spesa nel triennio 2019-2021.



54

SPESE CORRENTI

Redditi da lavoro dipendente

Voce di uscita	2021	2020	2019	Δ%21/20	Δ%20/19-20
Compensi personale a tempo indeterminato	5.294.473,67	4.686.804,50	3.656.825,49	13,0%	13,0%
Compensi personale a tempo determinato	1.489.537,08	2.336.756,86	323.569,37	-35,7%	-35,7%
Buoni pasto	107.560,34	290.347,20	777.382,75	-62,8%	-62,8%
Contributi per il personale	2.066.921,87	1.897.201,48	1.106.990,60	8,9%	8,9%
Assegni familiari	30.542,24	26.549,06	3.993,18	15,0%	15,0%
Totale	8.989.435,20	9.217.659,10	5.164.515,09	-2,5%	-2,5%

Le spese per i redditi da lavoro dipendente sono pari ad euro 8.989.435,20 e comprendono:

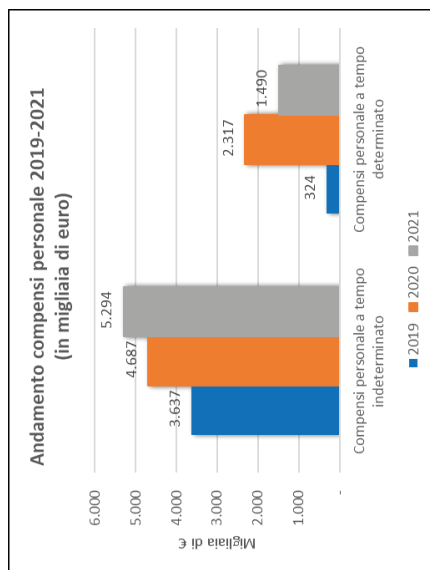


Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- o le retribuzioni lorde, per un importo complessivo di euro 6.784.010,75; l'importo include le competenze corrisposte al personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato, a tempo determinato e al Direttore Generale – comprensive delle indennità accessorie, tra cui quelle di produttività e di risultato – mentre euro 107.960,34 rappresentano le spese sostenute per l'acquisto dei buoni pasto;
- o i contributi assistenziali e previdenziali a carico dell'Ente, per euro 2.066.921,87;
- o gli assegni familiari, per euro 30.542,24.

Emerge che nel 2021 la voce di spesa aggregata evidenzia una lieve flessione pari a circa 200 mila euro (-2,5%) rispetto all'esercizio 2020.

Il grafico seguente rappresenta l'andamento dei compensi per il personale, suddiviso tra tempo indeterminato e determinato.



55

Come risultante dalla tabella, rispetto all'esercizio finanziario 2020, i compensi per personale a tempo indeterminato sono aumentati, mentre sono diminuiti i compensi per personale a tempo determinato.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Imposte e tasse

Voce di uscita	2021	2020	2019	0.1/20	0.4/21/20	Vm 19-20	0.6/20/Vm 19-20
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	733.262,68	637.065,03	734.107,71	96.697,65	13,2%	685.586,37	7,0%
Imposta di registro e di bollo	13.225,00	12.279,00	22.613,00	946,00	7,7%	17.446,00	-24,2%
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	66.063,07	100.000,00	56.857,27	33.196,93	-33,9%	78.426,64	-15,8%
Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	18.816,00	18.816,00	18.816,00	-	0,0%	18.816,00	0,0%
Imposta Municipale Propria	73.553,00	68.392,00	68.392,00	5.161,00	7,5%	68.392,00	7,5%
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n. a.c.	-	5.330,00	8.746,00	-5.130,00	-100,0%	7.038,00	-100,0%
Totale	905.419,75	841.882,03	909.531,98	63.577,72	7,5%	875.707,01	3,4%

Le **imposte e le tasse** a carico dell'Ente per l'esercizio 2021 totalizzano l'importo di **euro 905.419,75** e sono costituite maggiormente dall'Imposta Regionale sulle attività produttive (I.R.A.P.), che ammonta ad euro 733.762,68. Si rileva che l'imposta ha subito un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di circa 100 mila euro per effetto dell'incremento del personale.

56

Il rimanente importo contempla: l'imposta municipale unica (I.M.U.), la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (T.A.R.I.), le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex I.R.P.E.G), nonché, altre imposte e tasse.

Rispetto all'esercizio 2020, l'ammontare delle imposte e tasse nel 2021 registra un incremento del 7,5 %.

Acquisto di beni e servizi

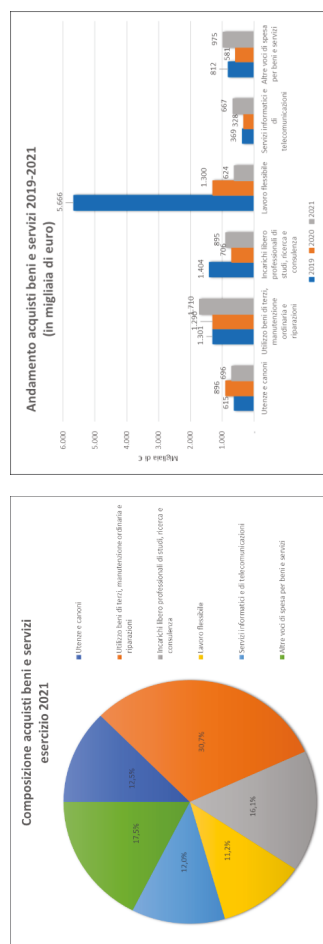
Voce di uscita	2021	2020	2019	0.1/20	0.4/21/20	Vm 19-20	0.6/20/Vm 19-20
Spese per accerimenti sanitari nei necessari dall'attività lavorativa	25.284,50	307,71	30.649,07	103,11	78,6%	6.029,37	19,7%
Spese per acquisto e di telecomunicazioni	134.648,00	99.280,24	93.736,07	35.417,86	35,7%	96.483,16	30,6%
Organizzazione eventi, pubblici e servizi per trasferita	303.822,50	123.066,26	223.785,73	180.756,24	146,9%	173.426,00	75,2%
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	13.440,00	-	1.244,89	13.440,00	-	62,45	2059,2%
Utenze e canoni	696.431,12	896.317,60	615.037,86	-199.886,48	-22,3%	755.677,73	-7,8%
Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni	1.709.870,64	1.290.459,37	1.300.624,56	419.411,27	32,5%	1.295.544,97	32,0%
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	895.033,30	706.000,55	1.489.030,75	189.030,75	26,8%	1.054.797,02	-15,3%
Prestazioni professionali e specialistiche	102.751,30	23.572,15	6.289,80	79.179,15	335,9%	14.930,98	588,2%
Lavoro flessibile	624.217,41	1.300.209,86	5.665.964,08	-675.992,45	-52,0%	3.483.086,57	-82,3%
Servizi a utilità per il funzionamento dell'ente	285.361,35	253.593,25	222.856,02	31.766,10	12,5%	238.229,14	19,8%
Servizi amministrativi	300,00	1,50	44,20	298,50	19900,0%	22,85	1212,9%
Servizi finanziari	8.880,51	9.767,22	9.555,36	-885,71	-91,3%	9.662,29	-8,3%
Spese per accerimenti sanitari nei necessari dall'attività lavorativa	666.813,47	337.873,04	368.871,77	338.940,43	103,6%	348.372,16	91,4%
Spese per acquisto e di telecomunicazioni	90.015,62	22.640,75	215.543,01	67.376,87	297,6%	110.091,88	-24,4%
Totale	5.566.879,92	5.302.129,50	10.165.814,36	4647.504,42	91,1%	7.683.971,93	-27,1%

Le uscite per l'acquisto di beni e servizi sostenute nell'esercizio 2021 ammontano complessivamente ad euro **5.566.879,92**.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I grafici seguenti rappresentano la composizione delle spese per beni e servizi relative all'esercizio 2021 e il relativo andamento nel triennio 2019-2021.



ei dettaglio, le spese per acquisto di beni e servizi sono composte dalle:

- o spese per collaborazioni ed altre forme lavoro flessibile, per euro 624.217,41, riconducibili, a titolo non esaustivo, ad attività, quali: il "Portale della trasparenza dei servizi per la salute", il "Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020", il "Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", CCM 2020 COVID 19 modelli organizzativi per l'efficiamento alle attività di contrasto all'emergenza, Convenzione AGENAS - REGIONE PIEMONTE 2020-2023, Legge n. 160 27 dicembre 2019, comma 469- Endometriosi- percorsi formativi e informativi , Legge n. 160 27 dicembre 2019, Articolo 1, comma 470-471-472, Ricerca Corrente;
- o spese sostenute per gli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza, per euro 895.033,30, riconducibili, a titolo non esaustivo, ad attività, quali: le "Portale della trasparenza dei servizi per la salute", il "Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020", il "Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", CCM 2020 COVID 19 modelli organizzativi per l'efficiamento alle attività di contrasto all'emergenza, Convenzione AGENAS - REGIONE PIEMONTE 2020-2023, Endometriosi Legge n. 160 27 dicembre 2019, comma 469 percorsi formativi e informativi, Legge n. 160 27 dicembre 2019, Articolo 1, comma 470-471-472, Ricerca Corrente ed i progetti europei quali Joint Action – JADECARE, OASES- prOmoting evidence-BASed rEforms, TASHI Empowering EU health policies on Task SHifting, TO REACH - Transfer of Organisational Innovations for Resilient, Effective, Equitable, Accessible;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- o spese per l'utilizzo di beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni, per euro 1.709.870,64, di cui il 65% circa è attribuibile alla spesa per la locazione di beni immobili (sede dell'Ente sita in via Piemonte);
 - o spese per le utenze e i canoni, per euro 696.431,12, di cui il 72% circa è relativo ai costi sostenuti per l'accesso alle banche dati; tra questi è, altresì, contemplata la convenzione COGEAPS nell'ambito del sistema ECM, per euro 500 mila;
 - o spese per i servizi informatici e di telecomunicazioni, per euro 666.813,47, afferenti ai servizi di rete e trasmissione dati e VoIP e ai connessi costi di manutenzione;
- altre voci di spesa, per euro 974.513,98, tra cui è annoverata la spesa per l'organizzazione di eventi, per la pubblicità e per i servizi prestati in trasferta (303.822,50 euro), nonché per i servizi ausiliari correlati al funzionamento dell'Ente (285.361,35 euro).

58

Rispetto all'esercizio 2020, nel 2021 si rileva un lieve incremento della spesa per circa 465 mila euro (+9,1%), determinata dall'effetto congiunto di variazioni negative e positive, tra le quali rilevano: l'incremento delle spese per "Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta" pari a circa 181 mila euro, il decremento delle uscite connesse ad altre forme di lavoro flessibile, per circa 676 mila di euro; un incremento delle uscite relative agli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza, per circa 189 mila euro; il decremento della spesa relativa alle utenze e ai canoni, per circa 199 mila euro; l'incremento dei Servizi informatici e di telecomunicazioni per circa 339 mila euro nonché l'incremento della spesa per Utilizzo beni di terzi, manutenzione ordinaria e riparazioni per 419 mila euro circa;

Con riferimento alle spese sostenute dall'Ente nel corso dell'esercizio finanziario 2021, si attesta il rispetto dei vincoli di cui all'articolo 1, commi 591 e 610, Legge 160/2019, in materia di contenimento della spesa pubblica.

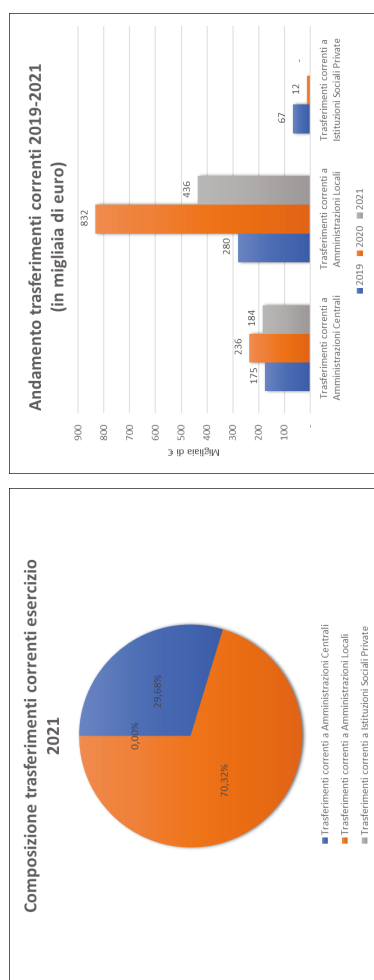
Trasferimenti correnti

Voce di uscita	2021	2020	2019	Δ%21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	184.031,21	235.745,76	175.403,31	-51.714,55	205.577,54	-10,3%
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	436.032,91	832.388,55	280.316,80	-396.355,64	556.352,68	-21,0%
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	11.850,00	66.650,00	-11.850,00	39.250,00	-100,0%
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo ed all'UE	152.746,80	-	-	152.746,80	-	-
Totale	772.810,92	1.079.984,31	522.366,11	-307.173,39	801.176,21	-3,8%



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nei grafici seguenti è rappresentata la composizione dei trasferimenti correnti riferiti all'esercizio 2021 ed il relativo andamento nel triennio 2019-2021.



59

I **trasferimenti correnti** ammontano ad **euro 772.810,92** e sono composti da:

o **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali**, per **euro 184.031,21** di cui:

- euro 120 mila euro corrisposti all'Istituto Superiore di Sanità e imputabili al secondo acconto della spesa relativa all'implementazione del Piano Nazionale Esiti (PNE);
- euro 64.031,21 corrisposti al Ministero dell'Economia e delle Finanze in attuazione delle norme in materia di contenimento della spesa pubblica (cd. *spending review*);



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

- o **trasferimenti correnti ad Amministrazioni Locali**, per euro **436.032,91**, scomponibili in:
 - trasferimenti corrisposti alle Università per euro 205 mila costituiti da: 30 mila euro Accordo quadro di collaborazione ex Art.15 L.241/1990 con Università degli Studi di Torino, Accordo di collaborazione tra Agenas e Politecnico di Milano per 25 mila euro, Accordo quadro di collaborazione ex Art. 15 L. 241/1990 con Università Cattolica del Sacro Cuore per 150 mila euro;
 - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f. pari a 220 mila euro costituiti da: Convenzione Agenas Asl Roma 1 per la realizzazione volta a garantire un supporto tecnico scientifico nell'implementazione del Piano Nazionale esiti (PNE) per 200 mila euro; Convenzione AGENAS con l'Azienda Zero e con la ASL di Frosinone – Programma CCM 2020 per la realizzazione del Progetto –“COVID-19: modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contrasto all'emergenza” per complessivi 20 mila euro;
 - trasferimenti alle Aziende ospedaliere e alle Aziende ospedaliere universitarie, per euro 10 mila, corrisposti nell'ambito della Convenzione AGENAS e AO Cardarelli – Programma CCM 2020 per la realizzazione del Progetto COVID-19: modelli organizzativi per l'efficientamento delle attività di contrasto all'emergenza”;
- o **Trasferimenti correnti al Resto del Mondo ed all'UE**, per euro **152.746,80**, corrisposti ai partner del Progetto europeo "OASES - prOmoting evidence-bASed rEformS" (3° Programma Salute, Call HP-PJ-2020-2).

60

Rispetto al 2020, le uscite relative ai trasferimenti correnti nell'annualità 2021 diminuiscono complessivamente di circa -307 mila euro (-28%).

Rimborsi e poste correttive delle entrate

Voce di uscita	2021	2020	2019	Δ% 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.325.607,95	463.219,09	85.829,02	862.388,96	186,2%	274.524,06	382,9%

I rimborsi corrisposti nell'annualità 2021 ammontano ad euro **1.325.607,95** e afferiscono ai rimborsi erogati per il personale in comando.

Altre spese correnti

Voce di uscita	2021	2020	2019	Δ% 21/20	Δ% 21/20	Vm 19-20	Δ%20/Vm 19-20
Fondi di riserva	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Premi di assicurazione	9.525,28	9.525,80	10.687,94	-0,52	0,0%	10.106,87	-5,8%
Altre spese correnti n.a.c.	-	-	997,98	-	-	498,99	-100,0%
Totale	9.525,28	9.525,80	11.685,92	-0,52	0,0%	10.606,86	-10,2%



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Le altre spese correnti ammontano ad euro 9.525,80 e contemplano i premi di assicurazione (per beni immobili e responsabilità civile verso terzi).

SPESE IN CONTO CAPITALE

	2021	2020	2019	02/19	02/20	02/21	Var 19/20	Var 19/21	%20/Var 19,20
Spese di ricerca	9.747,80	-	32.722,22	9.747,80	-	-	15.136,61	-	-32,6%
Materiali per ufficio	13.284,58	93.821,77	24.185,43	80.537,19	85.884	85.884	59.003,60	59.003,60	-72,5%
Macchinari	79.235,79	60.472,23	108.441,69	18.763,56	31,0%	31,0%	84.456,06	84.456,06	-6,2%
Hardware	16.613,50	-	-	16.613,50	0,0%	0,0%	-	-	0,0%
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	-	604,75	86.193,55	604,75	-	-	43.402,15	43.402,15	-100,0%
Altri beni materiali diversi	596.599,07	377.652,64	246.724,60	218.946,43	58,0%	58,0%	312.188,62	312.188,62	91,1%
Acquisto software	4.900,00	-	-	4.900,00	-	-	-	-	-
Mandato/missione straordinaria su beni di terzi	720.380,74	532.551,39	497.824,49	187.829,35	35,3%	35,3%	515.187,94	515.187,94	39,8%
Totale									

Le spese in conto capitale, in aumento rispetto allo scorso anno, ammontano ad euro 720.380,74 e sono riferibili all'acquisto di:

- o beni materiali, per euro 118.881,67;
- o beni immateriali, per euro 601.499,07.

61

SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

	2021	2020	2019	02/19	02/20	02/21	Var 19/20	Var 19/21	%20/Var 19,20
Spese di ricerca	431.765,18	317.907,77	443.712,29	113.857,41	35,8%	35,8%	379.810,03	379.810,03	13,7%
Ritenute per cessione contabile IVA (split payment)	1.958.086,72	2.180.337,53	1.447.429,35	222.040,81	-10,2%	-10,2%	1.813.783,44	1.813.783,44	8,0%
Ritenute su personale dipendente	299.254,39	470.766,13	1.774.831,57	177.511,74	-37,7%	-37,7%	1.122.798,85	1.122.798,85	-73,9%
Ritenute su personale autonomo	5.000,00	5.000,00	-	-	0,0%	0,0%	5.000,00	5.000,00	0,0%
Rimborsi di fondi economico e carte aziendali	19.790,21	19.841,93	28.300,91	51,72	-0,3%	-0,3%	24.116,42	24.116,42	-17,9%
Altre entrate per partite di giro diverse	2.707.906,50	2.993.653,36	3.697.364,12	285.746,86	-9,5%	-9,5%	3.345.908,74	3.345.908,74	-19,1%
Totale									

Si rileva per ultimo, una diminuzione (-9,5%) delle spese per conto terzi e partite di giro che per il 2021 ammontano ad euro 2.707.906,50.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

2. ANALISI DELLE USCITE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Voce di uscita	2021 TOTALE	RIPARTIZIONE SPESE PER MISSIONI				099 SERVIZI IN CONTO TERZIE PARITIE DI GIRO
		017 RICERCA E INNOVAZIONE	020 TUTELA DELLA SALUTE	032 SERVIZIE GEN. P.A.	030 SERVIZI GEN. P.A.	
Redditi da lavoro dipendente	8.989.435,20	2.207.206,97	5.306.150,34	1.476.077,89	16%	-
Imposte e tasse	905.419,75	229.084,16	563.488,10	112.847,49	12%	-
Acquisto di beni e servizi	5.566.879,92	2.138.937,58	2.301.099,50	506.842,84	9%	-
Trasferimenti correnti	772.810,92	182.746,80	526.032,91	64.031,21	8%	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.325.607,95	-	1.318.931,39	6.676,56	1%	-
Altre spese correnti	9.525,28	3.228,12	5.248,43	1.048,73	11%	-
Spese in conto capitale	720.380,74	74.700,04	621.412,88	24.267,82	3%	-
Totale al netto delle partite di giro	18.230.059,76	4.855.903,67	11.242.363,55	2.191.792,54	12,0%	-
Spese per conto terzi e partite di giro	2.707.906,50	-	-	-	-	2.707.906,50 100%

62

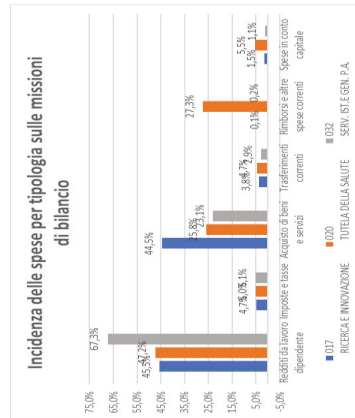
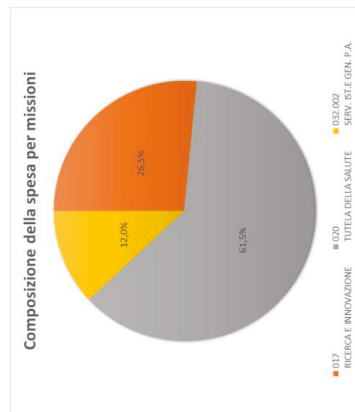
La tabella rappresenta la suddivisione delle spese totali sostenute nell'esercizio 2021.

Al netto delle spese sostenute per conto terzi e partite di giro, rispettivamente, la missione **Tutela della salute** costituisce il **61.5%** delle spese totali, mentre la missione **Ricerca e Innovazione** rappresenta il **26.5%** delle stesse, a fronte della missione **Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche** che ne costituisce il **12%**.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I grafici seguenti rappresentano la suddivisione della spesa totale e la composizione di ciascuna missione per tipologia di spesa.





Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

3. GESTIONE IN CONTO RESIDUI

L'ammontare dei residui al 31.12.2021 è il seguente:

- euro **3.941.041,06** per i residui attivi;
- euro **5.870.464,05** per i residui passivi.

3.1 RESIDUI ATTIVI

La tabella seguente illustra l'ammontare dei residui attivi al 31.12.2021, complessivamente pari ad euro **3.941.041,06**, per anno di formazione.

Anno di formazione	Residui attivi al 2021	%
2007	4.486,90	0,11%
2008	5.829,49	0,15%
2009	8.751,47	0,22%
2010	7.983,13	0,20%
2011	8.217,39	0,21%
2012	36.435,75	0,92%
2013	9.723,35	0,25%
2014	10.403,01	0,26%
2015	226.255,54	5,74%
2016	227.727,50	5,78%
2017	117.861,69	2,99%
2018	512.838,30	13,01%
2019	370.851,22	9,41%
2020	45.261,92	1,15%
2021	2.348.414,40	59,59%
Totale complessivo	3.941.041,06	



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

I residui attivi che si sono generati nel corso dell'esercizio 2021 sono pari ad euro 2.348.414,40 (59,59% del totale), mentre i residui attivi relativi agli esercizi precedenti sono pari ad euro 1.592.626,66 (40,41%).

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui attivi al 31.12.2021, sia per anno di formazione che per capitolo di bilancio.

Capitolo	Totale complessivo	%	Anno di formazione dei residui				
			Ano 2015	2016	2017	2018	2019
Attività correnti in bilancio di esercizio	1.592.626,66	7,12%	1.592,66	-	-	-	-
Altre attività di esercizio dipendenti per conto di terzi	21.013,83	0,53%	-	-	-	1.365,00	6.089,83
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.01.05.01.809	0,00%	-	-	-	-	-
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in ritardo	3.01.02.01.005	0,00%	-	-	-	-	-
Fondo sociale europeo (FSE)	488.163,76	11,63%	-	-	-	-	14.002,63
Proventi da servizi in a.c.	3.01.02.01.809	22,65%	-	-	-	-	-
Proventi da servizi per formazione e addebiementi	3.01.02.01.023	0,14%	-	-	-	-	-
Restituzione di depositi cauzionali e contrattati presso terzi	9.02.02.02.001	5,33%	-	210.000,00	-	-	-
Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.01.02.01.001	12,48%	-	-	-	-	8.086,02
Rimborso per la ricerca	9.02.01.02.001	0,09%	-	-	-	-	-
Rimborso per la ricerca scientifica	3.01.02.01.001	0,00%	-	-	-	-	-
Risultato esercizi sui redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.01.02.01.001	0,00%	-	-	-	-	-
Risultato per scissione contabile IVA (split payment)	9.01.01.02.001	0,00%	-	-	-	-	-
Risultato proventuali e assistenziali sui redditi da lavoro autonomo per conto terzi	9.01.02.02.001	142,83	-	-	-	-	-
Risultato proventuali e assistenziali sui redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.01.02.02.001	0,00%	-	-	-	-	-
Risultato proventuali e assistenziali sui redditi da lavoro autonomo per conto terzi	9.01.02.02.001	0,00%	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	2.01.01.02.001	189.025,86	-	-	-	150.025,86	-
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti di ricovero psichiatrici per la ricerca	2.01.01.01.015	31.608,83	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti di ricovero psichiatrici per la ricerca scientifica pubblica	2.01.01.01.001	82.758,97	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da Ministeri	2.01.01.01.001	173.357,73	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	2.01.01.02.001	676.668,83	17,14%	24.000,00	15.712,30	117.861,69	180.000,00
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti di ricovero psichiatrici per la ricerca scientifica pubblica	2.01.01.02.001	2.105,01	0,05%	-	-	-	-
Totale complessivo	3.941.041,96		318.086,03	227.272,00	117.861,69	612.348,30	370.859,22
							45.361,92
							2.348.414,40

Il 59,59% dei residui attivi si è interamente generato nell'esercizio 2021: l'importo di euro 2.348.414,40 si riferisce principalmente ad entrate derivanti dai contributi del sistema ECM, ex articolo 92, comma 5, Legge n. 388 del 2000, rimborsi per spese di personale in comando, trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome e Trasferimenti correnti dai Ministeri.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La tabella seguente elenca il valore delle riscossioni in conto residui dell'esercizio 2021, sia per anno di formazione dei residui che per capitolo di bilancio.

Capitolo	Totale complessivo	%	Anno di formazione dei residui		
			2017	2018	2019
0.01.02.01.001	866,67	0,02%			866,67
0.01.99.99.999	1.995,00	0,03%	1.995,00		
2.01.02.02.001	4.962,50	0,14%		4.962,50	
2.01.02.02.002	43.380,00	1,24%	12.838,46	17.897,20	43.380,00
2.01.02.01.005	441.112,57	12,03%	295.298,32	95.814,05	60.000,00
3.05.02.01.001	544.124,78	15,05%		16.391,51	77.334,12
3.01.02.01.999	2.498.506,53	69,48%			2.498.026,53
Totale complessivo	3.483.113,77				

Il 69,48 % delle riscossioni riguarda residui che si sono generati nell'esercizio 2020.

Le riscossioni avvenute nell'esercizio 2021 riguardano principalmente i proventi dai servizi n.a.c e dai rimborsi per il personale in comando. Infine, la tabella seguente descrive la capacità di smaltimento dei residui attivi iniziali, che per l'esercizio 2021 si è attestata complessivamente al 67,99%.

66

Anno di formazione	Residui attivi iniziali al 01/01/2021	Riscossioni c/residui 2021	%
2007	4.486,90	-	0,00%
2008	5.829,49	-	0,00%
2009	8.751,47	-	0,00%
2010	7.983,13	-	0,00%
2011	8.217,39	-	0,00%
2012	36.435,75	-	0,00%
2013	9.723,35	-	0,00%
2014	10.403,01	-	0,00%
2015	226.255,54	-	0,00%
2016	227.727,50	-	0,00%
2017	417.183,67	299.321,98	71,75%
2018	654.241,17	134.885,34	20,62%
2019	508.185,35	137.334,12	27,02%
2020	3.011.897,71	2.921.572,33	97,00%
Totale	5.137.321,43	3.493.113,77	67,99%



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

3.2 RESIDUI PASSIVI

La tabella seguente mostra l'ammontare dei **residui passivi al 31.12.2021**, complessivamente pari ad euro **8.913.187,63**, per anno di formazione.

Anno di formazione	Importi residui al 31.12.2021	%
2011	8.333,95	0,09%
2012	25.942,59	0,29%
2013	7.258,74	0,08%
2015	20.474,37	0,23%
2016	239.933,47	2,69%
2017	441.701,83	4,96%
2018	216.604,45	2,43%
2019	396.618,40	4,45%
2020	1.031.973,90	11,58%
2021	6.524.345,93	73,20%
Totale complessivo	8.913.187,63	

67

I residui passivi che si sono generati nel corso dell'esercizio 2021 sono pari ad euro **6.524.345,93** (73,20% del totale), mentre i residui passivi relativi agli esercizi precedenti ammontano ad euro 2.388.841,70 (26,80%).



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La tabella seguente riporta il dettaglio dei residui passivi al 31.12.2021, sia per anno di formazione che per aggregazioni di capitoli di bilancio.

Capitolo	TOTALE	%	Anno di formazione dei residui					2021
			2016	2017	2018	2019	2020	
1.01.01.00.000	2.471.976,17	27,73%	-	-	-	107.244,76	479.537,42	1.884.192,99
1.01.02.00.000	772.321,24	8,66%	-	-	-	61.746,30	48.845,80	661.748,05
1.02.01.00.000	446.374,43	5,01%	-	1.506,00	690,00	19.845,68	84.903,82	339.336,95
1.03.01.00.000	28.361,36	0,33%	6.301,07	-	1.476,20	330,00	-	20.689,90
1.03.02.00.000	1.740.341,14	19,53%	33.953,23	84.176,03	51.653,43	31.340,21	195.516,28	1.343.667,36
1.04.01.00.000	1.337.035,13	15,00%	243.773,11	320.215,89	151.263,38	162.795,64	138.987,11	300.000,00
1.04.04.00.000	35.400,00	0,40%	-	11.700,00	-	11.850,00	-	11.850,00
1.09.01.00.000	1.205.546,94	13,53%	-	14.786,14	8.000,00	-	43.480,78	1.139.280,02
1.09.99.00.000	11.006,76	0,12%	-	9.317,17	-	-	1.494,59	197,00
2.02.01.00.000	78.105,88	0,88%	972,29	-	3.501,44	230,00	-	73.402,15
2.02.03.00.000	507.432,59	5,69%	-	-	-	-	-	507.432,59
7.01.01.00.000	50.000,00	0,56%	-	-	-	-	-	50.000,00
7.01.02.00.000	159.692,90	1,79%	-	-	-	-	3.165,08	156.417,82
7.01.03.00.000	39.235,77	0,44%	-	-	-	-	2.991,36	36.244,41
7.01.99.00.000	30.266,32	0,34%	16.940,52	-	-	-	1.255,72	836,07
TOTALE	8.913.187,63		301.943,12	441.701,83	216.604,45	396.618,40	1.031.973,90	6.524.346,93

68

Il 36,39% dei residui passivi è relativo a retribuzioni lorde del personale e contributi obbligatori;

Il 5,01% dei residui passivi è relativo a imposte e tasse;

Il 19,86% dei residui passivi è relativo ad acquisti di servizi; la quota del 2021 comprende, tra gli altri, il dato relativo alle collaborazioni e agli incarichi libero professionali.

Il 15,40% dei residui passivi è costituito da trasferimenti ad amministrazioni pubbliche;

Il 13,65% dei residui passivi è relativo a rimborsi per personale in comando e rimborsi di parte corrente;

Il 6,57% dei residui passivi è relativo alle spese in conto capitale;

Il 3,13% dei residui passivi è relativo alle partite di giro;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

La tabella seguente descrive il valore dei pagamenti in conto residui dell'esercizio 2021, sia per anno di formazione dei residui che per aggregazioni (III livello del piano dei conti integrato) di capitoli di bilancio.

Capitolo	Totale complessivo	%	Anno di formazione dei residui			
			2016	2017	2018	2020
1.01.01.01.000.	813.292,53	24,28%	-	-	44.843,90	768.448,63
1.01.02.01.000.	308.112,01	9,20%	-	-	-	308.112,01
1.02.01.00.000.	134.623,10	4,02%	-	-	-	134.623,10
1.03.01.00.000.	9.195,88	0,27%	-	1.351,76	590,48	7.253,64
1.03.02.00.000.	803.036,14	23,98%	-	84.752,22	-	700.524,26
1.04.01.00.000.	524.595,57	15,66%	13.384,70	9.350,00	9.350,00	384.508,87
1.09.01.00.000.	88.066,24	2,63%	-	-	-	88.066,24
2.02.01.00.000.	90.096,40	2,69%	-	-	-	90.096,40
2.02.03.00.000.	247.385,44	7,39%	-	-	-	247.385,44
7.01.00.00.000.	330.622,57	9,87%	-	-	-	330.622,57
Totale	3.349.027,88		13.384,70	95.453,98	9.940,48	3.059.645,16

Il 91,36% dei pagamenti in c./residui è costituito dai residui passivi che si sono generati nel 2020.

I pagamenti avvenuti nell'esercizio 2021 riguardano principalmente le spese per le retribuzioni lorde, per l'acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti ad amministrazioni, rimborsi delle spese per il personale in comando, per l'acquisto di beni materiali e immateriali, nonché i versamenti su partite di giro.

Infine, la tabella seguente illustra la capacità di smaltimento dei residui passivi iniziali, che nell'esercizio 2021 si attesta al 57,05%.

Anno di formazione	Residui passivi iniziali	Pagamento c./residui 2021	%
2011	8.333,95	-	0,00%
2012	27.297,79	-	0,00%
2013	7.258,74	-	0,00%
2015	21.014,37	-	0,00%
2016	258.636,47	13.384,70	5,18%
2017	562.691,14	95.453,98	16,96%
2018	237.381,54	9.940,48	4,19%
2019	601.034,97	170.603,56	28,38%
2020	4.146.869,89	3.059.645,16	73,78%
Totale	5.870.518,86	3.349.027,88	57,05%



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

4. STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti ai sensi degli articoli 41 e seguenti del D.P.R. 97/2003 e degli articoli 40 e seguenti del Regolamento di Amministrazione e del Personale di Agenas.

I criteri di redazione e valutazione del bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice civile, per quanto applicabili.

Nel redigere i documenti relativi alla contabilità economico-patrimoniale sono stati osservati i principi generali di cui all'allegato 1 del D.P.R. 97/2003. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati rilevati in considerazione del criterio della competenza economica.

4.1 STATO PATRIMONIALE

70

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono state iscritte in bilancio al costo di acquisto. Nel costo di acquisto sono stati registrati i costi accessori di diretta imputazione.

Prima di procedere all'analisi detagliata delle immobilizzazioni, si precisa che le stesse sono state iscritte sulla base di una prudente valutazione della rispettiva utilità pluriennale.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica, nonché prendendo in considerazione l'effettiva obsolescenza dei beni.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state valutate al costo di acquisto ed iscritte al valore residuo risultante all'apertura dell'esercizio, tenendo in considerazione l'incremento o il decremento intervenuti nel corso dell'anno.

Le quote di ammortamento sono state evidenziate distintamente. Le singole voci sono iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della relativa utilità pluriennale.

Di seguito sono rappresentati: il costo storico, l'ammortamento dell'anno, l'ammortamento globale e il valore delle immobilizzazioni immateriali a fine esercizio.

71

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2021	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2021	VALORE RESIDUO
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.296.717,22	174.922,30	1.352.992,25	943.724,97
TOTALE	2.296.717,22	174.922,30	1.352.992,25	943.724,97

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	VALORE AL 01/01/2021	- decrementi + incrementi	VALORE AL 31/12/2021
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.212.543,65	84.173,57	2.296.717,22
TOTALE	2.212.543,65	84.173,57	2.296.717,22



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Immobiliazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate al costo di acquisto.

Il calcolo degli ammortamenti è stato eseguito applicando ai valori storici quanto previsto in materia dalla normativa civilistica. Le quote di ammortamento di competenza dell'anno 2021 sono state accantonate negli appositi fondi, per singole voci, iscritte sulla base di una prudente valutazione della rispettiva utilità pluriennale.

Nelle tabelle seguenti sono riportati: il costo storico, l'ammortamento dell'anno, l'ammortamento globale e il valore a fine esercizio delle immobilizzazioni materiali.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO	AMMORTAM. ANNO 2021	TOT. AMMORTIZZATO AL 31/12/2021	MINUSVALENZE	VALORE RESIDUO
Mobili e arredi per ufficio	613.309,61	36.425,08	453.165,13	-	160.144,48
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	4.800,00	-	-
Macchinari	342.967,60	64.823,21	195.101,53	-	147.866,07
Attrezzature n.a.c.	222.791,11	7.670,18	217.472,31	-	5.318,80
Macchine per ufficio	177.897,00	250,74	177.794,01	-	102,99
Server	326.544,14	51.815,23	186.210,03	-	140.334,11
Postazioni di lavoro	467.263,99	32.330,98	363.529,45	-	103.734,54
Periferiche	198.666,87	229,73	198.666,87	-	-
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	671,00	49.979,85	-	-
Hardware n.a.c.	142.989,50	14.848,11	136.407,46	-	6.582,05
Fabbricati	8.669.332,68	259.734,19	4.482.097,29	-	4.187.235,39
Altri beni materiali	70.261,26	13.477,20	41.377,52	-	28.883,74
TOTALE	11.286.803,61	482.275,63	6.506.601,45	-	4.780.202,17

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	VALORE AL 01/01/2021	- decrementi	+ incrementi	VALORE AL 31/12/2021
Mobili e arredi per ufficio	603.561,81	-	9.747,80	613.309,61
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.800,00	-	-	4.800,00
Macchinari	235.861,25	-	107.106,35	342.967,60
Attrezzature n.a.c.	222.791,11	-	-	222.791,11
Macchine per ufficio	177.897,00	-	-	177.897,00
Server	256.940,70	-	69.603,44	326.544,14
Postazioni di lavoro	429.603,49	-	37.660,50	467.263,99
Periferiche	198.666,87	-	-	198.666,87
Apparati di telecomunicazioni	49.979,85	-	-	49.979,85
Hardware n.a.c.	142.989,50	-	-	142.989,50
Fabbricati	8.655.271,18	-	14.061,50	8.669.332,68
Altri beni materiali	126.489,71	56.228,45	-	70.261,26
TOTALE	11.104.852,47	56.228,45	238.179,59	11.286.803,61



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Magazzino

La giacenza di magazzino, come per gli anni precedenti, è stata valutata al costo, maggiorato degli oneri accessori per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto.

