

ATTI PARLAMENTARI

XVII LEGISLATURA

---

# CAMERA DEI DEPUTATI

---

Doc. **XV**  
n. **34**

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

### AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI (IFO)**

**(Esercizi 2010 e 2011)**

---

*Trasmessa alla Presidenza il 20 giugno 2013*

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

|   |      |     |
|---|------|-----|
| Determinazione della Corte dei conti n. 41/2013 del<br>21 maggio 2013 .....   | Pag. | 7   |
| Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla<br>gestione finanziaria degli Istituti Fisioterapici Ospeda-<br>lieri (IFO) Esercizi 2010-2011 ..... | »    | 13  |
| <br><i>DOCUMENTI ALLEGATI</i>   |      |     |
| <i>Esercizio 2010:</i>  |      |     |
| Relazione del Collegio sindacale .....  | »    | 61  |
| Relazione sul bilancio .....  | »    | 139 |
| <br><i>Esercizio 2011:</i>  |      |     |
| Relazione del Collegio sindacale .....  | »    | 217 |
| Relazione sul bilancio .....  | »    | 351 |

PAGINA BIANCA



# *Corte dei Conti*

Determinazione e relazione della Sezione del controllo sugli enti  
sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria  
degli **ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI (IFO)**  
per gli esercizi 2010 - 2011

*Relatore: Consigliere Orietta Lucchetti*

PAGINA BIANCA

## **DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA



*Determinazione n. 41/2013.*

## LA CORTE DEI CONTI

### IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 21 maggio 2013;

visto il testo unico delle leggi sull'ordinamento della Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 6 aprile 1961, con il quale gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono stati sottoposti al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi degli Enti suddetti, relativi agli esercizi finanziari 2010 e 2011, nonché le annesse relazioni del Commissario e del Collegio dei revisori, trasmesse alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Consigliere Orietta Lucchetti e, sulla sua proposta, discussa e deliberata con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per gli esercizi 2010 e 2011;

ritenuto che dall'esame delle gestioni e della documentazione relative agli esercizi 2010 e 2011 è emerso che:

1) i risultati economici delle gestioni degli istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) mostrano segni di sofferenza: tutti e due gli esercizi chiudono in progressivo disavanzo (-62,7 milioni di euro nel 2010 e -64,1 milioni di euro nel 2011);

2) i saldi della gestione caratteristica si presentano, in analogia, di segno negativo, anche se in lieve decremento nei due anni (da -59,6 milioni di euro del 2010 a -58,2 milioni di euro nel 2011);

3) l'andamento delle perdite rilevate, secondo un trend già evidenziato nei precedente decennio, dipende essenzialmente dal

mancato riconoscimento della peculiarità dell'IRCCS Regina Elena e dell'IRCCS San Gallicano, chiamati per fini istituzionali, sanciti da norme dello Stato e della Regione, ad esercitare, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta « specificità », relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione. Dette attività comportano costi aggiuntivi rispetto alle altre strutture sanitarie, che ancor oggi non vengono remunerati dalla Regione;

4) la Regione ha provveduto solo a posteriori, a mezzo di limitati contributi straordinari, al ripiano parziale delle perdite e alla copertura dei maggiori costi che a tale specificità conseguono e da cui derivano i disavanzi strutturali d'esercizio;

5) i ricavi hanno subito una flessione di 5,2 milioni di euro rispetto al 2010, per la contrazione:

a) delle prestazioni diagnostiche a seguito delle quote di partecipazione alle spese per la diagnostica poste a carico degli assistiti rispettivamente dalla Regione e dal nuovo Piano della salute nazionale, che hanno comportato una significativa migrazione verso le strutture private;

b) di posti letto a seguito della riorganizzazione della Rete Sanitaria Regionale, nelle aree di chirurgia e dermatologia;

c) di porzioni di attività del *day surgery* (assistenza accentrata) e del *day hospital* verso il regime ambulatoriale con inevitabile riduzione delle remunerazioni;

d) della domanda specialistica ambulatoriale a fronte di una offerta costante da parte degli IFO;

6) i costi della produzione hanno registrato nel biennio un costante incremento correlato all'attività di ricerca ed alla chirurgia robotica (Piano oncologico Nazionale 2010/2011), che implicano prestazioni complesse irrinunciabili e l'applicazione di protocolli per la diagnosi, la terapia ed il *follow-up* dei pazienti;

7) la carenza di personale medico ha indotto gli IFO ad avvalersi di personale a contratto di collaborazione (CO.CO.CO) che si rinnova di anno in anno, mentre l'insufficienza di personale tecnico infermieristico è coperta con l'utilizzo di ore di cooperativa con rinnovi periodici;

8) la rettifica nel 2011 dei dati relativi ai precedenti esercizi riguardo al patrimonio netto è stata disposta secondo quanto suggerito da questa Corte attraverso la riallocazione esatta delle perdite di esercizio. Nel 2011 il netto patrimoniale si è attestato sul valore di 72,7 milioni di euro;

9) il contenzioso relativo al contratto di Global Service, su cui la Corte aveva richiamato l'attenzione della Regione Lazio e degli Organi di vigilanza, si è concluso nel 2011 davanti al Tribunale di Roma, con una conciliazione tra le parti e la rinegoziazione dei termini del contratto per il triennio 2011-2013, che ha comportato

una riduzione del prezzo pattuito all'origine di dieci milioni di euro e la rinuncia da parte dell'ATI a qualsiasi altra rivendicazione;

10) le perdite subite dagli IFO nei due anni oggetto di referto, in parte conseguenti all'evidenziato mancato riconoscimento della « specificità » dell'istituto e alla insufficienza dei finanziamenti « a funzione » a fronte di costi insopprimibili per garantire l'assistenza sanitaria prevista come « missione », rendono necessario che l'istituto persegua l'equilibrio di bilancio anche attraverso l'intensificazione di meccanismi di autofinanziamento; ciò secondo quanto prescritto dalla normativa di settore, dal nuovo Patto per la salute e dalle Leggi Finanziarie per gli anni 2010 e 2011, che obbligano la Regione a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (fra cui la diminuzione del disavanzo) attraverso l'attuazione di idonee azioni anche contabili e gestionali, rivolte al raggiungimento dell'equilibrio di bilancio.

#### PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per gli esercizi 2010 e 2011 – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE  
*Orietta Lucchetti*

PRESIDENTE  
*Raffaele Squitieri*

Depositata in Segreteria il 17 giugno 2013.

IL DIRIGENTE  
(Luciana Troccoli)

PAGINA BIANCA

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPI-  
TALIERI PER GLI ESERCIZI 2010 E 2011

## S O M M A R I O

|   |             |    |
|---|-------------|----|
| <i>Premessa</i> .....   | <i>Pag.</i> | 17 |
| 1. Il quadro normativo di riferimento .....   | »           | 18 |
| 2. La missione strategica degli istituti .....  | »           | 20 |
| 2.1 La ricerca traslazionale .....  | »           | 21 |
| 2.2 La razionalizzazione organizzativa .....  | »           | 24 |
| 2.2.1 La rimodulazione di offerta sanitaria .....   | »           | 26 |
| 2.2.2 Piano triennale degli investimenti 2012-2014 ..   | »           | 26 |
| 3. L'aziendalizzazione degli IRCCS .....  | »           | 29 |
| 4. Gli Organi ed i loro compensi .....  | »           | 30 |
| 5. Il personale .....   | »           | 34 |
| 5.1 La copertura dei posti di Direttore di Unità Operative<br>Complesse e la soppressione di alcune U.O.C. .... | »           | 34 |
| 5.2 La stabilizzazione del personale precario .....   | »           | 35 |
| 5.3 La formazione del personale .....   | »           | 36 |
| 5.4 I costi del personale .....   | »           | 37 |
| 5.5 Rispetto dei vincoli riferiti al <i>turn-over</i> posti dalla<br>Regione .....                              | »           | 40 |
| 6. La gestione patrimoniale, finanziaria ed economica ....  | »           | 41 |
| 6.1 Il <i>Budget</i> ed i risultati a consultivo .....  | »           | 44 |
| 6.2 Lo Stato Patrimoniale .....   | »           | 45 |
| 6.3 Il Contenzioso .....  | »           | 47 |
| 6.3.1 Il contratto di Globale service .....   | »           | 48 |
| 6.4 Il conto economico .....  | »           | 50 |
| 6.5 L'Azienda Farmaceutica « San Gallicano » Regione .  | »           | 53 |
| 7. Considerazioni conclusive .....  | »           | 55 |

PAGINA BIANCA



**Premessa**

Con questa relazione, resa ai sensi degli artt. 2 e 7 della legge 21 marzo 1958, n.259, la Corte riferisce sulla gestione degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (I.F.O.) per gli esercizi 2010 e 2011 e sulle principali vicende intervenute sino a data recente.

Con provvedimento prot. n. 110433 del 10 giugno 2011 la Regione Lazio ha concesso la proroga sino al 30 giugno 2011 all'IFO per la predisposizione del bilancio relativo all'esercizio finanziario 2010 in considerazione degli intercorsi ritardi da parte della stessa nella elaborazione dei dati economici di costo e ricavo per prestazioni sanitarie.

La precedente relazione, relativa alla gestione degli esercizi 2008 - 2009, è stata deliberata in data 22 luglio 2011 (Determinazione n. 61/2011)<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Cfr. Atti Parlamentari – Camera dei deputati, leg. XVI, Doc. XV, n. 343.

## 1. Il Quadro normativo di riferimento

Negli Istituti fisioterapici ospitalieri (I.F.O.) confluiscono due distinte unità strutturali aventi diversa origine storica e differenti ambiti nosologici: l'Istituto "Regina Elena" per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto "Santa Maria e San Gallicano" per la ricerca, lo studio e la cura delle dermopatie anche oncologiche o sessualmente trasmesse, entrambi riconosciuti Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) sin dal 1932.

In relazione al riconoscimento della "specificità" delle attività gestite ed al quadro normativo di riferimento, la Corte ha ampiamente riferito nella precedente determinazione n. 61 del 2011, cui si rimanda

Per ciò che attiene alla disciplina concernente gli IRCCS, essa è definita in particolare nel D.Lgs. n. 269 del 1993 recante il "Riordino degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico", successivamente integrata dal Decreto legislativo n. 288 del 2003.

Le nuove disposizioni, oltre ad aver previsto la possibilità per taluni istituti di essere trasformati in "fondazioni", hanno demandato alle Regioni il compito di emanare le norme relative all'ordinamento dei suddetti Istituti, previo atto di intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni.

In adesione a quanto disposto dalla normativa citata, la Regione Lazio ha emanato la legge regionale n. 2/2006, recante la "Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del D.Lgs. n. 288/2003".

La Regione ha quindi disciplinato l'organizzazione, la gestione e il funzionamento degli Istituti suddetti, nel rispetto del principio della separazione delle funzioni di indirizzo da quelle di gestione.

Secondo quanto dispongono il Nuovo Patto Nazionale sulla salute e le Finanziarie relative al 2010 e 2011,<sup>2</sup> la Regione è obbligata a predisporre i programmi operativi coerenti con gli obiettivi definiti in sede nazionale (fra cui la diminuzione del disavanzo del 5%) attraverso Atti Commissariali sull'attuazione delle relative azioni contabili e gestionali anche nel breve periodo al fine del ripristino dell'equilibrio di bilancio.

---

<sup>2</sup> Cfr. legge nn. 191 del 23 dicembre 2009 (finanziaria 2010) e 220 del 13 gennaio 2010 (finanziaria 2011).

Per ciò che concerne il controllo sugli Istituti, l'art.13 della predetta legge prevede che "ferme restando la vigilanza del Ministro della salute e le disposizioni di cui all'art.16 del decreto 288/203, la giunta regionale esercita, in particolare: il controllo sugli atti degli istituti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni regionali per le aziende sanitarie".

## 2. La missione strategica degli Istituti

La missione strategica degli Istituti consiste nel perseguire finalità di ricerca prevalentemente clinica e traslazionale, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità (D.Lgs. 16/10/2003, n. 288) in campo **oncologico e dermatologico**.

Ai detti Istituti è affidato anche il Coordinamento della Rete Oncologica regionale (Istituto Regina Elena) e della Rete dermatologica (Istituto San Gallicano).

Tale ruolo definito sin dal 2008 è stato ultimamente confermato dal nuovo Piano Sanitario Regionale per gli anni 2010-2012 che stabilisce quanto segue:

*“Il coordinamento della rete oncologica, gli indirizzi strategici e le verifiche periodiche sul grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati sono svolti da Laziosanità-Agenzia di Sanità Pubblica e dall'IFO. L'Istituto Tumori Regina Elena, Polo oncologico regionale, cura la realizzazione di sinergie clinico-assistenziali, di formazione e di ricerca. All'Istituto dermatologico Santa Maria e San Gallicano è affidato il coordinamento della rete per la parte di oncologia dermatologica”.*

Accanto alle attività assistenziali, una particolare attenzione è stata rivolta al **processo di umanizzazione degli Istituti**, attraverso un modello organizzativo altamente innovativo, capace di mettere al centro il paziente in quanto persona umana.

Il processo ha portato ad una serie di significative iniziative, attraverso anche l'istituzione di una specifica area denominata “Area della persona”, che è valsa agli IFO il Premio Nazionale Ara Pacis 2010 per le attività di umanizzazione delle cure per i malati oncologici.

Conformemente alle direttive regionali, l'ente ha incrementato il processo di razionalizzazione, sia in termini organizzativi sia clinico-assistenziali, delle attività di ricovero ed ambulatoriali.

Tale processo ha previsto:

- il trasferimento di alcune attività verso regimi che consentano maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e verso l'ambulatorio;
- l'attivazione del modello gestionale di “week hospital”, cioè l'ospedalizzazione su cinque giorni, per alcuni reparti del San Gallicano;
- il potenziamento del “day service”;
- la rimodulazione dell'attività chirurgica, attraverso un migliore impiego ed utilizzo delle sale operatorie;
- una più attenta azione di governo della spesa sanitaria.

I risultati ottenuti evidenziano un potenziamento delle attività di day hospital ma, ancor più, un sensibile aumento delle attività ambulatoriali per esterni.

Va segnalato inoltre che, a partire dal 2006, l'Ente, per volontà del Ministero della Salute ed in accordo con la Regione Lazio, ha partecipato alla costituzione dell'*Istituto di Alta Specializzazione a carattere Nazionale per la Promozione della Salute delle Popolazioni Migranti ed il Contrasto delle Malattie della Povertà*, finalizzato alla promozione della salute delle dette popolazioni, con compiti di prevenzione, cura, formazione e ricerca sanitaria, in cui confluisce il Centro di riferimento della Regione Lazio per la promozione della salute delle popolazioni senza fissa dimora, nomadi e a rischio di emarginazione

## 2.1 La ricerca Traslazionale

In relazione **all'attività di ricerca**, l'Istituto San Gallicano (ISG) e l'Istituto Regina Elena (IRE) redigono un bilancio "sezionale", avente la struttura di un conto economico civilistico semplificato, nel quale sono riportati in forma disaggregata i finanziamenti ricevuti ed i costi sostenuti, che si evidenziano nel prospetto n. 1 di seguito esposto.

### PROSPETTO N. 1

#### BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA ANNI 2009 - 2011

| ISTITUTO SAN GALLICANO        |                |                |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                               | 2009           | 2010           | 2011           |
| valore della produzione       | 3.376.396      | 2.585.886      | 2.581.642      |
| costi della produzione        | 3.192.019      | 2.415.160      | 2.414.670      |
| saldo gestione caratteristica | <b>184.377</b> | <b>170.726</b> | <b>166.971</b> |
| oneri diversi                 | 184.377        | 135.855        | 170.609        |
| proventi/oneri straordinari   | 47.446         | -34.871        | 3.638          |
| Utile di esercizio            | <b>47.446</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

| ISTITUTO REGINA ELENA         |                  |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                               | 2009             | 2010             | 2011             |
| valore della produzione       | 18.061.733       | 16.804.677       | 19.540.919       |
| costi della produzione        | 17.000.195       | 15.713.401       | 18.532.805       |
| saldo gestione caratteristica | <b>1.061.538</b> | <b>1.091.276</b> | <b>1.008.114</b> |
| oneri diversi                 | 807.538          | 836.315          | 757.126          |
| proventi/oneri straordinari   | 195.000          | 0                | 0                |
| Utile di esercizio            | <b>449.000</b>   | <b>254.961</b>   | <b>250.988</b>   |

Per ciò che concerne l'Istituto San Gallicano, gli esiti positivi, sia pur in flessione, registrati nella gestione caratteristica risultano vanificati dagli oneri diversi e straordinari che azzerano l'utile di esercizio.

L'analisi dei dati di settore relativi all'Istituto Regina Elena mostra un risultato d'esercizio positivo ma in notevole diminuzione (-45%) rispetto all'esercizio 2009. Va rilevato peraltro che nel 2009 gli utili sono stati influenzati dai consistenti proventi straordinari, non presenti negli anni 2010-2011.

Va segnalato inoltre che tra le voci che compongono il valore della produzione, l'IRE ha incluso anche quello relativo alle Borse di Studio assegnate da enti pubblici e privati esterni a giovani ricercatori. Tali risorse rappresentano, per l'ente, un indispensabile finanziamento alla ricerca, che incide positivamente sull'utile di esercizio rilevato in ciascun anno del biennio in esame.

Non va sottaciuto infatti che l'impegno dell'Ente è finalizzato alla ricerca, nell'ambito dell'espletamento dell'attività clinica diretta, al fine di assicurare prestazioni di eccellenza nel rispetto della persona e del budget assegnato.

La Ricerca Traslazionale si è dimostrata uno strumento potente di sostegno per l'attività clinica, con la quale deve essere strettamente correlata in quanto riesce ad abbattere le barriere fra ricerca di base e ricerca clinica e viceversa.

Oltre a ciò la Ricerca Traslazionale ha implicazioni regolatorie e commerciali, poiché un ampio settore dell'industria biofarmaceutica è rivolta allo sviluppo di nuove modalità terapeutiche.

In ordine a tale argomento, nell'emanando Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, è prevista l'istituzione della "Piattaforma di Ricerca Traslazionale", che rappresenta l'integrazione tra l'attività di ricerca sperimentale e la pratica clinica e che, agendo quindi in percorsi "a doppio senso", risulta strettamente collegata agli altri Dipartimenti ed alla rete dei percorsi assistenziali.

Gli Istituti hanno assunto pertanto il ruolo di centri di riferimento regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con Regione (Presidente, Assessorato, ASP), Ministero della Salute (ISS e CNR), Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

In tale ambito si colloca pertanto a pieno titolo l'attività clinico assistenziale dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, come Istituti il cui interesse scientifico e clinico-assistenziale è focalizzato, oltre che sulla prevenzione, anche e soprattutto sulla diagnosi e cura delle patologie oncologiche e dermatologiche.

Ruolo determinante assegnato agli Ifo è quello di Hub di macroarea di Coordinamento della Rete Oncologica regionale affidato all'Istituto Regina Elena per l'Oncologia ed all'Istituto San Gallicano per la Dermatologia Oncologica.

Uno degli obiettivi prioritari degli Ifo è quello di attuare un percorso di utilizzo delle piattaforme di ricerca, oggi definite in circa 3.500 mq di laboratori di ricerca di nuova istituzione, in grado di ospitare ricercatori nazionali ed internazionali, senza causare aumento di costi, ottimizzando ciò che è effettivamente disponibile: spazi, arredi, attrezzature.

L'Ifo opera nelle aree più avanzate della ricerca clinica occupandosi della cura delle patologie tumorali a più elevata incidenza e a più alto impatto sociale. Le attività - inserite nell'ambito di progetti nazionali ed internazionali - hanno come obiettivi principali la ricerca nei settori dell'epidemiologia, dell'eziologia dei tumori, della trasformazione e progressione neoplastica e delle terapie sperimentali. Vengono svolte inoltre attività di ricerca applicata nella diagnostica biomolecolare e strumentale, in epidemiologia e diagnostica precoce e attuati protocolli standard o innovativi per il trattamento e la riabilitazione del paziente oncologico.

L'Ifo realizza inoltre attività di ricerca volta a sviluppare procedure diagnostiche e terapeutiche innovative ed a favorire il rapido trasferimento applicativo delle acquisizioni sperimentali. In tal senso, anche nell'ottica regionale delle Reti, si tende a rafforzare i rapporti con il Territorio ed i Medici di medicina Generale attraverso la realizzazione di accordi intesi a garantire un forte ruolo di prevenzione ed la diagnosi precoce delle malattie oncologiche.

L'Ente intende promuovere sperimentazioni gestionali anche relativamente alla reingegnerizzazione delle procedure amministrative, attraverso l'uso appropriato delle rispettive risorse, alla luce di quanto disposto dalla Regione nella redazione del bilancio d'esercizio 2011 di cui alla nota del 26 aprile 2012.

## 2.2. La Razionalizzazione organizzativa

Con deliberazione del Consiglio dei Ministri del 23 aprile 2010 la Presidente della Regione Lazio, è stata nominata Commissario ad Acta per la realizzazione degli obiettivi di risanamento finanziario previsti nel piano di rientro dei disavanzi regionali nel settore sanitario e quindi anche per gli IFO.

Con Decreto del Commissario ad Acta n. 104 del 2010 sono stati individuati i criteri generali per la valutazione dell'attività dei Direttori generali e degli obiettivi da assegnare agli stessi, nell'ambito del Piano di rientro del disavanzo sanitario per il periodo 1° gennaio/31 dicembre 2011.

A seguito delle dimissioni rassegnate dalla Presidente della Regione Lazio, il 16 ottobre 2012, è stato nominato un nuovo Commissario ad Acta fino al 7 gennaio 2013, data a partire dalla quale è stato sostituito con un diverso Commissario.

Sugli esiti dell'attività straordinaria posta in essere dai diversi Commissari ad Acta, la Corte si riserva di riferire con le successive relazioni per quanto di interesse dell'andamento gestionale dell'IFO.

A seguito del nuovo Patto per la salute e la Legge Finanziaria per l'anno 2010 la Regione è tenuta a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (primo fra tutto il ripristino del disavanzo al di sotto del 5%), attraverso atti commissariali e l'attuazione delle relative azioni di supporto contabile e gestionale.

Pertanto il Commissario "ad acta" ha predisposto con apposito decreto (n. 96 del 29/12/2009), i programmi operativi molti dei quali soggetti a verifiche periodiche.

I decreti che direttamente coinvolgono l'Ifo sono:

- Decreto U0059 – Rete Oncologica
- Decreto U0077 – Rete Assistenziale della Chirurgia Plastica
- Decreto U0080 – Riorganizzazione della rete Ospedaliera Regionale.

Sulla base delle linee strategiche individuate dalla Direzione Generale, nell'ottica della missione specifica dell'Ifo, si è articolata e sviluppata l'attività sanitaria per gli anni 2010-2011 ponendo, quindi, particolare attenzione ai seguenti obiettivi.

L'obiettivo principale degli Istituti è quello di perseguire i dettami della "Mission" nel rispetto delle indicazioni regionali (Piano di Rientro Regionale e Leggi Finanziarie) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di efficienza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.



Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri è proseguito il processo di razionalizzazione, sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità;
- consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su apposite linee guida, per i reparti di degenza medici e chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto). Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico ed una riduzione dei turni di guardia medica;
- potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi-PAC e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali-APA), in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci;
- rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quel che attiene all'impiego e all'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa;
- azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengano conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti su ricavi);
- definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante le fasi della malattia e nella piena erogazione delle terapie chirurgiche, radioterapiche e di medicina nucleare;
- promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno;
- ampliamento dell'attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria;
- avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti oncologici che hanno superato la fase acuta, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi.

### **2.2.1 La rimodulazione di offerta sanitaria**

In particolare nel corso del 2011 l'attività sanitaria risulta improntata ad una rimodulazione dell'offerta sanitaria in linea con le indicazioni nazionali e regionali, attraverso l'incentivazione di modelli organizzativi con riguardo alla cura della persona ed alla razionalizzazione delle risorse, la riqualificazione dell'assistenza ospedaliera mediante il trasferimento di parte dell'attività di ricovero ordinario verso modalità di erogazione più appropriate e verso regimi, come si è già detto, che consentano una maggiore efficienza nell'uso delle risorse.

Con una più oculata azione di governo della spesa sanitaria l'IFO ha ottenuto anche una nuova razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera, che tuttavia resta ancora una voce molto consistente nel bilancio dell'Ente e difficilmente comprimibile, considerando la "mission" specialistica dei due Istituti.

Fra le attività da segnalare va citata la sperimentazione, da tempo avviata, nell'uso della chirurgia robotica: l'Istituto Tumori regina Elena, confermando la sua "mission" di IRCCS, ha avviato nel corso del 2010 una consistente attività di chirurgia robotica, in particolare presso le Divisioni di urologia e ginecologia.

Tra le numerose attività progettuali che hanno coinvolto l'Ifo nel 2011 è senz'altro da segnalare che, con deliberazione n. 274 dell'aprile 2011, è stata istituita presso l'Ente la Banca del Tessuto ovarico e delle Cellule Germinali per la realizzazione del progetto del trapianto ovarico e delle cellule germinali. Questo progetto è stato finanziato per un valore di circa 500 mila euro a fronte dell'impegno della Regione Lazio a sottoscrivere un protocollo di intesa con l'Istituto Nazionale dei Tumori Regina Elena nella realizzazione di detto progetto.

La Banca del Tessuto Ovarico e la realizzazione del progetto del trapianto del tessuto si appalesano come modello alternativo alla crioconservazione degli ovociti ed alla successiva procreazione medicalmente assistita, in grado di ripristinare la funzione ormonale e riproduttiva delle giovani pazienti oncologiche.

Il costo dell'iniziativa è garantito dal Decreto Legislativo n. 16 del 25 gennaio 2010 con cui il Ministero della sanità ha destinato alla regione Lazio 500 mila euro.

### **2.2.2. Piano triennale degli investimenti 2012-2014**

In ottemperanza al D. Lgs. 163/06 art. 128, che pone in capo alle Amministrazioni Pubbliche l'obbligo di redigere annualmente il piano di previsione triennale degli investimenti in edilizia e impianti sanitari, ed alle disposizioni del Dipartimento

programmazione economica e sociale della Regione Lazio, che ha chiesto l'approvazione del piano triennale suddetto da parte delle Aziende Sanitarie, è stato predisposto ed approvato il Piano triennale degli impianti in tecnologie sanitarie 2012-2014, per un valore complessivo di circa 52 milioni di euro nel triennio.

Questo piano consolida gli indirizzi di investimento già avviati nel percorso di programmazione precedente e contempla numerose attività progettuali in corso di completamento.

Nel 2010 sono stati istituiti l'Ufficio della Formazione degli Ifo, il parallelo Comitato Scientifico per la Formazione e il responsabile della Qualità.

Sulla base delle procedure e dei conseguenti meccanismi di funzionamento indicati, è stato avviato il Piano formativo aziendale 2011, approvato con delibera del Direttore Generale n. 237 del 30 marzo 2011, che costituisce un importante traguardo e rappresenta uno strumento di condivisione delle informazioni e di crescita professionale.

Il programma rappresenta per l'Ente un valido strumento di governo della spesa e di prioritizzazione delle aree di intervento, attraverso gli stati di avanzamento che vengono sistematicamente predisposti.

Per ciò che concerne l'attuazione del Piano relativo al 2011 e 2012, l'Ente ha comunicato di aver dato applicazione agli indirizzi di pianificazione avviati negli anni 2009 e 2010 ed alla normativa vigente in materia con una serie di azioni, con particolare riferimento al "Regolamento applicativo dei criteri di cui all'Accordo Stato-Regioni del 5 novembre 2009", che definisce i requisiti minimi ed i relativi standard ritenuti necessari per l'accreditamento istituzionale di soggetti pubblici e privati che intendono organizzare programmi ed eventi educazionali per i professionisti della Sanità in Italia.

Gli obiettivi di programmazione regionale assegnati con Decreto del Commissario "ad acta" il 24 dicembre 2010, n. 104, sono elencati di seguito:

- riordino della rete ospedaliera e della rete laboratoristica;
- controlli gestionali;
- investimenti e procedure di acquisto;
- mobilità sanitaria internazionale;
- equilibrio economico finanziario;
- spesa farmaceutica;
- donazione organi e gestione sangue.

Con riferimento al processo di riorganizzazione dell'attività ospedaliera ed alla nuova dotazione dei posti letto, si rileva che, in data 7 dicembre 2011 (prot. 1125/DG), la Direzione Generale Ifo ha certificato alla Direzione Regionale Programmazione e Risorse di

aver ottemperato alla variazione del numero dei posti letto in linea con le indicazioni della Regione Lazio.

Con particolare riguardo alla riorganizzazione delle reti ospedaliere per le prestazioni di alta specialità avviata nel 2010, gli Ifo sono stati coinvolti come Hub di coordinamento per la rete Oncologica e come centro con funzioni di riferimento trasversali in ambito specialistico per la rete delle Chirurgie Plastiche. Per quanto attiene alla Rete Oncologica, ai sensi del Decreto del Commissario "ad acta" n. 59, sono stati nominati sia il Coordinatore del settore oncologico sia il Coordinatore regionale per la parte di oncologia dermatologica.

### **3. L'aziendalizzazione degli IRCCS**

L'assetto organizzativo degli IFO trova il suo fondamento, come si è già detto, nella normativa statale e regionale concernente gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed assistenziale.

Peraltro a norma dell'articolo 4, comma 1 del D.Lgs. 30.12.1992, n. 502, come sostituito dal D.Lgs. 229/1999, è stata avviata la razionalizzazione del processo di aziendalizzazione degli IRCCS, in parallelo con quello delle aziende ospedaliere del Servizio sanitario nazionale. Pertanto agli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico si applicano le disposizioni del decreto citato relative alla dirigenza sanitaria, ai dipartimenti, alla direzione e amministrativa aziendale ed al collegio di direzione; l'Ente ha ottemperato alla statuizione con successivi atti deliberativi nel corso degli anni, aggiornando il proprio assetto organizzativo e funzionale.

#### 4. Gli organi ed i loro compensi

Gli organi dell'Ente, così come definito nella legge regionale n.2 del 2006, sono:

il Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV);

il Direttore Generale;

il Collegio Sindacale;

il Direttore Scientifico.

Il **CIV**, composto di 5 membri di cui uno nominato dal Presidente della Regione con funzioni di Presidente del Consiglio, determina gli indirizzi e gli obiettivi dell'attività dell'Istituto e verifica la rispondenza delle attività svolte e dei risultati ottenuti agli obiettivi predeterminati.

Al Consiglio è demandato il parere obbligatorio in ordine a taluni atti gestionali del Direttore Generale, quali il Regolamento di organizzazione e funzionamento, il bilancio preventivo e quello consuntivo.

Il **Direttore Generale**, nominato dal Presidente della Regione, dal 2006 ha assunto la responsabilità della gestione dell'Ente. Nello svolgimento delle sue funzioni è coadiuvato dal direttore sanitario e dal direttore amministrativo, le cui nomine rientrano nella sua competenza.

Il **Collegio Sindacale** è composto di 5 membri, di cui tre designati dal Presidente della Regione, uno dal Ministro della salute ed uno dalla Conferenza permanente Regione - Autonomie Locali. Essi vengono individuati nell'ambito dei revisori contabili o tra i funzionari del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il **Direttore Scientifico** promuove e coordina l'attività di ricerca e gestisce le risorse a ciò destinate. Presiede il Comitato Tecnico Scientifico ed esprime il proprio parere obbligatorio sugli atti inerenti le attività cliniche e scientifiche e sulla organizzazione del personale medico e paramedico.

In considerazione della peculiarità dell'Ente, presso gli IFO operano due distinti Direttori Scientifici, uno per l'Istituto Regina Elena e l'altro per l'Istituto Santa Maria e San Gallicano.

Inoltre risultano istituiti presso l'Ente due Comitati, con funzioni consultive e di supporto:

- il **Comitato Tecnico Scientifico**, organismo con funzioni consultive, composto di dieci membri, oltre il Direttore Scientifico che lo presiede, di cui otto individuati tra il personale dirigenziale dell'Istituto e due esperti

esterni. Il Comitato formula anche pareri e proposte sui programmi scientifici e di ricerca;

- il **Comitato Etico**, nominato dal CIV, composto dai seguenti membri: il Direttore Scientifico, il Direttore sanitario, il responsabile della farmacia, due esperti in bioetica, un esperto in materie giuridiche, un farmacologo, un biostatistico, due dirigenti medici, un dirigente sanitario, un rappresentante delle professioni sanitarie e un rappresentante delle organizzazioni degli utenti ed uno delle professioni sindacali. Il Comitato valuta i programmi di sperimentazione scientifica e terapeutica e fornisce pareri sulle questioni formulate dal direttore Generale e dal direttore Scientifico.

Di seguito si riporta il prospetto con l'indicazione della data di nomina ed i compensi degli organi dell'Ente determinati dagli artt. 6 e 7 della legge regionale n. 2 del 2006 e quelli effettivamente percepiti.

PROSPETTO N. 2

**GLI ORGANI AMMINISTRATIVI**

**ANNI 2009 - 2011**

| ORGANO                       | Data nomina<br>e/o rinnovo | Legge n. 2/2006<br>artt. 6 e 7<br>COMPENSO DI<br>DIRITTO | COMPENSI PERCEPITI |         |         |
|------------------------------|----------------------------|--|--------------------|---------|---------|
|                              |                            |  | 2009               | 2010    | 2011    |
| Presidente CIV               | 27/04/2009                 | 0  | 0                  | 0       | 0       |
| Direttore Generale           | 12/04/2011                 | 123.950  | 126.948            | 115.286 | 118.618 |
| Collegio Sindacale           | 30/01/2012                 |  |                    |         |         |
| Presidente                   |                            | 18.592   | 23.203             | 23.203  | 23.203  |
| Componente                   |                            | 15.494   | 19.336             | 19.336  | 19.336  |
| Componente                   |                            | 15.494   | 19.336             | 19.336  | 19.336  |
| Componente                   |                            | 15.494   | 15.494             | 15.494  | 15.494  |
| Componente                   |                            | 15.494   | 15.494             | 15.494  | 15.494  |
| TOTALE                       |                            |  | 92.863             | 92.863  | 92.863  |
| Direttore Scientifico I.R.E. | 01/11/2011                 | 123.950  | 131.697            | 131.697 | 130.405 |
| Direttore Scientifico I.S.G. | 01/12/2011                 | 123.950  | 131.697            | 131.697 | 131.697 |

Fonte: DATI TRASMESSI DAGLI IFO

**COMITATI CONSULTIVI**

| COMITATO                            | Data nomina<br>e/o rinnovo | COMPENSO |       |       |
|-------------------------------------|----------------------------|----------|-------|-------|
|                                     |                            | 2009     | 2010  | 2011  |
| <b>Comitato Tecnico Scientifico</b> | 31/01/2012                 | 0        | 0     | 0     |
| <b>Comitato Etico</b>               | 23/02/2011                 | 5.301    | 6.920 | 8.573 |

FONTE: DATI TRASMESSI DAGLI IFO

Come si evince dai prospetti, nel corso del 2011 e nel gennaio 2012 sono stati rinnovati tutti gli organi dell'ente, ad eccezione del Presidente del CIV, nominato nel 2009.

La legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 dispone all'art. 6 che il trattamento economico del direttore sanitario sia commisurato, come limite massimo, a quello del direttore generale dell'Istituto. Ai sensi del successivo art. 7 della citata normativa regionale, ai componenti del collegio sindacale spetta un'indennità annua lorda pari al dieci per cento del trattamento economico del direttore generale. Per il presidente del predetto organo, tale emolumento è maggiorato del venti per cento rispetto a quello spettante ai componenti.

I dati del prospetto n. 2 trasmessi dagli IFO evidenziano che nel triennio 2009-2011, stante la riduzione del compenso spettante al direttore generale ai sensi della legge n. 133 del 2008, si è determinata una discrasia tra il dettato normativo regionale ed i compensi erogati. Per quanto attiene ai due direttori scientifici, ciò è dovuto alla circostanza che i compensi di diritto sono stati "parametrati" al trattamento economico del direttore generale solo in occasione del rinnovo dei rispettivi contratti, il 1 novembre 2011 per il direttore scientifico del Istituto Regina Elena, ed il 1 dicembre 2011 per il direttore scientifico dell'Istituto San Gallicano.

I compensi di diritto dei componenti il collegio sindacale indicati nel prospetto, risultano essere quelli in vigore sino alla data del rinnovo dell'organo. I maggiori oneri sostenuti, rispetto al compenso di diritto, per il presidente e per due componenti, sono stati determinati dall'inclusione dell'imposta sul valore aggiunto e del contributo integrativo corrisposti a seguito di presentazione di regolare fattura.

Per quanto concerne il Comitato di Indirizzo e Verifica, la Regione Lazio, con nota del 23 maggio 2011, richiamando una nota del Commissario per la realizzazione del piano di rientro del disavanzo nel settore sanitario datata 2 marzo 2010, ha disposto, attesa la situazione finanziaria dell'ente, che ai componenti del predetto Comitato spetti esclusivamente il rimborso delle spese di viaggio sostenute per l'esercizio della loro funzione.



Nel merito, non può sottacersi, che a fronte di una riduzione *ope legis* del compenso del direttore generale degli Istituti, tutti gli emolumenti a questo parametrati, avrebbero dovuto subire – contestualmente – analoga riduzione.

## **5. Il personale**

I dati relativi alla dotazione organica e quelli relativi agli effettivi, sia a tempo determinato che indeterminato, rivelano una progressiva e costante flessione in tutto il triennio 2009/2011, conformemente a quanto avvenuto nel precedente periodo di referto.

Le vistose carenze nell'organico sia del personale sanitario che amministrativo determinano un'oggettiva situazione di criticità.

### **5.1 La copertura dei posti di Direttore di Unità Operative Complesse e la soppressione di alcune U.O.C.**

All'inizio del 2009 risultava vacante un rilevante numero di posti di Direttore di UOC, pari a circa il 35% della dotazione organica.

Come si è detto in premessa, il Regina Elena ed il San Gallicano, quali Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, sono chiamati per fini istituzionali a svolgere un ruolo fondamentale nel campo della ricerca, sia nel settore oncologico che in quello dermatologico, anche in partnership con importanti altre Istituzioni, quali il Ministero della Salute, il CNR, l'ENEA, l'Istituto Superiore di Sanità e molti altri centri di ricerca a livello nazionale e mondiale.

La perdurante assenza di Direttori "titolari" costituiva quindi un elemento di forte criticità non solo per le attività assistenziali, ma anche per quelle di ricerca scientifica con particolare riferimento alla ricerca traslazionale.

Nel contesto descritto, la Direzione Generale, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali e del Piano di rientro del personale, ha inoltrato alla Regione Lazio la documentazione per l'ottenimento delle deroghe, sottolineando il ruolo dell'IRCCS Regina Elena, Istituto Nazionale dei Tumori, quale centro di riferimento fondamentale non solo per i pazienti della Regione Lazio, ma per l'intero territorio nazionale, ruolo in grado di aumentare la mobilità attiva, con risvolti positivi sia sul piano assistenziale che economico.

In esito alle richieste effettuate, gli IFO sono stati autorizzati a ricoprire i posti di Direttore delle Unità Operative Complesse di Anestesia e Rianimazione, Anatomia Patologica e Chirurgia Generale. Tre settori "chiave" per un Istituto oncologico.

Quasi contestualmente si è proceduto alla soppressione e alla trasformazione di alcune UOC ritenute di valenza non più strategica.

## 5.2 La stabilizzazione del personale precario

Altro elemento di forte criticità per l'intero sistema sanitario attiene alla stabilizzazione del personale precario. Nel tentativo di risolvere le relative problematiche, la Direzione degli IFO si è attenuta alle disposizioni della Regione Lazio ed agli accordi da essa sottoscritti con le Organizzazioni Sindacali, anche se non del tutto esaustivi del problema in ragione dei vincoli esistenti a livello regionale e nazionale.

### PERSONALE DEL COMPARTO

Con Legge 296 del 27/12/2006 (finanziaria 2007), art. 1 commi 519 e seguenti, sono state introdotte disposizioni in materia di stabilizzazione di personale non dirigenziale con rapporto di lavoro a tempo determinato.

Per quanto attiene agli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, il comma 565, art. 1 della citata Legge finanziaria 2007, ha previsto la possibilità di procedere alla stabilizzazione del personale precario nel rispetto del principio del contenimento della spesa disposto dal medesimo comma; in tale ottica la norma ha fatto espresso rinvio ai principi in materia di stabilizzazione di cui ai commi da 513 a 543 della stessa legge finanziaria, estendendo anche agli Enti del SSR le modalità di assunzione previste dal citato comma 519 e dalla direttiva del Ministro per le Riforme e le Innovazioni relative alle Pubbliche Amministrazioni, contenute nella nota n. 7 del 30.4.2007.

Va detto, inoltre, che le disposizioni della Legge 24.12.2007, n. 244 - finanziaria 2008 - all'art. 3, commi 90 e segg., hanno confermato i principi e le modalità di accesso ai ruoli della Pubblica Amministrazione ai fini dell'assunzione a tempo indeterminato del personale non dirigente cosiddetto "precario".

Al fine di raggiungere l'obiettivo della stabilizzazione del personale precario del comparto sanità in servizio presso le strutture sanitarie regionali, previsto dall'art. 139 della L.R. 28/4/2006, n. 4, l'Assessorato alla Salute e quello al Lavoro e Formazione della Regione Lazio hanno siglato con le OO.SS. in data 6.11.2006, 8.1.2007 e 15.3.2007 specifici accordi relativi alla materia di cui trattasi.

Pertanto con nota 59876 del 31.3.2007 la Regione Lazio ha invitato i Direttori Generali delle Aziende Sanitarie a prorogare i contratti in essere alla data del 29.9.2006, fino all'attivazione di apposite procedure selettive.

In attuazione della sopracitata direttiva regionale, gli Istituti Regina Elena e San Gallicano, con distinti atti deliberativi, hanno provveduto ad ottemperare a tali disposizioni regionali prorogando i contratti di co.co.co. gravanti su fondi del SSR e insistenti su posti vacanti della dotazione organica.

Successivamente la Giunta Regionale ha adottato la Delibera dell'8.5.2008 n. 345, la quale all'allegato n. 3 lett. C) attinente alla "Stabilizzazione Co.Co.Co. ed alle altre tipologie di contratto flessibile", disponeva che, al fine di procedere alla trasformazione del rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato, si sarebbe dovuto tenere conto delle disponibilità dei posti nelle dotazioni organiche, delle conseguenti deroghe e soprattutto della disponibilità economica. Nelle more si sarebbero potute avviare e concludere le procedure selettive, in modo da predisporre le graduatorie da cui attingere per anzianità di servizio al verificarsi delle condizioni prefissate.

Pertanto con deliberazione n.496 del 10.6.2009, in esecuzione alle norme suindicate, sono state indette le selezioni riservate per il personale con contratto Co.Co.Co., in servizio presso gli Istituti, in forza alla data del 29.9.2006, al fine del conferimento di incarichi a tempo determinato, ai sensi del D.Lgs. n. 368/2001, per la durata di anni tre.

Le selezioni sono state esperite e sono stati sottoscritti, con decorrenza a partire dall'1.1.2010, i seguenti contratti a tempo determinato:

- n. 1 Tecnico Audiometrista;
- n. 2 Tecnici di laboratorio biomedico;
- n. 2 Fisioterapisti;
- n. 1 Tecnico di neuro fisiopatologia;
- n. 1 Tecnico Sanitario di radiologia medica;
- n. 1 Assistente amministrativo.

### **5.3 La formazione del personale**

Le attività formative hanno coinvolto sia il personale dirigente che quello del comparto infermieristico.

A differenza del passato, è stata rivolta particolare attenzione al personale amministrativo.

Grazie ad un accordo di collaborazione con l'Istituto Regionale Carlo Jemolo, oltre 100 operatori sono stati inseriti in un percorso formativo di base sui diversi temi dell'attività amministrativa.

Rilevante anche l'attività formativa per il personale sanitario di comparto, che ha partecipato a numerosi corsi per migliorare la propria professionalità in alcuni settori, come quelli del rischio biologico in ambito ospedaliero, la gestione del Team, il lavoro in equipe, il sistema di gestione della qualità delle prestazioni, ecc..

#### 5.4 I costi del personale

La dotazione organica degli IFO e la consistenza del personale effettivo al 31.12 di ogni anno preso in considerazione sono evidenziate nel prospetto n. 3, dal quale si rilevano, specie nel comparto della dirigenza medica sanitaria ed in quello dei dipendenti del comparto, (-265 unità) evidenti carenze in aumento rispetto al precedente biennio (-209 unità):

#### PROSPETTO N. 3

#### DOTAZIONE ORGANICA E PERSONALE IN SERVIZIO SIA A TEMPO INDETERMINATO CHE DETERMINATO

#### ANNI 2009-2011

|                          | Dotazione Organica | 2009           |              | 2010           |              | 2011           |              |
|--------------------------|--------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                          |                    | Tempo indeter. | Tempo deter. | Tempo indeter. | Tempo deter. | Tempo indeter. | Tempo deter. |
| Dirigenza Medica         | 319                | 260            | 8            | 258            | 9            | 252            | 8            |
| Dirigenza Sanitaria      | 57                 | 50             | 1            | 48             | 1            | 46             | 1            |
| Dirigenza Tecnica        | 4                  | 4              | 0            | 4              | 0            | 4              | 0            |
| Dirigenza Professionale  | 2                  | 1              | 1            | 1              | 1            | 0              | 1            |
| Dirigenza Amministrativa | 8                  | 2              | 5            | 2              | 4            | 3              | 4            |
| Dipendenti Comparto      | 930                | 770            | 9            | 748            | 10           | 726            | 10           |
| <b>TOTALE</b>            | <b>1.320</b>       | <b>1.087</b>   | <b>24</b>    | <b>1061</b>    | <b>25</b>    | <b>1.031</b>   | <b>24</b>    |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   |                    | <b>1.111</b>   |              | <b>1.086</b>   |              | <b>1.055</b>   |              |

Per ciò che concerne il costo del personale, si rileva un lieve aumento nell'esercizio 2010 (+3,4%) determinato dall'applicazione del CCNL dell'area della dirigenza sottoscritto il 6 maggio 2010 e dalla trasformazione, con decorrenza 1 gennaio 2010, della posizione giuridica di 8 unità di personale da co.co.co. a tempo determinato, in esecuzione di un accordo regionale con le organizzazioni sindacali, sottoscritto nel mese di luglio 2009 (Vedi par. 5.2). Nel 2011 risulta una contrazione del costo complessivo del personale pari al 2,9%, in quanto si attesta a 61,5 milioni di euro (63,3 milioni di euro nel 2010).

Anche nel 2010 si registra una diminuzione nel personale per un totale di 31 unità.

Al riguardo va segnalato che gli importi registrati negli esercizi in esame risultano essere entro i limiti imposti dall'art. 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009 n. 191, il quale ha previsto, anche per gli enti del servizio sanitario nazionale, che il costo del personale non sia superiore a quello sostenuto nel 2004 diminuito dell'1,4%.

## PROSPETTO N. 4

## COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

|  | 2009          | 2010          | var. %       | 2011          | var. %        |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>PERSONALE SANITARIO</b>               | <b>50.397</b> | <b>52.205</b> | <b>3,59</b>  | <b>51.049</b> | <b>-2,21</b>  |
| <i>competenze fisse</i>                  | 36.901        | 36.015        | -2,40        | 35.438        | -1,60         |
| <i>compensi per lavoro straordinario</i> | 861           | 922           | 7,08         | 897           | -2,71         |
| <i>indennità variabili</i>               | 1.321         | 1.604         | 21,42        | 1.245         | -22,38        |
| <i>premi ed incentivazioni</i>           | 1.235         | 2.396         | 94,01        | 2.732         | 14,02         |
| <i>oneri sociali</i>                     | 10.079        | 11.268        | 11,80        | 10.737        | -4,71         |
| <b>PERSONALE PROFESSIONALE</b>           | <b>196</b>    | <b>263</b>    | <b>34,18</b> | <b>257</b>    | <b>-2,28</b>  |
| <i>competenze fisse</i>                  | 149           | 195           | 30,87        | 189           | -3,08         |
| <i>indennità variabili</i>               | 0             | 0             |              | 0             |               |
| <i>premi ed incentivazioni</i>           | 8             | 12            | 50,00        | 16            | 33,33         |
| <i>oneri sociali</i>                     | 39            | 56            | 43,59        | 52            | -7,14         |
| <b>PERSONALE TECNICO</b>                 | <b>3.929</b>  | <b>3.899</b>  | <b>-0,76</b> | <b>3.614</b>  | <b>-7,31</b>  |
| <i>competenze fisse</i>                  | 2.724         | 2.633         | -3,34        | 2.474         | -6,04         |
| <i>compensi per lavoro straordinario</i> | 176           | 171           | -2,84        | 181           | 5,85          |
| <i>indennità variabili</i>               | 78            | 104           | 33,33        | 71            | -31,73        |
| <i>premi ed incentivazioni</i>           | 165           | 155           | -6,06        | 112           | -27,74        |
| <i>oneri sociali</i>                     | 786           | 836           | 6,36         | 776           | -7,18         |
| <b>PERSONALE AMMINISTRATIVO</b>          | <b>6.486</b>  | <b>6.674</b>  | <b>2,90</b>  | <b>6.322</b>  | <b>-5,27</b>  |
| <i>competenze fisse</i>                  | 4.715         | 4.598         | -2,48        | 4.534         | -1,39         |
| <i>compensi per lavoro straordinario</i> | 167           | 165           | -1,20        | 157           | -4,85         |
| <i>indennità variabili</i>               | 37            | 160           | 332,43       | 9             | -94,38        |
| <i>premi ed incentivazioni</i>           | 270           | 286           | 5,93         | 273           | -4,55         |
| <i>oneri sociali</i>                     | 1.297         | 1.465         | 12,95        | 1.349         | -7,92         |
| <b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>         | <b>205</b>    | <b>256</b>    | <b>24,88</b> | <b>219</b>    | <b>-14,45</b> |
| <b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>        | <b>61.213</b> | <b>63.297</b> | <b>3,40</b>  | <b>61.461</b> | <b>-2,90</b>  |

Per ciò che concerne il costo medio, si registra nel 2010 un aumento del 5,79%, a fronte di una minor crescita del costo totale e al minor numero delle unità di personale.

Nell'esercizio successivo il costo medio si presenta pressoché immutato. Tale circostanza è da collegarsi alla contemporanea flessione sia dei costi totali che delle unità di personale in servizio.

## PROSPETTO N. 5

## COSTO MEDIO

|             | Costo totale* | Unità di personale | Costo medio | Variazione % |
|-------------|---------------|--------------------|-------------|--------------|
| <b>2009</b> | 61.213        | 1.111              | 55.097      |              |
| <b>2010</b> | 63.297        | 1.086              | 58.285      | 5,79         |
| <b>2011</b> | 61.461        | 1.055              | 58.257      | -0,05        |

\*: in migliaia di euro

Va sottolineato che la Direzione Generale degli IFO, con nota n. 616 del 9 giugno 2011, ha richiamato i responsabili di settore al rispetto della D.R. n. 2911 del 28/7/2010, relativa all'inserimento di specifici obiettivi di risultato nelle schede di budget per il rispetto ai limiti imposti dalla normativa di settore.

In particolare, come si è già detto, rispetto al costo previsto per il personale dipendente dell'anno 2004 pari a 70,2 milioni di euro si è registrato nel 2011 un esborso pari a 61,5 milioni di euro, con una riduzione dell'11,82%.

Nel 2011 i costi del personale dipendente è passato rispetto all'anno 2010, da 63,3 a 61,5 milioni di euro, con una riduzione di oltre il 2,90%.

Sempre rispetto all'anno precedente, le corrispondenti unità di personale sono passate da 1.090 a 1.055, con una riduzione di 35 unità.

Più in dettaglio sono stati rispettati gli specifici obiettivi assegnati al Direttore Generale, come si desume dai provvedimenti di seguito esposti sull'argomento:

- **Blocco delle assunzioni**

È proseguito il blocco assunzionale in carenza di autorizzazione regionale ed è stato rispettato il contenimento della spesa nell'ambito del tetto dell'anno precedente. L'adozione di provvedimenti relativi a proroghe di contratti in essere è stata effettuata previa specifica autorizzazione ovvero accordi Regione/OO.SS.; in totale nel 2011 si è dato corso a 37 proroghe contrattuali.

- **Definizione degli Atti Aziendali e dei provvedimenti per la ricollocazione del personale**

L'atto aziendale è stato predisposto e presentato al Collegio di Direzione ed alle OO.SS. Detto atto è soggetto a revisione a seguito delle nuove linee guida che la Regione Lazio dovrà emanare, tenuto conto delle indicazioni ministeriali al riguardo.

- **Rideterminazione dei fondi contrattuali, verifica incarichi dirigenziali e verifica della conformità delle indennità all'ex art. 44 ccnl 1994-1997**

L'Ente ha comunicato che: a) è stata effettuata la verifica delle retribuzioni accessorie del personale dell'anno 2010; b) sono state applicate le linee guida impartite mediante circolare della Conferenza Stato-Regioni in data 10/02/2011; c) è stata effettuata la riduzione dei fondi in applicazione alla DCA n. 19/2011.

### **5.5 Rispetto dei vincoli riferiti al turn-over posti dalla Regione**

L'obiettivo posto dalla Regione riguarda il rispetto dei vincoli riferiti ai turn-over del personale cessato e alla verifica del numero delle posizioni organizzative e dei coordinatori presso l'IFO.

Riguardo al blocco del turn-over, l'Ente ha rispettato i vincoli posti, in quanto nel 2011 sono stati assunti due Dirigenti Medici, a tempo indeterminato per mobilità regionale, un C.P.S.-Infermiere per mobilità per compensazione, un Dirigente Amministrativo per mobilità e un C.P.S.-tecnico Sanitario di radiologia a tempo determinato.

In relazione alla posizione organizzativa, l'Ente ha effettuato una ricognizione del personale con indennità di funzione, il quale risulta numericamente nei parametri regionali.

I Coordinatori risultano in rapporto più elevato a quanto previsto rispetto al Decreto del Commissario "ad acta" n. 49/2010, ma la competente U.O.C., responsabile dei servizi infermieristici, sta procedendo al riassorbimento delle unità in eccedenza non sostituendo i Coordinatori cessati dal servizio.

Per ciò che li concerne, gli IFO hanno rispettato gli abbattimenti stabiliti nelle deliberazioni del D.C.A. nn. 49/2010 e 113/2010 per l'anno 2011.



## 6 La gestione patrimoniale, finanziaria ed economica

I bilanci di esercizio degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono stati redatti in ottemperanza alle norme regionali ed a quelle del codice civile, così come modificate dalla IV Direttiva CEE e dal Decreto legislativo n. 127 del 9 aprile 1991.

L'attività di ricerca è finanziata a valere sugli stanziamenti di cui all'art. 12, comma 2, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni, nonché dalla Regione e da altri organismi pubblici e privati. Nella ripartizione dei fondi di cui al citato Decreto Legislativo n. 502/1992, sono riservate apposite quote, annualmente stabilite dal Ministero della Salute, per il finanziamento dell'attività di ricerca scientifica.

L'attività assistenziale è finanziata dalla Regione Lazio, in base ai tetti di spesa ed ai volumi di attività predeterminati annualmente dalla programmazione regionale nonché sulla base di funzioni concordate con il Commissario straordinario in attuazione del Nuovo Patto per la Sanità.

Ai sensi dell'art. 6 del decreto legislativo n. 288/2003 anche gli Istituti di ricerca sono tenuti ad informare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed a rispettare i vincoli di bilancio attraverso l'equilibrio tra ricavi e costi.

In riferimento alla struttura ed al contenuto dei bilanci risultano rispettate le norme vigenti e le circolari nn. 53600/2008, e 50746/2009 emanate dalla Regione Lazio, Dipartimento Sociale, che ha impartito indicazioni in materia di composizione del bilancio di esercizio.

Al finanziamento dell'Ente, in conformità alle vigenti disposizioni di legge, provvedono:

- a) la Regione Lazio, per gli oneri afferenti alla **attività assistenziale**;
- b) il Ministero della Sanità, per **l'attività della ricerca scientifica**, sia corrente che finalizzata, ai sensi del D.P.R. n. 617/1980 e del decreto legislativo n. 269/1993.

Nel prospetto n. 6 sono indicate le fonti di finanziamento dell'Ente in relazione agli esercizi oggetto di referto.

Il Collegio Sindacale, per ciò che attiene ai controlli effettuati sulla rendicontazione riferita all'esercizio 2010, ha espresso parere favorevole in quanto la perdita di esercizio pari a euro 62.666.131 "pur discostandosi in misura significativa dalla perdita programmata ed autorizzata dalla Regione, deve tener conto nel bilancio di previsione, della particolare realtà gestionale dell'Istituto", così come confermato anche dal Direttore Generale nella relazione sull'andamento della gestione.

Per ciò che concerne il 2011, il Collegio, pur attestando la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del patrimonio a quelli previsti dal codice civile, ha ritenuto di esprimere “un parere positivo con riserva” sulla gestione complessiva, in quanto la perdita di esercizio di € 64.105.967:

- si discosta in misura significativa di € 2.866.708 (4,47%) dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel budget 2011;
- riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell’Azienda;
- non dà indicazioni sulle modalità di copertura della perdita stessa.

Sempre il Collegio dei sindaci, al fine di superare le difficoltà dell’Istituto, come anche suggerito più volte dalla Corte dei conti, ha raccomandato di adottare eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza nell’ambito dei ricavi e dei costi riconosciuti dalla Regione Lazio.

Per ciò che attiene alle risorse trasferite, esse risultano complessivamente in flessione nel biennio (-11%), come si rileva anche dal prospetto n. 6.

**PROSPETTO N. 6****MEZZI DI FINANZIAMENTO**

|  | 2009               | 2010               | Var. %       | 2011               | Var. %       |
|--|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Contributi dalla Regione   | 16.869.069         | 5.144.023          | -69,51       | 5.911.264          | 14,92        |
| Contributi per ricerca corrente                                  | 6.582.121          | 7.476.384          | 13,59        | 5.336.542          | 28,62        |
| Contributi per ricerca finalizzata                               | 3.912.355          | 1.493.778          | -61,82       | 1.229.492          | 17,69        |
| Contributi da altri enti pubblici                                | 705.426            | 360.101            | -48,95       | 717.216            | 99,17        |
| Risorse da privati per specifici programmi di ricerca            | 3.042.327          | 1.294.447          | -57,45       | 1.657.482          | 28,05        |
| Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie                | 94.589.634         | 101.994.653        | 7,83         | 96.262.137         | -5,62        |
| Ricavi da compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie | 3.796.485          | 3.928.227          | 3,47         | 4.002.300          | 1,89         |
| Altri proventi   | 488.414            | 471.221            | -3,52        | 552.859            | 17,32        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>129.985.831</b> | <b>122.162.834</b> | <b>-6,02</b> | <b>115.669.292</b> | <b>-5,32</b> |

Fonte: Prospetto sullo Stato patrimoniale rielaborato dalla Sezione Enti

In particolare, nel 2010 risultano notevolmente diminuiti i contributi dalla Regione Lazio (-69,5%) e le risorse provenienti da privati per specifici programmi di ricerca (passano da 3 milioni di euro del 2009 a 1,3 milioni di euro del 2010). Peraltro nel 2011 entrambe le tipologie di contributi registrano un aumento (+14,9 e +28%) rispetto al 2010.

In flessione negli esercizi in esame anche i contributi per la ricerca finalizzata, che si attestano nel 2011 su 1,2 milioni di euro, a fronte di circa 4 milioni del 2009.

I ricavi per prestazioni sanitarie, che avevano registrato un aumento (+7,8%) nel 2010, nel 2011 si contraggono di circa il 6%,

Il totale dei finanziamenti, quindi passa dai circa 130 mln di euro del 2009 ai 122,2 mln del 2010, con una contrazione percentuale del 6,02, per attestarsi alla fine del 2011 a 115,7 mln, con un'ulteriore flessione del 5,3% .

### 6.1 Il Budget ed i risultati a consuntivo

La tabella che segue riporta in sintesi il confronto tra il budget assegnato dalla Regione ed i valori consuntivati per gli anni 2010 e 2011.

|                                  | <b>budget<br/>assegnato 2011</b> | <b>consuntivo<br/>2010</b> | <b>consuntivo<br/>2011</b> | <b>delta su<br/>budget<br/>2011<br/>assegnato</b> | <b>delta su<br/>consuntivo<br/>2010</b> |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|---|---|
| <b>totale ricavi</b>             | 134.462.000                      | 135.318.588                | 128.141.479                | -6.320.521  | -7.177.109                              |
| <b>totale costi</b>              | 189.486.259                      | 194.874.658                | 186.318.482                | -3.167.777  | -8.556.176                              |
| <b>risultato<br/>d'esercizio</b> | -61.239.259                      | -62.666.131                | -64.105.967                | -2.866.708  | -1.439.836                              |

In un contesto che vede la Regione Lazio soggetta a commissariamento per l'attuazione del Piano di rientro, il rispetto del vincolo di budget fissato dalla Regione stessa, soprattutto sul versante dei costi, risulta obiettivo prioritario ancorchè subordinato al vincolo di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.

I dati sopra riportati evidenziano per ciò che concerne il bilancio d'esercizio 2011 una riduzione dei costi rispetto al budget fissato dalla Regione stessa di 3,2 milioni di euro, e di 8,5 milioni di euro, rispetto al 2010.

Peraltro la riduzione dei costi è meno che proporzionale rispetto a quella dei ricavi; questi ultimi infatti diminuiscono nel 2011 di 6,3 milioni di euro rispetto al budget regionale, e di 7,2 milioni di euro rispetto al consuntivo 2010.

Secondo quanto affermato dall'Ente il risultato d'esercizio per l'anno 2011 sarebbe stato migliore qualora non fossero stati posti vincoli anche sul versante della produzione e conseguentemente sui ricavi; la riduzione dei posti letto da un lato e il trasferimento dell'attività di ricovero verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse (verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio) si sono ripercossi infatti sui valori economici della produzione. Del resto appare operazione di difficile attuazione perseguire il riequilibrio di bilancio agendo solo sul versante dei costi e non anche su quello dei ricavi, per i vincoli posti dalla Regione. Anche in questa occasione il mancato riconoscimento della "specificità" degli IRCCS influisce negativamente sui risultati dell'esercizio.

Sul fronte dei costi di produzione si rileva quanto segue:

- Il costo del personale è sostanzialmente allineato ai valori di budget. Si riscontra invece una riduzione del 3,33% sul consuntivo 2010, per un valore di 2,3 milioni di euro;
- Il costo dei farmaci, che pure fa registrare una riduzione di 1,7 milioni di euro rispetto al consuntivo 2010 pari al 5,52%, mostra un aumento di circa 800 mila euro rispetto al budget regionale, pari al 3,09%, anche a dimostrazione del mantenimento dell'attività sanitaria seppure in regime ambulatoriale o di day hospital rispetto al ricovero ordinario;
- Il costo di altri beni e servizi sanitari fa invece registrare una riduzione di circa 300 mila euro sia rispetto al budget regionale che rispetto al consuntivo 2010.

| anno | costi della produzione | valore della produzione | differenza | imposte saldo proventi ed oneri diversi | perdita d'esercizio |
|------|------------------------|-------------------------|------------|---|---------------------|
| 2009 | 189.323.635            | 143.112.265             | 46.211.370 | -6.456.508                              | 52.667.878          |
| 2010 | 194.874.658            | 135.318.588             | 59.556.070 | -3.110.061                              | 62.666.131          |
| 2011 | 186.318.482            | 128.141.479             | 58.177.003 | -5.928.964                              | 64.105.967          |

La Corte ribadisce ancora una volta la necessità di perseguire con maggior impegno l'equilibrio di bilancio, anche ricorrendo a meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza idonei a bilanciare la flessione dei trasferimenti regionali e la contrazione delle entrate proprie.

## 6.2 Lo Stato patrimoniale.

Nella precedente relazione della Corte era stato evidenziato che, nell'esercizio 2009, l'IFO, nel compilare i dati relativi al patrimonio netto, aveva ommesso di considerare le perdite di esercizio, pari a 52.667.876 euro. Tale errore aveva comportato una inesatta valutazione del netto che, nell'anno in considerazione, era effettivamente ammontato a 82.475.824 euro, anziché a 135.143.701 euro, come si era rilevato dalle scritture trasmesse dall'Ente.

Analoga situazione, riscontrata nell'esercizio 2010, ha comportato ancora una volta l'inesatta valutazione del netto, pari a 126.238.635 euro, anzichè che a 63.572.504 euro.

Peraltro gli IFO, nel successivo esercizio 2011, ha ottemperato ai rilievi della Corte, detraendo regolarmente le perdite di esercizio e ricalcolandolo per il biennio 2010-2011 il patrimonio netto, che si è attestato su euro 72.707.705, con un aumento del 14,4% rispetto al precedente esercizio (63.572.504 euro).

Negli anni oggetto di referto, pertanto, il netto passa da 82,5 milioni di euro del 2009 a 63,6 milioni del 2010 con una flessione del 23%, per poi assestarsi su 72,7 milioni di euro nel 2011, con un incremento del 14,4% (cfr. prospetto n.8).

Tra le attività, oltre al notevole decremento delle immobilizzazioni (-4,8% nel 2010 rispetto al 2009 ed ancora -3,88% nel 2011 rispetto al 2010), di rilievo appare la diminuzione del circolante, il cui totale passa da 52,8 milioni di euro del 2009 a 30,3 milioni di euro del 2010 ed infine a 27,6 milioni di euro nel 2011, con una flessione nel triennio del 47,7%.

Le cause vanno individuate nella contrazione nel biennio delle disponibilità liquide (-97,7%) e nella rilevante riduzione dei crediti (-38%).

Tra le passività flettono nel 2010 e nel 2011 i debiti (-21,6% nel biennio), che a fine esercizio 2011 si attestano a 118,5 milioni di euro.

(in euro)

| <b>PATRIMONIO NETTO – Anni 2009-2011</b> |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | <b>2009</b>       | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       |
| <i>Finanziamenti per investimenti</i>    | 170.647.244       | 168.017.703       | 157.953.679       |
| <i>Donazioni e lasciti</i>               | 66.748            | 66.748            | 66.748            |
| <i>Contributi per ripiani perdite</i>    | 229.730.439       | 281.803.818       | 365.109.010       |
| <i>(Perdite) portate a nuovo</i>         | -265.300.731      | -323.649.633      | -386.315.764      |
| <i>(Perdite) dell'esercizio</i>          | -52.667.876       | -62.666.132       | -64.105.968       |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>82.475.824</b> | <b>63.572.504</b> | <b>72.707.705</b> |

Dalla tabella relativa al patrimonio si rileva una costante flessione dei finanziamenti per investimenti a fronte di una crescita rilevante dei contributi per ripiani di perdite che nel 2011 sono ammontati ad euro 365.109.010.

In aumento anche il trend delle perdite portate a nuovo ed il volume delle perdite d'esercizio detratte ogni anno.

## PROSPETTO N. 8

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVITÀ                            |                    |                    |               |                    |               |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| IMMOBILIZZAZIONI                    | 2009               | 2010               | var.<br>%     | 2011               | var.<br>%     |
| <i>immobilizzazioni immateriali</i> | 527.929            | 317.966            | -39,77        | 293.073            | -7,83         |
| <i>immobilizzazioni materiali</i>   | 188.163.224        | 179.248.366        | -4,74         | 172.305.755        | -3,87         |
| <i>immobilizzazioni finanziarie</i> | 9.392              | 9.392              | 0,00          | 9.392              | 0,00          |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>      | <b>188.700.545</b> | <b>179.575.724</b> | <b>-4,84</b>  | <b>172.608.220</b> | <b>-3,88</b>  |
| ATTIVO CIRCOLANTE                   |                    |                    |               |                    |               |
| <i>rimanenze</i>                    | 1.878.477          | 2.465.724          | 31,26         | 3.022.714          | 22,59         |
| <i>crediti</i>                      | 39.244.729         | 27.617.445         | -29,63        | 24.350.072         | -11,83        |
| <i>disponibilità liquide</i>        | 11.674.391         | 247.297            | -97,88        | 262.841            | 6,29          |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>     | <b>52.797.597</b>  | <b>30.330.466</b>  | <b>-42,55</b> | <b>27.635.627</b>  | <b>-8,88</b>  |
| <b>RATEI E RISCONTI</b>             | <b>221</b>         | <b>905.802</b>     |               | <b>615.155</b>     | <b>-32,09</b> |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>              | <b>241.498.363</b> | <b>210.811.992</b> | <b>-12,71</b> | <b>200.859.002</b> | <b>-4,72</b>  |
| PASSIVITÀ                           |                    |                    |               |                    |               |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>             | <b>82.475.824</b>  | <b>63.572.504</b>  | <b>-22,92</b> | <b>72.707.705</b>  | <b>14,37</b>  |
| <b>FONDI RISCHI ED ONERI</b>        | <b>5.283.532</b>   | <b>5.228.162</b>   | <b>-1,05</b>  | <b>4.379.992</b>   | <b>-16,22</b> |
| <b>TFR</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |               | <b>0</b>           |               |
| <b>DEBITI</b>                       | <b>151.233.124</b> | <b>137.317.863</b> | <b>-9,20</b>  | <b>118.512.139</b> | <b>-13,70</b> |
| <b>RATEI E RISCONTI</b>             | <b>2.505.882</b>   | <b>4.693.465</b>   | <b>87,30</b>  | <b>5.259.167</b>   | <b>12,05</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>             | <b>241.498.363</b> | <b>210.811.994</b> | <b>-12,71</b> | <b>200.859.003</b> | <b>-4,72</b>  |

FONTE: PROSPETTO RIELABORATO DALLA SEZIONE ENTI SU DATI BILANCIO IFO.

### 6.3 Il contenzioso

Va sottolineato che nei confronti dell'Ente sono stati avviati numerosi contenziosi, tuttora pendenti, dinanzi alle sedi giurisdizionali competenti.

In ragione delle gravi ripercussioni che tali contenziosi potrebbero avere sul bilancio dell'Ente, questo ha inserito nel Fondo Rischi ed Oneri le somme di 5.228.162 euro nel 2010 e 4.379.992 euro nel 2011. Peraltro, alla luce delle domande risarcitorie avanzate, le somme accantonate non si appalesano sufficienti.

### 6.3.1 Il contratto di Global service

A seguito dell'acquisto del nuovo complesso ospedaliero situato all'EUR di cui usufruisce l'IFO, dal Ministero della Salute e dalla Regione Lazio, è stato stipulato nel 2000 un contratto di Global Service, che attualmente è gestito da una ATI costituita da due imprese e dall'Istituto di Vigilanza Città di Roma – Metronotte.

Tale contratto prevede l'effettuazione di un rilevante numero di servizi con canoni aggiornati di anno in anno.

Detto contratto, peraltro, è oggetto da tempo di contenzioso. A partire dall'anno 2006 è stata avviata un incisiva attività di controllo, anche attraverso l'istituzione di un apposito nucleo ispettivo sulla gestione del contratto suddetto, che ha portato a numerose contestazioni nei confronti dell'ATI per circa 8.500.000 euro, dando luogo ad un permanente contenzioso tra l'Amministrazione dell'IFO e l'ATI stessa.

Tenendo anche conto delle direttive regionali sulla necessità di incrementare e potenziare le attività di controllo sulla spesa sanitaria pubblica, il Nucleo Ispettivo, a partire dall'anno 2009, è stato ulteriormente potenziato, avvalendosi anche di professionalità esterne.

Sempre nell'ottica di ridurre i costi derivanti dal contratto, con atto stragiudiziale di significazione e diffida del 26 novembre 2009 ed in forza del disposto dell'art. 14 del predetto contratto, sono stati scorporati i seguenti servizi, a partire dal 1° gennaio 2010, in quanto oggetto di reiterate e gravi contestazioni:

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| Servizio di Governo               | 863.666,00          |
| Servizio di Controllo Strutturale | 131.522,73          |
| Servizio di Bioingegneria         | 367.920,00          |
| Servizio di Logistica             | 2.156.972,94        |
| Servizio Tecnico Patrimoniale     | 71.899,09           |
| <b>Totale</b>                     | <b>3.591.980,76</b> |

L'ATI ha notificato, in data 18 dicembre 2009, una domanda di arbitrato. L'Ente, dal proprio canto, in data 7 gennaio 2010 ha notificato il proprio atto di nomina dell'arbitro. Il collegio si è riunito il 18 marzo 2010 ed il 30 aprile 2010.

Per la rilevanza del contenzioso, per la sua genesi, nonché in considerazione di quanto evidenziato con lettera del sub commissario ad acta della Regione Lazio del 3 febbraio 2010, n. UC0099, l'Amministrazione dell'IFO ha trasmesso gli atti relativi alla vicenda in parola alle competenti Autorità Giudiziarie.



Da ultimo, con ricorso ex art. 700 c.p.c., l'ATI ha chiesto al competente tribunale di accertare e dichiarare in via d'urgenza che i crediti maturati per prestazioni rese negli anni dal 2004 al 2008 erano certi, liquidi ed esigibili, ponendo a fondamento del ricorso stesso l'interesse ad ottenere la declaratoria di certezza, liquidità ed esigibilità del credito asserito, vantato nei confronti degli IFO, al fine di potersi poi rivolgere al sistema creditizio per cederlo ovvero per richiedere anticipazioni sulle relative fatture.

Gli IFO si sono costituiti avverso detto ricorso eccependo il difetto di giurisdizione e chiedendo alle Sezioni Unite della Corte di Cassazione di dichiarare l'esclusiva giurisdizione del Giudice Amministrativo.

Nell'udienza del 12 maggio 2010 il Giudice Civile ha esperito un tentativo di conciliazione.

A seguito di ciò le parti hanno avviato una serie di incontri di carattere tecnico per verificare la possibilità di un accordo relativo al contenimento del costo complessivo del contratto di *Global service* per il quadriennio 2010-2013.

In data 13 ottobre 2010 le parti hanno definito ogni controversia insorta sino alla data del 30 settembre 2010, mediante la sottoscrizione, innanzi al Giudice adito, del verbale di conciliazione giudiziale che ha comportato la rinegoziazione del contratto per il triennio 2011-2013, con una riduzione del prezzo pattuito in precedenza di 10 milioni di euro e con ulteriori benefici derivanti dalla rinuncia da parte dell'ATI ad altre rivendicazioni di carattere economico.

#### 6.4 Il Conto Economico

Nell'arco temporale considerato i risultati di esercizio presentano una linea costante nella loro negatività. Infatti si è passati da un disavanzo di 52,7 mln di euro nel 2009 a 62,7 mln di euro nel 2010, per attestarsi, alla fine dell'esercizio 2011, su un disavanzo di 64,1 mln di euro.