Le rimanenze di magazzino finali sono quantificate in un valore pari ad euro 40.240,86.

RIMANENZE	VALORE AL 01.01.2021	Incremento o decremento	VALORE AL 31.12.2021
Materiale di consumo c/rimanenze	26.855,16	13.385,70	40.240,86
TOTALE	26.855,16	13.385,70	40.240,86

Crediti

Tutti i crediti sono stati iscritti al loro valore nominale, in quanto se ne presume il totale realizzato. Non si è proceduto, dunque, ad alcuna svalutazione o accantonamento per rischi poiché – per la maggior parte – sono crediti vantati nei confronti di Enti per progetti di ricerca, rilevati a seguito di formale deliberazione degli enti eroganti.

I crediti sono rappresentati dalle seguenti voci.

	SALDO AL 31/12/2021
Crediti verso clienti e utenti	-
Crediti v/clienti per trasferimenti correnti	1.013.224,28
Crediti v/INAIL	38,11
Crediti v/Sai	94.854,08
Crediti per rimborso del costo del personale comandato	8.068,02
Crediti diversi	238.114,18
Fatture da emettere	1.131.473,54
TOTALE	2.485.772,21



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Nella voce crediti per trasferimenti correnti sono stati imputati tutti i valori relativi alle note di richiesta di pagamento emesse per progetti di ricerca di competenza economica dell'esercizio in chiusura.

Nella voce crediti per rimborso del costo del personale comandato è indicato l'importo che l'Agenzia riceverà a titolo di rimborso del costo del personale dipendente in comando presso altre amministrazioni.

Nella voce crediti diversi sono compresi, tra gli altri, il deposito cauzionale relativo al contratto di locazione dello stabile di via Piemonte, 60, stipulato in data 10 marzo 2016 per la durata di 6 anni, tra l'Agenzia, in qualità di conduttore, e il Collegio di San Patrizio per gli Agostiniani Irlandesi, proprietario dell'immobile, in qualità di locatore e il deposito cauzionale relativo al contratto con Acea per la fornitura di energia elettrica nella sede di via Piemonte.

Nella voce crediti v/Sai è incluso il credito che l'Agenzia vanta nei confronti della Società SAI Assicurazione S.p.A. per le quote accantonate presso la stessa ai fini dell'erogazione del TFR al personale dipendente, a fronte del premio annualmente versato alla predetta compagnia sino all'anno 2006.

74

Disponibilità liquide

La disponibilità liquida è costituita dalla disponibilità verso l'istituto cassiere (c/c bancario) e dalla disponibilità sul c/c postale, come di seguito rappresentato.

Le disponibilità sul c/c postale sono relative ad accrediti nell'ambito del sistema ECM.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	SALDO AL 01/01/2021	SALDO AL 31/12/2021
Disponibilità liquida verso il Tesoriere	121.848.575,33	132.001.077,99
C/C postale	1.276.942,25	892.586,39
TOTALE	123.125.517,58	132.893.664,38



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Le variazioni intervenute nella consistenza della liquidità sul c/c bancario sono le seguenti:

MOVIMENTAZIONI c/c bancario	DARE	AVERE
Saldo iniziale 01/01/2021	121.848.575,33	
Incassi avvenuti	27.670.338,21	
Pagamenti effettuati		17.517.835,55
Saldo al 31/12/2020	132.001.077,99	

La verifica di cassa al 31 dicembre 2021, coincidente con il saldo contabile dell'Istituto cassiere, risulta essere pari ad euro 132.001.077,99.

75

Risconti

I risconti attivi sono pari a euro 16.256.91 e si riferiscono ai costi non di competenza dell'esercizio in corso.

PASSIVITÀ

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto è costituito dal fondo di dotazione che, come evidenziato in tabella, è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. L'utile portato a nuovo è costituito dalla somma degli utili derivanti dagli esercizi precedenti.

L'utile dell'esercizio 2021, pari ad euro 9.102.275,18 deriva dalla registrazione di tutti i fatti gestionali aventi rilevanza economico-patrimoniale, secondo il principio di competenza economica.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Fondo Rischi ed Oneri ed altri fondi

La somma risultante al 31 dicembre è quella che deriva dall'utilizzo/estinzione, durante l'esercizio, di tali fondi e dagli accantonamenti effettuati.

DENOMINAZIONE FONDO	CONSISTENZA DEL FONDO AL 1° GENNAIO 2021	impegnato 2021	pagato 2021	consistenza fondo al 31.12.2021
Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive personale non dirigente	43.239,19	105.036,34	108.066,64	40.208,89
fondo per indennità qualificazione prof comparto	11.414,85	97.530,88	97.530,88	11.414,85
fondo posizioni org pers comparto	12.838,93			12.838,93
Fondo per il lavoro straordinario e indennità personale	80.433,68	93.099,71	123.627,22	49.906,17
Fondo per il lavoro straordinario e indennità personale TD	28.049,36	69.686,09	15.178,36	82.557,09
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	318.995,48	649.148,41	317.235,80	650.908,09
Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	153.209,74	245.333,33	149.040,16	249.502,91
Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	187.694,13	750.238,19	442.054,52	495.877,80
Indennità di risultato e formazione direttore	35.238,44	33.827,41	32.580,67	36.485,18
Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	66.084,14	92.311,95	62.978,62	95.417,47
Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	36.530,23	137.392,08	14.206,26	159.716,05
Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	209.917,63	392.173,74	209.912,54	392.178,83
TOTALE	1.183.645,80	2.665.778,13	1.572.411,67	2.277.012,26



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Trattamento di fine rapporto

Il fondo TFR rappresenta il debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente fino al momento in cui la gestione di tale Fondo è passata all'Inps (ex INPDAP).

Il saldo risultante, pari a euro 94.854,08, è rappresentato dai TFR relativi alle unità di personale da liquidare, i cui importi rimarranno immobilizzati in tale fondo sino alla conclusione definitiva del passaggio all'attuale ente previdenziale.

Debiti

I debiti sono iscritti per l'importo corrispondente al loro valore nominale.

Essi ammontano complessivamente ad euro 2.412.808,57 e sono rappresentati dalle seguenti voci:

- euro 1.640.495,02 Debiti verso fornitori.
- euro 202.967,18 Debiti 35tributary;
- euro 143.665,22 Debiti verso Istituti di previdenza;
- euro 316.687,32 Debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici
- euro 108.993,83 Debiti diversi.

4.2 CONTO ECONOMICO

I ricavi e i costi sono imputati secondo il principio della competenza economica. La differenza che ne scaturisce porta alla rilevazione di un utile di esercizio pari a **euro 9.102.275,18**.

Qui di seguito si riportano i conti analitici di ciascun elemento positivo e negativo che forma il reddito dell'esercizio:



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Dall'esame dei ricavi, si denota che il valore della produzione è pari ad **euro 24.976.010,74**.

Esso è determinato principalmente da contributi del Ministero della Salute, per un importo complessivo di euro 6.399.291,63, contabilizzato nella voce "Trasferimenti correnti da Ministeri", nonché dai proventi a titolo di contributo derivanti dal programma di educazione continua in medicina – ECM (euro 16.554.161,82).

Gli altri contributi ricevuti sono costituiti da:

- Trasferimenti correnti da regioni e province autonome, per euro 539.074,03;
- Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per euro 66.500,00;
- Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per euro 31.606,53;
- Trasferimenti dall'Unione Europea e resto del mondo per euro 853.708,03.

78

Ricavi diversi per prestazioni varie sono costituiti principalmente da:

- Rimborso personale comandato presso l'Agenzia, per euro 514.806,78;
- Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso, per euro 3.533,91;
- Altri proventi, per euro 13.328,01 si riferiscono prevalentemente ai diritti di segreteria inerenti alle procedure concorsuali svolte dall'Agenzia.

Per quanto concerne i **costi della produzione**, ammontano complessivamente ad **euro 15.162.056,99** di essi le voci più significative sono rappresentate da:

- materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, per euro 36.550,70;
- servizi, per euro 3.921.736,02;
- godimento di beni di terzi, per euro 1.562.300,03;
- personale, per euro 8.570.723,03;
- ammortamenti e svalutazioni, per euro 653.323,23.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Tra gli oneri straordinari sono ricomprese:

- Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui 165.803,52;
- Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui, per euro 39.570,39.

Ai sensi dell'art. 74 del D.P.R. 917/86, l'Agenzia non è soggetta al versamento delle imposte sul reddito, anche se dotata di personalità giuridica, in quanto svolge attività non commerciale. Rimangono comunque tassati i redditi che rientrano nelle attività di cui all'art. 6 del citato D.P.R. (fondiari, di capitale e diversi) e, pertanto, l'Agenzia è obbligata alla presentazione del modello Redditi degli Enti non Commerciali.

L'IRES sul fabbricato è determinata applicando l'aliquota del 24%, sulla rendita catastale dell'immobile rivalutata del 5%, per un importo complessivo pari ad euro 18.816,00. Risultano due versamenti in acconto, rispettivamente pari al 40% e al 60% dell'imposta dovuta per l'anno 2021, effettuati all'erario con modello F24.

Prospetto di calcolo:

CALCOLO IRES ANNO 2021

79

Appartamenti Roma 00187 - Via Pugliese 23 - Scala A

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Piano I - int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano II - int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano III - int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,310	15.777,00
Piano IV - int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Piano V - int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,000	15.092,00
Totale							€ 72.518,31	€ 76.145,00

Posti auto Roma 00187 - Via Pugliese 13

INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Imponibile IRES
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,620	571,00
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,510	271,00
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,510	271,00
Totale							€ 2.145,88	€ 2.255,00

TOTALE IMPONIBILE IRES

78.400,00

Totale Imposta (imponibile x 24%)

€ 18.816,00



Agencia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

L'imposta IRAP

L'imposta regionale sulle attività produttive dell'anno 2021, calcolata ai sensi della normativa vigente, risulta essere pari ad euro 487.488,66.

In conformità alla normativa vigente è stata calcolata l'**Imposta Municipale Propria** (IMU) per l'anno 2021, che risulta essere pari ad euro 73.553,00.

Prospetto di calcolo:

CALCOLO IMU ANNO 2021												
Appartamenti Roma 00187 - Via Pagine 23 - Scala 4												
Aliquota 11,40												
INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Piano I - Int. A-B	473	52	72	A/10	5	26/6/03	14.373,00	15.091,65	12	100,00	1.207.332,000	13.763,58
Piano II - Int. C-D	473	52	73	A/10	5	26/6/03	14.373,00	15.091,65	12	100,00	1.207.332,000	13.763,58
Piano III - Int. E - F	473	52	74	A/10	5	26/6/03	15.026,31	15.777,63	12	100,00	1.262.210,040	14.389,19
Piano IV - Int. G-H	473	52	75	A/10	5	26/6/03	14.373,00	15.091,65	12	100,00	1.207.332,000	13.763,58
Piano V - Int. I-L	473	52	69	A/10	5	26/6/03	14.373,00	15.091,65	12	100,00	1.207.332,000	13.763,58
Totale												€ 69.443,53
Posti auto Roma 00187 - Via Pagine 13												
Aliquota 11,40												
INDIRIZZO	foglio	nr.	sub.	cat.	Class	Data Acquisto	Rendita catastale	Rendita rivalutata	Mesi	% possesso	Imponibile	Imposta annuale
Posto auto Int. 5	473	48	48	C/6	7	26/6/03	543,62	570,80	12	100,00	91.328,160	1.041,14
Posto auto Int. 6	473	48	49	C/6	7	26/6/03	543,62	570,80	12	100,00	91.328,160	1.041,14
Posto auto Int. 7	473	48	50	C/6	7	26/6/03	543,62	570,80	12	100,00	91.328,160	1.041,14
Posto auto Int. 12	473	48	55	C/6	7	26/6/03	257,51	270,39	12	100,00	43.261,680	493,18
Posto auto Int. 13	473	48	56	C/6	7	26/6/03	257,51	270,39	12	100,00	43.261,680	493,18
Totale												€ 4.109,79
Totale Imposta											€ 73.553,00	



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	2. - Trasferimenti correnti											
	2.01. - Trasferimenti correnti											
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
2.010101001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	6.523.457,00			6.523.457,00	6.273.332,19	125.959,44	6.399.291,63		124.165,37		
2.010101013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						31.606,53	31.606,53	31.606,53			
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	6.523.457,00	0,00	0,00	6.523.457,00	6.273.332,19	157.565,97	6.430.898,16		92.558,84		
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali											
2.010102001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.238.000,00	20.000,00		1.258.000,00	253.168,80	285.905,23	539.074,03		718.925,97		
2.010102011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali											



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
201.01.02.012.	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN										
201.01.02.014.	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici		76.500,00		76.500,00		66.500,00	66.500,00		10.000,00	
201.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	30.000,00	66.602,81		96.602,81					96.602,81	
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.268.000,00	163.102,81	0,00	1.431.102,81	253.168,80	352.405,23	605.574,03		825.528,78	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	7.791.457,00	163.102,81	0,00	7.954.559,81	6.526.500,99	509.971,20	7.036.472,19		918.087,62	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese										
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
201.03.02.099.	Altri trasferimenti correnti da altre imprese										
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.01.04.01.001.	2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private											
	Totale 2.01.04.01. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2.01.05.01.005.	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea Fondo sociale europeo (FSE)	1.405.276,95	64.391,44		1.469.668,39	366.166,90	444.161,13	810.328,03		659.340,36		
2.01.05.01.999.	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	10.000,00			10.000,00					10.000,00		
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.415.276,95	64.391,44	0,00	1.479.668,39	366.166,90	444.161,13	810.328,03		669.340,36		
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo											



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
Codice	Denominazione	3	In +	In -	4	5	6	7	8	9	10	11
Cod. Altern.												
1	2											
201.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	45.000,00					45.000,00					45.000,00
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.460.276,95	64.391,44	0,00	64.391,44	0,00	1.524.668,39	366.166,90	444.161,13	810.328,03		714.340,36
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	9.251.733,95	227.494,25	0,00	227.494,25	0,00	9.479.228,20	6.892.667,89	954.132,33	7.846.800,22		1.632.427,98
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	9.251.733,95	227.494,25	0,00	227.494,25	0,00	9.479.228,20	6.892.667,89	954.132,33	7.846.800,22		1.632.427,98
	3. - Entrate extratributarie											
	3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni											
	3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi											
	3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi											
3.01.02.01.023.	Proventi da servizi per formazione e addestramento	60.000,00					60.000,00					60.000,00
3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	15.000.000,00					15.000.000,00	14.511.639,50	892.667,09	15.404.306,59	404.306,59	
	Totale 3.01.02.01. - Entrate dalla vendita di servizi	15.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.060.000,00	14.511.639,50	892.667,09	15.404.306,59	344.306,59	



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	15.060.000,00	0,00	0,00	15.060.000,00	14.511.639,50	892.667,09	15.404.306,59	344.306,59			
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	15.060.000,00	0,00	0,00	15.060.000,00	14.511.639,50	892.667,09	15.404.306,59	344.306,59			
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>											
	3.05.02. - Rimborsi in entrata											
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
3.0502.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	531.057,68			531.057,68	64.407,65	485.355,96	549.763,61	18.705,93			
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	531.057,68	0,00	0,00	531.057,68	64.407,65	485.355,96	549.763,61	18.705,93			
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso											



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno	
Codice	Denominazione	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Cod. Altern.			In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)	
1	2										
3.05.02.03.002.	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali										
3.05.02.03.003.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali										
3.05.02.03.005.	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese					3.533,91		3.533,91	3.533,91		
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	3.533,91	0,00	3.533,91	3.533,91		
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	531.057,68	0,00	0,00	531.057,68	67.941,56	485.355,96	553.297,52	22.239,84		
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.										
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.										
3.05.99.99.999.	Altre entrate correnti n.a.c.					13.328,01		13.328,01	13.328,01		
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	13.328,01	0,00	13.328,01	13.328,01		



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	13.328,01	0,00	13.328,01	13.328,01			
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	531.057,68	0,00	0,00	531.057,68	81.269,57	485.355,96	566.625,53	35.567,85			
	Totale generale 3. - Entrate extra tributarie	15.591.057,68	0,00	0,00	15.591.057,68	14.592.909,07	1.378.023,05	15.970.932,12	379.874,44			
	4. - Entrate in conto capitale											
	<u>4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>											
	4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.											
	4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.											
4.05.04.99.999.	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	200.000,00			200.000,00					200.000,00		
	Totale 4.05.04.99. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00		200.000,00		
	Totale 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00		200.000,00		
	<u>Totale 4.05. - Altre entrate in conto capitale</u>	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00		200.000,00		
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00		200.000,00		
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro											


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>											
	9.01.01. - Altre ritenute											
	9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
9.01.01.02.001.	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	457.545,96			457.545,96	429.399,35	2.365,83	431.765,18		25.780,78		
	Totale 9.01.01.02. - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	457.545,96	0,00	0,00	457.545,96	429.399,35	2.365,83	431.765,18		25.780,78		
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	457.545,96	0,00	0,00	457.545,96	429.399,35	2.365,83	431.765,18		25.780,78		
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
9.01.02.01.001.	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.536.820,00			2.536.820,00	1.373.394,25		1.373.394,25		1.163.425,75		
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.536.820,00	0,00	0,00	2.536.820,00	1.373.394,25	0,00	1.373.394,25		1.163.425,75		
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro											



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11		
9.01.02.02.001.	dependente per conto terzi Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.110.200,00			1.110.200,00	550.814,82		550.814,82		559.385,18		
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.110.200,00	0,00	0,00	1.110.200,00	550.814,82	0,00	550.814,82		559.385,18		
9.01.02.99.001.	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	150.000,00			150.000,00	33.887,65		33.887,65		116.112,35		
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	33.887,65	0,00	33.887,65		116.112,35		
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.797.020,00	0,00	0,00	3.797.020,00	1.958.096,72	0,00	1.958.096,72		1.838.923,28		
9.01.03.01.001.	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	571.280,00			571.280,00	235.774,28	13.750,56	249.524,84		321.755,16		
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	571.280,00	0,00	0,00	571.280,00	235.774,28	13.750,56	249.524,84		321.755,16		



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
9.01.03.02.001.	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	470.378,46	0,00	0,00	470.378,46	43.586,92	142,63	43.729,55		426.648,91		
	9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	470.378,46	0,00	0,00	470.378,46	43.586,92	142,63	43.729,55		426.648,91		
9.01.03.99.999.	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi Totale 9.01.03.99. - Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00	0,00	0,00	0,00		3.800,00		
	Totale 9.01.03.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.045.458,46	0,00	0,00	1.045.458,46	279.361,20	13.893,19	293.254,39		752.204,07		
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro											
	9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali											



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni		Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Variazioni	Riscosse		Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno				
Codice	Denominazione	In +	In -	Definitive	7	8	9	10	11			
Cod. Altern.		4	5	(3+4-5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)			
1	2	3		6	7	8	9	10	11			
9.0199.03.001.	Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	10.000,00		10.000,00	5.000,00		5.000,00			5.000,00		
	Totale 9.01.99.03. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00			5.000,00		
9.0199.99.999.	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	20.000,00		20.000,00	19.790,21		19.790,21			209,79		
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	20.000,00	0,00	20.000,00	19.790,21	0,00	19.790,21			209,79		
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	30.000,00		30.000,00	24.790,21		24.790,21			5.209,79		
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	5.330.024,42	0,00	5.330.024,42	2.691.647,48	16.259,02	2.707.906,50			2.622.117,92		
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>											
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi											
	9.02.01.02. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi											
9.0201.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	0,00		0,00	0,00		0,00			0,00		
	Totale 9.02.01.02. - Rimborso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2											
	per acquisto di servizi per conto di terzi											
	Totale 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi											
	9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi											
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi											
	Totale 9.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi											
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.330.024,42	0,00	0,00	5.330.024,42	2.691.647,48	16.259,02	2.707.906,50		2.622.117,92		



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Riepilogo dei Titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va											
	Titolo II	9.251.733,95	227.494,25	0,00	9.479.228,20	6.892.667,89	954.132,33	7.846.800,22	0,00	1.632.427,98		
	Titolo III	15.591.057,68	0,00	0,00	15.591.057,68	14.592.909,07	1.378.023,05	15.970.932,12	379.874,44	0,00		
	Titolo IV	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00		
	Titolo IX	5.330.024,42	0,00	0,00	5.330.024,42	2.691.647,48	16.259,02	2.707.906,50	0,00	2.622.117,92		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va	30.372.816,05	227.494,25	0,00	30.600.310,30	24.177.224,44	2.348.414,40	26.525.638,84	0,00	4.074.671,46		
	Totale delle Entrate	30.372.816,05	227.494,25	0,00	30.600.310,30	24.177.224,44	2.348.414,40	26.525.638,84		4.074.671,46		
	Avanzo Ammin. Applicato	1.459.000,00	2.082.981,27		3.541.981,27					3.541.981,27		
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	31.831.816,05	2.310.475,52	0,00	34.142.291,57	24.177.224,44	2.348.414,40	26.525.638,84		7.616.652,73		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Codice Cod. Altern.	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	1. - Spese correnti											
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>											
	1.01.01. - Retribuzioni lorde											
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro											
101.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	4.492.960,09				4.492.960,09	17.294,54	3.556.654,03			936.306,06	
101.01.01.003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	93.099,71				93.099,71	13.412,77	93.099,71				
101.01.01.004.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.645.719,93				1.645.719,93	1.202.665,41	1.644.719,93			1.000,00	
101.01.01.006.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.299.154,86	348.635,77	70.000,00		1.577.790,63	764.145,81	764.145,81			813.644,82	
101.01.01.007.	Straordinario per il personale a tempo determinato	38.314,25	31.371,84			69.686,09	59.931,44	69.686,09				
101.01.01.008.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	543.637,29	146.282,19	30.000,00		659.919,48	589.886,56	655.705,18			4.214,30	
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	8.112.886,13	526.289,80	100.000,00	8.539.175,93	4.900.820,03	1.883.190,72	6.784.010,75			1.755.165,18	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	1.01.01.02. - Altre spese per il personale											
1.0101.02.002.	Buoni pasto	260.064,00	29.688,75		289.752,75	76.315,99	31.644,35	107.960,34		181.792,41		
1.0101.02.999.	Altre spese per il personale n.a.c.	6.000,00			6.000,00					6.000,00		
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	266.064,00	29.688,75	0,00	295.752,75	76.315,99	31.644,35	107.960,34		187.792,41		
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	8.378.950,13	555.978,55	100.000,00	8.834.928,68	4.977.136,02	1.914.835,07	6.891.971,09		1.942.957,59		
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.0102.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.296.880,92	137.620,54	25.000,00	2.409.501,46	1.402.958,90	663.962,97	2.066.921,87		342.579,59		
1.0102.01.003.	Contributi per indennità di fine rapporto											
	Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.296.880,92	137.620,54	25.000,00	2.409.501,46	1.402.958,90	663.962,97	2.066.921,87		342.579,59		
	1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi											
1.0102.02.001.	Assegni familiari	65.125,56			65.125,56	30.542,24		30.542,24		34.583,32		

95



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice Cod. Altern.		Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021																		
			Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni												
			Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)										
3	In + 4	In - 5	6	7	8	9	10	11													
1	101.02.02.003.	2	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro																		
			Totale 1.01.02.02. - Contributi sociali figurativi	65.125,56	0,00	0,00	65.125,56	30.542,24	0,00	30.542,24										34.583,32	
			Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	2.362.006,48	137.620,54	25.000,00	2.474.627,02	1.433.501,14	663.962,97	2.097.464,11											377.162,91
			Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	10.740.956,61	693.599,09	125.000,00	11.309.555,70	6.410.637,16	2.578.798,04	8.989.435,20											2.320.120,50
			<i>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</i>																		
			1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																		
			1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	895.388,12	110.017,50		1.005.405,62	418.972,10	314.790,58	733.762,68											271.642,94
	102.01.01.001.		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	895.388,12	110.017,50	0,00	1.005.405,62	418.972,10	314.790,58	733.762,68											271.642,94
			Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	895.388,12	110.017,50	0,00	1.005.405,62	418.972,10	314.790,58	733.762,68											271.642,94
			1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	22.240,01			22.240,01	13.193,00	32,00	13.225,00											9.015,01
	102.01.02.001.		Imposta di registro e di bollo	22.240,01			22.240,01	13.193,00	32,00	13.225,00											9.015,01
			Totale 1.02.01.02. - Imposta di	22.240,01	0,00	0,00	22.240,01	13.193,00	32,00	13.225,00											9.015,01



AGE.N.A.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	registro e di bollo										
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani										
1.0201.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	150.000,00			150.000,00	38.047,25	28.047,25	66.063,07		83.936,93	
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	38.047,25	28.047,25	66.063,07		83.936,93	
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)										
1.0201.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.000,00			20.000,00	18.816,00		18.816,00		1.184,00	
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	18.816,00	0,00	18.816,00		1.184,00	
	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria										
1.0201.12.001.	Imposta Municipale Propria	73.553,02			73.553,02	73.553,00		73.553,00		0,02	
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	73.553,02	0,00	0,00	73.553,02	73.553,00	0,00	73.553,00		0,02	
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.										

97



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Diff. rispetto alle Previsioni			
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
102.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.000,00			4.000,00					4.000,00	
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00		4.000,00	
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.165.181,15	110.017,50	0,00	1.275.198,65	562.549,92	342.869,83	905.419,75		369.778,90	
	Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.165.181,15	110.017,50	0,00	1.275.198,65	562.549,92	342.869,83	905.419,75		369.778,90	
	1.03. - Acquisto di beni e servizi										
	1.03.01. - Acquisto di beni										
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni										
103.01.01.002.	Pubblicazioni	157.000,00			157.000,00	2.444,00	83,20	2.527,20		154.472,80	
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	157.000,00	0,00	0,00	157.000,00	2.444,00	83,20	2.527,20		154.472,80	
	1.03.01.02. - Altri beni di consumo										
103.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	125.500,00		2.000,00	123.500,00	611,46	218,38	829,84		122.670,16	
103.01.02.002.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.400,00			2.400,00	1.428,13	1.428,13	1.428,13		971,87	



AGE.N.A.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.01.02.006.	Materiale informatico	15.000,00			15.000,00	1.788,87	8.604,28	10.393,15		4.606,85		
1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	105.068,14			105.068,14	8.132,54	11.983,74	20.116,28		84.951,86		
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	247.968,14	0,00	2.000,00	245.968,14	11.961,00	20.806,40	32.767,40		213.200,74		
1.03.01.05.999.	1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.											
	Totale 1.03.01.05. - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	404.968,14	0,00	2.000,00	402.968,14	14.405,00	20.889,60	35.294,60		367.673,54		
	1.03.02. - Acquisto di servizi											
1.03.02.01.001.	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	86.275,05			86.275,05	35.914,80	38.360,25	74.275,05		12.000,00		
1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi					5.104,18	447,78	5.551,96	5.551,96			



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	54.821,09	54.821,09	54.821,09	54.821,09	30.646,78	24.174,31	54.821,09			
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	141.096,14	54.821,09	54.821,09	141.096,14	71.665,76	62.982,34	134.648,10		6.448,04	
1.03.02.02.001.	1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	719.348,88	231.400,00		950.748,88	130.677,13	27.353,20	158.030,33		792.718,55	
1.03.02.02.002	Rimborso per viaggio e trasloco										
1.03.02.02.005.	Indennità di missione e di trasferta	121.183,97	44.400,00		44.400,00	10.791,13	455,66	11.246,79		33.153,21	
1.03.02.02.999.	Organizzazione manifestazioni e convegni	194.418,19			121.183,97	118.072,31	7.500,00	7.500,00		113.683,97	
	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.				194.418,19	8.973,07		127.045,38		67.372,81	
	Totale 1.03.02.02. - Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.034.951,04	275.800,00	0,00	1.310.751,04	259.540,57	44.281,93	303.822,50		1.006.928,54	
	1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente										



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	11	
Codice	Denominazione											
Cod. Altern.												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	5.000,00			5.000,00						5.000,00	
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	50.000,00			50.000,00	13.440,00		13.440,00			36.560,00	
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	13.440,00	0,00	13.440,00			41.560,00	
	1.03.02.05. - Utenze e canoni											
1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	12.000,00			12.000,00	3.466,41	310,39	3.776,80			8.223,20	
1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	3.250,01			3.250,01	1.146,13	560,00	1.706,13			1.543,88	
1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	574.962,60			574.962,60	39.872,03	507.171,61	547.043,64			27.918,96	
1.03.02.05.004.	Energia elettrica	126.000,00			126.000,00	74.281,74	14.115,67	88.397,41			37.602,59	
1.03.02.05.005.	Acqua	8.000,00			8.000,00	5.823,09	1.487,40	7.310,49			689,51	
1.03.02.05.007.	Spese di condominio	82.000,00			82.000,00	37.059,17	10.730,13	47.789,30			34.210,70	
1.03.02.05.999.	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.700,00			1.700,00	407,35		407,35			1.292,65	
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	807.912,61	0,00	0,00	807.912,61	162.055,92	534.375,20	696.431,12			111.481,49	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi										
1.03.02.07.001.	Locazione di beni immobili	1.112.000,00			1.112.000,00	1.112.000,00		1.112.000,00			
1.03.02.07.002.	Noleggi di mezzi di trasporto	4.970,77			4.970,77	1.792,96	865,61	2.658,57		2.312,20	
1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	112.535,01			112.535,01	21.578,20	12.856,57	34.434,77		78.100,24	
1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	659.759,10			659.759,10	321.211,83	126.111,38	447.323,21		212.435,89	
1.03.02.07.999.	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.										
	Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi	1.889.264,88	0,00	0,00	1.889.264,88	1.456.582,99	139.833,56	1.596.416,55		292.848,33	
	1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni										
1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	157.066,97			157.066,97	30.643,90	15.525,46	46.169,36		110.897,61	
1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	38.500,00			38.500,00	24.482,26	408,82	24.891,08		13.608,92	
1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	240.000,00			240.000,00	35.930,51	6.463,14	42.393,65		197.606,35	
1.03.02.09.011.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	5.000,00			5.000,00					5.000,00	
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	440.566,97	0,00	0,00	440.566,97	91.056,67	22.397,42	113.454,09		327.112,88	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Codice Cod. Altern.		Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021										
			Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
			Variazioni	Definitive (3+4-5)		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
Iniziali	In +	In -	5	6	7	8	9	10	11				
1	2	1.03.02.10. - Consulenze	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.0302.10.001.		Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	776.868,26	351.220,58	26.587,73	1.101.501,11	746.166,27	148.867,03	895.033,30		206.467,81		
1.0302.10.002.		Esperti per commissioni, comitati e consigli											
		Totale 1.03.02.10. - Consulenze	776.868,26	351.220,58	26.587,73	1.101.501,11	746.166,27	148.867,03	895.033,30		206.467,81		
		1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.0302.11.001.		Interpretariato e traduzioni	1.060,27			1.060,27					1.060,27		
1.0302.11.009.		Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca											
1.0302.11.999.		Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	199.959,07			199.959,07	31.037,38	71.713,92	102.751,30		97.207,77		
		Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	201.019,34	0,00	0,00	201.019,34	31.037,38	71.713,92	102.751,30		98.268,04		
		1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale											
1.0302.12.003.		Collaborazioni coordinate e a progetto	11.802,44			11.802,44	11.716,87		11.716,87		85,57		
1.0302.12.999.		Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.273.694,15	330.188,96	125.803,66	2.478.079,45	506.954,58	105.545,96	612.500,54		1.865.578,91		

103



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	2.285.496,59	330.188,96	125.803,66	2.489.881,89	518.671,45	105.545,96	624.217,41		1.865.664,48		
1.03.02.13.001.	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	95.497,31			95.497,31	87.539,21	7.958,10	95.497,31				
1.03.02.13.002	Servizi di sorveglianza e custodia	155.166,15	19.367,48		174.533,63	168.537,27	21.326,77	189.864,04	15.330,41			
1.03.02.13.003.	Servizi di pulizia e lavanderia	40.000,00			40.000,00					40.000,00		
1.03.02.13.004.	Trasporti, traslochi e facchinaggio											
	Stampa e rilegatura											
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	290.663,46	19.367,48	0,00	310.030,94	256.076,48	29.284,87	285.361,35		24.669,59		
1.03.02.16.001.	1.03.02.16. - Servizi amministrativi											
	Pubblicazione bandi di gara											
1.03.02.16.002.	Spese postali	7.500,00			7.500,00	300,00		300,00		7.200,00		
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	300,00	0,00	300,00		7.200,00		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021											
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni					
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5							6	7	8
	1.03.02.17. - Servizi finanziari												
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	9.000,00			9.000,00	6,00	8.479,00	8.485,00			515,00		
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	3.000,00			3.000,00	314,81	80,70	395,51			2.604,49		
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	320,81	8.559,70	8.880,51			3.119,49		
	1.03.02.18. - Servizi sanitari												
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	5.000,00			5.000,00						5.000,00		
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00			5.000,00		
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni												
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	194.000,00			194.000,00	61.316,28	42.053,31	103.369,59			90.630,41		
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	291.895,01			291.895,01	149.850,12	70.932,72	220.782,84			71.112,17		
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	50.605,00			50.605,00	841,80	1.427,40	2.269,20			48.335,80		
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	435.400,00			435.400,00	233.491,08	99.276,82	332.767,90			102.632,10		

105


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione										
1.03.02.19.006.	Servizi di sicurezza										
1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	3.337,24			3.337,24	1.168,64	2.743,94	593,30			
1.03.02.19.010.	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	50.000,00			50.000,00	2.220,40	4.880,00	45.120,00			
1.03.02.19.999.	Altri servizi informatici e di telecomunicazione	7.929,98			7.929,98			7.929,98			
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.033.167,23	0,00	0,00	1.033.167,23	449.734,18	666.813,47	366.353,76			
	1.03.02.99. - Altri servizi										
1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	8.000,00			8.000,00			8.000,00			
1.03.02.99.010.	Formazione a personale esterno all'Ente										
1.03.02.99.012.	Rassegna Stampa	20.000,00			20.000,00	1.287,69	14.334,67	5.665,33			
1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	156.806,71			156.806,71	41.363,00	75.680,95	81.125,76			
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	184.806,71	0,00	0,00	184.806,71	42.650,69	90.015,62	94.791,09			
	Totale 1.03.02. - Acquisto di	9.165.313,23	1.031.398,11	207.212,48	9.989.498,86	4.104.013,41	5.531.585,32	4.457.913,54			



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)		
		9.570.281,37	1.031.398,11	209.212,48	10.392.467,00	4.118.418,41	1.448.461,51	5.566.879,92		4.825.587,08		
	servizi <u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>											
	1.04. - Trasferimenti correnti											
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri	7.688,17			7.688,17					7.688,17		
1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	271.697,76			271.697,76	120.000,00		120.000,00		151.697,76		
1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	85.000,00			85.000,00	64.031,21		64.031,21		20.968,79		
1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	110.770,00	10.000,00	20.000,00	100.770,00					100.770,00		
	Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	475.155,93	10.000,00	20.000,00	465.155,93	64.031,21		184.031,21		281.124,72		
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											

107


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	603.197,99	10.000,00	20.000,00	593.197,99	1.032,91		1.032,91		592.165,08	
1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	800.000,00			800.000,00	25.000,00	180.000,00	205.000,00		595.000,00	
1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	261.212,77	10.000,00		271.212,77	60.000,00	160.000,00	220.000,00		51.212,77	
1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.		20.000,00		20.000,00		10.000,00	10.000,00		10.000,00	
1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	28.076,16			28.076,16					48.076,16	
1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali									48.076,16	
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.692.486,92	60.000,00	20.000,00	1.732.486,92	86.032,91	350.000,00	436.032,91		1.296.454,01	
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.167.642,85	70.000,00	40.000,00	2.197.642,85	150.064,12	470.000,00	620.064,12		1.577.578,73	
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	129.000,00			129.000,00					129.000,00	



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	129.000,00	0,00	0,00	129.000,00	0,00	0,00	0,00		129.000,00		
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	129.000,00	0,00	0,00	129.000,00	0,00	0,00	0,00		129.000,00		
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.04.05.04.001.	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	21.287,00			21.287,00		14.821,21	14.821,21		6.465,79		
	Totale 1.04.05.04. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	21.287,00	0,00	0,00	21.287,00	0,00	14.821,21	14.821,21		6.465,79		
	1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti alla UE											
1.04.05.99.001.	Altri Trasferimenti correnti alla UE	80.552,00	64.391,44		144.943,44	137.925,59		137.925,59		7.017,85		
	Totale 1.04.05.99. - Altri Trasferimenti correnti alla UE	80.552,00	64.391,44	0,00	144.943,44	137.925,59	0,00	137.925,59		7.017,85		
	Totale 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	101.839,00	64.391,44	0,00	166.230,44	137.925,59	14.821,21	152.746,80		13.483,64		
	Totale 1.04. - <i>Trasferimenti correnti</i>	2.398.481,85	134.391,44	40.000,00	2.492.873,29	287.989,71	484.821,21	772.810,92		1.720.062,37		

109



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Codice Cod. Altern.	Capitolo Denominazione	Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>										
	1.07.06. - Altri interessi passivi										
	1.07.06.02. - Interessi di mora										
	Interessi di mora ad altri soggetti										
1.07.06.02.999.	Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.07. - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>										
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)										
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	583.336,83	784.649,34	50.000,00	1.317.986,17	178.706,15	1.139.280,02	1.317.986,17			



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
1	2		4	5								
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	583.336,83	784.649,34	50.000,00	1.317.986,17	178.706,15	1.139.280,02	1.317.986,17	0,00			
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	583.336,83	784.649,34	50.000,00	1.317.986,17	178.706,15	1.139.280,02	1.317.986,17	0,00			
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea											
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea											
1.09.03.01.001.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea											
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso											
	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non											



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	2										
	dovute o incassate in eccesso										
1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	77.959,28			77.959,28					77.959,28	
	Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	77.959,28	0,00	0,00	77.959,28	0,00	0,00	0,00	0,00	77.959,28	
	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso										
1.09.99.02.001.	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	28.640,02			28.640,02					28.640,02	
	Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	28.640,02	0,00	0,00	28.640,02	0,00	0,00	0,00	0,00	28.640,02	
	1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso										



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	11	24.903,00
In +	In -		5	6								
Codice	Denominazione	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.0999.04.001.	2 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	25.400,00			25.400,00	300,00	197,00	497,00				
	Totale 1.09.99.04. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	25.400,00	0,00	0,00	25.400,00	300,00	197,00	497,00			24.903,00	
1.0999.05.001.	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	72.400,00			72.400,00	7.124,78		7.124,78			65.275,22	
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	72.400,00	0,00	0,00	72.400,00	7.124,78	0,00	7.124,78			65.275,22	
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	204.399,30	0,00	0,00	204.399,30	7.424,78	197,00	7.621,78			196.777,52	
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	787.736,13	784.649,34	50.000,00	1.522.385,47	186.130,93	1.139.477,02	1.325.607,95			196.777,52	
	1.10. - Altre spese correnti											

113


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti										
	1.10.01.01. - Fondo di riserva										
1.100101001.	Fondi di riserva	300.000,00			300.000,00					300.000,00	
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	
	1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti										
1.100199999.	Altri fondi n.a.c.										
	Totale 1.10.01.99. - Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	
	1.10.04. - Premi di assicurazione										
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni										
1.100401002.	Premi di assicurazione su beni immobili	3.787,49			3.787,49	2.524,51		2.524,51		1.262,98	



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	2											
1.10.04.01.003.	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	15.501,20			15.501,20	7.000,77		7.000,77		8.500,43		
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni	19.288,69	0,00	0,00	19.288,69	9.525,28	0,00	9.525,28		9.763,41		
1.10.04.99.	1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.10.04.99.999.	Altri premi di assicurazione n.a.c.											
	Totale 1.10.04.99. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	19.288,69	0,00	0,00	19.288,69	9.525,28	0,00	9.525,28		9.763,41		
1.10.99.	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.											
1.10.99.99.999.	Altre spese correnti n.a.c.	3.000,00			3.000,00					3.000,00		
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00		
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00		
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	322.288,69	0,00	0,00	322.288,69	9.525,28	0,00	9.525,28		312.763,41		
	Totale generale 1. - Spese correnti	24.984.925,80	2.754.055,48	424.212,48	27.314.768,80	11.575.251,41	5.994.427,61	17.569.679,02		9.745.089,78		

115


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	2. - Spese in conto capitale											
	<i>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>											
	2.02.01. - Beni materiali											
	2.02.01.03. - Mobili e arredi											
	Mobili e arredi per ufficio	90.000,00			90.000,00	9.747,80		9.747,80		80.252,20		
2.0201.03.001.	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	9.747,80	0,00	9.747,80		80.252,20		
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari											
	Macchinari	15.000,00			15.000,00	13.284,58		13.284,58		1.715,42		
2.0201.04.001.	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	13.284,58	0,00	13.284,58		1.715,42		
	2.02.01.07. - Hardware											
	Server	190.000,00			190.000,00	38.747,20		38.747,20		151.252,80		
2.0201.07.001.												
	Postazioni di lavoro	100.000,00			100.000,00	8.488,59		8.488,59		59.511,41		
2.0201.07.002.												
	Periferiche											
2.0201.07.003.												