Le cause dei ripetuti disavanzi, secondo quanto riferisce l'ente, vanno individuate nelle seguenti:

- mancato riconoscimento, nel sistema tariffario regionale, della specificità dell'I.F.O., chiamato ad erogare, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità;
- riduzione costante dei contributi regionali per la ricerca finalizzata;
- riduzione dei posti letto disposta dalla regione nell'ambito del riordino della rete ospedaliera.

Pertanto, non può sottacersi che le rilevanti perdite subite nel biennio sono connesse alla consistente riduzione dei contributi ministeriali per la ricerca corrente (nel 2010 circa il 50%). Va comunque rilevata la circostanza che, da più di un decennio, l'ente chiude il proprio bilancio in disavanzo, rendendo in tal modo lo squilibrio elemento strutturale della propria gestione, con evidenti ripercussioni sul patrimonio netto. Va inoltre evidenziato che negli anni oggetto del presente referto il disavanzo si discosta dai limiti definiti in sede programmatica ed autorizzati dalla Regione.

Il prospetto n. 9 espone le risultanze del conto economico.

Nel periodo considerato il valore della produzione presenta una costante flessione (-10,5% nel biennio). Nel 2011 tale flessione è da collegarsi, come già riferito, soprattutto alla contrazione dei rimborsi per prestazioni tipiche (-25%) ed alla diminuzione dei ricavi e proventi da prestazioni socio-sanitarie (-5,6%).

I costi, dopo la crescita registrata nel 2010, in cui si sono attestati, su 194,9 milioni di euro, con un incremento di circa il 3%, attribuibile oltre che all'aumento del costo dei farmaci oncologici, agli acquisti di servizi (10,8%), al godimento di beni di terzi (23%), all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (4,5%), alle manutenzioni e riparazioni (10,3%) e soprattutto all'aumento dei costi per il personale professionale (34%); hanno invece mostrato nel 2011 una flessione del 4,4%, attestandosi a 186,3 milioni di euro, in ragione della diminuzione generalizzata di quasi tutte le poste contabili.

Sia nel 2010 che nel 2011 la gestione caratteristica (valore della produzione - costi) presenta un saldo sempre negativo per il surplus dei costi rispetto ai ricavi, anche se nel 2011 si registra un lievissimo miglioramento (+ 2,3%).

Analogamente si presenta con valore negativo il saldo della gestione economica, con effetti conseguenti sulle perdite di esercizio che presentano un trend in aumento nel triennio con la punta più elevata nel 2011 (-64,1 milioni).

Alle obiettive difficoltà imputabili principalmente alle insufficienti risorse trasferite dalla Regione Lazio per il mancato riconoscimento della "specialità" delle funzioni esercitate dall'IFO, si aggiungono quelle derivanti dalle norme di contenimento della spesa pubblica.

## Prospetto n. 9

## CONTO ECONOMICO

|   | 2009               | 2010               | var. %         | 2011               | var. %        |
|---|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                |                    |                    |                |                    |               |
| <i>contributi in conto esercizio</i>                          | 31.111.298         | 15.768.733         | -49,32         | 15.151.996         | -3,91         |
| <i>proventi e ricavi diversi</i>                              | 488.414            | 471.222            | -3,52          | 552.859            | 17,32         |
| <i>concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche</i>      | 1.626.090          | 2.238.015          | 37,63          | 1.677.784          | -25,03        |
| <i>compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie</i> | 3.796.485          | 3.928.227          | 3,47           | 4.002.300          | 1,89          |
| <i>costi capitalizzati</i>                                    | 11.500.344         | 10.917.738         | -5,07          | 10.494.403         | -3,88         |
| <i>ricavi e proventi per prestazioni socio sanitarie</i>      | 94.589.634         | 101.994.653        | 7,83           | 96.262.137         | -5,62         |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>143.112.265</b> | <b>135.318.588</b> | <b>-5,45</b>   | <b>128.141.479</b> | <b>-5,30</b>  |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                 |                    |                    |                |                    |               |
| <i>acquisti di beni</i>                                       | 48.927.326         | 53.656.998         | 9,67           | 52.205.827         | -2,70         |
| <i>acquisti di servizi</i>                                    | 46.683.996         | 51.719.810         | 10,79          | 47.968.176         | -7,25         |
| <i>manutenzione e riparazione</i>                             | 9.936.446          | 10.960.607         | 10,31          | 11.082.753         | 1,11          |
| <i>godimento di beni di terzi</i>                             | 1.227.287          | 1.509.000          | 22,95          | 1.407.508          | -6,73         |
| <i>personale sanitario</i>                                    | 50.396.403         | 52.206.753         | 3,59           | 51.079.152         | -2,16         |
| <i>personale professionale</i>                                | 196.848            | 263.354            | 33,79          | 268.780            | 2,06          |
| <i>personale tecnico</i>                                      | 3.927.911          | 3.899.155          | -0,73          | 3.616.361          | -7,25         |
| <i>personale amministrativo</i>                               | 6.486.675          | 6.674.801          | 2,90           | 6.321.819          | -5,29         |
| <i>altri costi del personale</i>                              | 205.469            | 254.831            | 24,02          | 219.241            | -13,97        |
| <i>oneri diversi di gestione</i>                              | 8.700.335          | 2.136.094          | -75,45         | 2.079.588          | -2,65         |
| <i>ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>        | 314.891            | 329.219            | 4,55           | 360.616            | 9,54          |
| <i>ammortamento dei fabbricati</i>                            | 6.509.980          | 6.728.542          | 3,36           | 6.753.851          | 0,38          |
| <i>ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>          | 4.689.767          | 3.872.741          | -17,42         | 3.511.800          | -9,32         |
| <i>variazione delle rimanenze</i>                             | -250.912           | -587.247           | 134,05         | -556.990           | -5,15         |
| <i>accantonamenti tipici dell'esercizio</i>                   | 1.371.213          | 1.250.000          | -8,84          | 0                  | -100,00       |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>189.323.635</b> | <b>194.874.658</b> | <b>2,93</b>    | <b>186.318.482</b> | <b>-4,39</b>  |
| <b>DIFFERENZA</b>   | <b>-46.211.370</b> | <b>-59.556.070</b> | <b>-28,88</b>  | <b>-58.177.003</b> | <b>2,32</b>   |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                           |                    |                    |                |                    |               |
| <i>interessi attivi ed altri proventi</i>                     | 64.243             | 342                | -99,47         | 104.348            | 30411,11      |
| <i>interessi passivi</i>                                      | -76.074            | -713.085           | -837,36        | -1.189.671         | 66,83         |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                    | <b>-11.831</b>     | <b>-712.743</b>    | <b>5924,37</b> | <b>-1.085.323</b>  | <b>-52,27</b> |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                         |                    |                    |                |                    |               |
| <i>accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria</i>      | -24.918            | 0                  |                | 0                  |               |
| <i>sopravvenienze ed insussistenze</i>                        | -752.672           | 3.139.285          | 517,09         | 749.505            | -76,12        |
| <i>plusvalenze</i>  | 0                  | 3.606              |                | 0                  | -100,00       |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                  | <b>-777.590</b>    | <b>3.142.891</b>   | <b>504,18</b>  | <b>749.505</b>     | <b>-76,15</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                          | <b>-47.000.789</b> | <b>-57.125.922</b> | <b>-21,54</b>  | <b>-58.512.821</b> | <b>-2,43</b>  |
| <b>IMPOSTE E TASSE</b>  |                    |                    |                |                    |               |
| <i>imposte sul reddito dell'esercizio</i>                     | 600.116            | 384.983            | -35,85         | 541.798            | 40,73         |
| <i>imposte sulle attività produttive</i>                      | 5.066.971          | 5.155.226          | 1,74           | 5.051.348          | -2,02         |
| <b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>                                 | <b>5.667.087</b>   | <b>5.540.209</b>   | <b>-2,24</b>   | <b>5.593.146</b>   | <b>0,96</b>   |
| <b>PERDITA D'ESERCIZIO</b>                                    | <b>-52.667.876</b> | <b>-62.666.131</b> | <b>-18,98</b>  | <b>-64.105.967</b> | <b>-2,30</b>  |

### **6.5 L'Azienda Farmaceutica "San Gallicano"**

Come già riferito nelle precedenti relazioni, per risolvere i problemi relativi alla gestione dell'Azienda Farmaceutica "San Gallicano" era stata proposta la convocazione di una conferenza di servizi, peraltro mai attivata dal Ministero della Sanità quale amministrazione proponente.

A seguito del parere favorevole dell'allora Ministero del Tesoro, sono state all'epoca esperite due procedure negoziate per l'affidamento dell'esercizio commerciale della farmacia; la prima non è stata aggiudicata per mancanza dei requisiti richiesti da parte dell'unico concorrente; la seconda, cui hanno partecipato 6 concorrenti, non ha avuto alcun esito in quanto l'Ente ha optato per la gestione diretta a seguito del reperimento di personale - farmacista, con rapporto di lavoro libero - professionale.

Il contenzioso presso il Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, promosso dai partecipanti alla detta gara negoziale, si è risolto in data 15 marzo 1999 a favore dell'Ente, che ha, quindi, proceduto alla riapertura dell'Azienda.

Si riporta nella pagina seguente il Conto economico della Farmacia esterna "San Gallicano", concernente gli anni 2009-2011, che risulta allegato al bilancio dell'Ente.

## PROSPETTO N. 10

## CONTO ECONOMICO DELL'AZIENDA FARMACEUTICA "SAN GALLICANO"

|   | 2009           | 2010           | 2011           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>RICAVI (A)</b>                         |                |                |                |
| Vendita da banco                          | 705.118        | 679.827        | 630.268        |
| Rimborsi                                  | 0              | 3.582          | 2.379          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                      | <b>705.118</b> | <b>683.409</b> | <b>632.647</b> |
| <b>COSTI (B)</b>                          |                |                |                |
| Acquisto materiale sanitario              | 544.134        | 460.359        | 501.372        |
| Acquisto materiali diagnostici            | 162            | 1.264          | 348            |
| Competenze personale esterno              | 85.680         | 85.680         | 85.680         |
| Manutenzione attrezzature tecniche        | 178            | 1.988          | 534            |
| Servizi non sanitari                      | 153            | 1.066          | 2.648          |
| Utenze                                    | 2.550          | 2.401          | 2.524          |
| Spese diverse                             | 1.405          | 140            | 2.929          |
| Acquisto materiali non sanitari           | 688            | 405            | 298            |
| Variazioni rimanenze materiali di consumo | 18.479         | -3.302         | 44.500         |
| Acquisto reagenti                         | 0              | 2.569          | 0              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                       | <b>653.429</b> | <b>552.570</b> | <b>640.833</b> |
| <b>DIFFERENZA A-B</b>                     | <b>51.689</b>  | <b>130.839</b> | <b>-8.186</b>  |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>       | <b>-9.247</b>  | <b>-3.774</b>  | <b>-7.811</b>  |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE</b>               | <b>238</b>     | <b>528</b>     | <b>-39.124</b> |
| <b>IMPOSTE D'ESERCIZIO</b>                | <b>1.948</b>   | <b>1.349</b>   | <b>67</b>      |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>              | <b>40.696</b>  | <b>126.244</b> | <b>-55.188</b> |

L'analisi dei dati evidenzia un risultato d'esercizio 2010 in forte aumento rispetto all'esercizio precedente, cui si contrappone, nel 2011, una perdita d'esercizio di 55 mila euro, determinata prevalentemente dalla gestione caratteristica di segno negativo (-8.186 euro nel 2011 a fronte di 130.830 euro nel 2010) nonché dal saldo negativo ed in progressivo aumento della gestione finanziaria.

## 7. Considerazioni conclusive

La peculiarità degli IFO va individuata nella coesistenza in un unico Ente di due IRCCS pubblici, l'Istituto Regina Elena per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto San Gallicano "specializzatosi nella cura delle dermatopie, in particolare oncologiche e professionali".

Va sottolineato peraltro che la "specialità" dell'IFO discende direttamente dalla normativa di settore, tanto è vero che la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2, definisce espressamente gli IRCCS quali "Enti pubblici a rilevanza nazionale che svolgono, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione".

Il Piano Oncologico Nazionale 2010/2012 ha confermato la validità anche della tecnologia "robotica", ritenuta di più agevole utilizzazione in quanto meno invasiva e più facilmente adattabile in tema di multidisciplinarietà, anche se implica l'utilizzo di apparecchi specialistici con costi elevati.

La difficile situazione di cui è evidenza nel referto e che si è da anni stabilizzata, in quanto la Regione Lazio da una parte riconosce la "specificità" degli IFO e dall'altra non provvede, se non a posteriori, a mezzo contributi straordinari a ripiano parziale delle perdite, alla copertura dei maggiori costi che a tale specificità conseguono e da cui derivano i disavanzi strutturali d'esercizio.

Con delibera n. 79 del 17/04/2012, la Regione ha istituito un gruppo di lavoro e di studio al fine di eliminare le criticità che affliggono il settore.

Per ciò che attiene agli IFO, peraltro, le difficoltà, nel biennio oggetto di referto, si sono ancor più intensificate ed attengono ai seguenti motivi:

- flessione della domanda di servizi sanitari rispetto ad una offerta immutata, a causa dell'introduzione di un contributo fisso della quota di partecipazione ai costi di ricovero ordinario e traslazionale;

- trasformazione della tipologia dei ricoveri con il dirottamento verso altre forme di assistenza, quali il Day Service (accorpamento di presidi ambulatoriali) ed il Day Hospital (Decreto n. 119 del 2011 del Commissario straordinario relativo al "Nuovo Patto per la salute", in cui vengono individuati i limiti di costo ammissibili per ogni prestazione erogata);

- alti costi per la somministrazione di farmaci destinati alle terapie oncologiche (chemioterapia, radioterapia, ecc).

A ciò si aggiunge la rilevante carenza di personale sia medico che tecnico-infermieristico. Risultano infatti scoperte le UOC di Radiologia, Urologia, Chirurgia epato-

biolare e Medicina molecolare; ciò ha comportato il maggior ricorso a personale a tempo determinato (CO.CO.CO).

Per ciò che concerne le risultanze contabili e patrimoniali va rilevato che il Nuovo Patto per la salute e la Legge Finanziaria per l'anno 2010 hanno obbligato la Regione "a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati con il ripristino del disavanzo al di sotto del 5%", attraverso atti Commissariali e l'attuazione delle relative azioni di supporto contabile e gestionale.

Pertanto il Commissario ad acta ha predisposto con decreto n. 96 del 29/12/2009 i programmi operativi, molti dei quali soggetti a verifiche periodiche nel medio-breve periodo.

Nelle more della predisposizione dei dati relativi ai limiti di spesa ammissibili per i servizi sanitari, la regione Lazio ha concesso agli IFO la proroga di un anno per la chiusura del bilancio relativo all'esercizio 2010.

Le gestioni dell'Ente per gli anni 2010 e 2011, che per i motivi appena sopraindicati vengono dalla Corte analizzati insieme, mostrano segni di notevole sofferenza: tutti e due gli esercizi chiudono in progressivo disavanzo (-62,7 milioni di euro nel 2010 e -64,1 milioni di euro nel 2011).

Analogamente i saldi della gestione caratteristica si presentano di segno negativo anche se in graduale decremento (da 59,6 milioni di euro del 2010 a -58,2 milioni di euro del 2011).

L'andamento delle perdite rilevate, analogo al decennio precedente, indica la strutturale cronicità dei disavanzi, dovuta essenzialmente all'inadeguatezza delle risorse finanziarie trasferite dalla Regione Lazio, cui peraltro fanno seguito contributi straordinari a parziale ripiano delle perdite.

Va peraltro rilevato che le attività di ricerca sia corrente che traslazionale sono state svolte puntualmente secondo le linee programmatiche definite nel Budget e le indicazioni del Commissario straordinario della Regione Lazio.

In ottemperanza al D. Lgs. 163/06 art. 128, che pone in capo alle Aziende Pubbliche l'obbligo di redigere annualmente il piano di previsione triennale degli investimenti in edilizia e impianti sanitari, ed alle disposizioni del Dipartimento programmazione economica e sociale della Regione Lazio, che ha chiesto l'approvazione del piano triennale suddetto da parte delle Aziende Sanitarie, gli IFO hanno predisposto ed approvato il Piano triennale degli investimenti in tecnologie sanitarie 2012-2014, per un valore complessivo di circa 52 milioni di euro nel triennio.



Questo piano consolida gli indirizzi di investimento già avviati e contempla numerose attività progettuali in corso di completamento.

Sussiste, comunque, l'esigenza pur nelle effettive difficoltà in cui gli IFO sono costretti ad esercitare la funzione medica ospedaliera e di ricerca, che gli IRCCS perseverino nella rigorosa programmazione della spesa nell'attuale difficile momento di crisi economica e finanziaria, rapportando le uscite alle risorse disponibili nella ricerca di eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza, richiamando l'attenzione degli IFO sulle prescrizioni contenute nell'art. 6 del decreto legislativo n. 288/2003, secondo le quali gli IRCCS "debbono uniformare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità e sono tenuti al rispetto dei vincoli di spesa, raggiungendo l'equilibrio tra costi e ricavi".

Come già rilevato nella precedente relazione della Corte, per ciò che concerne il netto patrimoniale erano stati evidenziati in sede di controllo errori contabili di rilievo, ripetuti anche nel 2010, in quanto gli IFO non avevano contabilizzato nella voce suddetta le perdite di esercizio con la conseguenza di far lievitare il netto patrimoniale ed alterare la trasparenza di bilancio.

A seguito dei rilievi della Corte sul punto, nell'esercizio 2011 gli IFO hanno modificato la impostazione contabile ricollocando in maniera esatta le perdite in ciascun esercizio ed il netto patrimoniale, dopo la flessione del 2010 (da 82,5 milioni di euro a 63,6 milioni di euro), si è attestato correttamente nel 2011 su 72,7 milioni di euro.

Continuano ad essere rilevanti, nell'ambito del netto patrimoniale, le perdite portate a nuovo ed i disavanzi di esercizio, nonostante la crescita progressiva dei contributi per ripiani delle perdite.

Per ciò che riguarda il contenzioso, correlato alla sottoscrizione di un Contratto di Global Service, particolarmente oneroso per l'Ente e di difficile gestione, con scadenza 2013, la Corte aveva richiamato l'attenzione della Regione Lazio e degli Organi di vigilanza anche ai fini di un più puntuale controllo sui servizi erogati e sulla esecuzione e contabilizzazione del contratto di prestazioni dei molti servizi sopra richiamati.

A seguito di quanto sopradetto, nell'ottobre 2010 gli IFO hanno concluso una conciliazione delle rispettive ragioni del contendere davanti al Tribunale di Roma, rinegoziando il contratto di Global Service per il triennio 2011-2013 ed ottenendo, oltre alla riduzione del prezzo di dieci milioni di euro, anche la rinuncia da parte dell'ATI a qualsiasi altra rivendicazione economica.

Pur non ignorando la circostanza che gli IFO hanno tentato di perseguire con efficacia gli obiettivi della "mission" assegnata loro dalla normativa nazionale e regionale nel rispetto del Nuovo Piano nazionale della Salute, che le difficoltà delle gestioni tuttora

significative inducono la Corte a ribadire l'obbligo, imposto dalle normative di settore anche più recenti al perseguimento dell'equilibrio di bilancio, soprattutto attraverso l'incremento dell'autofinanziamento, la diminuzione dei costi comprimibili, il recupero di produzione e produttività nonché l'attivazione degli strumenti di salvaguardia dell'occupazione.

*Orietta Lucifora*

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2010**

PAGINA BIANCA

REGIONE LAZIO

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

Sede: Via Elio Chianesi 53

00144 Roma

*RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE*

*AL*

*BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2010*

PAGINA BIANCA

REGIONE LAZIO  
ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

Sede: Via Elio Chianesi 53

00144 Roma

*RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2010*

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2010, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 492 del 30/06/2011, è stato acquisito dal Collegio Sindacale per le debite valutazioni in occasione della riunione del giorno 11 luglio 2011, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione.

Il bilancio evidenzia una *perdita* di € 62.666.132 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 9.998.256,00.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2010, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

| Stato Patrimoniale    | Bilancio di esercizio<br>2010 | Bilancio di esercizio<br>2009 | Differenza per<br>valore assoluto |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Immobilizzazioni      | 179.575.725,00                | 188.700.546,00                | - 9.124.821,00                    |
| Attivo circolante     | 30.330.467                    | 52.797.596,00                 | -22.467.129,00                    |
| Ratei e risconti      | 905802                        | 221,00                        | 905.581,00                        |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>210.811.994,00</b>         | <b>241.498.363,00</b>         | <b>-30.686.369,00</b>             |
| Patrimonio netto      | 126.238.636,00                | 82.475.825,00                 | 43.762.811,00                     |
| Fondi                 | 5.228.162,00                  | 5.283.532,00                  | - 55.370,00                       |
| T.F.R.                | -                             | -                             | -                                 |
| Debiti                | 137.317.863,00                | 151.233.124,00                | -13.915.261,00                    |
| Ratei e risconti      | 4.693.465,00                  | 2.505.882,00                  | 2.187.583,00                      |
| <b>Totale passivo</b> | <b>273.478.126,00</b>         | <b>241.498.363,00</b>         | <b>31.979.763,00</b>              |

| Conto Economico  | Bilancio di esercizio<br>2010 | Bilancio di esercizio<br>2009 | Differenza per<br>valore assoluto |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Valore della<br>Produzione                             | 135.318.586,00                | 143.112.265,00                | 7.793.679,00                      |
| Costo della<br>Produzione                              | 194.874.657,00                | 189.323.633,00                | 5.551.024,00                      |
| Differenza   | 59.556.071,00                 | 46.211.368,00                 | 13.344.703,00                     |
| Proventi ed oneri<br>finanziari +/-                    | 712.743,00                    | 11.831,00                     | 700.912,00                        |
| Rettifiche di valore<br>di attività finanziarie<br>+/- | -                             | -                             | -                                 |
| Proventi ed oneri<br>straordinari +/-                  | 3.142.891,00                  | 777.590,00                    | 3.920.481,00                      |
| Risultato prima<br>delle imposte +/-                   | 57.125.923,00                 | 47.000.789,00                 | 10.125.134,00                     |
| Imposte<br>dell'esercizio                              | 5.540.209,00                  | 5.667.087,00                  | 11.207.296,00                     |
| <b>Perdita<br/>dell'esercizio</b>                      | <b>62.666.132,00</b>          | <b>52.667.876,00</b>          | <b>9.998.256,00</b>               |

Il Collegio ha operato a salvaguardia dell'interesse pubblico perseguito dall'Ente svolgendo attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni, applicando criteri logico-sistematici, oltre che controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dall'O.I.C. e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio è stata rispettata la normativa vigente e in particolare la circolare n. 53600/4X/00 dell'8 maggio 2008 e la circolare n. 50746/43/00 del 29/04/2009 emanate dalla Regione Lazio – Dipartimento Sociale, che ha fornito indicazioni in materia di composizione del bilancio di esercizio.

Nella redazione al bilancio non ci sono state deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.



Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'art. 2427 del codice civile. Sono state, inoltre, fornite le informazioni richieste da altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'esercizio.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono esposte in Bilancio al netto delle quote di ammortamento effettuate nel corso degli esercizi ed imputate direttamente in diminuzione dei singoli conti.

Consistono principalmente in costi di impianto e di ampliamento ed in software, utilizzato in vari reparti dell'Istituto. Nel corso dell'esercizio in esame si sono avuti incrementi per Euro 94.815.

Il Collegio rileva che i costi di ricerca e sviluppo pari a euro 25.000,00 sono stati riclassificati tra i costi di impianto ed ampliamento.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisizione, al lordo degli eventuali oneri accessori, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento sono state calcolate in considerazione dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio non modificato rispetto all'esercizio precedente. Per le immobilizzazioni, sia materiali che immateriali, acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione al conto economico, tra il valore della produzione, di costi capitalizzati, per Euro 10.917.738, parzialmente corrispondenti alla somma degli ammortamenti esposti in Bilancio relativi agli investimenti oggetto di agevolazione per Euro 10.601.284 (cosiddetto metodo della sterilizzazione).

#### *Finanziarie*

Nel patrimonio dell'Istituto si conferma la presenza di n. 18.186 azioni CIR, per un valore complessivo nominale indicato in Bilancio per Euro 9.392,29

#### Rimanenze

Il valore di magazzino, al termine dell'esercizio in esame, è stato calcolato con il metodo del costo medio ponderato.

Le rimanenze risultano suddivise tra sanitarie e non sanitarie.

Rispetto al precedente periodo, sia per le rimanenze sanitarie che per quelle non sanitarie, si segnala un incremento, rispettivamente pari al 26,57% e al 0,17 %

#### Crediti

I crediti sono tutti esposti al presumibile valore di realizzo.

Sono suddivisi in bilancio, in particolare, tra:

- a) Crediti verso la Regione Lazio e verso lo Stato, per complessivi 16.449.734, rispettivamente per 8.859.865 nei confronti della Regione Lazio per finanziamenti e per euro 7.389.981 verso il Ministero della Salute;
- b) Crediti verso Aziende Sanitarie della Regione, per complessivi euro 1.606.348. Da tale importo è stato dedotto il credito nei confronti dell'Ospedale S. Andrea, pari ad euro 5.681.026. Crediti verso altri soggetti pubblici per euro 3.871.278, e crediti per fatture da emettere per euro 1.904.518.

**Disponibilità liquide**

La consistenza complessiva ammonta ad euro 247.297.

Il saldo del conto bancario di tesoreria ammonta ad euro 39.971, come documentato dalla attestazione rilasciata dal "Tesoriere", mentre il valore del conto cassa, pari ad euro 2.800, è costituito dalla consistenza del fondo cassa accettazioni che è rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente. Si osserva che il valore indicato dal Tesoriere al 31/12/2010 è comprensivo anche delle somme indisponibili dall'IFO per effetto di pignoramenti e che ammontano a euro 39.971. Per effetto di ciò al 31/12/2010 l'IFO non aveva disponibilità di somme liquide.

Il conto corrente postale riporta un saldo attivo pari a euro 204.526.

Sul conto corrente postale gravano pignoramenti per euro 131.972. Per effetto di ciò al 31/12/2010 l'IFO sul conto corrente postale aveva disponibilità di somme liquide per euro 72.554.

**Ratei e risconti attivi**

Riguardano quote di spese anticipate nel periodo in esame ma di competenza dell'esercizio futuro e sono relativi a polizze assicurative per euro 905.802.

**Patrimonio netto**

Al 31/12/2010 il patrimonio netto risulta essere positivo per un importo pari a euro 63.572.504 ed è dato dalla sommatoria delle perdite di esercizio degli anni precedenti (dal 2001 al 2009), ridotta dei finanziamenti in conto investimenti pari a euro 168.017.703 e dai contributi per il ripianamento delle perdite per euro 281.803.818 e donazioni per euro 66.748 e da crediti non esigibili per euro 5.681.026.

**Fondi per rischi e oneri**

Risultano esposti in Bilancio per complessivi Euro 5.228.162.

Il Fondo Rischi è costituito per complessivi € 1.500.000, con incremento di euro 1.250.000 reso necessario a seguito di numerose istanze promosse da dipendenti per il riconoscimento di diritti contrattuali (euro 250.000) e da cause civili non coperte da assicurazione (euro 1.000.000).

Gli Altri Fondi (rischi generici) sono esposti per complessivi € 3.728.162.

### Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Sono complessivamente indicati in Bilancio per Euro 137.317.863.

Gli importi maggiormente significativi sono rappresentati dai Debiti v.so Fornitori, pari ad Euro 119.529.868.

Gli altri debiti sono così costituiti:

**- Debiti verso l'Istituto di Tesoreria.**

Indicati in Bilancio per € 4.097.595, rappresentati dalle anticipazioni ordinarie utilizzate.

**- Debiti verso l'Erario.**

Indicati in bilancio per € 3.085.620 sono costituiti quasi interamente dalle ritenute fiscali sulle retribuzioni al personale dipendente ed a contratto, relative al mese di Dicembre 2010.

**- Debiti verso Istituti di Previdenza.**

Sono esposti in bilancio per € 2.798.839 e sono costituiti dalle ritenute previdenziali operate sulle retribuzioni al personale dipendente, riferite al periodo di Dicembre 2010.

**- Debiti verso Altri.**

Figurano in bilancio per € 2.947.542 e sono costituiti da debiti verso dipendenti per retribuzioni dell'anno 2010, pari ad € 438.953; e per anni precedenti, pari ad € 2.268.388.

All'interno di tale categoria, come voce residuale, risulta infine indicata la somma di € 240.201, per debiti nei confronti di Organizzazioni Sindacali, di Società Finanziarie per pignoramenti su emolumenti al personale e per altri debiti verso Compagnie di Assicurazione.

### Ratei e risconti passivi

I ratei passivi sono costituiti da competenze del personale dipendente maturate nel corso dell'esercizio in esame ed ammontanti ad € 1.719.759, mentre la voce Risconti passivi è pari ad € 2.973.706, riferita a quote di ricerca corrente e finalizzata, riferita ad esercizi successivi a quello in esame.

#### *Analisi dei Costi della Produzione*

Sul totale complessivo di Euro 135.318.586 incidono in maniera preponderante le seguenti voci di spesa:

Acquisto beni per Euro 53.656.998, con un incremento rispetto all'anno precedente del 9,57%.

Acquisto di servizi per Euro 51.719.810 con un incremento del 10,79% rispetto all'anno precedente.

Manutenzione e riparazione per €. 10.960.607, con incremento del 10,31% rispetto al 2009.

Le spese per godimento beni di terzi ammontano ad €. 1.509.000, con incremento di €. 281.713 rispetto all'anno precedente, pari al 22,95%.

Spese del personale per complessivi Euro 63.298.893, dei quali Euro 52.413.675 per il personale sanitario.

Gli "Oneri diversi di gestione" presentano un saldo pari 2.136.094.

Per la voce ammortamenti si fa rinvio a quanto già espresso in relazione alle immobilizzazioni materiali ed immateriali analizzate all'interno dell'attivo patrimoniale, precisando tuttavia che i criteri di imputazione applicati ricalcano i coefficienti di ammortamento di carattere fiscale previsti dalle tabelle ministeriali vigenti. Per i beni acquisiti nell'anno 2010 i coefficienti sono stati applicati al 50%.

Quanto alle variazioni delle rimanenze di beni le stesse hanno subito nell'ultimo anno un incremento di Euro 587.247, di cui Euro 586.798 per i beni di carattere sanitario e di Euro 449 per quelli non sanitari.

Per quanto relativo infine agli Accantonamenti si rileva un decremento rispetto al 2009 di euro 121.213.

#### *Analisi di proventi ed oneri finanziari*

Il saldo della gestione finanziaria è risultato essere negativo per l'importo di €. 712.743.

La sua composizione è data da proventi finanziari pari ad €. 342 e da oneri finanziari per un totale di €. 713.085.

#### *Analisi di proventi ed oneri straordinari*

Il saldo complessivo è positivo ed ammonta ad €. 3.142.891

#### Imposte e tasse.

Le imposte sul reddito d'esercizio sono relative all'IRRES sugli immobili di proprietà ed all'IRAP sulle prestazioni di personale dipendente e collaboratori.

#### Conto economico della Farmacia esterna ISG

La farmacia esterna di proprietà dell'Ente evidenzia un risultato economico positivo di €. 126.244, in aumento rispetto al risultato del 2009 che era stato di €. 40.696.

### Conclusioni

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche periodiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni ed espressi suggerimenti che sono state tutti verbalizzati, verbali che qui vengono espressamente richiamati e che risultano conservati agli atti.

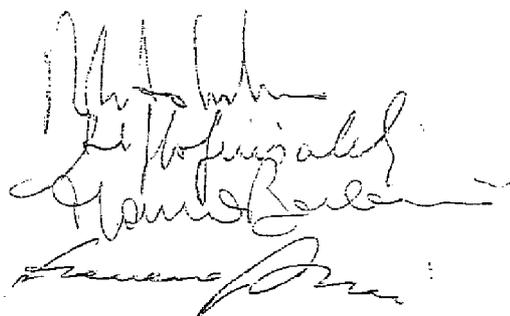
Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere positivo sulla gestione complessiva in quanto la perdita di esercizio di euro 62.666.132 pur discostandosi in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione, deve tener

conto delle particolare realtà gestionale dell'Istituto, così come esposto dal Direttore Generale nella Relazione sull'andamento della gestione.

## IL COLLEGIO SINDACALE

|               |                           |
|---------------|---------------------------|
| Il Presidente | Dott. Roberto CECCHERINI  |
| Il Componente | Prof. Alfredo SINISCALCHI |
| Il Componente | Dott. Mauro BARLOZZINI    |
| Il Componente | Rag. Francesco BRUNI      |



PAGINA BIANCA



## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA



|  |     |                     |
|--|-----|---------------------|
| DELIBERAZIONE N. <u>492</u>                          | DEL | <u>30 GIU. 2011</u> |
| Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2010 |     |                     |

|   |  |
|---|--|
| <p>Esercizio <b>2010</b><br/>_____ Conto _____</p> <p>Sottoconto n. _____</p> <p>Centro di costo _____</p> <p>Budget</p> <p>- assegnato: €.....</p> <p>- utilizzato: €.....</p> <p>- presente atto €.....</p> <p>- Residuo : €.....</p> <p>Scostamento budget NO <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/><br/><u>28/06/2011</u><br/>Servizio Risorse Economiche <u>Cinzia Bomboni</u></p> | <p><b>SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE</b></p> <p><b>Dott. ssa Cinzia Bomboni</b></p> <p><i>Cinzia Bomboni</i><br/><b>Il Dirigente</b></p> <p><b>Responsabile del Procedimento</b></p> <p>_____</p> <p><b>Estensore</b></p> <p>Proposta n° <u>484</u> del <u>28/06/2011</u></p> |
| <p><b>PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO</b></p> <p><u>favorevole</u></p> <p>Data <u>30.06.2011</u></p> <p><u>Alina</u><br/>IL DIRETTORE SANITARIO</p>  | <p><b>PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b></p> <p><u>favorevole</u></p> <p>Data <u>30/06/2011</u></p> <p><u>[Firma]</u><br/>IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</p>   |
| <p>Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____</p> <p>Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____</p>   |  |
| <p>La presente deliberazione si compone di n° ___ pagine di cui n° ___ pagine di allegati che ne formano parte integrante e sostanziale.</p>  |  |

segue deliberazione n° 492 del 30 GIU. 2011 pag. 2

### **Il Direttore del Servizio Risorse Economiche**

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, recante norme sul Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art.1 della legge 23 ottobre 1992 n.421;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 recante norme sul Riordino della disciplina degli IRCCS, a norma dell'art. 42 c.1 della legge 16 gennaio 2003 n.3;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 recante norme sulla Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del decreto legislativo 16 ottobre 2003 n.288;
- Viste la legge 27 dicembre 2006 n.296 – legge finanziaria 2007- ed in particolare l'art.1 comma 565; e la legge 23 dicembre 2009 n.191 – legge finanziaria 2010 – ed in particolare l'art.2 comma 71;
- Visto il decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad acta del 14 settembre 2010 n.67 con il quale è stato approvato il riparto del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2010 tra le Aziende Sanitarie Locali e la ripartizione della quota per il finanziamento delle attività di alta specializzazione e complessità organizzativa, quest'ultimo fissato per l'Istituto in € 5.113.856= ;
- Premesso che il Bilancio d'esercizio 2010 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato redatto nel rispetto della vigente normativa nazionale e regionale ed in particolare secondo le direttive contenute nella circolare del 29 aprile 2011 prot. n. 83647/DB/07/00 della Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione Regionale Programmazione e Risorse del Servizio Sanitario Regionale, con particolare riferimento alle circolari dell'8 maggio 2008 n.53600 e del 13 aprile 2010 n.48958;
- Tenuto conto delle disposizioni dettate dalla Legge Regionale del 31 ottobre 1996 n. 45, dagli artt. 2426 e seguenti del Codice Civile e dai principi contabili nazionali, redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, nonché dai principi contabili internazionali IAS e IPSAS, nei limiti in cui interpretano e integrano la normativa regionale, le norme civilistiche dalla stessa richiamate e le disposizioni della Giunta Regionale, per ciò che riguarda:
- i principi di redazione del Bilancio;
  - le indicazioni relative al contenuto delle poste contabili dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
  - le indicazioni generali e specifiche per la compilazione della Nota Integrativa;
  - le rilevazioni contabili dei costi per consumi di prestazioni sanitarie;

14

segue deliberazione n° 492 del 30 GIU. 2011 pag. 3

- le rilevazioni contabili per la definizione della posizione creditoria/debitoria finale nei confronti della Regione;

**Considerato** che lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico del Bilancio d'esercizio 2010 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato predisposto secondo lo schema regionale di cui alla D.G.R. 1387 del 18 ottobre 2002, e delle linee guida contenute nelle Direttive Regionali sopra richiamate e trasmesso secondo quanto disposto dalla nota prot. 83647/DB/07/00 del 29 aprile 2011 della Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione Regionale Programmazione e Risorse del Servizio Sanitario Regionale;

**Preso Atto** della valorizzazione delle prestazioni sanitarie prestate a residenti nella Regione Lazio e a residenti di altre Regioni, inserita in data giugno 2011 nel sistema informativo della Sanità della Regione Lazio (SIMPS), che a seguito dei controlli di appropriatezza effettuati dall'ASP, risulta essere la seguente:

|   |                   |
|---|-------------------|
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE                         | 36.582.946        |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - REGIONE      | 21.130.915        |
| PRESTAZIONE DI FILE F - REGIONE                           | 18.435.815        |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI - REGIONE -</b>                     | <b>76.149.676</b> |
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE                    | 8.442.214         |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - EXTRAREGIONE | 1.747.221         |
| PRESTAZIONE DI FILE F - EXTRAREGIONE                      | 1.857.595         |
| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - EXTRAREGIONE                | 1.193.027         |
| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' INTERNAZIONALE    | 85.912            |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI - EXTRAREGIONE -</b>                | <b>13.325.969</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                 | <b>89.475.645</b> |

**Visto** il Conto Economico dell'esercizio 2010 della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, allegato, che presenta un utile d'esercizio pari ad Euro 126.244,00, utile ricompreso nelle risultanze del bilancio, in quanto facente parte di "contabilità separata" degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri;

**Preso atto** che il risultato della gestione 2010 si chiude con una perdita pari ad Euro 62.666.132=, attribuibile in parte alla riduzione dei contributi in conto esercizio (finanziamento a funzione) e in parte a costi incomprimibili ;

**Attestato** che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo ed utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua

ib  
U

segue deliberazione n° 492 del 30 GIU. 2011 pag. 4

dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;

### Propone

per le motivazioni e le finalità di cui in narrativa e che qui si intendono integralmente riportate:

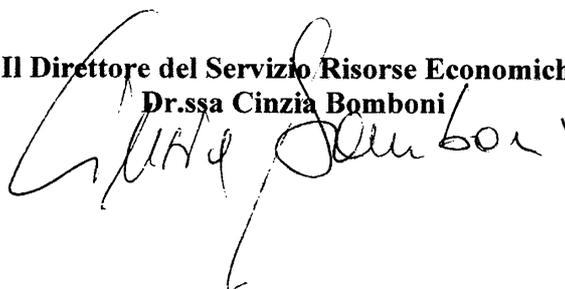
- di approvare il Bilancio d'Esercizio dell'Ente al 31/12/2010, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, allegati al presente provvedimento del quale sono parte integrante e sostanziale, le cui risultanze contabili sono le seguenti:

|                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| Valore della Produzione        | € 135.318.586=         |
| Costi della Produzione         | € 194.874.657=         |
| Proventi ed Oneri finanziari   | - € 712.743=           |
| Proventi ed Oneri straordinari | € 3.142.891=           |
| Imposte e Tasse                | - € 5.540.209=         |
| Risultato d'esercizio          | - € <b>62.666.132=</b> |

- di dare atto, altresì, che il Bilancio d'esercizio 2010 presenta una perdita pari ad € 62.666.132=, dovuta in parte alla riduzione dei contributi in conto esercizio (finanziamento a funzione) e in parte a costi incomprimibili;
- di approvare il Conto Economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, gestito come sezionale della contabilità dell'Ente, che nell'esercizio 2010 presenta un utile pari ad Euro 126.244=;
- di dare incarico a questo Servizio di provvedere alla trasmissione del presente atto, corredato dei suddetti allegati, al Collegio Sindacale, al Consiglio di Indirizzo e Verifica ed ai competenti Enti di vigilanza.

Il Servizio Risorse Economiche curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione.

Il Direttore del Servizio Risorse Economiche  
Dr.ssa Cinzia Bomboni



segue deliberazione n° 492 del 30 GIU. 2011 pag. 5

### Il Direttore Generale

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2;
- In virtù dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0081 del 14 marzo 2011;
- Preso atto che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;
- Visto il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;

ritenuto di dover procedere;

### Delibera

- di approvare la proposta così come formulata concernente **“APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2010”** e di renderla disposta;
- di approvare, altresì, la Relazione sulla Gestione parte integrante del presente provvedimento.

Il Direttore Generale  
Prof. Lucio Capurso



segue deliberazione n° 492 del 30 GIU. 2011 pag. 6

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Ente per 15 giorni consecutivi a decorrere

dal 30 GIU. 2011

IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

  
(.....)

La presente deliberazione è stata notificata in copia al Collegio Sindacale in

data 30 GIU. 2011

IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

  
(.....)

La presente deliberazione è stata trasmessa in copia a:

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del

IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

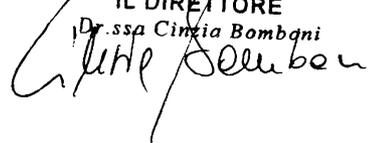
\_\_\_\_\_  
(.....)



| STATO PATRIMONIALE  |                    | IFO                |             | Variazioni |  |
|---|--------------------|--------------------|-------------|------------|--|
| ATTIVO  | 31/12/2010         | 31/12/2009         | Valore      | %          |  |
| <b>A) Immobilizzazioni</b>  |                    |                    |             |            |  |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali :</b>                               |                    |                    |             |            |  |
| 1) Costi di impianto e ampliamento                                      | 4.981              | 28.588             | -23.607     | #VALORE!   |  |
| 2) Costi di ricerca, sviluppo   | 0                  | 25.000             | -25.000     | < !?!      |  |
| 3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 16.284             | 5.432              | 10.852      | #VALORE!   |  |
| 4) Concessioni marchi e diritti simili                                  | 296.701            | 468.909            | -172.208    | #VALORE!   |  |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| 6) Altre  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| Totale I  | <b>317.966</b>     | <b>527.929</b>     | -209.963    | #VALORE!   |  |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali :</b>                                |                    |                    |             |            |  |
| 1) Terreni  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| 2) Fabbricati   | 163.052.248        | 168.805.850        | -5.753.603  | #VALORE!   |  |
| a) disponibili  | 5.165              | 5.165              | -           | #VALORE!   |  |
| b) indisponibili  | 163.047.083        | 168.800.686        | -5.753.603  | #VALORE!   |  |
| 3) Impianti e macchinari  | 45.413             | 304.635            | -259.222    | #VALORE!   |  |
| 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                | 12.093.215         | 14.918.316         | -2.825.101  | #VALORE!   |  |
| 5) Mobili e arredi  | 845.999            | 946.902            | -100.903    | #VALORE!   |  |
| 6) Automezzi e altri mezzi di trasporto                                 | 12.852             | 21.421             | -8.568      | #VALORE!   |  |
| 7) Altri beni   | 3.198.639          | 3.166.100          | 32.539      | #VALORE!   |  |
| 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| Totale II   | <b>179.248.366</b> | <b>188.163.224</b> | -8.914.858  | #VALORE!   |  |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie :</b>                             |                    |                    |             |            |  |
| 1) Partecipazioni   | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| 2) Crediti  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| 3) Titoli   | 9.392              | 9.392              | -           | #VALORE!   |  |
| Totale III  | <b>9.392</b>       | <b>9.392</b>       | -           | #VALORE!   |  |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                      | <b>179.575.725</b> | <b>188.700.546</b> | -9.124.820  | #VALORE!   |  |
| <b>B) Attivo circolante</b>   |                    |                    |             |            |  |
| <b>I - Rimanenze :</b>  |                    |                    |             |            |  |
| 1) Sanitarie  | 2.208.635          | 1.621.837          | 586.798     | #VALORE!   |  |
| 2) Non sanitarie  | 257.089            | 256.640            | 449         | #VALORE!   |  |
| 3) Acconti  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| Totale I  | <b>2.465.724</b>   | <b>1.878.477</b>   | 587.247     | #VALORE!   |  |
| <b>II - Crediti da :</b>  |                    |                    |             |            |  |
| 1) Regione  | 9.059.754          | 19.364.851         | -10.305.098 | #VALORE!   |  |
| 2) Comune   | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| 3) Aziende sanitarie pubbliche  | 1.606.827          | 7.263.086          | -5.656.259  | #VALORE!   |  |
| 4) Arpa   | 0                  | 0                  | -           | 0%         |  |
| 5) Erario   | 28.006             | 0                  | 28.006      | > !?!      |  |
| 6) Altri ( privati,estero,anticipi,personale )                          | 16.922.858         | 12.616.791         | 4.306.067   | #VALORE!   |  |
| Totale II   | <b>27.617.445</b>  | <b>39.244.729</b>  | -11.627.283 | #VALORE!   |  |
| <b>III - Attività finanziarie</b>                                       |                    |                    |             |            |  |
| 1) Partecipazioni a breve   | 0                  | -                  | -           | 0%         |  |
| 2) Titoli a breve   | 0                  | -                  | -           | 0%         |  |
| Totale III  | <b>0</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>0%</b>  |  |
| <b>IV- Disponibilità liquide</b>  |                    |                    |             |            |  |
| 1) Cassa  | 2.800              | 2.800              | -           | #VALORE!   |  |
| 2) Istituto tesoriere   | 39.971             | 11.504.936         | -11.464.965 | #VALORE!   |  |
| 3) C/c postale  | 204.526            | 166.654            | 37.872      | #VALORE!   |  |
| Totale IV   | <b>247.297</b>     | <b>11.674.391</b>  | -11.427.093 | #VALORE!   |  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                     | <b>30.330.467</b>  | <b>52.797.596</b>  | -22.467.129 | #VALORE!   |  |
| <b>C) Ratei e risconti</b>  | <b>905.802</b>     | <b>221</b>         | 905.581     | #VALORE!   |  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>210.811.994</b> | <b>241.498.363</b> | -30.686.368 | #VALORE!   |  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

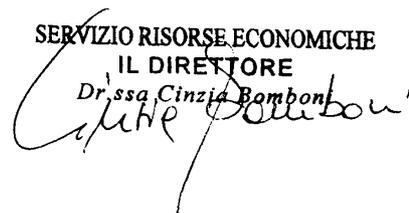
Dr. ssa Cinzia Bombani



| STATO PATRIMONIALE                               | IFO                |                    |             |            |   |
|--|--------------------|--------------------|-------------|------------|---|
|  | PASSIVO            | IFO                |             | Variazioni |   |
|  |                    | 31/12/2010         | 31/12/2009  | Valore     | % |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                       |                    |                    |             |            |   |
| I Finanziamenti per investimenti                 | 168.017.703        | 170.647.244        | -2.629.541  | #VALORE!   |   |
| II Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 66.748             | 66.748             | -           | #VALORE!   |   |
| III Fondo di dotazione                           | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| IV Contributi per ripiani perdite                | 281.803.818        | 229.730.439        | 52.073.378  | #VALORE!   |   |
| V Altre riserve                                  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| VI Utili (perdite) portate a nuovo               | -323.649.633       | -265.300.731       | -58.348.902 | #VALORE!   |   |
| VII Utili (perdite) dell'esercizio               | 0                  | -52.667.876        | 52.667.876  | < !?!      |   |
| <b>TOTALE (A)</b>                                | <b>126.238.636</b> | <b>82.475.825</b>  | 43.762.811  | #VALORE!   |   |
| <b>B) Fondi rischi e oneri</b>                   |                    |                    |             |            |   |
| 1) Per imposte                                   | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| 2) Rischi  | 1.500.000          | 250.000            | 1.250.000   | #VALORE!   |   |
| 3) Altri   | 3.728.162          | 5.033.532          | -1.305.370  | #VALORE!   |   |
| <b>TOTALE (B)</b>                                | <b>5.228.162</b>   | <b>5.283.532</b>   | -55.370     | #VALORE!   |   |
| <b>C) Trattamento fine rapporto</b>              |                    |                    |             |            |   |
| 1) Premi di operosità medici Sumai               | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| 2) Trattamento di fine rapporto                  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| <b>TOTALE (C)</b>                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | -           | 0%         |   |
| <b>D) Debiti</b>                                 |                    |                    |             |            |   |
| 1) Mutui   | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| 2) Regione                                       | 168.437            | 0                  | 168.437     | > !?!      |   |
| 3) Comune  | 345.227            | 0                  | 345.227     | > !?!      |   |
| 4) Aziende sanitarie pubbliche                   | 4.585.068          | 0                  | 4.585.068   | > !?!      |   |
| 5) Arpa  | 0                  | 0                  | -           | 0%         |   |
| 6) Debiti verso fornitori                        | 119.289.535        | 136.956.071        | -17.666.536 | #VALORE!   |   |
| 7) Debiti verso istituto tesoriere               | 4.097.595          | 5.961.289          | -1.863.694  | #VALORE!   |   |
| 8) Debiti tributari                              | 3.085.620          | 2.931.338          | 154.282     | #VALORE!   |   |
| 9) Debiti verso istituti di previdenza           | 2.798.839          | 2.769.589          | 29.250      | #VALORE!   |   |
| 10) Altri debiti                                 | 2.947.541          | 2.614.837          | 332.704     | #VALORE!   |   |
| <b>TOTALE (D)</b>                                | <b>137.317.863</b> | <b>151.233.124</b> | -13.915.261 | #VALORE!   |   |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                       |                    |                    |             |            |   |
|  | <b>4.693.465</b>   | <b>2.505.882</b>   | 2.187.583   | #VALORE!   |   |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>         | <b>273.478.126</b> | <b>241.498.363</b> | 31.979.763  | #VALORE!   |   |
| <b>F) Conti d'ordine</b>                         |                    |                    |             |            |   |
| 1) Rischi  | 0                  | -                  | -           | 0%         |   |
| 2) Impegni                                       | 0                  | 0%                 | -           | 0%         |   |
| 3) Beni di terzi                                 | 0                  | 0%                 | -           | 0%         |   |
| <b>TOTALE (F)</b>                                | <b>0</b>           | -                  | -           | 0%         |   |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

Dr.ssa Cinzia Bombon



|   |                    |                    |             |          |
|---|--------------------|--------------------|-------------|----------|
| <b>TOTAL</b>                                | <b>3.142.891</b>   | <b>-777.590</b>    | 3.920.481   | #VALORE! |
| <b>Risulta</b>                              | <b>-57.125.923</b> | <b>-47.000.789</b> | -10.125.134 | #VALORE! |
| <b>Imposte e tasse</b>                      |                    |                    |             |          |
| 1) Imposte sul reddito dell'esercizio       | 384.983            | 600.116            | -215.133    | #VALORE! |
| 2) Imposte sulle attività produttive (IRAP) | 5.155.226          | 5.066.971          | 88.255      | #VALORE! |
| <b>Utile o</b>                              | <b>-62.666.132</b> | <b>-52.667.876</b> | -9.998.256  | #VALORE! |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
D<sup>ssa</sup> Cinzia Bomboni  
*Cinzia Bomboni*

| CONTO ECONOMICO   | IFO                |                    | Variazioni         |                 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
|   | 31/12/2010         | 31/12/2009         | Valore             | %               |
| <b>A) Valore della produzione</b>                                       |                    |                    |                    |                 |
| 1) Contributi in conto esercizio  | 15.768.733         | 31.111.298         | -15.342.565        | #VALORE!        |
| 2) Proventi e ricavi diversi  | 471.222            | 488.414            | -17.193            | #VALORE!        |
| 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche                    | 2.238.015          | 1.626.090          | 611.925            | #VALORE!        |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie               | 3.928.227          | 3.796.485          | 131.742            | #VALORE!        |
| 5) Costi capitalizzati  | 10.917.738         | 11.500.344         | -582.606           | #VALORE!        |
| 6) Ricavi e proventi per prestazioni socio-sanitarie                    | 101.994.653        | 94.589.634         | 7.405.019          | #VALORE!        |
| <b>TOTALE (A)</b>   | <b>135.318.586</b> | <b>143.112.265</b> | <b>-7.793.679</b>  | <b>#VALORE!</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>  |                    |                    |                    |                 |
| 1) Acquisti di beni   | 53.656.998         | 48.927.326         | 4.729.673          | #VALORE!        |
| 2) Acquisti di servizi  | 51.719.810         | 46.683.996         | 5.035.814          | #VALORE!        |
| a) prestazioni sanitarie da pubblico                                    | 2.400.217          | 3.316.936          | -916.719           | #VALORE!        |
| b) prestazioni sanitarie da privato                                     | 15.727.303         | 11.629.311         | 4.097.992          | #VALORE!        |
| c) prestazioni non sanitarie da pubblico                                | 57.666             | 130.431            | -72.765            | #VALORE!        |
| d) prestazioni non sanitarie da privato                                 | 33.534.624         | 31.607.318         | 1.927.306          | #VALORE!        |
| 3) Manutenzione e riparazione   | 10.960.607         | 9.936.446          | 1.024.161          | #VALORE!        |
| 4) Godimento di beni di terzi   | 1.509.000          | 1.227.287          | 281.713            | #VALORE!        |
| 5) Personale sanitario  | 52.206.753         | 50.396.403         | 1.810.350          | #VALORE!        |
| 6) Personale professionale  | 263.354            | 196.848            | 66.507             | #VALORE!        |
| 7) Personale tecnico  | 3.899.155          | 3.927.911          | -28.756            | #VALORE!        |
| 8) Personale amministrativo   | 6.674.801          | 6.486.675          | 188.126            | #VALORE!        |
| 9) Altri costi del personale  | 254.831            | 205.469            | 49.362             | #VALORE!        |
| 10) Oneri diversi di gestione   | 2.136.094          | 8.700.335          | -6.564.241         | #VALORE!        |
| 11) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali :                   | 329.219            | 314.891            | 14.329             | #VALORE!        |
| a) costi di impianto e ampliamento                                      | 48.607             | 48.607             | -                  | #VALORE!        |
| b) costi di ricerca, sviluppo   | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| c) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 12.421             | 4.609              | 7.813              | #VALORE!        |
| d) concessioni marchi e diritti simili                                  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| e) immobilizzazioni in corso e acconti                                  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| f) altre  | 268.191            | 261.675            | 6.516              | #VALORE!        |
| 12) Ammortamento dei fabbricati   | 6.728.542          | 6.509.980          | 218.562            | #VALORE!        |
| a) disponibili  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| b) indisponibili  | 6.728.542          | 6.509.980          | 218.562            | #VALORE!        |
| 13) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali                 | 3.872.741          | 4.689.767          | -817.026           | #VALORE!        |
| a) terreni  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| b) impianti e macchinari  | 259.222            | 444.072            | -184.850           | #VALORE!        |
| c) attrezzature sanitarie e scientifiche                                | 3.049.109          | 3.701.914          | -652.804           | #VALORE!        |
| d) mobili e arredi  | 196.865            | 190.511            | 6.354              | #VALORE!        |
| e) automezzi e altri mezzi di trasporto                                 | 8.568              | 8.568              | -                  | #VALORE!        |
| f) altri beni   | 358.976            | 344.702            | 14.274             | #VALORE!        |
| g) immobilizzazioni in corso e acconti                                  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| 14) Svalutazione delle immobilizzazioni                                 | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| 15) Svalutazione dei crediti  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| 16) Variazione delle rimanenze  | -587.247           | -250.912           | -336.335           | #VALORE!        |
| a) sanitarie  | -577.264           | -220.876           | -356.388           | #VALORE!        |
| b) non sanitarie  | -9.983             | -30.036            | 20.053             | #VALORE!        |
| 17) Accantonamenti tipici dell'esercizio                                | 1.250.000          | 1.371.213          | -121.213           | #VALORE!        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>194.874.657</b> | <b>189.323.633</b> | <b>5.551.024</b>   | <b>#VALORE!</b> |
| <b>Differe</b>  | <b>-59.556.071</b> | <b>-46.211.368</b> | <b>-13.344.703</b> | <b>#VALORE!</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                   |                    |                    |                    |                 |
| 1) Interessi attivi   | 342                | 64.243             | -63.902            | #VALORE!        |
| 2) Altri proventi   | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| 3) Interessi passivi  | 713.085            | 76.074             | 637.010            | #VALORE!        |
| 4) Altri oneri  | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>-712.743</b>    | <b>-11.831</b>     | <b>-700.912</b>    | <b>#VALORE!</b> |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                  |                    |                    |                    |                 |
| 1) Rivalutazioni  | -                  | -                  | -                  | 0%              |
| 2) Svalutazioni   | -                  | -                  | -                  | 0%              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>0%</b>       |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                 |                    |                    |                    |                 |
| 1) Minusvalenze   | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| 2) Plusvalenze  | 3.606              | 0                  | 3.606              | > !?            |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria                    | 0                  | -24.918            | 24.918             | < !?            |
| 4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche                | 0                  | 0                  | -                  | 0%              |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze                                       | 3.139.285          | -752.672           | 3.891.957          | #VALORE!        |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Ditta: *Chela Bomboni*  
*Chela Bomboni*

## BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

| C/C          | Descrizione                                      | Saldo Iniziale  |               | Oderivato 2010 |               | Rettifiche 2010 |               | Saldo           | Saldo Debitori | Saldo Creditori | Saldo finale   |
|--------------|--|-----------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|              |  | Saldo           | Avere         | Saldo          | Avere         | Saldo           | Avere         |                 |                |                 |                |
| GE 000000001 | STATO PATRIMONIALE DI APERTURA                   | 0,00            | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 100000000 | A TIVO   | 241.498.362,70  | 10.472.229,16 | 35.016.529,36  | 24.544.300,20 | 4.788.434,01    | 10.930.502,29 | 6.142.068,28    | 330.633.035,50 | 119.821.041,28  | 210.811.994,22 |
| GE 101000000 | IMMOBILIZZAZIONI                                 | 188.700.545,75  | 1.992.555,58  | 25.000,00      | 1.567.555,58  | 238.126,22      | 10.930.502,29 | (10.692.378,07) | 299.396.766,54 | 119.821.041,28  | 179.575.725,26 |
| GE 101010000 | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                     | 527.929,35      | 94.814,05     | 25.000,00      | 69.814,05     | 49.442,40       | 328.219,32    | (278.776,92)    | 2.727.072,42   | 2.409.105,94    | 317.966,48     |
| GE 101010100 | COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO               | 28.687,87       | 25.000,00     | 25.000,00      | 25.000,00     | 48.606,80       | 48.606,80     | (48.606,80)     | 268.034,02     | 263.052,95      | 4.981,07       |
| GE 101010101 | COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO               | 243.034,02      | 25.000,00     | 25.000,00      | 25.000,00     | 48.606,80       | 48.606,80     | (48.606,80)     | 268.034,02     | 263.052,95      | 268.034,02     |
| GE 101010102 | F.D.O AMM.TO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAME     | (214.446,15)    | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 48.606,80       | 48.606,80     | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101010200 | COSTI DI RICERCA SVILUPPO                        | 25.000,00       | 25.000,00     | 25.000,00      | (25.000,00)   | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101010201 | COSTI DI RICERCA SVILUPPO                        | 25.000,00       | 25.000,00     | 25.000,00      | (25.000,00)   | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101010300 | DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE I | 5.432,11        | 23.273,61     | 23.273,61      | 23.273,61     | 12.421,37       | 12.421,37     | (12.421,37)     | 37.937,94      | 21.653,59       | 18.284,35      |
| GE 101010301 | DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE   | 14.684,33       | 23.273,61     | 23.273,61      | 23.273,61     | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 37.937,94      | 0,00            | 37.937,94      |
| GE 101010302 | F.D.O AMM.TO DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI I  | (9.232,22)      | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 12.421,37       | 12.421,37     | (12.421,37)     | 0,00           | 21.653,59       | (21.653,59)    |
| GE 101010400 | COSTI PER CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIR       | 468.909,37      | 46.540,44     | 46.540,44      | 46.540,44     | 49.442,40       | 268.191,15    | (218.748,75)    | 2.421.100,46   | 2.124.398,40    | 296.701,06     |
| GE 101010403 | COSTI PER ACQUISTO SOFTWARE APPLICATIVO          | 2.325.117,62    | 46.540,44     | 46.540,44      | 46.540,44     | 49.442,40       | 268.191,15    | (218.748,75)    | 2.421.100,46   | 2.124.398,40    | 296.701,06     |
| GE 101010405 | F.D.O AMM.TO COSTI PER CONCESSIONI LICENZE       | (1.866.208,25)  | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 49.442,40       | 49.442,40     | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101020000 | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                       | 188.163.224,11  | 1.497.741,53  | 1.497.741,53   | 1.497.741,53  | 163.166,26      | 6.728.541,95  | (6.565.375,69)  | 224.778.978,82 | 61.726.731,18   | 163.052.247,64 |
| GE 101020001 | FABBRICATI                                       | 188.808.850,23  | 811.773,10    | 811.773,10     | 811.773,10    | 163.166,26      | 6.728.541,95  | (6.565.375,69)  | 224.778.978,82 | 61.726.731,18   | 163.052.247,64 |
| GE 101020021 | FABBRICATI DISPONIBILI                           | 5.164,57        | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 5.164,57       | 0,00            | 5.164,57       |
| GE 101020025 | FABBRICATI INDISPONIBILI                         | 223.798.874,88  | 811.773,10    | 811.773,10     | 811.773,10    | 163.166,26      | 6.728.541,95  | (6.565.375,69)  | 224.773.814,25 | 61.726.731,18   | 163.052.247,64 |
| GE 101020206 | F.D.O AMM.TO FABBRICATI INDISPONIBILI            | (54.998.189,23) | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 163.166,26      | 6.728.541,95  | (6.565.375,69)  | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101020300 | IMPIANTI E MACCHINARI                            | 304.635,36      | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 259.221,99    | (259.221,99)    | 5.614.808,98   | 5.569.395,59    | 45.413,39      |
| GE 101020301 | IMPIANTI SANITARI                                | 5.614.808,98    | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 259.221,99    | (259.221,99)    | 5.614.808,98   | 5.569.395,59    | 45.413,39      |
| GE 101020302 | FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SANITARI             | (6.310.173,60)  | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 259.221,99    | (259.221,99)    | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101020400 | ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE            | 14.918.316,19   | 409.202,68    | 409.202,68     | 409.202,68    | 2.574,60        | 3.236.878,43  | (3.234.303,83)  | 54.258.366,94  | 42.165.151,90   | 12.093.215,04  |
| GE 101020401 | ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE            | 50.982.289,94   | 391.246,82    | 391.246,82     | 391.246,82    | 2.574,60        | 5.038,80      | 2.574,60        | 51.376.091,36  | 49.211.545,15   | 2.164.546,21   |
| GE 101020402 | F.D.O AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIE       | (37.162.435,67) | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 3.049.109,48    | 3.049.109,48  | (3.049.109,48)  | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101020403 | ATTREZZATURE GENERICHE                           | 2.864.319,72    | 17.955,86     | 17.955,86      | 17.955,86     | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 2.882.275,86   | 0,00            | 2.882.275,86   |
| GE 101020404 | FONDO AMMORTAMENTO ATTREZZATURE GENE             | (1.765.837,80)  | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 187.768,95    | (187.768,95)    | 0,00           | 1.953.606,75    | (1.953.606,75) |
| GE 101020500 | MOBILI E ARREDI                                  | 946.902,06      | 73.388,46     | 73.388,46      | 73.388,46     | 22.575,96       | 196.865,49    | (174.289,53)    | 5.188.527,85   | 4.352.528,66    | 845.999,99     |
| GE 101020501 | MOBILI E ARREDI                                  | 5.086.875,29    | 71.471,63     | 71.471,63      | 71.471,63     | 22.575,96       | 196.865,49    | (174.289,53)    | 5.188.527,85   | 4.352.528,66    | 845.999,99     |
| GE 101020502 | F.D.O AMM.TO MOBILI E ARREDI                     | (4.135.663,17)  | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 196.865,49    | (196.865,49)    | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101020506 | MOBILI E ARREDI < 516 EURO                       | 15.689,94       | 1.914,83      | 1.914,83       | 1.914,83      | 0,00            | 8.588,24      | (8.588,24)      | 17.604,77      | 0,00            | 17.604,77      |
| GE 101020600 | AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO             | 21.420,60       | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 92.446,27      | 79.593,91       | 12.852,36      |
| GE 101020607 | ALTRI MEZZI DI TRASPORTO                         | 92.446,27       | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 92.446,27      | 0,00            | 92.446,27      |
| GE 101020608 | FONDO AMMORTAMENTO ALTRI MEZZI DI TRASP          | (71.025,67)     | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101020700 | ALTRI BENI MATERIALI                             | 3.166.099,65    | 203.379,29    | 203.379,29     | 203.379,29    | 367,00          | 171.206,87    | (170.839,87)    | 6.717.173,17   | 3.518.534,10    | 3.198.639,07   |
| GE 101020701 | ALTRI BENI MATERIALI                             | 6.513.426,88    | 203.379,29    | 203.379,29     | 203.379,29    | 367,00          | 171.206,87    | (170.839,87)    | 6.717.173,17   | 3.518.534,10    | 3.198.639,07   |
| GE 101020702 | FONDO AMMORTAMENTO ALTRI BENI MATERIALI          | (3.347.327,23)  | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00           |
| GE 101030000 | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                     | 9.392,29        | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 9.392,29       | 0,00            | 9.392,29       |
| GE 101030200 | TITOLI   | 9.392,29        | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 9.392,29       | 0,00            | 9.392,29       |
| GE 101030204 | ALTRI TITOLI                                     | 9.392,29        | 0,00          | 0,00           | 0,00          | 0,00            | 0,00          | 0,00            | 9.392,29       | 0,00            | 9.392,29       |
| GE 102000000 | ATTIVO CIRCOLANTE                                | 52.797.596,18   | 7.974.092,20  | 34.951.529,36  | 27.017.437,16 | 4.550.307,79    | 4.550.307,79  | 4.550.307,79    | 30.330.466,81  | 0,00            | 30.330.466,81  |
| GE 102010000 | RIMANENZE  | 1.878.476,96    | 1.878.476,96  | 1.878.476,96   | 1.878.476,96  | 2.465.723,99    | 2.465.723,99  | 2.465.723,99    | 2.465.723,99   | 0,00            | 2.465.723,99   |
| GE 102010100 | RIMANENZE MATERIALE SANITARIO                    | 1.621.837,32    | 1.621.837,32  | 1.621.837,32   | 1.621.837,32  | 2.208.635,08    | 2.208.635,08  | 2.208.635,08    | 2.208.635,08   | 0,00            | 2.208.635,08   |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Drs. Cesare Bombini

## BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

| Conto         | Saldo iniziale |       | Ordinaria 2010 |                | Data            | Saldo        | Rettifiche 2010 |                 | Saldo | Saldi         |      | Saldo finale  |
|---------------|----------------|-------|----------------|----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-------|---------------|------|---------------|
|               | Debito         | Avere | Debito         | Avere          |                 |              | Saldo Debitori  | Saldo Creditori |       |               |      |               |
| GE 102010101  | 1.184.879,15   | 0,00  | 1.290,61       | 1.186.169,76   | (1.184.879,15)  | 963.645,34   | 0,00            | 963.645,34      | 0,00  | 963.645,34    | 0,00 | 963.645,34    |
| GE 102010102  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 3.115,61     | 0,00            | 3.115,61        | 0,00  | 3.115,61      | 0,00 | 3.115,61      |
| GE 102010103  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 26.156,80    | 0,00            | 26.156,80       | 0,00  | 26.156,80     | 0,00 | 26.156,80     |
| GE 102010109  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 195,48       | 0,00            | 195,48          | 0,00  | 195,48        | 0,00 | 195,48        |
| GE 102010110  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 13.874,41    | 0,00            | 13.874,41       | 0,00  | 13.874,41     | 0,00 | 13.874,41     |
| GE 102010113  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 117,05       | 0,00            | 117,05          | 0,00  | 117,05        | 0,00 | 117,05        |
| GE 102010114  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 57.375,08    | 0,00            | 57.375,08       | 0,00  | 57.375,08     | 0,00 | 57.375,08     |
| GE 102010116  | 15.112,77      | 0,00  | 15.112,77      | (15.112,77)    | 0,00            | 12.890,64    | 0,00            | 12.890,64       | 0,00  | 12.890,64     | 0,00 | 12.890,64     |
| GE 102010117  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 9.019,95     | 0,00            | 9.019,95        | 0,00  | 9.019,95      | 0,00 | 9.019,95      |
| GE 102010118  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 17.875,50    | 0,00            | 17.875,50       | 0,00  | 17.875,50     | 0,00 | 17.875,50     |
| GE 102010119  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 22.292,89    | 0,00            | 22.292,89       | 0,00  | 22.292,89     | 0,00 | 22.292,89     |
| GE 102010120  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 68.598,00    | 0,00            | 68.598,00       | 0,00  | 68.598,00     | 0,00 | 68.598,00     |
| GE 102010121  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 4.545,68     | 0,00            | 4.545,68        | 0,00  | 4.545,68      | 0,00 | 4.545,68      |
| GE 102010122  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 20.868,59    | 0,00            | 20.868,59       | 0,00  | 20.868,59     | 0,00 | 20.868,59     |
| GE 102010123  | 50.842,24      | 0,00  | 50.842,24      | (50.842,24)    | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 102010124  | 1.718,62       | 0,00  | 1.718,62       | (1.718,62)     | 0,00            | 1.068,38     | 0,00            | 1.068,38        | 0,00  | 1.068,38      | 0,00 | 1.068,38      |
| GE 102010125  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 75.912,28    | 0,00            | 75.912,28       | 0,00  | 75.912,28     | 0,00 | 75.912,28     |
| GE 102010126  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 15.714,08    | 0,00            | 15.714,08       | 0,00  | 15.714,08     | 0,00 | 15.714,08     |
| GE 102010127  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 2.808,61     | 0,00            | 2.808,61        | 0,00  | 2.808,61      | 0,00 | 2.808,61      |
| GE 102010128  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 17.131,23    | 0,00            | 17.131,23       | 0,00  | 17.131,23     | 0,00 | 17.131,23     |
| GE 102010129  | 369.284,54     | 0,00  | 369.284,54     | (369.284,54)   | 0,00            | 879.151,57   | 0,00            | 879.151,57      | 0,00  | 879.151,57    | 0,00 | 879.151,57    |
| GE 102010136  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 6.277,91     | 0,00            | 6.277,91        | 0,00  | 6.277,91      | 0,00 | 6.277,91      |
| GE 102010200  | 256.639,64     | 0,00  | 256.639,64     | (256.639,64)   | 0,00            | 257.088,91   | 0,00            | 257.088,91      | 0,00  | 257.088,91    | 0,00 | 257.088,91    |
| GE 102010202  | 46.038,19      | 0,00  | 46.038,19      | (46.038,19)    | 0,00            | 44.812,41    | 0,00            | 44.812,41       | 0,00  | 44.812,41     | 0,00 | 44.812,41     |
| GE 102010204  | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 120.968,79   | 0,00            | 120.968,79      | 0,00  | 120.968,79    | 0,00 | 120.968,79    |
| GE 102010205  | 201.067,81     | 0,00  | 201.067,81     | (201.067,81)   | 0,00            | 91.307,71    | 0,00            | 91.307,71       | 0,00  | 91.307,71     | 0,00 | 91.307,71     |
| GE 102010207  | 9.533,64       | 0,00  | 9.533,64       | (9.533,64)     | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 102020000  | 39.244.728,59  | 0,00  | 7.936.220,18   | 21.648.087,14  | (13.711.866,96) | 2.084.583,80 | 0,00            | 2.084.583,80    | 0,00  | 27.617.445,42 | 0,00 | 27.617.445,42 |
| GE 102020100  | 23.627.981,21  | 0,00  | 5.588.600,03   | 12.766.747,07  | (7.178.247,04)  | 0,00         | 0,00            | 16.449.734,17   | 0,00  | 16.449.734,17 | 0,00 | 16.449.734,17 |
| GE 102020101  | 3.793.365,02   | 0,00  | 11.343.021,54  | 11.984.806,01  | (641.784,47)    | 0,00         | 0,00            | 3.151.580,55    | 0,00  | 3.151.580,55  | 0,00 | 3.151.580,55  |
| GE 102020104  | 469.765,05     | 0,00  | 5.788.479,73   | 1.999.844,78   | 3.768.634,95    | 0,00         | 0,00            | 4.238.400,00    | 0,00  | 4.238.400,00  | 0,00 | 4.238.400,00  |
| GE 102020105  | 19.210.847,62  | 0,00  | 94.674.355,49  | 106.645.314,47 | (11.970.958,98) | 0,00         | 0,00            | 7.239.888,54    | 0,00  | 7.239.888,54  | 0,00 | 7.239.888,54  |
| GE 102020106  | 154.003,62     | 0,00  | 154.003,62     | (154.003,62)   | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 102020110  | 0,00           | 0,00  | 1.819.865,08   | 1.819.865,08   | 0,00            | 1.819.865,08 | 0,00            | 1.819.865,08    | 0,00  | 1.819.865,08  | 0,00 | 1.819.865,08  |
| GE 102020112  | 0,00           | 0,00  | 52.073.378,36  | 52.073.378,36  | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 102020113  | 0,00           | 0,00  | 48.264.083,48  | 48.264.083,48  | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 102020114  | 0,00           | 0,00  | 5.085.094,39   | 5.085.094,39   | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 102020300  | 7.203.299,74   | 0,00  | 207.816,48     | 5.804.769,08   | (5.596.951,56)  | 0,00         | 0,00            | 1.606.348,16    | 0,00  | 1.606.348,16  | 0,00 | 1.606.348,16  |
| GE 1022020301 | 164,00         | 0,00  | 164,00         | (164,00)       | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 0,00            | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 1022020303 | 29.055,44      | 0,00  | 1.809,05       | 2.635,89       | (828,84)        | 0,00         | 0,00            | 28.228,60       | 0,00  | 28.228,60     | 0,00 | 28.228,60     |
| GE 1022020305 | 657.771,43     | 0,00  | 347.120,96     | 313.342,15     | 33.778,81       | 0,00         | 0,00            | 691.550,24      | 0,00  | 691.550,24    | 0,00 | 691.550,24    |
| GE 1022020307 | 59.590,64      | 0,00  | 30.288,61      | 54.533,74      | (24.247,13)     | 0,00         | 0,00            | 35.333,51       | 0,00  | 35.333,51     | 0,00 | 35.333,51     |
| GE 1022020309 | 6.817,52       | 0,00  | 64,17          | 64,17          | 0,00            | 0,00         | 0,00            | 6.881,69        | 0,00  | 6.881,69      | 0,00 | 6.881,69      |
| GE 1022020311 | 93.130,83      | 0,00  | 135.959,62     | 205.006,96     | (69.047,34)     | 0,00         | 0,00            | 24.083,29       | 0,00  | 24.083,29     | 0,00 | 24.083,29     |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