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
Cod. Altern.		3	In +	In -	6	7	8	9	10	11		
1	2		4	5								
2.0201.07.005.	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile											
2.0201.07.999.	Hardware n.a.c.	212.500,00			212.500,00					212.500,00		
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	502.500,00	0,00	0,00	502.500,00	8.488,59	70.747,20	79.235,79		423.264,21		
	2.02.01.09. - Beni immobili											
2.0201.09.002	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	38.000,00			38.000,00	13.958,55	2.654,95	16.613,50		21.386,50		
	Totale 2.02.01.09. - Beni immobili	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	13.958,55	2.654,95	16.613,50		21.386,50		
	2.02.01.99. - Altri beni materiali											
2.0201.99.999.	Altri beni materiali diversi											
	Totale 2.02.01.99. - Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	645.500,00	0,00	0,00	645.500,00	45.479,52	73.402,15	118.881,67		526.618,33		
	2.02.03. - Beni immateriali											
	2.02.03.02. - Software											
2.0203.02.001.	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	300.000,00			300.000,00	2.350,23	297.641,40	299.991,63		8,37		

117


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
2.02.03.02.002	Acquisto software	371.365,83		19.367,48	351.998,35	91.716,25	204.891,19	296.607,44		55.390,91	
	Totale 2.02.03.02. - Software	671.365,83	0,00	19.367,48	651.998,35	94.066,48	502.532,59	596.599,07		55.399,28	
2.02.03.04.001	2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore Opere dell'ingegno e Diritti d'autore										
	Totale 2.02.03.04. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.02.03.06.999	2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	200.000,00			200.000,00		4.900,00	4.900,00		195.100,00	
	Totale 2.02.03.06. - Manutenzione straordinaria su beni di terzi	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	4.900,00	4.900,00		195.100,00	
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali su beni di terzi	871.365,83	0,00	19.367,48	851.998,35	94.066,48	507.432,59	601.499,07		250.499,28	
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.516.865,83	0,00	19.367,48	1.497.498,35	139.546,00	580.834,74	720.380,74		777.117,61	
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	1.516.865,83	0,00	19.367,48	1.497.498,35	139.546,00	580.834,74	720.380,74		777.117,61	
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro										
	7.01. - Uscite per partite di giro										



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute										
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)										
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	457.545,96			457.545,96	381.765,18	50.000,00	431.765,18		25.780,78	
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	457.545,96	0,00	0,00	457.545,96	381.765,18	50.000,00	431.765,18		25.780,78	
	Totale 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	457.545,96	0,00	0,00	457.545,96	381.765,18	50.000,00	431.765,18		25.780,78	
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente										
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi										
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.536.820,00			2.536.820,00	1.300.410,56	72.983,69	1.373.394,25		1.163.425,75	
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.536.820,00	0,00	0,00	2.536.820,00	1.300.410,56	72.983,69	1.373.394,25		1.163.425,75	

119



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021									
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
7.01.02.02.001.	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.110.200,00			1.110.200,00	477.127,47	73.687,35	550.814,82		559.385,18	
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.110.200,00	0,00	0,00	1.110.200,00	477.127,47	73.687,35	550.814,82		559.385,18	
7.01.02.99.999.	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	150.000,00			150.000,00	24.140,87	9.746,78	33.887,65		116.112,35	
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	24.140,87	9.746,78	33.887,65		116.112,35	
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	3.797.020,00	0,00	0,00	3.797.020,00	1.801.678,90	156.417,82	1.958.096,72		1.838.923,28	



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Codice Cod. Altern.		Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
				Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
					In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
7.01.03.01.001.	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	571.280,00			571.280,00	218.643,76	30.881,08	249.524,84		321.755,16		
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	571.280,00			571.280,00	218.643,76	30.881,08	249.524,84		321.755,16		
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	571.280,00	0,00	0,00	571.280,00	218.643,76	30.881,08	249.524,84		321.755,16		
7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	470.378,46			470.378,46	38.366,22	5.363,33	43.729,55		426.648,91		
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	470.378,46	0,00	0,00	470.378,46	38.366,22	5.363,33	43.729,55		426.648,91		
	7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo											



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
7.01.03.99.999.	per conto di terzi Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.800,00			3.800,00					3.800,00		
	Totale 7.01.03.99. - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.800,00	0,00	0,00	3.800,00	0,00	0,00	0,00		3.800,00		
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	1.045.458,46	0,00	0,00	1.045.458,46	257.009,98	36.244,41	293.254,39		752.204,07		
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro											
	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00			10.000,00	5.000,00		5.000,00		5.000,00		
7.0199.03.001.	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00		5.000,00		
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	20.000,00			20.000,00	8.556,20	11.234,01	19.790,21		209,79		
7.0199.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.											



AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
			In +	In -	Definitive (3+4-5)							
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	8.556,20	11.234,01	19.790,21		209,79		
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	13.556,20	11.234,01	24.790,21		5.209,79		
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	5.330.024,42	0,00	0,00	5.330.024,42	2.454.010,26	253.896,24	2.707.906,50		2.622.117,92		
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	5.330.024,42	0,00	0,00	5.330.024,42	2.454.010,26	253.896,24	2.707.906,50		2.622.117,92		

123



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2021										
		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	Diff. rispetto alle Previsioni	
In +	In -				In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Riepilogo dei Titoli											
	Riepilogo dei titoli Centro											
	Resp. Amm.va											
	Titolo I	24.984.925,80	2.754.055,48	424.212,48	27.314.768,80	11.575.251,41	5.994.427,61	17.569.679,02	0,00	9.745.089,78		
	Titolo II	1.516.865,83	0,00	19.367,48	1.497.498,35	139.546,00	580.834,74	720.380,74	0,00	777.117,61		
	Titolo VII	5.330.024,42	0,00	0,00	5.330.024,42	2.454.010,26	253.896,24	2.707.906,50	0,00	2.622.117,92		
	Totale delle uscite Centro	31.831.816,05	2.754.055,48	443.579,96	34.142.291,57	14.168.807,67	6.829.158,59	20.997.966,26	0,00	13.144.325,31		
	Resp. Amm.va											
	Totale delle Uscite	31.831.816,05	2.754.055,48	443.579,96	34.142.291,57	14.168.807,67	6.829.158,59	20.997.966,26		13.144.325,31		
	Disavanzo Amministrazione											
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa					10.008.416,77			5.527.672,58			
	Totale a Pareggio	31.831.816,05	2.754.055,48	443.579,96	34.142.291,57	24.177.224,44	6.829.158,59	26.525.638,84		7.616.652,73		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Variazioni			Gestione di Cassa 2021				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.0101.01.001.	686.809,43		686.809,43	686.809,43			9.118.167,43	6.273.332,19		2.844.835,24	812.768,87	
2.0101.01.013.											31.606,53	
	686.809,43	0,00	686.809,43	686.809,43	0,00	0,00	9.118.167,43	6.273.332,19	0,00	2.844.835,24	844.375,40	
2.0101.02.001.	830.876,17	441.112,57	389.763,60	830.876,17			2.258.524,55	694.281,37		1.564.243,18	675.668,83	
2.0101.02.011.	158.025,56		158.025,56	158.025,56			158.025,56			158.025,56	158.025,56	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021								
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)							
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22							
2.01.0102.012.																	
2.01.0102.014.	30.625,74	30.625,74		30.625,74		132.228,55	30.625,74				76.500,00				76.500,00		66.500,00
2.01.0102.017.	1.019.527,47	471.738,31	547.789,16	1.019.527,47	0,00	2.625.278,66	724.907,11	0,00	0,00	1.900.371,55	900.194,39						
	1.706.336,90	471.738,31	1.234.598,59	1.706.336,90	0,00	11.743.446,09	6.998.239,30	0,00	0,00	4.745.206,79	1.744.569,79						
2.01.0302.069.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00		0,00


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Variazioni			Gestione di Cassa 2021				
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	
1		13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.0104.01.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.0105.01.005.	101.925,10	43.380,00	14.002,63	57.382,63		44.542,47	2.564.654,39	409.546,90		2.155.107,49	458.163,76	
2.0105.01.999.	6.517,53					6.517,53	21.517,53			21.517,53		
	108.442,63	43.380,00	14.002,63	57.382,63	0,00	51.060,00	2.586.171,92	409.546,90	0,00	2.176.625,02	458.163,76	

127


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021					
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		Diff. rispetto alle Previsioni		Diff. rispetto alle Previsioni		
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	16	17	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	19	20	21	22
2.01.0502.001.	7.097,51	4.992,50	2.105,01	7.097,51			17	52.097,51	4.992,50			4.992,50	47.105,01		2.105,01
	7.097,51	4.992,50	2.105,01	7.097,51	0,00	0,00		52.097,51	4.992,50	0,00	0,00	4.992,50	0,00	47.105,01	2.105,01
	115.540,14	48.372,50	16.107,64	64.480,14	0,00	0,00		2.638.269,43	414.539,40	0,00	0,00	414.539,40	0,00	2.223.730,03	460.268,77
	1.821.877,04	520.110,81	1.250.706,23	1.770.817,04	0,00	0,00		14.381.715,52	7.412.778,70	0,00	0,00	7.412.778,70	0,00	6.968.936,82	2.204.838,56
	1.821.877,04	520.110,81	1.250.706,23	1.770.817,04	0,00	0,00		14.381.715,52	7.412.778,70	0,00	0,00	7.412.778,70	0,00	6.968.936,82	2.204.838,56
3.01.0201.023.	5.700,00		5.700,00	5.700,00				61.000,00						61.000,00	5.700,00
3.01.0201.999.	2.426.926,53	2.426.926,53		2.426.926,53				16.771.474,96	16.938.566,03	167.091,07		16.938.566,03	167.091,07		892.667,09
	2.432.626,53	2.426.926,53	5.700,00	2.432.626,53	0,00	0,00		16.832.474,96	16.938.566,03	167.091,07		16.938.566,03	167.091,07	61.000,00	898.367,09


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	2.432.626,53	2.426.926,53	5.700,00	2.432.626,53	0,00	0,00	16.832.474,96	16.938.566,03	167.091,07	61.000,00	898.367,09	
	2.432.626,53	2.426.926,53	5.700,00	2.432.626,53	0,00	0,00	16.832.474,96	16.938.566,03	167.091,07	61.000,00	898.367,09	
3.0502.01.001.	554.714,43	544.124,76	10.589,66	554.714,42		0,01	695.544,95	608.532,41		87.012,54	495.945,62	
	554.714,43	544.124,76	10.589,66	554.714,42	0,00	0,01	695.544,95	608.532,41	0,00	87.012,54	495.945,62	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
3.05.02.03.002.												
3.05.02.03.003.							3.533,91	3.533,91				
3.05.02.03.005.							3.533,91	3.533,91				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	554.714,43	544.124,76	10.589,66	554.714,42	0,00	0,01	695.544,95	612.066,32	3.533,91	87.012,54	495.945,62	
3.05.99.99.999.	83.662,11		83.662,11	83.662,11			96.922,11	13.328,01		83.594,10	83.662,11	
	83.662,11	0,00	83.662,11	83.662,11	0,00	0,00	96.922,11	13.328,01	0,00	83.594,10	83.662,11	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Variazioni				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21		22	
1	83.662,11	0,00	83.662,11	83.662,11	0,00	0,00	96.922,11	13.328,01	0,00	83.594,10			83.662,11		
	638.376,54	544.124,76	94.251,77	638.376,53	0,00	0,01	792.467,06	625.394,33	3.533,91	170.606,64			579.607,73		
	3.071.003,07	2.971.051,29	99.951,77	3.071.003,06	0,00	0,01	17.624.942,02	17.563.960,36	170.624,98	231.606,64			1.477.974,82		
4.05.04.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00			0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00			0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00			0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00			0,00		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021						
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22			
1															
9.01.02.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	773.572,57	429.399,35		344.173,22				2.365,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	773.572,57	429.399,35	0,00	344.173,22	0,00			2.365,83		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	773.572,57	429.399,35	0,00	344.173,22	0,00			2.365,83		
9.01.02.01.001.						3.517.981,67	1.373.394,25		2.144.587,42				0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.517.981,67	1.373.394,25	0,00	2.144.587,42	0,00			0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.517.981,67	1.373.394,25	0,00	2.144.587,42	0,00			0,00		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
9.01.02.02.001.							1.437.124,82	550.814,82		886.310,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.437.124,82	550.814,82	0,00	886.310,00	0,00	
9.01.02.99.999.	21.013,83		21.013,83	21.013,83			180.000,00	33.887,65		146.112,35		21.013,83
	21.013,83	0,00	21.013,83	21.013,83	0,00	0,00	180.000,00	33.887,65	0,00	146.112,35		21.013,83
	21.013,83	0,00	21.013,83	21.013,83	0,00	0,00	5.135.106,49	1.958.096,72	0,00	3.177.009,77		21.013,83
9.01.03.01.001.	934,43	866,67		866,67			701.591,84	236.640,95		464.950,89		13.750,56
	934,43	866,67	0,00	866,67	0,00		701.591,84	236.640,95	0,00	464.950,89		13.750,56

08/04/2022 - 12:15:17

Pagina: 9

**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**



Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE											Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)		In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22			
9.01.0302.001.	453,23					453,23	560.378,46	43.586,92				516.791,54	142,63
	453,23	0,00	0,00	0,00	0,00	453,23	560.378,46	43.586,92	0,00			516.791,54	142,63
9.01.0399.999.										13.800,00		13.800,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.800,00	0,00	0,00	13.800,00		13.800,00	0,00
	1.387,66	866,67	0,00	866,67	0,00	520,99	1.275.770,30	280.227,87	0,00	995.542,43		13.893,19	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Variazioni			Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
9.0199.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	
9.0199.99.999.	8.539,83	1.085,00	7.454,83	8.539,83			26.255,72	20.875,21		5.380,51	7.454,83	
	8.539,83	1.085,00	7.454,83	8.539,83	0,00	0,00	26.255,72	20.875,21	0,00	5.380,51	7.454,83	
	8.539,83	1.085,00	7.454,83	8.539,83	0,00	0,00	36.255,72	25.875,21	0,00	10.380,51	7.454,83	
	30.941,32	1.951,67	28.468,66	30.420,33	0,00	520,99	7.220.705,08	2.693.599,15	0,00	4.527.105,93	44.727,68	
9.0201.02.001.	3.500,00		3.500,00	3.500,00			3.500,00			3.500,00	3.500,00	
	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	

135



**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	ENTRATE														Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021										
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22					
	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00						
9.02.04.02.001.	210.000,00		210.000,00			210.000,00			210.000,00					210.000,00	
	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00					210.000,00	
	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00					210.000,00	
	213.500,00	0,00	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00					213.500,00	
	244.441,32	1.951,67	241.968,66	243.920,33	0,00	520,99	7.434.205,08	2.693.599,15	4.740.605,93					258.227,68	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

ENTRATE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.821.877,04	520.110,81	1.250.706,23	1.770.817,04	0,00	51.060,00	14.381.715,52	7.412.778,70	0,00	6.968.936,82	2.204.838,56
	3.071.003,07	2.971.051,29	99.951,77	3.071.003,06	0,00	0,01	17.624.942,02	17.563.960,36	0,00	60.981,66	1.477.974,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
	244.441,32	1.951,67	241.968,66	243.920,33	0,00	520,99	7.434.205,08	2.693.599,15	0,00	4.740.605,93	258.227,68
	5.137.321,43	3.493.113,77	1.592.626,66	5.085.740,43	0,00	51.581,00	39.640.862,62	27.670.338,21	0,00	11.970.524,41	3.941.041,06
	5.137.321,43	3.493.113,77	1.592.626,66	5.085.740,43	0,00	51.581,00	39.640.862,62	27.670.338,21	0,00	11.970.524,41	3.941.041,06
							5.449.533,64			5.449.533,64	
	5.137.321,43	3.493.113,77	1.592.626,66	5.085.740,43	0,00	51.581,00	45.090.396,26	27.670.338,21	0,00	17.420.058,05	3.941.041,06

137


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021								
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni (12 - 15)		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni (18 - 19)					
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	16	17	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1.01.01.01.002.	67.492,97	20.324,84	47.168,13	67.492,97				4.571.344,49	3.559.684,33			1.011.660,16		64.462,67
1.01.01.01.003.	80.433,68	43.940,28	36.493,40	80.433,68				173.583,20	123.627,22			49.955,98		49.906,17
1.01.01.01.004.	659.899,35	466.275,96	193.623,39	659.899,35				2.440.522,41	908.330,48			1.532.191,93		1.396.288,80
1.01.01.01.006.								1.577.790,63	764.145,81			813.644,82		
1.01.01.01.007.	28.049,36	5.423,71	22.625,65	28.049,36				100.063,70	15.178,36			84.885,34		82.557,09
1.01.01.01.008.	347.770,44	253.859,47	93.910,97	347.770,44				1.030.083,11	319.678,09			710.405,02		683.797,53
	1.183.645,80	789.824,26	393.821,54	1.183.645,80	0,00	0,00	0,00	9.893.387,54	5.690.644,29	0,00	0,00	4.202.743,25	0,00	2.277.012,26


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20		21
1		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.0101.02.002	216.428,91	23.468,27	192.960,64	216.428,91				506.181,66	99.784,26		406.397,40	224.604,99	
1.0101.02.999								6.000,00			6.000,00		
	216.428,91	23.468,27	192.960,64	216.428,91	0,00	0,00	512.181,66	99.784,26	0,00	0,00	412.397,40	224.604,99	
	1.400.074,71	813.292,53	586.782,18	1.400.074,71	0,00	0,00	10.405.569,20	5.790.428,55	0,00	0,00	4.615.140,65	2.501.617,25	139
1.0102.01.001	426.437,93	308.112,01	110.572,19	418.684,20			7.753,73	2.918.747,77	1.711.070,91		1.207.676,86	774.535,16	
1.0102.01.003													
	426.437,93	308.112,01	110.572,19	418.684,20	0,00	0,00	2.918.747,77	1.711.070,91	0,00	0,00	1.207.676,86	774.535,16	
1.0102.02.001								65.125,56	30.542,24		34.583,32		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.01.02.02.003.							21.874,25			21.874,25	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.999,81	30.542,24	0,00	56.457,57	0,00
	426.437,93	308.112,01	110.572,19	418.684,20	0,00	7.753,73	3.005.747,58	1.741.613,15	0,00	1.264.134,43	774.535,16
	1.826.512,64	1.121.404,54	697.354,37	1.818.758,91	0,00	7.753,73	13.411.316,78	7.532.041,70	0,00	5.879.275,08	3.276.152,41
1.02.01.01.001.	146.212,04	85.392,38	56.060,22	141.452,60		4.759,44	1.168.756,87	504.364,48		664.392,39	370.850,80
	146.212,04	85.392,38	56.060,22	141.452,60	0,00	4.759,44	1.168.756,87	504.364,48	0,00	664.392,39	370.850,80
1.02.01.02.001.	106,00		106,00	106,00			22.240,01	13.193,00		9.047,01	138,00
	106,00	0,00	106,00	106,00	0,00	0,00	22.240,01	13.193,00	0,00	9.047,01	138,00


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
10201.06001.	100.000,00	49.230,72	50.769,28	100.000,00			250.000,00	87.246,54		162.753,46	78.816,53
	100.000,00	49.230,72	50.769,28	100.000,00	0,00	0,00	250.000,00	87.246,54	0,00	162.753,46	78.816,53
10201.10001.							20.000,00	18.816,00		1.184,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	18.816,00	0,00	1.184,00	0,00
10201.12001.							73.553,02	73.553,00		0,02	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.553,02	73.553,00	0,00	0,02	0,00

141


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.02.0199.999.							12.747,00			12.747,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.747,00	0,00	0,00	12.747,00	0,00	
	246.318,04	134.623,10	106.935,50	241.558,60	0,00	4.759,44	1.547.296,90	697.173,02	0,00	850.123,88	449.805,33	
	246.318,04	134.623,10	106.935,50	241.558,60	0,00	4.759,44	1.547.296,90	697.173,02	0,00	850.123,88	449.805,33	
1.03.01.01.002.	6.000,00		6.000,00	6.000,00			188.000,00	2.444,00		185.556,00	6.083,20	
	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	188.000,00	2.444,00	0,00	185.556,00	6.083,20	
1.03.01.02.001.	10.389,92	8.322,84	1.476,20	9.799,04		590,88	141.802,80	8.934,30		132.868,50	1.694,58	
1.03.01.02.002.							3.400,00	1.428,13		1.971,87		

08/04/2022 - 12:15:17

Pagina: 18


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.01.02.006.	119,56	119,56		119,56			22.776,41	1.908,43		20.867,98	8.604,28
1.03.01.02.999.	6.545,56	753,48	995,56	1.749,04		4.796,52	148.350,06	8.886,02		139.464,04	12.979,30
	17.055,04	9.195,88	2.471,76	11.667,64	0,00	5.387,40	316.329,27	21.156,88	0,00	295.172,39	23.278,16
1.03.01.05.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23.055,04	9.195,88	8.471,76	17.667,64	0,00	5.387,40	504.329,27	23.600,88	0,00	480.728,39	29.361,36
1.03.02.01.001.	28.330,39	11.764,52		11.764,52		16.565,87	154.047,99	47.679,32		106.368,67	38.360,25
1.03.02.01.002.	807,79	807,79		807,79				5.911,97	5.911,97		447,78

143


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.01.008.	14.883,22	14.883,22		14.883,22			72.967,08	45.530,00		27.437,08	24.174,31
	44.021,40	27.455,53	0,00	27.455,53	0,00	16.565,87	227.015,07	99.121,29	5.911,97	133.805,75	62.982,34
1.03.02.02.001.							955.748,88	130.677,13		825.071,75	27.353,20
1.03.02.02.002.	15.480,92	6.010,78	9.375,95	15.386,73		94,19	379.977,96	16.801,91		363.176,05	9.831,61
1.03.02.02.005.	610,00		610,00	610,00			184.105,47			184.105,47	8.110,00
1.03.02.02.999.	4.260,86	1.905,64	411,58	2.317,22		1.943,64	298.921,76	119.977,95		178.943,81	9.384,65
	20.351,78	7.916,42	10.397,53	18.313,95	0,00	2.037,83	1.818.754,07	267.456,99	0,00	1.551.297,08	54.679,46


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
				In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.0302.04.004.	1.244,89		1.244,89	1.244,89		11.244,89			11.244,89	1.244,89
1.0302.04.999.						50.000,00	13.440,00		36.560,00	
	1.244,89	0,00	1.244,89	1.244,89	0,00	61.244,89	13.440,00	0,00	47.804,89	1.244,89
1.0302.05.001.	40.374,74	2.521,77	28.177,59	30.699,36		57.012,44	5.988,18		51.024,26	28.487,98
1.0302.05.002.	681,03	629,58		629,58		4.638,31	1.775,71		2.862,60	560,00
1.0302.05.003.	475.654,06	372.728,49	98.888,33	471.616,82		1.303.720,58	412.600,52		891.120,06	606.059,94
1.0302.05.004.	11.281,49	11.121,04		11.121,04		185.743,39	85.402,78		100.340,61	14.115,67
1.0302.05.005.	2.000,00	714,11		714,11		10.244,16	6.537,20		3.706,96	1.487,40
1.0302.05.007.	55.081,06	19.845,83	30.916,17	50.762,00		137.081,06	56.905,00		80.176,06	41.646,30
1.0302.05.999.						1.792,65	407,35		1.385,30	
	585.072,38	407.560,82	157.982,09	565.542,91	0,00	1.700.232,59	569.616,74	0,00	1.130.615,85	692.357,29


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.03.02.07.001.							1.112.000,00	1.112.000,00			
1.03.02.07.002.							6.251,77	1.792,96			4.458,81
1.03.02.07.004.	3.185,96	2.523,23		2.523,23		662,73	131.035,09	24.101,43			106.933,66
1.03.02.07.006.	7.133,35	5.979,71	313,38	6.293,09		840,26	731.499,37	327.191,54			126.424,76
1.03.02.07.999.											
	10.319,31	8.502,94	313,38	8.816,32	0,00	1.502,99	1.980.786,23	1.465.085,93	0,00	515.700,30	140.146,94
1.03.02.09.004.	14.590,95	7.090,39	935,30	8.025,69		6.565,26	284.853,40	37.734,29			16.460,76
1.03.02.09.006.	5.865,82	1.208,80		1.208,80		4.657,02	98.386,58	25.691,06			408,82
1.03.02.09.008.	21.090,54	16.816,78	3.279,46	20.096,24		994,30	279.644,40	52.747,29			9.742,60
1.03.02.09.011.							10.000,00				10.000,00
	41.547,31	25.115,97	4.214,76	29.330,73	0,00	12.216,58	672.884,38	116.172,64	0,00	556.711,74	26.612,18


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.0302.10.001.	190.045,85	98.701,61	87.702,82	186.404,43		3.641,42	1.342.372,70	844.867,88		497.504,82	236.569,85
1.0302.10.002.							10.000,00			10.000,00	
	190.045,85	98.701,61	87.702,82	186.404,43	0,00	3.641,42	1.352.372,70	844.867,88	0,00	507.504,82	236.569,85
1.0302.11.001.							4.560,27			4.560,27	
1.0302.11.009.	3.000,00		3.000,00	3.000,00			3.000,00			3.000,00	3.000,00
1.0302.11.999.	14.636,52	4.994,66	9.641,86	14.636,52			231.779,60	36.032,04		195.747,56	81.355,78
	17.636,52	4.994,66	12.641,86	17.636,52	0,00	0,00	239.339,87	36.032,04	0,00	203.307,83	84.355,78
1.0302.12.003.	9.730,56	7.420,44	2.271,18	9.691,62		38,94	16.819,26	19.137,31	2.318,05		2.271,18
1.0302.12.999.	74.849,75	62.685,18	275,64	62.960,82		11.888,93	2.542.667,30	569.639,76		1.973.027,54	105.821,60

147


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	84.580,31	70.105,62	2.546,82	72.652,44	0,00	11.927,87	2.559.486,56	588.777,07	2.318,05	1.973.027,54	108.092,78
1.03.02.13.001.	8.083,79	7.958,11		7.958,11		125,68	152.761,27	95.497,32		57.263,95	7.958,10
1.03.02.13.002.	24.933,71	14.465,22	5.030,57	19.495,79		5.437,92	218.920,84	183.002,49		35.918,35	26.357,34
1.03.02.13.003.							60.000,00			60.000,00	
1.03.02.13.004.											
1.03.02.16.001.											
1.03.02.16.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	300,00		9.700,00	0,00
							431.682,11	278.499,81	0,00	153.182,30	34.315,44
							10.000,00	300,00		9.700,00	0,00
							10.000,00	300,00	0,00	9.700,00	0,00


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20		21
1		13	14	15	16	17	18	19	20	21			
1.0302.17.002	13.486,09	9.216,09		9.216,09		4.270,00	23.518,00	9.222,09		14.295,91			8.479,00
1.0302.17.999	48,35	48,35		48,35			4.724,77	363,16		4.361,61			80,70
	13.534,44	9.264,44	0,00	9.264,44	0,00	4.270,00	28.242,77	9.585,25	0,00	18.657,52			8.559,70
1.0302.18.001							11.025,71			11.025,71			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.025,71	0,00	0,00	11.025,71			0,00
1.0302.19.001	5.056,99	4.322,26		4.322,26		734,73	344.953,26	65.638,54		279.314,72			42.053,31
1.0302.19.002	31.814,92	13.359,00	1.494,00	14.853,00		16.961,92	349.169,93	163.209,12		185.960,81			72.426,72
1.0302.19.003	1.705,56	634,40	366,00	1.000,40		705,16	83.393,16	1.476,20		81.916,96			1.793,40
1.0302.19.004	195.662,96	98.390,19	87.580,89	185.971,08		9.691,88	951.084,19	331.881,27		619.202,92			186.857,71

149


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Cod. Altern.											
1.03.02.19.005.	2.126,46					2.126,46	2.126,46			2.126,46	
1.03.02.19.006.							25.000,00			25.000,00	
1.03.02.19.007.	3.117,19	1.559,01		1.559,01		1.558,18	8.219,83	3.134,31		5.085,52	1.168,64
1.03.02.19.010.							50.000,00	2.659,60		47.340,40	2.220,40
1.03.02.19.999.							15.859,98			15.859,98	
	239.484,08	118.264,86	89.440,89	207.705,75	0,00	31.778,33	1.829.806,81	567.999,04	0,00	1.261.807,77	306.520,18
1.03.02.99.005.							57.939,91			57.939,91	
1.03.02.99.010.	17.299,52		17.299,52	17.299,52			17.299,52			17.299,52	17.299,52
1.03.02.99.012.	621,29	621,29		621,29			40.000,00	13.688,27		26.331,73	1.287,69
1.03.02.99.999.	11.104,80	2.108,65	7.858,65	9.967,30		1.137,50	225.607,70	36.426,60		189.181,10	49.221,65
	29.025,61	2.729,94	25.158,17	27.888,11	0,00	1.137,50	340.847,13	50.094,87	0,00	290.752,26	67.808,86
	1.309.881,38	803.036,14	396.673,78	1.199.709,92	0,00	110.171,46	13.263.720,89	4.907.049,55	8.230,02	8.364.901,36	1.824.245,69


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.332.936,42	812.232,02	405.145,54	1.217.377,56	0,00	115.558,86	13.768.050,16	4.930.650,43	8.230,02	8.845.629,75	1.853.607,05
1.04.01.01.001.	17.858,34		17.858,34	17.858,34			25.546,51			25.546,51	17.858,34
1.04.01.01.013.	475.338,22	264.338,22	211.000,00	475.338,22			774.827,32	264.338,22		510.489,10	331.000,00
1.04.01.01.020.							85.968,79	64.031,21		21.937,58	
1.04.01.01.999.	493.196,56	264.338,22	228.858,34	493.196,56	0,00	0,00	100.770,00	328.369,43	0,00	658.743,19	348.858,34


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Gestione dei Residui 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni				
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	16	17	18	19	20	21	22	
1.04.0102.001.	575.749,42	78.942,80	496.806,62	575.749,42				1.610.978,18	79.975,71			1.531.002,47	496.806,62
1.04.0102.008.	41.540,00		41.540,00	41.540,00				973.102,00	25.000,00			948.102,00	221.540,00
1.04.0102.011.	239.330,69	115.810,24	123.520,45	239.330,69				510.568,61	175.810,24			334.758,37	283.520,45
1.04.0102.012.	27.407,61		27.407,61	27.407,61				49.007,61				49.007,61	37.407,61
1.04.0102.014.													
1.04.0102.017.	184.404,43	65.502,31	118.902,11	184.404,42		0,01		271.280,99	65.502,31			205.778,68	118.902,11
	1.068.432,15	260.255,35	808.176,79	1.068.432,14	0,00	0,01		3.414.937,39	346.288,26	0,00		3.068.649,13	1.158.176,79
	1.561.628,71	524.593,57	1.037.035,13	1.561.628,70	0,00	0,01		4.402.050,01	674.657,69	0,00		3.727.392,32	1.507.035,13
1.04.0401.001.	35.400,00		35.400,00	35.400,00				164.400,00				164.400,00	35.400,00


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18) In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	35.400,00	0,00	35.400,00	35.400,00	0,00	0,00	164.400,00	0,00	0,00	164.400,00	35.400,00
	35.400,00	0,00	35.400,00	35.400,00	0,00	0,00	164.400,00	0,00	0,00	164.400,00	35.400,00
1.04.05.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.287,00	0,00	0,00	21.287,00	14.821,21
1.04.05.59.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.943,44	137.925,59	0,00	7.017,85	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.943,44	137.925,59	0,00	7.017,85	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.230,44	137.925,59	0,00	28.304,85	14.821,21
	1.597.028,71	524.593,57	1.072.435,13	1.597.028,70	0,00	0,01	4.732.660,45	812.583,28	0,00	3.920.097,17	1.557.256,34


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	Diff. rispetto alle Previsioni		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
1.07.06.02.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.01.01.001.	154.335,16	88.068,24	66.266,92	154.335,16		1.506.366,89	266.774,39		1.239.592,50		1.205.546,94	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Variazioni			Gestione di Cassa 2021				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	154.335,16	88.068,24	66.266,92	154.335,16	0,00	0,00	1.506.366,89	266.774,39	0,00	1.239.592,50	1.205.546,94	
	154.335,16	88.068,24	66.266,92	154.335,16	0,00	0,00	1.506.366,89	266.774,39	0,00	1.239.592,50	1.205.546,94	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

1.0903.01.001.