*Dr. Giuseppe Bomboboni*

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

| Conto        | Saldo iniziale |                  | Ordinarie 2010 |                 | Raffiche 2010   |               | Saldo         |                | Saldo Debiti   | Saldo Crediti    | Saldo finale |
|--------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------|--------------|
|              | Data           | Avere            | Data           | Avere           | Data            | Avere         | Saldo         |                |                |                  |              |
| GE 102020313 | 4              | 227.753,88       | 82.106,44      | 19.496,12       | 62.610,32       | 0,00          | 0,00          | 290.364,20     | 0,00           | 290.364,20       |              |
| GE 102020315 | 4              | 8.076,98         | 445,22         | 3.998,72        | (3.533,50)      | 0,00          | 0,00          | 4.523,38       | 0,00           | 4.523,38         |              |
| GE 102020317 | 4              | 541,49           | 64,81          |                 | 64,81           | 0,00          | 0,00          | 606,30         | 0,00           | 606,30           |              |
| GE 102020319 | 4              | 8.101,09         | 1.702,94       |                 | 1.702,94        | 0,00          | 0,00          | 9.804,03       | 0,00           | 9.804,03         |              |
| GE 102020321 | 4              | 76.032,87        | 48.235,13      |                 | 48.235,13       | 0,00          | 0,00          | 124.268,00     | 0,00           | 124.268,00       |              |
| GE 102020323 | 4              | 1.232,03         | 964,03         |                 | 964,03          | 0,00          | 0,00          | 2.196,06       | 0,00           | 2.196,06         |              |
| GE 102020325 | 4              | 147.222,04       | 28.542,10      | 55.936,96       | (27.394,86)     | 0,00          | 0,00          | 119.827,18     | 0,00           | 119.827,18       |              |
| GE 102020327 | 4              | 6.259,84         | 8.909,64       |                 | 8.909,64        | 0,00          | 0,00          | 15.169,48      | 0,00           | 15.169,48        |              |
| GE 102020329 | 4              | 20.813,22        | 8.416,24       |                 | 8.416,24        | 0,00          | 0,00          | 29.229,46      | 0,00           | 29.229,46        |              |
| GE 102020341 | 4              | 5.688.212,69     | 1.492,09       | 5.681.025,88    | (5.679.533,79)  | 0,00          | 0,00          | 8.678,90       | 0,00           | 8.678,90         |              |
| GE 102020401 | 4              | 172.533,45       | 61.254,01      | 18.183,62       | 43.070,39       | 0,00          | 0,00          | 215.603,84     | 0,00           | 215.603,84       |              |
| GE 102020401 | 4              | 0,00             | 478,82         |                 | 478,82          | 0,00          | 0,00          | 478,82         | 0,00           | 478,82           |              |
| GE 102020600 | 3              | 0,00             | 1.124,01       | 645,19          | 478,82          | 0,00          | 0,00          | 28.006,44      | 0,00           | 28.006,44        |              |
| GE 102020601 | 3              | 0,00             | 28.006,44      |                 | 28.006,44       | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00             |              |
| GE 102020605 | 3              | 0,00             | 28.006,44      |                 | 28.006,44       | 0,00          | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00             |              |
| GE 102020700 | 3              | 8.413.447,63     | 2.111.418,41   | 3.076.572,01    | (965.153,60)    | 2.084.583,80  | 0,00          | 9.532.877,83   | 0,00           | 9.532.877,83     |              |
| GE 102020701 | 4              | 3.421.685,95     | 17.806.308,47  | 17.999.868,79   | (193.558,32)    | 0,00          | 0,00          | 3.228.127,63   | 0,00           | 3.228.127,63     |              |
| GE 102020704 | 4              | 2.590.814,11     | 81.432,88      | 2.812.313,01    | (2.730.880,13)  | 2.114.994,98  | 30.411,18     | 1.904.517,78   | 0,00           | 1.904.517,78     |              |
| GE 102020706 | 4              | 19.602,48        | 1.051.023,49   | 993.316,00      | 57.707,49       | 0,00          | 0,00          | 77.309,97      | 0,00           | 77.309,97        |              |
| GE 102020707 | 4              | 304.861,68       | 146.575,82     | 274.221,39      | (127.645,57)    | 0,00          | 0,00          | 177.216,09     | 0,00           | 177.216,09       |              |
| GE 102020710 | 4              | 274.427,68       |                |                 | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 274.427,68     | 0,00           | 274.427,68       |              |
| GE 102020712 | 4              | 1.817.567,76     | 4.591.276,22   | 2.537.865,30    | 2.053.710,92    | 0,00          | 0,00          | 3.871.276,68   | 0,00           | 3.871.276,68     |              |
| GE 102020712 | 4              | 24.487,99        | 921.277,83     | 945.765,82      | (24.487,99)     | 0,00          | 0,00          | 247.297,40     | 0,00           | 247.297,40       |              |
| GE 102040000 | 2              | 11.674.390,64    | 37.872,02      | 11.464.965,26   | (11.427.093,24) | 0,00          | 0,00          | 2.800,00       | 0,00           | 2.800,00         |              |
| GE 102040100 | 3              | 2.800,00         |                |                 | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 2.800,00       | 0,00           | 2.800,00         |              |
| GE 102040200 | 3              | 11.504.936,41    | 11.464.965,26  | (11.464.965,26) | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 39.971,15      | 0,00           | 39.971,15        |              |
| GE 102040300 | 3              | 166.654,23       | 166.654,23     |                 | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 204.526,25     | 0,00           | 204.526,25       |              |
| GE 102040301 | 1              | 220,77           | 905.581,38     | 905.581,38      | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 905.802,15     | 0,00           | 905.802,15       |              |
| GE 103020000 | 2              | 220,77           | 905.581,38     | 905.581,38      | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 905.802,15     | 0,00           | 905.802,15       |              |
| GE 103020100 | 3              | 220,77           | 905.581,38     | 905.581,38      | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 905.802,15     | 0,00           | 905.802,15       |              |
| GE 200000000 | 0              | (241.498.362,70) | 87.391.645,70  | 120.338.206,47  | (32.946.560,77) | 10.918.757,34 | 9.951.959,73  | 966.797,61     | 597.127.758,64 | (273.478.125,96) |              |
| GE 204010000 | 1              | (82.475.824,80)  | 58.348.901,87  | 113.029.450,67  | (54.680.548,80) | 10.917.737,64 | 10.917.737,64 | 323.649.632,76 | 449.888.268,83 | (126.238.636,05) |              |
| GE 204010001 | 2              | (170.647.244,16) | 8.288.196,32   | (8.288.196,32)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 168.017.702,84 | 168.017.702,84 | (168.017.702,84) |              |
| GE 204010100 | 3              | (183.287.987,65) | 1.819.865,08   | (1.819.865,08)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 147.914.635,06 | 147.914.635,06 | (147.914.635,06) |              |
| GE 204020000 | 2              | (66.748,41)      | 6.468.331,24   | (6.468.331,24)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 66.748,41      | 66.748,41      | (66.748,41)      |              |
| GE 204020100 | 3              | (66.748,41)      | 6.468.331,24   | (6.468.331,24)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 66.748,41      | 66.748,41      | (66.748,41)      |              |
| GE 204020101 | 3              | (66.748,41)      | 6.468.331,24   | (6.468.331,24)  | 0,00            | 0,00          | 0,00          | 66.748,41      | 66.748,41      | (66.748,41)      |              |





Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

*Direttore*

## BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

| Cassa        | Campi  | Saldo iniziale |                  | Ottimistic 2010 |                | Rettifiche 2010 |              | Saldo         | Saldo          | Saldo Debitori | Saldo Creditori | Saldo finale     |
|--------------|--|----------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
|              |  | Avere          | Saldo            | Avere           | Saldo          | Avere           | Saldo        |               |                |                |                 |                  |
| GE 207040147 | DEBITI VERSO POL. TOR VERGATA                  | 4              | (25.660,44)      | 0,00            | 0,00           | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 25.660,44       | (25.660,44)      |
| GE 207040153 | DEBITI VERSO SPALLANZANI                       | 4              | (21.874,50)      | 22.389,86       | 12.505,78      | 9.864,08        | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 11.990,42       | (11.990,42)      |
| GE 207060000 | DEBITI VFORNITORI                              | 2              | (132.814.255,35) | 25.387.544,29   | 1.910.863,98   | 23.476.680,31   | 9.951.959,73 | 9.951.959,73  | 9.951.959,73   | 0,00           | 119.289.534,77  | (119.289.534,77) |
| GE 207060100 | DEBITI VERSO FORNITORI                         | 3              | (132.814.255,35) | 25.387.544,29   | 317.490,44     | 25.070.053,85   | 9.951.959,73 | 9.951.959,73  | 9.951.959,73   | 0,00           | 117.696.161,23  | (117.696.161,23) |
| GE 207060101 | DEBITI VFORNITORI NAZIONALI                    | 4              | (122.646.807,52) | 128.404.780,05  | 112.548.655,54 | 18.856.124,51   | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 106.790.683,01  | (106.790.683,01) |
| GE 207060106 | DEBITI VERSO FORNITORI ESTERI                  | 4              | (133.348,90)     | 947.943,28      | 1.265.433,72   | (317.490,44)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 450.839,34      | (450.839,34)     |
| GE 207060107 | DEBITI VERSO PROFESSIONISTI E COLLABORAT       | 4              | (582.920,63)     | 6.844.602,46    | 6.809.742,07   | 134.860,39      | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 448.060,24      | (448.060,24)     |
| GE 207060108 | DEBITI PER FATTURE E NOTE DI CREDITO DA RIC    |                | (9.451.178,30)   | 11.122.244,83   | 1.725.685,44   | 9.396.559,39    | 1.467.204,78 | 11.419.164,51 | (9.951.959,73) | 0,00           | 10.006.578,64   | (10.006.578,64)  |
| GE 207060198 | DEBITI PER FATTURE E NOTE DI CREDITO DA RICE   |                | 0,00             | 1.593.373,54    | (1.593.373,54) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 1.593.373,54    | (1.593.373,54)   |
| GE 207070000 | DEBITI VISTITUTO TESORIERE                     | 2              | (5.961.289,32)   | 1.863.693,97    | 1.863.693,97   | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 4.097.595,35    | (4.097.595,35)   |
| GE 207070100 | DEBITI VISTITUTO TESORIERE                     | 3              | (5.961.289,32)   | 1.863.693,97    | 1.863.693,97   | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 4.097.595,35    | (4.097.595,35)   |
| GE 207070101 | DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE                |                | 0,00             | 117.028.122,38  | 117.028.122,38 | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00             |
| GE 207070102 | DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE PER ANTICI     |                | (5.961.289,32)   | 5.961.289,32    | 4.097.595,35   | 1.863.693,97    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 4.097.595,35    | (4.097.595,35)   |
| GE 207080000 | DEBITI TRIBUTARI                               | 2              | (2.931.337,68)   | 2.273,68        | 156.555,53     | (154.281,85)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 3.085.619,53    | (3.085.619,53)   |
| GE 207080100 | DEBITI TRIBUTARI                               | 3              | (2.931.337,68)   | 2.273,68        | 156.555,53     | (154.281,85)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 3.085.619,53    | (3.085.619,53)   |
| GE 207080101 | ERARIO C/IRAP                                  |                | 0,00             | 387.866,06      | 387.866,06     | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00             |
| GE 207080102 | ERARIO CRITENUTE SU LAVORO AUTONOMO            |                | (33.220,99)      | 583.024,25      | 580.750,57     | 2.273,68        | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 30.947,31       | (30.947,31)      |
| GE 207080103 | ERARIO CRITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE          |                | (2.202.728,70)   | 16.464.501,65   | 16.572.974,92  | (108.473,27)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.311.201,97    | (2.311.201,97)   |
| GE 207080104 | ERARIO C/IRAP                                  |                | (26.494,50)      | 532.211,87      | 561.417,50     | (29.205,63)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 55.700,13       | (55.700,13)      |
| GE 207080105 | ERARIO C/IRAP                                  |                | (662.883,49)     | 5.276.839,22    | 5.293.168,14   | (16.328,92)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 665.222,41      | (665.222,41)     |
| GE 207080106 | ALTRI IMPOSTE E TASSE                          |                | 0,00             | 177.507,31      | 180.055,02     | (2.547,71)      | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.547,71        | (2.547,71)       |
| GE 207090000 | DEBITI VISTITUTI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI E | 2              | (2.769.588,90)   | 29.290,19       | (29.290,19)    | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.798.839,09    | (2.798.839,09)   |
| GE 207090100 | DEBITI VISTITUTI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI I | 3              | (2.769.588,90)   | 29.290,19       | (29.290,19)    | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.798.839,09    | (2.798.839,09)   |
| GE 207090101 | DEBITI VERSO INPDAP                            |                | (166,23)         | 167,20          | 1.116,59       | (949,39)        | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 1.116,62        | (1.116,62)       |
| GE 207090107 | DEBITI VERSO ALTRI ISTITUTI PREVIDENZIALI      | 4              | (2.769.422,67)   | 38.278.181,47   | 38.306.482,27  | (28.300,80)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.797.723,47    | (2.797.723,47)   |
| GE 207100000 | ALTRI DEBITI                                   | 2              | (2.606.488,37)   | 358.374,56      | 697.426,50     | (339.051,94)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.947.541,31    | (2.947.541,31)   |
| GE 207100100 | ALTRI DEBITI                                   | 3              | (2.606.488,37)   | 358.374,56      | 697.426,50     | (339.051,94)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.947.541,31    | (2.947.541,31)   |
| GE 207100101 | DEBITI VALTRI FINANZIATORI (CESSIONARI)        |                | 0,00             | 37.403.905,25   | 37.403.905,25  | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00            | 0,00             |
| GE 207100104 | DEBITI VERSO DIPENDENTI                        |                | (239.417,29)     | 44.118.750,55   | 44.318.286,67  | (199.536,12)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 438.953,41      | (438.953,41)     |
| GE 207100105 | DEBITI VERSO PERSONALE RETRIBUZIONI ESER       | 4              | (1.770.497,07)   | 3.377.078,60    | 3.974.988,98   | (487.890,38)    | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.268.387,45    | (2.268.387,45)   |
| GE 208000000 | RATEI E RISCONTI PASSIVI                       | 1              | (2.505.882,18)   | 2.188.502,48    | (2.188.502,48) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 240.200,45      | (240.200,45)     |
| GE 208010000 | RATEI PASSIVI                                  | 2              | (597.916,71)     | 1.122.861,50    | (1.122.861,50) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 4.693.464,97    | (4.693.464,97)   |
| GE 208010100 | RATEI PASSIVI                                  | 3              | (597.916,71)     | 1.122.861,50    | (1.122.861,50) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 1.719.758,51    | (1.719.758,51)   |
| GE 208010101 | RATEI PASSIVI                                  |                | (597.916,71)     | 1.122.861,50    | (1.122.861,50) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 1.719.758,51    | (1.719.758,51)   |
| GE 208020000 | RISCONTI PASSIVI                               | 2              | (1.907.965,48)   | 1.065.740,98    | (1.065.740,98) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.973.706,46    | (2.973.706,46)   |
| GE 208020100 | RISCONTI PASSIVI SU ALTRI CONTRIBUTI VINCOL    | 3              | (1.907.965,48)   | 1.065.740,98    | (1.065.740,98) | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 2.973.706,46    | (2.973.706,46)   |
| GE 208020111 | ALTRI RISCONTI PASSIVI VTERZI                  | 0              | (10.260,00)      | 38.263,87       | 73.986,39      | (35.722,52)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 45.982,52       | (45.982,52)      |
| GE 300000000 | CONTI D'ORDINE                                 | 1              | 0,00             | 10.048,85       | 10.048,85      | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 18.036,19       | 0,00             |
| GE 301000000 | CONTI D'ORDINE                                 | 2              | 0,00             | 10.048,85       | 10.048,85      | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 18.036,19       | 0,00             |
| GE 301010000 | CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO                     | 3              | 28.085,04        | 10.048,85       | 10.048,85      | (10.048,85)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 18.036,19       | 18.036,19        |
| GE 301010200 | DEPOSITI CAUZIONALI                            |                | 28.085,04        | 10.048,85       | 10.048,85      | (10.048,85)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 18.036,19       | 18.036,19        |
| GE 301010202 | ALTRI DEPOSITI CAUZIONALI                      |                | 28.085,04        | 10.048,85       | 10.048,85      | (10.048,85)     | 0,00         | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 18.036,19       | 18.036,19        |



Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr. ssq. Cinzia Bomboni  
C. D'Amico

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

| Conto Economico   | Saldo | Partenza 2010  | Saldo            | Saldo           |
|---|-------|----------------|------------------|-----------------|
|   |       |                | Saldo            | Saldo           |
| GE 400000000 VALORE DELLA PRODUZIONE A                        | 0,00  | 122.307.310,92 | (122.307.310,92) | (13.011.275,44) |
| GE 401000000 CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO A.1                    | 0,00  | 15.509.064,74  | (15.509.064,74)  | (259.668,28)    |
| GE 401010000 CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGION 2    | 0,00  | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
| GE 401010000 DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDIRI 3     | 0,00  | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
| GE 401010100 DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDIRI 3     | 0,00  | 58.800.000,00  | (58.800.000,00)  | 0,00            |
| GE 401020000 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTR. 2 | 0,00  | 9.136.761,57   | (9.136.761,57)   | (233.668,28)    |
| GE 401020100 DA AL TRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOL 3   | 0,00  | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
| GE 401020101 CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCC        | 0,00  | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
| GE 401020200 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER R 3     | 0,00  | 7.476.384,23   | (7.476.384,23)   | 0,00            |
| GE 401020201 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER R 3     | 0,00  | 94.415,51      | (94.415,51)      | 0,00            |
| GE 401020300 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER R 3     | 0,00  | 137.267,20     | (137.267,20)     | (231.125,46)    |
| GE 401020400 DA AL TRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) - ALTRC 3  | 0,00  | 798.485,99     | (798.485,99)     | 16.457,18       |
| GE 401020404 CONTRIBUTI DA AL TRI ENTI PUBBLICI (EXTRAFC      | 0,00  | 1.166.043,64   | (1.166.043,64)   | 7.457,18        |
| GE 401030000 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI A.1.C 2   | 0,00  | 1.258.447,17   | (1.258.447,17)   | 0,00            |
| GE 401030100 CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI A.1.C 3   | 0,00  | 3.140.701,91   | (3.140.701,91)   | 36.000,00       |
| GE 402000000 PROVENTI E RICAVI DIVERSI A.2                    | 0,00  | 1.882.254,74   | (1.882.254,74)   | 0,00            |
| GE 402010000 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANIT 2  | 0,00  | 101.156.199,36 | (101.156.199,36) | 0,00            |
| GE 402010100 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSAN 3    | 0,00  | 100.685.647,76 | (100.685.647,76) | 0,00            |
| GE 402010101 PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE A.2.A.1.       | 0,00  | 76.366.349,31  | (76.366.349,31)  | 0,00            |
| GE 402010102 PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE       | 0,00  | 12,67          | (12,67)          | 0,00            |
| GE 402010104 PRESTAZIONI DI FILE F - REGIONE A.2.A.1.1.D      | 0,00  | 22.326,00      | (22.326,00)      | 0,00            |
| GE 402010200 RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOCIOSANITA 3    | 0,00  | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
| GE 402010202 RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOCIOSANIT.      | 0,00  | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
| GE 402010300 RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOC IOSANITA 3   | 0,00  | 12.132.941,65  | (12.132.941,65)  | 0,00            |
| GE 402010301 PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE A         | 0,00  | 8.442.214,00   | (8.442.214,00)   | 0,00            |
| GE 402010302 PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE       | 0,00  | 1.747.221,35   | (1.747.221,35)   | 0,00            |
| GE 402010304 AL TRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' ATTI    | 0,00  | 1.857.594,49   | (1.857.594,49)   | 0,00            |
| GE 402010500 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A 3    | 0,00  | 1.634.200,63   | (1.634.200,63)   | 0,00            |
| GE 402010501 PROVENTI PER RILASCIO CARTELLE CLINICHE I        | 0,00  | 84.437,84      | (84.437,84)      | 0,00            |
| GE 402010506 PROVENTI SPERIMENTAZIONI FARMACI E CLINICI       | 0,00  | 247.443,89     | (247.443,89)     | 0,00            |
| GE 402010507 PROVENTI PER RICERCA FINALIZZATA A.2.A.3         | 0,00  | 16.143,33      | (16.143,33)      | 0,00            |
| GE 402010509 AL TRI RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARI ERO       | 0,00  | 28.278,24      | (28.278,24)      | 0,00            |
| GE 402010600 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE IN 3   | 0,00  | 9.359.128,90   | (9.359.128,90)   | 0,00            |
| GE 402010601 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOE       | 0,00  | 692.745,46     | (692.745,46)     | 0,00            |
| GE 402010602 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOE       | 0,00  | 12.257,95      | (12.257,95)      | 0,00            |
| GE 402010606 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOE       | 0,00  | 8.498.475,25   | (8.498.475,25)   | 0,00            |
| GE 402010607 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN TRAMOE       | 0,00  | 112.760,81     | (112.760,81)     | 0,00            |
| GE 402020000 RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A.2.B 2         | 0,00  | 67.405,31      | (67.405,31)      | 0,00            |
| GE 402020300 PROVENTI PER MAGGIOR CONFORT ALBERG HIEF 3       | 0,00  | 244.052,45     | (244.052,45)     | 0,00            |
| GE 402020301 PROVENTI PER MAGGIOR CONFORT ALBERG HIE          | 0,00  | 12.860,00      | (12.860,00)      | 0,00            |
|   |       | 7.457,18       | (7.457,18)       | 0,00            |
|   |       | 13.018.732,62  | (13.018.732,62)  | 0,00            |
|   |       | 267.125,46     | (267.125,46)     | 0,00            |
|   |       | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
|   |       | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
|   |       | 58.800.000,00  | (58.800.000,00)  | 0,00            |
|   |       | 9.136.761,57   | (9.136.761,57)   | 0,00            |
|   |       | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
|   |       | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
|   |       | 7.476.384,23   | (7.476.384,23)   | 0,00            |
|   |       | 94.415,51      | (94.415,51)      | 0,00            |
|   |       | 137.267,20     | (137.267,20)     | 0,00            |
|   |       | 1.262.652,78   | (1.262.652,78)   | 0,00            |
|   |       | 1.258.447,17   | (1.258.447,17)   | 0,00            |
|   |       | 3.140.701,91   | (3.140.701,91)   | 0,00            |
|   |       | 1.882.254,74   | (1.882.254,74)   | 0,00            |
|   |       | 101.156.199,36 | (101.156.199,36) | 0,00            |
|   |       | 100.685.647,76 | (100.685.647,76) | 0,00            |
|   |       | 76.366.349,31  | (76.366.349,31)  | 0,00            |
|   |       | 36.592.945,64  | (36.592.945,64)  | 0,00            |
|   |       | 21.130.928,05  | (21.130.928,05)  | 0,00            |
|   |       | 18.435.815,17  | (18.435.815,17)  | 0,00            |
|   |       | 238.999,12     | (238.999,12)     | 0,00            |
|   |       | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
|   |       | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
|   |       | 12.132.941,65  | (12.132.941,65)  | 0,00            |
|   |       | 8.442.214,00   | (8.442.214,00)   | 0,00            |
|   |       | 1.747.221,35   | (1.747.221,35)   | 0,00            |
|   |       | 1.857.594,49   | (1.857.594,49)   | 0,00            |
|   |       | 86.911,81      | (86.911,81)      | 0,00            |
|   |       | 1.634.200,63   | (1.634.200,63)   | 0,00            |
|   |       | 84.437,84      | (84.437,84)      | 0,00            |
|   |       | 247.443,89     | (247.443,89)     | 0,00            |
|   |       | 577.612,60     | (577.612,60)     | 0,00            |
|   |       | 16.143,33      | (16.143,33)      | 0,00            |
|   |       | 1.231.728,99   | (1.231.728,99)   | 0,00            |
|   |       | 9.359.128,90   | (9.359.128,90)   | 0,00            |
|   |       | 692.745,46     | (692.745,46)     | 0,00            |
|   |       | 8.498.475,25   | (8.498.475,25)   | 0,00            |
|   |       | 112.760,81     | (112.760,81)     | 0,00            |
|   |       | 67.405,31      | (67.405,31)      | 0,00            |
|   |       | 244.052,45     | (244.052,45)     | 0,00            |
|   |       | 244.052,45     | (244.052,45)     | 0,00            |
|   |       | 12.860,00      | (12.860,00)      | 0,00            |
|   |       | 7.457,18       | (7.457,18)       | 0,00            |
|   |       | 13.018.732,62  | (13.018.732,62)  | 0,00            |
|   |       | 267.125,46     | (267.125,46)     | 0,00            |
|   |       | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
|   |       | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
|   |       | 58.800.000,00  | (58.800.000,00)  | 0,00            |
|   |       | 9.136.761,57   | (9.136.761,57)   | 0,00            |
|   |       | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
|   |       | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
|   |       | 7.476.384,23   | (7.476.384,23)   | 0,00            |
|   |       | 94.415,51      | (94.415,51)      | 0,00            |
|   |       | 137.267,20     | (137.267,20)     | 0,00            |
|   |       | 1.262.652,78   | (1.262.652,78)   | 0,00            |
|   |       | 1.258.447,17   | (1.258.447,17)   | 0,00            |
|   |       | 3.140.701,91   | (3.140.701,91)   | 0,00            |
|   |       | 1.882.254,74   | (1.882.254,74)   | 0,00            |
|   |       | 101.156.199,36 | (101.156.199,36) | 0,00            |
|   |       | 100.685.647,76 | (100.685.647,76) | 0,00            |
|   |       | 76.366.349,31  | (76.366.349,31)  | 0,00            |
|   |       | 36.592.945,64  | (36.592.945,64)  | 0,00            |
|   |       | 21.130.928,05  | (21.130.928,05)  | 0,00            |
|   |       | 18.435.815,17  | (18.435.815,17)  | 0,00            |
|   |       | 238.999,12     | (238.999,12)     | 0,00            |
|   |       | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
|   |       | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
|   |       | 12.132.941,65  | (12.132.941,65)  | 0,00            |
|   |       | 8.442.214,00   | (8.442.214,00)   | 0,00            |
|   |       | 1.747.221,35   | (1.747.221,35)   | 0,00            |
|   |       | 1.857.594,49   | (1.857.594,49)   | 0,00            |
|   |       | 86.911,81      | (86.911,81)      | 0,00            |
|   |       | 1.634.200,63   | (1.634.200,63)   | 0,00            |
|   |       | 84.437,84      | (84.437,84)      | 0,00            |
|   |       | 247.443,89     | (247.443,89)     | 0,00            |
|   |       | 577.612,60     | (577.612,60)     | 0,00            |
|   |       | 16.143,33      | (16.143,33)      | 0,00            |
|   |       | 1.231.728,99   | (1.231.728,99)   | 0,00            |
|   |       | 9.359.128,90   | (9.359.128,90)   | 0,00            |
|   |       | 692.745,46     | (692.745,46)     | 0,00            |
|   |       | 8.498.475,25   | (8.498.475,25)   | 0,00            |
|   |       | 112.760,81     | (112.760,81)     | 0,00            |
|   |       | 67.405,31      | (67.405,31)      | 0,00            |
|   |       | 244.052,45     | (244.052,45)     | 0,00            |
|   |       | 244.052,45     | (244.052,45)     | 0,00            |
|   |       | 12.860,00      | (12.860,00)      | 0,00            |
|   |       | 7.457,18       | (7.457,18)       | 0,00            |
|   |       | 13.018.732,62  | (13.018.732,62)  | 0,00            |
|   |       | 267.125,46     | (267.125,46)     | 0,00            |
|   |       | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
|   |       | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   | 0,00            |
|   |       | 58.800.000,00  | (58.800.000,00)  | 0,00            |
|   |       | 9.136.761,57   | (9.136.761,57)   | 0,00            |
|   |       | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
|   |       | 30.166,91      | (30.166,91)      | 0,00            |
|   |       | 7.476.384,23   | (7.476.384,23)   | 0,00            |
|   |       | 94.415,51      | (94.415,51)      | 0,00            |
|   |       | 137.267,20     | (137.267,20)     | 0,00            |
|   |       | 1.262.652,78   | (1.262.652,78)   | 0,00            |
|   |       | 1.258.447,17   | (1.258.447,17)   | 0,00            |
|   |       | 3.140.701,91   | (3.140.701,91)   | 0,00            |
|   |       | 1.882.254,74   | (1.882.254,74)   | 0,00            |
|   |       | 101.156.199,36 | (101.156.199,36) | 0,00            |
|   |       | 100.685.647,76 | (100.685.647,76) | 0,00            |
|   |       | 76.366.349,31  | (76.366.349,31)  | 0,00            |
|   |       | 36.592.945,64  | (36.592.945,64)  | 0,00            |
|   |       | 21.130.928,05  | (21.130.928,05)  | 0,00            |
|   |       | 18.435.815,17  | (18.435.815,17)  | 0,00            |
|   |       | 238.999,12     | (238.999,12)     | 0,00            |
|   |       | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
|   |       | 1.193.027,27   | (1.193.027,27)   | 0,00            |
|   |       | 12.132.941,65  | (12.132.941,65)  | 0,00            |
|   |       | 8.442.214,00   | (8.442.214,00)   | 0,00            |
|   |       | 1.747.221,35   | (1.747.221,35)   | 0,00            |
|   |       | 1.857.594,49   | (1.857.594,49)   | 0,00            |
|   |       | 86.911,81      | (86.911,81)      | 0,00            |
|   |       | 1.634.200,63   | (1.634.200,63)   | 0,00            |
|   |       | 84.437,84      | (84.437,84)      | 0,00            |
|   |       | 247.443,89     | (247.443,89)     | 0,00            |
|   |       | 577.612,60     | (577.612,60)     | 0,00            |
|   |       | 16.143,33      | (16.143,33)      | 0,00            |
|   |       | 1.231.728,99   | (1.231.728,99)   | 0,00            |
|   |       | 9.359.128,90   | (9.359.128,90)   | 0,00            |
|   |       | 692.745,46     | (692.745,46)     | 0,00            |
|   |       | 8.498.475,25   | (8.498.475,25)   | 0,00            |
|   |       | 112.760,81     | (112.760,81)     | 0,00            |
|   |       | 67.405,31      | (67.405,31)      | 0,00            |
|   |       |                |                  |                 |



Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

*Dr.ssa Cinzia Bomboni*  
*Carlo Bomboni*

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

| Conto        | 3  | 221.051,30 | 37.234,27     | 221.051,30    | 37.234,27    | 256.285,57    | 0,00 | 256.285,57    |
|--------------|--|------------|---------------|---------------|--------------|---------------|------|---------------|
| GE 501010200 | EMODERVATE PRODOTTI DIETETICI                  | 0,00       | 133.462,30    | 133.462,30    | 12.282,00    | 145.744,30    | 0,00 | 145.744,30    |
| GE 501010201 | SANGUE B.1.A.1                                 | 0,00       | 15.375,89     | 15.375,89     | 3.120,00     | 18.495,89     | 0,00 | 18.495,89     |
| GE 501010202 | ALTRI EMODERVATI B.1.A.1                       | 0,00       | 72.213,11     | 72.213,11     | 21.832,27    | 94.045,38     | 0,00 | 94.045,38     |
| GE 501010203 | DIETETICI B.1.A.3                              | 0,00       | 6.591.830,30  | 6.591.830,30  | 694.606,04   | 7.286.436,34  | 0,00 | 7.286.436,34  |
| GE 501010400 | MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI B. 3  | 0,00       | 6.381.599,01  | 6.381.599,01  | 694.484,04   | 7.076.083,05  | 0,00 | 7.076.083,05  |
| GE 501010401 | REAGENTI B.1.A.5                               | 0,00       | 200.345,72    | 200.345,72    | 18.942,17    | 219.287,89    | 0,00 | 219.287,89    |
| GE 501010402 | VETIVERIE E MATERIALE PLASTICO PER L'ABORP     | 0,00       | 5.173,86      | 5.173,86      | 0,00         | 5.173,86      | 0,00 | 5.173,86      |
| GE 501010403 | MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE B.1.A.1     | 0,00       | 91.865,95     | 91.865,95     | 4.192,14     | 96.058,09     | 0,00 | 96.058,09     |
| GE 501010404 | ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI LA    | 0,00       | 1.329.870,41  | 1.329.870,41  | 166.901,55   | 1.496.771,96  | 0,00 | 1.496.771,96  |
| GE 501010500 | MATERIALE RADIOGRAFICO, LASTRE RX, MEZZI DI 3  | 0,00       | 505.555,95    | 505.555,95    | 0,00         | 505.555,95    | 0,00 | 505.555,95    |
| GE 501010501 | PELLICOLE RADIOGRAFICHE B.1.A.6                | 0,00       | 800.047,28    | 800.047,28    | 0,00         | 800.047,28    | 0,00 | 800.047,28    |
| GE 501010502 | MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA B.1.A.6      | 0,00       | 23.006,28     | 23.006,28     | 553,44       | 23.559,72     | 0,00 | 23.559,72     |
| GE 501010503 | CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEDICALI B.1       | 0,00       | 2.098,50      | 2.098,50      | 2.998,92     | 5.097,42      | 0,00 | 5.097,42      |
| GE 501010504 | MATERIALI DIAGNOSTICI B.1.A.6                  | 0,00       | 721.422,04    | 721.422,04    | 143.315,19   | 864.737,23    | 0,00 | 864.737,23    |
| GE 501010505 | ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA B.1.A.6         | 0,00       | 10.765.166,82 | 10.765.166,82 | 881.824,04   | 11.646.990,86 | 0,00 | 11.646.990,86 |
| GE 501010599 | RADIOLOGIA                                     | 0,00       | 403.156,75    | 403.156,75    | 74.815,05    | 477.971,80    | 0,00 | 477.971,80    |
| GE 501010600 | PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO B 3   | 0,00       | 31.234,81     | 31.234,81     | 17.204,56    | 48.439,37     | 0,00 | 48.439,37     |
| GE 501010601 | MATERIALE MONOUSO B.1.A.7                      | 0,00       | 28.121,29     | 28.121,29     | 2.376,00     | 30.497,29     | 0,00 | 30.497,29     |
| GE 501010602 | MATERIALE PER STERILIZZAZIONE B.1.A.7          | 0,00       | 1.451.900,04  | 1.451.900,04  | 54.596,15    | 1.506.496,19  | 0,00 | 1.506.496,19  |
| GE 501010603 | DISINFETTANTI AD USO UMANO B.1.A.7             | 0,00       | 9.013.428,48  | 9.013.428,48  | 734.656,18   | 9.748.084,66  | 0,00 | 9.748.084,66  |
| GE 501010604 | STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO         | 0,00       | 938.164,24    | 938.164,24    | 219.557,36   | 1.157.721,60  | 0,00 | 1.157.721,60  |
| GE 501010605 | ALTRO MATERIALE DI CONSUMO B.1.A.7             | 0,00       | 961.925,84    | 961.925,84    | 233.846,36   | 1.195.772,20  | 0,00 | 1.195.772,20  |
| GE 501010700 | MATERIALI PROTESI B.1.A.8                      | 0,00       | 8.053,02      | 8.053,02      | 0,00         | 8.053,02      | 0,00 | 8.053,02      |
| GE 501010701 | PROTESI B.1.A.8                                | 0,00       | 137,10        | 137,10        | 0,00         | 137,10        | 0,00 | 137,10        |
| GE 501010800 | PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO 3     | 0,00       | 7.915,92      | 7.915,92      | 0,00         | 7.915,92      | 0,00 | 7.915,92      |
| GE 501010801 | MEDICINALI AD USO VETERINARIO B.1.A.10         | 0,00       | 25.087,94     | 25.087,94     | 0,00         | 25.087,94     | 0,00 | 25.087,94     |
| GE 501010900 | DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO B.1.A.10      | 0,00       | 1.213,67      | 1.213,67      | 0,00         | 1.213,67      | 0,00 | 1.213,67      |
| GE 501011000 | MATERIALI CHIRURGICI, SANITARI E DIAGNOSTICI 3 | 0,00       | 7.549,20      | 7.549,20      | 0,00         | 7.549,20      | 0,00 | 7.549,20      |
| GE 501011001 | MATERIALI SANITARI AD USO VETERINARIO B.1      | 0,00       | 16.325,07     | 16.325,07     | 0,00         | 16.325,07     | 0,00 | 16.325,07     |
| GE 501011002 | MATERIALI DIAGNOSTICI AD USO VETERINARIO       | 0,00       | 51.816,86     | 51.816,86     | 11.520,00    | 63.336,86     | 0,00 | 63.336,86     |
| GE 501011003 | MANGIMI AD USO ZOOTECNICO B.1.A.10             | 0,00       | 51.847,88     | 51.847,88     | 11.520,00    | 63.367,88     | 0,00 | 63.367,88     |
| GE 501011100 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI B.1.A.11        | 0,00       | 677.472,30    | 677.472,30    | 160.821,71   | 838.294,01    | 0,00 | 838.294,01    |
| GE 501011101 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI B.1.A.11        | 0,00       | 677.472,30    | 677.472,30    | 160.821,71   | 838.294,01    | 0,00 | 838.294,01    |
| GE 501020000 | ACQUISTI DI BENI NON SANITARI B.1.B            | 0,00       | 31.798,83     | 31.798,83     | 85,80        | 31.884,63     | 0,00 | 31.884,63     |
| GE 501020100 | ACQUISTI DI BENI NON SANITARI B.1.B            | 0,00       | 97.145,57     | 97.145,57     | 30.551,30    | 127.696,87    | 0,00 | 127.696,87    |
| GE 501020101 | GENERI ALIMENTARI B.1.B.1                      | 0,00       | 16.384,86     | 16.384,86     | 983,79       | 17.368,65     | 0,00 | 17.368,65     |
| GE 501020102 | MATERIALI DI GUARDAROPA, DI PULIZIA E DI CON   | 0,00       | 248.278,65    | 248.278,65    | 40.506,24    | 288.784,89    | 0,00 | 288.784,89    |
| GE 501020103 | COMBUSTIBILI CARBURANTI E LUBRIFICANTI B.      | 0,00       | 280.416,53    | 280.416,53    | 81.710,10    | 362.126,63    | 0,00 | 362.126,63    |
| GE 501020104 | SUPPORTI INFORMATICI B.1.B.4                   | 0,00       | 89.866,77     | 89.866,77     | 7.002,48     | 96.869,25     | 0,00 | 96.869,25     |
| GE 501020105 | CANCELLERIA E STAMPATI B.1.B.4                 | 0,00       | 47.785.835,31 | 47.785.835,31 | 3.933.974,32 | 51.719.809,63 | 0,00 | 51.719.809,63 |
| GE 502000000 | ACQUISTI DI SERVIZI B.2                        | 0,00       | 16.830.375,39 | 16.830.375,39 | 1.297.144,17 | 18.127.519,56 | 0,00 | 18.127.519,56 |
| GE 502010000 | ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI B.2.A             | 0,00       | 98.526,38     | 98.526,38     | 17.766,00    | 116.292,38    | 0,00 | 116.292,38    |
| GE 502011000 | ACQUISTO PRESTAZIONI TRASPORTO SANI TARI 3     | 0,00       | 98.526,38     | 98.526,38     | 17.766,00    | 116.292,38    | 0,00 | 116.292,38    |



Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr. ssa Cinzia Bomboni  
Cinzia Bomboni

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

| Conto Economico | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 | 1991 | 1990 | 1989 | 1988 | 1987 | 1986 | 1985 | 1984 | 1983 | 1982 | 1981 | 1980 | 1979 | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 | 1967 | 1966 | 1965 | 1964 | 1963 | 1962 | 1961 | 1960 | 1959 | 1958 | 1957 | 1956 | 1955 | 1954 | 1953 | 1952 | 1951 | 1950 | 1949 | 1948 | 1947 | 1946 | 1945 | 1944 | 1943 | 1942 | 1941 | 1940 | 1939 | 1938 | 1937 | 1936 | 1935 | 1934 | 1933 | 1932 | 1931 | 1930 | 1929 | 1928 | 1927 | 1926 | 1925 | 1924 | 1923 | 1922 | 1921 | 1920 | 1919 | 1918 | 1917 | 1916 | 1915 | 1914 | 1913 | 1912 | 1911 | 1910 | 1909 | 1908 | 1907 | 1906 | 1905 | 1904 | 1903 | 1902 | 1901 | 1900 | 1899 | 1898 | 1897 | 1896 | 1895 | 1894 | 1893 | 1892 | 1891 | 1890 | 1889 | 1888 | 1887 | 1886 | 1885 | 1884 | 1883 | 1882 | 1881 | 1880 | 1879 | 1878 | 1877 | 1876 | 1875 | 1874 | 1873 | 1872 | 1871 | 1870 | 1869 | 1868 | 1867 | 1866 | 1865 | 1864 | 1863 | 1862 | 1861 | 1860 | 1859 | 1858 | 1857 | 1856 | 1855 | 1854 | 1853 | 1852 | 1851 | 1850 | 1849 | 1848 | 1847 | 1846 | 1845 | 1844 | 1843 | 1842 | 1841 | 1840 | 1839 | 1838 | 1837 | 1836 | 1835 | 1834 | 1833 | 1832 | 1831 | 1830 | 1829 | 1828 | 1827 | 1826 | 1825 | 1824 | 1823 | 1822 | 1821 | 1820 | 1819 | 1818 | 1817 | 1816 | 1815 | 1814 | 1813 | 1812 | 1811 | 1810 | 1809 | 1808 | 1807 | 1806 | 1805 | 1804 | 1803 | 1802 | 1801 | 1800 | 1799 | 1798 | 1797 | 1796 | 1795 | 1794 | 1793 | 1792 | 1791 | 1790 | 1789 | 1788 | 1787 | 1786 | 1785 | 1784 | 1783 | 1782 | 1781 | 1780 | 1779 | 1778 | 1777 | 1776 | 1775 | 1774 | 1773 | 1772 | 1771 | 1770 | 1769 | 1768 | 1767 | 1766 | 1765 | 1764 | 1763 | 1762 | 1761 | 1760 | 1759 | 1758 | 1757 | 1756 | 1755 | 1754 | 1753 | 1752 | 1751 | 1750 | 1749 | 1748 | 1747 | 1746 | 1745 | 1744 | 1743 | 1742 | 1741 | 1740 | 1739 | 1738 | 1737 | 1736 | 1735 | 1734 | 1733 | 1732 | 1731 | 1730 | 1729 | 1728 | 1727 | 1726 | 1725 | 1724 | 1723 | 1722 | 1721 | 1720 | 1719 | 1718 | 1717 | 1716 | 1715 | 1714 | 1713 | 1712 | 1711 | 1710 | 1709 | 1708 | 1707 | 1706 | 1705 | 1704 | 1703 | 1702 | 1701 | 1700 | 1699 | 1698 | 1697 | 1696 | 1695 | 1694 | 1693 | 1692 | 1691 | 1690 | 1689 | 1688 | 1687 | 1686 | 1685 | 1684 | 1683 | 1682 | 1681 | 1680 | 1679 | 1678 | 1677 | 1676 | 1675 | 1674 | 1673 | 1672 | 1671 | 1670 | 1669 | 1668 | 1667 | 1666 | 1665 | 1664 | 1663 | 1662 | 1661 | 1660 | 1659 | 1658 | 1657 | 1656 | 1655 | 1654 | 1653 | 1652 | 1651 | 1650 | 1649 | 1648 | 1647 | 1646 | 1645 | 1644 | 1643 | 1642 | 1641 | 1640 | 1639 | 1638 | 1637 | 1636 | 1635 | 1634 | 1633 | 1632 | 1631 | 1630 | 1629 | 1628 | 1627 | 1626 | 1625 | 1624 | 1623 | 1622 | 1621 | 1620 | 1619 | 1618 | 1617 | 1616 | 1615 | 1614 | 1613 | 1612 | 1611 | 1610 | 1609 | 1608 | 1607 | 1606 | 1605 | 1604 | 1603 | 1602 | 1601 | 1600 | 1599 | 1598 | 1597 | 1596 | 1595 | 1594 | 1593 | 1592 | 1591 | 1590 | 1589 | 1588 | 1587 | 1586 | 1585 | 1584 | 1583 | 1582 | 1581 | 1580 | 1579 | 1578 | 1577 | 1576 | 1575 | 1574 | 1573 | 1572 | 1571 | 1570 | 1569 | 1568 | 1567 | 1566 | 1565 | 1564 | 1563 | 1562 | 1561 | 1560 | 1559 | 1558 | 1557 | 1556 | 1555 | 1554 | 1553 | 1552 | 1551 | 1550 | 1549 | 1548 | 1547 | 1546 | 1545 | 1544 | 1543 | 1542 | 1541 | 1540 | 1539 | 1538 | 1537 | 1536 | 1535 | 1534 | 1533 | 1532 | 1531 | 1530 | 1529 | 1528 | 1527 | 1526 | 1525 | 1524 | 1523 | 1522 | 1521 | 1520 | 1519 | 1518 | 1517 | 1516 | 1515 | 1514 | 1513 | 1512 | 1511 | 1510 | 1509 | 1508 | 1507 | 1506 | 1505 | 1504 | 1503 | 1502 | 1501 | 1500 | 1499 | 1498 | 1497 | 1496 | 1495 | 1494 | 1493 | 1492 | 1491 | 1490 | 1489 | 1488 | 1487 | 1486 | 1485 | 1484 | 1483 | 1482 | 1481 | 1480 | 1479 | 1478 | 1477 | 1476 | 1475 | 1474 | 1473 | 1472 | 1471 | 1470 | 1469 | 1468 | 1467 | 1466 | 1465 | 1464 | 1463 | 1462 | 1461 | 1460 | 1459 | 1458 | 1457 | 1456 | 1455 | 1454 | 1453 | 1452 | 1451 | 1450 | 1449 | 1448 | 1447 | 1446 | 1445 | 1444 | 1443 | 1442 | 1441 | 1440 | 1439 | 1438 | 1437 | 1436 | 1435 | 1434 | 1433 | 1432 | 1431 | 1430 | 1429 | 1428 | 1427 | 1426 | 1425 | 1424 | 1423 | 1422 | 1421 | 1420 | 1419 | 1418 | 1417 | 1416 | 1415 | 1414 | 1413 | 1412 | 1411 | 1410 | 1409 | 1408 | 1407 | 1406 | 1405 | 1404 | 1403 | 1402 | 1401 | 1400 | 1399 | 1398 | 1397 | 1396 | 1395 | 1394 | 1393 | 1392 | 1391 | 1390 | 1389 | 1388 | 1387 | 1386 | 1385 | 1384 | 1383 | 1382 | 1381 | 1380 | 1379 | 1378 | 1377 | 1376 | 1375 | 1374 | 1373 | 1372 | 1371 | 1370 | 1369 | 1368 | 1367 | 1366 | 1365 | 1364 | 1363 | 1362 | 1361 | 1360 | 1359 | 1358 | 1357 | 1356 | 1355 | 1354 | 1353 | 1352 | 1351 | 1350 | 1349 | 1348 | 1347 | 1346 | 1345 | 1344 | 1343 | 1342 | 1341 | 1340 | 1339 | 1338 | 1337 | 1336 | 1335 | 1334 | 1333 | 1332 | 1331 | 1330 | 1329 | 1328 | 1327 | 1326 | 1325 | 1324 | 1323 | 1322 | 1321 | 1320 | 1319 | 1318 | 1317 | 1316 | 1315 | 1314 | 1313 | 1312 | 1311 | 1310 | 1309 | 1308 | 1307 | 1306 | 1305 | 1304 | 1303 | 1302 | 1301 | 1300 | 1299 | 1298 | 1297 | 1296 | 1295 | 1294 | 1293 | 1292 | 1291 | 1290 | 1289 | 1288 | 1287 | 1286 | 1285 | 1284 | 1283 | 1282 | 1281 | 1280 | 1279 | 1278 | 1277 | 1276 | 1275 | 1274 | 1273 | 1272 | 1271 | 1270 | 1269 | 1268 | 1267 | 1266 | 1265 | 1264 | 1263 | 1262 | 1261 | 1260 | 1259 | 1258 | 1257 | 1256 | 1255 | 1254 | 1253 | 1252 | 1251 | 1250 | 1249 | 1248 | 1247 | 1246 | 1245 | 1244 | 1243 | 1242 | 1241 | 1240 | 1239 | 1238 | 1237 | 1236 | 1235 | 1234 | 1233 | 1232 | 1231 | 1230 | 1229 | 1228 | 1227 | 1226 | 1225 | 1224 | 1223 | 1222 | 1221 | 1220 | 1219 | 1218 | 1217 | 1216 | 1215 | 1214 | 1213 | 1212 | 1211 | 1210 | 1209 | 1208 | 1207 | 1206 | 1205 | 1204 | 1203 | 1202 | 1201 | 1200 | 1199 | 1198 | 1197 | 1196 | 1195 | 1194 | 1193 | 1192 | 1191 | 1190 | 1189 | 1188 | 1187 | 1186 | 1185 | 1184 | 1183 | 1182 | 1181 | 1180 | 1179 | 1178 | 1177 | 1176 | 1175 | 1174 | 1173 | 1172 | 1171 | 1170 | 1169 | 1168 | 1167 | 1166 | 1165 | 1164 | 1163 | 1162 | 1161 | 1160 | 1159 | 1158 | 1157 | 1156 | 1155 | 1154 | 1153 | 1152 | 1151 | 1150 | 1149 | 1148 | 1147 | 1146 | 1145 | 1144 | 1143 | 1142 | 1141 | 1140 | 1139 | 1138 | 1137 | 1136 | 1135 | 1134 | 1133 | 1132 | 1131 | 1130 | 1129 | 1128 | 1127 | 1126 | 1125 | 1124 | 1123 | 1122 | 1121 | 1120 | 1119 | 1118 | 1117 | 1116 | 1115 | 1114 | 1113 | 1112 | 1111 | 1110 | 1109 | 1108 | 1107 | 1106 | 1105 | 1104 | 1103 | 1102 | 1101 | 1100 | 1099 | 1098 | 1097 | 1096 | 1095 | 1094 | 1093 | 1092 | 1091 | 1090 | 1089 | 1088 | 1087 | 1086 | 1085 | 1084 | 1083 | 1082 | 1081 | 1080 | 1079 | 1078 | 1077 | 1076 | 1075 | 1074 | 1073 | 1072 | 1071 | 1070 | 1069 | 1068 | 1067 | 1066 | 1065 | 1064 | 1063 | 1062 | 1061 | 1060 | 1059 | 1058 | 1057 | 1056 | 1055 | 1054 | 1053 | 1052 | 1051 | 1050 | 1049 | 1048 | 1047 | 1046 | 1045 | 1044 | 1043 | 1042 | 1041 | 1040 | 1039 | 1038 | 1037 | 1036 | 1035 | 1034 | 1033 | 1032 | 1031 | 1030 | 1029 | 1028 | 1027 | 1026 | 1025 | 1024 | 1023 | 1022 | 1021 | 1020 | 1019 | 1018 | 1017 | 1016 | 1015 | 1014 | 1013 | 1012 | 1011 | 1010 | 1009 | 1008 | 1007 | 1006 | 1005 | 1004 | 1003 | 1002 | 1001 | 1000 | 999 | 998 | 997 | 996 | 995 | 994 | 993 | 992 | 991 | 990 | 989 | 988 | 987 | 986 | 985 | 984 | 983 | 982 | 981 | 980 | 979 | 978 | 977 | 976 | 975 | 974 | 973 | 972 | 971 | 970 | 969 | 968 | 967 | 966 | 965 | 964 | 963 | 962 | 961 | 960 | 959 | 958 | 957 | 956 | 955 | 954 | 953 | 952 | 951 | 950 | 949 | 948 | 947 | 946 | 945 | 944 | 943 | 942 | 941 | 940 | 939 | 938 | 937 | 936 | 935 | 934 | 933 | 932 | 931 | 930 | 929 | 928 | 927 | 926 | 925 | 924 | 923 | 922 | 921 | 920 | 919 | 918 | 917 | 916 | 915 | 914 | 913 | 912 | 911 | 910 | 909 | 908 | 907 | 906 | 905 | 904 | 903 | 902 | 901 | 900 | 899 | 898 | 897 | 896 | 895 | 894 | 893 | 892 | 891 | 890 | 889 | 888 | 887 | 886 | 885 | 884 | 883 | 882 | 881 | 880 | 879 | 878 | 877 | 876 | 875 | 874 | 873 | 872 | 871 | 870 | 869 | 868 | 867 | 866 | 865 | 864 | 863 | 862 | 861 | 860 | 859 | 858 | 857 | 856 | 855 | 854 | 853 | 852 | 851 | 850 | 849 | 848 | 847 | 846 | 845 | 844 | 843 | 842 | 841 | 840 | 839 | 838 | 837 | 836 | 835 | 834 | 833 | 832 | 831 | 830 | 829 | 828 | 827 | 826 | 825 | 824 | 823 | 822 | 821 | 820 | 819 | 818 | 817 | 816 | 815 | 814 | 813 | 812 | 811 | 810 |  |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|

Esercizio: 2010  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE:  
IL DIRETTORE  
Dr. ssg. Cinzia Lombardi

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

|              | Saldo | Pratiche 2010<br>Avere | Saldo      | Saldo Debitori | Saldo<br>Creditori | Saldo finale |
|--------------|-------|------------------------|------------|----------------|--------------------|--------------|
| GE 506010000 | 0,00  | 171.816,93             | 0,00       | 171.816,93     | 0,00               | 171.816,93   |
| GE 506010100 | 0,00  | 171.816,93             | 0,00       | 171.816,93     | 0,00               | 171.816,93   |
| GE 506010101 | 0,00  | 123.839,36             | 2.446,76   | 123.392,60     | 0,00               | 123.392,60   |
| GE 506010102 | 0,00  | 64,40                  | 0,00       | 64,40          | 0,00               | 64,40        |
| GE 506010103 | 0,00  | 12.056,61              | 0,00       | 12.056,61      | 0,00               | 12.056,61    |
| GE 506010104 | 0,00  | 36.303,32              | 0,00       | 36.303,32      | 0,00               | 36.303,32    |
| GE 506020000 | 0,00  | 91.537,32              | 0,00       | 91.537,32      | 0,00               | 91.537,32    |
| GE 506020100 | 0,00  | 91.537,32              | 0,00       | 91.537,32      | 0,00               | 91.537,32    |
| GE 506020101 | 0,00  | 71.805,24              | 0,00       | 71.805,24      | 0,00               | 71.805,24    |
| GE 506020105 | 0,00  | 19.732,08              | 0,00       | 19.732,08      | 0,00               | 19.732,08    |
| GE 507000000 | 0,00  | 3.913.202,75           | 0,00       | 3.913.202,75   | 0,00               | 3.913.202,75 |
| GE 507010000 | 0,00  | 238.778,40             | 0,00       | 238.778,40     | 0,00               | 238.778,40   |
| GE 507010100 | 0,00  | 238.778,40             | 0,00       | 238.778,40     | 0,00               | 238.778,40   |
| GE 507010101 | 0,00  | 155.546,59             | 0,00       | 155.546,59     | 0,00               | 155.546,59   |
| GE 507010102 | 0,00  | 49,00                  | 0,00       | 49,00          | 0,00               | 49,00        |
| GE 507010103 | 0,00  | 32.965,07              | 0,00       | 32.965,07      | 0,00               | 32.965,07    |
| GE 507010104 | 0,00  | 50.266,74              | 0,00       | 50.266,74      | 0,00               | 50.266,74    |
| GE 507020100 | 0,00  | 3.674.424,35           | 0,00       | 3.674.424,35   | 0,00               | 3.674.424,35 |
| GE 507020101 | 0,00  | 2.509.458,46           | 32.096,64  | 2.477.361,82   | 0,00               | 2.477.361,82 |
| GE 507020102 | 0,00  | 258.157,12             | 86.940,76  | 171.216,36     | 0,00               | 171.216,36   |
| GE 507020103 | 0,00  | 111.719,75             | 7.603,46   | 104.116,29     | 0,00               | 104.116,29   |
| GE 507020104 | 0,00  | 128.419,21             | 6.325,91   | 122.093,30     | 0,00               | 122.093,30   |
| GE 507020105 | 0,00  | 794.582,53             | 8.992,91   | 785.589,62     | 0,00               | 785.589,62   |
| GE 508000000 | 0,00  | 6.708.660,58           | 0,00       | 6.708.660,58   | 0,00               | 6.708.660,58 |
| GE 508001000 | 0,00  | 663.885,38             | 0,00       | 663.885,38     | 0,00               | 663.885,38   |
| GE 508001001 | 0,00  | 432.037,16             | 60.536,23  | 371.500,93     | 0,00               | 371.500,93   |
| GE 508001002 | 0,00  | 48.120,32              | 0,00       | 48.120,32      | 0,00               | 48.120,32    |
| GE 508001003 | 0,00  | 37.686,08              | 0,00       | 37.686,08      | 0,00               | 37.686,08    |
| GE 508001004 | 0,00  | 141.409,41             | 0,00       | 141.409,41     | 0,00               | 141.409,41   |
| GE 508001005 | 0,00  | 4.632,41               | 0,00       | 4.632,41       | 0,00               | 4.632,41     |
| GE 508020000 | 0,00  | 6.044.775,20           | 0,00       | 6.044.775,20   | 0,00               | 6.044.775,20 |
| GE 508020101 | 0,00  | 6.044.775,20           | 0,00       | 6.044.775,20   | 0,00               | 6.044.775,20 |
| GE 508020102 | 0,00  | 4.316.989,27           | 150.860,45 | 4.166.128,82   | 0,00               | 4.166.128,82 |
| GE 508020103 | 0,00  | 184.822,95             | 19.535,72  | 165.287,23     | 0,00               | 165.287,23   |
| GE 508020104 | 0,00  | 117.636,54             | 5.468,68   | 112.167,86     | 0,00               | 112.167,86   |
| GE 508020105 | 0,00  | 248.395,09             | 0,00       | 248.395,09     | 0,00               | 248.395,09   |
| GE 509000000 | 0,00  | 1.323.568,69           | 0,00       | 1.323.568,69   | 0,00               | 1.323.568,69 |
| GE 509001000 | 0,00  | 29.227,51              | 0,00       | 29.227,51      | 0,00               | 29.227,51    |
| GE 509001001 | 0,00  | 2.084.154,84           | 51.938,90  | 2.136.093,74   | 0,00               | 2.136.093,74 |
| GE 509001002 | 0,00  | 160.450,86             | 43,58      | 160.494,44     | 0,00               | 160.494,44   |
| GE 509001003 | 0,00  | 160.450,86             | 43,58      | 160.494,44     | 0,00               | 160.494,44   |



Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE.

IL DIRETTORE

Dr. ssa Cinzia Bomboni  
G. M. Bomboni

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

| Conto        | Saldo iniziale                                  | Entrate 2010 | Uscite 2010  | Saldo finale | Saldo Conto Economico | Saldo Conto Economico |
|--------------|---|--------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------------|
|              |   | 5,43         |              |              |                       |                       |
| GE 509010101 | IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S)          | 160.454,16   | 49,01        | 160.450,86   | 43,58                 | 160.494,44            |
| GE 509030000 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9.C. 2        | 1.923.703,98 | 51.895,32    | 1.923.703,98 | 51.895,32             | 1.975.599,30          |
| GE 509030100 | INDENNITÀ RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI 3      | 777.186,34   | 46.451,36    | 777.186,34   | 46.451,36             | 823.637,70            |
| GE 509030101 | INDENNITÀ RIMBORSO SPESE ED ONERI SOCIALI       | 788.939,89   | 53.241,28    | 777.186,34   | 6.789,92              | 823.637,70            |
| GE 509030200 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9.C.2 3       | 1.146.517,64 | 5.443,96     | 1.146.517,64 | 5.443,96              | 1.151.961,60          |
| GE 509030201 | ALTRI ONERI DERIVANTI DA TRANSAZIONE B.9.C.     | 239.533,66   | 209.366,75   | 30.166,91    | 0,00                  | 30.166,91             |
| GE 509030202 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE                 | 1.116.386,87 | 9.443,96     | 1.116.350,73 | 5.443,96              | 1.121.794,69          |
| GE 510000000 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIE 1 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 329.219,32            | 329.219,32            |
| GE 510010000 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIE 2 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 329.219,32            | 329.219,32            |
| GE 510010100 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIE 3 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 329.219,32            | 329.219,32            |
| GE 510010101 | AMMORTAMENTI DEI COSTI DI IMPIANTO E DI AM      | 788.939,89   | 48.606,80    | 788.939,89   | 48.606,80             | 48.606,80             |
| GE 510010103 | AMMORTAMENTI DEI DIRITTI DI BREVETTO E DI U     | 0,00         | 12.421,37    | 0,00         | 12.421,37             | 12.421,37             |
| GE 510010105 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMM         | 0,00         | 268.191,15   | 0,00         | 268.191,15            | 268.191,15            |
| GE 511000000 | AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI B.11 1              | 0,00         | 6.728.541,95 | 0,00         | 6.728.541,95          | 6.728.541,95          |
| GE 511020000 | AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDIS) 2   | 0,00         | 6.728.541,95 | 0,00         | 6.728.541,95          | 6.728.541,95          |
| GE 511020100 | AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDI) 3    | 0,00         | 6.728.541,95 | 0,00         | 6.728.541,95          | 6.728.541,95          |
| GE 512000000 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI M. 1  | 0,00         | 3.872.741,02 | 0,00         | 3.872.741,02          | 3.872.741,02          |
| GE 512010000 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI M. 2  | 0,00         | 3.872.741,02 | 0,00         | 3.872.741,02          | 3.872.741,02          |
| GE 512010100 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI M. 3  | 0,00         | 3.872.741,02 | 0,00         | 3.872.741,02          | 3.872.741,02          |
| GE 512010101 | AMMORTAMENTI DI IMPIANTI E MACCHINE RI. B.      | 0,00         | 259.221,99   | 0,00         | 259.221,99            | 259.221,99            |
| GE 512010102 | AMMORTAMENTI DI ATTREZZATURE SANITARIE RI. B.   | 0,00         | 3.049.109,48 | 0,00         | 3.049.109,48          | 3.049.109,48          |
| GE 512010103 | AMMORTAMENTI DI MOBILI E ARREDI B.12            | 0,00         | 196.865,49   | 0,00         | 196.865,49            | 196.865,49            |
| GE 512010104 | AMMORTAMENTI DI AUTOMEZZI E ALTRI IMEZZI        | 0,00         | 8.568,24     | 0,00         | 8.568,24              | 8.568,24              |
| GE 512010105 | AMMORTAMENTI DI ALTRI BENI MATERIALI B.12       | 0,00         | 358.975,82   | 0,00         | 358.975,82            | 358.975,82            |
| GE 514000000 | VARIAZIONE DELLE RIMANENZE B.14 1               | 1.878.476,96 | 3.255,73     | 1.878.476,96 | 2.468.979,72          | 935.594,82            |
| GE 514010000 | VARIAZIONE RIMANENZE B.14 2                     | 1.878.476,96 | 3.255,73     | 1.878.476,96 | 2.468.979,72          | 935.594,82            |
| GE 514010100 | VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE B.14.A 3         | 1.621.837,32 | 3.255,73     | 1.621.837,32 | 2.202.357,17          | 814.626,03            |
| GE 514010101 | MEDICINALI B.14.A                               | 1.184.879,15 | 1.184.879,15 | 0,00         | 953.645,34            | 231.233,81            |
| GE 514010102 | STUPEFACENTI B.14.A                             | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 3.115,61              | 3.115,61              |
| GE 514010103 | SOLUZIONI FISILOGICHE B.14.A                    | 0,00         | 26.156,80    | 0,00         | 26.156,80             | 26.156,80             |
| GE 514010109 | ANTIBIOTICI B.14.A                              | 0,00         | 195,48       | 0,00         | 195,48                | 195,48                |
| GE 514010110 | PRODOTTI GALENICI B.14.A                        | 0,00         | 13.874,41    | 0,00         | 13.874,41             | 13.874,41             |
| GE 514010113 | ALTRI EMOderivati B.14.A                        | 0,00         | 117,05       | 0,00         | 117,05                | 117,05                |
| GE 514010114 | DIETETICI B.14.A                                | 0,00         | 57.375,08    | 0,00         | 57.375,08             | 57.375,08             |
| GE 514010116 | REAGENTI B.14.A                                 | 15.112,77    | 15.112,77    | 0,00         | 12.890,64             | 2.222,13              |
| GE 514010117 | VETTERIE E MATERIALE PLASTICO PER L'ABORA       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 9.019,95              | 9.019,95              |
| GE 514010118 | MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE B.14.A       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 17.875,50             | 17.875,50             |
| GE 514010119 | ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI L      | 0,00         | 22.292,89    | 0,00         | 22.292,89             | 22.292,89             |
| GE 514010120 | PELLICOLE RADIOGRAFICHE B.14.A                  | 0,00         | 68.598,00    | 0,00         | 68.598,00             | 68.598,00             |
| GE 514010121 | MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA B.14.A        | 0,00         | 4.545,68     | 0,00         | 4.545,68              | 4.545,68              |
| GE 514010122 | CARTA PER APPARECCHI ELETTOMEDICALI B.1         | 0,00         | 20.868,59    | 0,00         | 20.868,59             | 20.868,59             |
| GE 514010123 | MATERIALI DIAGNOSTICI B.14.A                    | 0,00         | 50.842,24    | 0,00         | 50.842,24             | 50.842,24             |
| GE 514010124 | ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA B.14.A           | 0,00         | 1.718,62     | 0,00         | 1.068,38              | 650,24                |

Esercizio: 2010  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr. ssa Cinzia Lombardi  
Aurea Lombardi

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

|              |  | Rendite 2010 |              | Saldo Crediti  |      | Saldo Debiti |                | Saldo finale |              |
|--------------|--|--------------|--------------|----------------|------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| GE           |  | 0,00         | 75.912,28    | (25.070,04)    | 0,00 | 25.070,04    | (25.070,04)    | 0,00         | (25.070,04)  |
| GE 514010125 | MATERIALE MONOUSO B.14.A                       | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 15.714,08    | (15.714,08)    | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010126 | MATERIALE PER STERILIZZAZIONE B.14.A           | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 2.808,61     | (2.808,61)     | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010127 | DISINFETTANTI AD USO UMANO B.14.A              | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 17.131,23    | (17.131,23)    | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010128 | STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO         | 0,00         | 359.284,54   | (879.151,57)   | 0,00 | 509.867,03   | (509.867,03)   | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010129 | ALTRO MATERIALE DI CONSUMO E.14.A              | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010136 | DISINFETTANTI USO VETERINARIO B.14.A           | 0,00         | 359.284,54   | (879.151,57)   | 0,00 | 509.867,03   | (509.867,03)   | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010200 | VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE B.14.B.3    | 0,00         | 256.638,64   | (266.622,55)   | 0,00 | 120.968,79   | (9.982,91)     | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010202 | MATERIALI DI GUARDAROBBA, DI PULIZIA E DI CON- | 0,00         | 46.038,19    | (44.812,41)    | 0,00 | 1.225,78     | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010204 | SUPPORTI INFORMATICI B.14.B                    | 0,00         | 0,00         | 0,00           | 0,00 | 120.968,79   | (120.968,79)   | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010205 | CANCELLERIA E STAMPATI B.14.B                  | 0,00         | 201.067,81   | (91.307,71)    | 0,00 | 109.760,10   | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 514010207 | ALTRI BENI NON SANITARI B.14.B                 | 0,00         | 9.533,64     | (9.533,64)     | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 515000000 | ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO B.15      | 0,00         | 1.250.000,00 | 0,00           | 0,00 | 1.250.000,00 | 0,00           | 0,00         | 1.250.000,00 |
| GE 515010000 | ACCANTONAMENTI PER RISCHI B.15.A               | 0,00         | 250.000,00   | 0,00           | 0,00 | 250.000,00   | 0,00           | 0,00         | 250.000,00   |
| GE 515010200 | ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERS ONI        | 0,00         | 250.000,00   | 0,00           | 0,00 | 250.000,00   | 0,00           | 0,00         | 250.000,00   |
| GE 515010201 | ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERS ONI        | 0,00         | 250.000,00   | 0,00           | 0,00 | 250.000,00   | 0,00           | 0,00         | 250.000,00   |
| GE 515030000 | ALTRI ACCANTONAMENTI B.15.C.6                  | 0,00         | 1.000.000,00 | 0,00           | 0,00 | 1.000.000,00 | 0,00           | 0,00         | 1.000.000,00 |
| GE 515030001 | ALTRI ACCANTONAMENTI B.15.C.6                  | 0,00         | 1.000.000,00 | 0,00           | 0,00 | 1.000.000,00 | 0,00           | 0,00         | 1.000.000,00 |
| GE 600000000 | PROVENTI E ONERI FINANZIARI C                  | 0,00         | 1.000.000,00 | 0,00           | 0,00 | 1.000.000,00 | 0,00           | 0,00         | 1.000.000,00 |
| GE 801000000 | INTERESSI ATTIVI C.1                           | 0,00         | 730.522,11   | (17.437,46)    | 0,00 | 713.084,65   | 341,71         | 0,00         | 713.084,65   |
| GE 801010000 | INTERESSI ATTIVI C.1                           | 0,00         | 341,71       | (341,71)       | 0,00 | 0,00         | 341,71         | 0,00         | 341,71       |
| GE 801010200 | INTERESSI ATTIVI SU CIC POSTALI E BANCARI C.3  | 0,00         | 341,71       | (341,71)       | 0,00 | 0,00         | 341,71         | 0,00         | 341,71       |
| GE 801010201 | INTERESSI ATTIVI SU CIC POSTALI E BANCARI C.3  | 0,00         | 341,71       | (341,71)       | 0,00 | 0,00         | 341,71         | 0,00         | 341,71       |
| GE 803000000 | INTERESSI PASSIVI C.3                          | 0,00         | 730.522,11   | (17.437,46)    | 0,00 | 713.084,65   | 341,71         | 0,00         | 713.084,65   |
| GE 803010000 | INTERESSI PASSIVI SU CIC TESORERIA C.3.A       | 0,00         | 172.507,51   | 0,00           | 0,00 | 172.507,51   | 0,00           | 0,00         | 172.507,51   |
| GE 803010100 | INTERESSI PASSIVI SU CIC TESORERIA C.3.A       | 0,00         | 172.507,51   | 0,00           | 0,00 | 172.507,51   | 0,00           | 0,00         | 172.507,51   |
| GE 803030000 | ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C                  | 0,00         | 558.014,60   | (17.437,46)    | 0,00 | 540.577,14   | 0,00           | 0,00         | 540.577,14   |
| GE 803030100 | ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C                  | 0,00         | 558.014,60   | (17.437,46)    | 0,00 | 540.577,14   | 0,00           | 0,00         | 540.577,14   |
| GE 800000000 | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E                | 0,00         | 560.329,40   | (238.972,70)   | 0,00 | 321.356,70   | 0,00           | 0,00         | 321.356,70   |
| GE 801000000 | PROVENTI STRAORDINARI E.1                      | 0,00         | 6.519.250,04 | (2.903.918,41) | 0,00 | 3.615.331,63 | 28.497,37      | 0,00         | 3.643.829,00 |
| GE 801010000 | PLUSVALENZE E.1.A                              | 0,00         | 3.606,00     | (3.606,00)     | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 801010100 | PLUSVALENZE E.1.A                              | 0,00         | 3.606,00     | (3.606,00)     | 0,00 | 0,00         | 3.606,00       | 0,00         | 3.606,00     |
| GE 801020000 | ALTRI PROVENTI STRAORDINARI E.1.B              | 0,00         | 6.515.644,04 | (6.516.644,04) | 0,00 | 267.470,07   | (267.470,07)   | 0,00         | 0,00         |
| GE 801020100 | PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE     | 0,00         | 33.353,98    | (33.353,98)    | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 801020200 | PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE     | 0,00         | 265.353,98   | (265.353,98)   | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 801020201 | SOPRAVENienze ATTIVE VITERZI E.1.B.2           | 0,00         | 5.016.806,76 | (5.016.806,76) | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 801020208 | ALTRE SOPRAVENienze ATTIVE VITERZI E.1.E       | 0,00         | 900,37       | (7.079,64)     | 0,00 | 7.079,64     | 0,00           | 0,00         | 7.079,64     |
| GE 801020300 | INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI E.1.B.3           | 0,00         | 2.047,92     | (5.011.775,04) | 0,00 | 1.732.953,37 | (1.732.953,37) | 0,00         | 0,00         |
| GE 801020307 | INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI RELATIVE ALL'P    | 0,00         | 1.465.483,30 | (1.465.483,30) | 0,00 | 0,00         | 0,00           | 0,00         | 0,00         |
| GE 801020308 | ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VITERZI E.1.B.3.    | 0,00         | 1.357.653,05 | (1.357.653,05) | 0,00 | 1.625.060,50 | (1.625.060,50) | 0,00         | 0,00         |
|              |  | 0,00         | 49,69        | (107.879,94)   | 0,00 | 42,62        | (42,62)        | 0,00         | 0,00         |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dott.ssa Cinzia Bomboni

## BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

|              |   |      |              |            |              |           |              |      |              |
|--------------|---|------|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|------|--------------|
| GE 802000000 | ONERI STRAORDINARI E.2                            | 0,00 | 3.615.331,63 | 28.497,37  | 3.615.331,63 | 28.497,37 | 3.643.829,00 | 0,00 | 3.643.829,00 |
| GE 802020000 | ALTRI ONERI STRAORDINARI E.2.B                    | 0,00 | 3.615.331,63 | 28.497,37  | 3.615.331,63 | 28.497,37 | 3.643.829,00 | 0,00 | 3.643.829,00 |
| GE 802020201 | ONERI DA CAUSE CIVILI E.2.B.2                     | 0,00 | 9.925,29     | 9.925,29   | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 0,00 | 0,00         |
| GE 802020300 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE E.2.B.3                    | 0,00 | 3.564.392,61 | 28.496,53  | 3.564.392,61 | 28.496,53 | 3.582.889,14 | 0,00 | 3.582.889,14 |
| GE 802020302 | ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE VIASL. AO.IRI        | 0,00 | 435.814,30   | 94,00      | 435.801,85   | 94,00     | 435.895,95   | 0,00 | 435.895,95   |
| GE 802020304 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE F.        | 0,00 | 515.569,66   | 0,00       | 515.569,66   | 0,00      | 515.569,68   | 0,00 | 515.569,68   |
| GE 802020305 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE F.        | 0,00 | 110.774,39   | 0,00       | 110.774,39   | 0,00      | 110.774,39   | 0,00 | 110.774,39   |
| GE 802020306 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE F.        | 0,00 | 177.385,10   | 0,00       | 177.385,10   | 0,00      | 177.385,10   | 0,00 | 177.385,10   |
| GE 802020310 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE F.        | 0,00 | 4.225.502,76 | 21.935,67  | 1.928.906,86 | 2.967,14  | 1.947.877,39 | 0,00 | 1.947.877,39 |
| GE 802020311 | ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE E.2 | 0,00 | 439.264,78   | 53.312,05  | 385.952,73   | 9.434,00  | 395.386,73   | 0,00 | 395.386,73   |
| GE 802020400 | INSUSSISTENZE PASSIVE E.2.B.4                     | 0,00 | 60.939,02    | 0,84       | 60.939,02    | 0,84      | 60.939,86    | 0,00 | 60.939,86    |
| GE 802020401 | INSUSSISTENZE PASSIVE VIASL. AO.IRCC S.POL.       | 0,00 | 13.691,78    | 13.691,78  | 0,00         | 0,00      | 13.691,78    | 0,00 | 13.691,78    |
| GE 802020407 | INSUSSISTENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE ALL        | 0,00 | 44.000,00    | 4.000,00   | 40.000,00    | 0,00      | 40.000,00    | 0,00 | 40.000,00    |
| GE 802020408 | ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VITERZI E.2.B         | 0,00 | 7.275,08     | 27,84      | 7.247,24     | 0,84      | 7.248,08     | 0,00 | 7.248,08     |
| GE 900000000 | IMPOSTE E TASSE Y                                 | 0,00 | 5.540.208,81 | 0,00       | 5.540.208,81 | 0,00      | 5.540.208,81 | 0,00 | 5.540.208,81 |
| GE 901000000 | IRAP Y.1  | 0,00 | 5.155.226,10 | 0,00       | 5.155.226,10 | 0,00      | 5.155.226,10 | 0,00 | 5.155.226,10 |
| GE 901010000 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE E Y.1.A      | 0,00 | 4.734.561,32 | 0,00       | 4.734.561,32 | 0,00      | 4.734.561,32 | 0,00 | 4.734.561,32 |
| GE 901010100 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE E Y.1..3     | 0,00 | 4.734.561,32 | 0,00       | 4.734.561,32 | 0,00      | 4.734.561,32 | 0,00 | 4.734.561,32 |
| GE 901010101 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE E Y.1        | 0,00 | 4.840.618,22 | 106.056,90 | 4.734.561,32 | 0,00      | 4.734.561,32 | 0,00 | 4.734.561,32 |
| GE 901020100 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALI 2       | 0,00 | 420.664,78   | 0,00       | 420.664,78   | 0,00      | 420.664,78   | 0,00 | 420.664,78   |
| GE 901020101 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALI 3       | 0,00 | 420.664,78   | 0,00       | 420.664,78   | 0,00      | 420.664,78   | 0,00 | 420.664,78   |
| GE 902000000 | IRES Y.2  | 0,00 | 384.982,71   | 0,00       | 384.982,71   | 0,00      | 384.982,71   | 0,00 | 384.982,71   |
| GE 902010000 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y.2.A              | 0,00 | 384.982,71   | 0,00       | 384.982,71   | 0,00      | 384.982,71   | 0,00 | 384.982,71   |
| GE 902010100 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y.2.A              | 0,00 | 384.982,71   | 0,00       | 384.982,71   | 0,00      | 384.982,71   | 0,00 | 384.982,71   |
| GE 902010101 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y.2.A              | 0,00 | 384.982,71   | 0,00       | 384.982,71   | 0,00      | 384.982,71   | 0,00 | 384.982,71   |

Esercizio: 2010  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

D.s.sa Cinzia Bomboni  
Giuseppe Tombari

RIEPILOGO

|              |  |   |                |               |                |                 |              |               |                 |                |                |                |
|--------------|--|---|----------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| GE 10000000  | ATTIVO   | 0 | 241.498.362,70 | 10.472.228,16 | 35.016.529,36  | (24.544.300,20) | 4.768.434,01 | 10.930.502,29 | (6.142.068,28)  | 330.633.035,60 | 119.821.041,28 | 210.811.994,22 |
| GE 10100000  | IMMOBILIZZAZIONI                                 | 1 | 188.700.000,00 | 1.592.555,58  | 25.000,00      | 1.567.555,58    | 238.126,22   | 10.930.502,29 | (10.692.376,07) | 299.396.766,54 | 119.821.041,28 | 179.575.725,26 |
| GE 10101000  | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                     | 2 | 572.929,35     | 94.814,05     | 25.000,00      | 69.814,05       | 49.442,40    | 329.219,32    | (279.776,92)    | 2.727.072,42   | 2.409.105,94   | 317.966,48     |
| GE 10101010  | COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO               | 3 | 28.587,87      | 25.000,00     | 25.000,00      | 25.000,00       | 48.606,80    | 48.606,80     | (48.606,80)     | 268.034,02     | 263.052,95     | 4.981,07       |
| GE 10101020  | COSTI DI RICERCA - SVILUPPO                      | 3 | 25.000,00      | 25.000,00     | 25.000,00      | (25.000,00)     | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| GE 10101030  | DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE I | 3 | 5.432,11       | 23.273,61     | 23.273,61      | 23.273,61       | 12.421,37    | 12.421,37     | (12.421,37)     | 37.937,94      | 21.853,59      | 16.284,35      |
| GE 10101040  | COSTI PER CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIR     | 3 | 468.909,37     | 46.540,44     | 46.540,44      | 46.540,44       | 49.442,40    | 268.191,15    | (218.748,75)    | 2.421.100,46   | 2.124.389,40   | 296.701,06     |
| GE 10102000  | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                       | 2 | 188.163.224,11 | 1.497.741,53  | 1.497.741,53   | 1.497.741,53    | 188.683,32   | 10.601.282,97 | (10.412.599,15) | 296.660.301,93 | 117.411.935,34 | 179.248.366,49 |
| GE 10102010  | FABBRICATI                                       | 3 | 168.805.850,23 | 811.773,10    | 811.773,10     | 811.773,10      | 163.166,25   | 6.728.541,95  | (6.565.375,69)  | 224.778.978,92 | 61.726.731,18  | 163.052.247,64 |
| GE 10102030  | IMPIANTI E MACCHINARI                            | 3 | 304.635,38     | 409.202,68    | 409.202,68     | 409.202,68      | 2.574,60     | 3.236.878,43  | (3.234.303,83)  | 54.258.366,94  | 42.165.151,90  | 12.093.215,04  |
| GE 10102040  | ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE            | 3 | 14.918.316,19  | 73.396,46     | 73.396,46      | 73.396,46       | 22.575,96    | 196.865,49    | (174.289,53)    | 5.198.527,65   | 4.352.528,66   | 845.998,99     |
| GE 10102050  | MOBILI E ARREDI                                  | 3 | 946.902,06     | 0,00          | 0,00           | 0,00            | 8.568,24     | 0,00          | 0,00            | 92.446,27      | 79.593,91      | 12.852,36      |
| GE 10102060  | AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO             | 3 | 3.166.099,65   | 203.379,29    | 203.379,29     | 203.379,29      | 367,00       | 171.206,87    | (170.839,87)    | 6.717.173,17   | 3.518.534,10   | 3.198.639,07   |
| GE 10102070  | ALTRI BENI MATERIALI                             | 3 | 9.392,29       | 0,00          | 0,00           | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 9.392,29       | 0,00           | 9.392,29       |
| GE 10103000  | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                     | 2 | 9.392,29       | 0,00          | 0,00           | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 9.392,29       | 0,00           | 9.392,29       |
| GE 10103020  | TITOLI   | 3 | 9.392,29       | 0,00          | 0,00           | 0,00            | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 9.392,29       | 0,00           | 9.392,29       |
| GE 10200000  | ATTIVO CIRCOLANTE                                | 1 | 62.797.596,18  | 7.974.092,20  | 34.991.529,36  | (27.017.437,16) | 4.560.307,79 | 4.560.307,79  | 4.560.307,79    | 30.330.466,81  | 0,00           | 30.330.466,81  |
| GE 10201000  | RIMANENZE  | 2 | 1.878.476,96   | 1.878.476,96  | 1.878.476,96   | (1.878.476,96)  | 2.465.723,99 | 2.465.723,99  | 2.465.723,99    | 2.465.723,99   | 0,00           | 2.465.723,99   |
| GE 10201010  | RIMANENZE MATERIALE SANITARIO                    | 3 | 1.621.837,32   | 1.621.837,32  | 1.621.837,32   | (1.621.837,32)  | 2.208.635,08 | 2.208.635,08  | 2.208.635,08    | 2.208.635,08   | 0,00           | 2.208.635,08   |
| GE 10201020  | RIMANENZE MATERIALE NON SANITARIO                | 3 | 256.639,64     | 256.639,64    | 256.639,64     | (256.639,64)    | 257.088,91   | 257.088,91    | 257.088,91      | 257.088,91     | 0,00           | 257.088,91     |
| GE 10202000  | CREDITI  | 2 | 39.244.728,58  | 7.936.220,18  | 21.648.087,14  | (13.711.865,96) | 2.084.583,80 | 2.084.583,80  | 2.084.583,80    | 27.617.445,42  | 0,00           | 27.617.445,42  |
| GE 10202010  | CREDITI VISTATO, REGIONE E PROV. AUTONOMA        | 3 | 23.627.981,21  | 5.588.500,03  | 12.766.747,07  | (7.178.247,04)  | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 16.449.734,17  | 0,00           | 16.449.734,17  |
| GE 102020101 | CREDITI V/ STATO PER SPESA CORRENTE              | 4 | 3.793.365,02   | 11.343.021,54 | 11.984.806,01  | (641.784,47)    | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 3.151.580,55   | 0,00           | 3.151.580,55   |
| GE 102020104 | CREDITI V/ STATO PER SPESA INVESTIMENTI          | 4 | 469.765,05     | 5.768.979,73  | 1.999.844,78   | 3.768.634,95    | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 4.238.400,00   | 0,00           | 4.238.400,00   |
| GE 102020195 | CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA P        | 4 | 19.210.847,52  | 94.674.355,49 | 106.645.314,47 | (11.970.956,98) | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 7.239.888,54   | 0,00           | 7.239.888,54   |
| GE 102020166 | CREDITI V/ REGIONE PER FINANZIAMENTI             | 4 | 154.003,62     | 154.003,62    | 154.003,62     | (154.003,62)    | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| GE 102020110 | CREDITI V/ REGIONE PER FINANZIAMENTI PER INV     | 4 | 0,00           | 1.819.865,08  | 1.819.865,08   | (1.819.865,08)  | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 1.819.865,08   | 0,00           | 1.819.865,08   |
| GE 102020300 | CREDITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA       | 3 | 7.203.299,74   | 207.816,48    | 5.804.768,06   | (5.596.951,58)  | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 1.606.348,16   | 0,00           | 1.606.348,16   |
| GE 102020301 | CREDITI VERSO ASL ROMA A                         | 4 | 164,60         | 164,60        | 164,60         | (164,60)        | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| GE 102020303 | CREDITI VERSO ASL ROMA B                         | 4 | 29.055,44      | 1.809,05      | 2.695,89       | (826,84)        | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 28.228,60      | 0,00           | 28.228,60      |
| GE 102020305 | CREDITI VERSO ASL ROMA C                         | 4 | 657.771,43     | 347.120,96    | 313.342,15     | 33.778,81       | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 691.550,24     | 0,00           | 691.550,24     |
| GE 102020307 | CREDITI VERSO ASL ROMA D                         | 4 | 58.560,64      | 30.286,61     | 54.533,74      | (24.247,13)     | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 35.333,51      | 0,00           | 35.333,51      |
| GE 102020309 | CREDITI VERSO ASL ROMA E                         | 4 | 6.817,52       | 64,17         | 64,17          | (64,17)         | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 6.881,69       | 0,00           | 6.881,69       |
| GE 102020311 | CREDITI VERSO ASL ROMA F                         | 4 | 93.130,63      | 135.959,62    | 205.006,96     | (69.047,34)     | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 24.083,29      | 0,00           | 24.083,29      |
| GE 102020313 | CREDITI VERSO ASL ROMA G                         | 4 | 227.753,86     | 82.106,44     | 19.496,12      | 62.610,32       | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 290.364,20     | 0,00           | 290.364,20     |
| GE 102020315 | CREDITI VERSO ASL ROMA H                         | 4 | 8.075,88       | 445,22        | 3.998,72       | (3.553,50)      | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 4.523,38       | 0,00           | 4.523,38       |
| GE 102020317 | CREDITI VERSO ASL FROSINONE                      | 4 | 541,49         | 64,81         | 64,81          | (64,81)         | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 606,30         | 0,00           | 606,30         |
| GE 102020319 | CREDITI VERSO ASL LATINA                         | 4 | 8.101,09       | 1.702,94      | 1.702,94       | (1.702,94)      | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 9.804,03       | 0,00           | 9.804,03       |
| GE 102020321 | CREDITI VERSO ASL RIETI                          | 4 | 76.022,87      | 48.235,13     | 48.235,13      | (48.235,13)     | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 124.268,00     | 0,00           | 124.268,00     |
| GE 102020323 | CREDITI VERSO ASL VITERBO                        | 4 | 1.232,03       | 964,03        | 964,03         | (964,03)        | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 2.196,06       | 0,00           | 2.196,06       |
| GE 102020325 | CREDITI VERSO S.CAMILLO-FORLANINI                | 4 | 147.222,04     | 28.542,10     | 55.936,96      | (27.394,86)     | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 119.827,18     | 0,00           | 119.827,18     |
| GE 102020327 | CREDITI VERSO S.FILIPPO NERI                     | 4 | 6.259,84       | 8.909,64      | 8.909,64       | (8.909,64)      | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 15.169,48      | 0,00           | 15.169,48      |
| GE 102020329 | CREDITI VERSO S.GIOVANNI-ADDOLORATA              | 4 | 20.813,22      | 8.416,24      | 8.416,24       | (8.416,24)      | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 29.229,46      | 0,00           | 29.229,46      |
| GE 102020331 | CREDITI VERSO S.ANDREA                           | 4 | 5.688.212,69   | 1.492,09      | 5.681.025,88   | (5.679.533,79)  | 0,00         | 0,00          | 0,00            | 8.678,90       | 0,00           | 8.678,90       |

Esercizio: 2010  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

Dr. ssa Grazia Bamboni

**RIEPILOGO**

|              |  |   |                  |               |                 |                 |               |                |                  |                  |
|--------------|--|---|------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| GE 102020341 | CREDITI VERSO SPALLANZANI                      | 4 | 172.533,45       | 61.254,01     | 18.163,62       | 43.070,39       | 0,00          | 215.603,84     | 0,00             | 215.603,84       |
| GE 102020400 | CREDITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI     | 3 | 0,00             | 478,82        | 478,82          | 478,82          | 0,00          | 478,82         | 0,00             | 478,82           |
| GE 102020401 | CREDITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUOI      | 4 | 0,00             | 1.124,01      | 645,19          | 478,82          | 0,00          | 478,82         | 0,00             | 478,82           |
| GE 102020500 | CREDITI VERARNO                                | 3 | 0,00             | 28.006,44     | 28.006,44       | 28.006,44       | 0,00          | 28.006,44      | 0,00             | 28.006,44        |
| GE 102020700 | CREDITI VALTRI                                 | 3 | 8.413.447,63     | 2.111.418,41  | 3.676.572,01    | 965.153,60      | 2.084.583,80  | 9.532.877,83   | 0,00             | 9.532.877,83     |
| GE 102020701 | CREDITI VCLIENTI PRIVATI                       | 4 | 3.421.685,95     | 17.806.306,47 | 17.898.866,79   | (183.558,32)    | 0,00          | 3.228.127,63   | 0,00             | 3.228.127,63     |
| GE 102020710 | CREDITI VPREFETTURE                            | 4 | 274.427,68       | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 274.427,68     | 0,00             | 274.427,68       |
| GE 102020711 | CREDITI VALTRI SOGGETTI PUBBLICI               | 4 | 1.917.567,76     | 4.591.276,22  | 2.537.565,30    | 2.053.710,92    | 0,00          | 3.871.278,68   | 0,00             | 3.871.278,68     |
| GE 102020712 | ALTRI CREDITI DIVERSI                          | 4 | 24.487,99        | 921.277,83    | 945.765,82      | (24.487,99)     | 0,00          | 247.297,40     | 0,00             | 247.297,40       |
| GE 102040000 | DISPONIBILITA' LIQUIDE                         | 3 | 11.674.390,64    | 37.872,02     | 11.464.965,26   | (11.427.093,24) | 0,00          | 2.800,00       | 0,00             | 2.800,00         |
| GE 102040100 | CASSA  | 3 | 2.800,00         | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 2.800,00       | 0,00             | 2.800,00         |
| GE 102040200 | ISTITUTO TESORIERE                             | 3 | 11.504.936,41    | 11.464.965,26 | (11.464.965,26) | 37.872,02       | 0,00          | 39.971,15      | 0,00             | 39.971,15        |
| GE 102040300 | CONTO CORRENTE POSTALE                         | 3 | 166.654,23       | 37.872,02     | 37.872,02       | 0,00            | 204.526,25    | 0,00           | 204.526,25       |                  |
| GE 103000000 | RATEI E RISCOANTI ATTIVI                       | 1 | 220,77           | 905.581,38    | 905.581,38      | 905.581,38      | 0,00          | 905.802,15     | 0,00             | 905.802,15       |
| GE 103020000 | RISCONTI ATTIVI                                | 2 | 220,77           | 905.581,38    | 905.581,38      | 905.581,38      | 0,00          | 905.802,15     | 0,00             | 905.802,15       |
| GE 103020100 | RISCONTI ATTIVI                                | 3 | 220,77           | 905.581,38    | 905.581,38      | 905.581,38      | 0,00          | 905.802,15     | 0,00             | 905.802,15       |
| GE 204000000 | PASSIVO  | 0 | (241.498.962,70) | 87.391.645,70 | 120.338.206,47  | (32.946.560,77) | 966.797,61    | 323.649.632,78 | 597.127.756,84   | (273.476.125,86) |
| GE 204000000 | PATRIMONIO NETTO                               | 1 | (52.475.824,89)  | 58.348.901,87 | 113.028.450,67  | (54.680.548,80) | 10.917.737,64 | 323.649.632,78 | 449.888.265,83   | (126.238.636,05) |
| GE 204010000 | FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                 | 2 | (176.647.244,15) | 0,00          | 8.288.196,32    | (8.288.196,32)  | 10.917.737,64 | 168.017.702,84 | 168.017.702,84   | (168.017.702,84) |
| GE 204020000 | FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                 | 3 | (170.647.244,15) | 0,00          | 8.288.196,32    | (8.288.196,32)  | 10.917.737,64 | 168.017.702,84 | 168.017.702,84   | (168.017.702,84) |
| GE 204020000 | RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD IN | 2 | (66.748,41)      | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 66.748,41      | 66.748,41        | (66.748,41)      |
| GE 204020100 | RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD I  | 3 | (66.748,41)      | 0,00          | 0,00            | 0,00            | 0,00          | 66.748,41      | 66.748,41        | (66.748,41)      |
| GE 204040000 | CONTRIBUTI PER RIPIANI PERDITE                 | 2 | (229.730.439,22) | 52.073.378,36 | (52.073.378,36) | 52.073.378,36   | 0,00          | 281.803.817,58 | (281.803.817,58) | 0,00             |
| GE 204050000 | UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO                | 2 | 265.300.730,91   | 58.348.901,87 | 58.348.901,87   | 58.348.901,87   | 0,00          | 323.649.632,78 | 323.649.632,78   | 0,00             |
| GE 204060000 | UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO                | 3 | 265.300.730,91   | 58.348.901,87 | 58.348.901,87   | 58.348.901,87   | 0,00          | 323.649.632,78 | 323.649.632,78   | 0,00             |
| GE 204060100 | UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                    | 3 | 52.667.875,98    | 52.667.875,98 | (52.667.875,98) | 52.667.875,98   | 0,00          | 0,00           | 0,00             | 0,00             |
| GE 205000000 | FONDI PER RISCHI E ONERI                       | 1 | (5.283.531,50)   | 1.407.378,49  | 1.352.008,83    | 55.369,66       | 0,00          | 5.228.161,84   | (5.228.161,84)   | 0,00             |
| GE 205020000 | FONDI PER RISCHI                               | 2 | (5.283.531,50)   | 1.407.378,49  | 1.352.008,83    | 55.369,66       | 0,00          | 5.228.161,84   | (5.228.161,84)   | 0,00             |
| GE 205020100 | FONDI PER RISCHI                               | 3 | (5.283.531,50)   | 1.407.378,49  | 1.352.008,83    | 55.369,66       | 0,00          | 5.228.161,84   | (5.228.161,84)   | 0,00             |
| GE 205030000 | ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                  | 2 | (5.033.531,50)   | 1.407.378,49  | 1.352.008,83    | 55.369,66       | 0,00          | 3.728.161,84   | (3.728.161,84)   | 0,00             |
| GE 205030100 | ALTRI FONDI                                    | 3 | (5.033.531,50)   | 1.407.378,49  | 1.352.008,83    | 55.369,66       | 0,00          | 3.728.161,84   | (3.728.161,84)   | 0,00             |
| GE 207000000 | DEBITI   | 1 | (151.233.124,12) | 27.635.965,34 | 3.768.144,49    | 23.867.220,95   | 9.951.959,73  | 137.317.863,00 | (137.317.863,00) | 0,00             |
| GE 207020000 | DEBITI VISTATO E REGIONE                       | 2 | (174.519,30)     | 6.082,04      | 6.082,04        | 6.082,04        | 0,00          | 168.437,26     | (168.437,26)     | 0,00             |
| GE 207020200 | DEBITI VREGIONE                                | 3 | (174.519,30)     | 6.082,04      | 6.082,04        | 6.082,04        | 0,00          | 168.437,26     | (168.437,26)     | 0,00             |
| GE 207020204 | ALTRI DEBITI VREGIONE                          | 4 | (42.203,07)      | 36.121,03     | 6.082,04        | 6.082,04        | 0,00          | 168.437,26     | (168.437,26)     | 0,00             |
| GE 207030000 | DEBITI VICOMUNI                                | 2 | (342.874,47)     | 2.353,01      | (2.353,01)      | (2.353,01)      | 0,00          | 345.227,48     | (345.227,48)     | 0,00             |
| GE 207030100 | DEBITI VICOMUNI                                | 3 | (342.874,47)     | 2.353,01      | (2.353,01)      | (2.353,01)      | 0,00          | 345.227,48     | (345.227,48)     | 0,00             |
| GE 207030101 | DEBITI VICOMUNI                                | 4 | (342.874,47)     | 27.287,60     | 29.640,61       | (2.353,01)      | 0,00          | 345.227,48     | (345.227,48)     | 0,00             |
| GE 207040000 | DEBITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE            | 2 | (3.630.768,73)   | 17.396,80     | 971.695,28      | (954.298,48)    | 0,00          | 4.585.068,21   | (4.585.068,21)   | 0,00             |
| GE 207040100 | DEBITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA F    | 3 | (3.630.768,73)   | 17.396,80     | 971.695,28      | (954.298,48)    | 0,00          | 4.585.068,21   | (4.585.068,21)   | 0,00             |
| GE 207040101 | DEBITI VERSO ASL ROMA A                        | 4 | (6.532,69)       | 2.352,72      | 1.256,07        | 1.096,65        | 0,00          | 7.436,04       | (7.436,04)       | 0,00             |
| GE 207040104 | DEBITI VERSO ASL ROMA B                        | 4 | (71.980,98)      | 16.319,58     | 80.959,47       | (64.639,89)     | 0,00          | 136.620,87     | (136.620,87)     | 0,00             |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
 IL DIRETTORE  
*Dott.ssa Cinzia Bomboni*  
*Alire Bomboni*

**RIEPILOGO**

|               |  |   |                  |                |                  |               |              |      |                |                  |
|---------------|--|---|------------------|----------------|------------------|---------------|--------------|------|----------------|------------------|
| GE 207040107  | DEBITI VERSO ASL ROMA C                        | 4 | (250.377,16)     | 6.074,88       | 75.736,69        | (69.662,01)   | 0,00         | 0,00 | 320.039,19     | (320.039,19)     |
| GE 207040110  | DEBITI VERSO ASL ROMA D                        | 4 | (49.995,88)      | 1.920,62       | 1.920,62         | (1.920,62)    | 0,00         | 0,00 | 51.886,50      | (51.886,50)      |
| GE 207040113  | DEBITI VERSO ASL ROMA E                        | 4 | (7.740,12)       | 3.292,05       | 3.292,05         | (3.292,05)    | 0,00         | 0,00 | 13.032,17      | (13.032,17)      |
| GE 207040116  | DEBITI VERSO ASL ROMA F                        | 4 | (742,07)         | 12,45          | 12,45            |               | 0,00         | 0,00 | 729,62         | (729,62)         |
| GE 207040119  | DEBITI VERSO ASL ROMA G                        | 4 | (4.269,63)       |                |                  |               | 0,00         | 0,00 | 4.269,63       | (4.269,63)       |
| GE 207040122  | DEBITI VERSO ASL ROMA H                        | 4 | (11.187,92)      | 277,81         | (277,81)         |               | 0,00         | 0,00 | 11.465,73      | (11.465,73)      |
| GE 207040125  | DEBITI VERSO ASL FROSINONE                     | 4 | (1.215,06)       |                |                  |               | 0,00         | 0,00 | 1.215,06       | (1.215,06)       |
| GE 207040131  | DEBITI VERSO ASL RIETI                         | 4 | (390,58)         |                |                  |               | 0,00         | 0,00 | 390,58         | (390,58)         |
| GE 207040134  | DEBITI VERSO ASL VITERBO                       | 4 | (6.600,00)       |                |                  |               | 0,00         | 0,00 | 6.600,00       | (6.600,00)       |
| GE 207040137  | DEBITI VERSO S. CAMILLO-FORLANINI              | 4 | (3.043.742,61)   | 698.796,12     | 1.505.896,22     | (807.100,10)  | 0,00         | 0,00 | 3.820.842,71   | (3.820.842,71)   |
| GE 207040139  | DEBITI VERSO S. FILIPPO NERI                   | 4 | (1.123,38)       | 255,00         | (255,00)         |               | 0,00         | 0,00 | 1.378,38       | (1.378,38)       |
| GE 207040141  | DEBITI VERSO S. GIOVANNI-ADDOLORATA            | 4 | (93.738,67)      | 21.776,86      | (21.776,86)      |               | 0,00         | 0,00 | 115.515,53     | (115.515,53)     |
| GE 207040143  | DEBITI VERSO S. ANDREA                         | 4 | (10.005,43)      | 40.021,72      | 33.618,10        | 6.403,62      | 0,00         | 0,00 | 3.601,81       | (3.601,81)       |
| GE 207040145  | DEBITI VERSO POL. UMBERTO I                    | 4 | (49.622,59)      | 2.770,94       | (2.770,94)       |               | 0,00         | 0,00 | 52.393,53      | (52.393,53)      |
| GE 207040147  | DEBITI VERSO POL. TOR VERGATA                  | 4 | (25.660,44)      |                |                  |               | 0,00         | 0,00 | 25.660,44      | (25.660,44)      |
| GE 207040153  | DEBITI VERSO SPALLANZANI                       | 4 | (21.874,50)      | 22.369,86      | 12.505,78        | 9.864,08      | 0,00         | 0,00 | 11.990,42      | (11.990,42)      |
| GE 207060000  | DEBITI VIFORNITORI:                            | 2 | (132.814.255,35) | 25.387.544,29  | 1.910.863,53     | 23.476.680,31 | 9.951.959,73 | 0,00 | 119.289.534,77 | (119.289.534,77) |
| GE 207060100  | DEBITI VERSO FORNITR:                          | 3 | (132.814.255,35) | 25.387.544,29  | 317.490,44       | 25.070.053,85 | 9.951.959,73 | 0,00 | 117.696.161,23 | (117.696.161,23) |
| GE 207060101  | DEBITI VIFORNITORI NAZIONALI                   | 4 | (122.046.807,52) | 128.404.780,05 | 112.548.655,54   | 15.856.124,51 | 0,00         | 0,00 | 106.790.683,01 | (106.790.683,01) |
| GE 207060105  | DEBITI VERSO FORNITORI ESTERI                  | 4 | (133.348,90)     | 547.943,28     | 1.265.433,72     | (317.490,44)  | 0,00         | 0,00 | 450.839,34     | (450.839,34)     |
| GE 207060107  | DEBITI VERSO PROFESSIONISTI E COLLABORAT       | 4 | (582.920,63)     | 6.944.602,46   | 6.809.742,07     | 134.860,39    | 0,00         | 0,00 | 448.060,24     | (448.060,24)     |
| GE 207070000  | DEBITI VISTITUTO TESORIERE                     | 2 | (5.981.289,32)   | 1.863.693,97   | 1.863.693,97     |               | 0,00         | 0,00 | 4.097.595,35   | (4.097.595,35)   |
| GE 207070100  | DEBITI VISTITUTO TESORIERE                     | 3 | (5.981.289,32)   | 1.863.693,97   | 1.863.693,97     |               | 0,00         | 0,00 | 4.097.595,35   | (4.097.595,35)   |
| GE 207080000  | DEBITI TRIBUTARI                               | 2 | (2.931.337,68)   | 2.273,68       | 156.555,53       | (154.281,85)  | 0,00         | 0,00 | 3.085.619,53   | (3.085.619,53)   |
| GE 207080100  | DEBITI TRIBUTARI                               | 3 | (2.931.337,68)   | 2.273,68       | 156.555,53       | (154.281,85)  | 0,00         | 0,00 | 3.085.619,53   | (3.085.619,53)   |
| SE 2070905000 | DEBITI VISTITUTI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI E | 2 | (2.769.588,90)   | 29.250,19      | 29.250,19        |               | 0,00         | 0,00 | 2.798.839,09   | (2.798.839,09)   |
| GE 207090100  | DEBITI VISTITUTI PREVIDENZIALI ASSISTENZIALI I | 3 | (2.769.588,90)   | 29.250,19      | 29.250,19        |               | 0,00         | 0,00 | 2.798.839,09   | (2.798.839,09)   |
| GE 207090107  | DEBITI VERSO ALTRI ISTITUTI PREVIDENZIALI      | 4 | (2.769.422,67)   | 38.278.181,47  | 38.306.482,27    | (28.300,80)   | 0,00         | 0,00 | 2.797.723,47   | (2.797.723,47)   |
| GE 207100000  | ALTRI DEBITI                                   | 2 | (2.508.489,37)   | 358.374,56     | 697.426,50       | (339.051,94)  | 0,00         | 0,00 | 2.947.541,31   | (2.947.541,31)   |
| GE 207100100  | ALTRI DEBITI                                   | 3 | (2.508.489,37)   | 358.374,56     | 697.426,50       | (339.051,94)  | 0,00         | 0,00 | 2.947.541,31   | (2.947.541,31)   |
| GE 207100113  | ALTRI DEBITI DIVERSI                           | 4 | (598.575,01)     | 7.313.292,12   | 6.954.917,56     | 358.374,56    | 0,00         | 0,00 | 240.200,45     | (240.200,45)     |
| GE 208000000  | RATEI E RISCONTI PASSIVI                       | 1 | (2.505.892,19)   | 2.188.602,48   | (2.188.602,48)   |               | 0,00         | 0,00 | 4.693.464,97   | (4.693.464,97)   |
| GE 208010000  | RATEI PASSIVI                                  | 2 | (597.916,71)     | 1.122.861,50   | (1.122.861,50)   |               | 0,00         | 0,00 | 1.719.758,51   | (1.719.758,51)   |
| GE 208010100  | RATEI PASSIVI                                  | 3 | (597.916,71)     | 1.122.861,50   | (1.122.861,50)   |               | 0,00         | 0,00 | 1.719.758,51   | (1.719.758,51)   |
| GE 208020000  | RISCONTI PASSIVI                               | 2 | (1.907.965,48)   | 1.065.740,98   | (1.065.740,98)   |               | 0,00         | 0,00 | 2.973.706,46   | (2.973.706,46)   |
| GE 208020100  | RISCONTI PASSIVI                               | 3 | (1.907.965,48)   | 1.065.740,98   | (1.065.740,98)   |               | 0,00         | 0,00 | 2.973.706,46   | (2.973.706,46)   |
| GE 300000000  | CONTI D'ORDINE                                 | 0 | 0,00             | 10.048,85      | 10.048,85        |               | 0,00         | 0,00 | 18.036,19      | 0,00             |
| GE 301000000  | CONTI D'ORDINE                                 | 1 | 0,00             | 10.048,85      | 10.048,85        |               | 0,00         | 0,00 | 18.036,19      | 0,00             |
| GE 301010000  | CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO                     | 2 | 28.085,04        | 10.048,85      | 10.048,85        | (10.048,85)   | 0,00         | 0,00 | 0,00           | 18.036,19        |
| GE 301010200  | DEPOSITI CAUZIONALI                            | 3 | 28.085,04        | 10.048,85      | 10.048,85        | (10.048,85)   | 0,00         | 0,00 | 0,00           | 18.036,19        |
| GE 301020000  | CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO                     | 2 | (28.085,04)      | 10.048,85      | 10.048,85        |               | 0,00         | 0,00 | 18.036,19      | (18.036,19)      |
| GE 301020200  | DEPOSITI CAUZIONALI                            | 3 | (28.085,04)      | 10.048,85      | 10.048,85        |               | 0,00         | 0,00 | 18.036,19      | (18.036,19)      |
| GE 400000000  | VALORE DELLA PRODUZIONE A                      | 0 | 0,00             | 122.307.310,92 | (122.307.310,92) |               | 0,00         | 0,00 | 135.318.566,36 | (135.318.566,36) |
| GE 401000000  | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO A.1                  | 1 | 0,00             | 15.509.064,74  | (15.509.064,74)  |               | 0,00         | 0,00 | 15.768.733,02  | (15.768.733,02)  |
|               |  |   |                  |                |                  |               |              |      | 267.125,46     | (259.668,28)     |
|               |  |   |                  |                |                  |               |              |      | 13.018.732,62  | (13.011.275,44)  |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr.ssa Cinzia Bomboni

RIEPILOGO

| Conto   | Orizzonti 2010 |                | Rettifiche 2010 |                | Saldo finale     |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|
|   | Avv.           | Avv.           | Avv.            | Avv.           |                  |
| CE 401010000  | 0,00           | 5.113.856,00   | 0,00            | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   |
| CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE (INDISTI 3 | 0,00           | 5.113.856,00   | 0,00            | 5.113.856,00   | (5.113.856,00)   |
| CE 401020000  | 0,00           | 9.366.761,57   | 231.125,46      | 9.597.886,03   | (9.597.886,03)   |
| CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTR. 2          | 0,00           | 9.366.761,57   | 231.125,46      | 9.597.886,03   | (9.597.886,03)   |
| CE 401020100  | 0,00           | 30.166,91      | 0,00            | 30.166,91      | (30.166,91)      |
| DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOL.              | 0,00           | 30.166,91      | 0,00            | 30.166,91      | (30.166,91)      |
| CE 401020200  | 0,00           | 7.476.384,23   | 231.125,46      | 7.707.509,69   | (7.707.509,69)   |
| CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) PER R. 3             | 0,00           | 7.476.384,23   | 231.125,46      | 7.707.509,69   | (7.707.509,69)   |
| CE 401020300  | 0,00           | 1.282.652,78   | 0,00            | 1.282.652,78   | (1.282.652,78)   |
| CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) - ALTRC 3            | 0,00           | 1.282.652,78   | 0,00            | 1.282.652,78   | (1.282.652,78)   |
| CE 401030000  | 0,00           | 387.857,65     | 7.457,18        | 395.314,83     | (395.314,83)     |
| CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI - A.1.C. 2         | 0,00           | 387.857,65     | 7.457,18        | 395.314,83     | (395.314,83)     |
| CE 401030100  | 0,00           | 1.258.447,17   | 38.000,00       | 1.296.447,17   | (1.296.447,17)   |
| CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI - A.1.C. 3         | 0,00           | 1.258.447,17   | 38.000,00       | 1.296.447,17   | (1.296.447,17)   |
| CE 402000000  | 0,00           | 101.156.199,38 | 1.309.674,91    | 102.465.874,27 | (102.465.874,27) |
| PROVENTI E RICAVI DIVERSI - A.2                           | 0,00           | 101.156.199,38 | 1.309.674,91    | 102.465.874,27 | (102.465.874,27) |
| CE 402010000  | 0,00           | 100.685.647,76 | 1.309.004,91    | 101.994.652,67 | (101.994.652,67) |
| RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANIT. 2         | 0,00           | 100.685.647,76 | 1.309.004,91    | 101.994.652,67 | (101.994.652,67) |
| CE 402010100  | 0,00           | 76.366.349,31  | 55.285,82       | 76.421.635,13  | (76.421.635,13)  |
| RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANIT. 3         | 0,00           | 76.366.349,31  | 55.285,82       | 76.421.635,13  | (76.421.635,13)  |
| CE 402010200  | 0,00           | 12.132.941,65  | 0,00            | 12.132.941,65  | (12.132.941,65)  |
| RICAVI PER PRESTAZ. SANITARIE E SOCIO SANIT. 3            | 0,00           | 12.132.941,65  | 0,00            | 12.132.941,65  | (12.132.941,65)  |
| CE 402010300  | 0,00           | 1.634.200,63   | 233.309,01      | 1.867.509,64   | (1.867.509,64)   |
| RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE A. 3            | 0,00           | 1.634.200,63   | 233.309,01      | 1.867.509,64   | (1.867.509,64)   |
| CE 402020000  | 0,00           | 9.359.128,90   | 1.020.410,08    | 10.379.538,98  | (10.379.538,98)  |
| RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE ER OGATE IN 3            | 0,00           | 9.359.128,90   | 1.020.410,08    | 10.379.538,98  | (10.379.538,98)  |
| CE 402020100  | 0,00           | 244.052,45     | 0,00            | 244.052,45     | (244.052,45)     |
| PROVENTI PER MAGGIOR CONFORT ALBERG HIEF 3                | 0,00           | 244.052,45     | 0,00            | 244.052,45     | (244.052,45)     |
| CE 402020200  | 0,00           | 226.499,15     | 670,00          | 227.169,15     | (227.169,15)     |
| ALTRI PROVENTI NON SANITARI - A.2.C                       | 0,00           | 226.499,15     | 670,00          | 227.169,15     | (227.169,15)     |
| CE 402030100  | 0,00           | 70.702,88      | 0,00            | 70.702,88      | (70.702,88)      |
| PROVENTI NON SANITARI - A.Z.C.1                           | 0,00           | 70.702,88      | 0,00            | 70.702,88      | (70.702,88)      |
| CE 403000000  | 0,00           | 155.796,27     | 670,00          | 156.466,27     | (156.466,27)     |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER ATTIVITA' TIF 1         | 0,00           | 155.796,27     | 670,00          | 156.466,27     | (156.466,27)     |
| CE 403000100  | 0,00           | 1.713.820,31   | 524.194,61      | 2.238.014,92   | (2.238.014,92)   |
| ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI PER ATTIVITA' 2       | 0,00           | 1.713.820,31   | 524.194,61      | 2.238.014,92   | (2.238.014,92)   |
| CE 403000200  | 0,00           | 1.713.820,31   | 524.194,61      | 2.238.014,92   | (2.238.014,92)   |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI (VASL) - AO, I.R.C. 3       | 0,00           | 1.713.820,31   | 524.194,61      | 2.238.014,92   | (2.238.014,92)   |
| CE 403000300  | 0,00           | 382.234,77     | 0,00            | 382.234,77     | (382.234,77)     |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI (VIAL) - I.ENTI 3           | 0,00           | 382.234,77     | 0,00            | 382.234,77     | (382.234,77)     |
| CE 403000400  | 0,00           | 1.046.139,51   | 524.194,61      | 1.570.334,12   | (1.570.334,12)   |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI (VIREG) - IONE 3            | 0,00           | 1.046.139,51   | 524.194,61      | 1.570.334,12   | (1.570.334,12)   |
| CE 403000500  | 0,00           | 19.354,38      | 0,00            | 19.354,38      | (19.354,38)      |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI (VIRI) - VATI - A. 3        | 0,00           | 19.354,38      | 0,00            | 19.354,38      | (19.354,38)      |
| CE 403000600  | 0,00           | 266.091,65     | 0,00            | 266.091,65     | (266.091,65)     |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI (VIREG) - IONE 1            | 0,00           | 266.091,65     | 0,00            | 266.091,65     | (266.091,65)     |
| CE 404000000  | 0,00           | 3.928.226,51   | 0,00            | 3.928.226,51   | (3.928.226,51)   |
| COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PR. ESTAZI. 2            | 0,00           | 3.928.226,51   | 0,00            | 3.928.226,51   | (3.928.226,51)   |
| CE 404010000  | 0,00           | 3.928.226,51   | 0,00            | 3.928.226,51   | (3.928.226,51)   |
| COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER VISITE SPECIALISTICHE 3  | 0,00           | 3.928.226,51   | 0,00            | 3.928.226,51   | (3.928.226,51)   |
| CE 405000000  | 0,00           | 221.051,30     | 10.917.737,64   | 11.138.788,94  | (11.138.788,94)  |
| COSTI CAPITALIZZATI - A.5                                 | 0,00           | 221.051,30     | 10.917.737,64   | 11.138.788,94  | (11.138.788,94)  |
| CE 405010000  | 0,00           | 0,00           | 10.917.737,64   | 10.917.737,64  | (10.917.737,64)  |
| COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN. ANZIAMENTI 2         | 0,00           | 0,00           | 10.917.737,64   | 10.917.737,64  | (10.917.737,64)  |
| CE 405010100  | 0,00           | 0,00           | 7.193.197,67    | 7.193.197,67   | (7.193.197,67)   |
| COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN. ANZIAMENTI 3         | 0,00           | 0,00           | 7.193.197,67    | 7.193.197,67   | (7.193.197,67)   |
| CE 405010200  | 0,00           | 3.724.539,97   | 0,00            | 3.724.539,97   | (3.724.539,97)   |
| COSTI CAPITALIZZATI DA UTILIZZO FIN. ANZIAMENTI B         | 0,00           | 3.724.539,97   | 0,00            | 3.724.539,97   | (3.724.539,97)   |
| CE 500000000  | 0,00           | 176.461.041,91 | 18.442.856,07   | 194.903.897,98 | (194.903.897,98) |
| COSTI DELLA PRODUZIONE B                                  | 0,00           | 176.461.041,91 | 18.442.856,07   | 194.903.897,98 | (194.903.897,98) |
| CE 501000000  | 0,00           | 49.000.335,06  | 27.385,11       | 49.027.720,17  | (49.027.720,17)  |
| ACQUISTI DI BENI B.1                                      | 0,00           | 49.000.335,06  | 27.385,11       | 49.027.720,17  | (49.027.720,17)  |
| CE 501010000  | 0,00           | 28.420.821,87  | 27.385,11       | 28.448.206,98  | (28.448.206,98)  |
| ACQUISTI DI BENI SANITARI B.1.A                           | 0,00           | 28.420.821,87  | 27.385,11       | 28.448.206,98  | (28.448.206,98)  |
| CE 501010100  | 0,00           | 221.051,30     | 37.234,27       | 258.285,57     | (258.285,57)     |
| PRODOTTI FARMACEUTICI E GALENICI                          | 0,00           | 221.051,30     | 37.234,27       | 258.285,57     | (258.285,57)     |
| CE 501010200  | 0,00           | 6.591.830,30   | 694.806,04      | 7.286.636,34   | (7.286.636,34)   |
| EMODERIVATI E PRODOTTI DIETETICI                          | 0,00           | 6.591.830,30   | 694.806,04      | 7.286.636,34   | (7.286.636,34)   |
| CE 501010300  | 0,00           | 11.200,25      | 166.901,55      | 178.101,80     | (178.101,80)     |
| MATERIE PLASTICHE E PRODOTTI CHIMICI B.3                  | 0,00           | 11.200,25      | 166.901,55      | 178.101,80     | (178.101,80)     |
| CE 501010400  | 0,00           | 10.765.166,82  | 881.824,04      | 11.646.990,86  | (11.646.990,86)  |
| MATERIALE DIAGNOSTICO E PRODOTTI CHIMICI B.3              | 0,00           | 10.765.166,82  | 881.824,04      | 11.646.990,86  | (11.646.990,86)  |
| CE 501010500  | 0,00           | 939.164,24     | 219.557,36      | 1.158.721,60   | (1.158.721,60)   |
| MATERIALE RADIOGRAFICO, LASTRE RX, MEZZI DI 3             | 0,00           | 939.164,24     | 219.557,36      | 1.158.721,60   | (1.158.721,60)   |
| CE 501010600  | 0,00           | 8.053,02       | 0,00            | 8.053,02       | (8.053,02)       |
| PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO B.3              | 0,00           | 8.053,02       | 0,00            | 8.053,02       | (8.053,02)       |
| CE 501010700  | 0,00           | 8.053,02       | 0,00            | 8.053,02       | (8.053,02)       |
| MATERIALI PROTETICI B.1.A.6                               | 0,00           | 8.053,02       | 0,00            | 8.053,02       | (8.053,02)       |
| CE 501010800  | 0,00           | 8.053,02       | 0,00            | 8.053,02       | (8.053,02)       |
| PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO 3                | 0,00           | 8.053,02       | 0,00            | 8.053,02       | (8.053,02)       |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr.ssa Cinzia Bomboni  
*Cinzia Bomboni*

RIEPILOGO

|              |   |   |      |               |               |               |               |      |               |      |               |
|--------------|---|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|---------------|------|---------------|
| GE 501011000 | MATERIALI CHIRURGICI, SANITARI E DIAGNOSTICI  | 3 | 0,00 | 25.087,94     | 25.087,94     | 0,00          | 25.087,94     | 0,00 | 25.087,94     | 0,00 | 25.087,94     |
| GE 501011100 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI B.1.A.11       | 3 | 0,00 | 51.816,86     | 11.520,00     | 11.520,00     | 63.336,86     | 0,00 | 63.336,86     | 0,00 | 63.336,86     |
| GE 501020000 | ACQUISTI DI BENI NON SANITARI B.1.B           | 2 | 0,00 | 677.472,30    | 160.821,71    | 160.821,71    | 838.294,01    | 0,00 | 838.294,01    | 0,00 | 838.294,01    |
| GE 501020100 | ACQUISTI DI BENI NON SANITARI B.1.B           | 3 | 0,00 | 677.472,30    | 160.821,71    | 160.821,71    | 838.294,01    | 0,00 | 838.294,01    | 0,00 | 838.294,01    |
| GE 502000000 | ACQUISTI DI SERVIZI B.2                       | 1 | 0,00 | 47.785.835,31 | 3.933.974,32  | 3.933.974,32  | 51.719.809,63 | 0,00 | 51.719.809,63 | 0,00 | 51.719.809,63 |
| GE 502001000 | ACQUISTI SERVIZI SANITARI B.2.A               | 2 | 0,00 | 16.830.375,39 | 1.297.144,17  | 1.297.144,17  | 18.127.519,56 | 0,00 | 18.127.519,56 | 0,00 | 18.127.519,56 |
| GE 502010000 | ACQUISTO PRESTAZIONI E SERVIZI PER ATTIVITA'  | 3 | 0,00 | 8.090.477,58  | 17.766,00     | 17.766,00     | 8.090.477,58  | 0,00 | 8.090.477,58  | 0,00 | 8.090.477,58  |
| GE 502011200 | ACQUISTO PRESTAZIONI E SERVIZI PER ATTIVITA'  | 3 | 0,00 | 8.090.477,58  | 17.766,00     | 17.766,00     | 8.090.477,58  | 0,00 | 8.090.477,58  | 0,00 | 8.090.477,58  |
| GE 502011300 | RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI B.1   | 3 | 0,00 | 1.627.629,33  | 7.500,00      | 7.500,00      | 1.635.129,33  | 0,00 | 1.635.129,33  | 0,00 | 1.635.129,33  |
| GE 502011500 | CONFERENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E I    | 3 | 0,00 | 3.271.574,37  | 36.002,49     | 36.002,49     | 3.307.576,86  | 0,00 | 3.307.576,86  | 0,00 | 3.307.576,86  |
| GE 502011500 | ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE | 3 | 0,00 | 3.742.167,73  | 1.175.875,63  | 1.175.875,63  | 4.918.043,42  | 0,00 | 4.918.043,42  | 0,00 | 4.918.043,42  |
| GE 502013000 | ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI B.2.B        | 2 | 0,00 | 30.955.459,92 | 2.036.830,15  | 2.036.830,15  | 33.592.290,07 | 0,00 | 33.592.290,07 | 0,00 | 33.592.290,07 |
| GE 502020100 | SERVIZI NON SANITARI B.2.B.1                  | 3 | 0,00 | 25.704.825,58 | 2.592.605,32  | 2.592.605,32  | 28.297.430,90 | 0,00 | 28.297.430,90 | 0,00 | 28.297.430,90 |
| GE 502020200 | CONSULENZE, COLLABORAZIONI INTERINALE E I     | 3 | 0,00 | 5.054.023,65  | 44.224,81     | 44.224,81     | 5.098.248,46  | 0,00 | 5.098.248,46  | 0,00 | 5.098.248,46  |
| GE 502020300 | FORMAZIONE (ESTERINIZIATA E NON) B.2.B.3      | 3 | 0,00 | 196.610,71    | 196.610,71    | 196.610,71    | 196.610,71    | 0,00 | 196.610,71    | 0,00 | 196.610,71    |
| GE 503000000 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA E       | 1 | 0,00 | 9.750.093,70  | 1.210.513,39  | 1.210.513,39  | 10.960.607,09 | 0,00 | 10.960.607,09 | 0,00 | 10.960.607,09 |
| GE 503010000 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I  | 2 | 0,00 | 4.974.624,72  | 572.118,96    | 572.118,96    | 5.546.743,68  | 0,00 | 5.546.743,68  | 0,00 | 5.546.743,68  |
| GE 503010100 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I  | 3 | 0,00 | 4.974.624,72  | 572.118,96    | 572.118,96    | 5.546.743,68  | 0,00 | 5.546.743,68  | 0,00 | 5.546.743,68  |
| GE 503020000 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E IMMAC  | 2 | 0,00 | 236.658,02    | 21.202,08     | 21.202,08     | 257.860,10    | 0,00 | 257.860,10    | 0,00 | 257.860,10    |
| GE 503020100 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E IMMAC  | 3 | 0,00 | 236.658,02    | 21.202,08     | 21.202,08     | 257.860,10    | 0,00 | 257.860,10    | 0,00 | 257.860,10    |
| GE 503030000 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZATURE  | 2 | 0,00 | 3.951.380,89  | 483.258,65    | 483.258,65    | 4.434.639,54  | 0,00 | 4.434.639,54  | 0,00 | 4.434.639,54  |
| GE 503030100 | ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI B.3.E        | 2 | 0,00 | 587.430,07    | 133.933,70    | 133.933,70    | 721.363,77    | 0,00 | 721.363,77    | 0,00 | 721.363,77    |
| GE 503030100 | ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI B.3.E        | 3 | 0,00 | 587.430,07    | 133.933,70    | 133.933,70    | 721.363,77    | 0,00 | 721.363,77    | 0,00 | 721.363,77    |
| GE 504000000 | GODIMENTO DI BENI DI TERZI B.4                | 1 | 0,00 | 587.430,07    | 133.933,70    | 133.933,70    | 721.363,77    | 0,00 | 721.363,77    | 0,00 | 721.363,77    |
| GE 504020000 | CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA B.4.B.1   | 3 | 0,00 | 1.350.664,78  | 125.747,29    | 125.747,29    | 1.476.412,07  | 0,00 | 1.476.412,07  | 0,00 | 1.476.412,07  |
| GE 504020100 | CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA B.4.B.1   | 3 | 0,00 | 1.350.664,78  | 125.747,29    | 125.747,29    | 1.476.412,07  | 0,00 | 1.476.412,07  | 0,00 | 1.476.412,07  |
| GE 504020200 | CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA B.4   | 3 | 0,00 | 217.816,06    | 236,07        | 236,07        | 218.052,13    | 0,00 | 218.052,13    | 0,00 | 218.052,13    |
| GE 504030000 | CANONI DI LEASING B.4.C                       | 2 | 0,00 | 32.588,25     | 32.588,25     | 32.588,25     | 32.588,25     | 0,00 | 32.588,25     | 0,00 | 32.588,25     |
| GE 504030000 | CANONI DI LEASING - AREA NON SANITARIA B.4    | 3 | 0,00 | 32.588,25     | 32.588,25     | 32.588,25     | 32.588,25     | 0,00 | 32.588,25     | 0,00 | 32.588,25     |
| GE 505000000 | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO B.5             | 1 | 0,00 | 52.413.675,43 | 52.413.675,43 | 52.413.675,43 | 52.413.675,43 | 0,00 | 52.413.675,43 | 0,00 | 52.413.675,43 |
| GE 505010000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANIT     | 2 | 0,00 | 32.367.561,50 | 32.367.561,50 | 32.367.561,50 | 32.367.561,50 | 0,00 | 32.367.561,50 | 0,00 | 32.367.561,50 |
| GE 505010100 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO B.5      | 3 | 0,00 | 27.395.346,08 | 27.395.346,08 | 27.395.346,08 | 27.395.346,08 | 0,00 | 27.395.346,08 | 0,00 | 27.395.346,08 |
| GE 505020000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO      | 3 | 0,00 | 4.972.215,42  | 4.972.215,42  | 4.972.215,42  | 4.972.215,42  | 0,00 | 4.972.215,42  | 0,00 | 4.972.215,42  |
| GE 505020100 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANIT      | 2 | 0,00 | 20.046.113,93 | 20.046.113,93 | 20.046.113,93 | 20.046.113,93 | 0,00 | 20.046.113,93 | 0,00 | 20.046.113,93 |
| GE 505020100 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAN        | 3 | 0,00 | 20.046.113,93 | 20.046.113,93 | 20.046.113,93 | 20.046.113,93 | 0,00 | 20.046.113,93 | 0,00 | 20.046.113,93 |
| GE 506000000 | PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE B.6         | 1 | 0,00 | 263.354,25    | 263.354,25    | 263.354,25    | 263.354,25    | 0,00 | 263.354,25    | 0,00 | 263.354,25    |
| GE 506010000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFE     | 2 | 0,00 | 171.816,93    | 171.816,93    | 171.816,93    | 171.816,93    | 0,00 | 171.816,93    | 0,00 | 171.816,93    |
| GE 506010100 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROF      | 3 | 0,00 | 171.816,93    | 171.816,93    | 171.816,93    | 171.816,93    | 0,00 | 171.816,93    | 0,00 | 171.816,93    |
| GE 506020000 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROF       | 2 | 0,00 | 91.537,32     | 91.537,32     | 91.537,32     | 91.537,32     | 0,00 | 91.537,32     | 0,00 | 91.537,32     |
| GE 506020100 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PRC        | 3 | 0,00 | 91.537,32     | 91.537,32     | 91.537,32     | 91.537,32     | 0,00 | 91.537,32     | 0,00 | 91.537,32     |
| GE 507000000 | PERSONALE DEL RUOLO TECNICO B.7               | 1 | 0,00 | 3.913.202,75  | 3.913.202,75  | 3.913.202,75  | 3.913.202,75  | 0,00 | 3.913.202,75  | 0,00 | 3.913.202,75  |
| GE 507010000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNI     | 2 | 0,00 | 238.778,40    | 238.778,40    | 238.778,40    | 238.778,40    | 0,00 | 238.778,40    | 0,00 | 238.778,40    |
| GE 507010100 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TEC       | 3 | 0,00 | 238.778,40    | 238.778,40    | 238.778,40    | 238.778,40    | 0,00 | 238.778,40    | 0,00 | 238.778,40    |



Esercizio: 2010  
Divisa: EUR  
Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr. *Cinzia Bombardi*  
*MAR Bombardi*

**RIEPILOGO**

|              |   |      |              |              |               |      |               |
|--------------|---|------|--------------|--------------|---------------|------|---------------|
| GE 507020000 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNI 2        | 0,00 | 3.674.424,35 | 0,00         | 3.674.424,35  | 0,00 | 3.674.424,35  |
| GE 507020100 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC 3          | 0,00 | 3.674.424,35 | 0,00         | 3.674.424,35  | 0,00 | 3.674.424,35  |
| GE 509000000 | PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO B.B            | 0,00 | 6.708.660,58 | 0,00         | 6.708.660,58  | 0,00 | 6.708.660,58  |
| GE 509000100 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMIN 2       | 0,00 | 663.885,38   | 0,00         | 663.885,38    | 0,00 | 663.885,38    |
| GE 509000200 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMIN 3       | 0,00 | 663.885,38   | 0,00         | 663.885,38    | 0,00 | 663.885,38    |
| GE 509020100 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMIN 2        | 0,00 | 6.044.775,20 | 0,00         | 6.044.775,20  | 0,00 | 6.044.775,20  |
| GE 509020200 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMIN 3        | 0,00 | 6.044.775,20 | 0,00         | 6.044.775,20  | 0,00 | 6.044.775,20  |
| GE 509000000 | ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9                     | 0,00 | 2.084.154,84 | 51.938,90    | 2.136.093,74  | 0,00 | 2.136.093,74  |
| GE 509010000 | IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S) B.9.A 2    | 0,00 | 160.450,86   | 43,58        | 160.494,44    | 0,00 | 160.494,44    |
| GE 509010100 | IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S) D.9.A 3    | 0,00 | 160.450,86   | 43,58        | 160.494,44    | 0,00 | 160.494,44    |
| GE 509020000 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE B.9.C             | 0,00 | 1.923.703,98 | 51.895,32    | 1.975.599,30  | 0,00 | 1.975.599,30  |
| GE 509030100 | INDENNITÀ, RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI F.5     | 0,00 | 777.186,34   | 46.451,36    | 823.637,70    | 0,00 | 823.637,70    |
| GE 509030200 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE D.9.C.2           | 0,00 | 1.146.517,64 | 5.443,96     | 1.151.961,60  | 0,00 | 1.151.961,60  |
| GE 510000000 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIE     | 0,00 | 0,00         | 329.219,32   | 329.219,32    | 0,00 | 329.219,32    |
| GE 510010000 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIE 2   | 0,00 | 0,00         | 329.219,32   | 329.219,32    | 0,00 | 329.219,32    |
| GE 510010100 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIE 3   | 0,00 | 0,00         | 329.219,32   | 329.219,32    | 0,00 | 329.219,32    |
| GE 511000000 | AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI B.11                  | 0,00 | 0,00         | 6.728.541,95 | 6.728.541,95  | 0,00 | 6.728.541,95  |
| GE 511020000 | AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDISI 2     | 0,00 | 0,00         | 6.728.541,95 | 6.728.541,95  | 0,00 | 6.728.541,95  |
| GE 511020100 | AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INCI 3       | 0,00 | 0,00         | 6.728.541,95 | 6.728.541,95  | 0,00 | 6.728.541,95  |
| GE 512000000 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI B.1     | 0,00 | 0,00         | 6.728.541,95 | 6.728.541,95  | 0,00 | 6.728.541,95  |
| GE 512010000 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI B.1.1   | 0,00 | 0,00         | 6.728.541,95 | 6.728.541,95  | 0,00 | 6.728.541,95  |
| GE 512010100 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI B.1.1.1 | 0,00 | 0,00         | 6.728.541,95 | 6.728.541,95  | 0,00 | 6.728.541,95  |
| GE 514000000 | VARIAZIONE RIMANENZE B.14                         | 0,00 | 1.578.476,96 | 0,00         | 1.578.476,96  | 0,00 | 1.578.476,96  |
| GE 514000100 | VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE B.14.A             | 0,00 | 1.878.476,96 | 3.255,73     | 1.881.732,69  | 0,00 | 1.881.732,69  |
| GE 514000200 | VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE B.14.B         | 0,00 | 1.621.837,32 | 3.255,73     | 1.625.093,05  | 0,00 | 1.625.093,05  |
| GE 515000000 | ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO B.15         | 0,00 | 256.639,64   | 266.622,55   | 523.262,19    | 0,00 | 523.262,19    |
| GE 515000100 | ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERS ONA 3         | 0,00 | 256.639,64   | 266.622,55   | 523.262,19    | 0,00 | 523.262,19    |
| GE 515010000 | ACCANTONAMENTI B.15.C                             | 0,00 | 250.000,00   | 0,00         | 250.000,00    | 0,00 | 250.000,00    |
| GE 515010100 | ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERS ONA 3         | 0,00 | 250.000,00   | 0,00         | 250.000,00    | 0,00 | 250.000,00    |
| GE 515030000 | ALTRI ACCANTONAMENTI B.15.C.6                     | 0,00 | 1.000.000,00 | 0,00         | 1.000.000,00  | 0,00 | 1.000.000,00  |
| GE 515030100 | ALTRI ACCANTONAMENTI B.15.C.6                     | 0,00 | 1.000.000,00 | 0,00         | 1.000.000,00  | 0,00 | 1.000.000,00  |
| GE 600000000 | PROVENTI E ONERI FINANZIARI C                     | 0,00 | 730.522,11   | 17.437,46    | 747.959,57    | 0,00 | 747.959,57    |
| GE 601000000 | INTERESSI ATTIVI C.1                              | 0,00 | 341,71       | 0,00         | 341,71        | 0,00 | 341,71        |
| GE 601010000 | INTERESSI ATTIVI SU CIC POSTALI E BANCARI C.3     | 0,00 | 341,71       | 0,00         | 341,71        | 0,00 | 341,71        |
| GE 603000000 | INTERESSI PASSIVI C.3                             | 0,00 | 730.522,11   | 17.437,46    | 747.959,57    | 0,00 | 747.959,57    |
| GE 603010000 | INTERESSI PASSIVI SU CIC TESORERIA C.3.A          | 0,00 | 172.507,51   | 0,00         | 172.507,51    | 0,00 | 172.507,51    |
| GE 603010100 | INTERESSI PASSIVI SU CIC TESORERIA C.3.A          | 0,00 | 172.507,51   | 0,00         | 172.507,51    | 0,00 | 172.507,51    |
| GE 603030000 | ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C                     | 0,00 | 558.014,60   | 17.437,46    | 575.452,06    | 0,00 | 575.452,06    |
| GE 603030100 | ALTRI INTERESSI PASSIVI C.3.C                     | 0,00 | 558.014,60   | 17.437,46    | 575.452,06    | 0,00 | 575.452,06    |
| GE 800000000 | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI E                   | 0,00 | 3.615.331,63 | 6.519.250,04 | 10.134.581,67 | 0,00 | 10.134.581,67 |
| GE 801000000 | PROVENTI STRAORDINARI E.1                         | 0,00 | 6.519.250,04 | 267.470,07   | 6.786.720,11  | 0,00 | 6.786.720,11  |
| GE 801010000 | PLUSVALENZE E.1.A                                 | 0,00 | 3.606,00     | 0,00         | 3.606,00      | 0,00 | 3.606,00      |
| GE 801010100 | PLUSVALENZE E.1.A                                 | 0,00 | 3.606,00     | 0,00         | 3.606,00      | 0,00 | 3.606,00      |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr. ssa Cinzia Bombardieri  
*Cinzia Bombardieri*

RIEPILOGO

| GE | 801020000 | ALTRI PROVENTI STRAORDINARI E.1.B            | 2 | 0,00 | 6.515.644,04 | (6.515.644,04) | 287.470,07 | (287.470,07) | 0,00         | 6.783.114,11 | (6.783.114,11) |
|----|-----------|--|---|------|--------------|----------------|------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| GE | 801020100 | PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE   | 3 | 0,00 | 33.353,98    | (33.353,98)    |            |              | 0,00         | 33.353,98    | (33.353,98)    |
| GE | 801020200 | SOPRAVVENIENZE ATTIVE E.1.B.2                | 3 | 0,00 | 5.016.806,76 | (5.016.806,76) |            |              | 0,00         | 5.016.806,76 | (5.016.806,76) |
| GE | 801020300 | INSUSSISTENZE ATTIVE E.1.B.3                 | 3 | 0,00 | 1.465.483,30 | (1.465.483,30) | 287.470,07 | (287.470,07) | 0,00         | 1.732.953,37 | (1.732.953,37) |
| GE | 802000000 | ONERI STRAORDINARI E.2                       | 1 | 0,00 | 3.615.331,63 | 3.615.331,63   | 28.497,37  | 28.497,37    | 3.373.829,00 | 0,00         | 3.643.829,00   |
| GE | 802001000 | ALTRI ONERI STRAORDINARI E.2.B               | 2 | 0,00 | 3.615.331,63 | 3.615.331,63   | 28.497,37  | 28.497,37    | 3.643.829,00 | 0,00         | 3.643.829,00   |
| GE | 802001300 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE E.2.B.3               | 3 | 0,00 | 3.554.392,61 | 3.554.392,61   |            |              | 3.332.889,14 | 0,00         | 3.582.985,14   |
| GE | 802002400 | INSUSSISTENZE PASSIVE E.2.B.4                | 3 | 0,00 | 60.939,02    | 60.939,02      | 0,84       | 0,84         | 30.939,86    | 0,00         | 60.939,86      |
| GE | 900000000 | IMPOSTE E TASSE Y                            | 0 | 0,00 | 5.540.208,81 | 5.540.208,81   |            |              | 5.510.208,81 | 0,00         | 5.540.208,81   |
| GE | 901000000 | IRAP Y.1                                     | 1 | 0,00 | 5.155.226,10 | 5.155.226,10   |            |              | 5.155.226,10 | 0,00         | 5.155.226,10   |
| GE | 901010000 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE E Y.1.A | 2 | 0,00 | 4.734.561,32 | 4.734.561,32   |            |              | 4.734.561,32 | 0,00         | 4.734.561,32   |
| GE | 901010100 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE E Y.1.1 | 3 | 0,00 | 4.734.561,32 | 4.734.561,32   |            |              | 4.734.561,32 | 0,00         | 4.734.561,32   |
| GE | 901020000 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE    | 2 | 0,00 | 420.664,78   | 420.664,78     |            |              | 420.664,78   | 0,00         | 420.664,78     |
| GE | 901020100 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALI    | 3 | 0,00 | 420.664,78   | 420.664,78     |            |              | 420.664,78   | 0,00         | 420.664,78     |
| GE | 902000000 | IRES Y.2                                     | 1 | 0,00 | 384.982,71   | 384.982,71     |            |              | 384.982,71   | 0,00         | 384.982,71     |
| GE | 902010000 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y.2.A         | 2 | 0,00 | 384.982,71   | 384.982,71     |            |              | 384.982,71   | 0,00         | 384.982,71     |
| GE | 902010100 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y.2.A.1       | 3 | 0,00 | 384.982,71   | 384.982,71     |            |              | 384.982,71   | 0,00         | 384.982,71     |

Esercizio: 2010

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2010

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dr. Issa Cirio  
*Issa Cirio*

SCHEMA

|                           |      |                |                |                 |               |               |                |                |                |                 |
|---------------------------|------|----------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Totale stato patrimoniale | 0,00 | 743.330.607,79 | 890.124.468,67 | (57.490.660,87) | 17.209.846,14 | 22.385.116,76 | (5.175.270,97) | 760.210.453,81 | 822.906.585,45 | (62.666.131,64) |
| Totale conto economico    | 0,00 | 257.893.933,69 | 260.493.072,83 | 57.490.660,97   | 22.736.269,14 | 17.020.999,47 | 5.175.270,97   | 280.090.202,74 | 217.424.071,10 | 62.666.131,64   |

**Farmacia esterna ISG**SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE*Dr.ssa Cinzia Bomboni*  
*Enrico Schubert***CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2010**

| DESCRIZIONE  | Esercizio 2010   | Esercizio 2009   |
|--|------------------|------------------|
| <b>RICAVI:</b>   |                  |                  |
| Vendita da Banco                                       | 679.827          | 705.118          |
| Rimborsi Diversi                                       | 3.582            |                  |
| <b>RICAVI</b>  | <b>683.409</b>   | <b>705.118</b>   |
| <b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI:</b>                      |                  |                  |
| Acquisto Materiale Sanitario                           | (460.359)        | (544.134)        |
| Acquisto Reagenti                                      | (2.569)          |                  |
| Acquisto Materiali Diagnostici                         | (1.264)          | (162)            |
| Competenze Personale Dipendente                        |                  |                  |
| Oneri riflessi Personale Dipendente                    |                  |                  |
| Competenze Personale Esterno                           | (85.680)         | (85.680)         |
| Oneri riflessi Personale Esterno                       |                  |                  |
| Manutenzioni e riparazioni                             | (1.988)          | (178)            |
| Servizi non sanitari                                   | (1.066)          | (153)            |
| Utenze   | (2.401)          | (2.550)          |
| Spese diverse  | (140)            | (1.405)          |
| Acquisto Materiali Non Sanitari                        | (405)            | (688)            |
| Variab. rimanenze materiali di consumo                 | 3.302            | (18.479)         |
| <b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI ANTE AMMORTAMENTI</b>     | <b>(552.570)</b> | <b>(653.429)</b> |
| Ammortamenti e svalutazioni                            |                  |                  |
| <b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>                       | <b>(552.570)</b> | <b>(653.429)</b> |
| <b>MARGINE PRIMA DEGLI ONERI FINANZ. E DELLE SOPR.</b> | <b>130.839</b>   | <b>51.689</b>    |
| <b>PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI:</b>                 |                  |                  |
| Proventi finanziari                                    |                  |                  |
| Oneri finanziari                                       | (3.774)          | (9.247)          |
| <b>TOTALE ONERI FINANZIARI NETTI</b>                   | <b>(3.774)</b>   | <b>(9.247)</b>   |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE:</b>                           |                  |                  |
| Sopravvenienze e insussistenze attive e Plusvalenze    | 528              | 528              |
| Sopravvenienze e insussistenze passive e Minusvalenze  |                  | (290)            |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE</b>                     | <b>528</b>       | <b>238</b>       |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>                    | <b>127.593</b>   | <b>42.680</b>    |
| <b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>                          | <b>(1.349)</b>   | <b>(1.984)</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                  | <b>126.244</b>   | <b>40.696</b>    |



# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO ANNO 2010



PAGINA BIANCA

Il Bilancio di esercizio 2010, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa, è stato redatto ai sensi degli artt.2423 e seguenti del Capo V del Codice Civile nel rispetto delle norme civilistiche, dei principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS e IPSAS), della Legge Regionale del 31 ottobre 1996 n.45, secondo gli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico approvati dalla Regione Lazio con deliberazione n.1387 del 18 ottobre 2002 e in base alle direttive regionali inerenti la chiusura di bilancio emanate in particolare con circolare n.53600 dell'8 maggio 2008, n.48958 del 13 aprile 2010 e n.83647 del 29/04/2011.

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico con personalità di diritto pubblico (IRCCS) stanti le disposizioni dell'art.1, comma 1 e 3, del decreto legislativo 30 giugno 1993 n.269. L'Ente di diritto pubblico I.F.O. Azienda del Servizio Sanitario Regionale del Lazio, eroga servizi sanitari nell'ambito dei fini istituzionali individuati dal decreto legislativo del 30 dicembre 1992 n. 502 e s.m.i. e svolge funzioni di assistenza e ricerca secondo quanto prevede l'art. 8 del decreto legislativo del 16 ottobre 2003 n. 288 e la Legge della Regione Lazio del 23 gennaio 2006 n.2. Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri comprendono:

- Istituto Regina Elena specializzato nella ricerca, studio e cura dei tumori;
- l'Istituto San Gallicano specializzato nella ricerca, studio e cura delle dermatopatie oncologiche e professionali e delle malattie sessualmente trasmesse.

In particolare le singole poste del bilancio d'esercizio 2010 rispettano i postulati fondamentali a cui devono uniformarsi i principi contabili applicati, quali:

- il principio della chiarezza;
- il principio della rappresentazione veritiera e corretta;
- il principio della prudenza;
- il principio della competenza.

Inoltre:

- i criteri di valutazione adottati rispettano le disposizioni contenute nell'art.2426 c.c. nella sua interezza;
- non è stato fatto ricorso alle previsioni di cui agli artt. 2423 4° comma e 2423- bis 2° comma del c.c.;
- le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono state concentrate;
- non sono riscontrabili componenti dell'attivo e del passivo che possano ricadere sotto più voci dello schema.

Gli schemi utilizzati per lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico, adottati secondo gli schemi approvati con la D.G.R. n.1387/2002, forniscono informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto, nonché del risultato economico.

In virtù di quanto stabilito dall'art.2423, comma 5, del codice civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali, così come la nota integrativa.

Per il Conto Economico, così come previsto dalla normativa vigente, è stato effettuato il raffronto con i dati del bilancio d'esercizio anno 2009, nello Stato Patrimoniale è stato invece fatto il confronto tra i dati al 1° gennaio 2010 e quelli al 31 dicembre 2010.

Lettere, numeri romani ed arabi – che contraddistinguono le voci – sono rappresentati come dalla previsione contenuta nell'art.2424 del c.c.

Ai sensi degli artt.2427 e seguenti del c.c. si espongono le seguenti voci:

## ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO               | VALORE €           |
|----------------------|--------------------|
| A) IMMOBILIZZAZIONI  | 179.575.725        |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | 30.330.467         |
| C) RATEI E RISCONTI  | 905802             |
| <b>TOTALE</b>        | <b>210.811.994</b> |

### A) Immobilizzazioni.

| DESCRIZIONE                    | Valore             |
|--------------------------------|--------------------|
| A).I IMMOB. IMMATERIALI        | 317.966            |
| A).II IMMOB. MATERIALI         | 179.248.367        |
| A).III IMMOB. FINANZIARIE      | 9.392              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b> | <b>179.575.725</b> |

### la) Immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione, aumentate degli eventuali oneri accessori, al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente ai rispettivi fondi. Il periodo di ammortamento è fissato in cinque anni. Non sono state effettuate svalutazioni. Nel corso dell'esercizio hanno avuto la seguente movimentazione:

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                  | Valore netto<br>2009 | Incrementi    | Decrementi     | Valore netto<br>2010 |
|---|----------------------|---------------|----------------|----------------------|
| A.I.1) COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO                        | 28.588               | 25000         | 48.607         | 4.981                |
| A.I.2) COSTI DI RICERCA E SVILUPPO                            | 25.000               | 0             | 25000          | 0                    |
| A.I.3) DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE                 | 5.432                | 23.273        | 12.421         | 16.284               |
| A.I.4) COSTI PER CONCESSIONI, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI | 468.910              | 46.540        | 218.749        | 296.701              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>527.930</b>       | <b>94.813</b> | <b>304.777</b> | <b>317.966</b>       |

Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali riguardano....

I decrementi sono le quote di ammortamento che non gravano, in quanto finanziate con contributi in conto capitale, sul Conto Economico. In base alla procedura di "sterilizzazione" è stato iscritto al conto "Costi Capitalizzati" un ricavo di pari importo.