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.09.9901.001.							233.070,10			233.070,10		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233.070,10	0,00	0,00	233.070,10	0,00	0,00
1.09.9902.001.							34.191,84			34.191,84		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.191,84	0,00	0,00	34.191,84	0,00	0,00


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	
1 1.0999.04.001.							30.400,00	300,00		30.100,00		197,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.400,00	300,00	0,00	30.100,00		197,00
1.0999.05.001.	10.811,76		10.811,76	10.811,76			90.593,81	7.124,78		83.469,03		10.811,76
	10.811,76	0,00	10.811,76	10.811,76	0,00	0,00	90.593,81	7.124,78	0,00	83.469,03		10.811,76
	10.811,76	0,00	10.811,76	10.811,76	0,00	0,00	388.255,75	7.424,78	0,00	380.830,97		11.008,76
	165.146,92	88.068,24	77.078,68	165.146,92	0,00	0,00	1.894.622,64	274.199,17	0,00	1.620.423,47		1.216.555,70

157


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.10.0101001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
1.10.0199.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
1.10.0401.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.787,49	2.524,51	0,00	1.262,98	0,00


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Gestione di Cassa 2021			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1.10.04.01.003.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.475,40	7.000,77	0,00	0,00	9.474,63	0,00	0,00
1.10.04.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.262,89	9.525,28	0,00	0,00	10.737,61	0,00	0,00
1.10.99.99.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.262,89	9.525,28	0,00	0,00	10.737,61	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323.262,89	9.525,28	0,00	0,00	313.737,61	0,00	0,00
	5.167.942,73	2.680.921,47	2.358.949,22	5.039.870,69	0,00	128.072,04	14.256.172,88	8.230,02	21.429.286,96	8.353.376,83		

159


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	22
Cod. Altern.					16	17			20			
2.02.01.03.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	9.747,80	0,00	100.252,20	0,00	0,00
2.02.01.04.001.	92.779,94	90.098,40	0,00	90.098,40	0,00	2.681,54	199.758,17	103.382,98	0,00	96.375,19	0,00	0,00
	92.779,94	90.098,40	0,00	90.098,40	0,00	2.681,54	199.758,17	103.382,98	0,00	96.375,19	0,00	0,00
2.02.01.07.001.							239.143,76			239.143,76		38.747,20
2.02.01.07.002.	444,08					444,08	133.979,30	8.488,59		125.490,71		32.000,00
2.02.01.07.003.							140.000,00			140.000,00		


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)					
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.01.07.005.											
2.02.01.07.999.	4.782,19		4.703,73	4.703,73		78,46	217.282,19			217.282,19	4.703,73
	5.226,27	0,00	4.703,73	4.703,73	0,00	522,54	730.405,25	8.488,59	0,00	721.916,66	75.450,93
2.02.01.09.002.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	13.958,55	0,00	24.041,45	2.654,95
											2.654,95
2.02.01.99.999.	183,00					183,00	3.444,39			3.444,39	
	183,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183,00	3.444,39	0,00	0,00	3.444,39	0,00
	98.189,21	90.098,40	4.703,73	94.802,13	0,00	3.387,08	1.081.607,81	135.577,92	0,00	946.029,89	78.105,88
2.02.03.02.001.							300.000,00	2.350,23		297.649,77	297.641,40

161


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.02.03.02.002.	248.507,84	247.385,44		247.385,44		1.122,40	610.853,55	339.101,69		271.751,86	204.891,19
	248.507,84	247.385,44	0,00	247.385,44	0,00	1.122,40	910.853,55	341.451,92	0,00	569.401,63	502.532,59
2.02.03.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.06.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00			200.000,00	4.900,00
	248.507,84	247.385,44	0,00	247.385,44	0,00	1.122,40	1.110.853,55	341.451,92	0,00	769.401,63	507.432,59
	346.697,05	337.483,84	4.703,73	342.187,57	0,00	4.509,48	2.192.461,36	477.029,84	0,00	1.715.431,52	585.538,47
	346.697,05	337.483,84	4.703,73	342.187,57	0,00	4.509,48	2.192.461,36	477.029,84	0,00	1.715.431,52	585.538,47


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale			
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
7010102001.	59.162,80	59.162,80		59.162,80		773.572,57	440.927,98		332.644,59		50.000,00	
	59.162,80	59.162,80	0,00	59.162,80	0,00	773.572,57	440.927,98	0,00	332.644,59		50.000,00	
	59.162,80	59.162,80	0,00	59.162,80	0,00	773.572,57	440.927,98	0,00	332.644,59		50.000,00	
7010201001.	139.358,14	137.460,93	1.897,21	139.358,14		3.517.981,67	1.437.871,49		2.080.110,18		74.880,90	
	139.358,14	137.460,93	1.897,21	139.358,14	0,00	3.517.981,67	1.437.871,49	0,00	2.080.110,18		74.880,90	
	139.358,14	137.460,93	1.897,21	139.358,14	0,00	3.517.981,67	1.437.871,49	0,00	2.080.110,18		74.880,90	


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.02.02.001.	80.772,92	79.505,05	1.267,87	80.772,92			1.437.124,82	556.632,52		880.492,30	74.955,22
	80.772,92	79.505,05	1.267,87	80.772,92	0,00	0,00	1.437.124,82	556.632,52	0,00	880.492,30	74.955,22
7.01.02.99.999.	15.254,49	15.254,49		15.254,49			180.000,00	39.395,36		140.604,64	9.746,78
	15.254,49	15.254,49	0,00	15.254,49	0,00	0,00	180.000,00	39.395,36	0,00	140.604,64	9.746,78
	235.385,55	232.220,47	3.165,08	235.385,55	0,00	0,00	5.135.106,49	2.033.899,37	0,00	3.101.207,12	159.582,90


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
70103.01.001.	34.128,09	32.648,02	1.412,31	34.060,33		67,76	701.591,84	251.291,78		450.300,06	32.293,39
	34.128,09	32.648,02	1.412,31	34.060,33	0,00	67,76	701.591,84	251.291,78	0,00	450.300,06	32.293,39
70103.02.001.	8.170,33	6.591,28	1.579,05	8.170,33			560.378,46	44.957,50		515.420,96	6.942,38
	8.170,33	6.591,28	1.579,05	8.170,33	0,00	0,00	560.378,46	44.957,50	0,00	515.420,96	6.942,38

165


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**
USCITE

Capitolo Codice Cod. Altern.	Gestione dei Residui 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
7.01.03.99.999.							13.800,00	13.800,00		13.800,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.800,00	0,00	0,00	13.800,00	0,00
	42.298,42	39.239,30	2.991,36	42.230,66	0,00	67,76	1.275.770,30	296.249,28	0,00	979.521,02	39.235,77
7.01.99.03.001.							10.000,00	5.000,00		5.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
7.01.99.99.999.	19.032,31		19.032,31	19.032,31			26.255,72	8.556,20		17.699,52	30.266,32


**AGE.NA.S.
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2021**

Capitolo Codice Cod. Altern.	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2021 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2021				Gestione di Cassa 2021			Gestione di Cassa 2021				
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	22
	19.032,31	0,00	19.032,31	19.032,31	0,00	0,00	26.255,72	8.556,20	0,00	17.699,52	30.266,32	
	19.032,31	0,00	19.032,31	19.032,31	0,00	0,00	36.255,72	13.556,20	0,00	22.699,52	30.266,32	
	355.879,08	330.622,57	25.188,75	355.811,32	0,00	67,76	7.220.705,08	2.784.632,83	0,00	4.436.072,25	279.084,99	
	355.879,08	330.622,57	25.188,75	355.811,32	0,00	67,76	7.220.705,08	2.784.632,83	0,00	4.436.072,25	279.084,99	

167



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di Cassa		121.115.377,90	121.848.575,33		116.432.132,58	114.604.076,12
	Avanzo di amministrazione iniziale						
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
	2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni						
	2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministri	686.809,43	6.399.291,63	6.273.332,19	966.809,43	8.614.288,80	8.894.288,80
001.2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministri	686.809,43	6.399.291,63	6.273.332,19	966.809,43	8.614.288,80	8.894.288,80
	TOTALE 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministri						
	2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni	0,00	31.606,53	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.01.013.	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	31.606,53	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni						
	TOTALE 2.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni	686.809,43	6.430.898,16	6.273.332,19	966.809,43	8.614.288,80	8.894.288,80
	2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni						
	2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province	830.876,17	539.074,03	694.281,37	1.730.876,17	600.000,00	1.500.000,00
001.2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	830.876,17	539.074,03	694.281,37	1.730.876,17	600.000,00	1.500.000,00
	TOTALE 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province						
	2.01.01.02.011. - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	0,00	0,00	158.025,56	0,00	0,00
001.2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	0,00	0,00	158.025,56	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02.011. - Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali						
	2.01.01.02.012. - Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e						

169



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.2.01.01.02.012.	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02.012. - Trasferimenti correnti da Aziende	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.02.014.	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e scientifico pubblici	0,00	66.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02.014. - Trasferimenti correnti da Istituti di	0,00	66.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali	30.625,74	0,00	30.625,74	30.625,74	0,00	30.625,74	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02.017. - Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie	30.625,74	0,00	30.625,74	30.625,74	0,00	30.625,74	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02.01.02 - Trasferimenti correnti da	1.019.527,47	605.574,03	724.907,11	1.919.527,47	600.000,00	1.500.000,00	600.000,00	1.500.000,00	600.000,00
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.706.336,90	7.036.472,19	6.998.239,30	2.886.336,90	9.214.288,80	10.394.288,80	9.214.288,80	10.394.288,80	10.394.288,80
001.2.01.03.02.099.	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.03.02.099. - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.01.04.01.001.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 2.01.04.01.001. - Trasferimenti correnti da Istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.04.01 - Trasferimenti correnti da Istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.04. - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
	2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea						
001.201.05.01.003	2.01.05.01.005. - Fondo sociale europeo (FSE)	57.382,63	810.328,03	409.546,90	0,00	876.869,02	774.943,92
	TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo sociale europeo (FSE)	57.382,63	810.328,03	409.546,90	0,00	876.869,02	774.943,92
	2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	6.517,53	0,00	0,00
001.201.05.01.998	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	6.517,53	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	6.517,53	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	57.382,63	810.328,03	409.546,90	6.517,53	876.869,02	774.943,92
	2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo						
001.201.05.02.001	2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	0,00	4.992,50	7.097,51	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	0,00	4.992,50	7.097,51	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	0,00	4.992,50	7.097,51	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	7.097,51	0,00	4.992,50	7.097,51	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	64.480,14	810.328,03	414.539,40	13.615,04	876.869,02	774.943,92
	TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti	1.770.817,04	7.846.800,22	7.412.778,70	2.899.951,94	10.091.157,82	11.169.232,72
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	1.770.817,04	7.846.800,22	7.412.778,70	2.899.951,94	10.091.157,82	11.169.232,72
	3. - Entrate extratributarie						



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)
007.3.01.02.01.023.	<p>3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</p> <p>3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</p> <p>3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi</p> <p>3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e Proventi da servizi per formazione e adddestramento</p> <p>TOTALE 3.01.02.01.023. - Proventi da servizi per formazione e</p>	5.700,00	0,00	0,00	0,00	31.500,00	25.800,00	31.500,00	25.800,00
007.3.01.02.01.999.	<p>3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</p> <p>Proventi da servizi n.a.c.</p> <p>TOTALE 3.01.02.01.999. - Proventi da servizi n.a.c.</p> <p>TOTALE 3.01.02.01 - Entrate dalla vendita di servizi</p> <p>TOTALE 3.01.02. - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</p> <p>TOTALE 3.01. - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</p>	2.426.926,53	15.404.306,59	16.938.566,03	2.622.430,43	11.183.567,55	11.379.071,45	11.183.567,55	11.379.071,45
007.3.05.02.01.007.	<p>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</p> <p>3.05.02. - Rimborsi in entrata</p> <p>3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale</p> <p>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale</p> <p>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</p> <p>TOTALE 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di</p> <p>TOTALE 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di</p> <p>3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di</p> <p>3.05.02.03.002. - Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o</p>	554.714,42	549.763,61	608.532,41	254.334,99	497.599,76	197.220,32	497.599,76	197.220,32
		554.714,42	549.763,61	608.532,41	254.334,99	497.599,76	197.220,32	254.334,99	497.599,76
		2.432.626,53	15.404.306,59	16.938.566,03	2.622.430,43	11.215.067,55	11.404.871,45	2.622.430,43	11.215.067,55
		2.432.626,53	15.404.306,59	16.938.566,03	2.622.430,43	11.215.067,55	11.404.871,45	2.622.430,43	11.215.067,55



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.3.05.02.03.002	Rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	14.400,00
	TOTALE 3.05.02.03.002. - Rimborsi e restituzioni di somme non dovute	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	14.400,00
001.3.05.02.03.003	3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.03.003. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.3.05.02.03.005	3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di incassate in eccesso da imprese	0,00	3.533,91	3.533,91	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di	0,00	3.533,91	3.533,91	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di	554.714,42	553.297,52	612.066,32	254.334,99	511.999,76	211.620,32
3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.							
3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.							
Altre entrate correnti n.a.c.		83.662,11	13.328,01	13.328,01	152.938,73	21.875,99	91.152,61
	TOTALE 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	83.662,11	13.328,01	13.328,01	152.938,73	21.875,99	91.152,61
	TOTALE 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	83.662,11	13.328,01	13.328,01	152.938,73	21.875,99	91.152,61
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	638.376,53	566.625,53	625.394,33	407.273,72	533.875,75	302.772,93
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	3.071.003,06	15.970.932,12	17.563.960,36	3.029.704,15	11.748.943,30	11.707.644,38
4. - Entrate in conto capitale							
4.05. - Altre entrate in conto capitale							

173



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.							
4.05.04.99 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.							
4.05.04.99.999. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.							
Altre entrate in conto capitale n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE 4.05.04.99.999. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE 4.05.04.99 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE 4.05.04. - Altre entrate in conto capitale n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE 4.05. - Altre entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE 4. - Entrate in conto capitale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
9.01. - Entrate per partite di giro							
9.01.01. - Altre ritenute							
9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split							
9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA (split							
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)		0,00	431.765,18	429.399,35	0,00	317.907,77	317.907,77
TOTALE 9.01.01.02.001. - Ritenute per scissione contabile IVA		0,00	431.765,18	429.399,35	0,00	317.907,77	317.907,77
TOTALE 9.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA		0,00	431.765,18	429.399,35	0,00	317.907,77	317.907,77
TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute		0,00	431.765,18	429.399,35	0,00	317.907,77	317.907,77
9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente							
9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro							
9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente							
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi		0,00	1.373.394,25	1.373.394,25	141.293,18	1.489.987,70	1.631.280,88
TOTALE 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro		0,00	1.373.394,25	1.373.394,25	141.293,18	1.489.987,70	1.631.280,88

Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE 9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	0,00	1.373.394,25	1.373.394,25	141.293,18	1.489.987,70	1.631.280,88			
	9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su									
001.9.01.02.02.001	9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	550.814,82	550.814,82	0,00	621.213,60	621.213,60			
	TOTALE 9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su	0,00	550.814,82	550.814,82	0,00	621.213,60	621.213,60			
	TOTALE 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	550.814,82	550.814,82	0,00	621.213,60	621.213,60			
	9.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per									
001.9.01.02.99.999	9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	21.013,83	33.887,65	33.887,65	0,00	68.936,23	47.922,40			
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	21.013,83	33.887,65	33.887,65	0,00	68.936,23	47.922,40			
	TOTALE 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente	21.013,83	33.887,65	33.887,65	0,00	68.936,23	47.922,40			
	TOTALE 9.01.02.99 - Altre ritenute al personale	21.013,83	33.887,65	33.887,65	0,00	68.936,23	47.922,40			
	TOTALE 9.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	21.013,83	1.958.096,72	1.958.096,72	141.293,18	2.180.137,53	2.300.416,88			
	9.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo									
001.9.01.03.01.001	9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo	866,67	249.524,84	249.524,84	0,00	366.179,58	365.245,15			
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	866,67	249.524,84	249.524,84	0,00	366.179,58	365.245,15			
	TOTALE 9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	866,67	249.524,84	249.524,84	0,00	366.179,58	365.245,15			
	TOTALE 9.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro	866,67	249.524,84	249.524,84	0,00	366.179,58	365.245,15			
	9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su									
001.9.01.03.02.001	9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	43.729,55	43.586,92	0,00	104.586,55	104.133,32			
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	43.729,55	43.586,92	0,00	104.586,55	104.133,32			
	TOTALE 9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su	0,00	43.729,55	43.586,92	0,00	104.586,55	104.133,32			
	TOTALE 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	43.729,55	43.586,92	0,00	104.586,55	104.133,32			

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 7



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.9.01.03.99.999.	9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con contratto di						
	9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con contratto di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi						
	TOTALE 9.01.03.99.999. - Altre ritenute al personale con	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.9.01.99.03.001.	TOTALE 9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con						
	TOTALE 9.01.03.99 - Altre ritenute al personale con	866,67	293.254,39	280.227,87	470.766,13	469.378,47	
	TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro						
001.9.01.99.03.001.	9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali						
	9.01.99.03.001. - Rimborsi di fondi economici e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
	Rimborsi di fondi economici e carte aziendali						
	TOTALE 9.01.99.03.001. - Rimborsi di fondi economici e carte	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
001.9.01.99.99.999.	TOTALE 9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economici e carte						
	TOTALE 9.01.99.03 - Rimborsi di fondi economici e carte	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
	Altre entrate per partite di giro diverse						
	9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	8.539,83	19.790,21	20.875,21	19.589,83	19.841,93	30.891,93
001.9.01.99.99.999.	TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse						
	TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse	8.539,83	19.790,21	20.875,21	19.589,83	19.841,93	30.891,93
	Altre entrate per partite di giro diverse						
	9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	8.539,83	19.790,21	20.875,21	19.589,83	19.841,93	30.891,93
001.9.01.02.001.	TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro						
	TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro	8.539,83	24.790,21	25.875,21	19.589,83	24.841,93	35.891,93
	Altre entrate per partite di giro diverse						
	9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse	30.420,33	2.707.906,50	2.693.599,15	160.883,01	2.993.653,36	3.123.595,05
001.9.01.02.001.	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro						
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro						
	Altre entrate per partite di giro diverse						
	9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse						
001.9.01.02.001.	9.02. - Entrate per conto terzi						
	9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi						
	9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per conto di						
	9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per conto di						



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
001.9.02.01.02.001.	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02.01.02.001. - Rimborso per acquisto di servizi per</u>	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.01.02 - Rimborso per acquisto di servizi per	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.01. - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
	9.02.04. - Depositi di presso terzi						
	9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o						
001.9.02.04.02.001.	<u>9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali</u>	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi						
	<u>TOTALE 9.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o</u>	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02.04. - Depositi di presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi	213.500,00	0,00	0,00	213.500,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	243.920,33	2.707.906,50	2.693.599,15	374.383,01	2.993.653,36	3.123.595,05
	Totale delle Entrate	5.085.740,43	26.525.638,84	27.670.338,21	6.304.039,10	24.833.754,48	26.000.472,15
	Riepilogo dei titoli						
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE						
	Titolo II	1.770.817,04	7.846.800,22	7.412.778,70	2.899.951,94	10.091.157,82	11.169.232,72
	Titolo III	3.071.003,06	15.970.932,12	17.563.960,36	3.029.704,15	11.748.943,30	11.707.644,38
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	243.920,33	2.707.906,50	2.693.599,15	374.383,01	2.993.653,36	3.123.595,05

177



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE	5.085.740,43	26.525.638,84	27.670.338,21	6.304.039,10	24.833.754,48	26.000.472,15
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
	Titolo II	1.770.817,04	7.846.800,22	7.412.778,70	2.899.951,94	10.091.157,82	11.169.232,72
	Titolo III	3.071.003,06	15.970.932,12	17.563.960,36	3.029.704,15	11.748.943,30	11.707.644,38
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IX	243.920,33	2.707.906,50	2.693.599,15	374.383,01	2.993.653,36	3.123.595,05
	TOTALE	5.085.740,43	26.525.638,84	27.670.338,21	6.304.039,10	24.833.754,48	26.000.472,15



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	001. - DIRETTORE GENERALE						
	1. - Spese correnti						
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente						
	1.01.01. - Retribuzioni lorde						
	1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro						
001.1.01.01.01.002	<u>1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</u>	67.492,97	3.556.654,03	3.559.684,33	43.233,80	3.461.145,77	3.436.886,60
	TOTALE 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al	67.492,97	3.556.654,03	3.559.684,33	43.233,80	3.461.145,77	3.436.886,60
001.1.01.01.01.003	<u>1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo</u>	80.433,68	93.099,71	123.627,22	44.643,39	104.790,71	69.000,42
	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	80.433,68	93.099,71	123.627,22	44.643,39	104.790,71	69.000,42
001.1.01.01.01.004	<u>TOTALE 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo</u>	80.433,68	93.099,71	123.627,22	44.643,39	104.790,71	69.000,42
	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi</u>						
	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	659.899,35	1.644.719,93	908.330,48	543.299,23	1.120.868,02	1.004.267,90
001.1.01.01.01.005	<u>TOTALE 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i</u>	659.899,35	1.644.719,93	908.330,48	543.299,23	1.120.868,02	1.004.267,90
	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a</u>						
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	764.145,81	764.145,81	0,00	1.808.895,58	1.808.895,58
001.1.01.01.01.006	<u>TOTALE 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al</u>	0,00	764.145,81	764.145,81	0,00	1.808.895,58	1.808.895,58
	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo</u>						
	Straordinario per il personale a tempo determinato	28.049,36	69.686,09	15.178,36	0,00	50.609,41	22.560,05
001.1.01.01.01.007	<u>TOTALE 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo</u>	28.049,36	69.686,09	15.178,36	0,00	50.609,41	22.560,05
	<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi</u>						

179



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.01.01.01.002.	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato TOTALE 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i	347.770,44	655.705,18	319.678,09	72.115,95	457.251,87	181.597,38	457.251,87	181.597,38
	TOTALE 1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	1.183.645,80	6.784.010,75	5.690.644,29	703.292,37	7.003.561,36	6.523.207,93	7.003.561,36	6.523.207,93
001.01.01.02.002.	1.01.01.02 - Altre spese per il personale <u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	216.428,91	107.960,34	99.784,26	20.418,16	290.347,20	94.336,45	290.347,20	94.336,45
	TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	216.428,91	107.960,34	99.784,26	20.418,16	290.347,20	94.336,45	290.347,20	94.336,45
001.01.01.02.999.	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u> Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il personale	216.428,91	107.960,34	99.784,26	20.418,16	290.347,20	94.336,45	290.347,20	94.336,45
	TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il personale TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	1.400.074,71	6.891.971,09	5.790.428,55	723.710,53	7.293.908,56	6.617.544,38	7.293.908,56	6.617.544,38
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
001.01.02.01.001.	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u> Contributi obbligatori per il personale	418.684,20	2.066.921,87	1.711.070,91	368.417,58	1.897.201,48	1.839.181,13	1.897.201,48	1.839.181,13
	TOTALE 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale	418.684,20	2.066.921,87	1.711.070,91	368.417,58	1.897.201,48	1.839.181,13	1.897.201,48	1.839.181,13
001.01.02.01.003.	<u>1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine rapporto</u> Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.01.003. - Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico	418.684,20	2.066.921,87	1.711.070,91	368.417,58	1.897.201,48	1.839.181,13	1.897.201,48	1.839.181,13
	1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi								
	<u>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</u>								

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 12



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.01.02.02.001.	Assegni familiari	0,00	30.542,24	30.542,24	668,68	26.549,06	27.217,74	668,68	26.549,06	27.217,74
	TOTALE 1.01.02.02.001. - Assegni familiari	0,00	30.542,24	30.542,24	668,68	26.549,06	27.217,74	668,68	26.549,06	27.217,74
001.1.01.02.02.003.	<u>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio erogata direttamente</u> Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio erogata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.01.02.02 - Contributi sociali figurativi	0,00	30.542,24	30.542,24	668,68	26.549,06	27.217,74	668,68	26.549,06	27.217,74
	TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	418.684,20	2.097.464,11	1.741.613,15	369.086,26	1.923.750,54	1.866.398,87	369.086,26	1.923.750,54	1.866.398,87
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	1.818.758,91	8.989.435,20	7.532.041,70	1.092.796,79	9.217.659,10	8.483.943,25	1.092.796,79	9.217.659,10	8.483.943,25
	1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive									
001.1.02.01.01.001.	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u> Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	141.452,60	733.762,68	504.364,48	135.525,35	637.065,03	626.378,34	135.525,35	637.065,03	626.378,34
	TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive	141.452,60	733.762,68	504.364,48	135.525,35	637.065,03	626.378,34	135.525,35	637.065,03	626.378,34
	TOTALE 1.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive	141.452,60	733.762,68	504.364,48	135.525,35	637.065,03	626.378,34	135.525,35	637.065,03	626.378,34
	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo									
001.1.02.01.02.001.	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u> Imposta di registro e di bollo	106,00	13.225,00	13.193,00	104,00	12.279,00	12.277,00	104,00	12.279,00	12.277,00
	TOTALE 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	106,00	13.225,00	13.193,00	104,00	12.279,00	12.277,00	104,00	12.279,00	12.277,00
	TOTALE 1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	106,00	13.225,00	13.193,00	104,00	12.279,00	12.277,00	104,00	12.279,00	12.277,00
	1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi									
001.1.02.01.06.001.	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u> Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	100.000,00	66.063,07	87.246,54	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00

181



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
	<u>TOTALE 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>	100.000,00	66.063,07	87.246,54	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
	<u>TOTALE 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti</u>	100.000,00	66.063,07	87.246,54	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
001.1.02.01.10.001.	<u>1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone giuridiche</u>								
	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	<u>Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	<u>TOTALE 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone</u>	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
	<u>TOTALE 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle persone</u>	0,00	18.816,00	18.816,00	0,00	18.816,00	0,00	18.816,00	18.816,00
001.1.02.01.12.001.	<u>1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria</u>								
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	0,00	73.553,00	68.392,00
	<u>Imposta Municipale Propria</u>	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	0,00	73.553,00	68.392,00
	<u>TOTALE 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	0,00	73.553,00	68.392,00
	<u>TOTALE 1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria</u>	0,00	73.553,00	73.553,00	0,00	73.553,00	0,00	73.553,00	68.392,00
001.1.02.01.99.999.	<u>1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</u>								
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.330,00
	<u>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.330,00
	<u>TOTALE 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.330,00
	<u>TOTALE 1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.330,00
	<u>TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico</u>	241.558,60	905.419,75	697.173,02	135.629,35	841.882,03	731.193,34	841.882,03	731.193,34
	<u>dell'ente</u>								
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	241.558,60	905.419,75	697.173,02	135.629,35	841.882,03	731.193,34	841.882,03	731.193,34
1.03.	<u>- Acquisto di beni e servizi</u>								
	<u>1.03.01. - Acquisto di beni</u>								
	<u>1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni</u>								
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>								



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.103.01.01.002	Pubblicazioni	6.000,00	2.527,20	2.444,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>									
	TOTALE 1.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	6.000,00	2.527,20	2.444,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
001.103.01.02.001	1.03.01.02 - Altri beni di consumo									
1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati		9.799,04	829,84	8.934,30	8.295,79	6.380,60	8.295,79	4.286,47	4.286,47	4.286,47
	<u>TOTALE 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>									
001.103.01.02.002	1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti									
Carburanti, combustibili e lubrificanti		0,00	1.428,13	1.428,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.01.02.002. - Carburanti, combustibili e lubrificanti</u>									
001.103.01.02.006	1.03.01.02.006. - Materiale informatico									
Materiale informatico		119,56	10.393,15	1.908,43	468,48	8.210,55	468,48	8.559,47	8.559,47	8.559,47
	<u>TOTALE 1.03.01.02.006. - Materiale informatico</u>									
001.103.01.02.999	1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.									
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.		1.749,04	20.116,28	8.886,02	9.915,01	34.806,56	9.915,01	38.176,01	38.176,01	38.176,01
	<u>TOTALE 1.03.01.02.999. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</u>									
	TOTALE 1.03.01.02 - Altri beni di consumo	11.667,64	32.767,40	21.156,88	18.679,28	49.397,71	51.021,95	51.021,95	51.021,95	51.021,95
001.103.01.05.999	1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario									
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.01.05.999. - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.</u>									
	TOTALE 1.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo	17.667,64	35.294,60	23.600,88	24.679,28	49.397,71	51.021,95	51.021,95	51.021,95	51.021,95
	<u>TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni</u>									

183



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.03.02. - Acquisto di servizi							
1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali							
001.1.03.02.01.001.	1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione -						
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	11.764,52	74.275,05	47.679,32	28.537,46	46.889,36	47.096,43
	TOTALE 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione.	11.764,52	74.275,05	47.679,32	28.537,46	46.889,36	47.096,43
001.1.03.02.01.002.	1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione -						
	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	807,79	5.551,96	5.911,97	0,00	807,79	0,00
	TOTALE 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione.	807,79	5.551,96	5.911,97	0,00	807,79	0,00
001.1.03.02.01.008.	1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di						
	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	14.883,22	54.821,09	45.530,00	18.864,12	51.533,09	55.513,99
	TOTALE 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di	14.883,22	54.821,09	45.530,00	18.864,12	51.533,09	55.513,99
	TOTALE 1.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali	27.455,53	134.648,10	99.121,29	47.401,58	99.230,24	102.610,42
1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione eventi,							
001.1.03.02.02.001.	1.03.02.02.001. - Rimborsi per viaggio e trasloco						
	Rimborsi per viaggio e trasloco	0,00	158.030,33	130.677,13	14,00	0,00	14,00
	TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborsi per viaggio e trasloco	0,00	158.030,33	130.677,13	14,00	0,00	14,00
001.1.03.02.02.002.	1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta						
	Indennità di missione e di trasferta	15.386,73	11.246,79	16.801,91	35.949,32	94.529,62	114.998,02
	TOTALE 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta	15.386,73	11.246,79	16.801,91	35.949,32	94.529,62	114.998,02
001.1.03.02.02.005.	1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni						
	Organizzazione manifestazioni e convegni	610,00	7.500,00	0,00	610,00	9.095,00	9.095,00
	TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e	610,00	7.500,00	0,00	610,00	9.095,00	9.095,00



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.1.03.02.02.999.	1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	2.317,22	127.045,38	119.977,95	3.585,59	19.441,64	18.766,37	19.441,64	18.766,37
	TOTALE 1.03.02.02.999. - Altre spese per relazioni pubbliche.	2.317,22	127.045,38	119.977,95	3.585,59	19.441,64	18.766,37	19.441,64	18.766,37
	TOTALE 1.03.02.02 - Rappresentanza, organizzazione	18.313,95	303.822,50	267.456,99	40.158,91	123.066,26	142.873,39	123.066,26	142.873,39
001.1.03.02.04.004.	1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	1.244,89	0,00	0,00	1.244,89	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04.004. - Acquisti di servizi per formazione	1.244,89	0,00	0,00	1.244,89	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.04.999.	1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per addestramento n.a.c.	0,00	13.440,00	13.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese per addestramento n.a.c.	0,00	13.440,00	13.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e	1.244,89	13.440,00	13.440,00	1.244,89	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.05.001.	1.03.02.05 - Utenze e canoni								
	1.03.02.05.001. - Telefonia fissa								
	Telefonia fissa	30.699,36	3.776,80	5.988,18	216.768,74	8.651,90	185.045,90	8.651,90	185.045,90
	TOTALE 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	30.699,36	3.776,80	5.988,18	216.768,74	8.651,90	185.045,90	8.651,90	185.045,90
001.1.03.02.05.002.	1.03.02.05.002. - Telefonia mobile								
	Telefonia mobile	629,58	1.706,13	1.775,71	126,98	1.542,73	988,68	1.542,73	988,68
	TOTALE 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	629,58	1.706,13	1.775,71	126,98	1.542,73	988,68	1.542,73	988,68
001.1.03.02.05.003.	1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line								
	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	471.616,82	547.043,64	412.600,52	208.520,29	711.515,52	444.381,75	711.515,52	444.381,75
	TOTALE 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a	471.616,82	547.043,64	412.600,52	208.520,29	711.515,52	444.381,75	711.515,52	444.381,75

185



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.1.03.02.05.004.	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u> Energia elettrica	11.121,04	88.397,41	85.402,78	14.382,34	85.763,75	88.864,60	85.763,75	88.864,60
	<u>TOTALE 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	11.121,04	88.397,41	85.402,78	14.382,34	85.763,75	88.864,60	14.382,34	85.763,75
001.1.03.02.05.005.	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u> Acqua	714,11	7.310,49	6.537,20	1.254,02	8.436,35	7.690,37	8.436,35	7.690,37
	<u>TOTALE 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	714,11	7.310,49	6.537,20	1.254,02	8.436,35	7.690,37	1.254,02	8.436,35
001.1.03.02.05.007.	<u>1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u> Spese di condominio	50.762,00	47.789,30	56.905,00	4.319,06	80.000,00	29.238,00	80.000,00	29.238,00
	<u>TOTALE 1.03.02.05.007. - Spese di condominio</u>	50.762,00	47.789,30	56.905,00	4.319,06	80.000,00	29.238,00	4.319,06	80.000,00
001.1.03.02.05.999.	<u>1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u> Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0,00	407,35	407,35	0,00	407,35	407,35	407,35	407,35
	<u>TOTALE 1.03.02.05.999. - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.</u>	0,00	407,35	407,35	0,00	407,35	407,35	0,00	407,35
	<u>TOTALE 1.03.02.05.005. - Utenze e canoni</u>	565.542,91	696.431,12	569.616,74	445.371,43	896.317,60	756.616,65	445.371,43	896.317,60
001.1.03.02.07.001.	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u> Locazione di beni immobili	0,00	1.112.000,00	1.112.000,00	9.467,20	1.112.000,00	1.121.467,20	1.112.000,00	1.121.467,20
	<u>TOTALE 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	0,00	1.112.000,00	1.112.000,00	9.467,20	1.112.000,00	1.121.467,20	9.467,20	1.112.000,00
001.1.03.02.07.002.	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u> Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	2.658,57	1.792,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	0,00	2.658,57	1.792,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.07.004.	<u>1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u> Noleggi di hardware	2.523,23	34.434,77	24.101,43	2.362,49	13.339,06	12.515,59	13.339,06	12.515,59
	<u>TOTALE 1.03.02.07.004. - Noleggi di hardware</u>	2.523,23	34.434,77	24.101,43	2.362,49	13.339,06	12.515,59	2.362,49	13.339,06

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 18



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.103.02.07.006	1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software Licenze d'uso per software	6.293,09	447.323,21	327.191,54	7.540,23	52.325,08	52.731,96	52.325,08	52.731,96
	TOTALE 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software	6.293,09	447.323,21	327.191,54	7.540,23	52.325,08	52.731,96	52.325,08	52.731,96
001.103.02.07.999	1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	8.816,32	1.596.416,55	1.465.085,93	19.369,92	1.177.664,14	1.186.714,75	1.177.664,14	1.186.714,75
	1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni								
001.103.02.09.004	1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	8.025,69	46.169,36	37.734,29	25.860,11	106.315,99	117.585,15	106.315,99	117.585,15
	TOTALE 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	8.025,69	46.169,36	37.734,29	25.860,11	106.315,99	117.585,15	106.315,99	117.585,15
001.103.02.09.006	1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.208,80	24.891,08	25.691,06	3.507,50	6.479,24	4.120,92	6.479,24	4.120,92
	TOTALE 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.208,80	24.891,08	25.691,06	3.507,50	6.479,24	4.120,92	6.479,24	4.120,92
001.103.02.09.008	1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	20.096,24	42.393,65	52.747,29	51.995,72	0,00	30.905,18	0,00	30.905,18
	TOTALE 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	20.096,24	42.393,65	52.747,29	51.995,72	0,00	30.905,18	0,00	30.905,18
001.103.02.09.011	1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.09.011. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	29.330,73	113.454,09	116.172,64	81.363,33	112.795,23	152.611,25	112.795,23	152.611,25
	1.03.02.10 - Consulenze								
	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e								

187



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
007.1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	186.404,43	895.033,30	844.867,88	226.414,07	706.000,55	742.368,77
	TOTALE 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi.	186.404,43	895.033,30	844.867,88	226.414,07	706.000,55	742.368,77
007.1.03.02.10.002.	1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.10 - Consulenze	186.404,43	895.033,30	844.867,88	226.414,07	706.000,55	742.368,77
	1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche						
007.1.03.02.11.001.	1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
007.1.03.02.11.009.	1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
007.1.03.02.11.999.	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche	14.636,52	102.751,30	36.032,04	8.406,69	23.572,15	17.342,32
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	14.636,52	102.751,30	36.032,04	8.406,69	23.572,15	17.342,32
	TOTALE 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche	14.636,52	102.751,30	36.032,04	8.406,69	23.572,15	17.342,32
	TOTALE 1.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	17.636,52	102.751,30	36.032,04	11.406,69	23.572,15	17.342,32
	1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di						
007.1.03.02.12.003.	1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto	9.691,62	11.716,87	19.137,31	46.899,59	859.484,91	896.653,94
	Collaborazioni coordinate e a progetto	9.691,62	11.716,87	19.137,31	46.899,59	859.484,91	896.653,94
	TOTALE 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto	9.691,62	11.716,87	19.137,31	46.899,59	859.484,91	896.653,94
007.1.03.02.12.999.	1.03.02.12.999. - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	62.960,82	612.500,54	569.639,76	0,00	440.724,95	365.875,20
	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	62.960,82	612.500,54	569.639,76	0,00	440.724,95	365.875,20

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 20



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03.02.12.999. - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	62.960,82	612.500,54	569.639,76	0,00	440.724,95	365.875,20			
	TOTALE 1.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e	72.652,44	624.217,41	588.777,07	46.899,59	1.300.209,86	1.262.529,14			
	1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
001.1.03.02.13.001.	1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia	7.958,11	95.497,31	95.497,32	15.051,78	77.736,05	84.704,04			
	001.1.03.02.13.001. Servizi di sorveglianza e custodia	7.958,11	95.497,31	95.497,32	15.051,78	77.736,05	84.704,04			
	TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza e custodia									
001.1.03.02.13.002.	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	19.495,79	189.864,04	183.002,49	29.946,47	175.857,20	180.869,96			
	001.1.03.02.13.002. Servizi di pulizia e lavanderia	19.495,79	189.864,04	183.002,49	29.946,47	175.857,20	180.869,96			
	TOTALE 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia									
001.1.03.02.13.003.	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	001.1.03.02.13.003. Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio									
001.1.03.02.13.004.	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	001.1.03.02.13.004. Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura									
	TOTALE 1.03.02.13.001. - Servizi ausiliari per il funzionamento	27.453,90	285.361,35	278.499,81	44.998,25	253.593,25	265.574,00			
	1.03.02.16 - Servizi amministrativi									
001.1.03.02.16.001.	1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	001.1.03.02.16.001. Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara									
001.1.03.02.16.002.	1.03.02.16.002. - Spese postali	0,00	300,00	300,00	0,00	1,50	1,50			
	001.1.03.02.16.002. Spese postali	0,00	300,00	300,00	0,00	1,50	1,50			
	TOTALE 1.03.02.16.002. - Spese postali									

189



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.03.02.16 - Servizi amministrativi	0,00	300,00	300,00	0,00	1,50	1,50
	1.03.02.17 - Servizi finanziari						
001.1.03.02.17.002	1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria	9.216,09	8.485,00	9.222,09	5.733,00	9.238,07	1.484,98
	Oneri per servizio di tesoreria	9.216,09	8.485,00	9.222,09	5.733,00	9.238,07	1.484,98
	TOTALE 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria						
001.1.03.02.17.999	1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.	48,35	395,51	363,16	270,51	529,15	751,31
	Spese per servizi finanziari n.a.c.	48,35	395,51	363,16	270,51	529,15	751,31
	TOTALE 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.						
	TOTALE 1.03.02.17 - Servizi finanziari	9.264,44	8.880,51	9.585,25	6.003,51	9.767,22	2.236,29
	1.03.02.18 - Servizi sanitari						
001.1.03.02.18.001	1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari lavorativa						
	TOTALE 1.03.02.18 - Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni						
001.1.03.02.19.001	1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni	4.322,26	103.369,59	65.638,54	11.628,55	57.436,12	64.007,68
	Gestione e manutenzione applicazioni	4.322,26	103.369,59	65.638,54	11.628,55	57.436,12	64.007,68
	TOTALE 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni						
001.1.03.02.19.002	1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione	14.853,00	220.782,84	163.209,12	13.734,92	18.080,00	0,00
	Assistenza all'utente e formazione	14.853,00	220.782,84	163.209,12	13.734,92	18.080,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.19.002. - Assistenza all'utente e formazione						
001.1.03.02.19.003	1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.000,40	2.269,20	1.476,20	705,16	1.793,40	793,00
	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.000,40	2.269,20	1.476,20	705,16	1.793,40	793,00

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 22



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
001.103.02.19.004	TOTALE 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.000,40	2.269,20	1.476,20	705,16	1.793,40	793,00		
001.103.02.19.005	TOTALE 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	185.971,08	332.767,90	331.881,27	225.520,70	245.336,78	275.194,52		
001.103.02.19.006	TOTALE 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa 1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	10.136,59	0,00	8.010,13		
001.103.02.19.007	TOTALE 1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	10.136,59	0,00	8.010,13		
001.103.02.19.008	TOTALE 1.03.02.19.007. - Servizi di gestione documentale 1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni	1.559,01	2.743,94	3.134,31	1.363,41	5.226,74	3.472,96		
001.103.02.19.998	TOTALE 1.03.02.19.010. - Servizi di consulenza e prestazioni 1.03.02.19.999. - Altri servizi informatici e di telecomunicazione	0,00	4.880,00	2.659,60	0,00	0,00	0,00		
001.103.02.19.999	TOTALE 1.03.02.19.999. - Altri servizi informatici e di 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TOTALE 1.03.02.19 - Servizi informatici e di	207.705,75	666.813,47	567.999,04	263.089,33	327.873,04	351.478,29		
	TOTALE 1.03.02.99 - Altri servizi								

191



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.03.02.99.010.	1.03.02.99.010. - <u>Formazione a personale esterno all'Ente</u> Formazione a personale esterno all'Ente	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.99.010. - Formazione a personale esterno.	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52	0,00	0,00
001.1.03.02.99.012.	1.03.02.99.012. - <u>Rassegna Stampa</u> Rassegna Stampa	621,29	14.334,67	13.668,27	621,29	0,00	0,00	621,29	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.99.012. - Rassegna Stampa	621,29	14.334,67	13.668,27	621,29	0,00	0,00	621,29	0,00	0,00
001.1.03.02.99.999.	1.03.02.99.999. - <u>Altri servizi diversi n.a.c.</u> Altri servizi diversi n.a.c.	9.967,30	75.680,95	36.426,60	9.967,30	75.680,95	36.426,60	9.967,30	75.680,95	103.246,79
	TOTALE 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	9.967,30	75.680,95	36.426,60	9.967,30	75.680,95	36.426,60	9.967,30	75.680,95	103.246,79
	TOTALE 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	27.888,11	90.015,62	50.094,87	27.888,11	90.015,62	50.094,87	27.888,11	90.015,62	103.246,79
	TOTALE 1.03.02.99 - Altri servizi	1.199.709,92	5.531.585,32	4.907.049,55	1.199.709,92	5.531.585,32	4.907.049,55	1.343.353,15	5.052.731,79	5.086.203,56
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	1.217.377,56	5.566.879,92	4.930.650,43	1.368.032,43	5.102.129,50	5.137.225,51			
	1.04. - Trasferimenti correnti									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni									
	1.04.01.01.001. - <u>Trasferimenti correnti a Ministeri</u> Trasferimenti correnti a Ministeri	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00	2.482,01	15.376,33	0,00
	TOTALE 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri	17.858,34	0,00	0,00	17.858,34	0,00	0,00	2.482,01	15.376,33	0,00
	1.04.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali</u> Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	475.338,22	120.000,00	264.338,22	475.338,22	120.000,00	264.338,22	349.101,97	156.338,22	30.101,97



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.04.01.01.020	TOTALE 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni 1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia. Trasferimenti correnti al Ministero dell'Economia in attuazione di norme in materia di contenimento della spesa	475.338,22	120.000,00	264.338,22	349.101,97	156.338,22	30.101,97
	TOTALE 1.04.01.01.020. - Trasferimenti correnti al Ministero	0,00	64.031,21	64.031,21	0,00	64.031,21	64.031,21
	1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni. Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	64.031,21	64.031,21	0,00	64.031,21	64.031,21
	TOTALE 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti a	493.196,56	184.031,21	328.369,43	351.583,98	235.745,76	94.133,18
001.1.04.01.02.001	1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province. Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	575.749,42	1.032,91	79.975,71	406.983,92	673.810,69	505.045,19
	TOTALE 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e	575.749,42	1.032,91	79.975,71	406.983,92	673.810,69	505.045,19
	1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università Trasferimenti correnti a Università	41.540,00	205.000,00	25.000,00	61.040,00	0,00	19.500,00
	TOTALE 1.04.01.02.008. - Trasferimenti correnti a Università	41.540,00	205.000,00	25.000,00	61.040,00	0,00	19.500,00
001.1.04.01.02.011	1.04.01.02.011. - Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali. Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	239.330,69	220.000,00	175.810,24	136.905,15	102.425,54	0,00
	TOTALE 1.04.01.02.011. - Trasferimenti correnti a Aziende	239.330,69	220.000,00	175.810,24	136.905,15	102.425,54	0,00
	1.04.01.02.012. - Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	27.407,61	10.000,00	0,00	27.407,61	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.02.012. - Trasferimenti correnti a Aziende	27.407,61	10.000,00	0,00	27.407,61	0,00	0,00
	1.04.01.02.014. - Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura.	27.407,61	10.000,00	0,00	27.407,61	0,00	0,00

193



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.04.01.02.014.	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici n.a.f.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.02.014. - Trasferimenti correnti a Istituti di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.1.04.01.02.017.	1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a Istituti di									
	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico regionali	184.404,42	0,00	0,00	152.584,73	56.152,32	24.332,62	24.332,62	56.152,32	24.332,62
	TOTALE 1.04.01.02.017. - Trasferimenti correnti a Istituti di	184.404,42	0,00	0,00	152.584,73	56.152,32	24.332,62	24.332,62	56.152,32	24.332,62
	TOTALE 1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a									
	Trasferimenti correnti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico regionali e sub regionali	1.068.432,14	436.032,91	346.288,26	784.921,41	832.388,55	548.877,81	548.877,81	832.388,55	548.877,81
	TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti a	1.561.628,70	620.064,12	674.657,69	1.136.505,39	1.068.134,31	643.010,99	643.010,99	1.068.134,31	643.010,99
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali									
001.1.04.04.01.001.	1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	35.400,00	0,00	0,00	23.550,00	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00	0,00
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	35.400,00	0,00	0,00	23.550,00	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00	0,00
	TOTALE 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni	35.400,00	0,00	0,00	23.550,00	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00	0,00
	TOTALE 1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a Istituzioni	35.400,00	0,00	0,00	23.550,00	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00	0,00
	TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	35.400,00	0,00	0,00	23.550,00	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00	0,00
	1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.04.05.04 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
001.1.04.05.04.001.	1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	14.821,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	14.821,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05.04.001. - Trasferimenti correnti al Resto del	0,00	14.821,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05.04 - Trasferimenti correnti al Resto del	0,00	14.821,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.04.05.99 - Altri Trasferimenti correnti alla UE									

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 26



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.1.04.05.99.001.	1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti alla UE Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	137.925,59	137.925,59	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05.99.001. - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	137.925,59	137.925,59	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05.99 - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	137.925,59	137.925,59	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.05. - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	152.746,80	137.925,59	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	1.597.028,70	772.810,92	812.583,28	1.160.055,39	1.079.984,31	643.010,99
	1.07. - Interessi passivi						
	1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.07.06.02 - Interessi di mora						
	1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06.02 - Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39	39.330,19	260.135,60	145.130,63
	1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						
	1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39	39.330,19	260.135,60	145.130,63
	TOTALE 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39	39.330,19	260.135,60	145.130,63

195



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39	39.330,19	260.135,60	145.130,63			
	TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	154.335,16	1.317.986,17	266.774,39	39.330,19	260.135,60	145.130,63			
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									
	<u>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>									
001.1.09.03.01.001.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03.01 - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									
	1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad									
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni</u>									
001.1.09.99.01.001.	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.01 - Rimborsi di parte corrente ad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni									
	<u>1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni</u>									
001.1.09.99.02.001.	Rimborsi di parte corrente ad amministrazioni locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.09.99.02 - Rimborsi di parte corrente ad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di									
	<u>1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme</u>									

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 28



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)
001.1.09.99.04.001.	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	497,00	300,00	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	<u>TOTALE 1.09.99.04.001. - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di</u>								
	TOTALE 1.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie	0,00	497,00	300,00	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di								
001.1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	10.811,76	7.124,78	7.124,78	11.740,97	27.675,49	28.604,70	27.675,49	28.604,70
	<u>TOTALE 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di</u>								
	TOTALE 1.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese	10.811,76	7.124,78	7.124,78	11.740,97	27.675,49	28.604,70	27.675,49	28.604,70
	TOTALE 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	10.811,76	7.621,78	7.424,78	11.740,97	203.083,49	204.012,70	203.083,49	204.012,70
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	165.146,92	1.325.607,95	274.199,17	51.071,16	463.219,09	349.143,33	463.219,09	349.143,33
	1.10. - Altre spese correnti								
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
	1.10.01.01 - Fondo di riserva								
001.1.10.01.01.001.	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.01.01.001. - Fondi di riserva</u>								
	TOTALE 1.10.01.01 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti								
001.1.10.01.99.999.	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.</u>								
	TOTALE 1.10.01.99.999. - Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.10.01.99 - Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.04. - Premi di assicurazione									
	1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni									
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	0,00	2.524,51	2.524,51	0,00	2.525,00	2.524,51	2.525,00	2.525,00	2.525,00
	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	2.524,51	2.524,51	0,00	2.525,00	2.524,51	2.525,00	2.525,00	2.525,00
	TOTALE 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	2.524,51	2.524,51	0,00	2.525,00	2.524,51	2.525,00	2.525,00	2.525,00
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile</u>	0,00	7.000,77	7.000,77	0,00	7.000,80	7.000,77	7.000,80	7.000,80	7.000,80
	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	7.000,77	7.000,77	0,00	7.000,80	7.000,77	7.000,80	7.000,80	7.000,80
	TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	0,00	9.525,28	9.525,28	0,00	9.525,80	9.525,28	9.525,80	9.525,80	9.525,80
	1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	<u>1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04.99.999. - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04.99 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04. - Premi di assicurazione	0,00	9.525,28	9.525,28	0,00	9.525,80	9.525,28	9.525,80	9.525,80	9.525,80
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.									
	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	0,00	9.525,28	9.525,28	0,00	9.525,80	9.525,80
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	5.039.870,69	17.569.679,02	14.256.172,88	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22
	2. - Spese in conto capitale						
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>						
	2.02.01. - Beni materiali						
	2.02.01.03 - Mobili e arredi						
	2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	0,00	9.747,80	9.747,80	21.259,67	0,00	21.259,67
001.2.02.01.03.001.	Mobili e arredi per ufficio	0,00	9.747,80	9.747,80	21.259,67	0,00	21.259,67
	TOTALE 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	0,00	9.747,80	9.747,80	21.259,67	0,00	21.259,67
	TOTALE 2.02.01.03 - Mobili e arredi	0,00	9.747,80	9.747,80	21.259,67	0,00	21.259,67
	2.02.01.04 - Impianti e macchinari						
	2.02.01.04.001. - Macchinari	90.098,40	13.284,58	103.382,98	2.681,54	93.821,77	3.723,37
001.2.02.01.04.001.	Macchinari	90.098,40	13.284,58	103.382,98	2.681,54	93.821,77	3.723,37
	TOTALE 2.02.01.04.001. - Macchinari	90.098,40	13.284,58	103.382,98	2.681,54	93.821,77	3.723,37
	TOTALE 2.02.01.04 - Impianti e macchinari	90.098,40	13.284,58	103.382,98	2.681,54	93.821,77	3.723,37
	2.02.01.07 - Hardware						
	2.02.01.07.001. - Server	0,00	38.747,20	0,00	0,00	30.856,24	30.856,24
001.2.02.01.07.001.	Server	0,00	38.747,20	0,00	0,00	30.856,24	30.856,24
	TOTALE 2.02.01.07.001. - Server	0,00	38.747,20	0,00	0,00	30.856,24	30.856,24
	2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro	0,00	40.488,59	8.488,59	0,00	29.615,99	29.171,91
001.2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	0,00	40.488,59	8.488,59	0,00	29.615,99	29.171,91
	TOTALE 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro	0,00	40.488,59	8.488,59	0,00	29.615,99	29.171,91

199



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.2.02.01.07.003.	2.02.01.07.003. - Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.07.003. - Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.01.07.005.	2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.07.005. - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.2.02.01.07.999.	2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.	4.703,73	0,00	0,00	5.915,33	0,00	0,00	1.133,14	0,00	1.133,14
	TOTALE 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.	4.703,73	0,00	0,00	5.915,33	0,00	0,00	1.133,14	0,00	1.133,14
	TOTALE 2.02.01.07 - Hardware	4.703,73	79.235,79	8.488,59	5.915,33	60.472,23	61.161,29			
	2.02.01.09 - Beni immobili									
001.2.02.01.09.002.	2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	0,00	16.613,50	13.958,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	0,00	16.613,50	13.958,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	0,00	16.613,50	13.958,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.09 - Beni immobili	0,00	16.613,50	13.958,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.02.01.99 - Altri beni materiali									
001.2.02.01.99.999.	2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	16.031,25	604,75	16.453,00	0,00	604,75	16.453,00
	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	16.031,25	604,75	16.453,00	0,00	604,75	16.453,00
	TOTALE 2.02.01.99.999. - Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	16.031,25	604,75	16.453,00	0,00	604,75	16.453,00
	TOTALE 2.02.01.99 - Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	16.031,25	604,75	16.453,00	0,00	604,75	16.453,00
	TOTALE 2.02.01. - Beni materiali	94.802,13	118.881,67	135.577,92	45.887,79	154.898,75	102.597,33			
	2.02.03. - Beni immateriali									
	2.02.03.02 - Software									



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
		Residui	Competenza (impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (impegni)	Cassa (Pagamenti)
001.202.03.02.001.	2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	299.991,63	2.350,23	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione	0,00	299.991,63	2.350,23	0,00	0,00	0,00
001.202.03.02.002.	2.02.03.02.002. - Acquisto software Acquisto software	247.385,44	296.607,44	339.101,69	43.144,94	377.652,64	172.289,74
	TOTALE 2.02.03.02.002. - Acquisto software	247.385,44	296.607,44	339.101,69	43.144,94	377.652,64	172.289,74
	TOTALE 2.02.03.02 - Software	247.385,44	596.599,07	341.451,92	43.144,94	377.652,64	172.289,74
001.202.03.04.001.	2.02.03.04 - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore 2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.04.001. - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.04 - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
001.202.03.06.998.	2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi 2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	4.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.06.999. - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	4.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03.06 - Manutenzione straordinaria su beni di terzi	0,00	4.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	247.385,44	601.499,07	341.451,92	43.144,94	377.652,64	172.289,74
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	342.187,57	720.380,74	477.029,84	89.032,73	532.551,39	274.887,07
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	342.187,57	720.380,74	477.029,84	89.032,73	532.551,39	274.887,07
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	7.01. - Uscite per partite di giro						
	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute						

201



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
001.7.01.01.02.001.	7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione								
	7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione	59.162,80	431.765,18	440.927,98	17.315,95	317.907,77	276.060,92	317.907,77	276.060,92
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)								
	TOTALE 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione	59.162,80	431.765,18	440.927,98	17.315,95	317.907,77	276.060,92	317.907,77	276.060,92
	TOTALE 7.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione	59.162,80	431.765,18	440.927,98	17.315,95	317.907,77	276.060,92	317.907,77	276.060,92
	TOTALE 7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	59.162,80	431.765,18	440.927,98	17.315,95	317.907,77	276.060,92	317.907,77	276.060,92
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente								
001.7.01.02.01.001.	7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente	139.358,14	1.373.394,25	1.437.871,49	296.556,59	1.489.987,70	1.647.186,15	1.489.987,70	1.647.186,15
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	TOTALE 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente	139.358,14	1.373.394,25	1.437.871,49	296.556,59	1.489.987,70	1.647.186,15	1.489.987,70	1.647.186,15
	TOTALE 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente	139.358,14	1.373.394,25	1.437.871,49	296.556,59	1.489.987,70	1.647.186,15	1.489.987,70	1.647.186,15
	7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali								
001.7.01.02.02.001.	7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	80.772,92	550.814,82	556.632,52	70.319,59	621.213,60	610.760,27	621.213,60	610.760,27
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	TOTALE 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	80.772,92	550.814,82	556.632,52	70.319,59	621.213,60	610.760,27	621.213,60	610.760,27
	TOTALE 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	80.772,92	550.814,82	556.632,52	70.319,59	621.213,60	610.760,27	621.213,60	610.760,27
	7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale								
001.7.01.02.99.999.	7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale	15.254,49	33.887,65	39.395,36	1.923,03	68.936,23	55.604,77	68.936,23	55.604,77
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	TOTALE 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale	15.254,49	33.887,65	39.395,36	1.923,03	68.936,23	55.604,77	68.936,23	55.604,77
	TOTALE 7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale	15.254,49	33.887,65	39.395,36	1.923,03	68.936,23	55.604,77	68.936,23	55.604,77

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 34



Age.na.s.
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	235.385,55	1.958.096,72	2.033.899,37	368.799,21	2.180.137,53	2.313.551,19			
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.060,33	249.524,84	251.291,78	61.547,29	366.179,58	393.598,78			
001.7.01.03.01.001.	<u>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	TOTALE 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.060,33	249.524,84	251.291,78	61.547,29	366.179,58	393.598,78			
	TOTALE 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	34.060,33	249.524,84	251.291,78	61.547,29	366.179,58	393.598,78			
	7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.170,33	43.729,55	44.957,50	23.102,38	104.586,55	119.518,60			
001.7.01.03.02.001.	<u>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	TOTALE 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.170,33	43.729,55	44.957,50	23.102,38	104.586,55	119.518,60			
	TOTALE 7.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	8.170,33	43.729,55	44.957,50	23.102,38	104.586,55	119.518,60			
	7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
001.7.01.03.99.999.	<u>Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</u>									
	TOTALE 7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 7.01.03.99 - Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	42.230,66	293.254,39	296.249,28	84.649,67	470.766,13	513.117,38			
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro									
	7.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte aziendali									
	<u>Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>									

203



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020				
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
007.01.99.03.007.	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE 7.01.99.03.007. - Costituzione fondi economici e carte	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
	TOTALE 7.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.										
7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.										
Altre uscite per partite di giro n.a.c.		19.032,31	19.790,21	8.556,20	18.504,54	19.841,93	19.314,16	19.841,93	19.314,16	19.314,16
TOTALE 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.		19.032,31	19.790,21	8.556,20	18.504,54	19.841,93	19.314,16	19.841,93	19.314,16	19.314,16
TOTALE 7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.		19.032,31	19.790,21	8.556,20	18.504,54	19.841,93	19.314,16	19.841,93	19.314,16	19.314,16
TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro		19.032,31	24.790,21	13.556,20	18.504,54	24.841,93	24.314,16	24.841,93	24.314,16	24.314,16
TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro		355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65
TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro		355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65
Totale delle Uscite		5.737.869,58	20.997.966,26	17.517.835,55	4.385.887,22	20.240.604,58	18.755.972,94	4.385.887,22	20.240.604,58	18.755.972,94
Riepilogo dei titoli										
Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE										
Titolo I		5.039.870,69	17.569.679,02	14.256.172,88	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22
Titolo II		342.187,57	720.380,74	477.029,84	89.032,73	532.551,39	274.887,07	89.032,73	532.551,39	274.887,07
Titolo VII		355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65	489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65
Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIRETTORE GENERALE		5.737.869,58	20.997.966,26	17.517.835,55	4.385.887,22	20.240.604,58	18.755.972,94	4.385.887,22	20.240.604,58	18.755.972,94
Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va										
Titolo I		5.039.870,69	17.569.679,02	14.256.172,88	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22	3.807.585,12	16.714.399,83	15.354.042,22

08/04/2022 - 12:08:28

Pagina: 36



Age.na.s.

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2021

USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2021				ANNO FINANZIARIO 2020			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	
	Titolo II	342.187,57	720.380,74	477.029,84		89.032,73	532.551,39	274.887,07	
	Titolo VII	355.811,32	2.707.906,50	2.784.632,83		489.269,37	2.993.653,36	3.127.043,65	
	TOTALE	5.737.869,58	20.997.966,26	17.517.835,55		4.385.887,22	20.240.604,58	18.755.972,94	
	Avanzo finanziario		5.527.672,58						
	TOTALE GENERALE	5.737.869,58	26.525.638,84	17.517.835,55		4.385.887,22	20.240.604,58	18.755.972,94	

PAGINA BIANCA

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 102

207

Table with multiple columns (A-W) detailing administrative data for various entities. Columns include: A (Codice), B (Codice), C (Codice), D (Codice), E (Codice), F (Codice), G (Codice), H (Codice), I (Codice), J (Codice), K (Codice), L (Codice), M (Codice), N (Codice), O (Codice), P (Codice), Q (Codice), R (Codice), S (Codice), T (Codice), U (Codice), V (Codice), W (Codice), X (Codice), Y (Codice), Z (Codice). Rows list various administrative entities and their corresponding data points across these columns.

1000

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
																							Capitolo	Art. 1	Art. 2	Art. 3	Art. 4	Art. 5	Art. 6	Art. 7	Art. 8	Art. 9	Art. 10	Art. 11	Art. 12	Art. 13	Art. 14	Art. 15	Art. 16	Art. 17	Art. 18	Art. 19	Art. 20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
1	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 102

209

Table with columns: Missione, Gruppo, Denominazione, Numero, Data, Data di entrata in vigore, etc. The table lists various legislative initiatives and their administrative details.

1/6/08

CIRCOLO	DENOMINAZIONE	Cassa di Roma - Compensazione 2012						Cassa di Roma - Compensazione 2013						Cassa di Roma - Compensazione 2014																	
		Definitiva		Pagata		Somma impegnata		Rimane da pagare		Totale impegnato		Rimane da pagare		Totale		Variazioni		Previsioni		Rimane da pagare		Totale		Variazioni		Previsioni		Rimane da pagare		Totale	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
1	1	3.217.751,37	3.492.378,32	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54
2	2	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54	3.175.563,54
Totale		6.393.314,91	6.667.941,86	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08
10.001		6.393.314,91	6.667.941,86	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08
Totale		6.393.314,91	6.667.941,86	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08	6.351.127,08

Ministero della Salute

CIRCOLI	DENOMINAZIONI	COSTI TOTALI										Renditi (art. 13)	Renditi (art. 14)	Renditi (art. 15)	Renditi (art. 16)	Renditi (art. 17)	Renditi (art. 18)																																																																																		
		COSTI TOTALI					COSTI TOTALI																																																																																												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10							11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
		COSTI TOTALI										COSTI TOTALI										COSTI TOTALI										COSTI TOTALI																																																																			
		COSTI TOTALI										COSTI TOTALI										COSTI TOTALI										COSTI TOTALI																																																																			
		COSTI TOTALI										COSTI TOTALI										COSTI TOTALI										COSTI TOTALI																																																																			

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 102

Codice	DENOMINAZIONE	COSTI PER LA PRESSIONE				COSTI PER LA RIPRODUZIONE				COSTI PER LA DISTRIBUZIONE				COSTI PER LA VENDITA				COSTI PER LA GESTIONE				
		Previdenti		Variabili		Previdenti		Variabili		Previdenti		Variabili		Previdenti		Variabili		Previdenti		Variabili		
		h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	h*	h**	
000001	INDEMNITÀ	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
000002	INDEMNITÀ	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
000003	INDEMNITÀ	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

Misurando: FONDI DA RIPARTIRE

Capitolo

CODICE	DENOMINAZIONE	Gestione della Competenza 2021										Gestione di Cassa 2021														
		Previsioni					Somme Impiegate					Gestione di Reschi 2021														
		Iniziali	In +	In -	Definitive	Pagate	Rimasti da Pagare	Totale Impieghi	In +	In -	DIF. rispetto alle Previsioni	Rimasti da Pagare	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale	In +	In -	Previsioni	Pagamenti	DIF. rispetto alle Previsioni	Totale Reschi	In +	In -	DIF. rispetto alle Previsioni	Totale Reschi	
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27		
I. CENTRO DI RESPONSABILITA'																										
I. CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA																										
1	TITOLO I - SPESE CORRENTI	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	1	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-
1.00	CONTRIBUTI	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	1.00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-
1.00.01	ACQUISIZIONE	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	1.00.01	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-
1.00.01.01	FONDI DI RISERVA	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	1.00.01.01	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-
1.00.01.01.01	Avanzo di riserva	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	1.00.01.01.01	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-
1.00.01.01.01.01	TOTALE	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	TOTALE	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-
	Avanzo finanziario									Avanzo finanziario																
	Avanzo di cassa									Avanzo di cassa																
	TOTALE GENERALE	300.000,00	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	TOTALE GENERALE	-	-	-	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	-	-	-	-	-	300.000,00	-

PAGINA BIANCA



Age.na.s.
VIA PUGLIE, 23
00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma:	017.020. Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica		
Cofog:	07.4 SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	4.855.903,67	4.348.882,76
	Totale 017.020. Programma Ricerca per il settore della sanità pubblica	4.855.903,67	4.348.882,76
	Totale 017. RICERCA E INNOVAZIONE	4.855.903,67	4.348.882,76
Missione: 020.	TUTELA DELLA SALUTE		
Programma:	020.1. Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali		
Cofog:	07.4 SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	11.242.363,55	8.125.395,11
	Totale 020.1. Programma monitoraggio valutazione e rafforzamento dei sistemi sanitari regionali	11.242.363,55	8.125.395,11
	Totale 020. TUTELA DELLA SALUTE	11.242.363,55	8.125.395,11
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma:	032.002. Programma Indirizzo politico		
Cofog:	07.4 SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	79.827,01	67.666,72
	Totale 032.002. Programma Indirizzo politico	79.827,01	67.666,72
	Totale 032. SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	79.827,01	67.666,72
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma:	033.01. Programma fondi di riserva		
Cofog:	07.4 SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	0,00	0,00
	Totale 033.01 Programma fondi di riserva	0,00	0,00
	Totale 033. FONDI DA RIPARTIRE	0,00	0,00
Missione: 099.	SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
Programma:	099.1. Programma in conto terzi e partite di giro		



Age.na.s.

VIA PUGLIE, 23

00187 - ROMA P.IVA Cod.Fisc. 97113690586

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2021	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Cofog:	07.4	SERVIZI DI SANITA' PUBBLICA	2.784.632,83
	Totale	099.1. Programma in conto terzi e partite di giro	2.784.632,83
	Totale	099. SERVIZI IN CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.784.632,83
		Totale Spese	17.517.835,55



Age.n.a.s.
Situazione amministrativa 2021

Conto INTESA	121.848.575,33
Conto INTESA	0,00
Conto BNL	0,00


Age.n.a.s.
Situazione amministrativa 2021
A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2021 **121.848.575,33**

Riscossioni	
B) in c/competenza	24.177.224,44
C) in c/residui	3.493.113,77
D)	Totale (B + C) 27.670.338,21

Pagamenti	
E) in c/competenza	14.168.807,67
F) in c/residui	3.349.027,88
G)	Totale (E + F) 17.517.835,55

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **132.001.077,99**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	1.592.626,66
L) dell'esercizio	2.348.414,40
M)	Totale (I + L) 3.941.041,06

220

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	2.388.841,70
O) dell'esercizio	6.829.158,59
P)	Totale (N + O) 9.218.000,29

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2021 (H + M - P) **126.724.118,76**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	0,00
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	
[2] Fondi da destinare al personale dipendente	1.909.799,06
[3]	0,00
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
<i>per i seguenti altri vincoli</i>	
[5] Vincoli derivanti da leggi e principi contabili	5.164.559,47
[6] Vincoli derivanti da trasferimenti per ricerca	785.232,94
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	7.859.591,47

Parte disponibile	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	118.903.281,12
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	118.903.281,12

Totale Risultato di amministrazione 126.724.118,76

Age.na.s. - Conto Consuntivo 2019



STATO PATRIMONIALE - D.P.R. 97/2003

		ANNO 2021	ANNO 2020	PASSIVITA'		ANNO 2021	ANNO 2020
ATTIVITA'							
C) CREDITI VERSO LO STATO E ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE							
B) IMMOBILIZZAZIONI con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria							
I. Immobilizzazioni immateriali							
1) Costi d'impianto e di ampliamento							
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità							
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		740.184,23	519.629,47				
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili							
5) Avviamento							
6) Immobilizzazioni in corso e acconti							
7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi							
8) Altre							
Totale		740.184,23	519.629,47				
II. Immobilizzazioni materiali							
1) Terreni e fabbricati		4.171.312,12	4.432.906,98				
2) Impianti e macchinari		138.611,15	199.404,69				
3) Attrezzature		5.318,80	12.988,97				
4) Macchine per ufficio		102,99	353,60				
5) Hardware		250.650,69	274.256,17				
6) Mobili e arredi		160.144,48	186.821,75				
7) Altri beni		28.883,74	42.361,07				
Totale		4.755.023,87	5.149.095,23				
III. Partecipazioni in:							
a) imprese controllate							
b) imprese collegate							
c) imprese controllanti							
d) altre imprese							
e) altri enti							
Crediti:							
a) verso imprese controllate							
b) verso imprese collegate							
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici							
d) verso altri enti							
Altri titoli							
Crediti finanziari diversi							
Totale		5.495.208,20	5.668.724,70				
Totale immobilizzazioni (B)							
C) ATTIVO CIRCOLANTE							
I. Rimanenze							
Fondo di dotazione				3.322.817,12			
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi							
Riserve di rivalutazione							
Contributi a fondo perduto							
Contributi per ripiano disavanzo							
Riserve statutarie							
Altre riserve distintamente indicate							
Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo		123.507.998,43	120.669.710,11				
Avanzi (disavanzi) economico dell'esercizio		9.102.275,18	2.838.288,32				
Totale Patrimonio netto (A)		135.933.090,73	126.830.815,55				
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE							
1) per contributi a destinazione vincolata							
2) per contributi indistinti per la gestione							
3) per contributi in natura							
Totale contributi in conto capitale (B)							
C) FONDI PRE RISCHI E ONERI							
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili							
2) per imposte							
3) per altri rischi e oneri futuri		2.490.389,18	1.258.217,14				
4) per ripristino investimenti							
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (B)		2.490.389,18	1.258.217,14				
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		94.854,08	91.209,94				
E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo							
1) obbligazioni							
2) verso le banche							
3) verso altri finanziatori							
4) acconti							
5) debiti verso fornitori		1.640.495,02	1.693.462,97				
6) rappresentati da titoli di credito							
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti							
8) debiti tributari		202.967,18	311.366,37				
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		143.665,22	342.781,42				
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute							
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		316.687,32	400.768,76				
12) debiti diversi		108.993,83	75.991,41				

Age.na.s. - Conto Consuntivo 2019

		ANNO 2021	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2020
ATTIVITA'				PASSIVITA'	
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	40.240,86	26.855,16	Totale	
2)	prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			Totale Debiti (E)	
3)	lavori in corso				2.412.808,57
4)	prodotti finiti e merci				2.824.370,93
5)	acconti				
	Totale	40.240,86	26.855,16		
II.	Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			RATEI E RISCONTI	
1)	Crediti verso utenti, clienti ecc.			1) Ratei passivi	
2)	Crediti verso iscritti, soci e terzi			2) Risconti passivi	
3)	Crediti verso imprese controllate e collegate	2.144.697,82	1.744.273,30	Totale ratei e risconti (F)	
4)	Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici				
4-bis)	Crediti tributarî				
4-ter)	imposte anticipate				
5)	Crediti verso altri	341.074,39	432.289,24		
	Totale	2.485.772,21	2.176.562,54		
III.	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>				
1)	Partecipazioni in imprese controllate				
2)	Partecipazioni in imprese collegate				
3)	Altre partecipazioni				
4)	Altri titoli				
	Totale				
IV.	<i>Disponibilità liquide</i>				
1)	depositi bancari e postali	132.893.664,38	123.125.517,58		
2)	assegni				
3)	denaro e valori in cassa				
	Totale	132.893.664,38	123.125.517,58		
	Totale attivo circolante (C)	135.419.677,45	125.328.935,28		
D) RATEI E RISCONTI					
1)	Ratei attivi	16.256,91	6.953,58		
2)	Risconti attivi	16.256,91	6.953,58		
	Totale ratei e risconti (D)	32.513,82	13.907,16		
	TOTALE ATTIVO	140.931.142,56	131.004.613,56	TOTALE PASSIVO E NETTO	
				140.931.142,56	131.004.613,56



CONTO ECONOMICO

D.P.R. 97/2003

CONTO ECONOMICO		Anno 2021		Anno 2020	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	<i>Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi</i>		24.444.342,04		20.048.664,34
	Trasferimenti correnti da Ministeri	6.399.291,63		8.614.288,80	
	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e ist	31.606,53			
	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66.500,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del mondo	853.708,03		774.943,92	
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	539.074,03		600.000,00	
	Proventi da servizi n.a.c.	16.554.161,82		10.033.631,62	
	Vendita di servizi per formazione e addestramento	-		25.800,00	
2	<i>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)</i>				
3	<i>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</i>				
4	<i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>				
5	<i>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</i>		531.668,70		109.223,42
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	3.533,91		14.400,00	
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da famiglie				
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese				
	Altri proventi n.a.c.	13.328,01		32.075,99	
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	514.806,78		62.747,43	
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		24.976.010,74		20.157.887,76
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6	<i>per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>		36.550,70		41.963,37
7	<i>per servizi</i>		3.921.736,62		4.946.649,76
8	<i>per godimento di beni di terzi</i>		1.562.300,03		1.186.232,11
9	<i>per il personale</i>		8.570.723,03		9.082.057,38
a	salari e stipendi	4.320.799,84		5.170.564,12	
b	oneri sociali	1.519.142,99		1.897.661,12	
c	trattamento di fine rapporto				
d	trattamento di quiescenza e simili				
e	altri costi	2.730.780,20		2.013.832,14	
10	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>		653.323,23		638.469,76
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	174.922,30		158.081,58	
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	478.400,93		480.388,18	
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11	<i>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)</i>	- 13.385,70	- 13.385,70	- 1.660,81	- 1.660,81
12	Accantonamenti per rischi				
13	Accantonamenti ai fondi per oneri				
14	Oneri diversi di gestione	430.809,08	430.809,08	523.232,64	523.232,64
	TOTALE COSTI (B)		15.162.056,99		16.416.944,21
	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		9.813.953,75		3.740.943,55
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15	<i>Proventi da partecipazioni</i>				
16	<i>Altri proventi finanziari</i>				
a	di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b	di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d	proventi diversi dai precedenti	-	-	-	-
17	<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>				
17 - bis	<i>Utili e perdite su cambi</i>				
	Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)		-		-
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	<i>Rivalutazioni</i>				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
23	<i>Svalutazioni</i>				
a	di partecipazioni				
b	di immobilizzazioni finanziarie				
c	di titoli iscritti nell'attivo circolante				
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE				
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20	<i>Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrisibili al n.5)</i>				
21	<i>Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n.14)</i> <i>di cui Minusvalenza da alienazione di beni materiali</i>				
22	<i>Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui</i>	-39.570,39		20.807,59	
23	<i>Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui</i>	165.803,52		275.784,58	
	Totale delle partite straordinarie		-205.373,91		-254.976,99
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		9.608.579,84		3.485.966,56
	Imposte dell'esercizio		506.304,66		647.678,24
	AVANZO/DIVANZO ECONOMICO		9.102.275,18		2.838.288,32

PAGINA BIANCA

Indicatore di tempestività dei pagamenti

In questa pagina sono consultabili i dati relativi ai tempi di pagamento dell'Amministrazione, così come previsto dall'art. 33 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni, sugli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni.