**Ila) Immobilizzazioni materiali.**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, aumentate degli oneri accessori e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono determinati in quote costanti, ottenute applicando al valore storico le aliquote riportate nella tabella che segue, così come stabilito dalla D.G.R. del Lazio del 14 giugno 1994 n.4145:

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                              | ALIQUOTA % |
|---|------------|
| Fabbricati strumentali                                  | 3,00       |
| Impianti sanitari                                       | 12,50      |
| Impianti generici                                       | 12,50      |
| Macchinari sanitari                                     | 12,50      |
| Macchinari generici                                     | 12,50      |
| Macchine per ufficio                                    | 12,00      |
| Macchine elettroniche                                   | 20,00      |
| Autoambulanze   | 25,00      |
| Autocarri   | 20,00      |
| Autoveicoli e mezzi di trasporto destinati alle persone | 20,00      |
| Autovetture motoveicoli e simili                        | 25,00      |
| Attrezzature sanitarie                                  | 12,50      |
| Attrezzature generiche                                  | 12,50      |
| Mobili  | 10,00      |
| Arredi  | 10,00      |
| Altri beni materiali non classificati                   | 20,00      |
| Beni di valore inferiore ad € 516,46                    | 100,00     |

Per i beni strumentali, entrati in uso nel corso dell'esercizio, l'aliquota di ammortamento è ridotta alla metà quale valore medio ritenuto congruo in presenza di acquisti di beni la cui entrata in funzione si distribuisce nel corso dell'anno.

In dettaglio si dà rappresentazione delle immobilizzazioni materiali che rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento risultano per un valore netto di € 179.248.367,00=:

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                               | Valore netto<br>2009 | Incrementi       | Decrementi        | Valore netto<br>2010 |
|--|----------------------|------------------|-------------------|----------------------|
| <b>A.II.1) FABBRICATI :</b>                              |                      |                  |                   |                      |
| a) disponibili   | 5.165                | 0                | 0                 | 5.165                |
| b) indisponibili   | 168.800.685          | 974.940          | 6.728.542         | 163.047.083          |
| <b>A.II.2) IMPIANTI E MACCHINARI</b>                     | 304.635              |                  | 259.222           | 45.413               |
| <b>A.II.3) ATTREZZATURE SANITARIE<br/>E SCIENTIFICHE</b> | 14.918.317           | 411.778          | 3.236.879         | 12.093.216           |
| <b>A.II.4) MOBILI E ARREDI</b>                           | 946.902              | 95.962           | 196.865           | 845.999              |
| <b>A.II.5) AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI<br/>DI TRASPORTO</b>  | 21.421               | 0                | 8.569             | 12.852               |
| <b>A.II.6) ALTRI BENI</b>                                | 3.166.099            | 203.747          | 171.207           | 3.198.639            |
| <b>TOTALE</b>  | <b>188.163.224</b>   | <b>1.686.427</b> | <b>10.601.284</b> | <b>179.248.367</b>   |

Il valore dei "fabbricati disponibili" non presenta variazioni rispetto all'esercizio 2009.

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali riguardano acquisti e interventi effettuati con contributi finalizzati.

I decrementi sono dovuti alle quote di ammortamento. Le quote di ammortamento relative a beni acquistati a fronte di specifici contributi in conto capitale non gravano sul conto economico avendo iscritto nel conto "Costi Capitalizzati" un ricavo di pari importo in base alla procedura di "sterilizzazione".

### IIIa) Immobilizzazioni finanziarie.

| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | Valore       | Valore       | Variazione |          |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|----------|
|                              | 31/12/2009   | 31/12/2010   | Valore     | %        |
| A.III.1) titoli              | 9.392        | 9.392        | 0          | 0        |
| <b>TOTALE</b>                | <b>9.392</b> | <b>9.392</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |

Le Immobilizzazioni finanziarie sono costituite da azioni CIR del valore nominale di € 0,52. Non presentano variazioni.

### B) Attivo circolante.

| ATTIVO CIRCOLANTE            | Valore            |
|------------------------------|-------------------|
| B).I RIMANENZE               | 2.465.724         |
| B).II CREDITI                | 27.617.446        |
| B) III ATTIVITA' FINANZIARIE | 0                 |
| B).IV DISPONIBILITA' LIQUIDE | 247.297           |
| <b>TOTALE</b>                | <b>30.330.467</b> |

#### I b) Rimanenze.

| RIMANENZE                      | Valore           | Valore           | Variazione     |              |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore         | %            |
| B.I.1) RIMANENZE SANITARIE     | 1.621.837        | 2.208.635        | 586.798        | 26,57        |
| B.I.2) RIMANENZE NON SANITARIE | 256.640          | 257.089          | 449            | 0,17         |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>1.878.477</b> | <b>2.465.724</b> | <b>587.247</b> | <b>23,82</b> |

Le rimanenze, costituite da scorte di "beni sanitari" e "beni non sanitari", sono valutate al costo unitario medio ponderato.

Il valore delle rimanenze pari a € 2.465.724= presenta un incremento rispetto al 2009 in valore percentuale del 23,82% e in valore assoluto di € 587.247=.

La variazione è da attribuire alla valorizzazione delle rimanenze di reparto, nell'esercizio precedente non valorizzate.

Nella tabella seguente si dà una rappresentazione della movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio:

| RIMANENZE SANITARIE                                   | Valore<br>31/12/2009 | Acquisti<br>esercizio 2010 | Consumi<br>esercizio 2010 | VALORE<br>31/12/2010 |
|---|----------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|
| MEDICINALI  | 1.184.879            | 30.161.199                 | 30.392.433                | 953.645              |
| STUPEFACENTI  | 0                    | 588                        | -2.528                    | 3.116                |
| SOLUZIONI FIOLOGICHE                                  | 0                    | 421.426                    | 395.269                   | 26.157               |
| ANTISETTICI   | 0                    | 963                        | 768                       | 195                  |
| PRODOTTI GALENICI                                     | 0                    | 4.165                      | -9.709                    | 13.874               |
| ALTRI EMODERIVATI                                     | 0                    | 18.496                     | 18.379                    | 117                  |
| DIETETICI   | 0                    | 94.045                     | 36.670                    | 57.375               |
| REAGENTI  | 15.113               | 6.965.917                  | 6.968.139                 | 12.891               |
| VETTERIE E MATERIALE PLASTICO<br>PER LABORATORI       | 0                    | 219.288                    | 210.269                   | 9.019                |
| MATERIALE PER INDAGINI<br>ISTOLOGICHE                 | 0                    | 5.174                      | -12.702                   | 17.876               |
| ALTRO MATERIALE PER INDAGINI<br>CLINICHE              | 0                    | 96.058                     | 73.765                    | 22.293               |
| PELLICOLE RADIOGRAFICHE                               | 0                    | 505.556                    | 436.958                   | 68.598               |
| MEZZI DI CONTRASTO PER<br>RADIOLOGIA                  | 0                    | 800.047                    | 795.501                   | 4.546                |
| CARTA PER APPARECCHI<br>ELETTRMEDICALI                | 0                    | 23.560                     | 2.691                     | 20.869               |
| MATERIALI DIAGNOSTICI                                 | 50.842               | 20.034                     | 70.876                    | 0                    |
| ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA                        | 1.718                | 4.260                      | 4.910                     | 1.068                |
| MATERIALE MONOUSO                                     | 0                    | 477.584                    | 401.672                   | 75.912               |
| MATERIALE PER STERILIZZAZIONI                         | 0                    | 46.615                     | 30.901                    | 15.714               |
| DISINFETTANTI AD USO UMANO                            | 0                    | 30.497                     | 27.688                    | 2.809                |
| STRUMENTARIO CHIRURGICO NON<br>COSTITUITO DA IMMOBIL. | 0                    | 1.501.515                  | 1.484.384                 | 17.131               |
| ALTRO MATERIALE DI CONSUMO                            | 369.285              | 9.590.779                  | 9.080.912                 | 879.152              |
| DISINFETTANTI AD USO<br>VETERINARIO                   | 0                    | 7.916                      | 1.638                     | 6.278                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.621.837</b>     | <b>50.995.682</b>          | <b>50.408.884</b>         | <b>2.208.635</b>     |

| RIMANENZE NON SANITARIE                              | Valore<br>31/12/2009 | Acquisti<br>esercizio 2010 | Consumi<br>esercizio 2010 | VALORE<br>31/12/2010 |
|--|----------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|
| MATERIALI DI GUARDAROBA E<br>PULIZIA E DI CONVIVENZA | 46.038               | 127.697                    | 128.922                   | 44.813               |
| CANCELLERIA e STAMPATI                               | 201.068              | 356.759                    | 466.520                   | 91.307               |
| SUPPORTI INFORMATICI                                 | 0                    | 207.721                    | 86.752                    | 120.969              |
| ALTRI MATERIALI NON SANITARI                         | 9.534                | 96.864                     | 106.398                   | 0                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>256.640</b>       | <b>789.041</b>             | <b>788.592</b>            | <b>257.089</b>       |

## Il b) Crediti.

I crediti sono iscritti al valore nominale quale presumibile valore di realizzo. Nel corso dell'esercizio hanno avuto la seguente movimentazione:

CR

| CREDITI   | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | Variazione         |               |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|   |                      |                      | Valore             | %             |
| CREDITI VERSO STATO REGIONE e<br>province autonome: | 23.158.216           | 16.449.734           | -6.708.482         | -40,78        |
| 1) crediti v/regione per spesa<br>corrente          | 16.170.000           | 7.040.000            | -9.130.000         | -129,69       |
| 2) crediti v/regione per finanziamenti              | 2.860.037            | 1.819.865            | -1.040.172         | -57,16        |
| 3) crediti v/regione per personale<br>comandato     | 180.811              | 199.888              | 19.077             | 9,54          |
| 4) crediti v/regione per formazione                 | 154.003              | 0                    | -154.003           | -100,00       |
| 5) crediti v/ministero salute per spesa<br>corrente | 3.793.365            | 3.151.581            | -641.784           | -20,36        |
| 6) crediti v/ministero salute per<br>investimenti   | 0                    | 4.238.400            | 4.238.400          | 100,00        |
| CREDITI VERSO AZIENDE SANITARE<br>DELLA REGIONE     | 7.263.087            | 1.606.348            | -5.656.739         | -352,15       |
| CREDITI VERSO AZIENDE SANITARE<br>FUORI REGIONE     | 0                    | 479                  | 479                | 100,00        |
| CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI<br>PUBBLICI            | 2.223.440            | 3.871.278            | 1.647.838          | 42,57         |
| CREDITI PER FATTURE E N.C. DA<br>EMETTERE           | 2.550.814            | 1.904.518            | -646.296           | -33,93        |
| CREDITI VERSO DIPENDENTI                            | 19.602               | 77.310               | 57.708             | 74,64         |
| ACCONTI VERSO FORNITORI                             | 304.862              | 177.216              | -127.646           | -72,03        |
| CREDITI VERSO ERARIO                                | 0                    | 28.006               | 28.006             | 100,00        |
| CREDITI VERSO ENTI PRIVATI                          | 3.469.701            | 3.228.129            | -241.572           | -7,48         |
| CREDITI VERSO PREFETTURE                            | 0                    | 274.428              | 274.428            | 100,00        |
| ALTRI CREDITI                                       | 255.007              | 0                    | -255.007           | -100,00       |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>39.244.729</b>    | <b>27.617.446</b>    | <b>-11.627.283</b> | <b>-42,10</b> |

L'importo complessivo dei " Crediti vs/Stato - Regione e Province autonome" pari a € 16.449.734= comprende :

- crediti v/ Regione per spesa corrente per € 7.000.000 rappresentata da rimessa mensile pervenuta e regolarizzata con reversale di incasso nell'esercizio 2011;
- crediti v/ Regione per progetto farmacovigilanza per € 40.000;
- crediti v/ Regione per finanziamenti per investimenti di cui all'art.19 della L. R. N.27/2006 pari a € 1.819.865;
- crediti v/ Regione per personale comandato per € 199.888;
- crediti v/ Ministero della Salute pari a € 3.151.581 per saldo ricerca corrente 2010 e 2009 e crediti per ricerca finalizzata anno 2010 e precedenti.
- Crediti v/ Ministero della Salute per € 4.238.400 rappresentati da crediti V/ stato per investimenti ex art.20 legge n.67/1988 di cui al D.M. 16 maggio 2006.

I crediti vs/Aziende Sanitarie della Regione, pari ad € 1.606.348= presentano una diminuzione attribuibile alla cancellazione del credito vs/Azienda Ospedaliera Sant'Andrea iscritto nell'esercizio 2003 per una pretesa di rimborso per interventi con oneri sostenuti dall'IFO a seguito di vertenze giudiziarie che interessavo il patrimonio immobiliare della neo costituenda Azienda Sant'Andrea.

Inoltre dai crediti vs/Aziende Sanitarie della Regione si è proceduto a spostare al conto crediti vs/altri soggetti pubblici quei crediti che al 31/12/2009 risultavano erroneamente riportati.

Nella tabella seguente viene rappresentato il dettaglio:

| CREDITI VERSO AZIENDE<br>SANITARE DELLA REGIONE | Valore           | Valore           | Variazione        |                |
|---|------------------|------------------|-------------------|----------------|
|   | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore            | %              |
| Azienda ASL RM B                                | 29.055           | 28.229           | -826              | -2,93          |
| Azienda ASL RM C                                | 657.771          | 691.550          | 33.779            | 4,88           |
| Azienda ASL RM D                                | 61.048           | 35.334           | -25.714           | -72,77         |
| Azienda ASL RM E                                | 6.818            | 6.882            | 64                | 0,93           |
| Azienda ASL RM F                                | 93.130           | 24.083           | -69.047           | -286,70        |
| Azienda ASL RM G                                | 227.754          | 290.364          | 62.610            | 21,56          |
| Azienda ASL RM H                                | 8.077            | 4.523            | -3.554            | -78,58         |
| Azienda ASL LATINA                              | 8.101            | 9.804            | 1.703             | 17,37          |
| Azienda ASL FROSINONE                           | 541              | 606              | 65                | 10,73          |
| Azienda ASL RIETI                               | 76.033           | 124.268          | 48.235            | 38,82          |
| Azienda ASL VITERBO                             | 1.232            | 2.196            | 964               | 43,90          |
| AO San Filippo Neri                             | 6.260            | 15.170           | 8.910             | 58,73          |
| AO San Giovanni - Addolorata                    | 20.813           | 29.229           | 8.416             | 28,79          |
| AO Lazzaro Spallanzani                          | 172.533          | 215.604          | 43.071            | 19,98          |
| AO San Camillo - Forlanini                      | 145.755          | 119.827          | -25.928           | -21,64         |
| AO S. Andrea                                    | 5.688.214        | 8.679            | -5.679.535        | -65439,97      |
| Ospedale S.Giovanni Battista                    | 961              | -                | -961              | -100,00        |
| Ente Osp. Saverio De Bellis                     | 2.223            | -                | -2.223            | -100,00        |
| Policlinico Univ. A. Gemelli                    | 4.553            | -                | -4.553            | -100,00        |
| Ospedale S.Carlo di Nancy                       | 51.574           | -                | -51.574           | -100,00        |
| Università La Sapienza                          | 476              | -                | -476              | -100,00        |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>7.263.087</b> | <b>1.606.348</b> | <b>-5.656.739</b> | <b>-352,15</b> |

Nei Crediti vs/altri soggetti pubblici, ammontanti ad € 3.871.278=, che presentano un incremento del 42,57% sono ricomprese:

- Prestazioni sanitarie a soggetti pubblici per € 159.706;
- Crediti V/INMP per rimborsi costi e per personale comandato per €1.866.397;
- Contributi per Ricerca Finalizzata e Sperimentazioni da soggetti pubblici per € 1.769.622;
- Personale comandato presso Ministeri per € 75.553.

Il valore della voce "Fatture e note di credito da emettere" pari ad € 1.904.518 è formata da:

- Ricerca finalizzata per € 577.102
- Prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati per € 736.445
- Ricavi per consulenze sanitarie prestate dal personale dipendente ai sensi dell'art. 55 e 58 del CCNL - Dirigenza per € 38.498
- Rimborsi diversi per € 552.473.

Nei "Crediti vs/Enti privati pari ad € 3.228.128 vi rientrano crediti per sperimentazioni e ricerca finalizzata e contributi da privati per attività di ricerca per un importo pari ad € 1.747.183.

### III b) Attività finanziarie.

Non vi sono titoli e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

### IV b) Disponibilità liquide.

Sono iscritte al valore nominale. La voce pari a € 247.297 è così formata:

| DISPONIBILITA' LIQUIDE     | Valore            | Valore         | Variazione         |                |
|----------------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                            | 31/12/2009        | 31/12/2010     | Valore             | %              |
| B.IV.1) CASSA              | 2.800             | 2.800          | -                  | -              |
| B.IV.2) ISTITUTO TESORIERE | 11.504.936        | 39.971         | -11.464.965        | - 28.683       |
| B.IV.3) C/C POSTALE        | 166.654           | 204.526        | 37.872             | 19             |
| <b>TOTALE</b>              | <b>11.674.390</b> | <b>247.297</b> | <b>-11.427.093</b> | <b>- 4.621</b> |

La somma di € 2.800= è il fondo di dotazione delle casse delle accettazioni. Per quanta riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il tesoriere si segnala che la giacenza al 31/12/2010 è data unicamente dalle seguenti somme pignorate di cui si dà dettaglio.

### Pignoramenti c/o il Tesoriere al 31/12/2010

| RAGIONE SOCIALE                       | IMPORTO       | ANNO PIGNORAMENTO |
|---------------------------------------|---------------|-------------------|
| ITALSCIENTIFICA SPA                   | 775           | 2004              |
| DELL SPA                              | 4.801         | 2004              |
| EQUITALIA GERIT SPA                   | 337           | 2008              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA) | 3.607         | 2009              |
| AVV. CELLETTI ANDREA                  | 3.553         | 2009              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA) | 2.805         | 2009              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA) | 2.804         | 2009              |
| AMATO GIOVANNI                        | 6.723         | 2009              |
| AMATO GIOVANNI                        | 5.985         | 2009              |
| KROMOS SRL                            | 8.582         | 2009              |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>39.971</b> |                   |

Anche la giacenza sul c/c postale è in parte vincolata per pignoramenti il cui dettaglio è riportato nella tabella che segue:

OK

**Pignoramenti c/o il conto postate al 31/12/2010**

| <b>RAGIONE SOCIALE</b>                   | <b>IMPORTO</b> | <b>ANNO PIGNORAMENTO</b> |
|--|----------------|--------------------------|
| GRIFOLS ITALIA SPA                       | 107.203        | 2007                     |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)    | 3.500          | 2009                     |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)    | 3.000          | 2009                     |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)    | 4.200          | 2009                     |
| COLOPLAST                                | 14.069         | 2010                     |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>131.972</b> |                          |
| <b>TOTALE GENERALE POSTE + TESORIERE</b> | <b>171.943</b> |                          |

**C) Ratei e risconti attivi.**

| <b>RATEI E RISCONTI</b> | <b>Valore</b>     |                   | <b>Variazione</b> |              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|                         | <b>31/12/2009</b> | <b>31/12/2010</b> | <b>Valore</b>     | <b>%</b>     |
| 1. Ratei attivi         | 0                 | 0                 |                   |              |
| 2. risconti attivi      | 221               | 905.802           | <b>905.581</b>    | <b>99,98</b> |
| <b>TOTALE</b>           | <b>221</b>        | <b>905.802</b>    | <b>905.581</b>    | <b>99,98</b> |

Non vi sono ratei attivi.

I risconti attivi sono calcolati nel rispetto del principio della competenza economica, ammontano ad € 905.802= e si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio futuro e sono costituiti da polizze assicurative pagate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio futuro.

**PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE**

| <b>PASSIVO</b>                      | <b>VALORE €</b>    |
|-------------------------------------|--------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>          | 63.572.504         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>  | 5.228.162          |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b> | 0                  |
| <b>D) DEBITI</b>                    | 137.317.863        |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>  | 4.693.465          |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>210.811.994</b> |

**A) Patrimonio Netto**

Il "Patrimonio Netto" al 31.12.2010, pari ad € 63.572.504= . Comprende il fondo di dotazione, i contributi in c/capitale e la perdita d'esercizio. La tabella seguente illustra le variazioni del Patrimonio avvenute nell'esercizio 2010:

| DESCRIZIONE                                   | 31/12/2009         | Incrementi         | decrementi        | valore<br>al 31/12/2010 |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|
| Finanziamenti per investimenti                | 170.647.244        | 8.288.196          | 10.917.738        | 168.017.703             |
| Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 66.748             | 0                  | 0                 | 66.748                  |
| Fondo di dotazione                            | 0                  | 0                  |                   | 0                       |
| Contributi per ripiani perdite                | 229.730.439        | 52.073.379         |                   | 281.803.818             |
| Utili (Perdite) portati a nuovo               | -265.300.731       |                    | 52.667.876        | -317.968.607            |
| crediti non esigibili                         |                    |                    | 5.681.026         | -5.681.026              |
| <b>1° TOTALE</b>                              | <b>135.143.700</b> | <b>60.361.575</b>  | <b>69.266.640</b> | <b>126.238.636</b>      |
| PERDITA D'ESERCIZIO 2010                      |                    |                    |                   | -62.666.132             |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>82.475.824</b>  | <b>123.970.323</b> | <b>69.266.640</b> | <b>63.572.504</b>       |

L'incremento registrato riguarda:

- contributi in c/capitale finanziati dallo Stato, dalla Regione e da Unicredit S.p.A. per € 8.288.196
- Il contributo per il ripiano perdite degli anni precedenti per € 52.073.379=, quale eccedenza per il pagamento effettuato dalla Regione Lazio dei debiti pregressi rispetto al credito vantato verso la Regione per spesa corrente al 31/12/2010.

I decrementi si riferiscono

- alla riduzione dei contributi in conto capitale per effetto della sterilizzazione degli ammortamenti pari ad € 10.917.738;
- alla cancellazione del credito vs/Azienda Ospedaliera Sandr'Andrea di € 5.681.026=. E' stato applicato il del principio contabile internazione IAS n.8 in quanto ritenuto "errore rilevante di esercizi precedenti". E' stato pertanto rettificato il risultato degli esercizi precedente portati a nuovo incrementando gli stessi per il totale dei valori contabilizzati in precedenza così come indicato anche dalla Regione Lazio nella circolare n.53700 del l' 8 maggio 2008 riguardante le direttive alla compilazione del Bilancio 2007.

**B) Fondi Rischi e Oneri**

Il "Fondo Rischi" accoglie gli accantonamenti effettuati a fronte di possibili debiti di natura determinata e di esistenza probabile.

Presenta un incremento di € 1.635.000 = per gli accantonamenti per contenziosi in essere con il personale dipendente (€ 250.000=) e per cause civili non coperte dall'assicurazione (€ 1.000.000=)

Il decremento è dovuto al pagamento degli arretrati contrattuali al personale dipendente della Dirigenza (biennio 2008-2009) comprensivo degli oneri sociali.



|                            | Valore           | Incrementi       | Decrementi       | VALORE           |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| FONDO RISCHI               | 31/12/2009       | 2010             | 2010             | 31/12/2010       |
| FONDO RISCHI               | 250.000          | 1.250.000        | 0                | 1.500.000        |
| ALTRI FONDI:               | 5.033.531        | 385.800          | 1.691.169        | 3.728.162        |
| FONDO RINNOVI CONTRATTUALI | 1.407.378        | 0                | 1.407.378        | 0                |
| ALTRI FONDI                | 3.626.153        | 385.800          | 283.791          | 3.728.162        |
| <b>TOTALE</b>              | <b>5.283.531</b> | <b>1.635.800</b> | <b>1.691.169</b> | <b>5.228.162</b> |

#### D) Debiti

I debiti sono iscritti al rispettivo valore nominale, esigibili entro i 12 mesi compatibilmente con le disponibilità liquide. Il valore complessivo dei debiti al 31/12/2010 ammonta ad € 137.317.863= così ripartiti:

| DEBITI   | Valore             | Valore             | Variazione         |               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
|  | 31/12/2009         | 31/12/2010         | Valore             | %             |
| DEBITI VERSO FORNITORI                         | 136.956.071        | 119.529.868        | -17.426.203        | -14,58        |
| 1) Debiti V/ fornitori nazionali               | 122.292.143        | 106.790.683        | -15.501.460        | -14,52        |
| 2) Debiti v/ fornitori esteri                  | 133.349            | 450.839            | 317.490            | 70,42         |
| 3) Debiti V/Stato Regioni e Provincia Autonoma | 174.519            | 168.437            | -6.082             | -3,61         |
| 4) Debiti V/Comune                             | 342.874            | 345.227            | 2.353              | 0,68          |
| 5) Debiti V/Aziende Sanitarie della Regione    | 3.630.770          | 4.585.068          | 954.298            | 20,81         |
| 3) Debiti v/professionisti e collaboratori     | 582.921            | 448.060            | -134.861           | -30,10        |
| 4) Debiti per fatt. e n.c da ricevere          | 9.451.178          | 11.599.952         | 2.148.774          | 18,52         |
| 5) Debiti v/ altre strutture accreditate       | 348.316            | 0                  | -348.316           | -100,00       |
| DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE                | 5.961.289          | 4.097.595          | -1.863.694         | -45,48        |
| DEBITI TRIBUTARI                               | 2.931.338          | 3.085.620          | 154.282            | 5,00          |
| DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA            | 2.769.589          | 2.798.839          | 29.250             | 1,05          |
| ALTRI DEBITI                                   | 2.614.837          | 2.947.542          | 332.705            | 11,29         |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>151.233.124</b> | <b>137.317.863</b> | <b>-13.915.260</b> | <b>-10,13</b> |

I debiti verso fornitori rappresentano l' 87,04% del totale dei debiti. Nei debiti verso fornitori sono compresi i debiti per fatture da ricevere che rappresentano il 9,70% del totale dei debiti vs/fornitori.

I debiti verso Aziende Sanitarie della Regione rappresentano il 3,83% dei Debiti vs/fornitori, in parte compensato dal rispettivo credito vs/Aziende Sanitarie della Regione iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

| DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | Valore           | Valore           | Variazione     |              |
|--|------------------|------------------|----------------|--------------|
|  | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore         | %            |
| Debiti verso Ausl Roma A                     | 8.533            | 7.436            | -1.097         | -14,75       |
| Debiti verso Ausl Roma B                     | 71.981           | 136.621          | 64.640         | 47,31        |
| Debiti verso Ausl Roma C                     | 250.377          | 320.039          | 69.662         | 21,77        |
| Debiti verso Ausl Roma D                     | 49.966           | 51.886           | 1.920          | 3,70         |
| Debiti verso Ausl Roma E                     | 9.843            | 13.032           | 3.189          | 24,47        |
| Debiti verso Ausl Roma F                     | 742              | 730              | -12            | -1,70        |
| Debiti verso Ausl Roma G                     | 4.270            | 4.270            | 0              | -0,01        |
| Debiti verso Ausl Roma H                     | 11.188           | 11.466           | 278            | 2,42         |
| Debiti verso Ausl Roma Frosinone             | 1.215            | 1.215            | 0              | 0,00         |
| Debiti verso Ausl Roma Rieti                 | 391              | 391              | 0              | 0,00         |
| Debiti verso Ausl Roma Viterbo               | 6.600            | 6.600            | 0              | 0,00         |
| Debiti verso Lazzaro Spallanzani             | 21.875           | 11.990           | -9.885         | -82,44       |
| Debiti verso S. Camillo-Forlanini            | 3.013.743        | 3.820.843        | 807.100        | 21,12        |
| Debiti verso S. Filippo Neri                 | 1.123            | 1.378            | 255            | 18,53        |
| Debiti verso S. Giovanni -Addolorata         | 93.739           | 115.516          | 21.777         | 18,85        |
| Debiti verso S. Andrea                       | 10.005           | 3.602            | -6.403         | -177,78      |
| Debiti verso Policlinico Umberto I           | 49.623           | 52.394           | 2.771          | 5,29         |
| Debiti verso Ptv                             | 25.660           | 25.660           | 0              | 0,00         |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>3.630.874</b> | <b>4.585.068</b> | <b>954.194</b> | <b>20,81</b> |

Si segnala che sono stati pagati nel 2010 dalla Regione Lazio i crediti vantati dai fornitori dell'Istituto di cui agli Accordi sottoscritti per un totale, comprensivo di interessi, di € 90.746.962= che nel dettaglio vengono riassunti nella tabella seguente:

GP

| <b>Prospetto Pagamenti Regione Lazio anno 2010 distinti per competenza fatture</b> |                      |                          |
|--|----------------------|--------------------------|
|  | <b>2010</b>          | <b>2009 e PRECEDENTI</b> |
| DGR 359  |                      | 57.164,02                |
| DGR 414  |                      | 20.300,14                |
| DGR 414 FARMAFACTORING SPA   |                      | 15.943.800,11            |
| DGR 689  |                      | 15.501.328,66            |
| DGR 689 INTEGRAZIONI   |                      | 40.237,20                |
| DGR 572  | 1.008.521,58         | 4.616.197,10             |
|  | <b>1.008.521,58</b>  | <b>36.179.027,23</b>     |
| <b>APPENDICE ACCORDO PAGAMENTI 2009/2010 DGR 689</b>                               |                      |                          |
| 1° tranche   |                      | 1.743.112,17             |
| 2° tranche   |                      | 159.214,07               |
| 3° tranche   |                      | 3.182.768,15             |
|  |                      | <b>5.085.094,39</b>      |
| <b>ACCORDO PAGAMENTI 2009/2010 DGR 689</b>   |                      |                          |
| dic-09   |                      | 457.334,43               |
| gen-10   |                      | 3.163.345,76             |
| feb-10   |                      | 1.417.253,32             |
| mar-10   |                      | 3.174.967,65             |
| apr-10   |                      | 2.805.657,55             |
| mag-10   |                      | 3.295.798,97             |
| giu-10   |                      | 3.783.374,36             |
| lug-10   | 1.720.161,62         | 840.229,53               |
| ago-10   | 3.350.255,89         | 112.016,89               |
| set-10   | 4.330.501,01         | 101.481,73               |
| ott-10   | 8.597.431,51         | 4.420.412,60             |
| nov-10   | 6.661.895,84         | 31.964,82                |
|  | <b>24.660.245,87</b> | <b>23.603.837,61</b>     |
| <b>TOTALE PER DATA FATTURA</b>   | <b>25.668.767,45</b> | <b>64.867.959,23</b>     |
| TOTALE   |                      | 90.536.726,68            |
| INTERESSI  |                      | 210.235,06               |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>  |                      | <b>90.746.961,74</b>     |

Il valore dei debiti verso Istituto tesoriere al 31/12/2010 è pari ad € 4.097.595= e rappresenta il debito per le somme utilizzate quali anticipazioni ordinarie.

Il valore dei debiti verso Erario pari ad € 3.085.620= comprende le ritenute effettuate al personale dipendente nel mese di dicembre 2010 e l'IRAP da versare entro il 15 del mese successivo. Anche il versamento del Debito vs/Istituti Previdenziali, pari al 31/12/2010 ad € 2.798.839=, avviene entro il 15 del mese successivo.

La voce "Altri Debiti" che ammonta ad € 2.947.542= accoglie varie tipologie debitorie alcune delle quali verso OO.SS., verso Società Assicuratrici, verso dipendenti per l'erogazione nell'esercizio successivo di fondi contrattuali residuali .

| ALTRI DEBITI                                     | Valore           | Valore           | Variazione     |              |
|--|------------------|------------------|----------------|--------------|
|  | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore         | %            |
| DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI (CESSIONARI)         | 0                | 0                | 0              | 0,00         |
| DEBITI V/DIPENDENTI                              | 239.417          | 438.953          | 199.536        | 45,46        |
| DEBITI V/PERSONALE PER RETRIB. ESERC. PRECEDENTI | 1.770.497        | 2.268.388        | 497.891        | 21,95        |
| ALTRI DEBITI                                     | 604.923          | 240.201          | -364.722       | -151,84      |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>2.614.837</b> | <b>2.947.542</b> | <b>332.705</b> | <b>11,29</b> |

#### E) Ratei e Risconti Passivi

Il valore dei "Ratei passivi" al 31/12/2010 è pari ad € 1.719.759,00= e si riferisce a competenze stipendiali pagate al personale dipendente nell'esercizio successivo.

Il valore dei "Risconti Passivi" al 31/12/2010 è pari ad € 2.973.706= e si riferiscono a proventi la cui manifestazione numeraria è avvenuta nell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Trattasi di contributi erogati nell'esercizio da organismi pubblici o privati per attività di ricerca o di formazione non espletate nel corso dell'esercizio.

| RATEI E RISCONTI    | Valore           | Valore           | Variazione       |              |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
|                     | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore           | %            |
| 1. RATEI PASSIVI    | 597.917          | 1.719.759        | 1.121.842        | 65,23        |
| 2. RISCONTI PASSIVI | 1.907.965        | 2.973.706        | 1.065.741        | 35,84        |
| <b>TOTALE</b>       | <b>2.505.882</b> | <b>4.693.465</b> | <b>2.187.583</b> | <b>46,61</b> |

**CONTO ECONOMICO****A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

Si riportano di seguito le componenti più significative:

| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                              | <b>2009</b>        | <b>2010</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| A.1) Contributi in conto esercizio                          | 31.111.298         | 15.768.733         |
| A.2) Proventi e ricavi diversi                              | 95.078.048         | 102.465.874        |
| A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche      | 1.626.090          | 2.238.014          |
| A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie | 3.796.485          | 3.928.227          |
| A.5) Costi capitalizzati                                    | 11.500.344         | 10.917.738         |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                       | <b>143.112.265</b> | <b>135.318.586</b> |

I dati di cui sopra evidenziano complessivamente una diminuzione del Valore della Produzione rispetto a quella del 2009 del 5,44%.

**A.1) Contributi in conto esercizio**

La voce esprime il valore dei contributi in conto esercizio a destinazione indistinta o vincolata a specifiche iniziative, assegnati all'Istituto da enti pubblici o privati per lo svolgimento dell'attività propria istituzionale.

| <b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>                         | <b>Valore</b>     |                   | <b>Variazione</b>  |               |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
|  | <b>31/12/2009</b> | <b>31/12/2010</b> | <b>Valore</b>      | <b>%</b>      |
| 1. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA REGIONE                  | 16.869.069        | 5.144.023         | -11.725.046        | -227,94       |
| 2. CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA CORRENTE | 6.582.121         | 7.476.384         | 894.263            | 11,96         |
| 3. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA ALTRI ENTI PUBBLICI      | 705.426           | 360.101           | -345.325           | -95,90        |
| 4. CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA FINALIZZATA            | 3.912.355         | 1.493.778         | -2.418.577         | -161,91       |
| 5. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI             | 3.042.327         | 1.294.447         | -1.747.880         | -135,03       |
| <b>A.1) TOTALE</b>   | <b>31.111.298</b> | <b>15.768.733</b> | <b>-15.342.565</b> | <b>-97,30</b> |

Il contributo di € 5.113.856=, rappresenta la quota di ripartizione del F.S.R. 2010 assegnata all'Istituto, così come disposto dal Decreto del Presidente in qualità di Commissario ad acta del 14 settembre 2010 n.67.

Nella tabella che segue si dà il dettaglio della composizione dei contributi in c/esercizio da Regione che evidenzia la netta riduzione dei finanziamenti assegnati all'Istituto

| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA REGIONE                           | Valore            | Valore           | Variazione         |                |
|--|-------------------|------------------|--------------------|----------------|
|  | 31/12/2009        | 31/12/2010       | Valore             | %              |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA REGIONE A DESTINAZIONE INDISTINTA | 10.390.837        | 5.113.856        | -5.276.981         | -103,19        |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA REGIONE A DESTINAZIONE VINCOLATA  | 6.970             | 0                | -6.970             | -100,00        |
| CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATI                      | 6.202.162         | 30.167           | -6.171.995         | -100,00        |
| CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) ALTRO                          | 269.100           | 0                | -269.100           | -100,00        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>16.869.069</b> | <b>5.144.023</b> | <b>-11.725.046</b> | <b>-227,94</b> |

Il contributo di € 5.113.856=, rappresenta la quota del F.S.R. 2010 così come disposto dal Decreto del Presidente in qualità di Commissario ad acta n.67/2010 assegnata all'Istituto per funzioni assistenziali non coperte da tariffe predefinite.

Il contributo di € 30.167= rappresenta l'importo della sterilizzazione degli oneri forfettari di transazione su pagamenti di fatture anni 2005 e precedenti.

I contributi in c/esercizio per ricerca finalizzata (€ 1.493.778=) e da enti privati (€1.294.447=) rappresentano i proventi di competenza dell'esercizio.

## A.2) Proventi e ricavi diversi

In questa categoria sono inseriti i ricavi conseguiti a fronte dell'erogazione di prestazioni sanitarie distinte in base ai soggetti nei cui confronti sono state erogate.

| PROVENTI E RICAVI DIVERSI   | Valore            | Valore             | Variazione       |             |
|---|-------------------|--------------------|------------------|-------------|
|   | 31/12/2009        | 31/12/2010         | Valore           | %           |
| 1.RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILEVANZA SANITARIA | 94.589.634        | 101.994.653        | 6.461.231        | 6,39        |
| 3. ALTRI PROVENTI NON SANITARI  | 488.414           | 471.221            | -17.193          | -3,65       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>95.078.048</b> | <b>102.465.874</b> | <b>6.444.038</b> | <b>6,35</b> |

Si da un dettaglio dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria che evidenzia un incremento del 6,35% rispetto al 2009:

| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA  | Valore            | Valore             | Variazione       |             |
|---|-------------------|--------------------|------------------|-------------|
|   | 31/12/2009        | 31/12/2010         | Valore           | %           |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE AD AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE DELLA REGIONE                           | 71.158.398        | 76.421.635         | 4.357.273        | 5,77        |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE                                    | 952.086           | 1.193.027          | 203.117          | -100,00     |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE AD AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONE | 11.516.195        | 12.132.942         | 616.747          | 5,08        |
| PROVENTI PER RICERCA FINALIZZATA E SPERIMENTAZIONE FARMACI  | 885.078           | 535.200            | -349.878         | -65,37      |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE A PRIVATI   | 1.030.439         | 1.231.729          | 201.290          | 16,34       |
| PROVENTI PER RILASCIO CARTELLE CLINICHE   | 92.395            | 84.438             | -7.957           | -9,42       |
| PROVENTI PER RICERCA FINALIZZATA  | 150.362           | 16.143             | -134.219         | -831,44     |
| PRESTAZIONI EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA   | 8.804.681         | 10.379.539         | 1.574.858        | 15,17       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>94.589.634</b> | <b>101.994.653</b> | <b>6.461.231</b> | <b>6,39</b> |

L'incremento dell'attività sanitaria resa a paziente della Regione Lazio ed Extraregione in regime di ricovero ordinario, DH, ambulatoriale e per somministrazione farmaci (file F) viene rappresentato nella tabella che segue:

| DESCRIZIONE   | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | VARIAZIONE<br>% |
|---|----------------------|----------------------|-----------------|
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE                           | 37.790.017           | 36.582.946           |                 |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - REGIONE        | 15.515.646           | 21.130.915           |                 |
| PRESTAZIONE DI FILE F - REGIONE                             | 17.561.541           | 18.435.815           |                 |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI - REGIONE -</b>                       | <b>70.867.204</b>    | <b>76.149.676</b>    | <b>6,94</b>     |
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE                      | 8.287.159            | 8.442.214            |                 |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - EXTRAREGIONE   | 1.118.122            | 1.747.221            |                 |
| PRESTAZIONE DI FILE F - EXTRAREGIONE                        | 2.011.736            | 1.857.595            |                 |
| ALTRE PRESTAZIONI SANIT. EROGATE DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI | 952.086              | 1.193.027            |                 |
| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' INTERNAZIONALE      | 90.280               | 85.912               |                 |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI - EXTRAREGIONE -</b>                  | <b>12.459.383</b>    | <b>13.325.969</b>    | <b>6,50</b>     |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                   | <b>83.326.587</b>    | <b>89.475.645</b>    | <b>6,87</b>     |

Nella voce "Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati" il cui valore ammonta a € 1.231.729= sono compresi i ricavi della farmacia S.Gallicano per € 679.827; i ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati paganti (solventi) pari a € 351.902, e i ricavi per prestazioni erogate in convenzione con la Federazione Italiana Tabacchi per € 200.000.

Nei "Proventi non sanitari" rientrano i ricavi della gestione ordinaria che presentano un carattere di accessorietà rispetto ai ricavi e proventi derivanti dall'erogazione di prestazioni sanitarie.

### A.3) Concorsi, Recuperi, Rimborsi per attività tipiche

| DESCRIZIONE   | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | Variazione     |              |
|---|----------------------|----------------------|----------------|--------------|
|   |                      |                      | Valore         | %            |
| 1. RIMBORSI ASSICURATIVI                              | 10.091               | 0                    | -10.091        | -100         |
| 2. CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE | 1.615.999            | 2.238.014            | 622.015        | 27,79        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.626.090</b>     | <b>2.238.014</b>     | <b>611.926</b> | <b>27,34</b> |

La voce "Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche" comprende il rimborso per gli emolumenti corrisposti al personale in comando che ammonta ad € 814.353.

La voce "Concorsi, recuperi e rimborsi diversi" ammontante ad € 1.423.661 comprende:

- rimborso delle ricette per la farmaceutica erogata dalla farmacia San Gallicano pari ad € 316.453;
- rimborso per sentenze giudiziarie pari a € 227.708;
- rimborsi da altri enti per costi sostenuti per € 738.133;
- vari rimborsi (inail etc) per € 141.367.

| DESCRIZIONE  | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | Variazione     |              |
|--|----------------------|----------------------|----------------|--------------|
|  |                      |                      | Valore         | %            |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI RELATIVI AL PERSONALE DIPENDENTE | 670.564              | 814.353              | 143.789        | 17,66        |
| CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI                          | 945.435              | 1.423.661            | 478.227        | 33,59        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.615.999</b>     | <b>2.238.014</b>     | <b>622.016</b> | <b>27,79</b> |

### A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

L'importo pari ad € 3.928.227= rappresenta i ricavi che derivano dalla partecipazione dell'assistito alla spesa per le prestazioni sanitarie erogate secondo le disposizioni della normativa vigente.

### A.5) Costi capitalizzati

Rappresentano la quota dei contributi in c/capitale, erogati da Ministero, Regione e altri Enti Pubblici o Privati e registrati nel Patrimonio Netto, utilizzata per la sterilizzazione degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.



Nell'esercizio 2010 l'ammontare complessivo è pari ad € 10.917.738=

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Si riportano di seguito le componenti negative di reddito più significative:

| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>2009</b>        | <b>2010</b>        |
|---|--------------------|--------------------|
| b.1) acquisto di beni                                 | 48.927.326         | 53.656.998         |
| b.2) acquisto di servizi                              | 46.683.996         | 51.719.810         |
| b.3) manutenzione e riparazione                       | 9.936.446          | 10.960.607         |
| b.4) godimento beni di terzi                          | 1.227.287          | 1.509.000          |
| b.5) Costi personale sanitario                        | 50.577.737         | 52.413.675         |
| b.6) Costi personale professionale                    | 196.848            | 263.354            |
| b.7) Costi personale tecnico                          | 3.931.318          | 3.913.203          |
| b.8) Costi personale amministrativo                   | 6.507.402          | 6.708.661          |
| b.9) oneri diversi di gestione                        | 8.700.334          | 2.136.094          |
| b.10) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 314.891            | 329.219            |
| b.11) ammortamenti dei fabbricati                     | 6.509.980          | 6.728.542          |
| b.12) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali   | 4.689.767          | 3.872.741          |
| b.13) svalutazione dei crediti                        | 0                  | 0                  |
| b.14) variazione delle rimanenze                      | - 250.912          | -587.247           |
| b.15) accantonamenti tipici dell'esercizio            | 1.371.213          | 1.250.000          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>189.323.633</b> | <b>194.874.657</b> |

I dati di cui sopra evidenziano complessivamente un incremento dei Costi della Produzione pari al 2,93%.

Gli acquisti di beni vengono illustrati nelle tabelle seguenti:

| <b>ACQUISTI DI BENI</b>       | <b>31/12/2009</b> | <b>31/12/2010</b> | <b>Valore</b>    | <b>%</b>    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| 1. ACQUISTI BENI SANITARI     | 48.289.401        | 52.818.704        | 4.529.303        | 9,38        |
| 2. ACQUISTI BENI NON SANITARI | 637.925           | 838.294           | 200.369          | 31,41       |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>48.927.326</b> | <b>53.656.998</b> | <b>4.729.672</b> | <b>9,67</b> |

CR

| ACQUISTI BENI SANITARI  | Valore            | Valore            | Variazione       |             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|   | 31/12/2009        | 31/12/2010        | Valore           | %           |
| PRODOTTI FARMACEUTICI E GALENICI  | 30.302.843        | 30.886.220        | 583.377          | 1,93        |
| EMODERIVATI E PRODOTTI DIETETICI  | 193.675           | 258.286           | 64.611           | 33,36       |
| MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI                                | 7.090.874         | 7.286.436         | 195.562          | 2,76        |
| MATERIALE RADIOGRAFICO, LASTRE RX, MEZZI DI CONTRASTO RX, CARTA ECG,EEG | 460.336           | 1.485.572         | 1.025.236        | 222,71      |
| PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO                                | 8.665.838         | 11.646.991        | 2.981.153        | 34,40       |
| MATERIALI PROTESICI   | 902.634           | 1.158.722         | 256.088          | 28,37       |
| PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO                                | 9.443             | 8.053             | -1.390           | - 14,72     |
| MATERIALI CHIRURGICI, SANITARI E DIAGNOSTICI AD USO VETERINARIO         | 0                 | 25.088            | 25.088           | 100,00      |
| ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI  | 663.758           | 63.337            | -600.421         | - 90,46     |
| <b>TOTALE</b>   | <b>48.289.401</b> | <b>52.818.704</b> | <b>4.529.303</b> | <b>9,38</b> |

Gli acquisti di beni sanitari registrano un incremento complessivo del 9,38%. Gli incrementi più consistenti, riguardano gli acquisti di materiale radiografico, di presidi chirurgici, di materiale protesico. L'Istituto nel corso del 2010 ha ritenuto di dotarsi del "tele manipolatore chirurgico da Vinci" innovativa tecnologia in campo sanitario. L'utilizzo del robot chirurgico ha comportato maggiori acquisti di presidi e materiale sanitario, unitamente al costo di noleggio dello strumento.

| ACQUISTI BENI NON SANITARI                                    | Valore         | Valore         | Variazione     |              |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------|
|   | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Valore         | %            |
| GENERI ALIMENTARI   | 42.816         | 31.885         | -10.931        | - 25,53      |
| MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA IN GENERE | 98.698         | 127.697        | 28.999         | 29,38        |
| COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI                       | 31.100         | 17.369         | -13.731        | - 44,15      |
| SUPPORTI INFORMATICI  | 57.638         | 207.721        | 150.083        | 260,39       |
| CANCELLERIA   | 322.340        | 356.759        | 34.419         | 10,68        |
| ALTRI MATERIALI NON SANITARI                                  | 85.333         | 96.864         | 11.531         | 13,51        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>637.925</b> | <b>838.294</b> | <b>200.369</b> | <b>31,41</b> |

Gli acquisti di beni non sanitari registrano un incremento complessivo del 31,41% attribuibile all'acquisto di beni che hanno consentito di migliorare la rete informatica dell'Istituto (switch telecom).

Gli acquisti di servizi vengono illustrati nelle tabelle seguenti:

| ACQUISTI DI SERVIZI           | Valore            | Valore            | Variazione       |              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                               | 31/12/2009        | 31/12/2010        | Valore           | %            |
| 1. COSTI PER SERVIZI SANITARI | 14.946.247        | 18.127.520        | 3.181.273        | 21,28        |
| 2. PER SERVIZI NON SANITARI   | 31.737.749        | 33.592.290        | 1.854.541        | 5,84         |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>46.683.996</b> | <b>51.719.810</b> | <b>5.035.814</b> | <b>10,79</b> |

Nella tabella che segue si da un dettaglio dei "Servizi Sanitari"

| SERVIZI SANITARI  | Valore            | Valore            | Variazione       |              |
|---|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|   | 31/12/2009        | 31/12/2010        | Valore           | %            |
| SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE           | 640.626           | 0                 | -640.626         | - 100,00     |
| COSTI PER TRASPORTI SANITARI  | 117.582           | 116.292           | -1.290           | - 1,10       |
| COSTI PER LIBERA PROFESSIONE  | 6.699.385         | 8.090.478         | 1.391.093        | 20,76        |
| COSTI PER RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI                     | 2.500.702         | 1.635.129         | -865.573         | - 34,61      |
| COSTI PER CONSULENZE COLLABORAZIONI INTERINALE ALTRO LAVORO SANITARIO | 1.396.268         | 3.367.577         | 1.971.309        | 141,18       |
| ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA          | 3.591.684         | 4.918.043         | 1.326.359        | 36,93        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>14.946.247</b> | <b>18.127.520</b> | <b>3.181.273</b> | <b>21,28</b> |

Gli acquisti di servizi sanitari registrano un incremento complessivo del 21,28%.

L'incremento dei costi per l'attività libero professionale (€ 8.090.478) trova nel valore della produzione un analogo incremento di ricavi.

si segnala che l'incremento dei costi per contratti di collaborazione area sanitaria, pari ad € 3.367.577=, è dovuto alla giusta imputazione dei contratti in essere che in precedenza sono stati registrati nel conto "collaborazioni area non sanitaria".

Inoltre nel conto sono stati registrati costi per consulenze sanitarie (€ 32.000=), costi per consulenze sanitarie ex art.55 c.2 (€ 77.912=) e costi per prestazioni ALPI Infermieristiche (€ 96.510=)

Per quanto riguarda i costi per consulenze sanitarie ex art.55 c.2 e per prestazioni ALPI infermieristiche, questi rientrano, da questo esercizio, in questa categoria di costi a seguito delle disposizioni emanate dalla Regione Lazio con nota del 29 dicembre 2010 n.58029.

Il conto "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria" pari ad € 4.918.043= presenta un incremento del 36,93% dovuto alla maggiore richiesta di unità di personale infermieristico e ausiliario necessarie alle esigenze dei vari reparti dell'Istituto.

Gli acquisti di servizi non sanitari registrano un incremento complessivo del 5,84%, rappresentati nelle tabelle seguenti:

| SERVIZI NON SANITARI  | Valore            | Valore            | Variazione       |             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|   | 31/12/2009        | 31/12/2010        | Valore           | %           |
| COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI                                 | 25.673.766        | 28.297.431        | 2.623.665        | 10,22       |
| COSTI PER CONSULENZE COLLABORAZIONI INTERINALE ALTRO LAVORO NON SANITARIO | 5.915.413         | 5.098.248         | -817.165         | - 13,81     |
| COSTI PER FORMAZIONE ESTERNALIZZATA E NON                                 | 148.570           | 196.611           | 48.041           | 32,34       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>31.737.749</b> | <b>33.592.290</b> | <b>1.854.541</b> | <b>5,84</b> |

Si rappresenta il dettaglio dei servizi non sanitari da privato che ammontano ad € 28.297.431=:

| COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI | Valore            | Valore            | Variazione       |              |
|---|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|   | 31/12/2009        | 31/12/2010        | Valore           | %            |
| LAVANDERIA                                | 1.017.144         | 1.075.482         | 58.338           | 5,74         |
| PULIZIA                                   | 3.776.867         | 3.880.844         | 103.977          | 2,75         |
| MENSA                                     | 1.776.664         | 2.201.736         | 425.072          | 23,93        |
| RISCALDAMENTO                             | 2.171.153         | 2.211.866         | 40.713           | 1,88         |
| ELABORAZIONE DATI                         | 181.380           | 183.989           | 2.609            | 1,44         |
| SERVIZIO TRASPORTI NON SANITARI           | 1.129.960         | 1.088.458         | -41.502          | - 3,67       |
| SMALTIMENTO RIFIUTI                       | 2.200.677         | 2.057.865         | -142.812         | - 6,49       |
| UTENZE TELEFONICHE                        | 412.138           | 478.793           | 66.655           | 16,17        |
| UTENZE ELETTRICITA'                       | 3.072.356         | 2.988.407         | -83.949          | - 2,73       |
| ALTRE UTENZE                              | 372.111           | 702.586           | 330.475          | 88,81        |
| PREMI ASSICURAZIONI                       | 2.089.678         | 3.194.283         | 1.104.605        | 52,86        |
| ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI     | 7.473.638         | 8.233.122         | 759.484          | 10,16        |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>25.673.766</b> | <b>28.297.431</b> | <b>2.623.665</b> | <b>10,22</b> |

I contratti assicurativi stipulati hanno generato un notevole incremento dei premi per responsabilità civile e professionale per le criticità delle coperture per rischio; nonostante ripetuti tentativi le procedure di gara sono andate deserte. Circostanza questa comune a molte Aziende Sanitarie e che determina difficoltà a reperire sul mercato Società di Assicurazioni disponibili a stipulare contratti.

Gli "Altri servizi non sanitari da privati" pari ad € 8.233.122= comprendono diversi servizi, fra cui il servizio di Vigilanza, di Bioingegneria, di logistica, di manutenzione del verde, di posta interna, etc, affidati alla Global Service (ATI-COFELY-NATUNA) il cui contratto scade il 31/12/2013.

Nella tabella che segue si rappresenta il dettaglio dei costi per consulenze, collaborazioni e altro lavoro non sanitario pari ad €5.098.248=:

| COSTI PER CONSULENZE<br>COLLABORAZIONI INTERINALE ALTRO<br>LAVORO NON SANITARIO        | Valore           | Valore           | Variazione      |                |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|  | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore          | %              |
| CONSULENZE NON SANITARIE V/ASL-<br>AO-IRCCS...   | 15.267           | 700              | -14.567         | - 95,41        |
| CONSULENZE NON SANITARIE DA<br>PRIVATO   | 331.026          | 294.441          | -36.585         | - 11,05        |
| COLLABORAZIONI COORDINATE E<br>CONTINUATIVE  | 5.453.956        | 4.746.141        | -707.815        | - 12,98        |
| ONERI STIPENDIALI PERSONALE NON<br>SANITARIO IN COMANDO DA ASL - AO<br>- IRCCS         | 57.378           | 53.438           | -3.940          | - 6,87         |
| ONERI STIPENDIALI PERSONALE NON<br>SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE<br>DI ALTRE REGIONI | 57.786           | 3.527            | -54.258         | - 93,90        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.915.413</b> | <b>5.098.248</b> | <b>-817.165</b> | <b>- 13,81</b> |

Il conto "Costi per consulenze, collaborazioni, altro lavoro interinale non sanitario" presenta un decremento del 13,81%, in prevalenza attribuibile alla riclassificazione delle collaborazioni tra area sanitaria e area non sanitaria.

| MANUTENZIONE  | Valore           | Valore            | Variazione       |              |
|---|------------------|-------------------|------------------|--------------|
|   | 31/12/2009       | 31/12/2010        | Valore           | %            |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE<br>IMMOBILI E LORO PERTINENZE                        | 5.208.463        | 5.546.744         | 338.281          | 6,49         |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE<br>MOBILI E MACCHINE                                 | 125.114          | 257.860           | 132.746          | 106,10       |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE<br>ATTREZZATURE TECNICO-<br>SCIENTIFICHE E SANITARIE | 4.030.810        | 4.434.640         | 403.830          | 10,02        |
| ALTRE MANUTENZIONE E<br>RIPARAZIONE   | 572.059          | 721.364           | 149.305          | 26,10        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>9.936.446</b> | <b>10.960.607</b> | <b>1.024.161</b> | <b>10,31</b> |

I costi per manutenzione e riparazione; pari a € 10.960.607= , presentano un incremento del 10,31% rispetto al 2009, imputabile in prevalenza alla manutenzione e riparazione delle apparecchiature elettromedicali. E' necessario rinnovare parzialmente la dotazione delle apparecchiature, alcune delle quali particolarmente vetuste e necessarie di frequenti riparazioni; è stata fatta richiesta di finanziamenti alla Regione per poter procedere al rinnovo di cui trattasi.

Rispetto all'esercizio 2009, inoltre, si registra un incremento dei costi di manutenzione agli immobili e loro pertinenze dovuto ad interventi di adeguamento dei laboratori alla normativa di certificazione di qualità e di adeguamento strutturale della sala operatoria per l'utilizzo del "tele manipolatore chirurgico da Vinci".

Nella tabella che segue si rappresenta il dettaglio dei costi per "Godimento beni di terzi" pari ad € 1.509.000=:

| GODIMENTO BENI DI TERZI                        | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | Variazione     |              |
|--|----------------------|----------------------|----------------|--------------|
|  |                      |                      | Valore         | %            |
| CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA              | 828.531              | 1.258.360            | 429.829        | 51,88        |
| CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA          | 313.045              | 218.052              | -94.993        | - 30,34      |
| CANONI DI LEASING OPERATIVO AREA NON SANITARIA | 85.711               | 32.588               | -53.123        | - 61,98      |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>1.227.287</b>     | <b>1.509.000</b>     | <b>281.713</b> | <b>22,95</b> |

I canoni di noleggio area sanitaria presentano un incremento dovuto all'attivazione del contratto con la Società AB-Medica per la fornitura del "tele manipolatore chirurgico da Vinci" avvenuto nell'ultimo trimestre dell'esercizio.

Complessivamente si registra una riduzione del 22,95% rispetto al 2009.

Si passa a dare rappresentazione del "Costo del Personale".

| COSTO DEL PERSONALE  | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | Variazione       |             |
|--|----------------------|----------------------|------------------|-------------|
|  |                      |                      | Valore           | %           |
| Costo del personale dirigente medico - ruolo sanitario -   | 26.580.429           | 27.395.346           | 814.917          | 3,07        |
| Costo del personale dirigente non medico - ruolo sanitario | 4.834.875            | 4.972.215            | 137.340          | 2,84        |
| Costo del personale comparto - ruolo sanitario -           | 19.162.433           | 20.046.114           | 883.681          | 4,61        |
| Costo del personale dirigente - ruolo professionale -      | 98.553               | 171.817              | 73.264           | 74,34       |
| Costo del personale comparto - ruolo professionale         | 98.295               | 91.537               | -6.758           | - 6,87      |
| Costo del personale dirigente - ruolo tecnico -            | 226.108              | 238.778              | 12.671           | 5,60        |
| Costo del personale comparto - ruolo tecnico               | 3.705.211            | 3.674.424            | -30.786          | - 0,83      |
| Costo del personale dirigente - ruolo amministrativo -     | 591.572              | 663.885              | 72.313           | 12,22       |
| Costo del personale comparto - ruolo amministrativo -      | 5.915.830            | 6.044.775            | 128.945          | 2,18        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>61.213.305</b>    | <b>63.298.893</b>    | <b>2.085.588</b> | <b>3,41</b> |

Il costo complessivo, compresi gli oneri sociali al netto dell'IRAP, pari a € 63.298.893=, presente un incremento rispetto al 2009 del 3,41%:

L'incremento è determinato dal costo per le applicazioni contrattuali riferite all'area della Dirigenza di cui ai CC.CC.NN.LL. sottoscritti il 6.5.2010, alla trasformazione, in esecuzione dell'accordo regionale con le OO.SS. del 2.7.2009, di n. 8 unità di personale da contratti di collaborazione coordinata e continuativa a contratti a tempo determinato con decorrenza 1.1.2010.

Sono state rispettate le previsioni contenute nella legge finanziaria nazionale e nelle disposizioni regionali in merito al blocco del turn-over e alla riduzione della spesa dell'1,4% rispetto all'anno 2004, al netto degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali.

Nella tabella seguente viene illustrato la composizione del costo "Oneri diversi di gestione" pari a € 1.975.599=, che presenta una riduzione del 76,95% rispetto al 2009. Tale decremento è imputabile al fatto che nel 2009 è stato registrato il costo sostenuto per il pagamento centralizzato degli oneri derivanti da transazioni con i fornitori di beni e servizi; costo che nel 2010 risulta essere di importo irrisorio, pari a soli € 30.167=.

| ONERI DIVERSI DI GESTIONE            | Valore           | Valore           | Variazione        |                |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|
|                                      | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore            | %              |
| 1. COMPENSI AGLI ORGANI DIRETTIVI    | 827.281          | 823.638          | -3.643            | - 0,44         |
| ALTRI ONERI DERIVANTI DA TRANSAZIONE | 7.241.285        | 30.167           | -7.211.118        | - 99,58        |
| 2. ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE   | 502.967          | 1.121.795        | 618.827           | 123,04         |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>8.571.533</b> | <b>1.975.599</b> | <b>-6.595.934</b> | <b>- 76,95</b> |

Si rappresenta nella tabella seguente la variazione delle rimanenze dei prodotti gestiti a scorta. Si rimanda per la loro composizione a quanto illustrato nella parte espositiva dell'Attivo dello Stato Patrimoniale della presente Nota Integrativa.

| VARIAZIONI DELLE RIMANENZE    | Valore          | Valore          | Variazione      |               |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
|                               | 31/12/2009      | 31/12/2010      | Valore          | %             |
| 1. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE | -250.912        | -587.247        | -336.335        | 134,05        |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>-250.912</b> | <b>-587.247</b> | <b>-336.335</b> | <b>134,05</b> |

La categoria di costo "Accantonamenti" presenta una riduzione del 81,77%, dovuta al fatto che nel corso del 2010 non si sono accantonate somme per rinnovi contrattuali del personale della Dirigenza e del Comparto in base a quanto previsto nei rispettivi contratti collettivi.

| ACCANTONAMENTI   | Valore           | Valore           | Variazione        |                |
|--|------------------|------------------|-------------------|----------------|
|  | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Valore            | %              |
| ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO DIPENDENTE PERSONALE          | 250.000          | 250.000          | 0                 | -              |
| ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA MEDICA     | 922.274          | 0                | -922.274          | - 100,00       |
| ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO             | -                | 0                | 0                 | -              |
| ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA NON MEDICA | 198.939          | 0                | -198.939          | - 100,00       |
| ALTRI ACCANTONAMENTI   | 0                | 1.000.000        | 1.000.000         | 100,00         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.371.213</b> | <b>1.250.000</b> | <b>-1.121.213</b> | <b>- 81,77</b> |

### C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI.

Il saldo tra proventi finanziari (interessi attivi) e oneri finanziari (Interessi passivi) è pari ad € 712.743.

Negli altri interessi passivi sono stati registrati gli interessi pagati ai fornitori di beni e servizi in base agli Accordi di Pagamento gestiti dalla Regione Lazio.

| DESCRIZIONE   | Valore<br>31/12/2009 | Valore<br>31/12/2010 | Variazione      |                 |
|---|----------------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|   |                      |                      | Valore          | %               |
| INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI                 | 64.243               | 342                  | -63.901         | - 99,47         |
| INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI ORDINARIE DI TESORERIA | -30.207              | -172.508             | -142.301        | 471,09          |
| ALTRI INTERESSI PASSIVI                                   | -45.868              | -540.577             | -494.709        | 1.078,56        |
| <b>C.1) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                   | <b>-11.831</b>       | <b>-712.743</b>      | <b>-700.912</b> | <b>5.924,17</b> |

### D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.

Non sono state effettuate rivalutazioni ne svalutazioni di attività finanziarie.

### E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI.

Il saldo positivo dei proventi ed oneri straordinari, pari ad € 3.142.891 è così costituito:

(R)



## 1) Proventi straordinari:

| <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>                | <b>Valore</b>    |
|---|------------------|
| PLUSVALENZE                                 | 3606             |
| PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITA' DIVERSE | 33.354           |
| SOPRAVVENIENZE ATTIVE                       | 5.016.807        |
| INSUSSISTENZE ATTIVE                        | 1.732.953        |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>6.786.720</b> |

Il valore dei proventi straordinari, pari ad € 6.786.720=, e' attribuibile principalmente:

- alla riduzione del credito preteso dall'ATI (Natura-Cofely) per la gestione del servizio Global Service ante 2009 a seguito della avvenuta composizione bonaria della lite tra l'Istituto e l'ATI, pari ad € 5.000.298= ;
- alla riduzione del 5% sulle forniture anni 2009 e precedenti da parte dei fornitori che hanno aderito agli Accordi di Pagamento, così come stabilito nella DGR n.572/2010, pari ad € 271.091=;
- alle insussistenze di debiti iscritti verso fornitori di beni e servizi per € 1.348.927.

## 2) Oneri straordinari

| <b>ONERI STRAORDINARI</b> | <b>Valore</b>     |
|---------------------------|-------------------|
| 2. SOPRAVVENIENZE PASSIVE | -3.582.889        |
| 3. INSUSSISTENZE PASSIVE  | -60.940           |
| <b>TOTALE</b>             | <b>-3.643.829</b> |

Le sopravvenienze passive, pari a € 3.582.889=, riguardano principalmente:

- sopravvenienze vs/ ASL-AO-IRCCS per prestazioni immunotrasfusionali rese negli anni 2008-2009 per € 435.860=;
- sopravvenienze vs/personale riguardano competenze riferite ad esercizi pregressi derivanti anche da sentenze giudiziarie;
- sopravvenienze vs/terzi per acquisto di beni e servizi per fatture emesse nel 2010 da ENI, Cofathec, Telecom, Acea, Abbott, etc per forniture a conguaglio dal 2004.
- Altre sopravvenienze, quali pagamenti per docenze esterne, tasse e contributi obbligatori non versati per € 395.387=.

## Y) IMPOSTE E TASSE

| <b>IMPOSTE</b>                     | <b>Valore</b>    |
|------------------------------------|------------------|
| IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO    | 384.983          |
| IMPOSTE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE | 5.155.226        |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>5.540.209</b> |

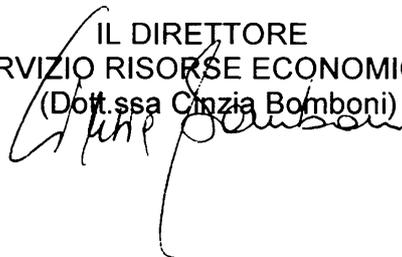
**Informazioni aggiuntive.**

La gestione improntata al contenimento e riduzione dei costi, in ottemperanza alle disposizioni regionali e nazionali in materia di “Piano di Rientro” registra una perdita d’esercizio di € 62.666.132=, che rispetto alla perdita sopportata nel 2009 pari ad € 52.667.876=, presenta un incremento di € 9.998.256=.

Il peggioramento del risultato negativo d’esercizio non è ascrivibile ad una politica di gestione non rispettosa dei vincoli e degli obiettivi di contenimento dei costi, ma è attribuibile alla riduzione dei contributi in conto esercizio passati da € 31.111.298= nel 2009 a € 15.768.733 nel 2010, con una riduzione di € 15.342.565=. Questa riduzione non solo è la principale causa dell’incremento della perdita registrata, ma è anche causa del non raggiungimento, nel medio periodo, dell’equilibrio di bilancio.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, predisposto in base ai modelli approvati con DGR n.1387 del 18 ottobre 2002, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell’esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE  
SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
(Dott. ssa Cinzia Bomboni)





**RELAZIONE SUL BILANCIO**  
**ESERCIZIO 2010**

PAGINA BIANCA

## P R E M E S S E

### **La mission e la vision dei nostri Istituti**

La missione strategica degli Istituti è quella di perseguire, secondo standard di eccellenza, finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità (D.L.vo 16/10/2003, n. 288), ed inoltre di dare una risposta adeguata ai bisogni di salute della popolazione in campo oncologico e dermatologico, non solo in termini di prestazioni diagnostiche terapeutiche ma anche in termini di ricerca, prevenzione e diagnosi precoce dei tumori, consolidando al proprio interno competenze professionali, scientifiche e risorse tecnologiche di eccellenza, integrate armonicamente con le altre strutture che nel contesto regionale, nazionale ed internazionale operano negli specifici campi, in una logica di complementarietà di ruoli e di continuità assistenziale.

Inoltre l'Istituto Regina Elena è Hub oncologico Regionale e l'Istituto S. Gallicano è Hub di dermatologia oncologica. Questo ruolo di coordinamento della rete oncologica ed oncodermatologica assegnato rispettivamente ai due Istituti, assume una rilevanza strategica per i legami sviluppati con la Regione (Presidenza, Assessorato, ASP), Ministero della Salute, ISS, CNR, Università, AIFA, LILT ed altri Enti ed Istituzioni pubbliche e private di rilevanza nazionale ed internazionale.

La visione strategica dell'Istituto è rivolta a consolidare un sistema organizzativo capace di supportare caratteristiche di appropriatezza, di tempestività, di efficacia, di adeguatezza e di qualità dei servizi offerti ai cittadini rispetto ai loro bisogni ed attese.

La definizione di specifici percorsi assistenziali e di umanizzazione delle cure è considerata il presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'assistenza", realizzata attraverso la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione degli interventi diagnostici, delle terapie Chirurgiche, Mediche, Radioterapiche e di Medicina Nucleare, con gli interventi di umanizzazione delle cure. Riteniamo di definire il grado di eccellenza dei nostri Istituti, proprio rispetto all'equilibrio tra la capacità di esprimere ricerca, assistenza, prevenzione di altissimo livello e quella di farsi carico, in misura direttamente proporzionale, ai bisogni inespresi dei nostri assistiti.

Il ruolo di "Hub" definito sin dal 2008 è stato ultimamente confermato dal nuovo Piano Sanitario Regionale per gli anni 2010-2012 ed indica quanto segue:

*Il coordinamento della rete oncologica, gli indirizzi strategici e le verifiche periodiche sul grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati sono svolti da Laziosanità Agenzia di Sanità Pubblica e dall'IFO. L'Istituto Tumori Regina Elena, Polo oncologico regionale cura la realizzazione di sinergie clinico-assistenziali, di formazione e di ricerca e ha anche il compito di coordinare gli interventi degli hub di secondo livello. All'Istituto dermatologico Santa Maria e*

*San Gallicano è affidato il coordinamento della rete per la parte di oncologia dermatologica.*

*I compiti specifici del coordinamento sono così individuati:*

- *definizione di linee guida per l'organizzazione dei Dipartimenti Oncologici e condivisione di un piano oncologico con i Dipartimenti stessi;*
- *coordinamento e indirizzo della rete;*
- *formulazione di piani regionali di sviluppo della ricerca e organizzazione del sostegno alle attività di ricerca;*
- *adozione, divulgazione e verifica linee guida;*
- *definizione dei requisiti per le strutture idonee a far parte dei dipartimenti oncologici;*
- *monitoraggio e valutazione delle attività assistenziali;*
- *indirizzo e coordinamento di formazione, informazione e comunicazione;*
- *sviluppo del sistema informativo e sorveglianza epidemiologica;*
- *promozione della qualità;*
- *piani di valutazione delle nuove tecnologie e monitoraggio del corretto utilizzo di strumenti innovativi di diagnosi e cura e dell'accesso ai trattamenti innovativi;*
- *armonizzazione dell'acquisizione e dell'uso delle tecnologie.*

La particolare attenzione rivolta al processo di umanizzazione degli Istituti, si esprime attraverso un modello organizzativo altamente innovativo, capace di mettere al centro il paziente in quanto persona umana. Non a caso il nostro slogan è : “La Persona prima di tutto”.

Un processo, iniziato nel Dicembre 2008, che ha portato ad una serie di significative iniziative, attraverso anche l'istituzione di una specifica area denominata “Area di supporto alla persona” e che ha consentito agli IFO di ricevere il prestigioso Premio Nazionale Ara Pacis 2010 per le attività di umanizzazione delle cure a favore dei malati oncologici.

Questo riconoscimento costituisce motivo di soddisfazione non solo per l'Ente, ma anche per la Sanità della Regione Lazio, se solo si considera che negli anni passati è stato attribuito a figure ed organizzazioni di primissimo piano: da Sua Santità Giovanni Paolo II, alle Suore Missionarie di Madre Teresa di Calcutta, dalla Caritas, all'UNICEF ed alla Croce Rossa Internazionale.

## Le criticità in sintesi

L'attività e la situazione registrate nell'anno 2010 presentano un quadro critico legato non soltanto all'assetto istituzionale, ma anche all'inadeguatezza delle risorse finanziarie erogate dalla Regione Lazio, che non ha riconosciuto la specificità dei nostri Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico ed alla difficoltà, conseguente al blocco delle assunzioni, di acquisire le necessarie professionalità, non solo sul versante medico-sanitario ma anche su quello della dirigenza amministrativa.

Una situazione, come si diceva, critica e determinata per lo più dai seguenti fattori:

1. gestione di una realtà indubbiamente complessa quale gli IFO, con tre sedi ubicate in zone della città molto distanti tra loro e ciascuna con specificità assolutamente diverse (Istituto Nazionale Tumori all'Eur, Istituto Dermatologico S. Gallicano all'Eur e in parte a Trastevere, Centro di Ricerca Sperimentale del Regina Elena ubicato a Pietralata). A ciò si aggiunga che gran parte dei locali di nostra proprietà nella sede di Trastevere qualche anno fa è stata ceduta in comodato all'INMP ed alla Comunità di S. Egidio, due strutture a gestione totalmente autonoma, senza alcun rapporto di dipendenza con gli IFO;
2. mancanza di un Regolamento di Organizzazione e Funzionamento (Atto Aziendale) sospeso dalla Regione nelle more dell'approvazione del riordino della rete ospedaliera;
3. vacanza di un'altissima percentuale di Direttori di struttura complessa, alcuni dei quali di fondamentale importanza per le attività clinico-assistenziali (es. Radioterapia, Neurochirurgia, Fisica);
4. carenza di personale infermieristico e tecnico;
5. rilevante numero di personale precario in servizio da molti anni, sia a livello di Dirigenza che di Comparto;
6. insufficiente disponibilità di risorse per attività di formazione del personale con particolare riguardo a quello amministrativo;
7. necessità di ridurre le Unità Operative Complesse in applicazione delle disposizioni contenute nel Piano di Rientro;
8. un contratto di Global Service particolarmente oneroso e di difficile gestione, con scadenza 2013 e che trae origine dagli accordi inizialmente intervenuti al momento dell'acquisto dell'attuale sede dell'Eur nell'anno 2000 da parte del Ministero della Salute e della Regione Lazio, con canoni fissi per manutenzioni e servizi vari, i cui costi non hanno trovato pieno riconoscimento in quelli determinati dalla Regione per le voci "acquisto di servizi non sanitari" e "manutenzioni e riparazioni", in sede di definizione del budget 2009;
9. forte incidenza della spesa farmaceutica ospedaliera, in particolare per quanto riguarda i farmaci oncologici;

10. inadeguatezza di alcune apparecchiature diagnostiche ad alta tecnologia, prima fra tutte la Risonanza Magnetica;
11. necessità di trasferire alcuni laboratori dal Centro di Ricerche Sperimentali di Pietralata presso la sede centrale degli IFO, con conseguente possibilità di riconsegnare parte dell'immobile al Demanio dello Stato con conseguenti risparmi di gestione;
12. necessità di interventi di manutenzione e di ristrutturazione di ambienti ancora allo "stato rustico" da destinare anche ad attività di ricerca;
13. necessità di superare l'inappropriatezza di alcune prestazioni;
14. necessità di sviluppare iniziative per il rilancio dell'immagine dell'Ente e per l'umanizzazione delle cure, attraverso un modello organizzativo altamente innovativo in grado di mettere al centro il paziente in quanto persona;
15. difficoltà di riportare in riequilibrio o di ridurre il disavanzo a causa anche del mancato riconoscimento della specificità dell'IRCCS.