Indicatore	Periodo di riferimento	Valore
Indicatore di tempestività dei pagamenti*	Anno 2021	-3,48

* l'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (ai sensi dell'art.9 del DPCM 22 settembre 2014)

PAGINA BIANCA



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Deliberazione n. 38 del 28 aprile 2022

Oggetto: Delibera di riaccertamento dei residui — esercizio 2021.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTO l'articolo 5 del Decreto legislativo 30 giugno 1993, n. 266 e successive modificazioni, che nell'istituire l'Agenzia per i servizi sanitari regionali, ha attribuito alla stessa specifiche funzioni “*di supporto delle attività regionali, di valutazione comparativa dei costi e dei rendimenti dei servizi resi ai cittadini, di segnalazione di disfunzioni e sprechi nella gestione delle risorse personali e materiali e nelle forniture, di trasferimento dell'innovazione e delle sperimentazioni in materia sanitaria*”;

VISTO il Decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 115, recante “*Completamento del riordino dell'Agenzia per i servizi sanitari regionali, a norma degli articoli 1 e 3, comma 1, lettera c), della legge 15 marzo 1997, n.59*”, e successive modificazioni;

227

VISTO l'articolo 2, comma 357, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244, recante “*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)*” che ha ridenominato l'Agenzia in “*Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali*”;

VISTO il Decreto legislativo 28 giugno 2012, n. 106, recante “*Riorganizzazione degli enti vigilati dal Ministero della salute, a norma dell'articolo 2 della legge 4 novembre 2010, n. 183*” che ha disposto, agli articoli 17, 18 e 19 il riordino dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTA la Legge 27 dicembre 2017, n. 205, recante “*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020*”;

VISTO il Decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla Legge 5 giugno 2020, n.40, recante “*Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali*”;

VISTO il Decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, recante “*Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia*” ed in particolare l'articolo 31 che, al comma 1, detta disposizioni volte a rafforzare il ruolo istituzionale svolto dalla medesima Agenzia;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

VISTO il Decreto del Ministero della Salute del 10 agosto 2021 di approvazione dello Statuto dell’Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell’Agenzia in data 23 giugno 2021, ed in particolare l’art. 8, comma 2, lett. f) “

VISTO il comunicato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 23 agosto 2021, n. 201, con il quale viene data notizia della adozione del citato Statuto dell’Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTO il Decreto del Ministro della Salute, di concerto con il Ministro per la Pubblica Amministrazione ed il Ministro dell’Economia e delle Finanze del 26 ottobre 2021, di approvazione del Regolamento di amministrazione e del personale dell’Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

VISTO il comunicato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 4 dicembre 2021, n. 289, con il quale viene data notizia dell’approvazione del citato Regolamento dell’Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

228 **VISTO** il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 28 ottobre 2020 registrato dalla Corte dei Conti in data 24 novembre 2020 avente ad oggetto la nomina del Prof. Enrico Coscioni quale Presidente dell’Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali;

VISTO il D.P.C.M. del 12 aprile 2021 avente ad oggetto la nomina della dott.ssa Manuela Lanzarin a componente del Consiglio di amministrazione di Agenas, registrato alla Corte dei Conti il 6 maggio 2021;

VISTO il D.P.C.M. del 20 luglio 2021 avente ad oggetto la nomina della prof.ssa Milena Vainieri a componente del Consiglio di amministrazione di Agenas, registrato alla Corte dei Conti il 19 agosto 2021;

VISTO l’art. 40 del D.P.R. 97/2003 che disciplina il riaccertamento dei residui e l’inesigibilità dei crediti ed in particolare i commi 1 e 2, in base ai quali l’ente è tenuto a compilare alla chiusura di esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e capitolo, e ad indicare le somme riscosse o pagate nel corso dell’anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili e dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o pagare;

CONSIDERATO che, ai sensi del successivo comma 3, i residui attivi possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l’importo da recuperare;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

CONSIDERATO che l’Agenzia, in relazione ai residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza (anno 2021) al fine di verificarne le ragioni del mantenimento, ha svolto un’istruttoria, secondo le modalità sopra richiamate, valutando l’eliminazione o il mantenimento dei residui provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza, sulla base degli approfondimenti condotti dagli uffici competenti e riscontrati agli atti della UOC Controllo di Gestione, Risultati Economici SSR e Az. Sanitarie;

CONSIDERATO che l’importo dei residui passivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2021 risultava essere di euro 5.870.518,86 (cinquemilionioctocentotrentamilaquattrocentoquattro/86) che nel corso dell’anno sono stati effettuati pagamenti in conto residui per euro 3.349.027,88 (tremilionitrentoquarantatremilaseicentoquattro/28) ed eliminati residui per euro 132.649,28 (centotrentaduemilaseicentoquarantatremilaseicentoquattro/28), l’ammontare dei residui passivi da riaccertare risulta essere di euro 2.388.841,70 (duemilionitrecentotrentatremilaseicentoquattro/70) (All. 1);

CONSIDERATO che l’importo dei residui attivi provenienti da esercizi anteriori a quello di competenza al 1° gennaio 2021 risultava essere di euro 5.137.321,43 (cinquemilionicentotrentasettemilatrecentoventuno/43), che nel corso dell’anno sono state effettuate riscossioni in conto residui per euro 3.493.113,77 (tremilioniquattrocentonovantatremilaseicentoquattro/77) ed eliminati residui per euro 51.581,00 (cinquantunomilacinquecentotrentatremilaseicentoquattro/00), l’ammontare dei residui attivi da riaccertare risulta essere di euro 1.592.626,66 (unmilionequattrocentonovantatremilaseicentoventisei/66) (All. 2);

229

CONSIDERATO che i residui passivi oggetto di cancellazione con il presente provvedimento attengono per la maggior parte a: (i) attivazione e gestione Pago P.A. per rinnovo del contratto; (ii) acquisto di software per il magazzino e l’inventario dell’Agenas a seguito della non attivazione del servizio; (iii) rinuncia di emolumenti da parte degli Organi istituzionali dell’amministrazione; (iv) contributi obbligatori per il personale, a seguito dell’importo straordinario 2019 già erogato o confluito nella produttività 2020, anch’essa già erogata; (v) imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a seguito dell’importo straordinario 2019 già erogato o confluito nella produttività 2020, anch’essa già erogata; (vi) altre forme di lavoro flessibile n.a.c., relativamente a compensi pagati per intero ai collaboratori per importi sovrastimati;

CONSIDERATO che i residui attivi, oggetto di cancellazione con il presente provvedimento si riferiscono per la maggior parte a: (i) fondo sociale europeo (FSE) e altri trasferimenti correnti dall’Unione Europea, per i quali il saldo è minore di quanto accertato; (ii) ritenute previdenziali e assistenziali sovrastimate su redditi da lavoro autonomo per conto terzi;



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

VISTO il comma 4 del predetto articolo 40, in base al quale le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione dell'organo di vertice, sentito il Collegio dei revisori dei conti che, in proposito, manifesta il proprio parere e stabilisce che di dette variazioni debba essere data specifica evidenza e riscontro nel conto economico;

CONSIDERATO che i residui attivi e passivi oggetto di riaccertamento al 31 dicembre 2021 sono riepilogati negli schemi allegati al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale (All. 1 residui passivi — All. 2 residui attivi);

VISTO il parere positivo espresso dal Collegio dei revisori dei conti nella seduta del 13 aprile 2022 di cui al verbale n. 3/2022 che, allegato alla presente deliberazione ne costituisce parte integrante;

DELIBERA

230

di procedere, per l'esercizio 2021, al riaccertamento dei residui attivi e passivi come previsto dalle tabelle di cui agli allegati 1 e 2 del presente provvedimento.

IL PRESIDENTE
Prof. Enrico Coscioni

Deliberazione approvata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 28 aprile 2022

231

Al. 1

Anno Imp.	Data Imp./Acc.	Num. Imp./Acc.	Capitolo	DESCRIZIONE CAPITOLO	A Imp.Deliberato RESIDUI AL 1 GENNAIO 2021	B Imp.Variazione RESIDUI ELIMINATI	C Imp.Emessi	D Residui rimasti da pagare
2019	31/12/2019 00:00:00	6067	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
2020	25/05/2020 00:00:00	1416	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	587,52	-587,52	0,00	0,00
2018	29/05/2018 00:00:00	2328	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	35.050,60	0,00	0,00	35.050,60
2019	07/02/2019 00:00:00	714	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	0,00	0,00	4.123,60
2019	12/03/2019 00:00:00	1655	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.123,60	0,00	0,00	4.123,60
2020	09/07/2020 00:00:00	3877	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e stazioni sperimentali per la ricerca	66.338,22	0,00	66.338,22	0,00
2019	02/12/2019 00:00:00	5789	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	108.000,00	0,00	108.000,00	0,00
2020	17/02/2020 00:00:00	324	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	127,17	-127,17	0,00	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6164	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	49,68	0,00	49,68	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	79	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	129,50	-129,50	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2014	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1,99	-1,99	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2018	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2022	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,01	-2,01	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2026	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	164,91	-164,91	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2029	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1,99	-1,99	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2033	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2037	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,05	-2,05	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2010	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	297,11	-297,11	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2013	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.314,15	-1.038,51	0,00	275,64
2020	09/07/2020 00:00:00	2035	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0,01	-0,01	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2032	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2017	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2028	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	09/07/2020 00:00:00	2021	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2,01	-2,01	0,00	0,00
2016	08/07/2016 00:00:00	592	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	19.250,00	0,00	0,00	19.250,00
2016	08/07/2016 00:00:00	606	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	17.600,00	0,00	0,00	17.600,00
2019	02/08/2019 00:00:00	4417	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	506,38	0,00	0,00	506,38
2012	10/08/2012 00:00:00	1663	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	11.942,59	0,00	0,00	11.942,59
2012	18/07/2012 00:00:00	1508	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
2020	13/11/2020 00:00:00	3288	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	94.654,00	0,00	0,00	94.654,00
2016	31/03/2016 00:00:00	288	1.03.02.11.009.	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
2017	12/12/2017 00:00:00	2885	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.538,39	0,00	0,00	1.538,39
2017	31/01/2017 00:00:00	592	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
2018	19/12/2018 00:00:00	4513	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4843	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	14.367,38	0,00	0,00	14.367,38
2017	29/12/2017 00:00:00	3020	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4722	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	28.050,00	0,00	9.350,00	18.700,00
2017	05/07/2017 00:00:00	1899	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2017	29/12/2017 00:00:00	3095	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4735	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	18.700,00	0,00	0,00	18.700,00
2017	05/07/2017 00:00:00	1895	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2017	05/07/2017 00:00:00	1897	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	9.350,00	0,00
2017	08/03/2017 00:00:00	761	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	9.350,00	0,00	0,00	9.350,00
2017	26/04/2017 00:00:00	1009	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.332,00	0,00	0,00	5.332,00
2018	19/12/2018 00:00:00	4514	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	15.996,00	0,00	0,00	15.996,00
2016	09/08/2016 00:00:00	723	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.116,46	0,00	0,00	1.116,46
2019	07/10/2019 00:00:00	4389	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.	12.795,64	0,00	0,00	12.795,64
2017	16/06/2017 00:00:00	1697	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	12.110,00	0,00	0,00	12.110,00
2017	29/12/2017 00:00:00	3071	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	9.317,17	0,00	0,00	9.317,17
2018	15/11/2018 00:00:00	4084	2.02.01.04.001.	Macchinari	439,19	-439,19	0,00	0,00
2018	27/12/2018 00:00:00	4701	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	910,91	0,00	0,00	910,91
2018	27/12/2018 00:00:00	4690	2.02.03.02.002.	Acquisto software	175,68	-175,68	0,00	0,00

2017	23/02/2017 00:00:00	641	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	3.467,91	-3.467,91	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3915	1.03.02.17.999.	Spese per servizi finanziari n.a.c.	48,35	0,00	48,35	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4342	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	97,11	-97,11	0,00	0,00
2018	20/06/2018 00:00:00	2842	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	43,92	-43,92	0,00	0,00
2017	26/05/2017 00:00:00	1308	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	135.765,97	0,00	84.752,22	51.013,75
2017	03/02/2017 00:00:00	603	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.179,83	0,00	0,00	3.179,83
2020	31/12/2020 00:00:00	3880	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	1.363,41	-184,77	1.188,64	0,00
2017	23/05/2017 00:00:00	1160	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	890,60	0,00	890,60	0,00
2019	25/02/2019 00:00:00	1013	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	7.499,05	0,00	0,00	7.499,05
2018	31/12/2018 00:00:00	4835	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	806,90	0,00	0,00	806,90
2020	30/11/2020 00:00:00	3545	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	54,80	-54,80	0,00	0,00
2018	26/10/2018 00:00:00	3963	1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	610,00	0,00	0,00	610,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3931	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	175,98	0,00	175,98	0,00
2020	18/12/2020 00:00:00	3780	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	11,00	0,00	11,00	0,00
2015	27/03/2015 00:00:00	178	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	389,08	0,00	0,00	389,08
2016	11/05/2016 00:00:00	437	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	27.125,75	0,00	0,00	27.125,75
2015	07/10/2015 00:00:00	380	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	662,76	0,00	0,00	662,76
2020	28/12/2020 00:00:00	3840	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	469.240,00	0,00	372.728,49	96.511,51
2018	27/01/2018 00:00:00	1124	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	97,62	-97,62	0,00	0,00
2012	07/08/2012 00:00:00	1622	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	907,50	-907,50	0,00	0,00
2012	06/09/2012 00:00:00	1882	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	447,70	-447,70	0,00	0,00
2020	21/12/2020 00:00:00	3790	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13,86	0,00	0,00	13,86
2020	19/08/2020 00:00:00	2662	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	38,56	-1,40	37,16	0,00
2020	22/04/2020 00:00:00	1132	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	672,38	0,00	548,20	124,18
2020	07/05/2020 00:00:00	1379	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	504,60	-56,79	447,81	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1664	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	49,44	0,00	0,00	49,44
2019	31/12/2019 00:00:00	6141	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	404,51	0,00	0,00	404,51
2016	30/12/2016 00:00:00	1168	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.518,90	0,00	0,00	1.518,90
2017	29/12/2017 00:00:00	3147	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	994,30	-994,30	0,00	0,00
2019	02/10/2019 00:00:00	4788	1.03.02.09.008.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.972,41	0,00	2.690,71	281,70
2020	31/12/2020 00:00:00	3862	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11,08	0,00	11,08	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3888	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	119,10	-14,02	105,08	0,00
2020	17/11/2020 00:00:00	3318	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	864,53	-734,85	129,68	0,00
2020	06/05/2020 00:00:00	1369	1.03.02.09.006.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	85,21	-18,84	66,27	0,00
2020	21/12/2020 00:00:00	3802	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	5.114,59	0,00	0,00	5.114,59
2019	31/12/2019 00:00:00	6270	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	325,93	-325,93	0,00	0,00
2020	08/04/2020 00:00:00	1087	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	42,08	0,00	42,08	0,00
2020	08/04/2020 00:00:00	1107	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	43,92	0,00	43,92	0,00
2020	29/07/2020 00:00:00	2292	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	52,74	-24,17	28,57	0,00
2020	29/07/2020 00:00:00	2295	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	105,72	-58,23	47,49	0,00
2020	02/01/2020 00:00:00	4	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	195,18	0,00	195,18	0,00
2020	18/12/2020 00:00:00	3778	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	1.249,24	0,00	1.249,24	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3856	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	16,46	0,00	16,46	0,00
2019	24/09/2019 00:00:00	4753	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	128,26	-66,42	19,79	42,05
2020	19/10/2020 00:00:00	3026	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	943,66	0,00	943,66	0,00
2020	25/03/2020 00:00:00	1053	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	83,06	-83,06	0,00	0,00
2020	31/03/2020 00:00:00	1074	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	583,56	-583,56	0,00	0,00
2013	17/12/2013 00:00:00	871	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.188,74	0,00	0,00	1.188,74
2020	17/12/2020 00:00:00	3796	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	33,76	0,00	33,76	0,00
2020	23/09/2020 00:00:00	2940	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	74,08	-25,03	49,05	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3853	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.413,26	0,00	1.413,26	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3850	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	340,41	0,00	340,41	0,00
2020	18/12/2020 00:00:00	3783	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	3.175,33	0,00	3.175,33	0,00
2016	30/12/2016 00:00:00	1149	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	5.318,30	-5.318,30	0,00	0,00
2017	25/09/2017 00:00:00	2381	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	2.150,72	-2.150,72	0,00	0,00
2017	25/09/2017 00:00:00	2382	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	26,21	-26,21	0,00	0,00
2017	25/09/2017 00:00:00	2383	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	52,56	-52,56	0,00	0,00
2017	25/09/2017 00:00:00	2384	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	26,21	-26,21	0,00	0,00

233

2017	25/09/2017	00:00:00	2388	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1.844,32	-1.844,32	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3925	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	450,45	-41,67	408,78	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6221	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	670,80	-670,80	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3940	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	656,40	0,00	656,40	0,00
2019	21/11/2019	00:00:00	5763	1.03.02.04.004.	Acquisti di servizi per formazione obbligatoria	1.244,89	0,00	1.244,89	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3841	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	76,19	-8,34	67,85	0,00
2019	14/02/2019	00:00:00	958	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	52,80	0,00	52,80	0,00
2016	25/10/2016	00:00:00	922	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	301,97	0,00	301,97	0,00
2017	14/12/2017	00:00:00	3142	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	16.565,87	-16.565,87	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3913	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.378,91	0,00	4.378,91	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3950	1.03.02.01.001.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	7.385,61	0,00	7.385,61	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3929	1.03.02.01.002.	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	807,79	0,00	807,79	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3914	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	3.980,76	0,00	3.980,76	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3951	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	3.137,49	0,00	3.137,49	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4074	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	3.764,97	0,00	3.764,97	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4010	1.03.02.01.008.	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
2018	18/12/2018	00:00:00	4512	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	104,72	-104,72	0,00	0,00
2017	22/12/2017	00:00:00	2967	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	60,60	-60,60	0,00	0,00
2018	31/12/2018	00:00:00	4755	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	411,58	0,00	411,58	0,00
2018	27/12/2018	00:00:00	4694	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	1.244,54	0,00	280,00	984,54
2020	31/12/2020	00:00:00	3799	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	16.210,00	0,00	7.980,30	8.229,70
2019	14/11/2019	00:00:00	5565	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	160,24	0,00	160,24	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2101	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	96,00	0,00	96,00	0,00
2019	05/07/2019	00:00:00	3899	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	2,00	0,00	2,00	0,00
2017	23/11/2017	00:00:00	2787	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	6,00	0,00	6,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3941	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	0,33	0,00	0,00	0,33
2017	23/05/2017	00:00:00	1159	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	461,16	0,00	461,16	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3847	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	19,38	0,00	19,38	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3859	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	16,56	0,00	16,56	0,00
2020	29/07/2020	00:00:00	2301	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	449,60	-375,32	74,28	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3844	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	31,30	0,00	31,30	0,00
2020	06/05/2020	00:00:00	1372	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	59,04	0,00	59,04	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2609	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	246,05	0,00	246,05	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2610	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	132,95	0,00	132,95	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2611	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	107,07	0,00	107,07	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2612	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,64	0,00	49,64	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2613	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	24,57	0,00	24,57	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2616	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	53,54	0,00	53,54	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2140	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	38,95	-38,95	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2143	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	28,73	-28,73	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2144	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	367,64	-367,64	0,00	0,00
2017	31/12/2017	00:00:00	3076	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
2018	31/12/2018	00:00:00	4826	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	680,00	0,00	680,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6142	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	230,52	0,00	230,52	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6198	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.300,39	0,00	2.300,39	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3729	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	867,98	0,00	867,98	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1700	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	286,92	0,00	286,92	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3730	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	663,66	0,00	663,66	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1701	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	292,01	0,00	292,01	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3731	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.015,41	0,00	1.015,41	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	260	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	531,23	0,00	531,23	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3732	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	11.690,48	0,00	11.690,48	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1706	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	77,58	0,00	77,58	0,82
2020	14/12/2020	00:00:00	3733	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.688,15	0,00	1.688,15	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1704	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	84,61	2,04	82,57	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3734	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	-926,97	0,00	-926,97	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1705	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	376,60	0,00	376,60	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3735	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	-42,92	0,00	-42,92	0,00

2020	14/12/2020	00:00:00	3736	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	-66,66	0,00	-66,66	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1707	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	275,60	0,00	18,97	256,63	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3737	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.860,66	0,00	1.860,66	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1699	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	161,15	0,00	0,00	161,15	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1702	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	190,47	0,00	0,00	190,47	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1703	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3,31	0,00	0,00	3,31	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1708	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	34,34	0,00	0,00	34,34	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1709	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,89	0,00	0,00	276,89	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6242	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	276,42	0,00	276,42	0,00	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	166	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	247,85	-247,85	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4080	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	320,02	0,00	320,02	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3912	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	301,75	0,00	301,75	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3936	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	467,31	0,00	467,31	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1691	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	436,44	0,00	116,28	320,16	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2598	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1697	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	96,18	0,00	88,04	8,14	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1698	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	775,09	0,00	0,00	775,09	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6245	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	773,97	0,00	773,97	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	4072	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.162,97	0,00	1.162,97	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3937	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.308,47	0,00	1.308,47	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3706	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.011,41	0,00	6.011,41	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1692	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	44,47	0,00	42,22	2,25	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3707	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	151,86	0,00	151,86	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1693	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	236,93	0,00	5,71	231,22	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3708	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	738,42	0,00	738,42	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3709	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	103,59	0,00	103,59	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3710	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	94,50	0,00	94,50	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3711	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	188,99	0,00	188,99	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3712	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.065,47	0,00	6.065,47	0,00	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6201	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.441,08	0,00	6.441,08	0,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2127	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	138,43	-138,43	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2130	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	80,36	-80,36	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	03/04/2019	00:00:00	2131	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	984,10	-984,10	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3702	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.540,08	0,00	2.540,08	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1689	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	778,80	0,00	266,86	521,94	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3704	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.032,25	0,00	3.032,25	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1688	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	48.064,69	0,00	48.064,69	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1690	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	441,56	0,00	109,53	332,03	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1694	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	810,60	0,00	42,22	768,38	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1695	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.054,38	0,00	203,89	850,49	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1696	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	191,37	0,00	144,27	47,10	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1698	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	771,63	0,00	53,15	718,48	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4036	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	167,69	0,00	167,69	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4037	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	187,47	0,00	187,47	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4038	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	8.858,79	0,00	8.858,79	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4039	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	149,91	0,00	149,91	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4040	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	487,04	0,00	487,04	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4041	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	916,64	0,00	916,64	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4042	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	57,74	0,00	57,74	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1677	1.01.01.01.003.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale r	156,11	0,00	156,11	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1678	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	1.279,50	0,00	1.279,50	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1679	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	2.991,43	0,00	2.991,43	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1680	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	3.228,45	0,00	3.228,45	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1681	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	1.833,78	0,00	1.833,78	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1682	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	53,65	0,00	53,65	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1683	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	971,48	0,00	971,48	0,00	0,00	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1683	1.01.01.01.003.	Strordinario per il personale a tempo indeterminato	3.429,41	0,00	3.429,41	0,00	0,00	0,00

235

2020	15/06/2020	00:00:00	1684	1.01.01.01.0003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	197,73	0,00	197,73	0,00	197,73
2020	15/06/2020	00:00:00	1685	1.01.01.01.0003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.018,67	0,00	3.018,67	0,00	3.018,67
2020	15/06/2020	00:00:00	1686	1.01.01.01.0003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4,11	0,00	4,11	0,00	4,11
2020	15/06/2020	00:00:00	1687	1.01.01.01.0003.	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.167,54	0,00	3.167,54	0,00	3.167,54
2020	31/12/2020	00:00:00	4081	1.01.01.01.002.03	Fondo per l'indennità di qualificazione professionale personale comparto	11.414,85	0,00	11.414,85	0,00	11.414,85
2020	31/12/2020	00:00:00	4082	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	2.344,68	0,00	2.344,68	0,00	2.344,68
2020	31/12/2020	00:00:00	4011	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	12.329,96	0,00	12.329,96	0,00	12.329,96
2020	31/12/2020	00:00:00	4012	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	13.225,41	0,00	13.225,41	0,00	13.225,41
2020	31/12/2020	00:00:00	4013	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	10.165,82	0,00	10.165,82	0,00	10.165,82
2020	31/12/2020	00:00:00	4014	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	41.682,15	0,00	39.922,47	1.759,68	39.922,47
2020	31/12/2020	00:00:00	4015	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	9.637,29	0,00	9.637,29	0,00	9.637,29
2020	31/12/2020	00:00:00	4016	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	16.939,40	0,00	16.939,40	0,00	16.939,40
2020	31/12/2020	00:00:00	4017	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	9.547,18	0,00	9.547,18	0,00	9.547,18
2020	31/12/2020	00:00:00	4018	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	11.145,79	0,00	11.145,79	0,00	11.145,79
2020	31/12/2020	00:00:00	4019	1.01.01.01.004.01.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	11.768,04	0,00	11.768,04	0,00	11.768,04
2020	31/12/2020	00:00:00	3970	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	5.889,67	0,00	5.889,67	0,00	5.889,67
2020	31/12/2020	00:00:00	3971	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	6.317,40	0,00	6.317,40	0,00	6.317,40
2020	31/12/2020	00:00:00	3972	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	4.855,92	0,00	4.855,92	0,00	4.855,92
2020	31/12/2020	00:00:00	3973	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	19.910,37	0,00	19.910,37	0,00	19.910,37
2020	31/12/2020	00:00:00	3974	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	4.603,46	0,00	4.603,46	0,00	4.603,46
2020	31/12/2020	00:00:00	3975	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	8.091,47	0,00	8.091,47	0,00	8.091,47
2020	31/12/2020	00:00:00	3976	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	4.560,42	0,00	4.560,42	0,00	4.560,42
2020	31/12/2020	00:00:00	3977	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	5.324,03	0,00	5.324,03	0,00	5.324,03
2020	31/12/2020	00:00:00	3978	1.01.01.01.004.02.	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	5.621,26	0,00	5.621,26	0,00	5.621,26
2020	31/12/2020	00:00:00	3982	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.075,79	0,00	4.075,79	0,00	4.075,79
2020	31/12/2020	00:00:00	3983	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.371,79	0,00	4.371,79	0,00	4.371,79
2020	31/12/2020	00:00:00	3984	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.360,41	0,00	3.360,41	0,00	3.360,41
2020	31/12/2020	00:00:00	3985	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	13.778,44	0,00	13.778,44	0,00	13.778,44
2020	31/12/2020	00:00:00	3986	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.185,70	0,00	3.185,70	0,00	3.185,70
2020	31/12/2020	00:00:00	3987	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	5.599,48	0,00	5.599,48	0,00	5.599,48
2020	31/12/2020	00:00:00	3988	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.155,91	0,00	3.155,91	0,00	3.155,91
2020	31/12/2020	00:00:00	3989	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.684,35	0,00	3.684,35	0,00	3.684,35
2020	31/12/2020	00:00:00	3990	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	3.890,04	0,00	3.890,04	0,00	3.890,04
2020	31/12/2020	00:00:00	3935	1.01.01.01.008.01.	Indennità di risultato e formazione Dirigente	5.497,77	0,00	5.497,77	0,00	5.497,77
2019	31/12/2019	00:00:00	6239	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale	3.251,97	0,00	3.251,97	0,00	3.251,97
2020	31/01/2020	00:00:00	29	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	61.305,29	0,00	6.571,12	54.734,17	54.734,17
2020	09/03/2020	00:00:00	805	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	70,58	203,34	273,92	0,00	273,92
2020	08/10/2020	00:00:00	2987	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	193,09	0,00	193,09	0,00	193,09
2020	19/03/2020	00:00:00	834	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.712,37	0,00	1.712,37	0,00	1.712,37
2020	08/10/2020	00:00:00	2984	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.847,31	-1.329,17	0,00	2.518,14	2.518,14
2019	24/05/2019	00:00:00	2817	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	135,12	-135,12	0,00	0,00	0,00
2017	03/02/2017	00:00:00	604	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	7.047,94	0,00	0,00	7.047,94	7.047,94
2017	04/08/2017	00:00:00	2119	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	241,55	-241,55	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3908	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.119,16	0,00	2.119,16	0,00	2.119,16
2020	31/12/2020	00:00:00	3905	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	113,47	-21,91	91,56	0,00	91,56
2018	20/06/2018	00:00:00	2643	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	65,68	-65,68	0,00	0,00	0,00
2020	29/01/2020	00:00:00	25	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	366,00	0,00	366,00	0,00	366,00
2018	03/12/2018	00:00:00	4343	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	145,67	-145,67	0,00	0,00	0,00
2020	17/11/2020	00:00:00	3315	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	102,84	0,00	102,84	0,00	102,84
2020	31/12/2020	00:00:00	3923	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	738,10	0,00	738,10	0,00	738,10
2020	31/12/2020	00:00:00	4075	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	146,40	0,00	146,40	0,00	146,40
2020	31/12/2020	00:00:00	4073	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00	1.830,00
2020	08/04/2020	00:00:00	1085	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	712,78	-712,78	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3911	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	1.607,76	0,00	1.607,76	0,00	1.607,76
2019	07/11/2019	00:00:00	5512	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	8.629,84	-8.629,84	0,00	0,00	8.629,84
2019	07/11/2019	00:00:00	5513	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	5.000,00	-5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2017	31/03/2017	00:00:00	911	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	105,08	-105,08	0,00	0,00	105,08
2020	06/05/2020	00:00:00	1363	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	1.285,46	-207,66	1.077,80	0,00	1.077,80

2020	19/05/2020	00:00:00	1412	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	3.089,54	0,00	2.344,81	744,73
2020	08/09/2020	00:00:00	2677	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	1.087,69	0,00	1.087,69	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3665	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	557,62	-557,62	0,00	0,00
2018	02/01/2018	00:00:00	2	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	4.270,00	-4.270,00	0,00	0,00
2020	27/05/2020	00:00:00	1433	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	4.946,09	0,00	4.946,09	0,00
2020	03/03/2020	00:00:00	782	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	2.562,00	0,00	2.562,00	0,00
2020	30/04/2020	00:00:00	3924	1.03.02.17.002.	Oneri per servizio di tesoreria	1.708,00	0,00	1.708,00	0,00
2020	29/04/2020	00:00:00	1344	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	315,20	-315,20	0,00	0,00
2020	09/03/2020	00:00:00	808	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	1.439,12	0,00	1.439,12	0,00
2018	03/12/2018	00:00:00	4338	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.498,13	0,00	0,00	5.498,13
2019	14/11/2019	00:00:00	5563	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.580,36	0,00	0,00	1.580,36
2019	31/12/2019	00:00:00	5564	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	367,16	0,00	0,00	367,16
2020	14/11/2020	00:00:00	6140	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	576,55	0,00	0,00	576,55
2020	04/02/2020	00:00:00	258	1.03.02.12.003.	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.425,88	0,00	0,00	1.425,88
2020	24/11/2020	00:00:00	3535	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.292,89	-2,00	2.290,89	0,00
2020	06/07/2020	00:00:00	2004	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	858,33	0,00	0,00	858,33
2020	31/12/2020	00:00:00	4057	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.580,00	0,00	2.580,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3939	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.114,66	0,00	2.114,66	0,00
2018	21/12/2018	00:00:00	4691	2.02.03.02.002.	Acquisto software	263,52	-263,52	0,00	0,00
2016	02/08/2016	00:00:00	712	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	972,29	0,00	0,00	972,29
2020	04/12/2020	00:00:00	3568	2.02.03.02.002.	Acquisto software	40.101,18	0,00	40.101,18	0,00
2020	03/08/2020	00:00:00	2308	2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	119,13	-119,13	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6311	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	36,80	0,00	0,00	36,80
2018	15/11/2018	00:00:00	4085	2.02.01.04.001.	Macchinari	658,79	-658,79	0,00	0,00
2020	08/10/2020	00:00:00	2988	2.02.01.04.001.	Macchinari	14.604,95	0,00	14.604,95	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4810	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
2017	31/12/2017	00:00:00	3468	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.786,14	0,00	0,00	14.786,14
2020	31/12/2020	00:00:00	4078	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	47.297,29	0,00	35.919,69	11.377,60
2020	31/12/2020	00:00:00	3898	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.033,50	0,00	2.033,50	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3899	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.033,95	0,00	1.033,95	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3900	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	9.442,39	0,00	9.442,39	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3901	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.016,66	0,00	6.016,66	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3891	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.396,98	0,00	16.396,98	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3892	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	791,99	0,00	791,99	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4090	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.412,31	0,00	0,00	1.412,31
2020	13/11/2020	00:00:00	3308	7.01.03.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	67,76	-67,76	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4091	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.579,05	0,00	0,00	1.579,05
2020	31/12/2020	00:00:00	3893	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.054,85	0,00	3.054,85	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3894	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	332,82	0,00	332,82	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3895	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	193,61	0,00	193,61	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3902	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.346,03	0,00	1.346,03	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3903	7.01.03.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.663,97	0,00	1.663,97	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4089	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	836,07	0,00	0,00	836,07
2019	31/12/2019	00:00:00	6330	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.255,72	0,00	0,00	1.255,72
2015	26/08/2015	00:00:00	347	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	599,22	0,00	0,00	599,22
2015	04/06/2015	00:00:00	298	7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	16.341,30	0,00	0,00	16.341,30
2020	31/12/2020	00:00:00	3904	7.01.01.02.001.	Versamenti di ritenute per scissione contabile IVA (Split payment)	59.162,80	0,00	59.162,80	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3896	7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	137.460,93	0,00	137.460,93	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4087	7.01.02.01.001.	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.897,21	0,00	0,00	1.897,21
2020	31/12/2020	00:00:00	4088	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.267,87	0,00	0,00	1.267,87
2020	31/12/2020	00:00:00	4076	7.01.02.03.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	13,80	0,00	13,80	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3897	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	79.151,47	0,00	79.151,47	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3918	7.01.02.02.001.	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	339,78	0,00	339,78	0,00
2018	27/12/2018	00:00:00	4700	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.422,71	0,00	0,00	1.422,71
2019	23/01/2019	00:00:00	266	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	1.363,41	-1,95	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	182	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1,95	-1,95	0,00	0,00
2020	18/12/2020	00:00:00	3175	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	131,67	0,00	131,67	0,00
2020	18/12/2020	00:00:00	3771	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	150,30	0,00	150,30	0,00

237

2020	18/12/2020	00:00:00	1.03.02.02.00.00	3779	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	73,28	0,00	73,28	0,00
2017	18/12/2017	00:00:00	1.03.02.99.01.00	2952	Formazione a personale esterno all'Ente	17.299,52	0,00	0,00	17.299,52
2020	31/12/2020	00:00:00	3932	1.03.02.02.00.00	320,00	0,00	320,00	0,00	
2020	18/12/2020	00:00:00	3777	1.03.02.02.00.00	462,90	0,00	462,90	0,00	
2020	18/12/2020	00:00:00	200	1.02.01.01.00.00	1.456,94	-380,38	1.076,56	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	310	1.02.01.01.00.00	637,63	-0,21	637,42	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	320	1.02.01.01.00.00	485,31	-1,97	483,34	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	46	1.02.01.01.00.00	232,52	-2,34	230,18	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	54	1.02.01.01.00.00	185,80	-1,60	184,20	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	58	1.02.01.01.00.00	214,50	-2,00	212,50	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	95	1.02.01.01.00.00	278,25	-2,00	276,25	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	99	1.02.01.01.00.00	278,25	-2,00	276,25	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	204	1.02.01.01.00.00	292,05	-1,60	290,45	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	273	1.02.01.01.00.00	214,50	-2,00	212,50	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	281	1.02.01.01.00.00	292,05	-1,60	290,45	0,00	
2020	23/09/2020	00:00:00	2936	1.02.01.01.00.00	1.064,50	-2,00	1.062,50	0,00	
2020	20/10/2020	00:00:00	3038	1.02.01.01.00.00	144,07	-2,71	141,36	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	75	1.02.01.01.00.00	692,84	0,00	692,84	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	162	1.02.01.01.00.00	2,03	-2,03	0,00	0,00	
2020	15/12/2020	00:00:00	3752	1.03.02.99.9999	439,20	0,00	439,20	0,00	
2020	23/09/2020	00:00:00	2935	1.03.02.12.9999	6.250,00	0,00	6.250,00	0,00	
2020	20/10/2020	00:00:00	3037	1.03.02.12.9999	1.666,78	-0,78	1.666,00	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	202	1.03.02.12.00.00	393,22	0,00	393,22	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	308	1.03.02.12.9999	3.750,00	0,00	3.750,00	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	309	1.03.02.12.9999	1.713,50	-887,75	825,75	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	318	1.03.02.12.9999	2.666,72	-0,06	2.666,66	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	319	1.03.02.12.9999	1.219,09	-610,56	608,53	0,00	
2020	17/12/2020	00:00:00	3753	1.03.02.10.00.00	8.117,75	-2,00	8.109,75	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	44	1.03.02.12.00.00	618,02	0,00	618,02	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	52	1.03.02.12.00.00	494,75	0,00	494,75	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	56	1.03.02.12.00.00	570,75	0,00	570,75	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	93	1.03.02.12.00.00	741,18	0,00	741,18	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	97	1.03.02.12.00.00	741,18	0,00	741,18	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	271	1.03.02.12.00.00	570,75	0,00	570,75	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	279	1.03.02.12.00.00	546,64	0,00	546,64	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	149	1.03.02.10.00.00	3.382,00	-2,00	3.380,00	0,00	
2020	02/03/2020	00:00:00	755	1.03.02.10.00.00	4.508,70	-2,05	4.506,65	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	240	1.03.02.10.00.00	5.364,11	-2.311,77	3.052,34	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	326	1.03.02.10.00.00	7.155,54	-2,19	7.153,35	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	314	1.03.02.10.00.00	3.038,90	-5,56	3.033,34	0,00	
2020	17/02/2020	00:00:00	317	1.03.02.10.00.00	7.054,88	0,00	7.054,88	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	174	1.02.01.01.00.00	1,98	-1,98	0,00	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	147	1.02.01.01.00.00	1,98	-1,98	0,00	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	127	1.02.01.01.00.00	1,98	-1,98	0,00	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	286	1.02.01.01.00.00	1,97	-1,97	0,00	0,00	
2020	20/07/2020	00:00:00	224	1.02.01.01.00.00	1,97	-1,97	0,00	0,00	
2020	20/07/2020	00:00:00	2065	1.03.02.10.00.00	19.599,00	0,00	19.599,00	0,00	
2020	24/11/2020	00:00:00	3525	1.03.02.10.00.00	2.602,00	0,00	2.600,00	0,00	
2020	23/09/2020	00:00:00	2934	1.03.02.10.00.00	5.289,01	-2,34	5.286,67	0,00	
2020	12/08/2020	00:00:00	2365	1.03.02.10.00.00	665,18	0,00	665,18	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	300	1.03.02.12.9999	3.250,00	0,00	3.250,00	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	301	1.03.02.12.9999	1.483,30	0,00	1.483,30	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	294	1.03.02.12.9999	3.250,00	0,00	3.250,00	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	295	1.03.02.12.9999	1.236,09	-486,44	741,65	0,00	
2020	12/08/2020	00:00:00	2366	1.03.02.12.00.00	38,94	0,00	38,94	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	297	1.03.02.12.9999	3.416,74	-0,08	3.416,66	0,00	
2020	04/02/2020	00:00:00	298	1.03.02.12.9999	1.320,52	-540,84	779,68	0,00	
2020	17/12/2020	00:00:00	3754	1.03.02.12.9999	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	