**A - La gestione del personale****1. I costi**

Il costo del personale nell'anno 2010, rispetto a quello sostenuto nell'anno 2009 risulta meglio evidenziato nel seguente prospetto:

| Personale     | Anno 2010  | Anno 2009  | Differenza |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dipendenti    | 63.298.893 | 61.213.305 | 2.085.588  |
| Collaboratori | 673.050    | 907.065    | - 234.014  |

I costi indicati risultano comprensivi degli oneri a carico dell'Amministrazione, esclusa IRAP. Il costo complessivo è pertanto pari a € € 63.971.943.

L'incremento registrato nell'anno 2010, pari ad € 2.085.588 per il personale dipendente, è determinato dal costo per le applicazioni contrattuali riferite all'area della Dirigenza di cui ai CCNL sottoscritti il 6.5.2010, alle esecuzioni di sentenze in relazione a regolarizzazione di posizioni pendenti, alla trasformazione, in esecuzione dell'accordo regionale con le OO.SS. del 2.7.2009, di n. 8 unità di personale da co.co.co a tempo determinato con decorrenza 1.1.2010, all'incremento della voce "altri costi del personale", ai costi sostenuti in favore della ricerca e rimborsati all'Ente. Di seguito si riporta uno schema riassuntivo:

| Descrizione dell'onere                                       | Importo             |
|--|---------------------|
| Applicazioni CCNL Aree della Dirigenza                       | 1.146.892,00        |
| Esecuzione di sentenze                                       | 177.385,00          |
| Voce di bilancio "altri costi del personale"                 | 246.249,00          |
| Trasformazione di n. 8 unità di Co.co.co in personale a t.d. | 257.026,00          |
| Costi sostenuti per la Ricerca                               | 216.032,00          |
| Altri costi  | 42.004,00           |
| <b>Totale</b>  | <b>2.085.588,00</b> |

Va rilevato inoltre il ricorso alle prestazioni aggiuntive per un onere complessivo pari ad € 153.670,09 per il personale sia della Dirigenza che del Comparto. Per quanto concerne il personale comandato, si osserva un credito dell'Ente per € 810.261,36 ed un debito nei confronti di altre amministrazioni per € 142.929,62. Il saldo attivo è pertanto pari ad € 667.331.74.

Relativamente alle unità di personale dipendente SSN sia a tempo indeterminato che determinato in servizio nel 2010 si osserva un decremento rispetto al 2009, in termini assoluti, di n. 32 dipendenti, corrispondenti a n. 19 unità equivalenti.

Si riporta di seguito uno schema riassuntivo:

| Area                | Unità assolute | Unità Equivalenti |
|---------------------|----------------|-------------------|
| Dirigenza Medica    | +1             | +4                |
| Dirigenza Sanitaria | -3             | -2                |
| Dirigenza profess.  | -              | +1                |
| Dirigenza Tecnica   | -              | -                 |
| Dirigenza Amm.va    | -1             | +1                |
| Comparto            | -29            | -23               |
| Totale              | -32            | -19               |

Si evidenzia, ancora, che il costo del personale riferito all'anno 2010 rientra ben oltre il tetto del 1,4% previsto dall'art. 2, comma 71, della L. 191/ 2009, considerando il fatto che rispetto alla spesa del personale del 2004, pari ad € 70.245.682,42, il costo complessivo da rilevare ai fini della norma citata è pari ad € 60.416.122,46, corrispondente al 13,99%.

## **2. Le iniziative per la copertura di posti indispensabili di Direttore di Unità Operative Complesse e la soppressione di alcune U.O.C..**

Come si diceva nelle premesse il Regina Elena ed il S. Gallicano, quali Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, sono chiamati per fini istituzionali a svolgere un ruolo fondamentale nel campo della ricerca, sia nel settore oncologico che in quello dermatologico, anche in partnership con importanti Istituzioni, quali il Ministero della Salute, il CNR, l'ENEA, l'AIFA, l'Istituto Superiore di Sanità e molti altri centri di ricerca a livello nazionale e mondiale.

La perdurante assenza di Direttori di UOC "titolari", costituiva quindi un elemento di forte criticità non solo per le attività assistenziali, ma anche per quelle di ricerca scientifica, con particolare riferimento alla ricerca traslazionale.

Nel contesto descritto, la Direzione Generale, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali e del Piano di rientro, ha ritenuto di agire coerentemente su due versanti:

- a) richiedere formalmente alla Regione Lazio l'autorizzazione a coprire alcuni posti di Direttore di UOC assolutamente prioritari per garantire le attività assistenziali e di ricerca;
- b) sopprimere, pressoché contestualmente, alcune UOC e con esse diversi "primariati";

Sul primo aspetto è stata inoltrata alla Regione Lazio la necessaria documentazione per l'ottenimento delle deroghe, sottolineando il ruolo dell'IRCCS Regina Elena, Istituto Nazionale dei Tumori, quale centro di riferimento fondamentale non solo per i pazienti della Regione Lazio, ma per l'intero territorio nazionale, un ruolo di "hub" per l'oncologia in grado non soltanto di ridurre la mobilità passiva verso le altre regioni ma anche di aumentare quella attiva, con risvolti positivi sia sul piano assistenziale che economico.

In esito a quanto sopra, con Decreto del Commissario ad Acta n. U0044 del 26 giugno 2009, gli IFO sono stati autorizzati a ricoprire i posti di Direttore delle Unità Operative Complesse di Anestesia e Rianimazione, Anatomia Patologica e Chirurgia Generale. Tre settori "chiave" per un Istituto oncologico.

Quasi contestualmente si è proceduto alla soppressione e trasformazione di alcune UOC ritenute di valenza meno strategica.

A seguito di un percorso che ha visto il coinvolgimento e la condivisione da parte del Consiglio di Indirizzo e Verifica, dell'Ufficio di Direzione, del Collegio di Direzione e delle Organizzazioni Sindacali, con deliberazione del 10 luglio 2009, n. 622, sono state soppresse le seguenti Unità Operative complesse previste nella dotazione organica:

- Anestesia Istituto San Gallicano;
- Cardiologia;
- Dermatologia Infiammatoria e Allergologica;
- Neurologia;
- Patologia Clinica Istituto Regina Elena;
- Laboratorio "B" aggregato al Dipartimento di Oncologia Medica;
- Laboratorio "D" aggregato al Dipartimento di Neuroscienze e Patologia Cervico-Facciale ;
- Amministrativa Contratti e Convenzioni ;
- Amministrativa Beni Mobili, Brevetti e Inventari;
- Servizio Amministrativo Risorse Strumentali.

Solo per alcune di esse e per la rilevanza che ricoprono in campo assistenziale si è disposta la trasformazione in strutture semplici a valenza dipartimentale.

La soppressione dei "primariati" ha avuto effetto dal 16 luglio 2009. Nello stesso periodo sono state avviate le procedure per la copertura dei posti di Direttore autorizzati dalla Regione Lazio, procedure concluse nell'arco di alcuni mesi, con la nomina dei Direttori delle UOC di Anestesia e Rianimazione, Anatomia Patologica e Chirurgia Generale ad indirizzo epatobiliare.

Oltre a ciò sono state avviate e sono ormai in via di definizione le procedure per il rilascio da parte della Regione dell'autorizzazione per la copertura dei posti di Direttore delle UOC di Radioterapia e Oncologica Medica "B".

Sul versante amministrativo, per garantire la funzionalità di alcune strutture che non potevano contare su alcun dirigente, sono stati conferiti incarichi a tempo determinato di responsabile del provveditorato, dell'informatica e del controllo di gestione, attraverso l'espletamento di specifici avvisi pubblici.

### **3. Le iniziative per la stabilizzazione del personale precario.**

Sull'argomento, che rappresenta un momento di forte criticità per l'intero sistema sanitario regionale, la Direzione Aziendale si è attenuta alle disposizioni della Regione Lazio ed agli accordi da essa sottoscritti con le Organizzazioni Sindacali, pervenendo a significativi risultati anche se non esaustivi, in ragione dei vincoli dettati dal piano di rientro.

### **4. La formazione del personale**

Le attività formative hanno coinvolto sia il personale Dirigente che quello di comparto.

A differenza del passato, è stata rivolta particolare attenzione al personale amministrativo.

Grazie ad un accordo di collaborazione con l'Istituto Regionale "Carlo Jemolo", oltre 100 operatori sono stati coinvolti in un percorso formativo di base sui diversi temi dell'attività amministrativa.

Un percorso che non si è limitato agli aspetti teorici, ma che ha comportato anche prove pratiche per la redazione di atti amministrativi.

Si tratterà ora di passare ad una attività formativa più specifica, che dovrà coinvolgere il 20-30% del personale amministrativo.

Rilevante anche l'attività formativa per il personale sanitario di comparto che ha visto, tra gli altri e con piena soddisfazione degli interessati, lo svolgimento di questi corsi:

- Il rischio biologico in ambito ospedaliero;
- La movimentazione manuale dei carichi in ambito ospedaliero: valutazione, sorveglianza sanitaria e formazione;
- Il Sistema HACCP in ospedale: applicazione nell'Azienda IFO;
- B.L.S.D. – Esecutore (Basic Life Support e defibrillazione precoce);
- La documentazione sanitaria integrata per la presa in carico della persona;
- La gestione del Team: strumenti e metodologie;
- Il lavoro in équipe: dalla multidisciplinarietà alla interdisciplinarietà;
- Il sistema di gestione della qualità: il percorso procedurale di un laboratorio analisi.

## B - Il contratto di global service

In data **10 aprile 2000** la Società H. San Raffaele Roma Eur S.r.l., facente parte del Gruppo Tosinvest e proprietaria dell'Ospedale San Raffaele di Roma, stipulava con il Raggruppamento temporaneo di imprese composto da Policarbo Energia S.p.a. e Natuna S.r.l. un accordo preliminare, finalizzato al successivo perfezionamento di un contratto di appalto di *global service* e *facility management*, riguardante gli immobili costituenti l'Ospedale San Raffaele medesimo.

In data **13 luglio 2000** il Ministero della Sanità, il Presidente della Regione Lazio, il Commissario Straordinario IFO avv. Luigi Bonazzi, il Presidente del Gruppo Tosinvest e l'Amministratore Unico della società H. San Raffaele Roma EUR S.r.l. sottoscrivevano un protocollo di intesa con il quale gli IFO si impegnavano ad acquistare l'ospedale San Raffaele al prezzo di 315 miliardi di lire (oltre IVA), nonché ad assorbire il personale della struttura ospedaliera e a subentrare in tutti i contratti in essere per forniture, lavori di completamento e servizi, nel rispetto delle condizioni di legge.

In data **19 ottobre 2000** veniva stipulato il rogito di acquisto dell'ospedale San Raffaele.

Sin dai primi mesi dell'anno **2001** iniziava un intenso contraddittorio tra l'H. San Raffaele Roma Eur S.r.l. e gli IFO sulla sorte del citato contratto di *global service*.

Il precedente proprietario dell'ospedale si riteneva estraneo al rapporto contrattuale a far data dal 1° agosto 2000, data in cui gli IFO avevano sottoscritto l'accordo attuativo del protocollo di intesa 13 luglio 2000 ed accettato di subentrare nei contratti pendenti, mentre gli IFO ritenevano di dover subentrare solo nei servizi che avevano interesse a conservare e nei limiti di spesa concordati.

In data **26 ottobre 2000**, su incarico di H. San Raffaele Roma Eur S.r.l., lo studio legale Libonati-Jaeger rilasciava un parere, sostenendo che il subentro nei contratti di fornitura ed appalto di lavori già in essere fosse un obbligo per gli IFO, ai sensi di quanto pattuito con l'accordo attuativo del 1° agosto 2000.

Dello stesso avviso era il Prof. Sabino Cassese il quale, con parere reso in data **28 novembre 2000**, affermava che "*gli IFO sono ente pubblico, ma la loro disciplina gestionale, finanziaria e patrimoniale è di carattere privatistico*", e pertanto dovevano ritenersi obbligati a subentrare nel contratto d'appalto *de quo*, ai sensi dell'art. 1406 c.c..

Alla luce di tali pareri, con deliberazione n. 5 in data **10 gennaio 2001**, il Commissario Straordinario IFO rilevava il contratto di *global service* con l'ATI Policarbo - Natuna e approvava un atto negoziale integrativo che apportava le seguenti modifiche:

- Riduceva il numero dei servizi da attivare ai soli servizi di interesse di IFO;
- Distingueva tra una prima fase di durata annuale, in cui il 30% della superficie del nosocomio non era utilizzabile in quanto interessata dai lavori di completamento, e una seconda fase in cui il *global service* sarebbe entrato a regime;
- Riduceva il corrispettivo originario d'appalto da Lit. 28 miliardi circa a Lit. 13 miliardi circa per il primo anno e a Lit. 18 miliardi e 800 milioni per gli anni 2002, 2003, 2004;
- Sulla base delle osservazioni espresse dal Collegio dei Revisori dei Conti, limitava la durata contrattuale a quattro anni, precisando che dopo il 31 dicembre 2004 si sarebbe affidato il servizio al vincitore di una gara d'appalto.

In data **4 luglio 2001** veniva stipulato tra IFO e ATI Policarbo – Natuna l'accordo modificativo e integrativo dell'originario contratto di *global service*, con il quale venivano concordemente stralciate 9 tipologie di servizi; sostituito il precedente Capitolato Tecnico con un nuovo Capitolato d'appalto; sostituito il precedente allegato A sui prezzi e corrispettivi annuali con un nuovo allegato *A-bis* che distingueva tra costo attuale (I fase) e costo a regime (II fase); ridotta la durata contrattuale a quattro anni, salvo proroga di 3 mesi per completare la gara di affidamento del servizio; introdotto l'obbligo di preventiva autorizzazione ai subappalti e stabilite penali in caso di inadempimento dell'appaltatore.

Dopo circa due anni, con nota prot. n. 155 U IFO del 30 maggio 2003, il Raggruppamento appaltatore richiedeva il rinnovo del contratto di *global service* per ulteriori nove anni con decorrenza 1° gennaio 2005, alle condizioni previste nell'originario accordo del 7 giugno 2000, offrendo uno sconto del 3% sui corrispettivi forfettari iniziali.

Non avendo ricevuto positivo riscontro, in data **25 luglio 2003** l'ATI composta da Cofathec Servizi S.p.a. (che in precedenza aveva incorporato Policarbo Energia S.p.a.) e Natuna S.r.l., notificava agli IFO domanda di arbitrato.

Nella seduta arbitrale del 29 gennaio 2004 l'ATI Cofathec – Natuna proponeva transattivamente di rinunciare alle proprie domande a fronte del rimborso delle spese di fattorizzazione, pari ad € 2.557.646,00, e del rinnovo novennale del *global service* a decorrere dal 1° gennaio 2005, con il ribasso del 3% sui corrispettivi originariamente fissati nel contratto 7 giugno 2000.

Il **12 marzo 2004** IFO sottoscriveva con l'ATI appaltatrice un verbale di conciliazione in base al quale:

- veniva rinnovato il contratto di *global service* per il novennio 1 gennaio 2005 – 31 dicembre 2013, alle condizioni e pattuizioni contenute nell'originario contratto stipulato in data 7 giugno 2000;
- veniva sostituito al precedente Capitolato d'Appalto del 2001 un "Capitolato 2005" che ripristinava i servizi stralciati con accordo integrativo 4 luglio 2001, e che aggiungeva i servizi di Bioingegneria e Trasporto degenti;

- veniva sostituito al precedente allegato A *bis* del 2001 un allegato A/2005 in cui venivano reintrodotti i corrispettivi stabiliti nell'allegato A del contratto 7 giugno 2000, aggiornati con indice ISTAT alla data del 1 gennaio 2005, e con lo sconto del 3,3% offerto al fine di ottenere il rinnovo novennale del servizio;
- veniva esteso il *global service* alle strutture periferiche degli IFO (IRE, ISG, CRS) dal 1 aprile 2004 con applicazione dei prezzi e corrispettivi di cui all'allegato A/2005;
- veniva introdotto un meccanismo di "silenzio assenso" in base al quale, decorsi senza contestazioni 90 giorni dalla data delle fatture emesse dall'appaltatore, il credito diventa certo, liquido ed esigibile;
- veniva specificato che in caso di ritardato pagamento delle fatture si sarebbero applicati gli interessi moratori previsti nel contratto originario (prime rate ABI + 2 punti percentuali);
- a fronte di queste molteplici concessioni di IFO, l'ATI appaltatrice si obbligava a rinunciare alle domande arbitrali, a pagare le restanti spese del Collegio Arbitrale, ed a "*porre in essere le attività idonee a procurare la liberazione del primo piano della palazzina, facente parte del complesso immobiliare San Raffaele, sita in Roma, via Fermo Ognibene n. 25, concessa a titolo sostanzialmente gratuito alla Fondazione Silvana Paolini, in data 19 ottobre 2000 – nonché la consegna del medesimo spazio agli I.F.O.*".

Con successiva deliberazione n. 629 in data **28 maggio 2004**, il Commissario Straordinario IFO promuoveva un secondo giudizio arbitrale nei confronti dell'ATI Cofatech – Natuna, al fine di chiarire taluni aspetti applicativi del contratto, alla luce della transazione intervenuta il 12 marzo 2004, e in particolare con l'obiettivo di accertare i tempi di effettiva attivazione di alcuni nuovi servizi, le modalità di determinazione dei prezzi relativi ad alcuni di essi, nonché l'effettiva utilità per gli IFO di alcuni servizi aggiuntivi.

In data **21 luglio 2004** veniva redatto dall'avv. Arturo Cancrini un parere legale sulla legittimità del verbale di conciliazione allegato al lodo arbitrale in data 12 marzo 2004, ove questi affermava che "*IFO è subentrato nel rapporto di Global Service in qualità di parte provata e non già di soggetto di natura pubblica*", e che, pertanto il verbale di conciliazione non costituiva "*un nuovo affidamento che, in effetti, avrebbe richiesto l'osservanza delle norme in materia di affidamento di appalti pubblici, bensì l'estensione dell'efficacia dello stesso originario rapporto, per effetto dell'esercizio di un diritto potestativo fin dall'inizio riconosciuto in capo all'ATI appaltatrice*".

In data **29 novembre 2005**, veniva approvato un atto di conciliazione e transazione con il quale veniva confermata la validità ed efficacia della precedente transazione, con la conseguenza che l'ATI otteneva il diritto al subentro nel servizio di gestione del bar ubicato a lato della *hall* di ingresso del complesso di Mostacciano, e contestualmente gli IFO si impegnavano a far sì che il concessionario dell'epoca rilasciasse i locali e il servizio alla scadenza contrattuale del 1 aprile 2008. Inoltre veniva riconosciuto all'ATI il diritto all'affidamento diretto di un eventuale futuro *project financing* di

ristrutturazione dei locali per il servizio bar, nonché di un futuro *project financing* finalizzato alla realizzazione di un parcheggio multipiano, con conseguente, eventuale proroga dell'affidamento del servizio parcheggi anche oltre la scadenza del contratto di *global service*, alla luce della effettiva durata del futuro piano economico finanziario.

Successivamente, con deliberazione n. 1159 del **16 dicembre 2005**, il Commissario Straordinario decideva di istituire un nucleo di controllo sulla gestione e contabilizzazione dei servizi del *global service* a supporto del Responsabile Unico del procedimento, e con lettera prot. n. 150 in data **16 marzo 2006** venivano ripartite le competenze alle varie Unità Operative degli IFO. Veniva altresì predisposto un modello di scheda di monitoraggio delle prestazioni dell'ATI e il Nucleo degli Esperti cominciava a redigere relazioni periodiche sulla congruità dei servizi svolti dall'appaltatore.

A partire dall'estate **2007** venivano effettuate diverse riunioni in contraddittorio tra le parti e il Responsabile Unico del procedimento contestava nel tempo vari inadempimenti all'ATI appaltatrice, la quale assumeva alcuni impegni compreso quello, per il servizio di governo, di presentare proposte migliorative entro il 30 settembre 2007.

**Nel corso dell'anno 2009** il Nucleo Ispettivo, in precedenza costituito per verificare la gestione del contratto, è stato ristrutturato e consistentemente rafforzato dallo scrivente, ed all'esito dell'attività di controllo posta in essere dal medesimo organismo, unitamente ai Responsabili interni I.F.O., è emerso che alcuni servizi gestiti dall'A.T.I. si rivelano estremamente onerosi, sia in rapporto alle modalità di esecuzione, sia in relazione all'effettiva utilità che ne deriva, tanto per l'Ente da me rappresentato, che per gli utenti.

A fronte di ciò, l'Ente provvedeva – in data 27.11.2009 – a notificare un "Atto stragiudiziale di significazione e diffida", invocando il disposto dell'art. 14 (Penali) del contratto di *Global Service* datato 7 giugno 2000, ai sensi del quale: "In caso di inadempimento grave delle Imprese Appaltatrici ad un servizio svolto, le Parti convengono che la Committente potrà scorporare dal presente contratto il servizio per il quale si è verificata l'inadempienza", diffidando pertanto le imprese dell'A.T.I. ad interrompere, con decorrenza **1° gennaio 2010**, la prestazione dei servizi poc'anzi richiamati, con corrispondente decurtazione dei relativi compensi, comprensivi di I.V.A., per contratto determinati forfettariamente.

Inoltre, dall'attività di controllo sui servizi prestati dall'A.T.I., emergeva che i seguenti servizi risultano eccessivamente onerosi per l'Ente, essendo prestati – non senza gravi inadempienze da parte dell'A.T.I. – a condizioni economiche palesemente inique, per ciò che concerne il rapporto canone/prestazione:

- o Servizio Posta;
- o Servizio flotta auto;
- o Servizio copie.

Permanendo il rapporto in essere con l'ATI, per il tramite dell'apposita Commissione, come sopra costituita con deliberazione n. 1159 del



16.12.2005, e da questa D.G. resa ancor più efficiente con il rafforzamento del Nucleo Ispettivo, questa amministrazione ha continuato periodicamente ad effettuare le verifiche del caso e a contestare all'ATI diverse e reiterate inadempienze nell'esecuzione delle prestazioni poste a suo carico, mentre sono stati sospesi i pagamenti di alcuni servizi fatti oggetto di contestazioni.

Successivamente la società Cofathec Servizi S.p.a. ha mutato la propria denominazione in Cofely S.p.a., ed in qualità di capogruppo mandataria dell'A.T.I., ha notificato, in data **18.12.09**, un "*Invito alla Conciliazione – Atto di Nomina di Arbitro – Domanda di Arbitrato*", chiedendo l'accertamento di presunte inadempienze degli I.F.O. in ordine a:

- Mancata corresponsione di parte dei compensi pattuiti nel contratto di Global Service, in relazione agli anni 2006, 2007, 2008 e 2009;
- Altre inadempienze:
  - lucro cessante relativo al mancato subentro dell'ATI nella gestione del Bar Interno al nosocomio;
  - lucro cessante relativo al mancato affidamento all'ATI della realizzazione e gestione del servizio di parcheggio;
  - inadempienze relative al servizio di ristorazione:
    - o mancata corresponsione del compenso per servizi aggiuntivi relativi alla consegna dei pasti direttamente ai degenti (e non "al piano");
    - o mancata corresponsione dei compensi, asseritamente dovuti all'A.T.I. in forza dell'impegno degli I.F.O. a garantire alle imprese appaltatrici un minimo di pasti giornalieri (500 per i degenti + 200 per i dipendenti).

Con atto notificato il **7.01.2010** gli I.F.O. si sono costituiti nel giudizio arbitrale, impugnando e contestando tutto quanto *ex adverso* dedotto ed argomentato e chiedendo:

- In via preliminare e pregiudiziale: l'accertamento e la declaratoria di nullità e/o inefficacia della clausola compromissoria contenuta all'art. 15 del contratto di Global Service del 7.6.00, in considerazione della natura indisponibile dei diritti oggetto di contestazione, con conseguente inammissibilità, o comunque rigetto delle domande attoree;
- Sempre in via preliminare e pregiudiziale: l'accertamento e la declaratoria del difetto di giurisdizione del costituendo Collegio arbitrale in favore del Giudice Amministrativo, in considerazione del fatto che il "subentro" degli I.F.O. nel contratto azionato dall'A.T.I., era palesemente nullo per violazione della normativa – di carattere imperativo – in materia di scelta del contraente nella conclusione dei contratti stipulati da una Pubblica Amministrazione;
- Nel merito: il rigetto di tutte le domande formulate dall'A.T.I. con il proprio atto introduttivo, notificato agli I.F.O. il 18.12.2009, perché prive di qualsivoglia fondamento, in fatto ed in diritto;
- In via riconvenzionale:

- la declaratoria di nullità/ illegittimità/ inefficacia dell'atto di subentro degli I.F.O. nel contratto di Global Service;
- *in via gradata*: l'accertamento e la declaratoria della gravità degli inadempimenti imputabili all'A.T.I. nell'esecuzione del contratto di Global Service del 7.6.00 e s.m.i. e conseguente pronuncia di risoluzione del suddetto contratto, ex art. 1453 c.c.;
- *in via subordinata*: la declaratoria di validità ed efficacia dello "Atto di Significazione e diffida", notificato all'A.T.I. il 1°.12.2009, in considerazione delle gravissime e reiterate inadempienze, maturate dalla stessa, nel periodo in contestazione (2006-2009), relativamente ai servizi oggetto di "scorporo" (Servizio di Governo, Servizio di Controllo Strutturale, Servizio di Bioingegneria, Servizio Logistica, Servizio Tecnico Patrimoniale). con decorrenza 1.1.2010.
- *in via ulteriormente subordinata*: la condanna dell'A.T.I. al pagamento dell'indennizzo, ex art. 1381 c.c., in relazione all'obbligo - rimasto inadempito - di procurare la liberazione del primo piano della palazzina di Via Fermo Ognibene n. 25 - Roma.

In pendenza del giudizio arbitrale, il cui Collegio giudicante non si è costituito, l'ATI ha adito il Tribunale Civile di Roma, chiedendo di accertare e dichiarare, in via d'urgenza, <<che i crediti maturati dall'A.T.I. Cofely Italia S.p.a., Natuna S.p.a., Istituto di Vigilanza Nuova Città di Roma Soc. Coop.p.a. per le prestazioni rese negli anni 2004, 2005, 2006, 2007 e 2008 e portati dalle fatture allegate sub doc. 4 sono certi, liquidi ed esigibili in assenza di valide ed efficaci contestazioni da parte degli I.F.O. ed essendo trascorsi novanta giorni dall'emissione delle fatture>>.

Con comparsa di costituzione e risposta dell'11.5.2010 si sono costituiti gli IFO, contestando estensivamente la pretesa avversaria e chiedendo, in via pregiudiziale e preliminare, la sospensione del richiamato giudizio cautelare in pendenza del regolamento di giurisdizione (R.G. 13632/2010) promosso dagli stessi IFO dinanzi alle SS.UU. della Corte di Cassazione con ricorso datato 11.5.2010; in subordine, sempre in via pregiudiziale e preliminare, l'accertamento del difetto di giurisdizione in capo al giudice adito, essendo la controversia devoluta al giudice amministrativo; in subordine, nel merito, il rigetto del ricorso promosso dall'ATI.

Con controricorso notificato il 21.6.2010 l'ATI si è costituita nel citato giudizio per regolamento di giurisdizione, chiedendo che fosse accertata la giurisdizione del giudice ordinario in merito al ricorso ex art. 700 c.p.c. promosso dalla stessa ATI, nonché che fosse dichiarata la validità ed efficacia della clausola compromissoria prevista dall'art. 15 del contratto di Global Service del 7.6.2000.

All'udienza del 12 maggio 2010, il G.I., dott.ssa Bordo (Trib. Civile di Roma, Sez. XI, r.g. 19417/2010) ha invitato le parti a verificare la possibilità di raggiungere un bonario componimento della lite insorta fra loro.

A fronte di ciò, le parti hanno attivato un "tavolo tecnico" per definire, in contraddittorio fra loro, quali servizi oggetto dell'appalto non rivestano alcun interesse per gli IFO, nella prospettiva di un significativo contenimento del

costo complessivo del “*Global Service*”, per il quadriennio 2010-2013, ed hanno convenuto di sottoscrivere un verbale di conciliazione giudiziale, per la definizione di tutte le controversie, insorte ed insorgende fra loro.

I termini preliminari dell'accordo sono stati definiti nel seguente modo:

- 1) La scadenza del contratto di *Global Service* è confermata al **31.12.2013**.
- 2) Nell'ottica di contenimento del debito pregresso, ed in considerazione delle contestazioni progressivamente avanzate dall'Ente, l'ATI ha acconsentito a ridurre la propria pretesa creditoria, relativamente al periodo ante 31.12.2009, da € 20.395.000,00 a € 15.395.000,00, con conseguente risparmio per gli IFO, pari a Euro **5 milioni**.
- 3) L'ATI si è dichiarata disponibile ad effettuare una rimodulazione e “*reingegnerizzazione*” del capitolato speciale d'appalto, con eliminazione dei servizi inutili e/o troppo onerosi per l'Ente, cui conseguirà una proporzionale riduzione dei canoni, per un importo complessivo pari a Euro **10 milioni**.
- 4) Le parti hanno altresì individuato alcuni specifici interventi di manutenzione straordinaria, la cui effettuazione riveste per l'Ente carattere di particolare necessità ed urgenza. L'accordo quadro prevede che l'ATI si impegni a prestare tali servizi, già previsti dal contratto di “*Global Service*” quali servizi da pagarsi “a misura”, nel biennio 2011-2012, a fronte di un corrispettivo complessivo pari ad Euro **2,7 milioni**.
- 5) In esecuzione degli impegni originariamente assunti, gli IFO consegneranno all'ATI alcuni spazi, situati presso l'Ospedale San Gallicano in via Chianesi, da destinarsi alla messa in esercizio di un locale commerciale adibito a BAR. I relativi oneri saranno integralmente a carico dell'ATI.
- 6) L'ATI rinuncia a qualsivoglia pretesa in ordine alla gestione a pagamento del parcheggio interrato, senza alcun onere per gli IFO che resteranno pertanto liberati da qualsivoglia obbligazione in tal senso.
- 7) L'ATI rinuncia altresì ai corrispettivi previsti dall'art. 76 del CSA in relazione al numero minimo garantito di degenze giornaliere, con conseguente abbuono del debito pregresso pari a complessivi Euro **5.351.054,38**. A ciò si aggiunge il risparmio di spesa per gli IFO, conseguente all'eliminazione della suddetta clausola a decorrere dalla data odierna.
- 8) Abbuono degli interessi di mora nella misura di legge su tutti gli importi arretrati non corrisposti prima d'ora.

La Direzione Generale, con lettera dell' 8 ottobre 2010, n. 964/DG inviata al Commissario e al Sub Commissario ad acta per il Piano di Rientro della Regione Lazio, ha provveduto a comunicare, quale doverosa e preventiva informazione alla Regione, i contenuti dell'accordo in parola, esprimendo l'avviso di procedere in occasione dell'udienza giudiziale fissata per il 13 ottobre 2010 - salvo diverse istruzioni o indicazioni da parte della Regione

stessa - alla sottoscrizione con l'ATI assuntrice del contratto di Global Service, dell'accordo di conciliazione, secondo le condizioni ed i termini in precedenza citati.

In data 13 ottobre 2010, le parti hanno definito ogni controversia fra loro insorta ed insorgenda, sino alla data del 30.9.2010, mediante sottoscrizione - presso il Tribunale di Roma, Sezione XI Civile, G.U. dott.ssa Bordo, r.g. 19417/2010 - del verbale di conciliazione giudiziale.

I termini dell'accordo sottoscritto, sono risultati pertanto i seguenti:

- 1) la scadenza del contratto di Global Service è confermata al **31.12.2013**.
- 2) Nell'ottica di contenimento del debito pregresso, ed in considerazione delle contestazioni progressivamente avanzate dall'Ente, l'ATI ha acconsentito a ridurre la propria pretesa creditoria, relativamente al periodo ante 30.09.2010, da € 39.722.950,58 a € 34.722.950,58, con conseguente risparmio per gli IFO, pari a Euro **5 milioni**.
- 3) L'ATI si è impegnata ad effettuare una rimodulazione e "reingegnerizzazione" del capitolato speciale d'appalto, con eliminazione dei servizi inutili e/o troppo onerosi per l'Ente, cui conseguirà una proporzionale riduzione dei canoni, per un importo complessivo pari a Euro **10 milioni**.
- 4) Le parti hanno altresì individuato alcuni specifici interventi di manutenzione straordinaria, la cui effettuazione riveste per l'Ente carattere di particolare necessità ed urgenza. L'accordo prevede che l'ATI si impegni a prestare tali servizi, già previsti dal contratto di "Global Service" quali servizi da pagarsi "a misura", nel biennio 2011-2012, a fronte di un corrispettivo complessivo pari ad euro **2,7 milioni**.
- 5) In esecuzione degli impegni originariamente assunti, gli IFO si sono impegnati a consegnare all'ATI alcuni spazi, situati presso l'Ospedale San Gallicano in via Chianesi, da destinarsi alla messa in esercizio di un locale commerciale adibito a BAR. I relativi oneri saranno integralmente a carico dell'ATI.
- 6) L'ATI ha rinunciato a qualsivoglia pretesa in ordine alla gestione a pagamento del parcheggio interrato, senza alcun onere per gli IFO che restano pertanto liberati da qualsivoglia obbligazione in tal senso.
- 7) L'ATI ha altresì rinunciato ai corrispettivi previsti dall'art. 76 del CSA in relazione al numero minimo garantito di degenze ospedaliere, con conseguente abbuono del debito pregresso pari a complessivi Euro **5.351.054,38**. A ciò si aggiunge il risparmio di spesa per gli IFO, conseguente all'eliminazione della suddetta clausola a decorrere dalla data di sottoscrizione del verbale di conciliazione (13 ottobre 2010).
- 8) L'ATI ha rinunciato agli interessi di mora, nella misura di legge, su tutti gli importi arretrati non corrisposti prima d'ora.

Dal complesso delle pattuizioni sopra descritte deriva un apprezzabile beneficio per l'Ente, sia in termini di contenimento degli oneri sostenuti e sostenibili dagli IFO per il servizio di Global Service, sia in considerazione della prevista rimodulazione degli stessi servizi, che sono da "reingegnerizzare", tenendo conto delle concrete ed attuali necessità dell'Ente.

### **C - Potenziamento del patrimonio immobiliare e delle apparecchiature sanitarie.**

Attraverso un intervento regionale è stato finanziato il progetto di riqualificazione di aree ancora “a rustico” per il completamento del complesso ospedaliero. Il progetto prevede la realizzazione dei nuovi laboratori, per un impegno economico complessivo di circa € 4.500.000,00, che consentirà, con il trasferimento delle attività dal Centro Ricerche Sperimentali di Pietralata, di restituire il Bene Demaniale all’Agenzia per il Demanio (risparmio annuo di circa € 2.000.000,00 tra canone di locazione, utenze, manutenzioni/gestioni, ecc.), nonché di ottimizzare le risorse umane e strumentali. Il compimento di questo programma, attualmente stimato nel 30%, è previsto entro il 2011.

Sono inoltre state avviate e/o finalizzate le seguenti opere più significative:

1. Realizzazione dei nuovi laboratori di ricerca (piano -1, piano -2), previa sistemazione aree a rustico;
2. Realizzazione Nuova Mensa (piano -3) – Lavori ultimati – Mensa attivata;
3. Realizzazione nuovi ambulatori oncologia medica presso i locali dell’ex Mensa – in corso;
4. Parcheggio su due piani con impianto fotovoltaico, con ingresso da via F.Ognibene;
5. Progetto svincolo sulla via Pontina;
6. Progetto HOSPICE;
7. Progetto Asilo Nido Aziendale;
8. Collaudo statico e certificato di idoneità statica dell’immobile destinato a centro congressuale degli I.F.O. e verifica statica del piazzale;
9. Gestione del processo di dismissione/fuori uso/alienazione;
10. Attivazione Robot Chirurgico “Da Vinci”;
11. Lavori di adeguamento e ristrutturazione edile e impiantistica del Villino Monotti;
12. Interventi vari sul Complesso di Pietralata CRS per adeguamenti e trasferimenti;
13. Progetto per “Lavori di adeguamento alle norme antincendio della sede di Mostacciano” finanziamento ex art. 20 L. 67/88- D.M. 26 marzo 2009;
14. Messa in sicurezza Farmacia UMACA e organizzazione area attesa pazienti reparto di dermatologia ISG;
15. Medicina Nucleare “Astanterie Pazienti trattati con Tc99m e F18” e adeguamento alle Norme di Buona Preparazione per i Radiofarmaci;
16. Lavori sistemazione area risonanza magnetica – Installazione 1,5 Tesla(in ultimazione) e 3 Tesla (in fase di avviamento);

17. Rimodulazione finanziamento tomoterapia (finanziamento ex art. 20 L. 67/88);
18. Progetto per Sale operatorie multimediali ed integrate.

Da ultimo, ma non per importanza, sono da ricordare i lavori avviati verso la fine del 2009 e conclusi nel 2010, **per la realizzazione di un reparto di degenza dell'8° piano** dotato di maggior comfort alberghiero, utilizzato in una prima fase sperimentale quale "reparto solventi" ed in un momento immediatamente successivo per attività libero-professionali intramoenia, in regime di ricovero.

## **D - L'adeguamento del controllo di gestione e processo di budget**

### **Messa a regime dei flussi esistenti:**

- Per i flussi che alimentano il controllo di gestione, sono state definite le procedure di controllo, al fine di garantire la corretta acquisizione dei dati (flussi di produzione dei ricoveri ordinari e in regime diurno, prestazioni ambulatoriali, costo del personale dipendente e non dipendente, consumi di farmaci e materiali sanitari, prestazioni interne erogate, farmaci del File F).
- Per il personale, è stato effettuato il riscontro sulla allocazione nei diversi centri di responsabilità e centri di costo.
- Per la rilevazione dei consumi dei farmaci e materiali sanitari, sono stati effettuati diversi riscontri con le strutture interne.
- Per le prestazioni interne, è stato effettuato un riscontro degli attuali flussi informativi con le strutture interne e con la Direzione Sanitaria di Presidio.
- E' stato definito e ufficializzato un calendario di chiusura mensile per l'inoltro dei flussi informativi al controllo di gestione.
- E' stata messa a regime una procedura di acquisizione e controllo del conto economico prodotto dalla Contabilità Generale con i valori generati dal sistema di controllo di gestione.

### **Disegno del modello di controllo:**

- E' stata realizzata la nuova struttura dei centri di responsabilità e di costo, in linea con le indicazioni regionali per la contabilità analitica (è stato previsto il dettaglio di rilevazione per attività assistenziali e di ricerca).
- E' stata realizzata la struttura della reportistica a livello di singola struttura e direzionale.
- E' stata avviata la reportistica mensile per la Direzione Aziendale e Generale, oltre che per i responsabili di struttura.

Grazie al lavoro svolto, è adesso possibile ottenere i costi diretti e di struttura, suddivisi tra ricerca, area sanitaria ed area amministrativa e, nell'ambito di queste, per struttura.

### **Contabilità analitica:**

Il progetto di contabilità analitica, che prevedeva la definizione dei costi operativi diversi e generali ed i relativi criteri di ribaltamento per struttura, e quindi per servizio erogato o per progetto di ricerca, è stato completato e presentato ufficialmente all'interno l'11 ottobre 2010.

Il lavoro svolto ha consentito di ottenere:



- un conto economico per struttura su base mensile, con raffronto con il budget negoziato e sviluppo della previsione a finire;
- un conto economico a livello complessivo, riclassificato in base al piano dei fattori produttivi definito dalla Regione Lazio; conseguentemente, è stato quindi possibile ottemperare all'obbligo di invio alla Regione Lazio, su base trimestrale, del report di contabilità analitica;
- le corrette basi di calcolo per la definizione del costo delle prestazioni e dei servizi assistenziali erogati, oltre che per le attività di ricerca.

### **Processo di budget**

In ordine al processo di budget, questa Amministrazione, nell'ambito delle direttive nazionali e regionali relative all'adozione di adeguati strumenti gestionali di programmazione e controllo delle attività erogate, ha adottato i seguenti provvedimenti:

- deliberazione del 30 dicembre 2008, n. 1119 concernente l'individuazione dei centri di costo;
- deliberazione del 13 febbraio 2009, n. 114 concernente l'approvazione del Budget economico per l'anno 2009;
- deliberazione del 18 febbraio 2009, n. 131 concernente l'approvazione del percorso di budget per l'anno 2009 e l'istituzione del Comitato di Budget.

Detto Comitato di Budget, previa definizione degli obiettivi da assegnare ai Centri di Attività sulla base delle indicazioni e degli obiettivi strategici già individuati dalla Direzione, ha proseguito nel 2010 il processo di negoziazione con i Dirigenti delle diverse articolazioni aziendali (Responsabili di budget funzionale), concordando con gli stessi l'impiego delle risorse, dei risultati economici e delle performance da conseguire.

A tale scopo, sono state predisposte le singole schede di budget inserendo come indicatori, in particolare, i dati relativi al costo del personale ed ai consumi di materiali, suddivisi per tipologia (farmaci, sanitari e non sanitari).

Per l'area amministrativa e per le strutture in staff alle Direzioni, le schede relative ai Centri di Responsabilità sono state definite, per quanto concerne obiettivi e indicatori.

Per l'area sanitaria sono state predisposte due schede per ciascuna struttura:

- Scheda di sintesi;
- Scheda di dettaglio.

## **E - L'adeguamento dei sistemi informativi**

### **Sistemi Informativi:**

Nell'anno 2010 sono state effettuate una serie di attività atte a predisporre un Sistema Informatico degli Istituti rispondente alle necessità di integrazione ed interazione dei sistemi e dei dati.

Le attività si sono orientate in due prospettive tra loro differenti ma complementari, ovvero da un lato si è lavorato per la realizzazione di un sistema Informatico centrale aggiornato, moderno e funzionale e dall'altro per la realizzazione di un sistema Informativo Sanitario rispondente ai criteri in integrabilità, rispondenza agli standard, apertura alle innovazioni.

Di seguito si riportano gli ambiti di attività e le azioni intraprese:

### **Per la rete dati e fonìa:**

- E' stata completato il cablaggio della nuova rete dati in tecnologia ethernet Gbit/s, con la sostituzione di 600 punti rete doppi in vecchia tecnologia token-ring;
- E' stata migrata tutta la telefonia fissa dall'attuale gestore Telecom Italia S.p.a. verso la convenzione CONSIP, vinta da Fastweb S.p.a.; sono così passati al nuovo gestore tutti i flussi primari e i numeri sciolti di rete urbana verso Fastweb, verificando al contempo eventuali numeri urbani ancora attivi e non usati al fine di dismetterli. E' stato armonizzato il sistema di pagamento fatture attraverso un sistema telematico di emissione di un'unica fattura bimestrale per tutti i numeri di rete fissa.
- E' stata migrata tutta la telefonia mobile verso la convenzione CONSIP, vinta da TIM S.p.a.

### **Per i sistemi informatici:**

- Sono state completate le procedure di gara per il rifacimento del CED degli IFO, la duplicazione delle Fibre ottiche per gli armadi di piano, per l'approvvigionamento di un sistema Blade.
- Si è proceduto con la virtualizzazione tramite tecniche miste di molti dei server presenti negli Istituti, con benefici in termini di sicurezza e consumo energetico;
- E' stato implementato un sistema di backup su nastri per tutti i sistemi presenti, con verifiche periodiche della bontà dei backup e del loro ripristino;
- E' stato pressochè completato il passaggio in dominio Active Directory di tutti i computer client presenti negli Istituti, con l'installazione puntuale da remoto di un antivirus aggiornato e di tutte le patch di sicurezza.

**Per gli applicativi:**

- sono state attivati tutti i contratti di manutenzione necessari per i sistemi sanitari ed amministrativi in produzione;
- Sono state definite tutte le compatibilità e gli interfacciamenti dei vari software di carattere sanitario, con la verifica di disponibilità di comunicazione su standard [es. standard HL7, interfacciamento DB, xml,...]
- E' stata espletata la gara per l'approvvigionamento e l'installazione di un sistema RIS/PACS filmless.
- E' stata espletata la gara per il rifacimento del Sito Web dell'Ente.

## **F – Il contenzioso giudiziale e stragiudiziale**

L'attività gestionale del contenzioso giudiziale e stragiudiziale durante l'anno 2010 è stata attuata con l'intento precipuo di risolvere le diverse controversie e con l'obiettivo di concretizzare un risparmio economico per gli Istituti. In particolare, nell'ambito anche del processo di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica è stata attuata una azione tesa ad instaurare con le società fornitrici di beni e servizi dell'Ente un confronto bonario al fine di evitare l'avvio delle azioni monitorie.

Inoltre sono stati conclusi undici accordi transattivi, su crediti certi ed esigibili vantati da imprese di fornitura, che hanno evitato un aggravio di spesa per gli Istituti stimato in circa trecentomila euro.

Per l'attività di recupero crediti per ticket non pagati e per il mancato ritiro referti è stato attuato quanto prescritto dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296.

Inoltre due, tra le diverse cause concluse nell'anno 2010, hanno permesso agli Istituti di introitare circa ottocentocinquantamila euro (recupero dei crediti erroneamente versati all'Inps).

Relativamente alle vertenze, nel corso del 2010, sono stati notificati agli Istituti 32 atti giudiziali e stragiudiziali tesi al risarcimento dei danni eventualmente subiti da pazienti ed utenti.

Dette vertenze sono diminuite (anno 2009 - 48 vertenze) a seguito dell'attività profusa dagli uffici e volta ad interrompere le pendenze giudiziarie o a comporre bonariamente tutte le controversie sorte.

Le principali attività svolte nell'anno 2010 possono essere riassunte nelle seguenti:

- Stipulati 11 atti transattivi
- Gestione di 32 pratiche di richiesta risarcimento danni da parte di terzi
- Invio di 700 lettere per recupero crediti

## **G – Attività sanitaria**

### **Misure Per Promuovere L'appropriatezza Organizzativa Dell'attività Ospedaliera.**

L'appropriatezza organizzativa nell'erogazione delle prestazioni ospedaliere rappresenta un parametro inderogabile del Servizio Sanitario Regionale, al fine di perseguire obiettivi di qualità professionale, di efficacia e di uso efficiente delle risorse.

Il Piano di rientro, nell'ambito della riorganizzazione ospedaliera, pone obiettivi operativi mirati alla razionalizzazione dell'uso dell'ospedale, al miglioramento delle performance delle alte specialità, al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia degli interventi e alla rimodulazione dell'offerta erogata dai presidi ospedalieri pubblici, anche finalizzata al contenimento dei costi di gestione (obiettivo 1.2 del Piano di rientro) ed Il Piano sanitario regionale, in coerenza con tali obiettivi, sviluppa un piano di razionalizzazione dell'uso della "risorsa ospedale" anche per adeguare la risposta al livello appropriato di complessità assistenziale

Inoltre il decreto di riorganizzazione della rete ospedaliera per acuti mira all'adozione di provvedimenti volti a conseguire contestualmente, nel loro complesso, i seguenti risultati:

- Riconduzione entro il 31 dicembre 2010 del numero di posti letto per acuti al valore massimo del 3,3 per 1000 abitanti indicato dal patto per la Salute 2010-2012
- Concentrazione dell'attività di ricovero in un numero inferiore di punti di offerta attraverso la riconversione degli ospedali minori al fine di ottimizzare i costi di gestione, ad incrementare l'assistenza distrettuale ed a ricondurre progressivamente il tasso di ospedalizzazione regionale a quello programmato a livello nazionale
- Riorganizzazione dell'assistenza delle reti di specialità indicate dal PSR 2010-2012, già avviata con i Decreti 56/2010, 58/2010 e 59/2010, prevedendo una particolare tutela per le discipline di ricovero dell'area medica che risultano in carenza rispetto al fabbisogno di cui al Decreto 17/2010
- Rimodulazione dell'offerta per acuti nelle discipline di ricovero che presentano un consistente eccesso di offerta rispetto al fabbisogno di cui al Decreto 17/2010, ferma restando la necessità di tutela delle aree territoriali di cui al Decreto 48/2010 che presentino invece carenza di offerta
- Equilibrio nell'incidenza dei provvedimenti tra il settore pubblico e quello privato in riferimento ai principi di cui all'art. 8-quater comma 8 del DLgs 502/92 e s.m.i.

e prevede i seguenti interventi:

- Riconversione degli ospedali minori in “Ospedali distrettuali”
- Attuazione definitiva degli interventi previsti dai Decreti già emanati di riorganizzazione della rete perinatale, della rete delle malattie infettive e della rete oncologica
- Adozione di provvedimenti di riordino della rete dell'emergenza (adulti e pediatrica) con attivazione delle unità di Osservazione Breve Intensiva (OBI) e conseguente rimodulazione dell'offerta di breve osservazione/medicina d'urgenza (codice 51)
- Adozione di provvedimenti di riordino della rete cardiologica, della rete per l'assistenza all'ictus, della rete del trauma e neurotrauma, della rete delle chirurgie maxillo-facciali, della rete delle chirurgie plastiche, della rete della chirurgia della mano
- Riorganizzazione ad hoc dell'offerta regionale relativa alle specialità di ricovero di terapia intensiva (codice 49), pediatria (codice 39) , neurochirurgia (codice 30), psichiatria (codice 40) e dermatologia (codice 52)
- Rimodulazione dell'offerta di posti letto per acuti nelle specialità di ricovero di chirurgia e generale e oculistica nelle macroaree che presentano eccesso di offerta

Appare evidente che lo scenario fin qui sintetizzato ha fornito e fornirà la trama su cui articolare congiuntamente a linee strategiche proprie, un necessario processo di riorganizzazione degli Istituti anche in previsione dell'Adozione del Nuovo Atto Aziendale.

Nell'immediato i decreti che direttamente coinvolgono i ns. Istituti sono:

- Decreto U0059 – Rete Oncologica
- Decreto U0077 - Rete Assistenziale della Chirurgia Plastica.
- Decreto U0080 -Riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale

In particolare per quanto riguarda la riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale questa è la Sintesi della riorganizzazione dei posti letto prevista per i ns. Istituti:

Allegato C

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI**

Codice struttura 120908 Comune ROMA

Azienda 908 Macroarea 2

Note

**OFFERTA OSPEDALIERA 2010-2011**

| Area               | Cod. | Descrizione               | ORD2010    | DH2010     | ORD2011    | DH2011     | IMPATTO    |
|--------------------|------|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| C                  | 43   | UROLOGIA                  | 22         | 1          | 22         | 1          | 0          |
| C                  | 38   | OTORINOLARINGOIATRIA      | 18         | 2          | 18         | 2          | 0          |
| C                  | 37   | OSTETRICA E GINECOLOGIA   | 16         | 2          | 16         | 2          | 0          |
| C                  | 36   | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 12         | 2          | 12         | 2          | 0          |
| C                  | 30   | NEUROCHIRURGIA            | 16         | 0          | 8          | 0          | -8         |
| C                  | 12   | CHIRURGIA PLASTICA        | 26         | 6          | 13         | 6          | -13        |
| C                  | 09   | CHIRURGIA GENERALE        | 62         | 5          | 55         | 2          | -10        |
|                    |      |                           | <b>172</b> | <b>18</b>  | <b>144</b> | <b>15</b>  | <b>-31</b> |
| M                  | 64   | ONCOLOGIA                 | 58         | 24         | 44         | 32         | -6         |
| M                  | 52   | DERMATOLOGIA              | 20         | 20         | 14         | 12         | -14        |
| M                  | 32   | NEUROLOGIA                | 0          | 2          | 0          | 0          | -2         |
| M                  | 18   | EMATOLOGIA                | 12         | 2          | 12         | 2          | 0          |
|                    |      |                           | <b>90</b>  | <b>48</b>  | <b>70</b>  | <b>46</b>  | <b>-22</b> |
| T                  | 49   | TERAPIA INTENSIVA         | 8          | 0          | 8          | 0          | 0          |
|                    |      |                           | <b>8</b>   | <b>0</b>   | <b>8</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Totale posti letto |      |                           | 270        | + 66 = 336 | 222        | + 61 = 283 | -53        |

**ALTRE FUNZIONI OSPEDALIERE**

Medicina sportiva   
 Radioterapia / Radioterapia oncologica   
 Radiologia interventistica   
 Medicina nucleare

**OSPEDALE DISTRETTUALE ED ALTRE ATTIVITA' TERRITORIALI**

Punto Unico Accesso   
 Specialistica ambulatoriale   
 Ambulatorio infermieristico   
 Diagnostica di base

Continuità assistenziale   
 Assistenza Domiciliare Integrata

Forme aggregative MMG e PLS   
 Postazione 118   
 Elisuperficie   
 Degenza infermieristica

Unità di Osservazione Breve Intensiva:
 Centro dialisi   
 RSA   
 Hospice

R.ExArt26   
 Ambulatorio del dolore   
 Residenza protetta per disabili

**RUOLO NELLE RETI DI SPECIALITA'**

Rete emergenza:                      Rete em. pediatrica:                      Rete ictus:

Rete perinatale:                      Rete cardiologica:                      Rete oncologica: HUB

Rete mal. infettive:                      Rete chirurgia mano:                      Rete trauma:

Rete ch. plastiche: F.R.Trasversale    Rete ch. maxillo-facciali:

Dal precedente prospetto appare evidente una forte riduzione della dotazione di posti letto in ambito chirurgico ed in particolare nella chirurgia generale, nella chirurgia plastica e nella neurochirurgia

I criteri utilizzati dalla Regione per giungere alla suddetta dotazione sono stati fra gli altri:

- Valutazione della complessità degli interventi: utilizzando i dati delle SDO, sono stati esaminati i volumi per DRG indice secondo i criteri stabiliti per ciascuna specialità.
- Valutazione degli indici di occupazione
- Ridefinizione dell'offerta suddividendo il territorio regionale in macro-aree: gli IFO sono collocati nella macroarea 2.

La Direzione dell'Ente ha inviato alcune richieste di revisione rispetto al suddetto piano anche in considerazione dei seguenti fattori:

1. Attualmente tutta l'attività proveniente dai reparti di:

- Chirurgia Generale A
- Chirurgia Generale ad indirizzo Epatobiliopancreatico
- Chirurgia Generale ad indirizzo Digestivo
- Chirurgia Toracica

viene valutata come Chirurgia Generale non differenziando l'attività della Chirurgia Toracica. Tale classificazione ha sicuramente influito sulla valutazione finale delle attività e di conseguenza sulla previsione di riorganizzazione.

2. La forte riduzione di posti letto della specialità di Chirurgia Plastica (-50%) appare in evidente contrasto con quanto definito dal decreto U0077 sulla Rete Assistenziale della Chirurgia Plastica che individua le nostre due divisioni con UOC e rispettivamente come: centri con funzioni di riferimento trasversali in ambito specialistico, ed in particolare l'IRE quale sede per la chirurgia plastica ricostruttiva e il San Gallicano per la chirurgia plastica in oncologia dermatologica.

Pertanto è stata inoltrata ufficiale richiesta alla Direzione Regionale per la Programmazione, per il riconoscimento della Divisione di Chirurgia Toracica, e per il reintegro della totalità di posti letto ordinari di Chirurgia Plastica. E' stata inoltre richiesta l'autorizzazione per l'attivazione di 3 posti di Osservazione Breve Intensiva.

La prima istanza è stata accolta e pertanto per il secondo semestre 2011 si provvederà a riclassificare la divisione

A tutt'oggi siamo in attesa di riscontro per le altre richieste da parte della Regione Lazio, pertanto le ipotesi che seguono sono attestate sulla dotazione prevista dal Decreto U0080 e potranno subire modifiche qualora la Regione accogliesse le istanze presentate.



Sulla base del quadro normativo fin qui descritto, delle linee strategiche individuate dalla Direzione Generale nell'ottica della missione specifica dei ns. Istituti si è articolata e sviluppata l'attività sanitaria per l'anno 2010 ponendo, quindi, particolare attenzione ai seguenti obiettivi.

### Obiettivi

L'obiettivo principale degli Istituti è quello di perseguire i dettami della Mission nel rispetto delle indicazioni Regionali (Piano di Rientro Regionale e Legge Finanziaria) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza sempre più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di appropriatezza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri è proseguito il processo di razionalizzazione sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- √ trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità (Categorie C e D);
- √ attivazione gestionale relativa all'applicazione del modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su linee guida ASP, per i reparti di Degenza Medici e Chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto). Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico, una riduzione dei turni di guardia medica, una maggiore appropriatezza in termini di DRGs sia medici che chirurgici garantendo nel contempo al paziente un elevato livello assistenziale;
- √ potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA);
- √ rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa;
- √ una valida azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.);

- √ ulteriore qualificazione ed adeguamento dell'offerta di assistenza polispecialistica Ospedaliera per le patologie oncologiche attraverso l'individuazione di 'Unità Multidisciplinari come:
  - La Melanoma Unit
  - La Breast Unit
  - La Unità per le Patologie Oncologiche Tiroidee
- √ definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie chirurgiche, mediche, radioterapiche e di medicina nucleare.
  - √ promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno
  - √ Ampliamento attività chirurgica del DaySurgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria a favore delle categorie A e B
  - √ Potenziamento dell'attività di assistenza domiciliare
  - √ Avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti, oncologici, che hanno superato la fase di acuzie, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi non erogabili efficientemente in regimi alternativi al ricovero.
  - √ Ulteriore riduzione dell'indice di inappropriata nei ricoveri ordinari
  - √ Potenziamento del processo di controllo e razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera

Pertanto l'indirizzo anche per il futuro per la programmazione dell'attività clinico-sanitaria e i successivi passi per il completamento degli obiettivi strategici sarà quello di modulare l'offerta sanitaria sulla base delle indicazioni regionali, migliorare ulteriormente l'appropriatezza, incentivare modelli organizzativi 'virtuosi' con riguardo sia alla cura della persona che alla razionalizzazione delle risorse.

Gli sforzi dovranno tendere ad una razionalizzazione dell'utilizzo dei posti letto che porti a percentuali di occupazione superiori al 85% con una degenza media inferiore ai 7 gg, Tali valori infatti sono stati presi come riferimento dalla Regione Lazio per il calcolo di un Indice Sintetico di Performance (Isp) specifico per istituto di ricovero e specialità, basato sullo scarto tra la dotazione effettiva di posti letto e il numero atteso in base a determinati valori di appropriatezza organizzativa, degenza media e tasso di occupazione.

**Dati di Attività Clinico Assistenziale anno 2010**

Di seguito si riportano alcune tabelle e grafici con i principali dati riguardanti l'attività clinico assistenziale svolta nel corso del 2010

PAGINA BIANCA

**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI**  
**Codice Ospedale : 120908**
**STATISTICA SULLE DEGENZE Ordinarie**
**Periodo di riferimento: dal 01 GENNAIO al 31 DICEMBRE dell'anno 2010**

|                         | AMMESSI  |           | DIMESSI |            | CURATI | RIMASTI | A/D | LETTI     |            | GIORNATE DEGENZ |               | Media Presenza | Tasso di | Indice di | Intervallo |          |
|-------------------------|----------|-----------|---------|------------|--------|---------|-----|-----------|------------|-----------------|---------------|----------------|----------|-----------|------------|----------|
|                         | Ricoveri | Prov.int. | Dim.    | Trasf.int. |        |         |     | Ponderati | Potenziali | Effettive       | Media Degenza |                |          |           |            | Saturaz. |
| 094 0904-IRE CH.EPATOB. | 0        | 181       | 167     | 59         | 3      | 233     | 7   | 3         | 7,60       | 2.774           | 2.044         | 8,77           | 5,60     | 73,68     | 30,66      | 3,13     |
| 335 1201-IRE CH. PL. RI | 1        | 483       | 482     | 10         | 1      | 493     | 1   | 7         | 10,00      | 3.650           | 1.756         | 3,56           | 4,81     | 48,11     | 49,30      | 3,84     |
| 364 0902-IRE CH. DIG.   | 6        | 277       | 280     | 62         | 4      | 348     | 6   | 0         | 13,40      | 4.891           | 4.362         | 12,53          | 11,95    | 89,18     | 25,97      | 1,52     |
| 365 0903-IRE CH. TOR.   | 3        | 565       | 555     | 131        | 6      | 695     | 9   | 9         | 21,10      | 7.702           | 5.398         | 7,77           | 14,79    | 70,09     | 32,94      | 3,31     |
| 366 0901-IRE CH. A      | 6        | 652       | 658     | 67         | 0      | 725     | 0   | 4         | 14,70      | 5.366           | 3.519         | 4,85           | 9,64     | 65,59     | 49,32      | 2,55     |
| 367 6402-IRE ONC. B     | 5        | 1.425     | 1.428   | 28         | 26     | 1.456   | 0   | 4         | 23,90      | 8.724           | 6.476         | 4,45           | 17,74    | 74,24     | 60,92      | 1,54     |
| 369 3001-IRE NEUROCHIRU | 4        | 329       | 326     | 39         | 6      | 369     | 4   | 1         | 13,60      | 4.964           | 3.450         | 9,35           | 9,45     | 69,50     | 27,13      | 4,10     |
| 370 3701-IRE GINECOLOGI | 3        | 455       | 453     | 48         | 1      | 503     | 2   | 12        | 9,80       | 3.577           | 2.826         | 5,62           | 7,74     | 79,00     | 51,33      | 1,49     |
| 374 3801-IRE OTORINO    | 11       | 569       | 564     | 74         | 0      | 648     | 10  | 11        | 17,50      | 6.388           | 4.672         | 7,21           | 12,80    | 73,14     | 37,03      | 2,65     |
| 375 4301-IRE UROLOGIA   | 4        | 911       | 879     | 146        | 5      | 1.045   | 20  | 7         | 22,00      | 8.030           | 6.939         | 6,64           | 19,01    | 86,41     | 47,50      | 1,04     |
| 376 4901-IRE RIAN. T.D. | 6        | 13        | 56      | 602        | 41     | 660     | 2   | 0         | 8,00       | 2.920           | 2.279         | 3,45           | 6,24     | 78,05     | 82,50      | 0,97     |
| 377 6101-IRE MED. NUCL. | 0        | 494       | 2       | 490        | 6      | 496     | 0   | 0         | 7,30       | 2.665           | 2.193         | 4,42           | 6,01     | 82,30     | 67,95      | 0,95     |
| 381 1801-IRE EMATOLOGIA | 11       | 179       | 177     | 11         | 15     | 198     | 10  | 1         | 12,00      | 4.380           | 3.969         | 20,05          | 10,87    | 90,62     | 16,50      | 2,08     |
| 420 5202-ISG DERM. ALL. | 0        | 320       | 0       | 319        | 1      | 320     | 0   | 0         | 5,70       | 2.081           | 1.008         | 3,15           | 2,76     | 48,45     | 56,14      | 3,35     |
| 422 5201-ISG DERM. CL.  | 0        | 393       | 1       | 392        | 2      | 394     | 0   | 0         | 7,20       | 2.628           | 1.560         | 3,96           | 4,27     | 59,36     | 54,72      | 2,71     |
| 421 1202-ISG CH. PL. LA | 0        | 618       | 4       | 619        | 3      | 622     | 0   | 3         | 9,30       | 3.395           | 1.939         | 3,12           | 5,31     | 57,12     | 66,88      | 2,34     |
| 425 6401-IRE ONC. A     | 6        | 1.276     | 1.277   | 38         | 46     | 1.328   | 13  | 4         | 26,60      | 9.709           | 8.049         | 6,06           | 22,05    | 82,90     | 49,92      | 1,25     |
| 430 3601-IRE ORTOPEDIA  | 7        | 192       | 192     | 45         | 1      | 244     | 7   | 0         | 11,50      | 4.198           | 2.794         | 11,45          | 7,65     | 66,56     | 21,22      | 5,75     |

Ricoveri = Nuovi Ricoveri senza Prov.Int A/D=Ammessi/Dimessi in giornata(già) compres Presenza Media giorni =Giornate Effettive/Giorni del Periodo

Curati = Esistenti+Ricoveri+Prov.Int

Letti Ponderati=Calcolo con riduzioni e chiusur. Tasso di Saturazione=(Giornate Effettive \* 100)/Potenziali

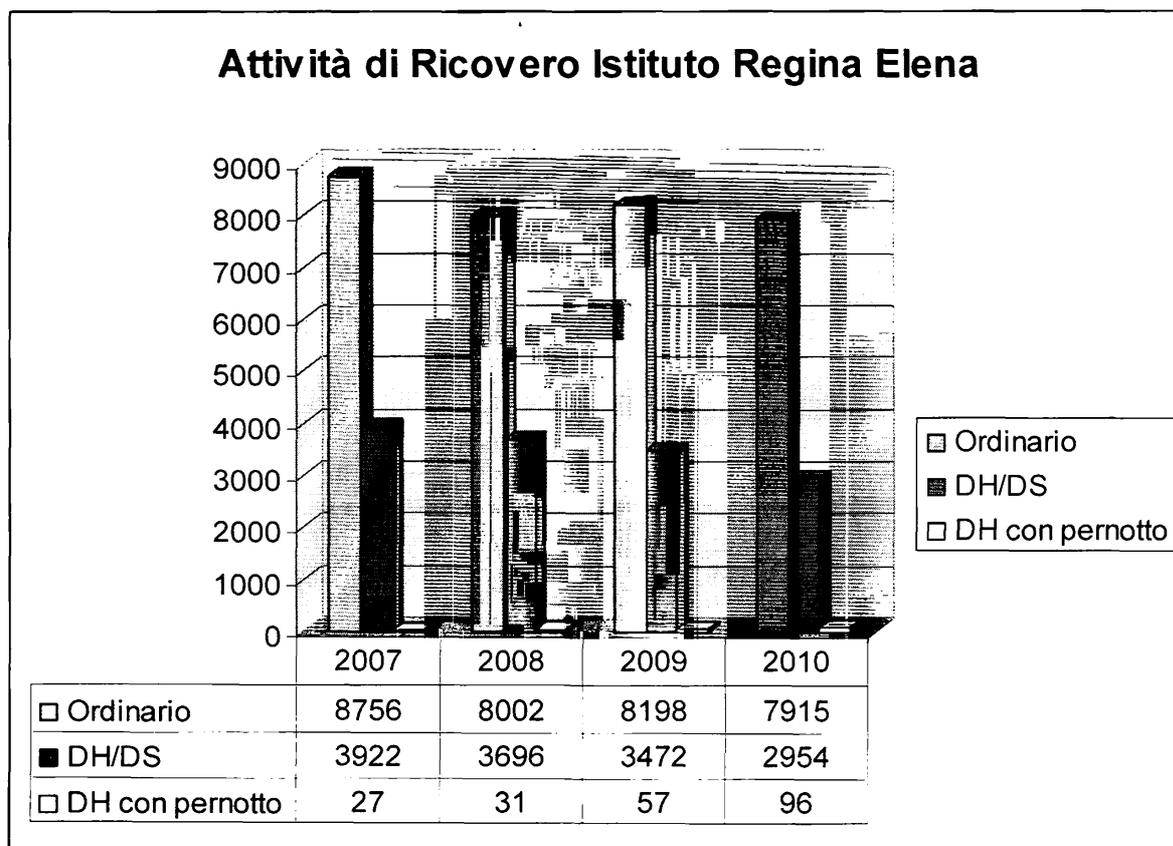
Giornate Deg. Potenziali=Letti Ponderati\*Giorni

Indice Turn-over=(Potenziali-Giornate Effettive)/Curati

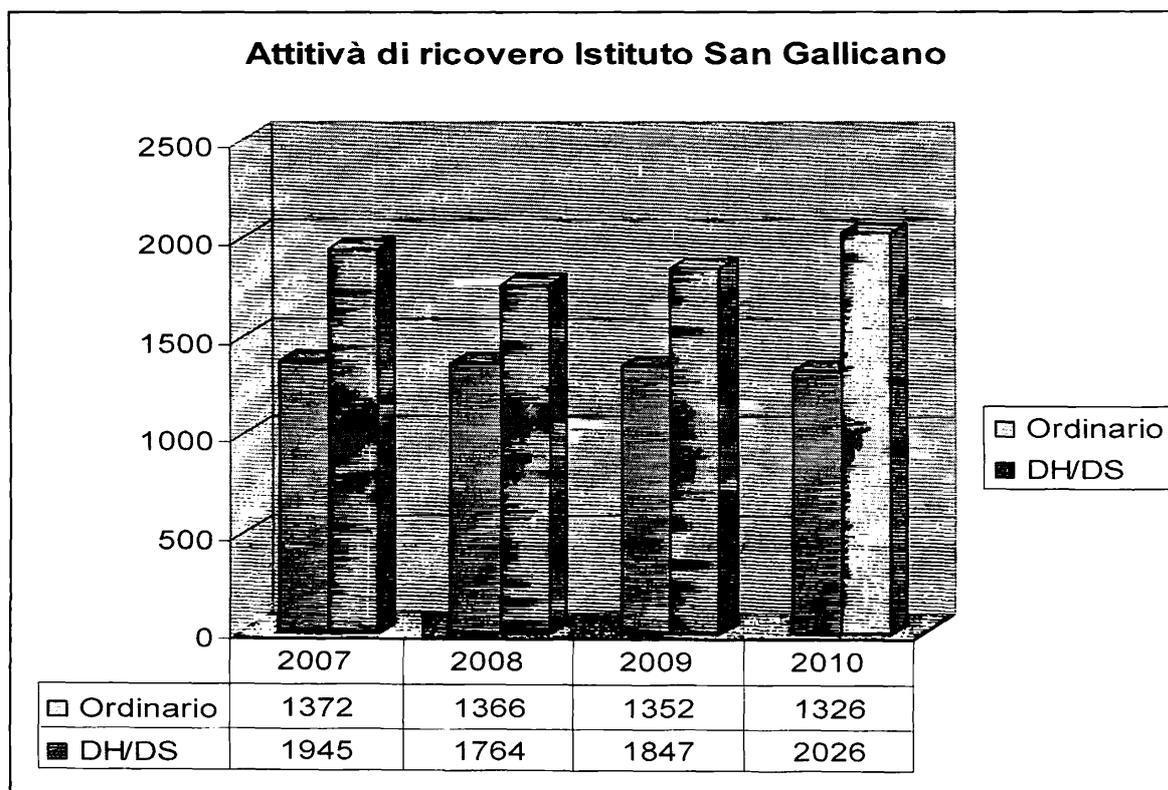
Media Degenza=Giornate Effettive/Curati

Indice di Rotazione=Curati/Letti Ponderati

N.B. Turn-over: è il periodo di tempo in cui il posto letto rimane libero - Rotazione: è il numero medio di pazienti che passano per un posto letto



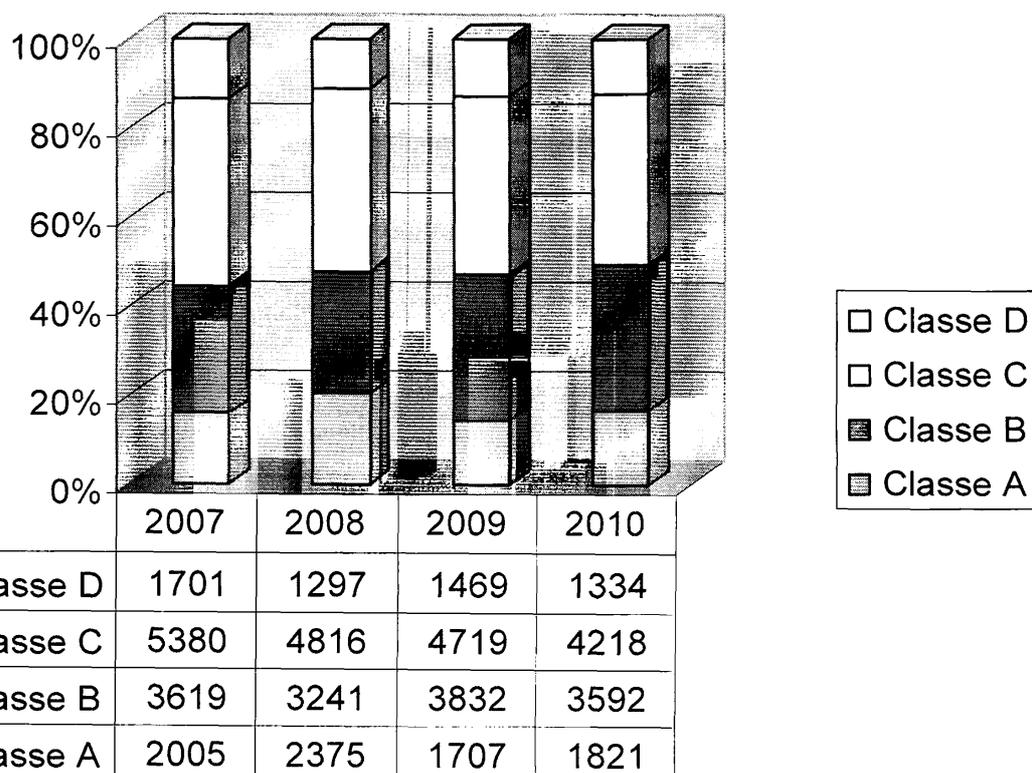
Il dati evidenziano una graduale diminuzione dell'ospedalizzazione dei pazienti dovuta allo spostamento di parte dell'attività ospedaliera verso regimi di assistenza più efficienti come il regime ambulatoriale e Day Service



Il dati evidenziano un andamento in linea con gli anni precedenti con una progressiva diminuzione dei ricoveri in regime ordinario ed un potenziamento del regime di day-hospital più appropriato per le patologie dermatologiche.

| PESO MEDIO                    |      |      |      |      |
|-------------------------------|------|------|------|------|
|                               |      |      |      |      |
| <b>ISTITUTO REGINA ELENA</b>  |      |      |      |      |
| REGIME                        | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
| Ordinario                     | 1,46 | 1,58 | 1,41 | 1,44 |
| DH/DS                         | 0,81 | 0,86 | 0,87 | 0,87 |
| DH con pernottato             | 1,32 | 0,79 | 0,79 | 0,86 |
|                               |      |      |      |      |
| <b>ISTITUTO SAN GALLICANO</b> |      |      |      |      |
| REGIME                        | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
| Ordinario                     | 1,08 | 1,15 | 1,08 | 1,13 |
| DH/DS                         | 0,74 | 0,78 | 0,84 | 0,81 |
|                               |      |      |      |      |

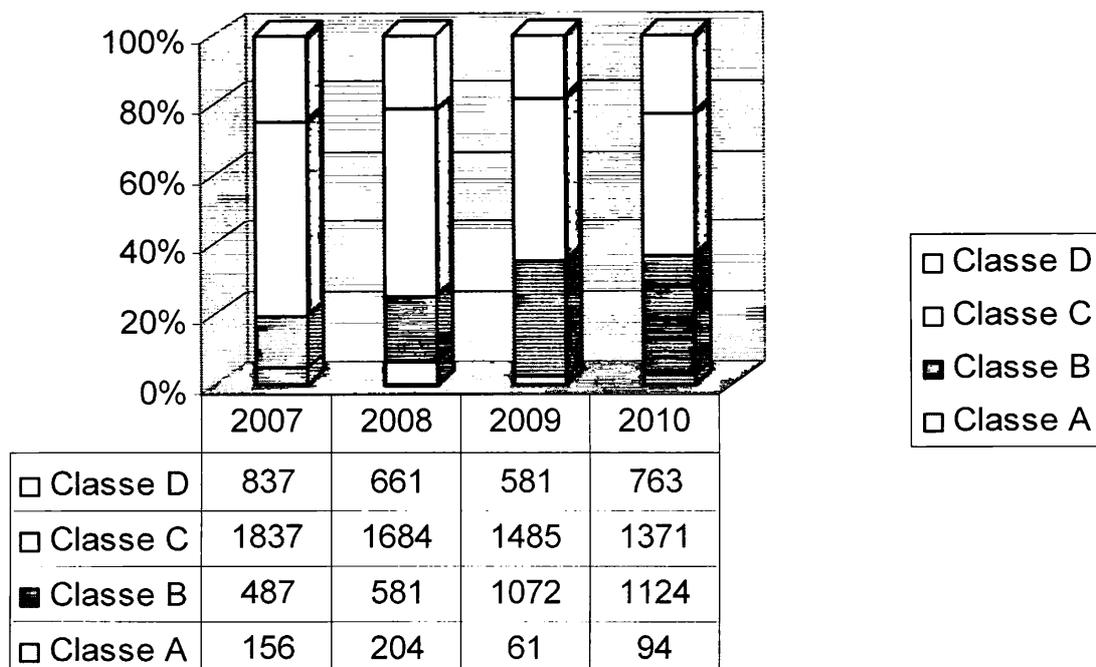
### Istituto Regina Elena - Attività di Ricovero - Suddivisione per Classi



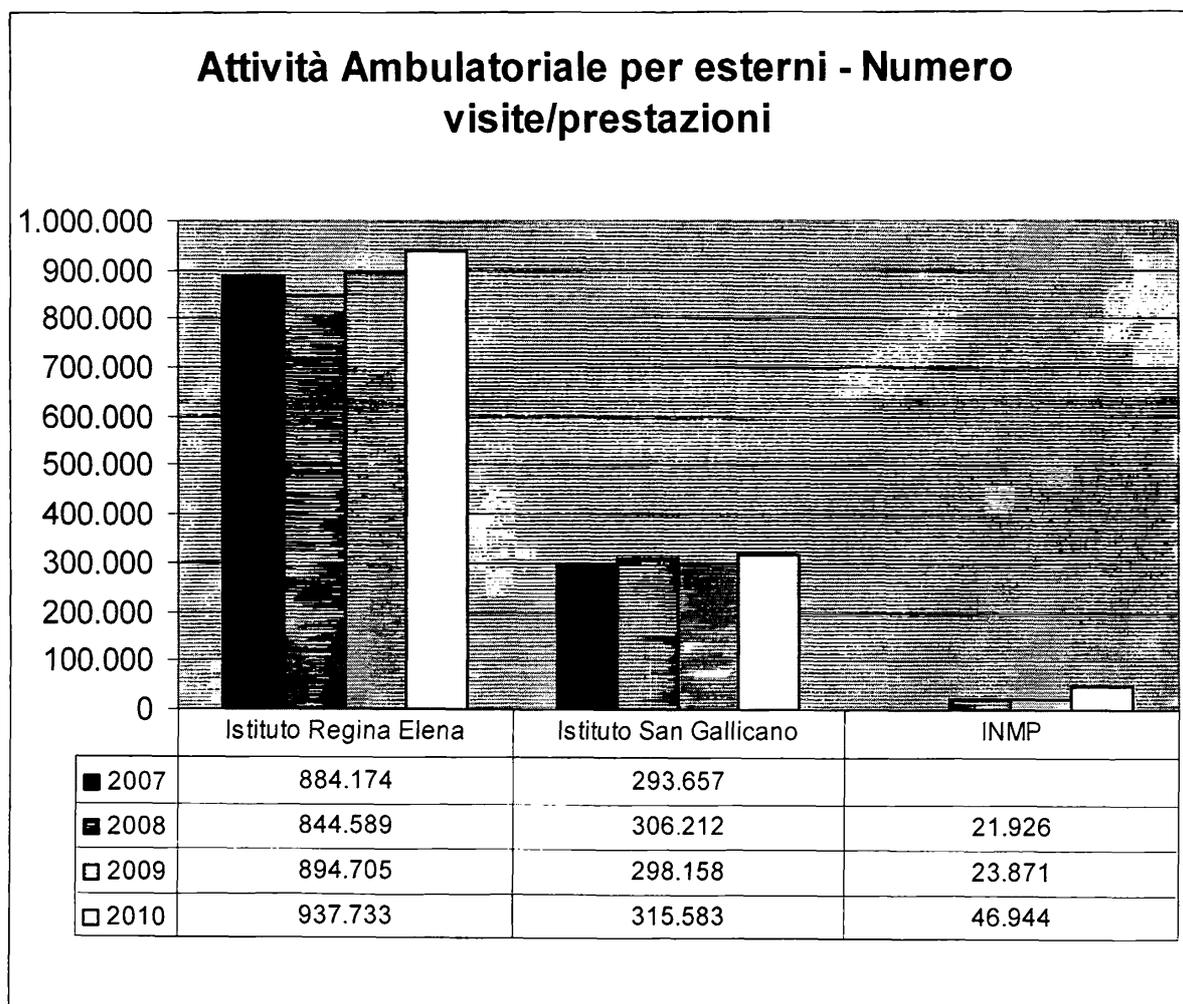
I dati evidenziano uno spostamento di ricoveri nel 2009 dalla Classe A alla Classe B per l'introduzione della nuova classificazione DRG che ha abbassato alcuni dei ricoveri più frequenti nei ns. Istituti, ma una nuova ripresa per il 2010 nonostante la stessa classificazione (aumento classe A) e diminuzione della classe D (a rischio inappropriata) e quindi maggiore complessità di ricovero ordinario.