2020	17/12/2020	00:00:00	3755	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.047,92	-1.047,92	0,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3529	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3530	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	255,33	-255,33	0,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3519	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3520	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	496,43	-496,43	0,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3522	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3523	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	496,43	-496,43	0,00	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3885	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.750,00	0,00	1.750,00	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3886	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	401,35	-401,35	0,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3526	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3527	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.637,43	-572,50	1.064,93	0,00
2020	17/12/2020	00:00:00	3757	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.600,00	0,00	2.600,00	0,00
2020	17/12/2020	00:00:00	3758	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.047,92	-1.047,92	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	228	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1,90	-1,90	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	289	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1,90	-1,90	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	289	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	581,08	-0,24	580,84	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	289	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	552,52	-0,02	552,50	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	289	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	553,42	-0,92	552,50	0,00
2020	14/02/2020	00:00:00	307	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	12/08/2020	00:00:00	2367	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	249,88	-1,93	247,95	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3521	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	611,17	-2,00	609,17	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3524	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	611,17	-2,00	609,17	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3528	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	611,17	-2,00	609,17	0,00
2020	24/11/2020	00:00:00	3531	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	561,58	-2,00	559,58	0,00
2020	17/12/2020	00:00:00	3756	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	391,58	-2,00	389,58	0,00
2020	17/12/2020	00:00:00	3759	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	391,58	-391,58	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3934	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	44,60	0,00	44,60	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3887	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	150,75	-2,00	148,75	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	153	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	63	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	91	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2,00	-2,00	0,00	0,00
2020	20/10/2020	00:00:00	3036	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.817,90	-2,99	5.814,91	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3882	1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	15.376,33	0,00	15.376,33	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3878	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	48.966,78	0,00	48.966,78	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3878	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	69.592,80	0,00	69.592,80	0,00
2020	30/12/2020	00:00:00	3870	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	56.192,32	-0,01	56.192,31	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3883	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	40.270,52	0,00	40.270,52	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3881	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.987,34	0,00	7.987,34	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3879	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	54.167,68	0,00	54.167,68	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	610	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.678,00	0,00	5.678,00	0,00
2017	07/06/2017	00:00:00	1613	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00
2017	07/06/2017	00:00:00	1614	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.800,00	0,00	2.800,00	0,00
2011	14/01/2011	00:00:00	375	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	8.333,95	0,00	8.333,95	0,00
2013	03/10/2013	00:00:00	717	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	70,00	0,00	70,00	0,00
2017	29/12/2017	00:00:00	2984	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	45.350,00	0,00	45.350,00	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	586	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
2017	29/12/2017	00:00:00	2985	1.04.01.01.013.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	165.650,00	0,00	165.650,00	0,00
2017	07/12/2017	00:00:00	2968	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.635,59	0,00	5.635,59	0,00
2018	29/01/2018	00:00:00	1016	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.147,57	0,00	7.147,57	0,00
2016	16/12/2016	00:00:00	1044	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.831,88	0,00	5.831,88	0,00
2016	16/12/2016	00:00:00	1046	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	24.041,00	0,00	24.041,00	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	600	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.750,00	0,00	1.750,00	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	588	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2.074,85	0,00	2.074,85	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	591	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	5.450,00	0,00	5.450,00	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	594	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	604	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	24.471,60	0,00	24.471,60	0,00
2016	08/07/2016	00:00:00	608	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
2017	27/11/2017	00:00:00	2833	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università	15.770,00	0,00	15.770,00	0,00

239

2016	05/04/2016 00:00:00	273	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università		12.320,00	0,00	0,00	12.320,00
2015	31/07/2015 00:00:00	338	1.03.02.02.999.	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.		540,00	-540,00	0,00	0,00
2019	02/08/2019 00:00:00	4418	1.03.02.11.999.	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.		699,02	0,00	0,00	699,02
2018	07/12/2018 00:00:00	4402	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.		2.158,65	0,00	0,00	2.158,65
2016	08/07/2016 00:00:00	595	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		7.520,00	0,00	0,00	7.520,00
2016	08/07/2016 00:00:00	596	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		4.800,00	0,00	0,00	4.800,00
2016	08/07/2016 00:00:00	584	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.		3.061,97	0,00	0,00	3.061,97
2016	08/07/2016 00:00:00	597	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
2015	15/01/2015 00:00:00	84	1.04.01.01.001.	Trasferimenti correnti a Ministeri		2.482,01	0,00	0,00	2.482,01
2016	16/05/2016 00:00:00	456	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.		4.050,00	0,00	0,00	4.050,00
2016	29/04/2016 00:00:00	396	1.04.01.02.012.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali		1.984,70	0,00	0,00	1.984,70
2016	21/07/2016 00:00:00	686	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		4.825,06	0,00	0,00	4.825,06
2016	14/04/2016 00:00:00	288	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		880,00	0,00	0,00	880,00
2016	22/04/2016 00:00:00	389	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		4.016,29	0,00	0,00	4.016,29
2016	22/04/2016 00:00:00	394	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		7.500,00	0,00	0,00	7.500,00
2016	14/09/2016 00:00:00	780	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		4.993,46	0,00	0,00	4.993,46
2016	10/02/2016 00:00:00	159	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2016	08/06/2016 00:00:00	501	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		6.250,00	0,00	0,00	6.250,00
2016	08/06/2016 00:00:00	498	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		4.085,71	0,00	0,00	4.085,71
2016	08/06/2016 00:00:00	498	1.04.01.02.017.	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali		6.191,38	0,00	0,00	6.191,38
2017	21/09/2017 00:00:00	2313	1.04.01.02.001.	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		5.765,50	0,00	0,00	5.765,50
2017	05/10/2017 00:00:00	2407	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		11.700,00	0,00	0,00	11.700,00
2017	21/09/2017 00:00:00	2315	1.04.01.02.008.	Trasferimenti correnti a Università		11.700,00	0,00	0,00	11.700,00
2013	31/12/2013 00:00:00	869	1.03.01.01.002.	Publicazioni		3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
2016	16/12/2016 00:00:00	1045	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		19.156,90	0,00	0,00	19.156,90
2013	17/12/2013 00:00:00	870	1.03.01.01.002.	Publicazioni		3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4828	1.04.01.02.011.	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.		59.500,00	0,00	0,00	59.500,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3868	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		11.850,00	0,00	0,00	11.850,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6219	1.04.04.01.001.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		11.850,00	0,00	0,00	11.850,00
2020	04/02/2020 00:00:00	186	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		2,01	-2,01	0,00	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	232	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		1,90	-1,90	0,00	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	236	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		2,02	-2,02	0,00	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	244	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		2,07	-2,07	0,00	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	67	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		1,97	-1,97	0,00	0,00
2020	04/02/2020 00:00:00	50	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		2,07	-2,07	0,00	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6306	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		193,80	0,00	0,00	193,80
2019	31/12/2019 00:00:00	6192	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		2.280,00	0,00	480,00	1.800,00
2019	02/10/2019 00:00:00	4789	1.03.02.09.008.	Mantenimento ordinario e riparazioni di beni immobili		6.515,49	0,00	6.008,62	506,87
2020	06/05/2020 00:00:00	1370	1.03.02.09.006.	Mantenimento ordinario e riparazioni di macchine per ufficio		106,50	-24,00	82,50	0,00
2020	17/11/2020 00:00:00	3319	1.03.02.09.006.	Mantenimento ordinario e riparazioni di macchine per ufficio		1.076,27	-914,83	161,44	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3863	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		148,28	-17,44	130,84	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1665	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		13,80	0,00	13,80	0,00
2020	07/05/2020 00:00:00	1380	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		61,55	0,00	61,55	0,00
2020	22/04/2020 00:00:00	1133	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		618,62	-61,14	557,48	0,00
2020	19/08/2020 00:00:00	2563	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		823,16	0,00	682,46	140,70
2020	21/12/2020 00:00:00	3791	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		48,01	-1,75	46,26	0,00
2020	31/03/2020 00:00:00	1075	1.03.02.09.004.	Mantenimento ordinario e riparazioni di impianti e macchinari		17,25	0,00	0,00	17,25
2020	25/03/2020 00:00:00	1054	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software		103,40	-103,40	0,00	0,00
2020	19/10/2020 00:00:00	3027	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software		1.174,27	0,00	1.174,27	0,00
2019	24/09/2019 00:00:00	4754	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software		226,49	-79,33	147,16	98,46
2020	31/12/2020 00:00:00	3857	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware		20,48	0,00	20,48	0,00
2020	02/01/2020 00:00:00	6	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware		239,84	0,00	239,84	0,00
2020	29/07/2020 00:00:00	2286	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware		130,06	-70,95	59,11	0,00
2020	29/07/2020 00:00:00	2283	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware		65,65	-30,09	35,56	0,00
2020	08/04/2020 00:00:00	1108	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware		54,90	0,00	54,90	0,00
2020	08/04/2020 00:00:00	1088	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware		52,58	0,00	52,58	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6271	1.03.02.05.007.	Spese di condominio		550,00	-560,00	0,00	0,00

2020	21/12/2020	00:00:00	3803	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	6.327,23	0,00	0,00	6.327,23
2020	18/12/2020	00:00:00	3781	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	79,99	0,00	0,00	79,99
2019	14/02/2019	00:00:00	959	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	89,10	0,00	0,00	89,10
2020	30/12/2020	00:00:00	3842	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	94,85	-10,39	0,00	84,46
2020	31/12/2020	00:00:00	3926	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	560,77	-51,87	0,00	508,90
2020	18/12/2020	00:00:00	3784	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	3.969,17	0,00	0,00	3.969,17
2020	31/12/2020	00:00:00	3851	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	423,78	0,00	0,00	423,78
2020	31/12/2020	00:00:00	3854	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.759,38	0,00	0,00	1.759,38
2020	23/09/2020	00:00:00	2941	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	92,61	-31,94	0,00	61,07
2020	15/06/2020	00:00:00	3797	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	42,20	0,00	0,00	42,20
2020	15/06/2020	00:00:00	1761	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	195,08	0,00	0,00	195,08
2020	15/06/2020	00:00:00	1763	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	31,17	0,00	0,00	31,17
2020	15/06/2020	00:00:00	1764	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	84,61	0,00	0,00	84,61
2020	15/06/2020	00:00:00	1765	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	84,61	0,00	0,00	84,61
2020	15/06/2020	00:00:00	1766	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	26,78	0,00	0,00	26,78
2020	14/12/2020	00:00:00	3742	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.093,77	0,00	0,00	1.093,77
2020	14/12/2020	00:00:00	3743	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.840,73	0,00	0,00	1.840,73
2020	15/06/2020	00:00:00	1762	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	63,76	0,00	0,00	63,76
2020	14/12/2020	00:00:00	3744	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	330,82	0,00	0,00	330,82
2020	04/02/2020	00:00:00	285	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	214,50	-2,00	0,00	212,50
2020	14/12/2020	00:00:00	3745	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	926,54	0,00	0,00	926,54
2020	21/12/2020	00:00:00	3800	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	20.180,00	0,00	0,00	20.180,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3842	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	0,40	0,00	0,00	0,40
2020	06/05/2020	00:00:00	1373	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	73,45	0,00	0,00	73,45
2020	30/12/2020	00:00:00	3845	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	38,97	0,00	0,00	38,97
2020	29/07/2020	00:00:00	2302	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	599,00	-466,33	0,00	132,67
2020	31/12/2020	00:00:00	3860	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	20,61	0,00	0,00	20,61
2020	30/12/2020	00:00:00	3848	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	24,13	0,00	0,00	24,13
2020	10/12/2020	00:00:00	3581	1.03.01.02.001.	Carta, cancelleria e stampati	2.552,24	0,00	0,00	2.552,24
2020	04/12/2020	00:00:00	3565	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	500,00	0,00	0,00	500,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2871	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	24,59	0,00	0,00	24,59
2020	03/09/2020	00:00:00	2676	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	53,66	0,00	0,00	53,66
2019	31/12/2019	00:00:00	6199	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.881,90	0,00	0,00	3.881,90
2019	31/12/2019	00:00:00	6132	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.054,48	-1.054,48	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2150	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	110,26	-110,26	0,00	0,00
2020	04/02/2020	00:00:00	6243	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	59,17	0,00	0,00	59,17
2020	04/02/2020	00:00:00	139	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3,97	-3,97	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6246	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.306,07	0,00	0,00	1.306,07
2019	03/04/2019	00:00:00	2137	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	308,65	-308,65	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6133	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.952,48	-2.952,48	0,00	0,00
2019	24/04/2019	00:00:00	2686	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.628,90	0,00	0,00	2.628,90
2020	15/06/2020	00:00:00	1755	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	475,90	0,00	0,00	475,90
2020	15/06/2020	00:00:00	1757	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	87,29	0,00	0,00	87,29
2020	15/06/2020	00:00:00	1758	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	236,93	0,00	0,00	236,93
2020	15/06/2020	00:00:00	1759	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	236,93	0,00	0,00	236,93
2020	15/06/2020	00:00:00	1760	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	74,98	0,00	0,00	74,98
2020	15/06/2020	00:00:00	1756	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	234,38	0,00	0,00	234,38
2020	03/09/2020	00:00:00	2867	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	0,01	-0,01	0,00	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2869	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	0,01	-0,01	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6202	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	10.869,33	0,00	0,00	10.869,33
2020	14/12/2020	00:00:00	3723	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.767,30	0,00	0,00	1.767,30
2020	14/12/2020	00:00:00	3724	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.304,20	0,00	0,00	1.304,20
2020	14/12/2020	00:00:00	3725	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	94,49	0,00	0,00	94,49
2020	14/12/2020	00:00:00	3726	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	170,41	0,00	0,00	170,41
2020	14/12/2020	00:00:00	3727	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	94,49	0,00	0,00	94,49
2020	31/01/2020	00:00:00	30	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	15.008,75	0,00	0,00	15.008,75
2019	31/12/2019	00:00:00	6240	1.01.01.01.002.02.	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale e	5.487,71	0,00	0,00	5.487,71
2020	31/12/2020	00:00:00	3861	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.730,60	0,00	0,00	1.730,60

241

2020	31/12/2020 00:00:00	1.01.01.01.004.03.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.946,67	0,00	1.946,67
2020	31/12/2020 00:00:00	3963	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	19.372,65	0,00	19.372,65
2020	31/12/2020 00:00:00	3979	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	2.500,79	0,00	2.500,79
2020	31/12/2020 00:00:00	3980	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	2.813,02	0,00	2.813,02
2020	31/12/2020 00:00:00	3981	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	27.994,23	0,00	27.994,23
2020	31/12/2020 00:00:00	4020	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	5.235,37	0,00	5.235,37
2020	31/12/2020 00:00:00	4021	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	5.889,02	0,00	5.889,02
2020	31/12/2020 00:00:00	4022	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	58.605,62	0,00	58.605,62
2019	03/04/2020 00:00:00	2124	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.296,79	0,00	1.296,79
2019	31/12/2019 00:00:00	6131	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	13.056,84	0,00	13.056,84
2020	15/06/2020 00:00:00	1749	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.999,65	0,00	1.999,65
2020	15/06/2020 00:00:00	1750	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	340,99	0,00	340,99
2020	15/06/2020 00:00:00	1751	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	366,83	0,00	366,83
2020	15/06/2020 00:00:00	1752	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	995,51	0,00	995,51
2020	15/06/2020 00:00:00	1753	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	995,51	0,00	995,51
2020	15/06/2020 00:00:00	1754	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	315,09	0,00	315,09
2020	31/12/2020 00:00:00	4044	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.627,05	0,00	1.627,05
2020	31/12/2020 00:00:00	4045	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale	351,75	0,00	351,75
2020	31/12/2020 00:00:00	4046	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale	637,62	0,00	637,62
2020	31/12/2020 00:00:00	4047	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale	703,50	0,00	703,50
2020	31/12/2020 00:00:00	4048	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale	351,75	0,00	351,75
2020	31/12/2020 00:00:00	4079	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	51.297,29	0,00	51.297,29
2020	04/12/2020 00:00:00	3564	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	7.000,00	0,00	7.000,00
2020	08/10/2020 00:00:00	2980	Macchinari	57.311,59	0,00	57.311,59
2019	31/12/2019 00:00:00	6312	Hardware n.a.c.	62,10	0,00	62,10
2020	03/08/2020 00:00:00	2389	Postazioni di lavoro	130,02	-130,02	0,00
2020	04/12/2020 00:00:00	3589	Acquisito software	49.922,38	0,00	49.922,38
2020	22/12/2020 00:00:00	3806	Altri servizi diversi n.a.c.	699,97	0,00	699,97
2019	24/05/2019 00:00:00	2818	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	476,55	-476,55	0,00
2020	08/10/2020 00:00:00	2985	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	4.789,55	-1.654,70	3.134,85
2020	19/03/2020 00:00:00	835	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.131,33	0,00	2.131,33
2020	17/11/2020 00:00:00	3316	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	128,02	0,00	128,02
2019	12/03/2019 00:00:00	1407	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.115,46	-1.115,46	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3906	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	141,26	-27,28	113,98
2020	31/12/2020 00:00:00	3909	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.636,16	0,00	2.636,16
2020	09/03/2020 00:00:00	809	Servizi di sorveglianza e custodia	1.741,59	0,00	1.741,59
2020	29/04/2020 00:00:00	1345	Servizi di pulizia e lavanderia	394,00	-394,00	0,00
2020	08/09/2020 00:00:00	2679	Assistenza all'utente e formazione	1.354,08	0,00	1.354,08
2020	30/12/2020 00:00:00	3866	Assistenza all'utente e formazione	694,19	-694,19	0,00
2020	19/05/2020 00:00:00	1413	Servizi di pulizia e lavanderia	3.784,33	0,00	3.784,33
2020	06/05/2020 00:00:00	1364	Assistenza all'utente e formazione	1.600,27	-258,50	1.341,77
2020	20/10/2020 00:00:00	3035	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.932,00	-2,00	7.930,00
2020	04/02/2020 00:00:00	196	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	9.516,35	0,00	9.516,35
2020	13/03/2020 00:00:00	813	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.344,86	-6,86	6.344,00
2020	04/02/2020 00:00:00	283	Collaborazioni coordinate e a progetto	400,00	0,00	400,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3949	Rassegna Stampa	621,29	0,00	621,29
2020	31/12/2020 00:00:00	3921	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	202,30	0,00	202,30
2019	31/12/2019 00:00:00	6307	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	193,80	0,00	193,80
2020	31/12/2020 00:00:00	3920	Indennità di missione e di trasferta	1.000,00	0,00	1.000,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6193	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	300,00	0,00	300,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3919	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.380,00	0,00	2.380,00
2020	04/02/2020 00:00:00	154	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.932,00	0,00	7.932,00
2020	04/02/2020 00:00:00	110	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	278,48	-278,48	0,00
2020	17/02/2020 00:00:00	325	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	7.649,31	0,00	7.649,31
2020	04/12/2020 00:00:00	239	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	912,66	0,00	912,66
2020	31/12/2020 00:00:00	3930	Indennità di missione e di trasferta	556,98	0,00	556,98
2020	18/12/2020 00:00:00	3773	Indennità di missione e di trasferta	316,65	0,00	316,65
2020	18/12/2020 00:00:00	3774	Indennità di missione e di trasferta	646,07	-39,39	606,68

2020	18/12/2020	00:00:00	3769	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	105,58	0,00	105,58	0,00
2020	18/12/2020	00:00:00	3770	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	256,28	0,00	256,28	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3746	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	389,16	0,00	389,16	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1779	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.128,91	0,00	826,26	302,65
2020	15/06/2020	00:00:00	1780	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	42,47	0,00	30,15	12,32
2020	15/06/2020	00:00:00	1784	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	597,73	0,00	46,29	551,44
2020	14/12/2020	00:00:00	3747	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	21.001,47	0,00	21.001,47	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1783	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	18,01	0,00	5,02	112,89
2020	15/06/2020	00:00:00	1781	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	314,68	0,00	0,00	314,68
2020	15/06/2020	00:00:00	1782	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	59,00	0,00	0,00	59,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2581	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	102,25	0,00	0,00	102,25
2019	31/12/2019	00:00:00	6217	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	816,00	0,00	0,00	816,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4004	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.308,27	0,00	0,00	1.308,27
2020	31/12/2020	00:00:00	4002	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.595,83	0,00	0,00	2.595,83
2020	31/12/2020	00:00:00	4058	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.768,13	0,00	0,00	3.768,13
2020	31/12/2020	00:00:00	4059	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.650,94	0,00	0,00	4.650,94
2020	31/12/2020	00:00:00	4060	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	841,24	0,00	0,00	841,24
2020	31/12/2020	00:00:00	4061	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.527,96	0,00	0,00	2.527,96
2020	31/12/2020	00:00:00	4062	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	372,54	0,00	0,00	372,54
2020	31/12/2020	00:00:00	4063	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	745,25	0,00	0,00	745,25
2020	15/06/2020	00:00:00	1776	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	176,39	0,00	0,00	176,39
2020	31/12/2020	00:00:00	4006	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	12.170,69	0,00	11.646,25	524,44
2020	31/12/2020	00:00:00	4008	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.760,01	0,00	0,00	7.760,01
2020	31/12/2020	00:00:00	4065	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	13.903,57	0,00	13.755,43	148,14
2020	31/12/2020	00:00:00	4066	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.914,81	0,00	0,00	2.914,81
2020	31/12/2020	00:00:00	4067	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	7.957,10	0,00	0,00	7.957,10
2020	31/12/2020	00:00:00	4068	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.113,69	0,00	0,00	1.113,69
2020	31/12/2020	00:00:00	4069	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.227,86	0,00	0,00	2.227,86
2020	31/12/2020	00:00:00	4070	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	21.400,70	0,00	20.662,87	737,83
2020	15/06/2020	00:00:00	1777	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	352,79	0,00	14,07	338,72
2020	15/06/2020	00:00:00	1778	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	1.971,86	0,00	308,68	1.663,18
2020	14/12/2020	00:00:00	3728	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	75.655,55	0,00	75.655,55	0,00
2020	15/06/2020	00:00:00	1774	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	174,88	0,00	119,63	55,25
2020	15/06/2020	00:00:00	1775	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	959,32	0,00	768,89	190,43
2019	31/12/2019	00:00:00	6218	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2.284,80	0,00	0,00	2.284,80
2020	03/09/2020	00:00:00	2575	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.775,74	0,00	0,00	3.775,74
2020	03/09/2020	00:00:00	2576	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	729,42	0,00	0,00	729,42
2020	03/09/2020	00:00:00	2577	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	94,09	0,00	0,00	94,09
2020	03/09/2020	00:00:00	2578	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	129,44	0,00	0,00	129,44
2020	03/09/2020	00:00:00	2579	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	38,68	0,00	0,00	38,68
2020	03/09/2020	00:00:00	2580	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	476,79	0,00	0,00	476,79
2020	15/06/2020	00:00:00	1773	1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	3.418,44	0,00	1.194,46	2.223,98
2020	31/12/2020	00:00:00	4029	1.01.01.01.008.04.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	54.716,92	0,00	54.711,83	5,09
2020	31/12/2020	00:00:00	4030	1.01.01.01.008.04.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	9.896,94	0,00	9.896,94	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	31	1.01.01.02.002.	Buoni pasto	63.006,61	0,00	6.805,81	56.200,80
2020	15/06/2020	00:00:00	1767	1.01.01.01.007.	Stipendio per il personale a tempo determinato	10.573,69	0,00	5.423,71	5.149,98
2020	15/06/2020	00:00:00	1768	1.01.01.01.007.	Stipendio per il personale a tempo determinato	144,69	0,00	0,00	144,69
2020	15/06/2020	00:00:00	1769	1.01.01.01.007.	Stipendio per il personale a tempo determinato	3.465,10	0,00	0,00	3.465,10
2020	15/06/2020	00:00:00	1770	1.01.01.01.007.	Stipendio per il personale a tempo determinato	694,20	0,00	0,00	694,20
2020	15/06/2020	00:00:00	1771	1.01.01.01.007.	Stipendio per il personale a tempo determinato	1.329,26	0,00	0,00	1.329,26
2020	15/06/2020	00:00:00	1772	1.01.01.01.007.	Stipendio per il personale a tempo determinato	5.733,01	0,00	0,00	5.733,01
2020	31/12/2020	00:00:00	4031	1.01.01.01.008.01.	Indennità di risultato e formazione Direttore	29.740,67	0,00	29.740,67	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4032	1.01.01.01.008.04.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	4.382,88	0,00	4.382,88	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4033	1.01.01.01.008.04.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	8.767,67	0,00	8.767,67	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4034	1.01.01.01.008.04.	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	84.221,56	0,00	84.221,56	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3888	1.01.01.01.008.02.	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	12.651,60	0,00	0,00	12.651,60

243

2020	31/12/2020	00:00:00	3989	1.01.01.01.008.02	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	2.288,36	0,00	0,00	2.288,36
2020	31/12/2020	00:00:00	3990	1.01.01.01.008.02	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	6.876,61	0,00	0,00	6.876,61
2020	31/12/2020	00:00:00	3991	1.01.01.01.008.02	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	1.013,41	0,00	0,00	1.013,41
2020	31/12/2020	00:00:00	3992	1.01.01.01.008.02	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	2.027,25	0,00	0,00	2.027,25
2020	31/12/2020	00:00:00	3993	1.01.01.01.008.02	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	19.473,69	0,00	0,00	19.473,69
2019	31/12/2019	00:00:00	6213	1.01.01.01.008.02	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	19.632,73	0,00	0,00	19.632,73
2019	31/12/2019	00:00:00	6216	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	4.530,23	0,00	0,00	4.530,23
2020	31/12/2020	00:00:00	3995	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	8.715,59	0,00	0,00	8.715,59
2020	31/12/2020	00:00:00	3996	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	1.576,43	0,00	0,00	1.576,43
2020	31/12/2020	00:00:00	3997	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	4.737,24	0,00	0,00	4.737,24
2020	31/12/2020	00:00:00	3998	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	698,13	0,00	0,00	698,13
2020	31/12/2020	00:00:00	3999	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	1.396,56	0,00	0,00	1.396,56
2020	31/12/2020	00:00:00	4000	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	13.415,26	0,00	0,00	13.415,26
2020	31/12/2020	00:00:00	4001	1.01.01.01.008.03	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente a tempo determinato	1.460,79	0,00	0,00	1.460,79
2020	31/12/2020	00:00:00	3994	1.01.01.01.008.04	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente a tempo determinato	2.120,49	0,00	0,00	2.120,49
2020	31/12/2020	00:00:00	4035	1.01.01.01.008.04	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente a tempo determinato	47.931,66	0,00	47.931,66	0,00
2020	31/01/2020	00:00:00	32	1.01.01.02.002	Buoni pasto	76.508,26	0,00	0,00	76.508,26
2019	31/12/2019	00:00:00	6241	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	11.585,16	0,00	0,00	11.585,16
2020	31/12/2020	00:00:00	3992	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	8.681,86	0,00	0,00	8.681,86
2020	31/12/2020	00:00:00	3983	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	6.215,38	0,00	0,00	6.215,38
2020	31/12/2020	00:00:00	3984	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	6.720,75	0,00	0,00	6.720,75
2020	31/12/2020	00:00:00	3985	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	1.476,44	0,00	0,00	1.476,44
2020	31/12/2020	00:00:00	3986	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	2.751,28	0,00	0,00	2.751,28
2020	31/12/2020	00:00:00	3987	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	28.047,28	0,00	0,00	28.047,28
2019	31/12/2019	00:00:00	6206	1.01.01.01.004.02	Fondo per l'indennità di risultato del personale dirigente	834,71	0,00	0,00	834,71
2019	31/12/2019	00:00:00	6197	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	82.247,09	0,00	0,00	82.247,09
2020	31/12/2020	00:00:00	3964	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	6.008,05	0,00	0,00	6.008,05
2020	31/12/2020	00:00:00	3965	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.301,19	0,00	0,00	4.301,19
2020	31/12/2020	00:00:00	3966	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	4.650,92	0,00	0,00	4.650,92
2020	31/12/2020	00:00:00	3967	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.021,73	0,00	0,00	1.021,73
2020	31/12/2020	00:00:00	3968	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	1.903,95	0,00	0,00	1.903,95
2020	31/12/2020	00:00:00	3969	1.01.01.01.004.03	Fondo per l'indennità di posizione personale dirigente	19.409,37	0,00	0,00	19.409,37
2020	31/12/2020	00:00:00	4086	1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	6.109,41	0,00	0,00	6.109,41
2020	31/12/2020	00:00:00	4049	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	187,33	0,00	0,00	187,33
2020	31/12/2020	00:00:00	4050	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	596,46	0,00	0,00	596,46
2020	31/12/2020	00:00:00	4051	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	608,63	0,00	0,00	608,63
2020	31/12/2020	00:00:00	4052	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	2.418,72	0,00	0,00	2.418,72
2020	31/12/2020	00:00:00	4053	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	233,08	0,00	0,00	233,08
2020	31/12/2020	00:00:00	4054	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	1.803,52	0,00	0,00	1.803,52
2020	31/12/2020	00:00:00	4055	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	2.209,73	0,00	0,00	2.209,73
2020	31/12/2020	00:00:00	4056	1.01.01.01.002.02	Fondo trattamento per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative del personale dirigente	203,62	0,00	0,00	203,62
2020	15/06/2020	00:00:00	1710	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	7.907,24	0,00	4.630,63	3.276,61
2020	15/06/2020	00:00:00	1711	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.838,31	0,00	3.837,23	1,08
2020	15/06/2020	00:00:00	1712	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	729,37	0,00	0,00	729,37
2020	15/06/2020	00:00:00	1713	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.624,93	0,00	669,74	955,19
2020	15/06/2020	00:00:00	1714	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	717,79	0,00	0,00	717,79
2020	15/06/2020	00:00:00	1715	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.819,91	0,00	2.287,39	1.532,52
2020	15/06/2020	00:00:00	1716	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	359,44	0,00	0,00	359,44
2020	15/06/2020	00:00:00	1717	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	4.827,52	0,00	4.666,04	161,48
2020	15/06/2020	00:00:00	1718	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	512,51	0,00	0,00	512,51
2020	15/06/2020	00:00:00	1719	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	733,61	0,00	0,00	733,61
2020	15/06/2020	00:00:00	1720	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	315,39	0,00	0,00	315,39
2020	15/06/2020	00:00:00	1721	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	305,49	0,00	0,00	305,49
2020	15/06/2020	00:00:00	1722	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	5.033,78	0,00	3.330,19	1.703,59
2019	03/04/2019	00:00:00	2122	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	73,93	0,00	0,00	73,93
2019	03/04/2019	00:00:00	2123	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.374,33	0,00	1.374,33	0,00
2019	03/09/2020	00:00:00	6134	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	8.717,17	0,00	8.717,17	0,00
2020	03/09/2020	00:00:00	2648	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	0,01	0,00	0,01	0,00

XIX LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI — DOC. XV N. 102

2020	31/12/2020	00:00:00	4083	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	3.946,32	0,00	3.946,32	0,00	3.946,32
2020	31/12/2020	00:00:00	4084	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	3.605,35	0,00	3.605,35	0,00	3.605,35
2020	31/12/2020	00:00:00	4085	1.01.01.01.002.04	Fondo posizioni organizzative personale comparto	2.942,58	0,00	2.942,58	0,00	2.942,58
2020	31/12/2020	00:00:00	4023	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	18.175,39	0,00	18.175,39	0,00	18.175,39
2020	31/12/2020	00:00:00	4024	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	13.011,84	0,00	13.011,84	0,00	13.011,84
2020	31/12/2020	00:00:00	4025	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	14.069,83	0,00	14.069,83	0,00	14.069,83
2020	31/12/2020	00:00:00	4026	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	3.090,90	0,00	3.090,90	0,00	3.090,90
2020	31/12/2020	00:00:00	4027	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	5.750,78	0,00	5.750,78	0,00	5.750,78
2020	31/12/2020	00:00:00	4028	1.01.01.01.004.01	Fondo per la produttività individuale e collettiva personale non dirigente	58.716,68	0,00	58.716,68	0,00	58.716,68
2019	31/12/2019	00:00:00	6212	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	6.305,88	0,00	6.305,88	0,00	6.305,88
2019	31/12/2019	00:00:00	6136	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.074,69	-2.074,69	0,00	0,00	0,00
2019	31/12/2019	00:00:00	6203	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	22.946,35	0,00	22.946,35	0,00	22.946,35
2019	18/12/2019	14:32:33	5952	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.637,00	0,00	1.637,00	0,00	1.637,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2132	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	27,21	-27,21	0,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2133	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	280,22	-280,22	0,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2134	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	294,11	-294,11	0,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2135	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	196,98	-196,98	0,00	0,00	0,00
2019	03/04/2019	00:00:00	2136	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	416,48	-416,48	0,00	0,00	0,00
2020	14/12/2020	00:00:00	3713	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	3.534,62	0,00	3.534,62	0,00	3.534,62
2020	15/06/2020	00:00:00	1723	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.156,96	0,00	2.156,96	0,00	2.156,96
2020	15/06/2020	00:00:00	1726	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	503,24	0,00	503,24	0,00	503,24
2020	14/12/2020	00:00:00	3714	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.081,72	0,00	2.081,72	0,00	2.081,72
2020	15/06/2020	00:00:00	1728	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.148,48	0,00	1.148,48	0,00	1.148,48
2020	14/12/2020	00:00:00	3715	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.680,90	0,00	2.680,90	0,00	2.680,90
2020	14/12/2020	00:00:00	3716	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	5.330,70	0,00	5.330,70	0,00	5.330,70
2020	15/06/2020	00:00:00	1731	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	157,17	0,00	157,17	0,00	157,17
2020	14/12/2020	00:00:00	3717	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	208,48	0,00	208,48	0,00	208,48
2020	15/06/2020	00:00:00	1732	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	178,49	0,00	178,49	0,00	178,49
2020	14/12/2020	00:00:00	3718	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	188,99	0,00	188,99	0,00	188,99
2020	15/06/2020	00:00:00	1733	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	110,25	0,00	110,25	0,00	110,25
2020	14/12/2020	00:00:00	3719	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	377,98	0,00	377,98	0,00	377,98
2020	15/06/2020	00:00:00	1734	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	157,19	0,00	157,19	0,00	157,19
2020	14/12/2020	00:00:00	3720	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.766,66	0,00	2.766,66	0,00	2.766,66
2020	15/06/2020	00:00:00	1735	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.313,96	0,00	1.313,96	0,00	1.313,96
2020	14/12/2020	00:00:00	3721	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	279,70	0,00	279,70	0,00	279,70
2020	14/12/2020	00:00:00	3722	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	85.471,08	0,00	85.471,08	0,00	85.471,08
2020	31/12/2020	00:00:00	4071	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	11.016,46	0,00	11.016,46	0,00	11.016,46
2020	31/12/2020	00:00:00	4009	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	371,19	0,00	371,19	0,00	371,19
2020	31/12/2020	00:00:00	3922	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00
2020	31/12/2020	00:00:00	4007	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	582,16	0,00	582,16	0,00	582,16
2019	31/12/2019	00:00:00	6247	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.757,27	0,00	2.757,27	0,00	2.757,27
2020	15/06/2020	00:00:00	1724	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	913,49	0,00	913,49	0,00	913,49
2020	15/06/2020	00:00:00	1725	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	173,58	0,00	173,58	0,00	173,58
2020	15/06/2020	00:00:00	1727	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	170,82	0,00	170,82	0,00	170,82
2020	15/06/2020	00:00:00	1729	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	85,53	0,00	85,53	0,00	85,53
2020	15/06/2020	00:00:00	1730	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.246,11	0,00	1.246,11	0,00	1.246,11
2020	03/09/2020	00:00:00	2828	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,14	0,00	0,14	0,00	0,14
2020	03/09/2020	00:00:00	2829	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	0,05	0,00	0,05	0,00	0,05
2020	03/09/2020	00:00:00	2831	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	512,06	0,00	512,06	0,00	512,06
2020	31/12/2020	00:00:00	4064	1.02.01.01.001	imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	4.074,19	0,00	4.074,19	0,00	4.074,19
2020	31/12/2020	00:00:00	4003	1.02.01.01.001	imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	180,24	0,00	180,24	0,00	180,24
2020	31/12/2020	00:00:00	4005	1.02.01.01.001	imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	124,17	0,00	124,17	0,00	124,17
2019	31/12/2019	00:00:00	6244	1.02.01.01.001	imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	984,74	0,00	984,74	0,00	984,74
2019	31/12/2019	00:00:00	6135	1.02.01.01.001	imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	843,98	-843,98	0,00	0,00	0,00
2020	31/12/2020	00:00:00	3843	1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	1,27	0,00	1,27	0,00	1,27
2020	31/12/2020	00:00:00	3801	1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	63.610,00	0,00	63.610,00	0,00	63.610,00
2018	27/12/2018	00:00:00	4695	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	1.413,02	-590,88	822,14	0,00	31.315,66
2020	10/12/2020	00:00:00	3580	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	3.828,36	0,00	3.828,36	0,00	3.828,36

2020	30/12/2020 00:00:00	3849	1.03.01.02.006.	Materiale informatico	76 05	0 00	76 05	0 00	0 00
2020	31/12/2020 00:00:00	3861	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	64 98	0 00	64 98	0 00	0 00
2020	30/11/2020 00:00:00	3543	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.200,00	-2.200,00	0 00	0 00	0 00
2020	29/07/2020 00:00:00	2303	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.753,35	-1.461,87	291,48	0 00	0 00
2020	31/04/2020 00:00:00	1130	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	292,80	-292,80	0 00	0 00	0 00
2020	30/12/2020 00:00:00	3846	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	122,83	0 00	122,83	0 00	0 00
2020	06/05/2020 00:00:00	1374	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	231,10	0 00	0 00	231,10	0 00
2020	04/12/2020 00:00:00	3587	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	450,00	0 00	0 00	450,00	0 00
2019	31/12/2019 00:00:00	6200	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8 195,12	0 00	0 00	8 195,12	0 00
2019	31/12/2019 00:00:00	6209	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.147,31	0 00	0 00	1.147,31	0 00
2019	03/04/2019 00:00:00	2145	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9,71	-9,71	0 00	0 00	0 00
2019	03/04/2019 00:00:00	2146	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	100,10	-100,10	0 00	0 00	0 00
2019	03/04/2019 00:00:00	2147	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	105,04	-105,04	0 00	0 00	0 00
2019	03/04/2019 00:00:00	2148	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	70,36	-70,36	0 00	0 00	0 00
2019	03/04/2019 00:00:00	2149	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	148,77	-148,77	0 00	0 00	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1736	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	887,26	0 00	747,12	140,14	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1739	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	179,75	0 00	21,34	158,41	0 00
2020	14/12/2020 00:00:00	3738	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	109,74	0 00	109,74	0 00	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1741	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	410,32	0 00	85,44	324,88	0 00
2020	14/12/2020 00:00:00	3739	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	445,04	-176,26	0 00	268,78	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1743	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	330,80	0 00	411,18	33,86	0 00
2020	14/12/2020 00:00:00	3740	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	330,80	0 00	0 00	330,80	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1744	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	56,12	0 00	12,56	43,56	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1745	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	63,73	0 00	1,39	62,34	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1746	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	39,37	0 00	12,56	26,81	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1747	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	56,16	0 00	30,16	26,00	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1748	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	469,27	0 00	490,00	19,27	0 00
2020	14/12/2020 00:00:00	3741	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	25 551,76	0 00	25 551,76	0 00	0 00
2020	03/09/2020 00:00:00	2636	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	40,18	0 00	0 00	40,18	0 00
2020	03/09/2020 00:00:00	2637	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	49,80	0 00	0 00	49,80	0 00
2020	03/09/2020 00:00:00	2639	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	182,79	0 00	0 00	182,79	0 00
2020	03/09/2020 00:00:00	2641	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	139,84	0 00	0 00	139,84	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1737	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	326,22	0 00	105,21	221,01	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1738	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	61,99	0 00	0 00	61,99	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1740	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	61,00	0 00	0 00	61,00	0 00
2020	15/06/2020 00:00:00	1742	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	30,55	0 00	0 00	30,55	0 00
2019	14/02/2019 00:00:00	960	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	188,10	0 00	0 00	188,10	0 00
2020	21/12/2020 00:00:00	3798	1.03.02.05.002.	Energia elettrica	135,07	0 00	135,07	0 00	0 00
2020	23/09/2020 00:00:00	2942	1.03.02.05.004.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	296,37	-103,88	192,49	0 00	0 00
2020	19/03/2020 00:00:00	33	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.037,24	-4.037,24	0 00	0 00	0 00
2020	19/03/2020 00:00:00	833	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	594,04	0 00	0 00	594,04	0 00
2019	02/07/2019 00:00:00	3868	1.03.02.05.003.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	594,04	0 00	0 00	594,04	0 00
2020	31/12/2020 00:00:00	3855	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	5 545,79	-1 285,89	5 545,79	0 00	0 00
2020	31/12/2020 00:00:00	3916	1.03.02.05.005.	Acqua	2.000,00	0 00	714,11	0 00	0 00
2020	18/12/2020 00:00:00	3852	1.03.02.05.004.	Energia elettrica	1.335,81	0 00	1 335,81	0 00	0 00
2020	18/12/2020 00:00:00	3785	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	12 701,33	0 00	12 701,33	0 00	0 00
2020	18/12/2020 00:00:00	3927	1.03.02.05.001.	Telefonia fissa	1 767,61	-163,52	1 604,09	0 00	0 00
2020	30/12/2020 00:00:00	3843	1.03.02.05.002.	Telefonia mobile	298,96	-32,72	266,24	0 00	0 00
2019	02/10/2019 00:00:00	4790	1.03.02.09.008.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	9 089,44	0 00	8 117,45	971,99	0 00
2020	31/12/2020 00:00:00	3890	1.03.02.09.004.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	43,49	0 00	43,49	0 00	0 00
2020	17/11/2020 00:00:00	3320	1.03.02.09.006.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	467,39	-54,98	412,41	0 00	0 00
2020	06/05/2020 00:00:00	1371	1.03.02.09.006.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3 392,54	-2 883,66	508,88	0 00	0 00
2020	21/12/2020 00:00:00	3792	1.03.02.09.004.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	340,74	-80,74	260,00	0 00	0 00
2020	19/08/2020 00:00:00	2584	1.03.02.09.004.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	94,39	0 00	0 00	94,39	0 00
2019	01/10/2019 00:00:00	4770	1.03.02.09.004.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	151,33	-157,87	145,83	0 00	0 00
2018	31/12/2018 00:00:00	4851	1.03.02.09.004.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	207,40	-207,40	0 00	0 00	0 00
2020	22/04/2020 00:00:00	1134	1.03.02.09.004.	Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2 431,15	0 00	2 151,23	279,92	0 00

2020	23/04/2020 00:00:00	1336	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	70,52	-70,52	0,00	0,00
2020	07/05/2020 00:00:00	1381	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.836,28	-79,02	1.757,26	0,00
2020	15/06/2020 00:00:00	1666	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	194,01	0,00	0,00	194,01
2020	21/12/2020 00:00:00	3804	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	19.474,35	0,00	0,00	19.474,35
2019	31/12/2019 00:00:00	6272	1.03.02.05.007.	Spese di condominio	3.443,13	-3.443,13	0,00	0,00
2020	08/04/2020 00:00:00	1089	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	168,25	0,00	168,25	0,00
2020	08/04/2020 00:00:00	1109	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	175,68	0,00	175,68	0,00
2020	29/07/2020 00:00:00	2294	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	206,94	-94,85	112,09	0,00
2020	29/07/2020 00:00:00	2297	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	391,96	-205,61	186,35	0,00
2020	02/01/2020 00:00:00	1443	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	434,98	-178,83	256,15	0,00
2020	27/01/2020 00:00:00	5	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	723,98	0,00	723,98	0,00
2020	19/10/2020 00:00:00	3858	1.03.02.07.004.	Noleggi di hardware	64,56	0,00	64,56	0,00
2019	24/09/2019 00:00:00	4755	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	46,80	-182,11	91,82	172,87
2020	19/10/2020 00:00:00	3028	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	3.701,47	0,00	3.701,47	0,00
2020	25/03/2020 00:00:00	1055	1.03.02.07.006.	Licenze d'uso per software	325,94	-325,94	0,00	0,00
2020	31/03/2020 00:00:00	1076	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.989,96	-2.989,96	0,00	0,00
2020	17/02/2020 00:00:00	328	1.03.02.09.004.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	784,61	-784,61	0,00	0,00
2020	06/05/2020 00:00:00	1365	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	5.044,27	-814,84	4.229,43	0,00
2019	08/03/2019 00:00:00	1330	1.03.02.19.001.	Gestione e manutenzione applicazioni	21,95	-21,95	0,00	0,00
2020	19/05/2020 00:00:00	1414	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	11.201,54	0,00	9.201,33	2.000,21
2020	09/09/2020 00:00:00	2678	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	4.268,23	0,00	4.268,23	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3867	1.03.02.19.002.	Assistenza all'utente e formazione	2.188,19	-694,19	0,00	1.494,00
2020	29/04/2020 00:00:00	1346	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	1.260,81	-1.260,81	0,00	0,00
2020	13/11/2020 00:00:00	3313	1.03.02.13.002.	Servizi di pulizia e lavanderia	1.420,38	0,00	0,00	1.420,38
2020	09/03/2020 00:00:00	810	1.03.02.13.001.	Servizi di sorveglianza e custodia	4.903,08	-125,68	4.777,40	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3910	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	8.315,82	0,00	8.315,82	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3907	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	445,27	-85,98	359,29	0,00
2018	20/06/2018 00:00:00	2644	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	109,80	-109,80	0,00	0,00
2020	17/11/2020 00:00:00	3317	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	403,54	0,00	403,54	0,00
2018	03/12/2018 00:00:00	4344	1.03.02.19.003.	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	242,78	-242,78	0,00	0,00
2020	19/03/2020 00:00:00	836	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	6.768,13	0,00	0,00	6.768,13
2018	25/05/2018 00:00:00	2222	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.281,00	-1.281,00	0,00	0,00
2020	08/10/2020 00:00:00	2986	1.03.02.19.004.	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	15.097,29	-5.215,83	0,00	9.881,46
2019	24/05/2019 00:00:00	2819	1.03.02.19.005.	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	233,79	-233,79	0,00	0,00
2019	12/11/2019 00:00:00	5535	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	244,00	-244,00	0,00	0,00
2020	13/12/2020 00:00:00	6194	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	5.700,00	0,00	0,00	5.700,00
2020	13/11/2020 00:00:00	3307	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	363,00	-93,50	269,50	0,00
2020	30/11/2020 00:00:00	3544	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	800,00	-800,00	0,00	0,00
2020	22/12/2020 00:00:00	3805	1.03.02.99.999.	Altri servizi diversi n.a.c.	699,98	0,00	699,98	0,00
2020	09/03/2020 00:00:00	806	1.03.02.19.007.	Servizi di gestione documentale	319,79	-203,34	116,45	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3944	7.01.02.99.999.	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	12.187,04	0,00	12.187,04	0,00
2020	04/12/2020 00:00:00	3570	2.02.03.02.002.	Acquisto software	157.361,88	0,00	157.361,88	0,00
2018	19/12/2018 00:00:00	4520	2.02.01.99.999.	Altri beni materiali diversi	183,00	-183,00	0,00	0,00
2018	21/12/2018 00:00:00	4692	2.02.03.02.002.	Acquisto software	439,20	-439,20	0,00	0,00
2020	03/08/2020 00:00:00	1432	2.02.03.02.002.	Acquisto software	244,00	-244,00	0,00	0,00
2020	03/08/2020 00:00:00	2310	2.02.01.07.002.	Postazioni di lavoro	194,93	-194,93	0,00	0,00
2018	07/08/2018 00:00:00	3342	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	76,46	-78,46	0,00	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	6313	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	131,10	0,00	0,00	131,10
2018	27/12/2018 00:00:00	4689	2.02.01.07.999.	Hardware n.a.c.	1.167,82	0,00	0,00	1.167,82
2020	08/10/2020 00:00:00	2989	2.02.01.04.001.	Macchinari	18.181,86	0,00	18.181,86	0,00
2018	15/11/2018 00:00:00	4086	2.02.01.04.001.	Macchinari	1.097,99	-1.097,99	0,00	0,00
2019	20/03/2019 00:00:00	1737	2.02.01.04.001.	Macchinari	485,57	-485,57	0,00	0,00
2020	04/12/2020 00:00:00	3566	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
2020	31/12/2020 00:00:00	4077	1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	19.454,44	0,00	19.454,44	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3884	1.09.99.05.001.	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.494,59	0,00	0,00	1.494,59
2020	31/12/2020 00:00:00	3933	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	901,44	0,00	0,00	901,44
2020	18/12/2020 00:00:00	3782	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	167,83	0,00	167,83	0,00
2020	18/12/2020 00:00:00	3772	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	997,16	0,00	997,16	0,00

2020	24/11/2020 00:00:00	3534	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	468,32	-468,32	0,00	0,00
2020	24/11/2020 00:00:00	3532	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	5.486,11	-1.319,45	4.166,66	0,00
2020	24/11/2020 00:00:00	3533	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	79,78	-79,78	0,00	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3889	1.04.01.01.013.	Trasferimenti con enti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3766	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.817,47	-2,14	5.815,33	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3763	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	3.250,03	-0,33	3.250,00	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3764	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.065,03	-743,72	321,31	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3765	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	397,96	-2,03	395,93	0,00
2020	18/12/2020 00:00:00	3776	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	394,80	0,00	394,80	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3928	1.03.02.02.002.	Indennità di missione e di trasferta	207,98	0,00	207,98	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3762	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	800,06	-2,00	798,06	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3876	1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	163,15	-2,00	161,15	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3760	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	5.416,67	0,00	5.416,67	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	3761	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.144,54	-1.142,99	1.001,55	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3874	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	1.895,83	0,00	1.895,83	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3875	1.03.02.12.999.	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	434,63	-434,63	0,00	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3871	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	4.936,22	-891,78	4.044,44	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	3872	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.428,66	-2,00	2.426,66	0,00
2020	30/12/2020 00:00:00	3873	1.03.02.10.001.	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.888,52	-2,09	2.886,43	0,00
					5.870.518,86	-132.649,28	3.349.027,88	2.388.841,70

PAGINA BIANCA

Al. 2

Anno Imp./Acc.	Data Imp./Acc.	Num. Imp./Acc.	Capitolo	DESCRIZIONE CAPITOLO	A Imp.Deliberato RESIDUI AL 1 GENNAIO 2021	B Imp.Variazione RESIDUI ELIMINATI	C Imp.Emessi	D Residui rimasti da pagare
2020	17/12/2020 00:00:00	755 9.01.03.02.001.		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	453,23	-453,23	0,00	0,00
2020	13/11/2020 00:00:00	684 9.01.03.01.001.		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	67,76	-67,76	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	782 3.01.02.01.023.		Proventi da servizi per formazione e addestramento	5.700,00	0,00	0,00	5.700,00
2020	17/12/2020 00:00:00	759 3.01.02.01.999.		Proventi da servizi n.a.c.	669.915,82	0,00	669.915,82	0,00
2020	17/12/2020 00:00:00	757 3.01.02.01.999.		Proventi da servizi n.a.c.	480.020,11	0,00	480.020,11	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	771 2.01.05.01.005.		Fondo sociale europeo (FSE)	87.922,47	-44.542,47	43.380,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	772 2.01.05.01.005.		Fondo sociale europeo (FSE)	14.002,63	0,00	0,00	14.002,63
2015	31/12/2015 00:00:00	158 2.01.01.01.001.		Trasferimenti correnti da Ministeri	208.947,74	0,00	0,00	208.947,74
2012	17/12/2012 00:00:00	82 2.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00
2017	10/07/2017 00:00:00	1993 2.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	182.284,82	0,00	182.284,82	0,00
2017	29/12/2017 00:00:00	4657 2.01.01.01.001.		Trasferimenti correnti da Ministeri	114.762,69	0,00	0,00	114.762,69
2018	08/05/2018 00:00:00	1494 2.01.05.01.999.		Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.517,53	-6.517,53	0,00	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	788 9.01.03.01.001.		Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	866,67	0,00	866,67	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4536 9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1.365,00	0,00	0,00	1.365,00
2017	29/12/2017 00:00:00	4652 9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1.085,00	0,00	1.085,00	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	3736 9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1.669,83	0,00	0,00	1.669,83
2019	31/12/2019 00:00:00	3737 9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1.535,16	0,00	0,00	1.535,16
2019	31/12/2019 00:00:00	3738 9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1.629,12	0,00	0,00	1.629,12
2019	31/12/2019 00:00:00	3740 9.01.99.99.999.		Altre entrate per partite di giro diverse	1.255,72	0,00	0,00	1.255,72
2015	16/06/2015 00:00:00	58 9.02.01.02.001.		Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2015	04/06/2015 00:00:00	55 9.02.01.02.001.		Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
2016	11/05/2016 00:00:00	48 9.02.04.02.001.		Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00
2007	31/12/2007 00:00:00	98 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	4.486,90	0,00	0,00	4.486,90
2008	31/12/2008 00:00:00	164 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	5.829,49	0,00	0,00	5.829,49
2019	31/12/2019 00:00:00	3728 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	13.446,70	-0,01	13.446,69	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	786 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	284.720,74	0,00	284.720,74	2.521,64
2020	17/11/2020 00:00:00	685 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	165.678,39	0,00	165.678,39	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4512 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	16.391,51	0,00	16.391,51	0,00
2019	25/10/2019 00:00:00	2912 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	18.378,52	0,00	18.378,52	0,00
2019	25/10/2019 00:00:00	2917 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	14.100,40	0,00	14.100,40	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	3722 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	8.068,02	0,00	0,00	8.068,02
2019	31/12/2019 00:00:00	3723 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	21.183,89	0,00	21.183,89	0,00
2019	31/12/2019 00:00:00	3722 3.05.02.01.001.		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ec	10.224,82	0,00	10.224,82	0,00
2020	25/03/2020 00:00:00	241 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	2.023,82	0,00	0,00	2.023,82
2015	13/11/2015 00:00:00	111 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	13.807,80	0,00	0,00	13.807,80
2010	08/10/2010 00:00:00	78 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	7.983,13	0,00	0,00	7.983,13
2014	31/12/2014 00:00:00	131 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	10.403,01	0,00	0,00	10.403,01
2011	14/10/2011 00:00:00	52 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	8.217,39	0,00	0,00	8.217,39
2009	23/10/2009 00:00:00	148 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	8.751,47	0,00	0,00	8.751,47
2008	07/10/2008 00:00:00	116 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	9.723,35	0,00	0,00	9.723,35
2016	30/12/2016 00:00:00	172 2.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	15.712,50	0,00	0,00	15.712,50
2017	12/05/2017 00:00:00	931 2.01.01.01.001.		Trasferimenti correnti da Ministeri	3.099,00	0,00	0,00	3.099,00
2012	17/12/2012 00:00:00	87 3.05.99.99.999.		Altre entrate correnti n.a.c.	12.435,75	0,00	0,00	12.435,75
2020	31/12/2020 00:00:00	789 9.01.02.99.999.		Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	21.013,63	0,00	0,00	21.013,63
2016	21/11/2016 00:00:00	138 2.01.05.02.001.		Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	2.015,00	0,00	0,00	2.015,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4516 2.01.05.02.001.		Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	56,26	0,00	0,00	56,26
2018	31/12/2018 00:00:00	4520 2.01.01.01.001.		Trasferimenti correnti da Ministeri	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4517 2.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	95.814,05	0,00	95.814,05	0,00
2017	29/12/2017 00:00:00	4651 2.01.01.02.001.		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00

2017	29/12/2017 00:00:00	4656 2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	43.013,70	0,00	43.013,70	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4531 2.01.01.02.011.	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	158.025,56	0,00	158.025,56	0,00
2019	02/08/2019 00:00:00	2238 2.01.01.01.001.	Trasferimenti correnti da Ministeri	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00
2018	07/02/2018 00:00:00	408 2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	80.357,73	0,00	80.357,73	0,00
2018	31/12/2018 00:00:00	4519 2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	93.000,00	0,00	93.000,00	0,00
2019	12/04/2019 00:00:00	1031 2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	176.693,37	0,00	176.693,37	0,00
2018	21/09/2018 00:00:00	2929 2.01.05.02.001.	Trasferimenti correnti dal resto del Mondo	5.026,25	0,00	4.992,50	33,75
2019	02/08/2019 00:00:00	2239 2.01.01.02.001.	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
2017	27/06/2017 00:00:00	1632 2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	12.938,46	0,00	12.938,46	0,00
2018	10/08/2018 00:00:00	2554 2.01.01.02.017.	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	17.687,28	0,00	17.687,28	0,00
2020	31/12/2020 00:00:00	775 3.01.02.01.999.	Proventi da servizi n.a.c.	1.276.990,60	0,00	1.276.990,60	0,00
				5.137.321,43	-51.581,00	3.493.113,77	1.592.626,66



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2021

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2021, trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti con nota n. 3764 11 aprile 2022 per il relativo parere di competenza, si compone ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 97/2003 dei seguenti documenti:

- Conto di bilancio, costituito dal Rendiconto finanziario decisionale e gestionale;
- Conto Economico;
- Stato Patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati la Situazione amministrativa e la Relazione sulla gestione.

Il Rendiconto generale per l'esercizio 2021 è stato redatto in base alle disposizioni e agli schemi contenuti nel D.P.R. 97/2003, integrati con la classificazione del Piano dei conti di cui al D.LGS 91/2011, come disposto dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132, e con il Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio di cui all'art. 22, comma 1, del D.lgs 91/2011.

Ai sensi del D.P.C.M. 12 dicembre 2012 è stata inoltre rappresentata la classificazione della spesa per missioni e programmi.

251

La gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2021 si chiude con un avanzo finanziario pari ad **euro 5.527.672,58** dato dalla differenza tra il totale delle entrate accertate - pari ad **euro 26.525.638,84** - e il totale delle uscite impegnate - pari a **euro 20.997.966,26**.

L'avanzo finanziario del 2021 risulta in incremento di 934.522,68 euro rispetto a quello dell'anno precedente (+20,35%). Di seguito la tabella con l'evidenza degli scostamenti.

	Anno 2021	Anno 2020	Δ 21/20
ENTRATE	26.525.638,84	24.833.754,48	1.691.884,36
USCITE	20.997.966,26	20.240.604,58	757.361,68
AVANZO di Gestione	5.527.672,58	4.593.149,90	934.522,68

Tab.1 – Situazione complessiva delle Entrate e delle Uscite

Le ENTRATE del 2021 ammontano complessivamente ad **euro 26.525.638,84** sono costituite per **euro 23.817.732,34** da **entrate correnti** (trasferimenti correnti, proventi da servizi, rimborsi e altre entrate correnti) e per **euro 2.707.906,50** da **entrate riferite al Conto Terzi e alle Partite di giro**.

1



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Come è possibile evincere dalla tabella di seguito rappresentata, la voce più significativa tra le Entrate Correnti è quella riferita ai **Proventi da Servizi** pari a 15.404.306,59 euro che registra un significativo aumento rispetto al 2020 per 4.189.239,04 euro.

I trasferimenti correnti, invece, registrano una riduzione rispetto al 2020 per 2.244.357,60 (-22,2%).

Voce di entrata	2021	2020	Δ 21/20
Trasferimenti correnti	7.846.800,22	10.091.157,82	- 2.244.357,60
Proventi da servizi	15.404.306,59	11.215.067,55	4.189.239,04
Rimborsi ed altre entrate correnti	566.625,53	533.875,75	32.749,78
Conto terzi e partite di giro	2.707.906,50	2.993.653,36	- 285.746,86
Totale	26.525.638,84	24.833.754,48	1.691.884,36

Tab.2 – ENTRATE

Complessivamente le entrate registrano un aumento di 1.691.884,36 euro rispetto all'anno precedente (+6,8%).

252

Gli aggregati maggiormente significativi risultano essere i “**Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali**”, caratterizzati da un **decremento** rispetto al 2020 di 2.183.390,64 euro (da euro 8.614.288,80 ad euro 6.430.898,16) e i “**Proventi da servizi n.a.c.**” (entrate derivanti dall'attività dell'E.C.M.) caratterizzati da un significativo **incremento** rispetto all'anno precedente per 4.189.239,04 euro (da euro 11.183.567,55 ad euro 15.404.306,59) determinato dalla ripresa delle attività formative.

Con riferimento ai Trasferimenti Correnti si rappresentano di seguito i dettagli.

TRASFERIMENTI CORRENTI	2021	2020	Δ 21/20
Da amministrazioni centrali	6.430.898,16	8.614.288,80	- 2.183.390,64
Da amministrazioni locali	605.574,03	600.000,00	5.574,03
Dall'UE ed extra-UE	810.328,03	876.869,02	- 66.540,99
Totale	7.846.800,22	10.091.157,82	- 2.244.357,60

Tab.3 – ENTRATE – Trasferimenti Correnti

Nell'ambito dei Trasferimenti Correnti, la voce caratterizzata dal più significativo decremento è quella riferita ai Trasferimenti da Amministrazioni Centrali di cui di seguito si offre il relativo dettaglio.

2



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Trasferimenti da Amministrazioni Centrali	Anno 2021	Anno 2020	Δ 21/20
Accordo HTA	125.959,44		125.959,44
"Progetto It-DRG"	114.689,40		114.689,40
CCM 2021 "Piani Pandemici Regionali "	135.000,00		135.000,00
Attività Istituzionale	3.047.557,00	3.047.557,00	-
Legge n. 160 comma 470-471-472	2.000.000,00	3.000.000,00	-1.000.000,00
Ricerca corrente 2016	169.984,80		169.984,80
RICERCA	800.979,70	800.979,72	- 0,02
CCM 2012 UO ISS "Piattaforma Polimorbità"	31.606,53		31.606,53
Endometriosi L.160 percorsi formativi		1.000.000,00	-1.000.000,00
CCM 2020 COVID 19 modelli organizzativi		80.000,00	- 80.000,00
SIVEAS 2019 articolo 1 comma 1		247.735,24	- 247.735,24
SIVEAS 2019 - Articolo 1 comma 2		429.304,29	- 429.304,29
5 PER MILLE	5.121,29	8.712,55	- 3.591,26
TOTALE da amministrazioni centrali	6.430.898,16	8.614.288,80	-2.183.390,64

Tab.4 – ENTRATE – Trasferimenti Correnti da Amministrazioni Centrali

La suindicata diminuzione dei trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali per 2.183.390,64 euro è in gran parte riconducibile ai minori contributi corrisposti dal Ministero della Salute. In particolare. Si segnala la riduzione del contributo ex Legge 160 commi 470-472 e, con riferimento "all'Endometriosi", la registrazione dell'anticipazione di cassa nell'anno 2020, ricompresa attualmente nel vincolo di Amministrazione.

253

Con riferimento alle USCITE si rappresenta che gli impegni riferiti all'esercizio 2021 ammontano complessivamente ad **euro 20.997.966,26** e sono costituiti:

- per **euro 17.569.679,02**, da **spese correnti** (redditi da lavoro dipendente, imposte e tasse, acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti, rimborsi e poste correttive delle entrate, altre spese correnti);
- per **euro 720.380,74**, da **spese in conto capitale**;
- per **euro 2.707.906,50**, da **spese per conto terzi e partite di giro**.

Nella Tabella di seguito si evidenziano i principali macro-aggregati di riferimento.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

Voce di uscita	2021	2020	Δ 21/20
Redditi da lavoro dipendente	8.989.435,20	9.217.659,10	- 228.223,90
Imposte e tasse	905.419,75	841.882,03	63.537,72
Acquisto di beni e servizi	5.566.879,92	5.102.129,50	464.750,42
Trasferimenti correnti	772.810,92	1.079.984,31	- 307.173,39
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.325.607,95	463.219,09	862.388,86
Altre spese correnti	9.525,28	9.525,80	-
Spese in conto capitale	720.380,74	532.551,39	187.829,35
Spese per conto terzi e partite di giro	2.707.906,50	2.993.653,36	- 285.746,86
Totale	20.997.966,26	20.240.604,58	757.362,20

Tab.5 – USCITE

254

Relativamente alle voci di uscita relative ai “redditi da lavoro dipendente” (compensi per personale a tempo indeterminato e determinato, buoni pasto, contributi per il personale e assegni familiari) la spesa complessiva, ammonta ad **euro 8.989.435,20** e si presenta sostanzialmente stabile rispetto al 2020. Essa comprende sia le retribuzioni lorde riferite al personale a tempo indeterminato che le retribuzioni riferite al personale a tempo determinato (per un importo complessivo a titolo di retribuzioni lorde di euro 6.784.010,75), includendo i contributi assistenziali e previdenziali a carico dell’Ente (2.066.921,87 euro), gli assegni familiari (30.542,24 euro) e i buoni pasto (107.960,34 euro).

Nella Tabella di seguito si rappresentano i principali macro-aggregati di uscita riferiti alla spesa in argomento, in raffronto con l’esercizio precedente.

Redditi da lavoro dipendente	2021	2020	Δ 21/20
Compensi personale a tempo indeterminato	5.294.473,67	4.686.804,50	607.669,17
Compensi personale a tempo determinato	1.489.537,08	2.316.756,86	- 827.219,78
Buoni pasto	107.960,34	290.347,20	- 182.386,86
Contributi per il personale	2.066.921,87	1.897.201,48	169.720,39
Assegni familiari	30.542,24	26.549,06	3.993,18
Totale	8.989.435,20	9.217.659,10	- 228.223,90

Tab.6 – USCITE – Redditi da Lavoro Dipendente

Si segnala, rispetto all’esercizio finanziario 2020, l’aumento dei compensi per personale a tempo indeterminato a fronte di una maggiore riduzione dei compensi per personale a tempo determinato.

Con riferimento alla composizione delle uscite per principali aggregati di spesa, riportata in Tabella 5 – USCITE, la voce riferita alle “imposte e tasse”, pari ad **euro 905.419,75**, è costituita

4



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

prevalentemente dall'IRAP, che—nel 2021 ha registrato un incremento di 96.697,65 euro rispetto all'esercizio precedente per effetto del lieve aumento del personale dipendente a tempo indeterminato. Il rimanente importo comprende l'imposta municipale unica (I.M.U.), la tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (T.A.R.I.), le imposte di registro e di bollo, le imposte sul reddito delle persone giuridiche ed altre imposte e tasse.

Rispetto all'esercizio 2020, l'ammontare delle imposte e tasse nel 2021 si caratterizza per un incremento complessivo di 63.537,72 euro.

Le spese a carico dell'Ente relativamente agli "Acquisti di beni e servizi" per euro 5.566.879,92 sono in aumento rispetto all'anno precedente (9,1%), anno in cui tali voci di uscita ammontavano complessivamente ad euro 5.102.129,50. Si registra in valore assoluto un aumento di 464.750 euro rispetto all'anno 2020, che riflette variazioni negative e positive di cui si dà rappresentazione nella tabella seguente.

Acquisti di Beni e Servizi	Anno 2021	Anno 2020	Δ 21/20
Acquisto di beni	35.294,60	49.397,71	- 14.103,11
Organi e incarichi Ist. dell'amministrazione	134.648,10	99.230,24	35.417,86
Organizzazione eventi e servizi di trasferta	303.822,50	123.066,26	180.756,24
Servizi per formazione del personale	13.440,00	-	13.440,00
Utenze e canoni	696.431,12	896.317,60	- 199.886,48
Utilizzo beni di terzi, manut. ord. e ripar.	1.709.870,64	1.290.459,37	419.411,27
Incarichi libero professionali	895.033,30	706.000,55	189.032,75
Prestazioni professionali e specialistiche	102.751,30	23.572,15	79.179,15
Lavoro flessibile	624.217,41	1.300.209,86	- 675.992,45
Servizi ausiliari per funzionamento ente	285.361,35	253.593,25	31.768,10
Servizi amministrativi	300,00	1,50	298,50
Servizi finanziari	8.880,51	9.767,22	- 886,71
Servizi informatici e di telecomunicazioni	666.813,47	327.873,04	338.940,43
Altri servizi	90.015,62	22.640,75	67.374,87
Totale	5.566.879,92	5.102.129,50	464.750,42

255

Tab.7 – USCITE – Acquisto di Beni e Servizi

Con riferimento alle spese per l'utilizzo di beni di terzi per euro pari a 1.709.870,64, l'importo più significativo (circa il 65%) nell'ambito di tale aggregato è attribuibile alla spesa per la locazione di beni immobili (sede dell'Ente in via Piemonte), che ammonta a 1.112.000,00 euro ed è stabile

5



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

rispetto all'anno precedente. L'incremento complessivo rispetto al precedente esercizio, riportato in Tabella e pari a 419.000 euro, è per lo più dovuto ad un incremento delle licenze d'uso per software. Le spese per collaborazioni ed altre forme lavoro flessibile, **pari a euro 624.217,41**, sono riconducibili prevalentemente alle seguenti attività: il "Portale della trasparenza dei servizi per la salute", il "Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020", il "Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", alla Convenzione AGENAS - REGIONE PIEMONTE 2020-2023.

Allo stesso modo, le spese sostenute per gli incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza, per euro **895.033,30**, sono riconducibili prevalentemente alle seguenti attività: il "Portale della trasparenza dei servizi per la salute", il "Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020", il "Supporto tecnico per la gestione delle attività connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", CCM 2020 COVID 19 modelli organizzativi per l'efficientamento alle attività di contrasto all'emergenza, la Convenzione AGENAS - REGIONE PIEMONTE 2020-2023. Sempre con riferimento agli incarichi libero-professionali è inoltre possibile ricondurre la spesa ad attività collegate alla Ricerca Corrente ed a progetti europei quali Joint Action – JADECARE, OASES- Promoting evidence-Based Reforms, TASHI Empowering EU health policies on Task SHifting, TO REACH - Transfer of Organizational innovations for Resilient, Effective, Equitable, Accessible;

256

Con riferimento alle spese per le utenze e i canoni, per euro **696.431,12**, - di cui il 72% circa è relativo ai costi sostenuti per l'accesso alle banche dati -include la convenzione COGEAPS nell'ambito del sistema ECM per euro 500 mila.

Le spese per i servizi informatici e di telecomunicazioni, **per euro 666.813,47**, risultano afferenti ai servizi di rete e trasmissione dati e VoIP e ai connessi costi di manutenzione.

Tra le restanti voci di spesa, si segnalano le spese per l'organizzazione di eventi, le spese per la pubblicità e per i servizi prestati in trasferta (303.822,5 euro), nonché la spesa per i servizi ausiliari correlati al funzionamento dell'Ente (285.361,35 euro).

Con riferimento ai "Trasferimenti correnti", le relative spese ammontano per l'anno 2021 ad **euro 772.810,92**, registrando una diminuzione rispetto al 2020 di 307.173,39 euro. In particolare, il

6



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

decremento è ascrivibile a:

- decremento delle spese per “Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali”, che passano da euro 235.745,76 ad euro 184.031,21;
- decremento delle spese per “Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali”, che passano da euro 832.388,55 ad euro 436.032,91. In relazione a tale decremento è utile qui rappresentare che le maggiori uscite dell’anno 2020 rispetto all’anno 2021 sono da attribuirsi ai rimborsi riconosciuti nel corso del 2020 alle regioni per effetto della restituzione di contributi di competenza versati dai provider ECM per il quadriennio 2015-2018. Le spese relative ai “Trasferimenti correnti al Resto del Mondo ed all’UE” registrano, solo per il 2021, una spesa pari a euro 152.746,80.

Le uscite per “Rimborsi e poste correttive delle entrate”, afferenti ai rimborsi erogati per il personale in comando, ammontano ad **euro 1.325.607,95**, in aumento rispetto al dato del 2020 per euro 862.388,86.

257

Le spese in conto capitale ammontano ad **euro 720.380,74** e sono riferibili all’acquisto di beni materiali, per euro 123.781,67, e beni immateriali, per euro 596.599,07.

Si rileva che il valore delle spese in conto capitale sostenute nell’esercizio 2021 è in aumento di 187.829,35 euro rispetto all’importo registrato nel 2020 (+35,3%).

I dati di bilancio assumono la seguente configurazione definitiva, riepilogata per Titoli classificati secondo il D.P.R. 97/2003 ed il Piano dei Conti Integrato.




7



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

TOTALE ENTRATE	
Titolo II - Entrate correnti	7.846.800,22
titolo III - Entrate extratributarie	15.970.932,12
titolo IV-Entrate in conto capitale	-
titolo IX-Entrate per conto terzi e partite di giro	2.707.906,50
totale entrate	26.525.638,84
TOTALE USCITE	
titolo I - Spese correnti	17.569.679,02
titolo II- Spese in conto capitale	720.380,74
titolo VII- Uscite per conto terzi e partite di giro	2.707.906,50
totale uscite	20.997.966,26
avanzo di competenza	5.527.672,58
totale a pareggio	26.525.638,84
Avanzo di cassa alla fine dell'esercizio	132.001.077,99
258 Avanzo complessivo alla fine dell'esercizio	126.724.118,76

Le uscite dell'Agencia, secondo la **classificazione per missioni e programmi**, ai sensi del DPCM 12 dicembre 2012, sono riconducibili alle seguenti missioni: Ricerca e Innovazione, Tutela della salute, Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche, Fondi da ripartire, Servizi in conto terzi e partite di giro.

Al netto delle spese sostenute per conto terzi e partite di giro, rispettivamente, la missione Tutela della salute costituisce il 61,5% delle spese totali, mentre la missione Ricerca e Innovazione rappresenta il 26,5% delle stesse, a fronte della missione Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche che ne costituisce il 12%.

Per quanto attiene allo **Stato Patrimoniale**, si rappresenta quanto segue.

Il Patrimonio dell'Agencia al 31 dicembre 2021 è costituito da attività pari ad euro 140.931.142,56, registrandosi un significativo incremento rispetto allo stesso dato del 2020 che corrispondeva ad euro 131.004.613,56.

Le passività ammontano ad euro 4.998.051,83, in aumento rispetto al dato del 2020 che ammontava



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Collegio dei Revisori dei conti

4.173.798,01 euro (compreso fondo rischi ed oneri e TFR), con una consistenza netta finale pari ad 135.933.090,73 euro in aumento rispetto al dato del 2020 di euro 126.830.815,55.

Il Patrimonio Netto, pari ad euro 135.933.090,73, è composto dal Fondo di dotazione (invariato per euro 3.322.817,12), dagli avanzi economici portati a nuovo, pari ad euro 123.507.998,43 e dall'avanzo di esercizio pari ad euro 9.102.275,18.

Il **Conto Economico**, redatto secondo lo schema di cui al D.P.R. 97/2003, presenta un valore della produzione pari ad euro 24.976.010,74 ed un costo di produzione di euro 15.162.056,99. Il totale delle partite straordinarie è pari a -205.373,91 euro, di cui 39.570,39 euro per sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo e 165.803,52 euro per sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo.

Le imposte di competenza dell'esercizio risultano pari ad euro 506.304,66.

Il Collegio dà atto che alla Relazione illustrativa è stata allegata l'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89 (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti), che viene verificata con esito positivo.

259

Con riferimento alle spese sostenute dall'Ente nel corso dell'esercizio finanziario 2021, si attesta il rispetto dei vincoli di cui all'articolo 1, commi 591 e 610, Legge 160/2019, in materia di contenimento della spesa pubblica.

Premesso quanto sopra, il Collegio, esaminati i documenti contabili che compongono il Rendiconto generale dell'Agenzia per l'anno 2021, esprime parere favorevole in ordine all'adozione dello stesso da parte del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. 123/2011 e del comma 3 dell'articolo 9 dello Statuto.

Dott.ssa Francesca Amato, presidente

Dott.ssa Giuseppina D'Aranno, componente

Dott. Maurizio Nasca, componente

9



190150045250