### Istituto San Gallicano - Attività di ricovero - Suddivisione per classi



Anche per il San Gallicano i dati evidenziano uno spostamento di ricoveri nel 2009 dalla Classe A alla Classe B per l'introduzione della nuova classificazione DRG che ha abbassato alcuni dei ricoveri più frequenti nei ns. Istituti, ma una nuova ripresa per il 2010 nonostante la stessa classificazione (aumento classe A). Purtroppo per l'Istituto San Gallicano la quota di classe D (a rischio inappropriata) risulta difficilmente comprimibile considerato la monotematicità dell'istituto a carattere dermatologico.

**Attività Specialistica Ambulatoriale**

I dati evidenziano una costante crescita dell'attività ambulatoriale dovuta anche al trasferimento di attività in particolare si è spostata gran parte dell'attività di chemioterapia ed è stato potenziato il Day Service con un considerevole aumento dei PAC e degli APA chirurgici di asportazione di lesioni.

Inoltre occorre segnalare una riduzione dei tempi di attesa sia per prestazioni ambulatoriali che per prestazioni di ricovero ordinario grazie anche al monitoraggio costante nel rispetto delle direttive regionali attraverso il perfezionamento ulteriore nella promozione della gestione dipartimentale delle liste. Nel complesso, i dati documentano l'attitudine degli IFO ad utilizzare in pieno la propria capacità produttiva, mantenendo i livelli di appropriatezza e di complessità assistenziale sempre nel rispetto della patologia di riferimento.

**Dati Attività di ricovero****Istituto Regina Elena**

| Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime ordinario |  |             |            |            |
|---|--|-------------|------------|------------|
| DRG   | Descrizione  | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
| 075   | Interventi maggiori sul torace   | 344         | 4263       | 2,40       |
| 303   | Interventi su rene e uretere per neoplasia   | 213         | 1809       | 1,96       |
| 335   | Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC                                  | 204         | 1133       | 1,91       |
| 408   | Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi | 174         | 883        | 1,49       |
| 461   | Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari                   | 157         | 683        | 1,52       |
| 290   | Interventi sulla tiroide   | 153         | 665        | 1,00       |
| 353   | Eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomia radicale                | 129         | 1145       | 1,77       |
| 258   | Mastectomia totale per neoplasie maligne senza CC                                  | 128         | 605        | 1,17       |
| 260   | Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC                               | 126         | 429        | 0,89       |
| 540   | Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC                     | 123         | 920        | 1,55       |

| Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime DS |   |             |            |            |
|--|---|-------------|------------|------------|
| DRG  | Descrizione   | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
| 262  | Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne                            | 175         | 688        | 0,60       |
| 311  | Interventi per via transuretrale senza CC   | 118         | 316        | 0,72       |
| 260  | Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC  | 106         | 450        | 0,89       |
| 359  | Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC                                | 88          | 186        | 0,98       |
| 364  | Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne                          | 81          | 167        | 0,54       |
| 408  | Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi              | 76          | 280        | 1,49       |
| 266  | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC          | 69          | 282        | 0,97       |
| 055  | Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola                                       | 57          | 126        | 0,82       |
| 363  | Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne | 44          | 87         | 0,79       |
| 461  | Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari                                | 31          | 119        | 1,52       |

| Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Ordinario |             |             |            |            |
|---|-------------|-------------|------------|------------|
| DRG   | Descrizione | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
|   |             |             |            |            |

| DRG | Descrizione   | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
|-----|---|-------------|------------|------------|
| 410 | Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta                           | 1155        | 4030       | 0,75       |
| 203 | Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas                                   | 343         | 1949       | 1,28       |
| 082 | Neoplasie dell'apparato respiratorio  | 299         | 2021       | 1,33       |
| 467 | Altri fattori che influenzano lo stato di salute  | 208         | 578        | 0,26       |
| 239 | Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo | 173         | 1344       | 1,11       |
| 409 | Radioterapia  | 158         | 718        | 0,88       |
| 172 | Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC  | 143         | 998        | 1,49       |
| 301 | Malattie endocrine senza CC   | 119         | 464        | 0,50       |
| 173 | Neoplasie maligne dell'apparato digerente senza CC  | 108         | 565        | 0,89       |
| 411 | Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia  | 108         | 451        | 0,48       |

| Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Diurno |   |             |            |            |
|--|---|-------------|------------|------------|
| DRG  | Descrizione   | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
| 410  | Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta                   | 736         | 5268       | 0,75       |
| 409  | Radioterapia  | 87          | 1254       | 0,88       |
| 404  | Linfoma e leucemia non acuta senza CC   | 228         | 994        | 1,10       |
| 011  | Neoplasie del sistema nervoso senza CC  | 110         | 793        | 1,03       |
| 466  | Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria | 344         | 343        | 0,66       |
| 395  | Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni   | 61          | 340        | 0,86       |
| 318  | Neoplasie del rene e delle vie urinarie con CC  | 8           | 205        | 1,29       |
| 467  | Altri fattori che influenzano lo stato di salute                                      | 85          | 115        | 0,26       |
| 082  | Neoplasie dell'apparato respiratorio  | 33          | 91         | 1,33       |
| 403  | Linfoma e leucemia non acuta con CC   | 31          | 75         | 1,86       |

### Istituto San Gallicano

#### Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime ordinario

| DRG | Descrizione  | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
|-----|--|-------------|------------|------------|
| 063 | Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola                                       | 114         | 366        | 1,46       |
| 265 | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC   | 101         | 298        | 1,29       |
| 394 | Altri interventi sugli organi emopoietici  | 100         | 330        | 1,12       |
| 408 | Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi     | 42          | 144        | 1,49       |
| 461 | Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari                       | 39          | 107        | 1,52       |
| 266 | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC | 34          | 105        | 0,97       |

|     |  |    |    |      |
|-----|--|----|----|------|
| 217 | Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo | 27 | 98 | 2,60 |
| 268 | Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella  | 24 | 71 | 1,27 |
| 402 | Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza CC  | 20 | 67 | 1,41 |
| 540 | Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC   | 19 | 70 | 1,55 |

## Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime DS

| DRG | Descrizione  | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
|-----|--|-------------|------------|------------|
| 266 | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC                                   | 397         | 1930       | 0,97       |
| 268 | Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella  | 183         | 866        | 1,27       |
| 265 | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC                                     | 180         | 884        | 1,29       |
| 261 | Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione locale                                  | 11          | 29         | 1,12       |
| 264 | Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza CC   | 5           | 20         | 1,47       |
| 270 | Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC  | 5           | 19         | 0,77       |
| 408 | Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi                                       | 5           | 28         | 1,49       |
| 217 | Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo | 4           | 23         | 2,60       |
| 341 | Interventi sul pene  | 4           | 20         | 1,22       |
| 262 | Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne   | 3           | 8          | 0,60       |

## Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Ordinario

| DRG | Descrizione  | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
|-----|--|-------------|------------|------------|
| 241 | Malattie del tessuto connettivo senza CC               | 232         | 646        | 0,81       |
| 273 | Malattie maggiori della pelle senza CC                 | 144         | 528        | 0,59       |
| 272 | Malattie maggiori della pelle con CC                   | 68          | 365        | 0,94       |
| 240 | Malattie del tessuto connettivo con CC                 | 81          | 240        | 1,30       |
| 284 | Malattie minori della pelle senza CC                   | 52          | 217        | 0,42       |
| 283 | Malattie minori della pelle con CC                     | 33          | 134        | 0,79       |
| 489 | H.I.V. associato ad altre patologie maggiori correlate | 24          | 69         | 2,41       |
| 467 | Altri fattori che influenzano lo stato di salute       | 17          | 64         | 0,26       |
| 271 | Ulcere della pelle                                     | 9           | 53         | 1,30       |
| 404 | Linfoma e leucemia non acuta senza CC                  | 8           | 38         | 1,10       |

## Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Diurno

| DRG | Descrizione                            | N. ricoveri | GG degenza | Peso medio |
|-----|--|-------------|------------|------------|
| 284 | Malattie minori della pelle senza CC   | 540         | 1711       | 0,42       |
| 273 | Malattie maggiori della pelle senza CC | 375         | 3663       | 0,59       |

|     |  |    |     |      |
|-----|--|----|-----|------|
| 271 | Ulcere della pelle                               | 51 | 439 | 1,30 |
| 283 | Malattie minori della pelle con CC               | 44 | 94  | 0,79 |
| 404 | Linfoma e leucemia non acuta senza CC            | 39 | 697 | 1,10 |
| 241 | Malattie del tessuto connettivo senza CC         | 34 | 62  | 0,81 |
| 272 | Malattie maggiori della pelle con CC             | 32 | 277 | 0,94 |
| 467 | Altri fattori che influenzano lo stato di salute | 31 | 62  | 0,26 |
| 397 | Disturbi della coagulazione                      | 10 | 10  | 0,93 |
| 131 | Malattie vascolari periferiche senza CC          | 6  | 7   | 0,60 |

**ISTITUTO REGINA ELENA**

## Prime 20 diagnosi

| Codice | Diagnosi   | N.<br>Ricoveri |
|--------|--|----------------|
| V5811  | CHEMIOTERAPIA ANTINEOPLASTICA  | 1872           |
| 1749   | TUMORI MALIGNI DELLA MAMMELLA (DELLA DONNA),NON SPECIFICATA                | 582            |
| 1629   | TUMORI MALIGNI DEL BRONCO O POLMONE, NON SPECIFICATO                       | 455            |
| V5881  | COLLOCAZIONE E SISTEMAZIONE DI CATETERE VASCOLARE                          | 344            |
| 1889   | TUMORI MALIGNI DI PARTE NON SPECIFICATA DELLA VESCICA                      | 268            |
| 185    | TUMORI MALIGNI DELLA PROSTATA  | 266            |
| V580   | SESSIONE DI RADIOTERAPIA   | 245            |
| 193    | TUMORI MALIGNI DELLA GHIANDOLA TIROIDE                                     | 227            |
| 1977   | TUMORI MALIGNI SECONDARI DEL FEGATO, SPECIFICATI COME METASTATICI          | 188            |
| V103   | ANAMNESI PERSONALE DI TUMORE MALIGNO DELLA MAMMELLA                        | 187            |
| 1890   | TUMORI MALIGNI DEL RENE, ECCETTO LA PELVI                                  | 184            |
| V524   | COLLOCAZIONE E SISTEMAZIONE DI PROTESI E IMPIANTO MAMMARIO                 | 156            |
| 1976   | TUMORI MALIGNI SECONDARI DI RETROPERITONEO E PERITONEO                     | 135            |
| V643   | PROCEDURA NON ESEGUITA PER ALTRE RAGIONI                                   | 129            |
| 217    | TUMORI BENIGNI DELLA MAMMELLA  | 126            |
| V641   | INTERVENTO CHIRURGICO O ALTRA PROCEDURA NON ESEGUITI PER CONTROINDICAZIONE | 121            |
| 1550   | TUMORI MALIGNI PRIMITIVI DEL FEGATO  | 120            |
| 1985   | TUMORI MALIGNI SECONDARI DI OSSO E MIDOLLO OSSEO                           | 118            |
| V711   | OSSERVAZIONE PER SOSPETTO DI TUMORE MALIGNO                                | 100            |
| 20300  | MIELOMA MULTIPLO, SENZA MENZIONE DI REMISSIONE                             | 95             |

**ISTITUTO SAN GALLICANO**

| Prime 20 diagnosi |   |            |
|-------------------|---|------------|
| Codice            | Diagnosi  | N.Ricoveri |
| 6961              | ALTRE PSORIASI  | 449        |
| 1733              | ALTRI TUMORI MALIGNI DELLA CUTE DI ALTRE E NON SPECIFICATE PARTI DELLA FACCIA               | 382        |
| 6929              | DERMATITE DA CAUSE NON SPECIFICATE  | 188        |
| 6960              | ARTROPATIA PSORIASICA   | 148        |
| 1950              | TUMORI MALIGNI DI TESTA, FACCIA E COLLO   | 120        |
| 1725              | MELANOMA MALIGNO DEL TRONCO, ECCEZZO LO SCROTO  | 114        |
| 7101              | SCLEROSI SISTEMICA  | 111        |
| 7089              | ORTICARIA, NON SPECIFICATA  | 102        |
| 2893              | LINFADENITE NON SPECIFICATA, ECCEZZO QUELLA MESENERICA                                      | 97         |
| 1735              | ALTRI TUMORI MALIGNI DELLA CUTE DEL TRONCO, ECCEZZO LO SCROTO                               | 57         |
| 70710             | ULCERA DEGLI ARTI INFERIORI, PARTE NON SPECIFICATA  | 56         |
| 1727              | MELANOMA MALIGNO DELL'ARTO INFERIORE, COMPRESA L'ANCA                                       | 48         |
| 6918              | ALTRE DERMATITI ATOPICHE E AFFEZIONI CORRELATE  | 45         |
| 6954              | LUPUS ERITEMATOSO   | 45         |
| 7100              | LUPUS ERITEMATOSO SISTEMICO   | 44         |
| 7010              | SCLERODERMIA CIRCOSCRITTA   | 43         |
| 1963              | TUMORI MALIGNI SECONDARI E NON SPECIFICATI DEI LINFONODI DELL'ASCELLA E DELL'ARTO SUPERIORE | 42         |
| 19889             | TUMORI MALIGNI SECONDARI DI ALTRE SEDI SPECIFICATE  | 41         |
| 1734              | ALTRI TUMORI MALIGNI DEL CUIOIO CAPELLUTO E COLLO   | 40         |
| 6962              | PARAPSORIASI  | 38         |

**ISTITUTO REGINA ELENA**

PRIMI 20 CODICI DI INTERVENTO PRINCIPALE SU DRG CHIRURGICI E GG ATTESA MEDIA PRIMA INTERV.

| cod int | descrizione   | N. Ricov | gg. Attesa |
|---------|---|----------|------------|
| 605     | PROSTATECTOMIA RADICALE   | 224      | 1,50       |
| 8522    | QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA  | 190      | 1,82       |
| 8553    | IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE  | 135      | 1,16       |
| 064     | TIROIDECTOMIA COMPLETA  | 132      | 0,83       |
| 5551    | NEFROURETERECTOMIA  | 116      | 1,99       |
| 6869    | ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE RADICALE                    | 113      | 2,25       |
| 324     | LOBECTOMIA DEL POLMONE  | 102      | 4,24       |
| 5771    | CISTECTOMIA RADICALE  | 102      | 3,75       |
| 8545    | MASTECTOMIA RADICALE MONOLATERALE   | 98       | 1,86       |
| 3229    | ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE LOCALE DI LESIONE O TESSUTO DEL POLMONE    | 95       | 3,26       |
| 3421    | TORACOSCOPIA TRANSPLEURICA  | 86       | 4,23       |
| 5539    | ALTRA ASPORTAZIONE DI LESIONE DI PARENCHIMA RENALE                          | 84       | 1,92       |
| 0159    | ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE O TESSUTO CEREBRALE             | 78       | 4,42       |
| 5749    | ALTRA RESEZIONE TRANSURETRALE DI LESIONE VESCICALE O NEOPLASIA              | 64       | 1,41       |
| 6849    | ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE TOTALE                      | 56       | 1,88       |
| 8349    | ALTRA ASPORTAZIONE DI TESSUTI MOLLI   | 56       | 5,07       |
| 8533    | MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA MONOLATERALE CON CONTEMPORANEO IMPIANTO DI PROTESI | 51       | 1,31       |
| 5421    | LAPAROSCOPIA  | 51       | 3,22       |
| 864     | ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE                                 | 50       | 1,12       |
| 5022    | EPATECTOMIA PARZIALE  | 44       | 3,43       |



**ISTITUTO SAN GALLICANO**

PRIMI 20 CODICI DI INTERVENTO PRINCIPALE SU DRG CHIRURGICI E GG ATTESA MEDIA PRIMA INTERV.

| cod int | descrizione  | N. Ricov | gg. Attesa |
|---------|--|----------|------------|
| 864     | ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE                | 163      | 0,58       |
| 8339    | ASPORTAZIONE DI LESIONE DI ALTRI TESSUTI MOLLI             | 79       | 0,63       |
| 4023    | ASPORTAZIONE DI LINFONODI ASCELLARI                        | 64       | 0,75       |
| 4024    | ASPORTAZIONE DI LINFONODI INGUINALI                        | 50       | 0,62       |
| 8674    | TRASFERIMENTO DI INNESTO PEDUNCOLATO A LEMBO IN ALTRE SEDI | 42       | 0,81       |
| 4051    | ASPORTAZIONE RADICALE DEI LINFONODI ASCELLARI              | 28       | 0,36       |
| 2130    | ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE DEL NASO, SAI        | 24       | 0,83       |
| 8622    | RIMOZIONE ASPORTATIVA DI FERITA, INFEZIONE O USTIONE       | 23       | 0,74       |
| 8683    | INTERVENTO DI PLASTICA PER LA RIDUZIONE DI AMPIEZZA        | 20       | 0,40       |
| 8669    | ALTRO INNESTO DI CUTE SU ALTRE SEDI                        | 12       | 0,33       |
| 8660    | INNESTO CUTANEO LIBERO, SAI                                | 9        | 0,78       |
| 4021    | ASPORTAZIONE DI LINFONODI CERVICALI PROFONDI               | 7        | 0,71       |
| 8543    | MASTECTOMIA SEMPLICE ALLARGATA MONOLATERALE                | 5        | 0,60       |
| 1831    | ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELL'ORECCHIO ESTERNO     | 5        | 0,20       |
| 2742    | AMPIA ASPORTAZIONE DI LESIONE DEL LABBRO                   | 4        | 0,50       |
| 8596    | RIMOZIONE DI ESPANSORE TESSUTALE DALLA MAMMELLA            | 4        | 0,00       |
| 8522    | QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA                             | 3        | 0,67       |
| 8553    | IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE                           | 3        | 0,67       |
| 8401    | AMPUTAZIONE E DISARTICOLAZIONE DI DITA DELLA MANO          | 3        | 0,33       |
| 8411    | AMPUTAZIONE DI DITA DEL PIEDE                              | 2        | 1,50       |

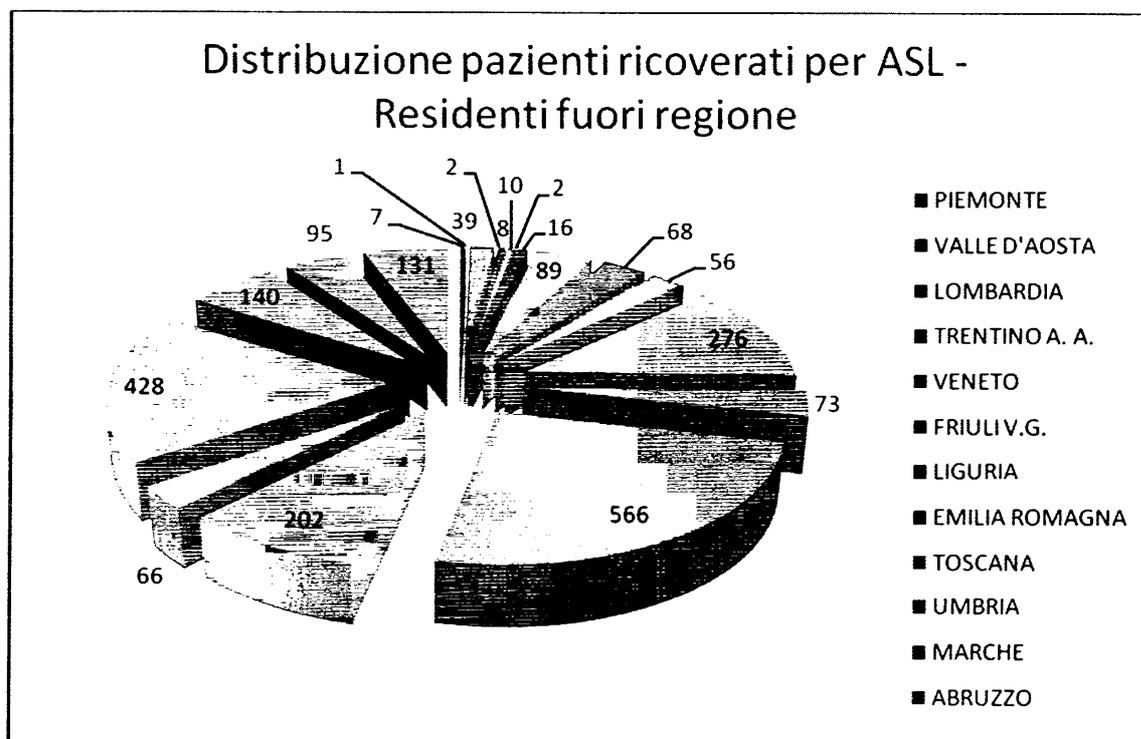
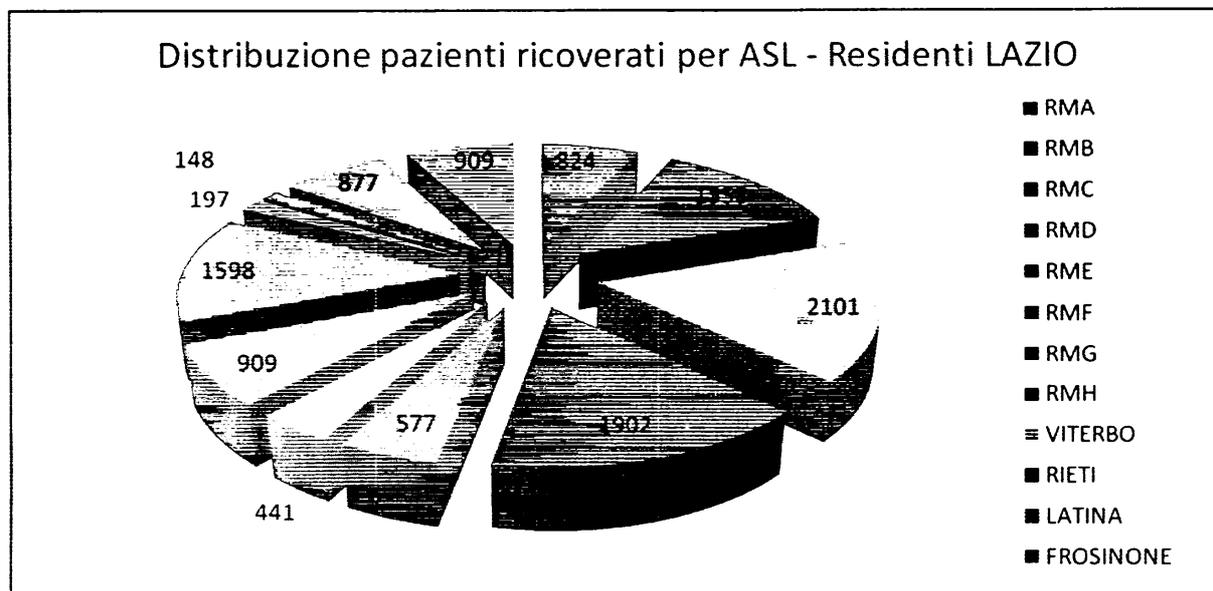
## Età media pazienti per sesso

| Istituto               | SESSO   | Età Media |
|------------------------|---------|-----------|
| Istituto Regina Elena  | Maschi  | 60,10     |
| Istituto San Gallicano | Maschi  | 60,23     |
| Istituto Regina Elena  | Femmine | 55,16     |
| Istituto San Gallicano | Femmine | 57,07     |

## Attesa media per intervento su ricoveri ordinari di tipo chirurgico

|    | Specialità Chirurgica  | Attesa media |
|----|------------------------|--------------|
| 09 | Chirurgia              | 3,25         |
| 12 | Chirurgia Plastica IRE | 1,14         |
| 30 | Neurochirurgia         | 3,71         |
| 36 | Ortopedia              | 5,86         |
| 37 | Ginecologia            | 2,07         |
| 38 | Otorino                | 1,84         |
| 43 | Urologia               | 2,00         |
| 12 | Chirurgia Plastica ISG | 0,62         |

Distribuzione geografica, provenienza pazienti ricoverati anno 2010



Dettaglio per ambulatorio Numero visite/prestazioni per esterni SSN+ Solventi per ambulatorio anni 2008/2009/2010

Istituto Regina Elena

| Codice | Ambulatorio - Servizio                                   | 2008<br>Quantità | 2009<br>Quantità | 2010<br>Quantità |
|--------|--|------------------|------------------|------------------|
| 0004   | Servizio Anatomia e Istologia Patologica - Citologia IRE | 21.535           | 22.572           | 22.566           |
| 0005   | Servizio Patologia Clinica IRE                           | 504.400          | 521.013          | 563.444          |
| 0801   | Ambulatorio Cardiologia                                  | 6.008            | 6.772            | 7.563            |
| 0901   | Chirurgia Oncologica Generale - A - Mammella             | 5.899            | 4.449            | 3.867            |
| 0902   | Chirurgia Oncologica Digestiva - B                       | 1.307            | 1.004            | 844              |
| 0903   | Chirurgia Oncologica Toracica - C                        | 1.417            | 1.590            | 1.656            |
| 0904   | Chirurgia Oncologica ad Indirizzo Epatobiliopancreatico  |                  |                  | 360              |
| 1205   | Chirurgia Plastica Ricostruttiva - IRE                   | 4.252            | 3.848            | 3.969            |
| 1801   | Ambulatorio Ematologia                                   | 7.940            | 8.126            | 10.875           |
| 1803   | Ambulatorio di medicina trasfusionale                    | 2.077            | 4.421            | 2.745            |
| 1901   | Servizio Endocrinologia                                  | 8.594            | 6.033            | 8.133            |
| 2401   | Ambulatorio Infettivologia                               | 0                | 107              | 349              |
| 3001   | Neurochirurgia   | 1.362            | 1.362            | 1.556            |
| 3202   | Servizio di Assistenza Psicologica                       | 2.564            | 2.958            | 3.194            |
| 3203   | Neurologia   | 18.473           | 19.813           | 20.428           |
| 3401   | Oculistica   | 562              | 575              | 527              |
| 3601   | Ortopedia  | 1.390            | 1.408            | 1.425            |
| 3702   | Ginecologia oncologica                                   | 11.520           | 8.174            | 7.253            |
| 3801   | ORL  | 12.123           | 11.872           | 12.427           |
| 3802   | Otorino Stomatologia                                     | 488              | 309              | 292              |
| 4001   | Psichiatria  | 1.600            | 1.576            | 2.007            |
| 4301   | Urologia   | 8.000            | 7.392            | 9.151            |
| 5801   | Endoscopia - Gastroenterologia                           | 9.583            | 10.434           | 11.157           |
| 6101   | Servizio Medicina Nucleare                               | 13.458           | 16.829           | 16.525           |
| 6401   | Ambulatorio Oncologia Medica A                           | 16.711           | 28.912           | 46.867           |
| 6403   | Oncologia medica C                                       | 11.577           | 10.203           |                  |
| 6404   | Oncologia medica B                                       | 7.837            | 8.266            | 16.576           |
| 6405   | Oncologia Geriatrica                                     | 7.909            | 6.979            | 8.929            |
| 6406   | C.P.T.   | 4.589            | 2.012            | 2.319            |
| 6801   | Servizio Fisiopatologia Respiratoria                     | 8.765            | 10.858           | 14.932           |
| 6902   | Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini - IRE  | 40.371           | 43.669           | 44.894           |
| 7001   | Radioterapia   | 90.477           | 109.470          | 87.219           |
| 8203   | Servizio Anestesiologia IRE                              | 38               | 68               | 48               |
| 8204   | Terapia del dolore IRE                                   | 2.454            | 2.236            | 3.636            |
|        | <b>Totali</b>  | <b>844.589</b>   | <b>894.705</b>   | <b>937.733</b>   |

## Istituto san Gallicano

| Codice | descrizioneAziendale              | 2008<br>Quantità | 2009<br>Quantità | 2010<br>Quantità |
|--------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 0001   | Laboratorio ISG                   | 135.619          | 143.851          | 150.021          |
| 1201   | Chirurgia Plastica (Int.) - ISG   | 7.929            | 6.693            | 5.417            |
| 1204   | Chirurgia Plastica (Visite) -ISG  | 7.293            | 7.494            | 6.648            |
| 5202   | Fotobiologia                      | 6.368            | 8.245            | 8.610            |
| 5203   | Istopatologia                     | 8.783            | 9.026            | 9.040            |
| 5206   | Servizio M.S.T. - AIDS            | 16.138           | 18.888           | 21.376           |
| 5207   | Terapia Fisica                    | 4.905            | 2.614            |                  |
| 5211   | Diagnostiche non invasive         | 0                | 143              | 209              |
| 5212   | Allergologia                      | 6.929            | 6.471            | 6.882            |
| 5213   | Ambulatorio Teletermografia       | 96               | 144              | 155              |
| 5214   | Dermatologia Estetica Correttiva  | 5.297            | 5.261            | 4.946            |
| 5215   | Dermatologia Generale             | 30.965           | 31.257           | 32.639           |
| 5220   | Dermatologia Oncologica           | 26.304           | 27.646           | 27.759           |
| 5222   | Dermatologia Pediatrica/Acne      | 7.547            | 8.222            | 8.233            |
| 5224   | Prevenzione Dermatoncologica      | 9.309            | 9.330            | 9.882            |
| 5225   | Dermatologia Laboratorio Porfirie | 8.315            | 9.809            | 11.658           |
| 5226   | Dermatologia Psoriasi             | 3.041            | 2.946            | 2.701            |
| 5227   | Dermatologia Autoimmune           | 476              | 370              | 438              |
| 5228   | Dermatologia Ematologica          | 251              | 280              | 353              |
| 6901   | Radiologia ISG                    | 8.029            | 8.792            | 8.616            |
|        | <b>Totali</b>                     | <b>284.285</b>   | <b>298.158</b>   | <b>315.583</b>   |

## **H - L'umanizzazione delle cure ed il rilancio dell'immagine degli Istituti**

L'assegnazione all'Istituto Regina Elena e all'Istituto San Gallicano del prestigioso Premio Nazionale Ara Pacis 2010, è stata, dopo i tanti apprezzamenti delle Associazioni di volontariato e degli stessi pazienti, una ulteriore conferma della validità del processo di umanizzazione delle cure che la Direzione Aziendale ha fortemente voluto e perseguito.

Un modello organizzativo altamente innovativo capace di mettere in termini concreti il paziente al centro del sistema in quanto persona umana.

Molte le iniziative concrete che hanno contribuito affinché ciò si realizzasse:

- il bus/navetta per i pazienti ed i loro familiari che collega il complesso ospedaliero situato sul Grande Raccordo Anulare alla fermata della metropolitana all'EUR;
- l'orario dei pasti alle ore 8:00, 13:00 e 19,30 (con un intermezzo per il thè alle 17:00) per non modificare le abitudini familiari;
- la consegna di un quotidiano al letto del paziente;
- la possibilità di scelta sul menù giornaliero;
- l'installazione di un televisore digitale per ogni posto letto, con possibilità di accedere, con un modesto contributo, oltre che alle reti Rai e Mediaset anche a Sky;
- la proiezione di un film due giorni a settimana, in uno spazio appositamente allestito;
- eventi musicali e culturali;
- corsi di pittura, make-up e yoga;
- una biblioteca accessibile gratuitamente e che si aggiunge ai già esistenti servizi di bar-ristorazione, giornalaio e sportello bancario;
- una forte attenzione al decoro ambientale;
- l'istituzione di un'apposita area di supporto alla persona con il compito di svolgere attività di accoglienza, attività cliniche diffuse di prossimità, attività cliniche ambulatoriali e attività di formazione e sostegno al personale.

Oltre a ciò per accrescere la fidelizzazione degli utenti e lo spirito di appartenenza dei dipendenti, è stato realizzato un nuovo logo che bene identifica la missione ed i valori dell'Ente.

In tale contesto, si colloca la registrazione del marchio "Farmacia S. Gallicano" presso l'Ufficio Marchi e Brevetti del Ministero per lo Sviluppo Economico.

Sono inoltre in corso di definizione le procedure per la realizzazione di un nuovo sito aziendale finalizzato, da un lato, a facilitare l'accesso ai servizi da parte dei cittadini e, dall'altro, a rendere ancor più trasparente l'attività amministrativa.

Per la realizzazione del nuovo sito saranno utilizzati i fondi messi a disposizione dalla Banca Unicredit.

Un'operazione trasparenza che nel rispetto della legge 18 giugno 2009, n. 69, è stata già avviata con la pubblicazione sull'attuale sito degli atti deliberativi (inseriti anche sul sito della Regione Lazio), dei curricula e delle retribuzioni dei dirigenti, dei tassi di assenza e presenza distinti per unità operativa.

## **I – Le ragioni del disavanzo al 31 dicembre 2010**

La gestione relativa all'esercizio 2010, realizzatasi in un contesto reso difficile dal perdurare dei vincoli e dalle minori risorse messe a disposizione dalla Regione Lazio, si chiude con una perdita di € 62.666.132=, che rispetto alla perdita sopportata nel 2009, pari ad € 52.667.876=, presenta un incremento di € 9.998.256=.

L'aumento dipende essenzialmente da disposizioni regionali che prescindono dalla possibilità di intervento diretto da parte della Direzione dell'Istituto:

- mancato riconoscimento della specificità dell'IRCCS Regina Elena e dell'IRCCS San Gallicano, chiamati per fini istituzionali, sanciti da norme dello Stato e della Regione, ad erogare secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità, relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali e alla formazione. Una specificità che comporta costi aggiuntivi rispetto alle altre strutture sanitarie, ma che non vengono riconosciuti,
- riduzione dei contributi per quota F.S.R. indistinta (finanziamento a funzione) passati da € 10.390.837= a € 5.113.856= con una riduzione del -103,19% %, pari ad € 5.276.981= per tutte le attività svolte dall'Istituto e non remunerate a tariffa;

Il finanziamento a funzione riconosciuto all'Istituto è penalizzante in quanto non va a remunerare tutte le funzioni di alta specialità svolte, nonostante i diversi tentativi effettuati per il riconoscimento della specificità dell'IRCCS.

Complessivamente il Valore della Produzione è passato da € 143.112.265= dell'esercizio 2009 a € 135.318.586= dell'esercizio 2010, registrando un decremento di € 7.793.679=, pari al 5,44%.

I ricavi per attività assistenziale resi in regime di ricovero ordinario, DH, ambulatoriale, somministrazione diretta di farmaci (file F) registrano, invece, un incremento del 6,87%; segnale questo di una maggiore appropriatezza organizzativa prestata nell'erogazione delle prestazioni assistenziali e dell'attenzione posta alla riduzione delle tipologie di ricoveri impropri.

I Costi della Produzione dell'esercizio 2010, ammontanti ad € 194.874.657=, registrano complessivamente un incremento percentuale del 2,93% rispetto ai costi sostenuti nel 2009 (€ 189.323.633=).

Alcuni costi incidono sul bilancio in misura consistente e contribuiscono in maniera rilevante sul loro andamento, fra questi:

- ✓ il costo per l'acquisto di farmaci e radio farmaci che rappresenta il 15% circa del totale dei costi. L'incremento è da attribuire all'utilizzo nella terapia antitumorale di farmaci biologici di nuova generazione il cui costo è molto elevato.
- ✓ il costo per l'acquisto di presidi chirurgici e protesi, che rappresenta il 7% del totale dei Costi della Produzione. L'Istituto, inoltre, si è dotato del "tele manipolatore chirurgico da Vinci" che ha inciso sull'incremento del costo dei presidi chirurgici. Il trattamento chirurgico dei pazienti oncologici con la chirurgia robotica rappresenta un approccio innovativo che riduce il peso



sia fisico che psicologico degli interventi e permette il trattamento meno invasivo di alcuni tumori. L'utilizzo di nuove tecnologie rappresenta uno degli obiettivi strategici che un istituto di ricerca come gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri deve necessariamente porre al centro del programma assistenziale al fine di garantire il massimo livello di servizio nei confronti della crescente domanda di salute.

- ✓ il costo del personale, il cui ammontare complessivo nell'anno 2010 è stato pari ad € 63.971.943=, che rappresenta il 33% circa dei costi totali, la cui gestione è stata rispettosa sia delle norme regionali sul blocco del turn-over che delle norme nazionali sul contenimento della spesa.
- ✓ il costo del contratto di Global Service con l'ATI, particolarmente oneroso per l'Istituto, comprendente servizi sanitari, servizi non sanitari, manutenzioni con canoni fissi per manutenzioni e servizi vari, con scadenza 2013. Tale contratto è stato oggetto di rimodulazione, come sopra nel dettaglio illustrato, e non è ulteriormente riducibile.

L'incremento della perdita è, pertanto, generato, oltre che dal mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto, anche da costi incomprimibili.

L'andamento delle perdite d'esercizio degli ultimi cinque anni è indice del fatto che per poter raggiungere un equilibrio di bilancio occorre che altri criteri vengano definiti per il finanziamento delle funzioni assistenziali; a partire dal diverso riconoscimento economico che le prestazioni erogate da Centri di eccellenza a valenza nazionale dovrebbero avere rispetto a quelle a minor costo erogate da altre strutture sanitarie.

L'attività gestionale dell'esercizio 2010 è proseguita nel rispetto del contesto normativo ed economico-finanziario, nonché degli incisivi interventi disposti dalla Regione Lazio con decreti del Commissario ad acta orientati al risanamento del deficit del S.S.R. e degli obiettivi di riequilibrio della spesa indicati nel Piano di Rientro e assegnati ai Direttori Generali.

Fermo restando il riconoscimento dei finanziamenti sopra esposto, attraverso l'attuazione dei nuovi Programmi Operativi per l'anno 2011, disposti dal Decreto del Commissario ad Acta, tra i quali è fatto obbligo ai Direttori Generali di riformulare gli Atti aziendali sulla base di una riorganizzazione e di specifici interventi finalizzati alla ulteriore razionalizzazione dei fattori produttivi, si auspica di tendere, nel medio periodo, all'equilibrio di bilancio o, comunque, al sostanziale rispetto del disavanzo fissato dalla Regione Lazio.

**Tabella A** – Raffronto tra la perdita d'esercizio 2010 con quella degli ultimi 5 anni senza i citati "tagli" dei finanziamenti extra valore della produzione:

|                  | Costi della<br>Produzione | Valore della<br>Produzione | Differenza  | Imposte saldo<br>proventi e oneri<br>diversi | Perdita<br>d'Esercizio |
|------------------|---------------------------|----------------------------|-------------|--|------------------------|
| ANNO 2006        | 171.248.057               | 131.391.984                | -39.856.073 | -10.525.420                                  | -50.381.493            |
| ANNO 2007        | 170.959.925               | 127.906.793                | -43.053.132 | -7.086.890                                   | -50.140.022            |
| ANNO 2008        | 189.675.734               | 155.761.880                | -33.913.854 | -6.607.385                                   | -40.521.239            |
| ANNO 2009        | 189.323.633               | 143.112.265                | -46.211.368 | -6.456.508                                   | -52.667.876            |
| ANNO 2010        | 194.874.657               | 135.318.586                | -59.556.071 | -3.110.061                                   | -62.666.132            |
| ANNO 2010<br>(*) | 194.874.657               | 140.595.567                | -54.279.090 | -3.110.061                                   | -57.389.151            |

(\*) Anno 2010 con riallineamento che tenga conto rispetto al 2009 di:  
- riduzione finanziamenti (€ 5.276.981)

**L – Attività di ricerca IRE**

Sull'attività di ricerca scientifica dell'Istituto Regina Elena si allega, quale parte integrante della presente relazione, la nota del 24 giugno 2011 n.1360 della Prof.ssa Paola Muti, direttore scientifico.



**IRE**  
ISTITUTO NAZIONALE TUMORI  
**REGINA ELENA**

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

*Il Direttore Scientifico*

Prot. n. 1360/D.Sci IRE

|  |                          |
|--|--------------------------|
| - Direttore Scientifico IRE.....       | <input type="checkbox"/> |
| - Direttore Scientifico ISG.....       | <input type="checkbox"/> |
| - Direttore Amministrativo.....        | <input type="checkbox"/> |
| - Direttore Sanitario Aziendale.....   | <input type="checkbox"/> |
| - Presidente Civ.....                  | <input type="checkbox"/> |
| - Presidente coll. Revisori.....       | <input type="checkbox"/> |
| - Presidente C.E.....                  | <input type="checkbox"/> |
| - Direttore Scrivania di Presidio..... | <input type="checkbox"/> |
| e, p.c.                                |                          |
| <hr/>                                  |                          |
| <hr/>                                  |                          |

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| Direzione Generale |                |
| I.F.O.             |                |
| Prot. N°           | <u>664/DG</u>  |
| DEL                | <u>27/6/11</u> |

Roma, li. 24 GIU, 2011

Al Prof. Lucio Capurso  
Commissario Straordinario IFO

Al Presidente del Collegio  
Sindacale

LORO SEDI

Oggetto: Riscontro alla nota Prot.626/DG del 14/06/2011

A riscontro di quanto richiesto nella nota di cui all'oggetto, di seguito sono riportate le informazioni richieste:

Relazione Scientifica 2009-2010  
Risultati Scientifici 2010  
Risultati Economici 2010

### Relazione Scientifica 2009-2010

#### Premessa

Negli ultimi anni l'Istituto Regina Elena (IRE) si è posto l'obiettivo di integrare sinergicamente le attività di ricerca clinica e sperimentale al fine di implementare ricerche di tipo traslazionale. In particolare, per sviluppare fortemente il carattere traslazionale della ricerca svolta presso l'IRE, la programmazione clinico-scientifica dell'Istituto è rivolta allo studio dei fondamenti strutturali e funzionali della **Medicina Molecolare**. La comunità scientifica internazionale è concorde nel riconoscere che l'utilizzo applicativo dei risultati conseguiti nell'area di ricerca della Medicina Molecolare sta evolvendo la pratica clinica che si trasforma da arte empirica a scienza molecolare. Tale trasformazione è volta a "personalizzare" il più possibile le strategie

preventive e l'intero percorso diagnostico-terapeutico, in particolare nel campo oncologico e in quello delle patologie cronic-degenerative.

Il perseguire tali fini può rappresentare una valida modalità applicativa dei risultati conseguiti dalla ricerca alla pratica clinica in particolare quelli relativi alla decodificazione dei meccanismi cellulari e molecolari coinvolti nel passaggio dallo stato di salute a quello di malattia e di quelli caratterizzanti l'evoluzione naturale delle patologie di interesse. Questo nuovo approccio di caratterizzazione molecolare in base ai risultati finora conseguiti condurrà, in un futuro molto prossimo, ad una riclassificazione dei diversi stati di malattia su base principalmente etiologica. Nel contempo, l'evoluzione delle tecnologie molecolari a target genomico (polymerase chain reaction - PCR -, comparative hybridization, single nucleotide polymorphism arrays) o trascrittomico (real time quantitative PCR, mRNA, micro RNA expression arrays) stanno evolvendo le potenzialità dell'approccio terapeutico incrementando l'ottimizzazione e i protocolli di trattamento individuali per singoli pazienti. L'impostazione descritta consente che nella pratica clinica, grazie ai risultati conseguiti nella Medicina Molecolare, sono possibili migliori criteri selettivi nella farmacologia applicata ed al tempo stesso una più adeguata selezione delle corti di pazienti al fine di conseguire la migliore risposta terapeutica possibile; al tempo stesso indirizzare ad altre modalità terapeutiche i pazienti potenzialmente non responsivi in ragione del loro assetto genetico.

Nel nostro Istituto, l'inserimento dell'Area funzionale di Medicina Molecolare si propone come l'elemento propulsivo per conseguire i risultati su descritti; al fine di raggiungere gli obiettivi elaborati si è investito sia a livello strutturale sia funzionale. Il perseguire tali fini è un progetto di sicura ambizione ma che pone l'Istituto come elemento centrale delle dinamiche di ricerca nazionali e come soggetto scientifico-culturale unico nella nostra Regione in quanto elemento di riferimento anche nella rete oncologica.

### **Ricerca 2009-2010**

Il contributo della ricerca corrente e l'investimento pubblico sulla ricerca e' tendenzialmente in diminuzione a seguito della difficile congiuntura economica nazionale ed internazionale. A seguito di ciò, l'Istituto ha ritenuto fondamentale una forte e significativa crescita della acquisizione di nuove risorse di ricerca finalizzata. I risultati conseguiti nel 2009-2010 in riferimento alla capacità di attrarre finanziamenti per progetti di ricerca finalizzata, attraverso bandi specifici, promossi sia da Agenzie Private (AIRC, Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori, FIRC, ecc.) e sia da Agenzie Pubbliche (Ministero della Salute, ecc.) sono stati estremamente positivi e molto promettenti, come si evince dalla documentazione allegata. L'importante crescita della quota di ricerca finalizzata si può correlare:

- a) al disegno e attivazione dei fondamenti strutturali e funzionali (per esempio implementazione dell'Area di Medicine Molecolare)
- b) alla crescita della visibilità nazionale ed internazionale di IRE (per esempio organizzazione di seminari ad alto impatto scientifico).

A tale crescita ha certamente contribuito il significativo incremento dell'Impact Factor della rivista scientifica ufficiale dell'Istituto (Journal of Clinical and Experimental Cancer Research) che nel 2009 ha raggiunto il valore di 1.53 (vedi relativa appendice).

### **Progetti di ricerca finanziati nel biennio 2009-2010**

Allegati alle presenti sono presentate le sinopsi e le caratteristiche principali dei progetti di ricerca finanziati.

### **Impact Factor Istituzionale.**

I risultati dell'attività di ricerca istituzionale sui tumori sono un importante indice di eccellenza e della alta qualità della ricerca condotta presso l'IRE è il complessivo miglioramento dell'Impact Factor (IF) prodotto dall'Istituto nell'ultimo biennio utilizzando criteri severamente regolati dal Ministero della Salute. In Particolare, a partire dal 2010 è stata istituita una Task Force interna per il monitoraggio e la valutazione di tutte le tipologie di pubblicazioni effettuate con affiliazione Istituto Regina Elena valutate eleggibili dal Ministero della Salute. La Task Force provvede al costante monitoraggio delle principali Banche dati riguardanti la pubblicazione di lavori scientifici (PubMed, Web of Science, Embase) mantenendo, al contempo, un filo diretto con tutti coloro che hanno pubblicato negli scorsi anni lavori scientifici con affiliazione IRE, al fine di garantire il rispetto dei criteri di eleggibilità imposti dal Ministero della Salute. I risultati in termini di Impact Factor normalizzato conseguiti nel biennio 2009 - 2010 sono di seguito riportati:

IFn 2009:752,45 ottenuto attraverso 204 Pubblicazioni

IFn 2010:852,70 ottenuto attraverso 237 Pubblicazioni

Impact Factor normalizzato medio per ricercatore negli stessi anni il risultato è il seguente:

IFn medio per Ricercatore 2009: 6,22

IFn medio per Ricercatore 2008: 6,36

E' ferma convinzione della Direzione Scientifica IRE che la scelta di perseguire una maggiore qualità nel personale dedicato alla Ricerca a scapito della

numerosità degli addetti, favorirà nel breve periodo un significativo incremento della qualità della produzione scientifica di ciascun ricercatore

### **Brevetti**

Durante il biennio 2009-2010, gli IFO hanno sviluppato una costante attività brevettuale, sia in ambito nazionale, sia internazionale.

Il merito di questi risultati è da attribuire, per la maggior parte delle scoperte ad oggi riconosciute, ai nostri ricercatori dipendenti e talvolta grazie alla collaborazione di questi con terzi enti associati.

Ciascun brevetto in oggetto gode di una tutela contro terzi garantita e concessa dall'UIBM, l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi, sull'intero territorio nazionale.

Inoltre, grazie alla rilevanza dei trovati scientifici sin qua brevettati, il nostro Istituto ha considerato la possibilità di estendere la loro tutela oltre il territorio nazionale, ossia in ambito della CEE e nei paesi di oltre oceano.

Infatti nel periodo preso a campione, il 60% dei brevetti nazionali hanno ottenuto senza difficoltà anche un attestato PCT, ossia una tutela territoriale per i paesi non appartenenti alla CEE, quali gli Stati Uniti d'America, Giappone, Singapore e Israele.

Detta estensione è stata combinata, nella maggior parte dei casi, al successivo deposito della domanda di tutela in ambito comunitario, dove il 40% delle domande presentate, ha ottenuto una certificazione EPO valida per i maggiori paesi appartenenti alla CEE tra cui Francia, Germania e Svizzera.

Nel periodo tra 2009 e 2010 sono stati proposti 16 brevetti diversi in ambito di sviluppo di tecniche diagnostiche e terapeutiche.

### **Convenzioni**

La complessità delle ricerche in campo oncologico può essere più facilmente affrontabile attraverso cooperazioni fra Istituzioni nazionali e internazionali. In tal senso, negli ultimi tre anni, l'Istituto Regina Elena ha ulteriormente arricchito il partenariato scientifico in campo internazionale. Nello specifico sono state realizzate due importanti convenzioni con la Mc Master University di Hamilton, Canada, ed il Weizmann Institute of Science di Israele. Queste convenzioni sono orientate alla formazione di giovani ricercatori in specifici campi quali la biostatistica e l'epidemiologia clinica, la bioinformatica e la biologia molecolare.

In campo nazionale sono stati rafforzati i rapporti collaborativi con altri enti quali altri istituti IRCCS, diverse Università ed istituzioni dedicate alla ricerca ed assistenza.

**RISULTATI SCIENTIFICI 2010**

## ➤ Attivazione di cinque unità funzionali nell'Area di Medicina Molecolare

**1 - Unità di Bioinformatica:** La Bioinformatica è una disciplina scientifica dedicata alla risoluzione di problemi biologici a livello molecolare con metodi informatici. Questa disciplina ha una grande rilevanza nell'attività di ricerca sui tumori. Essa costituisce un tentativo di descrivere dal punto di vista numerico e statistico i complessi fenomeni biologici: storicamente ed epistemologicamente la biologia ha fatto minor ricorso ad un approccio matematico rispetto ad altre discipline scientifiche (quali fisica e chimica). La bioinformatica, quindi, tenta di supplire a questa lacuna fornendo ai risultati tipici della biochimica e della biologia molecolare un corredo di strumenti analitici e numerici. Vengono coinvolte, oltre all'informatica, matematica applicata, statistica, chimica, biochimica e nozioni di intelligenza artificiale. Nel campo della ricerca oncologica la bioinformatica principalmente si occupa di:

- a) Fornire modelli statistici validi per l'interpretazione dei dati provenienti da esperimenti di biologia molecolare e biochimica al fine di identificare tendenze e leggi numeriche
- b) generare nuovi modelli e strumenti matematici per l'analisi di sequenze di DNA, RNA e proteine al fine di creare un corpus di conoscenze relative alla frequenza di sequenze rilevanti, la loro evoluzione ed eventuale funzione.
- c) organizzare le conoscenze globalmente acquisite su genoma e proteoma in basi di dati accessibili a tutti, ottimizzando, inoltre, gli algoritmi di ricerca degli stessi per migliorarne l'accessibilità. Gli ambiti di ricerca includono l'allineamento di sequenze, la predizione genica, l'allineamento di sequenze proteiche, la predizione di struttura proteica, l'espressione genica e l'interazione proteina-proteina.

**2 - Unità di Invecchiamento e Tumori:** L'invecchiamento è associato a una serie di eventi a, cellulari e fisiologici livelli molecolari che influenzano la successiva carcinogenesi e crescita del cancro. Il telomero è la regione terminale del cromosoma, da cui deriva il nome stesso, composta di DNA altamente ripetuto, che non codifica per alcun prodotto proteico. Ha un ruolo determinante nell'evitare la perdita di informazioni durante la duplicazione dei cromosomi. Esistono teorie che associano il continuo accorciarsi dei telomeri con la senescenza delle cellule della linea somatica e con la prevenzione del cancro. Questo perché i telomeri agirebbero come una sorta di *orologio biologico*, legato cioè ad un numero massimo di mitosi (e di repliche del DNA), al termine del quale la cellula sarebbe *troppo vecchia* per essere mantenuta in vita e prenderebbe la via dell'apoptosi. Nel 90-95% dei tumori, la telomerasi cellulare viene



riattivata impedendo alle cellule di accorciare i telomeri e, quindi, di degradarsi progressivamente fino a morire.

**3 – Unità di Proteomica:** La Proteomica consiste nell'identificazione sistematica di proteine e nella loro caratterizzazione rispetto a struttura, funzione, attività, quantità e interazioni molecolari. L'uso della proteomica nel campo della ricerca sui tumori copre sia gli aspetti della proteomica funzionale e sia proteomica sierica direttamente applicata su sieri umani.

**4 – Unità di studio delle Cellule Staminali dei Tumori:** Gli studi sulle cellule staminali dei tumori riguardano le cellule staminali dei mesoteliomi, dei tumori al seno, dei tumori allo stomaco.

**5 – Unità di studio del Sequenziamento DNA Tumorale:** La piattaforma Genome Analyzer Ix (Illumina) è capace di sequenziare l'intero genoma umano nell'arco di una settimana. Tale tecnologia è al servizio dello studio e della terapia delle patologie tumorali.

- N. partecipanti ai Trial clinici intramurali 2009-2010: 2399

## RISULTATI ECONOMICI 2010

**CONTRIBUTO ALLA RICERCA CORRENTE 2010** € 4.100.000,00

**CONTRIBUTO 5 x MILLE (DICHIARAZIONE RED. 2008)** € 248.729,57

### FINANZIAMENTI A PROGETTI DI STUDIO (36)

- Ministero Salute € 776.269,96 (3)
- Regione Lazio € 501.500,00 (2)
- INAIL: € 250.000,00 (1)
- AIFA: € 430.550,00 (3)
- AIRC: € 1.602.000,00 (21)
- Telethon: € 178.000,00 (1)
- Fondazione Veronesi: € 150.000,00 (1)
- CaRiPlo: € 135.000,00 (1)
- Altre Aziende Private e Pubbliche: € 50.800,00 (3)
  
- Sperimentazioni che hanno prodotto Ricavi nel 2010 (44): € 480.919,77
- Borse di Studio (finanziamenti in capitale umano) (12): € 255.228,00
- Donazioni (13): € 184.000,00
  - 10 da Aziende Private
  - 3 in solido con l'Istituto San Gallicano (€ 40.000,00 totali)
  - 1 da Onlus

**OBIETTIVI RAGGIUNTI**

- Incremento dei finanziamenti ricevuti da Imprese Private: **Raggiunto** **(+9,23% rispetto al 2009)**
- Incremento dei finanziamenti ricevuti dall'AIRC: **Raggiunto** **(+19,11% rispetto al 2009)**
- Incremento del fatturato derivante dalle Sperimentazioni: **Raggiunto** **(+24,13% rispetto al 2009)**
- Incremento dei finanziamenti in Capitale Umano (Borse di Studio): **Raggiunto** **(+0,00% in numero e +0,48% in valore rispetto al 2009)**

In merito al punto riguardante i costi sostenuti per l'esecuzione di studi di ricerca presso l'Istituto Regina Elena, tali dati sono stati valutati in concerto con l'U.O.C. Bilancio degli IFO al fine dell'inserimento di essi nel Bilancio Consuntivo IFO 2010. S'invita, pertanto, a contattare la Dr.ssa Bomboni, Dirigente responsabile del servizio, per la trasmissione delle risultanze contabili.

Cordiali Saluti

IL DIRETTORE SCIENTIFICO IRÈ  
PROF. PAOLA MUTI



### **M – Attività di ricerca ISG**

Il San Gallicano è un Istituto di ricerca e cura a carattere scientifico (IRCCS), non trasformato in Fondazione, che svolge la propria attività nella disciplina della Dermatologia sin dal primo riconoscimento quale IRCCS (1939). Sulla base delle successive leggi ospedaliere 833 e 502 l'Amministrazione IFO con delibera 710/2000 ha distinto due Dipartimenti "clinico-sperimentali", rispettivamente la Dermatologia Clinica e la Dermatologia oncologica, comprendenti nel complesso 6 UOC, 4 UOSD e 10 SSO. L'organico attuale (dicembre 2010) comprende rispettivamente medici specialisti dermatologi, biologi e chimici in numero di 103 unità (di cui 39 a contratto) e personale amministrativo, tecnico e paramedico (94, di cui 20 a contratto). L'Istituto si avvale dal 2005 della Certificazione di Qualità ISO 9001 rilasciato da BVQI Italia in data 16.12.2009, riguardante tra l'altro la "Progettazione, gestione e conduzione di ricerca scientifica, Progettazione e erogazione di attività formative in qualità di Provider ECM". Il San Gallicano è provider nazionale SIDEMAST e collabora con l'Autorità Garante ai fini della consulenza scientifica dermatologica dei prodotti cosmetici, anche alla luce della normativa europea. L'Istituto è referente nazionale e regionale (Agenzia Sanità Pubblica Regione Lazio, Istituto Superiore di Sanità) rispettivamente per le Malattie sessualmente trasmesse, il Melanoma, le Porfirie e malattie rare, la Psoriasi e mantiene attiva la collaborazione con il Ministero della Salute e AIFA per la formazione a distanza (FAD-AIFA).

L'Istituto San Gallicano ha come obiettivo primario la centralità della persona e la tutela e cura della salute. L'Istituto riconosce come propria missione il perseguimento di obiettivi di formazione e di ricerca, prevalentemente traslazionale, in campo biomedico e dermatologico e nella organizzazione e gestione dei servizi sanitari, unitamente all'erogazione di prestazioni di ricovero e cura, alla valorizzazione della didattica ai fini dell'alta formazione nella disciplina dermatologica, all'integrazione tra la funzione di assistenza, di ricerca e di formazione, in condivisione con le altre Aziende del SSN, del S.S.R. e le Università. L'Istituto ha seguito sin dal suo primo riconoscimento quale IRCCS il consolidamento e lo sviluppo dell'eccellenza nella ricerca e nell'assistenza, distinguendosi quale punto di riferimento non solo in ambito regionale, ma anche a livello nazionale e internazionale.

Il sistema organizzativo dell'Istituto è rivolto ad offrire qualità e adeguatezza dei servizi attraverso la razionale gestione delle risorse, alla cui base vi sono: il miglioramento della qualità dei servizi, la valorizzazione delle risorse umane, il potenziamento del know-how dei professionisti, la capacità di attrazione per i giovani ricercatori. Coerentemente con questa visione l'Istituto, in quanto inserito nel più ampio contesto del Servizio Sanitario Regionale, darà particolare rilievo ad un'azione costante di informazione e comunicazione sul territorio ricercando l'integrazione in rete delle proprie competenze e professionalità.

E' favorita la partecipazione alla costituzione del modello delle "Reti Integrate Interaziendali" intese quale insieme di professionisti, strutture, tecnologie e

processi, finalizzate al soddisfacimento del bisogno di salute della popolazione di riferimento, compatibilmente con la complessità e la sostenibilità del sistema stesso (es. psoriasi, melanoma). Le reti integrate dei servizi hanno infatti l'obiettivo di garantire la migliore qualità assistenziale nell'erogazione dei servizi ai cittadini nei diversi ambiti territoriali del SSN, aziendale e regionale, assicurando equità di accesso, efficienza allocativa e operativa ed efficacia complessiva degli esiti sulla salute. Tra i compiti istituzionali rivestono grande rilievo l'attività traslazionale, la didattica la formazione, anche in collaborazione con le Università e con altre istituzioni nazionali ed internazionali, attraverso specifiche Convenzioni. Anche la sperimentazione e la verifica di forme innovative di gestione e di organizzazione in campo sanitario, nei rispettivi ambiti disciplinari e il supporto, tramite idonee modalità, alle istituzioni di istruzione e formazione pre e post laurea rientrano tra i compiti che l'Istituto è chiamato a svolgere nello spirito della L.288/03.

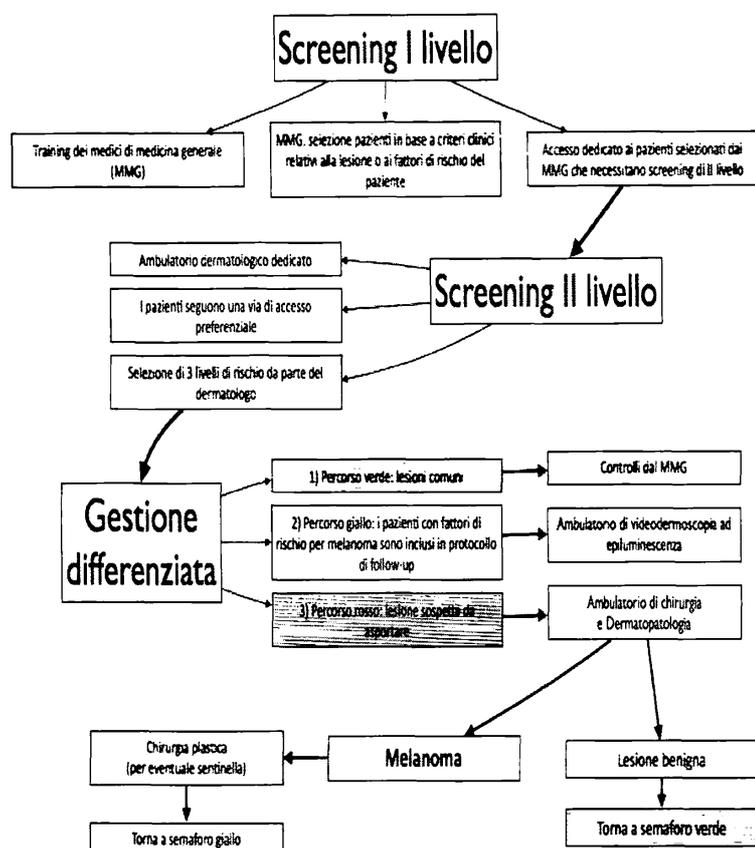
**La ricerca traslazionale.** L'Istituto svolge la propria attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. L'Istituto eroga prestazioni di ricovero e cura di alta qualificazione a pazienti affetti da affezioni dermatologiche impegnandosi nella definizione dei percorsi diagnostico terapeutici più adeguati a soddisfare in modo ottimale le esigenze clinico assistenziali degli utenti. L'Istituto si colloca come polo di offerta in ambito nazionale ad altissima qualità offrendo risposta ai fabbisogni di alta complessità nell'area della dermatologia sia sul piano assistenziale che della ricerca. La ricerca rappresenta un elemento qualificante la missione dell'Istituto ed ha la caratteristica di essere traslazionale cioè di trasferimento dei risultati dal laboratorio alla clinica. Essa si distingue in corrente e finalizzata: è ricerca "*corrente*" l'attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica; è ricerca "*finalizzata*" quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dagli atti di programmazione sanitaria regionale e nazionale. Ulteriore impegno è previsto nell'elaborazione di indicatori di esito e nella valutazione del follow-up dei risultati ottenuti nell'ambito della ricerca oncologica.

Le linee su cui si basa l'attività di ricerca corrente dell'Istituto sono ridefinite ogni triennio ed approvate dal Ministero della Salute. La ricerca finalizzata si sviluppa attraverso la partecipazione a bandi specifici, regionali, nazionali ed internazionali promossi da enti ed istituzioni pubbliche o private, ed anche attraverso ricerche su commissione o sponsorizzate.

L'Istituto tende, ai sensi dell'art. 8 del D.lgs 288/2003, ad attuare misure idonee di collegamento e sinergia con altre strutture di ricerca e di assistenza sanitaria, con l'Università, con istituti di riabilitazione, etc, avvalendosi, in particolare, delle Reti (di cui all'articolo 43 della legge n. 3 del 16 gennaio 2003) all'interno delle quali attuare comuni progetti di ricerca, praticare comuni protocolli di assistenza, favorire la circolazione delle conoscenze, con l'obiettivo di garantire al paziente le migliori condizioni assistenziali e le terapie più avanzate, nonché le ricerche pertinenti.

In linea con le strategie delineate a livello nazionale e regionale, l'Istituto si impegna anche ad una valutazione delle ricadute cliniche della ricerca e ad

individuare indicatori di outcome e metodologie di misurazione dei risultati conseguiti.



Per quanto riguarda la didattica e la formazione l'Istituto è sede della formazione in ambito dermatologico rivolta ad Istituzioni ed Università sia nell'ambito dei corsi di Laurea che di formazione specialistica. Annualmente l'Istituto approva un piano di formazione aziendale i cui contenuti sono in linea con gli obiettivi del Piano Strategico.

Integrare la ricerca, l'assistenza e la formazione rappresenta non solo un obiettivo istituzionale, ma soprattutto un valore di riferimento per garantire l'innovazione del sistema. Tale integrazione consente di sviluppare sinergie tra l'innovazione nella ricerca ed il miglioramento dei percorsi di cura.

*Melanoma Unit* (Resp. Caterina Catricalà) con l'obiettivo di migliorare la diagnostica e la gestione dei pazienti con melanoma al fine di diagnosticare la neoplasia più precocemente e di consentire ai pazienti percorsi diagnostici e terapeutici più funzionali.

Il percorso preferenziale inizia con pazienti selezionati dai MMG e direttamente inviati all' Ambulatorio (U.O.C. di Dermatologia Oncologica). Lo screening di II livello sarà effettuato da un gruppo di dermatologi dedicati ed esperti nella

diagnostica clinica e dermoscopica del melanoma e la visita sarà effettuata con l'ausilio delle più moderne tecniche non invasive per la diagnosi precoce del melanoma, quali la microscopia ad epiluminescenza e la microscopia confocale.

*Il Centro Integrato di Ricerca sulla Metabolomica* (Resp. Mauro Picardo). Nasce dalle esperienze scientifiche sviluppate negli anni dall' Istituto dermatologico San Gallicano (unico IRRCs dermatologico di diritto pubblico) e dal desiderio di costituire una piattaforma tecnologica condivisa tra istituzioni di ricerca per lo sviluppo di una scienza recente complessa ma di grande importanza per la ricerca del prossimo futuro. Il Centro è il primo costituito in Europa e, grazie alla partecipazione dei vari gruppi di ricerca, dispone nel complesso di una dotazione strumentale di tipo analitico, biochimico, di biologia cellulare e molecolare, e di analisi non invasiva in vivo unico in Italia e probabilmente in Europa.

*Unita' Concertata ISG-Istituto Superiore di Sanità* (Rep. Dr F Ensoli) . L'impianto del Laboratorio Centralizzato di Immunologia e Virologia, realizzato nell'ambito di una convenzione stipulata con il Centro Nazionale AIDS, Istituto Superiore di Sanità (ISS), rappresenta una piattaforma congiunta specificamente dedicata alla sperimentazione clinica di vaccini innovativi contro l'HIV/AIDS. Le attività, sviluppate in un contesto operativo certificato secondo standards internazionali di qualità (ISO 9001), sono dirette all'allestimento e sviluppo di studi preparatori di ordine immunologico e virologico ed alla conduzione di sperimentazioni cliniche di vaccini innovativi contro l'HIV/AIDS in Europa e nei Paesi in via di sviluppo. Ciò include l'analisi di correlati di protezione immunologia in modelli naturali di contenimento dell'infezione, la validazione e standardizzazione di nuovi tests di laboratorio per l'analisi della risposta immune verso antigeni virali e vaccinali, la conduzione delle attività centralizzate del laboratorio di immunologia e virologia nell'ambito di sperimentazioni cliniche. Tale piattaforma costituisce un riferimento chiave nella struttura multicentrica allestita dal Centro Nazionale AIDS (ISS) sia per la sperimentazione clinica (preventiva e terapeutica) del vaccino anti HIV/AIDS basato sulla proteina Tat (Fase I completata con successo, fase II in allestimento e prossimo avvio), che per le attività di sviluppo e sperimentazione dei vaccini di II generazione (vaccini combinati) nell'ambito di programmi multicentrici condotti sul territorio nazionale (Ministero della Sanità, Programma Nazionale AIDS e "Italian Concerted Action on Vaccine Development-ICAV"), in Europa (AIDS Vaccine Integrated Project, AVIP), e nei Paesi in via di sviluppo (MAE; EU).

In campo allergologico e professionale sono stati valutati gli allergeni emergenti soprattutto in ambito professionale in collaborazione con l'ispels e con l'ist sup sanità. Il centro per le porfirie è di riferimento per il centro-sud d' italia per la diagnosi e cura di tali patologie ed è centro clinico referente dell' associazione nazionale dei malati di porfirie (amapo). Il servizio di fototerapia che annovera innovativi apparecchi di fototerapia quale ad esembio la nbuvb e il laser ad eccimeri si occupa di fotoesposizione e dei nuovi protocolli terapeutici nel trattamento della vitiligine e della psoriasi. Il servizio di dermatopatologia è inserito nella rete nazionale e internazionale di dermatopatologia branca del tutto peculiare e di alta specialità e contribuisce all'attività dell'istituto non solo quale supporto alla clinica ma anche per le sue riunioni didattiche (giornate di dermatopatologia del San Gallicano) e scientifiche in particolare con la scuola di graz. Tra i prodotti della ricerca vanno citati tra l'altro i nuovi meccanismi patogenetici della dermatite seborroica, l' identificazione originale dell'acido azelaico e del suo impiego nella terapia dell'acne e della rosacea, lo studio delle

citochine nelle patologie bollose e nella psoriasi, l'impiego della ciclosporina vs etretinato vs biologici in pazienti affetti da psoriasi grave, lo studio degli effetti delle radiazioni ultraviolette sui lipidi della superficie cutanea e sui melanociti, le applicazioni cliniche dei retinoidi ed in particolare dell'ac. 13 cis-retinoico nell'acne nodulocistica, l'epidemiologia dei tumori cutanei, la diagnostica non invasiva con metodiche innovative quali la teletermografia e la microscopia confocale, l'indagine del linfonodo sentinella in campo chirurgico.

Altrettanto rilevante è la partecipazione attiva ai Congressi nazionali ed internazionali, ai seminari intramurali, le collaborazioni nazionali ed internazionali attraverso Convenzioni, programmi di interscambio di ricercatori con centri universitari e di ricerca qualificati, con possibilità di interscambio di frequentatori e specializzandi la possibilità di conferire dottorati di ricerca o di borse post-dottorato. In questo ambito va sottolineata la convenzione triennale dell' ISG con l'Istituto Superiore di Sanità, l'attivazione della formazione a distanza (FAD-AIFA) e la teledermatologia, il deposito di brevetti.

### IMPACT FACTOR

La pubblicistica dell'Istituto ha riguardato articoli originali, review, studi descrittivi (case report, case series), analitici (studi di coorte, studi caso-controllo) e prognostici (studi di coorte prospettici e retrospettivi).

La normativa attuale (DM del 28 luglio 2009, art. 3 comma 4) considera l'*impact factor* uno dei parametri più importanti di valutazione della ricerca scientifica. Ad esso fanno riferimento gli IRCCS, i progetti regionali di Ricerca finalizzata, i bandi Universitari. La Commissione per la ricerca sanitaria ha poi indicato, ai fini della ripartizione del fondo della Ricerca Corrente, l'*impact factor* normalizzato quale parametro il più significativo per valutare l'eccellenza di un IRCCS nello specifico campo disciplinare.

Di seguito vengono pertanto riportati il numero di lavori che l'Istituto San Gallicano ha pubblicato nel 2010, i valori dell'IF grezzo 2010, l'IF normalizzato 2010. Inoltre viene riportato il valore medio IF, quale indice derivato dal totale dell'IF e dal numero delle pubblicazioni.

| Anno | N° Pubblicazioni | IF grezzo Totale | IF grezzo Medio | IF Norm. Totale | IF Norm. Medio |
|------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 2010 | 58               | 245,2            | 4,37            | 239,4           | 4,27           |

### CITATION INDEX

Vengono riportati il numero delle citazioni che i lavori (605) del San Gallicano editi dal 1990 al 2010 hanno riportato annualmente dal 2000 al 2010 nella letteratura internazionale (motore di ricerca: Web of science, ISI);

**INDICE MEDIO DI CITAZIONI PER ANNO = 374,55**

**MEDIA DELLE CITAZIONI PER PUBBLICAZIONE = 13,62**

### **I-INDEX (INDICE DI HIRSCH)**

L'H-index ovvero il raffronto fra numero di citazioni per singola pubblicazione è stato qui valutato considerando l'attività pubblicistica riferita non al singolo autore ma a tutto l'Istituto nel suo complesso (motore di ricerca: Web of science)

**I INDEX ANNI 1990-2010, N = 602 PUBBLICAZIONI**  
**I-INDEX TOTALE= 41**

| abile | Anno | Ente | Cod. | N° | Ente finanziatore | Importo      | Dipartimento                                  | Delebera        | Titolo Ricerca   |
|-------|------|------|------|----|-------------------|--------------|---|-----------------|--|
| ITEA  | 10   | 09   | G    | 16 | Edizioni Minerva  | € 1.444,32   | Diagnostiche Microscopiche e Ultrastrutturali | 90-1/02/08      | Realizzazione, produzione, stampa pubblicazione, spedizione e diffusione rivista trimestrale dell'IFO-ISG "Es Dermatologiche - Dermatolog Experiences" |
| AUDO  | 10   | 09   | G    | 14 | INMP              | € 93.000,00  | dermatologia infiammatoria e Allergologica    | 203-19/03/10    | Prevenzione delle patologie cutanee prodotti cosmetici sbiancanti e coll'henné tra popolazioni immigrate   |
| ATI   | 10   | 09   | G    | 7  | Privati           | € 3.000,00   | Diagnostiche Microscopiche e Ultrastrutturali | 180-16/03/10    | III Corso pratico di dermatologia  |
| RDO   | 09   | 09   | G    | 27 | Giuliani          | € 36.000,00  | Fisiopatologia cutanea                        | 618- 23.07.2010 | progetto GED   |
| OLI   | 08   | 02   | G    | 21 | ISS               | € 199.920,00 | Patologia Clinica ISG                         |                 | Conduzione trials clinici vaccini  |



**1. DONAZIONI:**

€ 117.187,28

| Responsabile | Anno | Ente | Cod. | N° | Ente finanziatore      | Importo     | Dipartimento                               | Delebera                  | Titolo Ricerca  |
|--------------|------|------|------|----|------------------------|-------------|--|---------------------------|---|
| BERARDESCA   | 10   | 60   | G    | 12 | Abbott                 | € 24.000,00 | Dermatologia Clinica                       | 263-1/04/10               | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| BERARDESCA   | 10   | 60   | G    | 21 | Pfizer                 | € 20.000,00 | Dermatologia Clinica                       | 418-28/05/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| BIOLCATI     | 10   | 60   | G    | 20 | Clinuvel               | € 7.500,00  | Laboratorio Porfirie                       | 417-28/05/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| BIOLCATI     | 10   | 60   | G    | 33 | Nuclear Laser Medicine | € 15.000,00 | Laboratorio Porfirie                       | 725-20/09/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| CRISTAUDO    | 10   | 60   | G    | 4  | Fondazione Charta      | € 5.000,00  | dermatologia Infiammatoria e Allergologica | 128-25/02/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| CRISTAUDO    | 10   | 60   | G    | 10 | SIDAPA                 | € 5.000,00  | Dermatologia Infiammatoria e Allergologica | 261-1/04/10               | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| DICARLO      | 10   | 60   | G    | 27 | BioNike                | € 2.500,00  | Direzione Scientifica ISG                  | 610-19/07/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| DICARLO      | 10   | 60   | G    | 40 | Unicredit              | € 3.500,00  | Direzione Scientifica ISG                  | 931-26/11/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| PALAMARA     | 10   | 60   | G    | 30 | C&C                    | € 7.187,28  | Dermatologia Infettiva                     | 685-26/08/10-800-12/10/10 | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| TOMA         | 10   | 60   | G    | 11 | Pfizer                 | € 15.000,00 | Infettivologia IFO                         | 262-01/04/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| TOMA         | 10   | 60   | G-R  | 43 | Pfizer                 | € 10.000,00 | Infettivologia IFO                         | 998-17/12/10              | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |
| TOMA         | 10   | 60   | G-R  | 45 | Astellas               | € 2.500,00  | Infettivologia IFO                         | 1005-17/12/10             | Donazione per la promozione dell'attività scientifica e di ricerca dell'ISG |

**1. TRIALS:**  
**€ 125.188,30**

| Responsabile | Codice           | Sponsor  | Fatturato 2010 | Struttura                              | Delebera       | Titolo Ricerca  |
|--------------|------------------|--|----------------|--|----------------|---|
| BERARDESCA   | 10/70/G/15       | OIKOS  | € 30.000,00    | Dermatologia Clinica                   | 330-26/04/10   | Studio di valutazione dell'efficacia su prodotto per il corpo (test biocentrico cieco-vs placebo) secondo il prot. R 062/10-1   |
| BERARDESCA   | 09/70/G/71       | Schering Plough                                    | € 13.800,00    | Dermatologia Clinica                   | 1029-2.12.2009 | studio fenotipico e funzionale delle regolatorie  |
| BERARDESCA   | 08/CE/G/23       | Schering Plough                                    | € 2.372,40     | Dermatologia Clinica                   | 250-14/03/08   | A long-term efficacy and safety infliximab in the treatment of moderate plaque-type psoriasis" (a long-term study P04271 "a PHASE 3B, random parallel-group, multicenter, open-label weeks' duration, comparing the efficacy of infliximab versus methotrexate in the adult subjects with moderate to severe - Prot. P04563 |
| BIOLCATI     | 07/50/G/107      | Clinuvel Pharmaceutical                            | € 32.815,90    | Porfirie                               | 803-21/09/07   | A Phase III, Multicentre, Randomised Controlled Study to Evaluate the Efficacy of Subcutaneous Bioregulatory CUV1647 Implants in Patients with Erythropoietic Protoporphiria  |
| CAMELI       | 09/RS/74-08/G/14 | Hippocrates Research/Pierre Fabre Dermo-Cosmetique | € 5.040,00     | Dermatologia Clinica                   | 275-26/03/09   | Studio Multicentrico, randomizzato, gruppi paralleli, controllato verso placebo per controllare efficacia, sicurezza e tollerabilità di un pomata a base di bifonazolo-urea per la rimozione della lamina ungueale clinicamente infettata da onicomicosi dell'alluce  |
| NOSOTTI      | 05/50/G/6        | ROCHE  | € 2.160,00     | Medicine Immig. Turis. E Derm. Tropic. | 1008-26/10/05  | O.P.E.R.A. "Studio osservazionale per l'ottimizzazione della terapia delle infezioni HIV/HCV"   |
| NOSOTTI      | 08/CE/G/17       | ROCHE/Hiperphar                                    | € 2.160,00     | Medicine Immig. Turis. E Derm. Tropic. | 658-8/07/08    | Studio prospettico sui fattori predittivi precoce durante il trattamento e di virologica sostenuta, in una coorte naive con infezione da HCV tra interferone pegilato   |
| NOSOTTI      | 05/50/G/7        | ROCHE  | € 9.840,00     | Medicine Immig. Turis. E Derm. Tropic. | 573-20/05/05   | Studio osservazionale retrospettivo-per l'ottimizzazione della terapia dell'epatite nella pratica clinica"  |
| PALAMARA     | 08/CE/G/18       | I.S.S.   | € 18.600,00    | Dermatologia Infettiva                 | 664-8/07/08    | Studio clinico di fase II, randomizzato per valutare l'immunogeneticità e la efficacia di un vaccino basato sulla proteina ricombinante biologicamente attiva TAT di HIV-1 adulti infettati dal virus HIV-1, anti-TAT in trattamento con HAAR   |
| PICARDO      | 10/70/G/19       | Rottafarm  | € 8.400,00     | Fisiopatologia Cutanea                 | 394-20/05/10   | Serenoa-Acne: screening sostanze  |

## **N – Conclusioni e prospettive**

L'andamento delle perdite d'esercizio degli ultimi anni evidenzia un disavanzo ormai storicizzato, sul quale l'Amministrazione degli IFO potrà incidere in modo solo parziale.

In assenza, infatti, di un diverso sistema di remunerazione e di riconoscimento della specificità del ruolo che gli Istituti sono chiamati a ricoprire nel Servizio Sanitario Regionale, risulterà quanto meno arduo pervenire ad un auspicabile equilibrio di Bilancio.

Resta infatti da "sciogliere" il nodo fondamentale sul finanziamento dei nostri Istituti.

### **Il finanziamento dell'assistenza erogata dagli IRCCS**

A fronte di quanto anzidetto, non vi è dubbio che esistano argomenti molto validi a favore della tesi che la remunerazione delle prestazioni erogate dagli IRCCS debba tenere conto di alcune rilevanti specificità degli Istituti.

La prima specificità degli IRCCS consiste nella rilevanza che in essi assume l'attività di ricerca scientifica ed, in particolare, le attività di ricerca strettamente correlate con l'attività clinica. Questa specificità produce anche l'effetto incrementale sui costi effettivi che gli IRCCS sostengono per fornire assistenza. Il tempo che il personale sanitario, ed in particolare il personale medico, deve dedicare alle attività di ricerca ed il maggior ricorso a prestazioni correlate ai protocolli di ricerca, più che alle esigenze cliniche specifiche, costituiscono le ragioni principali dei costi maggiori sostenuti dalle strutture che effettuano in modo sistematico e diffusivo attività di ricerca correlata alla clinica. Questi costi ulteriori, non sono compensati né dalle attuali modalità di distribuzione delle risorse che finanziano la ricerca, né dalle regole di remunerazione delle prestazioni sanitarie ed in particolare di quelle ospedaliere. Ad ulteriore conferma della consistenza dei costi aggiuntivi correlati alle attività di ricerca, molte Regioni hanno ritenuto, a giusta ragione, di rimborsare agli IRCCS i costi ulteriori sostenuti per l'effettuazione di trial clinici e per le complessive specificità di intervento, nel campo clinico ed in quello della ricerca.

Dal punto di vista dei costi sostenuti, e quindi della remunerazione, è altrettanto

rilevante un'ulteriore specificità degli IRCCS: la casistica trattata, caratterizzata da livelli di severità tendenzialmente più elevati rispetto alle medie delle altre Aziende Sanitarie, in ragione della funzione di centri di riferimento che gli IRCCS sono chiamati ad esercitare.

Il sistema di classificazione dei pazienti attualmente adottato quale misura della remunerazione degli ospedali (CMS-DRG's), non differenzia la casistica in funzione dei diversi livelli di severità. Pertanto, le strutture sanitarie, come gli IRCCS, che trattano casi caratterizzati da livelli di severità mediamente più elevati rispetto al complesso degli ospedali risultano penalizzate, in quanto sostengono costi mediamente più elevati rispetto agli altri ospedali.

A fronte della rilevanza di questo problema, su proposta ed iniziativa dell'ASP, dovrà essere messo a punto un programma regionale che adotti una nuova versione della classificazione DRG, con l'esplicita finalità di distinguere, a parità di problema clinico, differenti livelli di severità clinica.

Dunque il problema esiste e deve essere affrontato e risolto, poiché la sua mancata soluzione comporta che una parte delle risorse di cui gli IRCCS sono destinatari per l'erogazione dell'assistenza, sono in realtà impiegate per finanziare i costi indiretti della ricerca. E' chiaro che questa situazione rischia di risolversi nella riduzione della qualità dell'assistenza complessivamente erogata da questi Istituti.

Di seguito si espongono tre ipotesi alternative di soluzione del problema qui evidenziato:

1. Incremento forfetario delle tariffe delle prestazioni ospedaliere destinate agli IRCCS, al fine di compensare i costi indiretti delle attività di ricerca: la determinazione di questo incremento potrebbe essere effettuata in via presuntiva sulla base dei risultati di uno studio da condurre ad hoc d'intesa fra le strutture regionali, l'ASP e l'IRCCS interessato
2. Individuare per gli IRCCS una "funzione" specifica, in analogia con quanto previsto dall'articolo 8-sexies del d.lgs. 229/99: questa funzione servirebbe ad esplicitare l'impatto sull'assistenza delle attività di ricerca e la relativa remunerazione e compensazione dei costi
3. Adottare per gli IRCCS una modalità integrativa di remunerazione correlata non ai volumi ed alla tipologia delle prestazioni erogate, ma al documentato conseguimento di specifici obiettivi di qualità dell'assistenza, in genere

formulati in forma di indicatori misurabili.

In sostanza, la Regione potrebbe prevedere una remunerazione aggiuntiva destinata agli IRCCS, da erogare in seguito alla verifica del conseguimento di specifici obiettivi, suppletivi rispetto alle altre aziende sanitarie, individuati al fine di documentare l'efficacia del trasferimento nelle pratiche cliniche dei risultati della ricerca scientifica. In tal modo, si potrebbero conseguire due risultati: compensare gli IRCCS per i costi indiretti della ricerca e rafforzare e documentare il processo di trasferimento dei risultati delle ricerche, rendendo più competitivo il sistema regionale.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Prof. Lucio Capurso)



PAGINA BIANCA

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2011**

PAGINA BIANCA



**REGIONE LAZIO**  
**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI**  
**Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico**  
Sede: Roma

***RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE***

***AL***

***BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2011***



PAGINA BIANCA

**REGIONE LAZIO**  
**ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI**  
**Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico**  
**Sede: Roma**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**AL**  
**BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2011**

Nei giorni 5 e 8 del mese di giugno dell'anno 2012, si è riunito presso la sede dell'Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico IFO di Roma, il Collegio Sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del bilancio dell'esercizio 2011.

Risultano essere presenti:

Dr.ssa Paola Perrone, Presidente in rappresentanza della Regione Lazio;

Dr. Filippo Barbagallo, Componente in rappresentanza della Regione Lazio;

Dr. Walter Bravetti, Componente in rappresentanza della Regione Lazio;

Dr. Cristiano Cavallari, Componente in rappresentanza della Conferenza delle Autonomie Locali;

Dr. Alfredo Siniscalchi, Componente in rappresentanza del Ministero della Salute.

In adempimento a quanto disposto dall'articolo 13 della legge regionale n. 45/1996, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2011, di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 483 del 25 maggio 2012, è stato trasmesso, a mezzo mail, al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in pari data, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione.

Preliminarmente, il Collegio Sindacale osserva che è stato nominato con delibera del Direttore Generale dell'IFO n. 51 del 31 gennaio 2012. Ciò sta a significare che tutte le attività di vigilanza e controllo per l'anno 2011 sono state svolte dal precedente Collegio.

Il Collegio si è limitato ad un riscontro di tipo formale e non sostanziale sui dati di bilancio al 31 dicembre 2011 in quanto trattasi di fatti gestionali avvenuti antecedentemente alla nomina del Collegio stesso.



Il bilancio evidenzia una perdita di € 64.105.968 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.439.836, pari al 2,3 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2011, espressi in unità di euro confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

| <b>Stato Patrimoniale</b>                | <b>Bilancio di esercizio 2011</b> | <b>Bilancio di esercizio 2010</b> | <b>Differenza in valore assoluto</b> | <b>Diff. %</b> |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| Immobilizzazioni                         | 172.608.221                       | 179.575.725                       | - 6.967.504                          | -4%            |
| Attivo circolante                        | 27.635.628                        | 30.330.467                        | - 2.694.839                          | -9%            |
| Ratei e risconti                         | 615.155                           | 905.802                           | - 290.647                            | -32%           |
| <b>Totale attivo</b>                     | <b>200.859.003</b>                | <b>210.811.994</b>                | <b>- 9.952.991</b>                   | <b>-5%</b>     |
| Patrimonio netto                         | 136.813.673                       | 126.238.636                       | 10.575.037                           | 8%             |
| Fondi                                    | 4.379.992                         | 5.228.162                         | - 848.170                            | -16%           |
| T.F.R.                                   | -                                 | -                                 | -                                    | -              |
| Debiti                                   | 118.512.139                       | 137.317.863                       | - 18.805.724                         | -14%           |
| Ratei e risconti                         | 5.259.167                         | 4.693.465                         | 565.702                              | 12%            |
| <b>Totale passivo e patrimonio netto</b> | <b>264.964.971</b>                | <b>273.478.126</b>                | <b>- 8.513.155</b>                   | <b>-3%</b>     |
| Conti d'ordine                           | -                                 | -                                 | -                                    | -              |

| <b>Conto Economico</b>                          | <b>Bilancio di esercizio 2011</b> | <b>Bilancio di esercizio 2010</b> | <b>Differenza in valore assoluto</b> | <b>Diff. %</b> |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| Valore della Produzione                         | 128.141.479                       | 135.318.586                       | - 7.177.107                          | -5%            |
| Costo della Produzione                          | 186.318.483                       | 194.874.657                       | - 8.556.175                          | -4%            |
| Differenza                                      | - 58.177.003                      | - 59.556.071                      | 1.379.068                            | -2%            |
| Proventi ed oneri finanziari +/-                | - 1.085.324                       | - 712.743                         | 372.581                              | 52%            |
| Retifiche di valore di attività finanziarie +/- | -                                 | -                                 | -                                    | -              |
| Proventi ed oneri straordinari +/-              | 749.505                           | 3.142.891                         | - 2.393.386                          | -76%           |
| Risultato prima delle imposte +/-               | - 58.512.822                      | - 57.125.923                      | - 1.386.899                          | 2%             |
| Imposte dell'esercizio                          | 5.593.146                         | 5.540.209                         | 52.937                               | 1%             |



|                        |              |              |             |    |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|----|
| Perdita dell'esercizio | - 64.105.968 | - 62.666.132 | - 1.439.836 | 2% |
|------------------------|--------------|--------------|-------------|----|

Si evidenziano gli scostamenti tra Budget 2011 e relativo bilancio d'esercizio:

| Conto Economico                                  | Budget 2011        | Bilancio di esercizio 2011 | Differenza in valore assoluto | Diff. %      |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------|
| Valore della Produzione                          | 134.462.000        | 128.141.479                | -6.320.521                    | -4,93%       |
| Costo della Produzione                           | 189.486.259        | 186.318.483                | -3.167.776                    | -1,7%        |
| Differenza                                       | -55.024.259        | - 58.177.003               | 3.152.744                     | 5,42%        |
| Proventi ed oneri finanziari +/-                 | -713.000           | - 1.085.324                | 372.324                       | 34,3%        |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie +/- | -                  | -                          | -                             | -            |
| Proventi ed oneri straordinari +/-               | -196.000           | 749.505                    | 945.505                       | 126,1%       |
| Risultato prima delle imposte +/-                | -55.933.259        | - 58.512.822               | 2.579.563                     | 4,41%        |
| Imposte dell'esercizio                           | 5.306.000          | 5.593.146                  | 287.146                       | 5,13%        |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>                    | <b>-61.239.259</b> | <b>- 64.105.968</b>        | <b>2.866.709</b>              | <b>4,47%</b> |

La tabella che segue riporta i dati, espressi in unità di euro, relativi alla composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2011.

|   |               |
|---|---------------|
| Fondo di dotazione                            | -             |
| Finanziamenti per investimenti                | 157.953.679   |
| Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 66.748        |
| Contributi per ripiani perdite                | 365.109.010   |
| Utili (perdite) portati a nuovo               | - 386.515.764 |
| Utile (perdita) d'esercizio                   | - 64.105.968  |

A  
 T  
 R  
 G

La perdita di € 64.105.968 si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel budget 2011 e, pertanto, riduce in misura sostanziale il patrimonio netto dell'Istituto.

Non vengono determinate le modalità di copertura della perdita di esercizio.

In base ai dati esposti il Collegio osserva che la riduzione dei costi tra il budget e il bilancio consuntivo 2011 pari a € 3.453.812 non compensa la riduzione dei ricavi pari a € 6.320.521.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo le norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e con riferimento alle norme di legge nazionali e regionali.

Riguardo alla struttura e al contenuto del bilancio è stata rispettata la normativa vigente ed in particolare la circolare regionale prot. N. 5459 dell'11 gennaio 2012, esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio non ci sono state deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuità aziendale;
- oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424bis del codice civile;



- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art.2425bis del codice civile;
- non sono stati effettuati compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'art. 2427 del codice civile. Sono state, inoltre, fornite le informazioni richieste da altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'esercizio;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'art. 2428 del codice civile.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa.

#### **Immobilizzazioni**

##### Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri di diretta imputazione e l'Iva in quanto non detraibile ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

In relazione alle spese capitalizzate relative ai costi di impianto e di ampliamento, il Collegio ha espresso il proprio consenso alla loro capitalizzazione.

##### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri di diretta imputazione e l'Iva in quanto non detraibile ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote,

non modificate rispetto all'esercizio precedente:

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| - Fabbricati strumentali        | 3%    |
| - Impianti sanitari e generici  | 12,5% |
| - Macch. sanitari e generici    | 12,5% |
| - Macchine per ufficio          | 12%   |
| - Macchine elettroniche         | 20%   |
| - Autoambulanze e auto          | 25%   |
| - Autocarri e autoveicoli       | 20%   |
| - Attrez. sanitarie e generiche | 12,5% |
| - Mobili e arredi               | 10%   |
| - Altri beni materiali          | 20%   |
| - Beni inferiori a € 516,46     | 100%  |

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico, tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (*cosiddetto metodo della "sterilizzazione"*).

#### Finanziarie

L'Istituto detiene immobilizzazioni finanziarie di € 9.392 rappresentate da azioni CIR del valore nominale di € 0,52. Il Collegio suggerisce l'adozione di ogni idonea iniziativa volta alla regolarizzazione della suddetta posta contabile.

#### **Rimanenze**

Il magazzino è stato valutato con il metodo del costo medio ponderato.

Le rimanenze risultano suddivise in rimanenze sanitarie e non sanitarie; rispetto all'esercizio precedente le rimanenze sanitarie si sono incrementate del 22% mentre le rimanenze non sanitarie hanno subito un decremento pari al 32%.



**Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo e risultano così suddivisi:

Crediti verso la Regione per complessivi € 9.247.996;

Crediti verso il Ministero della Salute per complessivi € 5.688.707;

Altri crediti per complessivi € 9.413.369.

**Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Per quanto riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il Tesoriere si segnala che la giacenza al 31 dicembre 2011 di € 39.971 è interamente pignorata.

Per quanto riguarda invece la giacenza sul conto corrente postale pari a € 220.070 essa risulta pignorata per € 117.903.

**Ratei e risconti attivi**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Sono pari a € 615.155 e sono costituiti da risconti attivi relativi principalmente a polizze assicurative.

**Fondi per rischi e oneri**

I fondi rischi e oneri pari a complessivi € 4.379.992 accolgono gli accantonamenti effettuati a fronte di debiti di natura certa e di esistenza probabile e sono così costituiti:

- Fondo rischi pari ad € 1.330.295 relativo a rischi per cause legali verso fornitori e per oneri da liquidare al personale;
- Altri Fondi pari ad € 3.049.696 relativi a contenziosi di carattere tributario.

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale ed esigibili entro 12 mesi.

Sono complessivamente indicati in bilancio per € 118.512.139 di cui € 99.087.606 relativi a debiti verso fornitori.

**Ratei e risconti passivi**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Sono pari ad € 5.259.167 e sono costituiti da ratei passivi per € 1.131.743, relativi a retribuzioni del personale di competenza del 2011 e pagate nel 2012 e da risconti passivi per € 4.127.424, relativi a contributi erogati nell'esercizio per attività di ricerca di competenza di esercizi successivi.

**Valore della produzione**

E' pari ad € 128.141.479 ed è costituito principalmente da prestazioni socio-sanitarie per € 96.262.137 e da contributi in conto esercizio dalla Regione per € 15.151.996.

**Costi della produzione**

Sono pari ad € 186.318.483 e sono costituiti principalmente da costi di acquisto di beni e servizi per € 100.174.003 e costi per il personale per € 61.505.352.

**Acquisti di beni**

Sono pari ad € 52.205.827 e sono costituiti da acquisti di beni sanitari per € 51.579.294 ed acquisti di beni non sanitari per € 626.534.

Rispetto all'esercizio precedente sono diminuiti di € 1.451.171 pari al 2,7%.

**Costo del personale**

Il costo del personale è così suddiviso:

***Personale ruolo sanitario***

Dirigenza 31.935.151

Comparto 19.327.511

***Personale ruolo professionale***

Dirigenza 179.821

Comparto 88.959

***Personale ruolo tecnico***

Dirigenza 223.806

Comparto 3.397.706

**Personale ruolo amministrativo**

Dirigenza 614.276

Comparto 5.738.123

Il costo del personale, sia a tempo determinato che indeterminato, presenta un decremento del 2,83% rispetto all'anno precedente e rispetta la riduzione prevista dall'art. 2, comma 71, della legge n. 191/2009.

Il personale dipendente è diminuito di 33 unità, passando da 1.079 a 1.046 unità.

**Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione presentano un saldo di € 2.079.588 con un decremento del 2,65% rispetto all'esercizio precedente.

**Ammortamenti**

Ammontano a complessivi € 10.626.267 di cui € 360.616 per immobilizzazioni immateriali ed € 10.265.651 per immobilizzazioni materiali.

**Proventi ed oneri finanziari**

Presentano un saldo negativo di € 1.085.324 e sono costituiti da proventi finanziari pari ad € 104.349 e da oneri finanziari pari ad € 1.189.671 costituiti principalmente dagli interessi passivi verso fornitori in base agli accordi di pagamento gestiti dalla Regione Lazio e comunicati nel SIMPS.

**Proventi ed oneri straordinari**

Presentano un saldo positivo di € 749.505 e sono costituiti da oneri straordinari per € 608.170 e proventi straordinari per € 1.357.675.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito pari ad € 5.593.146 di cui € 5.051.348 per Irap ed € 541.798 per imposte sul reddito, sono contabilizzate per competenza e calcolate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

**Conclusioni**

Le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile sono state eseguite dal precedente Collegio.

Il Collegio attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere positivo con riserva sulla gestione complessiva in quanto la perdita di esercizio di € 64.105.968:

- si discosta in misura significativa di € 2.866.708 (4,47%) dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel budget 2011;
- riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
- non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

Il Collegio, al fine di superare le difficoltà dell'Istituto, come anche suggerito dalla Corte dei Conti, raccomanda di adottare eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza nell'ambito dei ricavi e dei costi riconosciuti dalla Regione Lazio.

**IL COLLEGIO SINDACALE**

Il Presidente

Il Sindaco

Il Sindaco

Il Sindaco

Il Sindaco

*Roberto Leoni*  
*Antonio Galli*  
*[Signature]*  
*[Signature]*  
*[Signature]*

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA



DELIBERAZIONE N. 483 DEL 25 MAG. 2012

Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2011

|   |  |
|---|--|
| <p>Esercizio <b>2011</b><br/>Conto _____</p> <p>Sottoconto n. _____</p> <p>Centro di costo _____</p> <p>Budget</p> <p>- assegnato: €.....</p> <p>- utilizzato: €.....</p> <p>- presente atto €.....</p> <p>- Residuo : €.....</p> <p>Scostamento budget NO <input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Servizio Risorse Economiche <u>Cinzia Bomboni</u></p> | <p><b>SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE</b></p> <p>Dott. ssa Cinzia Bomboni</p> <p>Il Dirigente<br/><u>Cinzia Bomboni</u></p> <p>Responsabile del Procedimento</p> <p><u>Sandra Zilli</u><br/>Estensore</p> <p>Proposta n° <u>510</u> del <u>25/5/2012</u></p> |
| <p><b>PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO</b></p> <p><u>favorevole</u></p> <p>Data <u>24.05.2012</u></p> <p><u>Flora</u><br/>IL DIRETTORE SANITARIO</p>  | <p><b>PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b></p> <p><u>favorevole</u></p> <p>Data <u>24/05/2012</u></p> <p><u>[Firma]</u><br/>IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO</p>   |
| <p>Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____</p> <p>Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____</p>   |  |
| <p>La presente deliberazione si compone di n° <u>203</u> pagine di cui n° <u>196</u> pagine di allegati che ne formano parte integrante e sostanziale.</p>  |  |

segue deliberazione n° 483 del 25/5/2012 pag. 2

### **Il Direttore del Servizio Risorse Economiche**

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, recante norme sul Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art.1 della legge 23 ottobre 1992 n.421;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 recante norme sul Riordino della disciplina degli IRCCS, a norma dell'art. 42 c.1 della legge 16 gennaio 2003 n.3;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 recante norme sulla Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del decreto legislativo 16 ottobre 2003 n.288;
- Viste la legge 27 dicembre 2006 n.296 – legge finanziaria 2007- ed in particolare l'art.1 comma 565; e la legge 23 dicembre 2009 n.191 – legge finanziaria 2010 – ed in particolare l'art.2 comma 71;
- Visti il decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad acta del 2 dicembre 2011 n.113 con il quale è stato approvato il riparto del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2011 tra le Aziende Sanitarie Locali e la ripartizione della quota per il finanziamento delle attività di alta specializzazione e complessità organizzativa, quest'ultimo fissato per l'Istituto in € 5.121.584,00= ;
- il decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad acta del 5 dicembre 2011 n.117 con il quale la Regione ha approvato il Piano regionale di utilizzo delle quote vincolate per la realizzazione degli obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2011 e conseguentemente ha provveduto al riparto delle quote fra le Aziende Sanitarie del Lazio, che per l'Istituto risulta essere pari ad € 783.558,91=;
- Viste la nota del Ministero della Salute n. 2011004570 del 25 novembre 2011 con la quale viene comunicato, via workflow, il contributo assegnato per ricerca corrente per l'anno 2011 all'Istituto Regina Elena pari ad € 4.095.072,00;
- la nota del Ministero della Salute n. 2011004567 del 25 novembre 2011 con la quale viene comunicato, via workflow, il contributo assegnato per ricerca corrente per l'anno 2011 all'Istituto San Gallicano pari ad € 1.198.558,00;



segue deliberazione n° 483 del 29/12/2011 pag. 3

- Premesso** che il Bilancio d'esercizio 2011 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato redatto nel rispetto della vigente normativa nazionale e regionale ed in particolare secondo le direttive contenute nella circolare del 26 aprile 2012 prot. n. 81862/DB/07/00 della Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione Regionale Programmazione e Risorse del Servizio Sanitario Regionale, con particolare riferimento alle circolari dell'8 maggio 2008 n.53600, del 13 aprile 2010 n.48958 e del 11 gennaio 2012 n.5459;
- Tenuto conto** delle disposizioni dettate dalla Legge Regionale del 31 ottobre 1996 n. 45, dagli artt. 2426 e seguenti del Codice Civile e dai principi contabili nazionali, redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, nonché dai principi contabili internazionali IAS e IPSAS, nei limiti in cui interpretano e integrano la normativa regionale, le norme civilistiche dalla stessa richiamate e le disposizioni della Giunta Regionale, per ciò che riguarda:
- i principi di redazione del Bilancio;
  - le indicazioni relative al contenuto delle poste contabili dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
  - le indicazioni generali e specifiche per la compilazione della Nota Integrativa;
  - le rilevazioni contabili dei costi per consumi di prestazioni sanitarie;
  - le rilevazioni contabili per la definizione della posizione creditoria/debitoria finale nei confronti della Regione;
- Considerato** che lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico del Bilancio d'esercizio 2011 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato predisposto secondo lo schema regionale di cui alla D.G.R. 1387 del 18 ottobre 2002, e delle linee guida contenute nelle Direttive Regionali sopra richiamate e trasmesso secondo quanto disposto dalla nota prot. 81862/DB/07/00 del 26 aprile 2012 della Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione Regionale Programmazione e Risorse del Servizio Sanitario Regionale;
- Preso Atto** della valorizzazione delle prestazioni sanitarie prestate a residenti nella Regione Lazio e a residenti di altre Regioni, inserita in data 23 aprile 2012 nel sistema informativo della Sanità della Regione Lazio (SIMPS), che a seguito dei controlli di appropriatezza effettuati dall'ASP, risulta essere la seguente:

segue deliberazione n° 483 del 25/11/2012 pag. 4

|   |                   |
|---|-------------------|
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE                         | 33.073.472        |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - REGIONE      | 20.078.318        |
| PRESTAZIONE DI FILE F - REGIONE                           | 17.711.436        |
| <b>TOTALE MOBILITA' INTRAREGIONALE</b>                    | <b>70.863.227</b> |
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE                    | 8.571.539         |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - EXTRAREGIONE | 1.790.881         |
| PRESTAZIONE DI FILE F - EXTRAREGIONE                      | 1.010.528         |
| <b>TOTALE MOBILITA' ATTIVA INTERREGIONALE</b>             | <b>11.372.948</b> |
| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - EXTRAREGIONE                | 1.059.627         |
| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' INTERNAZIONALE    | 35.626            |
| <b>TOTALE MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE</b>             | <b>1.095.254</b>  |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                 | <b>83.331.428</b> |

- Visto** il Conto Economico dell'esercizio 2011 della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, allegato, che presenta una perdita d'esercizio pari ad Euro 55.188,00=; perdita compresa nelle risultanze del bilancio, in quanto facente parte di "contabilità separata" degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri e ascrivibile alla chiusura forzata per ristrutturazione e messa a norma della struttura per oltre un mese con conseguente riduzione degli introiti;
- Preso atto** che il risultato della gestione 2011 si chiude con una perdita pari ad Euro 64.105.967,59=; perdita ascrivibile in parte, al mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto nel campo della ricerca biomedica, dell'assistenza e della formazione; alla riduzione della remunerazione a seguito dei controlli effettuati dall'ASP, e in parte a costi incomprimibili e non compensati dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie;
- Attestato** che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo ed utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;

#### **Propone**

per le motivazioni e le finalità di cui in narrativa e che qui si intendono integralmente riportate:

- di approvare il Bilancio d'Esercizio dell'Ente al 31/12/2011, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, allegati al presente provvedimento del quale sono parte integrante e sostanziale, le cui risultanze contabili sono le seguenti:

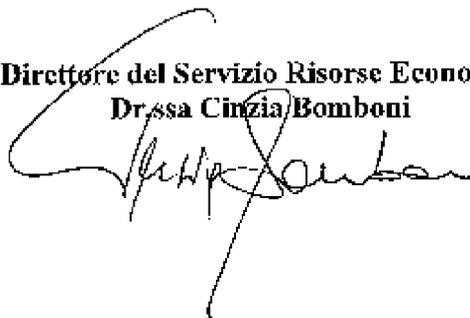
segue deliberazione n° 483 del 25/11/2011 pag. 5

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Valore della Produzione        | 128.141.479       |
| Costi della Produzione         | 186.318.482       |
| Proventi ed Oneri finanziari - | 1.085.324         |
| Proventi ed Oneri straordinari | 749.505           |
| Imposte e Tasse                | 5.593.146         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>   | <b>64.105.968</b> |

- di dare atto, altresì, che il Bilancio d'esercizio 2011 presenta una perdita pari ad € 64.105.968=;
- di approvare il Conto Economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, gestito come sezionale della contabilità dell'Ente, che nell'esercizio 2011 presenta una perdita pari ad Euro 55.188= dovuta alla chiusura forzata per ristrutturazione e messa a norma della struttura per oltre un mese con conseguente riduzione degli introiti;
- di dare incarico a questo Servizio di provvedere alla trasmissione del presente atto, corredato dei suddetti allegati, al Collegio Sindacale, al Consiglio di Indirizzo e Verifica ed ai competenti Enti di vigilanza.

Il Servizio Risorse Economiche curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione.

Il Direttore del Servizio Risorse Economiche  
D<sup>ssa</sup> Cinzia Bomboni



segue deliberazione n° 483 del 21/11/11 pag. 6

### Il Direttore Generale

- Visto il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Visto il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288;
- Vista la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2;
- In virtù dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T0081 del 14 marzo 2011;
- Preso atto che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;
- Visto il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;

ritenuto di dover procedere;

### Delibera

- di approvare la proposta così come formulata concernente "APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2011" e di renderla disposta;
- di approvare, altresì, la Relazione sulla Gestione parte integrante del presente provvedimento.

Il Direttore Generale  
Prof. Licio Capurso

segue deliberazione n° 483 del 25/5/2012 pag. 7

Si attesta che la presente deliberazione è stata pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Ente per 15 giorni consecutivi a decorrere

dal 25 MAG. 2012

IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
Dr. Enrico DEL FASELLO



La presente deliberazione è stata notificata in copia al Collegio Sindacale in

data 25 MAG. 2012

IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO  
Dr. Enrico DEL FASELLO



La presente deliberazione è stata trasmessa in copia a:

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del

\_\_\_\_\_ con lettera di trasmissione n. \_\_\_\_\_ del

IL DIRIGENTE  
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

\_\_\_\_\_  
(.....)





Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale**

| Conto | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 | 1991 | 1990 | 1989 | 1988 | 1987 | 1986 | 1985 | 1984 | 1983 | 1982 | 1981 | 1980 | 1979 | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 | 1967 | 1966 | 1965 | 1964 | 1963 | 1962 | 1961 | 1960 | 1959 | 1958 | 1957 | 1956 | 1955 | 1954 | 1953 | 1952 | 1951 | 1950 | 1949 | 1948 | 1947 | 1946 | 1945 | 1944 | 1943 | 1942 | 1941 | 1940 | 1939 | 1938 | 1937 | 1936 | 1935 | 1934 | 1933 | 1932 | 1931 | 1930 | 1929 | 1928 | 1927 | 1926 | 1925 | 1924 | 1923 | 1922 | 1921 | 1920 | 1919 | 1918 | 1917 | 1916 | 1915 | 1914 | 1913 | 1912 | 1911 | 1910 | 1909 | 1908 | 1907 | 1906 | 1905 | 1904 | 1903 | 1902 | 1901 | 1900 | 1899 | 1898 | 1897 | 1896 | 1895 | 1894 | 1893 | 1892 | 1891 | 1890 | 1889 | 1888 | 1887 | 1886 | 1885 | 1884 | 1883 | 1882 | 1881 | 1880 | 1879 | 1878 | 1877 | 1876 | 1875 | 1874 | 1873 | 1872 | 1871 | 1870 | 1869 | 1868 | 1867 | 1866 | 1865 | 1864 | 1863 | 1862 | 1861 | 1860 | 1859 | 1858 | 1857 | 1856 | 1855 | 1854 | 1853 | 1852 | 1851 | 1850 | 1849 | 1848 | 1847 | 1846 | 1845 | 1844 | 1843 | 1842 | 1841 | 1840 | 1839 | 1838 | 1837 | 1836 | 1835 | 1834 | 1833 | 1832 | 1831 | 1830 | 1829 | 1828 | 1827 | 1826 | 1825 | 1824 | 1823 | 1822 | 1821 | 1820 | 1819 | 1818 | 1817 | 1816 | 1815 | 1814 | 1813 | 1812 | 1811 | 1810 | 1809 | 1808 | 1807 | 1806 | 1805 | 1804 | 1803 | 1802 | 1801 | 1800 | 1799 | 1798 | 1797 | 1796 | 1795 | 1794 | 1793 | 1792 | 1791 | 1790 | 1789 | 1788 | 1787 | 1786 | 1785 | 1784 | 1783 | 1782 | 1781 | 1780 | 1779 | 1778 | 1777 | 1776 | 1775 | 1774 | 1773 | 1772 | 1771 | 1770 | 1769 | 1768 | 1767 | 1766 | 1765 | 1764 | 1763 | 1762 | 1761 | 1760 | 1759 | 1758 | 1757 | 1756 | 1755 | 1754 | 1753 | 1752 | 1751 | 1750 | 1749 | 1748 | 1747 | 1746 | 1745 | 1744 | 1743 | 1742 | 1741 | 1740 | 1739 | 1738 | 1737 | 1736 | 1735 | 1734 | 1733 | 1732 | 1731 | 1730 | 1729 | 1728 | 1727 | 1726 | 1725 | 1724 | 1723 | 1722 | 1721 | 1720 | 1719 | 1718 | 1717 | 1716 | 1715 | 1714 | 1713 | 1712 | 1711 | 1710 | 1709 | 1708 | 1707 | 1706 | 1705 | 1704 | 1703 | 1702 | 1701 | 1700 | 1699 | 1698 | 1697 | 1696 | 1695 | 1694 | 1693 | 1692 | 1691 | 1690 | 1689 | 1688 | 1687 | 1686 | 1685 | 1684 | 1683 | 1682 | 1681 | 1680 | 1679 | 1678 | 1677 | 1676 | 1675 | 1674 | 1673 | 1672 | 1671 | 1670 | 1669 | 1668 | 1667 | 1666 | 1665 | 1664 | 1663 | 1662 | 1661 | 1660 | 1659 | 1658 | 1657 | 1656 | 1655 | 1654 | 1653 | 1652 | 1651 | 1650 | 1649 | 1648 | 1647 | 1646 | 1645 | 1644 | 1643 | 1642 | 1641 | 1640 | 1639 | 1638 | 1637 | 1636 | 1635 | 1634 | 1633 | 1632 | 1631 | 1630 | 1629 | 1628 | 1627 | 1626 | 1625 | 1624 | 1623 | 1622 | 1621 | 1620 | 1619 | 1618 | 1617 | 1616 | 1615 | 1614 | 1613 | 1612 | 1611 | 1610 | 1609 | 1608 | 1607 | 1606 | 1605 | 1604 | 1603 | 1602 | 1601 | 1600 | 1599 | 1598 | 1597 | 1596 | 1595 | 1594 | 1593 | 1592 | 1591 | 1590 | 1589 | 1588 | 1587 | 1586 | 1585 | 1584 | 1583 | 1582 | 1581 | 1580 | 1579 | 1578 | 1577 | 1576 | 1575 | 1574 | 1573 | 1572 | 1571 | 1570 | 1569 | 1568 | 1567 | 1566 | 1565 | 1564 | 1563 | 1562 | 1561 | 1560 | 1559 | 1558 | 1557 | 1556 | 1555 | 1554 | 1553 | 1552 | 1551 | 1550 | 1549 | 1548 | 1547 | 1546 | 1545 | 1544 | 1543 | 1542 | 1541 | 1540 | 1539 | 1538 | 1537 | 1536 | 1535 | 1534 | 1533 | 1532 | 1531 | 1530 | 1529 | 1528 | 1527 | 1526 | 1525 | 1524 | 1523 | 1522 | 1521 | 1520 | 1519 | 1518 | 1517 | 1516 | 1515 | 1514 | 1513 | 1512 | 1511 | 1510 | 1509 | 1508 | 1507 | 1506 | 1505 | 1504 | 1503 | 1502 | 1501 | 1500 | 1499 | 1498 | 1497 | 1496 | 1495 | 1494 | 1493 | 1492 | 1491 | 1490 | 1489 | 1488 | 1487 | 1486 | 1485 | 1484 | 1483 | 1482 | 1481 | 1480 | 1479 | 1478 | 1477 | 1476 | 1475 | 1474 | 1473 | 1472 | 1471 | 1470 | 1469 | 1468 | 1467 | 1466 | 1465 | 1464 | 1463 | 1462 | 1461 | 1460 | 1459 | 1458 | 1457 | 1456 | 1455 | 1454 | 1453 | 1452 | 1451 | 1450 | 1449 | 1448 | 1447 | 1446 | 1445 | 1444 | 1443 | 1442 | 1441 | 1440 | 1439 | 1438 | 1437 | 1436 | 1435 | 1434 | 1433 | 1432 | 1431 | 1430 | 1429 | 1428 | 1427 | 1426 | 1425 | 1424 | 1423 | 1422 | 1421 | 1420 | 1419 | 1418 | 1417 | 1416 | 1415 | 1414 | 1413 | 1412 | 1411 | 1410 | 1409 | 1408 | 1407 | 1406 | 1405 | 1404 | 1403 | 1402 | 1401 | 1400 | 1399 | 1398 | 1397 | 1396 | 1395 | 1394 | 1393 | 1392 | 1391 | 1390 | 1389 | 1388 | 1387 | 1386 | 1385 | 1384 | 1383 | 1382 | 1381 | 1380 | 1379 | 1378 | 1377 | 1376 | 1375 | 1374 | 1373 | 1372 | 1371 | 1370 | 1369 | 1368 | 1367 | 1366 | 1365 | 1364 | 1363 | 1362 | 1361 | 1360 | 1359 | 1358 | 1357 | 1356 | 1355 | 1354 | 1353 | 1352 | 1351 | 1350 | 1349 | 1348 | 1347 | 1346 | 1345 | 1344 | 1343 | 1342 | 1341 | 1340 | 1339 | 1338 | 1337 | 1336 | 1335 | 1334 | 1333 | 1332 | 1331 | 1330 | 1329 | 1328 | 1327 | 1326 | 1325 | 1324 | 1323 | 1322 | 1321 | 1320 | 1319 | 1318 | 1317 | 1316 | 1315 | 1314 | 1313 | 1312 | 1311 | 1310 | 1309 | 1308 | 1307 | 1306 | 1305 | 1304 | 1303 | 1302 | 1301 | 1300 | 1299 | 1298 | 1297 | 1296 | 1295 | 1294 | 1293 | 1292 | 1291 | 1290 | 1289 | 1288 | 1287 | 1286 | 1285 | 1284 | 1283 | 1282 | 1281 | 1280 | 1279 | 1278 | 1277 | 1276 | 1275 | 1274 | 1273 | 1272 | 1271 | 1270 | 1269 | 1268 | 1267 | 1266 | 1265 | 1264 | 1263 | 1262 | 1261 | 1260 | 1259 | 1258 | 1257 | 1256 | 1255 | 1254 | 1253 | 1252 | 1251 | 1250 | 1249 | 1248 | 1247 | 1246 | 1245 | 1244 | 1243 | 1242 | 1241 | 1240 | 1239 | 1238 | 1237 | 1236 | 1235 | 1234 | 1233 | 1232 | 1231 | 1230 | 1229 | 1228 | 1227 | 1226 | 1225 | 1224 | 1223 | 1222 | 1221 | 1220 | 1219 | 1218 | 1217 | 1216 | 1215 | 1214 | 1213 | 1212 | 1211 | 1210 | 1209 | 1208 | 1207 | 1206 | 1205 | 1204 | 1203 | 1202 | 1201 | 1200 | 1199 | 1198 | 1197 | 1196 | 1195 | 1194 | 1193 | 1192 | 1191 | 1190 | 1189 | 1188 | 1187 | 1186 | 1185 | 1184 | 1183 | 1182 | 1181 | 1180 | 1179 | 1178 | 1177 | 1176 | 1175 | 1174 | 1173 | 1172 | 1171 | 1170 | 1169 | 1168 | 1167 | 1166 | 1165 | 1164 | 1163 | 1162 | 1161 | 1160 | 1159 | 1158 | 1157 | 1156 | 1155 | 1154 | 1153 | 1152 | 1151 | 1150 | 1149 | 1148 | 1147 | 1146 | 1145 | 1144 | 1143 | 1142 | 1141 | 1140 | 1139 | 1138 | 1137 | 1136 | 1135 | 1134 | 1133 | 1132 | 1131 | 1130 | 1129 | 1128 | 1127 | 1126 | 1125 | 1124 | 1123 | 1122 | 1121 | 1120 | 1119 | 1118 | 1117 | 1116 | 1115 | 1114 | 1113 | 1112 | 1111 | 1110 | 1109 | 1108 | 1107 | 1106 | 1105 | 1104 | 1103 | 1102 | 1101 | 1100 | 1099 | 1098 | 1097 | 1096 | 1095 | 1094 | 1093 | 1092 | 1091 | 1090 | 1089 | 1088 | 1087 | 1086 | 1085 | 1084 | 1083 | 1082 | 1081 | 1080 | 1079 | 1078 | 1077 | 1076 | 1075 | 1074 | 1073 | 1072 | 1071 | 1070 | 1069 | 1068 | 1067 | 1066 | 1065 | 1064 | 1063 | 1062 | 1061 | 1060 | 1059 | 1058 | 1057 | 1056 | 1055 | 1054 | 1053 | 1052 | 1051 | 1050 | 1049 | 1048 | 1047 | 1046 | 1045 | 1044 | 1043 | 1042 | 1041 | 1040 | 1039 | 1038 | 1037 | 1036 | 1035 | 1034 | 1033 | 1032 | 1031 | 1030 | 1029 | 1028 | 1027 | 1026 | 1025 | 1024 | 1023 | 1022 | 1021 | 1020 | 1019 | 1018 | 1017 | 1016 | 1015 | 1014 | 1013 | 1012 | 1011 | 1010 | 1009 | 1008 | 1007 | 1006 | 1005 | 1004 | 1003 | 1002 | 1001 | 1000 | 999 | 998 | 997 | 996 | 995 | 994 | 993 | 992 | 991 | 990 | 989 | 988 | 987 | 986 | 985 | 984 | 983 | 982 | 981 | 980 | 979 | 978 | 977 | 976 | 975 | 974 | 973 | 972 | 971 | 970 | 969 | 968 | 967 | 966 | 965 | 964 | 963 | 962 | 961 | 960 | 959 | 958 | 957 | 956 | 955 | 954 | 953 | 952 | 951 | 950 | 949 | 948 | 947 | 946 | 945 | 944 | 943 | 942 | 941 | 940 | 939 | 938 | 937 | 936 | 935 | 934 | 933 | 932 | 931 | 930 | 929 | 928 | 927 | 926 | 925 | 924 | 923 | 922 | 921 | 920 | 919 | 918 | 917 | 916 | 915 | 914 | 913 | 912 | 911 | 910 | 909 | 908 | 907 | 906 | 905 | 904 | 903 | 902 | 901 | 900 | 899 | 898 | 897 | 896 | 895 | 894 | 893 | 892 | 891 | 890 | 889 | 888 | 887 | 886 | 885 | 884 | 883 | 882 | 881 | 880 | 879 | 878 | 877 | 876 | 875 | 874 | 873 | 872 | 871 | 870 | 869 | 868 | 867 | 866 | 865 | 864 | 863 | 862 | 861 | 860 | 859 | 858 | 857 | 856 | 855 | 854 | 853 | 852 | 851 | 850 | 849 | 848 | 847 | 846 | 845 | 844 | 843 | 842 | 841 | 840 | 839 | 838 | 837 | 836 | 835 | 834 | 833 | 832 | 831 | 830 | 829 | 828 | 827 | 826 | 825 | 824 | 823 | 822 | 821 | 820 | 819 | 818 | 817 | 816 | 815 | 814 | 813 | 812 | 811 | 810 | 809 | 808 | 807 | 806 | 805 | 804 | 803 | 802 | 801 | 800 | 799 | 798 | 797 | 796 | 7 |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|





Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

| Conto | Descrizione | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 | 1991 | 1990 | 1989 | 1988 | 1987 | 1986 | 1985 | 1984 | 1983 | 1982 | 1981 | 1980 | 1979 | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 | 1967 | 1966 | 1965 | 1964 | 1963 | 1962 | 1961 | 1960 | 1959 | 1958 | 1957 | 1956 | 1955 | 1954 | 1953 | 1952 | 1951 | 1950 | 1949 | 1948 | 1947 | 1946 | 1945 | 1944 | 1943 | 1942 | 1941 | 1940 | 1939 | 1938 | 1937 | 1936 | 1935 | 1934 | 1933 | 1932 | 1931 | 1930 | 1929 | 1928 | 1927 | 1926 | 1925 | 1924 | 1923 | 1922 | 1921 | 1920 | 1919 | 1918 | 1917 | 1916 | 1915 | 1914 | 1913 | 1912 | 1911 | 1910 | 1909 | 1908 | 1907 | 1906 | 1905 | 1904 | 1903 | 1902 | 1901 | 1900 | 1899 | 1898 | 1897 | 1896 | 1895 | 1894 | 1893 | 1892 | 1891 | 1890 | 1889 | 1888 | 1887 | 1886 | 1885 | 1884 | 1883 | 1882 | 1881 | 1880 | 1879 | 1878 | 1877 | 1876 | 1875 | 1874 | 1873 | 1872 | 1871 | 1870 | 1869 | 1868 | 1867 | 1866 | 1865 | 1864 | 1863 | 1862 | 1861 | 1860 | 1859 | 1858 | 1857 | 1856 | 1855 | 1854 | 1853 | 1852 | 1851 | 1850 | 1849 | 1848 | 1847 | 1846 | 1845 | 1844 | 1843 | 1842 | 1841 | 1840 | 1839 | 1838 | 1837 | 1836 | 1835 | 1834 | 1833 | 1832 | 1831 | 1830 | 1829 | 1828 | 1827 | 1826 | 1825 | 1824 | 1823 | 1822 | 1821 | 1820 | 1819 | 1818 | 1817 | 1816 | 1815 | 1814 | 1813 | 1812 | 1811 | 1810 | 1809 | 1808 | 1807 | 1806 | 1805 | 1804 | 1803 | 1802 | 1801 | 1800 | 1799 | 1798 | 1797 | 1796 | 1795 | 1794 | 1793 | 1792 | 1791 | 1790 | 1789 | 1788 | 1787 | 1786 | 1785 | 1784 | 1783 | 1782 | 1781 | 1780 | 1779 | 1778 | 1777 | 1776 | 1775 | 1774 | 1773 | 1772 | 1771 | 1770 | 1769 | 1768 | 1767 | 1766 | 1765 | 1764 | 1763 | 1762 | 1761 | 1760 | 1759 | 1758 | 1757 | 1756 | 1755 | 1754 | 1753 | 1752 | 1751 | 1750 | 1749 | 1748 | 1747 | 1746 | 1745 | 1744 | 1743 | 1742 | 1741 | 1740 | 1739 | 1738 | 1737 | 1736 | 1735 | 1734 | 1733 | 1732 | 1731 | 1730 | 1729 | 1728 | 1727 | 1726 | 1725 | 1724 | 1723 | 1722 | 1721 | 1720 | 1719 | 1718 | 1717 | 1716 | 1715 | 1714 | 1713 | 1712 | 1711 | 1710 | 1709 | 1708 | 1707 | 1706 | 1705 | 1704 | 1703 | 1702 | 1701 | 1700 | 1699 | 1698 | 1697 | 1696 | 1695 | 1694 | 1693 | 1692 | 1691 | 1690 | 1689 | 1688 | 1687 | 1686 | 1685 | 1684 | 1683 | 1682 | 1681 | 1680 | 1679 | 1678 | 1677 | 1676 | 1675 | 1674 | 1673 | 1672 | 1671 | 1670 | 1669 | 1668 | 1667 | 1666 | 1665 | 1664 | 1663 | 1662 | 1661 | 1660 | 1659 | 1658 | 1657 | 1656 | 1655 | 1654 | 1653 | 1652 | 1651 | 1650 | 1649 | 1648 | 1647 | 1646 | 1645 | 1644 | 1643 | 1642 | 1641 | 1640 | 1639 | 1638 | 1637 | 1636 | 1635 | 1634 | 1633 | 1632 | 1631 | 1630 | 1629 | 1628 | 1627 | 1626 | 1625 | 1624 | 1623 | 1622 | 1621 | 1620 | 1619 | 1618 | 1617 | 1616 | 1615 | 1614 | 1613 | 1612 | 1611 | 1610 | 1609 | 1608 | 1607 | 1606 | 1605 | 1604 | 1603 | 1602 | 1601 | 1600 | 1599 | 1598 | 1597 | 1596 | 1595 | 1594 | 1593 | 1592 | 1591 | 1590 | 1589 | 1588 | 1587 | 1586 | 1585 | 1584 | 1583 | 1582 | 1581 | 1580 | 1579 | 1578 | 1577 | 1576 | 1575 | 1574 | 1573 | 1572 | 1571 | 1570 | 1569 | 1568 | 1567 | 1566 | 1565 | 1564 | 1563 | 1562 | 1561 | 1560 | 1559 | 1558 | 1557 | 1556 | 1555 | 1554 | 1553 | 1552 | 1551 | 1550 | 1549 | 1548 | 1547 | 1546 | 1545 | 1544 | 1543 | 1542 | 1541 | 1540 | 1539 | 1538 | 1537 | 1536 | 1535 | 1534 | 1533 | 1532 | 1531 | 1530 | 1529 | 1528 | 1527 | 1526 | 1525 | 1524 | 1523 | 1522 | 1521 | 1520 | 1519 | 1518 | 1517 | 1516 | 1515 | 1514 | 1513 | 1512 | 1511 | 1510 | 1509 | 1508 | 1507 | 1506 | 1505 | 1504 | 1503 | 1502 | 1501 | 1500 | 1499 | 1498 | 1497 | 1496 | 1495 | 1494 | 1493 | 1492 | 1491 | 1490 | 1489 | 1488 | 1487 | 1486 | 1485 | 1484 | 1483 | 1482 | 1481 | 1480 | 1479 | 1478 | 1477 | 1476 | 1475 | 1474 | 1473 | 1472 | 1471 | 1470 | 1469 | 1468 | 1467 | 1466 | 1465 | 1464 | 1463 | 1462 | 1461 | 1460 | 1459 | 1458 | 1457 | 1456 | 1455 | 1454 | 1453 | 1452 | 1451 | 1450 | 1449 | 1448 | 1447 | 1446 | 1445 | 1444 | 1443 | 1442 | 1441 | 1440 | 1439 | 1438 | 1437 | 1436 | 1435 | 1434 | 1433 | 1432 | 1431 | 1430 | 1429 | 1428 | 1427 | 1426 | 1425 | 1424 | 1423 | 1422 | 1421 | 1420 | 1419 | 1418 | 1417 | 1416 | 1415 | 1414 | 1413 | 1412 | 1411 | 1410 | 1409 | 1408 | 1407 | 1406 | 1405 | 1404 | 1403 | 1402 | 1401 | 1400 | 1399 | 1398 | 1397 | 1396 | 1395 | 1394 | 1393 | 1392 | 1391 | 1390 | 1389 | 1388 | 1387 | 1386 | 1385 | 1384 | 1383 | 1382 | 1381 | 1380 | 1379 | 1378 | 1377 | 1376 | 1375 | 1374 | 1373 | 1372 | 1371 | 1370 | 1369 | 1368 | 1367 | 1366 | 1365 | 1364 | 1363 | 1362 | 1361 | 1360 | 1359 | 1358 | 1357 | 1356 | 1355 | 1354 | 1353 | 1352 | 1351 | 1350 | 1349 | 1348 | 1347 | 1346 | 1345 | 1344 | 1343 | 1342 | 1341 | 1340 | 1339 | 1338 | 1337 | 1336 | 1335 | 1334 | 1333 | 1332 | 1331 | 1330 | 1329 | 1328 | 1327 | 1326 | 1325 | 1324 | 1323 | 1322 | 1321 | 1320 | 1319 | 1318 | 1317 | 1316 | 1315 | 1314 | 1313 | 1312 | 1311 | 1310 | 1309 | 1308 | 1307 | 1306 | 1305 | 1304 | 1303 | 1302 | 1301 | 1300 | 1299 | 1298 | 1297 | 1296 | 1295 | 1294 | 1293 | 1292 | 1291 | 1290 | 1289 | 1288 | 1287 | 1286 | 1285 | 1284 | 1283 | 1282 | 1281 | 1280 | 1279 | 1278 | 1277 | 1276 | 1275 | 1274 | 1273 | 1272 | 1271 | 1270 | 1269 | 1268 | 1267 | 1266 | 1265 | 1264 | 1263 | 1262 | 1261 | 1260 | 1259 | 1258 | 1257 | 1256 | 1255 | 1254 | 1253 | 1252 | 1251 | 1250 | 1249 | 1248 | 1247 | 1246 | 1245 | 1244 | 1243 | 1242 | 1241 | 1240 | 1239 | 1238 | 1237 | 1236 | 1235 | 1234 | 1233 | 1232 | 1231 | 1230 | 1229 | 1228 | 1227 | 1226 | 1225 | 1224 | 1223 | 1222 | 1221 | 1220 | 1219 | 1218 | 1217 | 1216 | 1215 | 1214 | 1213 | 1212 | 1211 | 1210 | 1209 | 1208 | 1207 | 1206 | 1205 | 1204 | 1203 | 1202 | 1201 | 1200 | 1199 | 1198 | 1197 | 1196 | 1195 | 1194 | 1193 | 1192 | 1191 | 1190 | 1189 | 1188 | 1187 | 1186 | 1185 | 1184 | 1183 | 1182 | 1181 | 1180 | 1179 | 1178 | 1177 | 1176 | 1175 | 1174 | 1173 | 1172 | 1171 | 1170 | 1169 | 1168 | 1167 | 1166 | 1165 | 1164 | 1163 | 1162 | 1161 | 1160 | 1159 | 1158 | 1157 | 1156 | 1155 | 1154 | 1153 | 1152 | 1151 | 1150 | 1149 | 1148 | 1147 | 1146 | 1145 | 1144 | 1143 | 1142 | 1141 | 1140 | 1139 | 1138 | 1137 | 1136 | 1135 | 1134 | 1133 | 1132 | 1131 | 1130 | 1129 | 1128 | 1127 | 1126 | 1125 | 1124 | 1123 | 1122 | 1121 | 1120 | 1119 | 1118 | 1117 | 1116 | 1115 | 1114 | 1113 | 1112 | 1111 | 1110 | 1109 | 1108 | 1107 | 1106 | 1105 | 1104 | 1103 | 1102 | 1101 | 1100 | 1099 | 1098 | 1097 | 1096 | 1095 | 1094 | 1093 | 1092 | 1091 | 1090 | 1089 | 1088 | 1087 | 1086 | 1085 | 1084 | 1083 | 1082 | 1081 | 1080 | 1079 | 1078 | 1077 | 1076 | 1075 | 1074 | 1073 | 1072 | 1071 | 1070 | 1069 | 1068 | 1067 | 1066 | 1065 | 1064 | 1063 | 1062 | 1061 | 1060 | 1059 | 1058 | 1057 | 1056 | 1055 | 1054 | 1053 | 1052 | 1051 | 1050 | 1049 | 1048 | 1047 | 1046 | 1045 | 1044 | 1043 | 1042 | 1041 | 1040 | 1039 | 1038 | 1037 | 1036 | 1035 | 1034 | 1033 | 1032 | 1031 | 1030 | 1029 | 1028 | 1027 | 1026 | 1025 | 1024 | 1023 | 1022 | 1021 | 1020 | 1019 | 1018 | 1017 | 1016 | 1015 | 1014 | 1013 | 1012 | 1011 | 1010 | 1009 | 1008 | 1007 | 1006 | 1005 | 1004 | 1003 | 1002 | 1001 | 1000 | 999 | 998 | 997 | 996 | 995 | 994 | 993 | 992 | 991 | 990 | 989 | 988 | 987 | 986 | 985 | 984 | 983 | 982 | 981 | 980 | 979 | 978 | 977 | 976 | 975 | 974 | 973 | 972 | 971 | 970 | 969 | 968 | 967 | 966 | 965 | 964 | 963 | 962 | 961 | 960 | 959 | 958 | 957 | 956 | 955 | 954 | 953 | 952 | 951 | 950 | 949 | 948 | 947 | 946 | 945 | 944 | 943 | 942 | 941 | 940 | 939 | 938 | 937 | 936 | 935 | 934 | 933 | 932 | 931 | 930 | 929 | 928 | 927 | 926 | 925 | 924 | 923 | 922 | 921 | 920 | 919 | 918 | 917 | 916 | 915 | 914 | 913 | 912 | 911 | 910 | 909 | 908 | 907 | 906 | 905 | 904 | 903 | 902 | 901 | 900 | 899 | 898 | 897 | 896 | 895 | 894 | 893 | 892 | 891 | 890 | 889 | 888 | 887 | 886 | 885 | 884 | 883 | 882 | 881 | 880 | 879 | 878 | 877 | 876 | 875 | 874 | 873 | 872 | 871 | 870 | 869 | 868 | 867 | 866 | 865 | 864 | 863 | 862 | 861 | 860 | 859 | 858 | 857 | 856 | 855 | 854 | 853 | 852 | 851 | 850 | 849 | 848 | 847 | 846 | 845 | 844 | 843 | 842 | 841 | 840 | 839 | 838 | 837 | 836 | 835 | 834 | 833 | 832 | 831 | 830 | 829 | 828 | 827 | 826 | 825 | 824 | 823 | 822 | 821 | 820 | 819 | 818 | 817 | 816 | 815 | 814 | 813 | 812 | 811 | 810 | 809 | 808 | 807 | 806 | 805 | 804 | 803 | 802 | 801 | 800 | 799 | 798 | 797 | 796 |
|-------|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|-------|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|



Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

| GE          | DESCRIZIONE   | 0 | 0,00 | 130.837.854,40 | (130.837.854,40) | 100,00 | 1.302.924,70 | (1.302.924,70) | 0,00 | 130.141.479,30 | (130.141.479,30) |
|-------------|---|---|------|----------------|------------------|--------|--------------|----------------|------|----------------|------------------|
| GE 40100000 | VALORE DELLA PRODUZIONE A                             | 0 | 0,00 | 14.960.122,62  | (14.960.122,62)  |        | 181.872,60   | (181.872,60)   | 0,00 | 15.151.998,12  | (15.151.998,12)  |
| GE 40101000 | CONTRIBUTI IN ESERCIZIO A.1                           | 1 | 0,00 | 5.465.142,91   | (5.465.142,91)   |        |              |                | 0,00 | 5.905.142,91   | (5.905.142,91)   |
| GE 40101010 | DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDUSTI           | 3 | 0,00 | 5.121.584,00   | (5.121.584,00)   |        |              |                | 0,00 | 5.121.584,00   | (5.121.584,00)   |
| GE 40101020 | DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONALE INDIST            | 3 | 0,00 | 339.000,00     | (339.000,00)     |        |              |                | 0,00 | 339.000,00     | (339.000,00)     |
| GE 40101030 | DA REGIONE PER QUOTA F.S. VINCOLATO A.1.1             | 3 | 0,00 | 763.558,91     | (763.558,91)     |        |              |                | 0,00 | 763.558,91     | (763.558,91)     |
| GE 40102000 | DA REGIONE PER QUOTA F.S. VINCOLATO A.1.2             | 3 | 0,00 | 7.157.409,86   | (7.157.409,86)   |        |              |                | 0,00 | 7.157.409,86   | (7.157.409,86)   |
| GE 40103000 | DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOL           | 3 | 0,00 | 306.121,38     | (306.121,38)     |        |              |                | 0,00 | 306.121,38     | (306.121,38)     |
| GE 40103001 | CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOL            | 3 | 0,00 | 6.121,38       | (6.121,38)       |        |              |                | 0,00 | 6.121,38       | (6.121,38)       |
| GE 40103002 | CONTRIBUTI DA ASVAD/IRCCSI/POLICLINICI/ERTI           | 3 | 0,00 | 300.000,00     | (300.000,00)     |        |              |                | 0,00 | 300.000,00     | (300.000,00)     |
| GE 40103003 | CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) PER R             | 3 | 0,00 | 5.338.542,00   | (5.338.542,00)   |        |              |                | 0,00 | 5.338.542,00   | (5.338.542,00)   |
| GE 40103004 | CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) PER R             | 3 | 0,00 | 5.710.016,54   | (5.710.016,54)   |        |              |                | 0,00 | 5.710.016,54   | (5.710.016,54)   |
| GE 40103005 | CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) PER R             | 3 | 0,00 | 1.097.619,11   | (1.097.619,11)   |        |              |                | 0,00 | 1.097.619,11   | (1.097.619,11)   |
| GE 40103006 | CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) PER R             | 3 | 0,00 | 2.463.262,76   | (2.463.262,76)   |        |              |                | 0,00 | 2.463.262,76   | (2.463.262,76)   |
| GE 40103007 | CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) PER R             | 3 | 0,00 | 717.216,37     | (717.216,37)     |        |              |                | 0,00 | 717.216,37     | (717.216,37)     |
| GE 40103008 | CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) PER R | 3 | 0,00 | 1.200.895,07   | (1.200.895,07)   |        |              |                | 0,00 | 1.200.895,07   | (1.200.895,07)   |
| GE 40103009 | CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) PER R | 3 | 0,00 | 1.827.481,76   | (1.827.481,76)   |        |              |                | 0,00 | 1.827.481,76   | (1.827.481,76)   |
| GE 40103010 | CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) PER R | 3 | 0,00 | 1.627.481,76   | (1.627.481,76)   |        |              |                | 0,00 | 1.627.481,76   | (1.627.481,76)   |
| GE 40103011 | CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) PER R | 3 | 0,00 | 3.136.989,65   | (3.136.989,65)   |        |              |                | 0,00 | 3.136.989,65   | (3.136.989,65)   |
| GE 40103012 | CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) PER R | 3 | 0,00 | 96.332.847,37  | (96.332.847,37)  |        |              |                | 0,00 | 96.332.847,37  | (96.332.847,37)  |
| GE 40103013 | CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) PER R | 3 | 0,00 | 85.780.063,75  | (85.780.063,75)  |        |              |                | 0,00 | 85.780.063,75  | (85.780.063,75)  |
| GE 40200000 | PROVENTI E RICAVI DIVERSI A.2                         | 1 | 0,00 | 71.017.622,08  | (71.017.622,08)  |        |              |                | 0,00 | 71.017.622,08  | (71.017.622,08)  |
| GE 40201000 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANIT         | 3 | 0,00 | 53.073.472,29  | (53.073.472,29)  |        |              |                | 0,00 | 53.073.472,29  | (53.073.472,29)  |
| GE 40201010 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.1      | 3 | 0,00 | 20.020.318,44  | (20.020.318,44)  |        |              |                | 0,00 | 20.020.318,44  | (20.020.318,44)  |
| GE 40201020 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.2      | 3 | 0,00 | 17.711.438,44  | (17.711.438,44)  |        |              |                | 0,00 | 17.711.438,44  | (17.711.438,44)  |
| GE 40201030 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.3      | 3 | 0,00 | 1.689,65       | (1.689,65)       |        |              |                | 0,00 | 1.689,65       | (1.689,65)       |
| GE 40201040 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.4      | 3 | 0,00 | 1.059.827,40   | (1.059.827,40)   |        |              |                | 0,00 | 1.059.827,40   | (1.059.827,40)   |
| GE 40201050 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.5      | 3 | 0,00 | 11.408.645,32  | (11.408.645,32)  |        |              |                | 0,00 | 11.408.645,32  | (11.408.645,32)  |
| GE 40201060 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.6      | 3 | 0,00 | 6.571.538,02   | (6.571.538,02)   |        |              |                | 0,00 | 6.571.538,02   | (6.571.538,02)   |
| GE 40201070 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.7      | 3 | 0,00 | 1.790.901,00   | (1.790.901,00)   |        |              |                | 0,00 | 1.790.901,00   | (1.790.901,00)   |
| GE 40201080 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.8      | 3 | 0,00 | 1.010.527,62   | (1.010.527,62)   |        |              |                | 0,00 | 1.010.527,62   | (1.010.527,62)   |
| GE 40201090 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.9      | 3 | 0,00 | 86,48          | (86,48)          |        |              |                | 0,00 | 86,48          | (86,48)          |
| GE 40201100 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.10     | 3 | 0,00 | 30.626,32      | (30.626,32)      |        |              |                | 0,00 | 30.626,32      | (30.626,32)      |
| GE 40201110 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.11     | 3 | 0,00 | 1.502.558,95   | (1.502.558,95)   |        |              |                | 0,00 | 1.502.558,95   | (1.502.558,95)   |
| GE 40201120 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.12     | 3 | 0,00 | 76.942,56      | (76.942,56)      |        |              |                | 0,00 | 76.942,56      | (76.942,56)      |
| GE 40201130 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.13     | 3 | 0,00 | 1.202.448,82   | (1.202.448,82)   |        |              |                | 0,00 | 1.202.448,82   | (1.202.448,82)   |
| GE 40201140 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.14     | 3 | 0,00 | 209.189,49     | (209.189,49)     |        |              |                | 0,00 | 209.189,49     | (209.189,49)     |
| GE 40201150 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.15     | 3 | 0,00 | 255.978,20     | (255.978,20)     |        |              |                | 0,00 | 255.978,20     | (255.978,20)     |
| GE 40201160 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.16     | 3 | 0,00 | 209.280,96     | (209.280,96)     |        |              |                | 0,00 | 209.280,96     | (209.280,96)     |
| GE 40201170 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.17     | 3 | 0,00 | 70.710,00      | (70.710,00)      |        |              |                | 0,00 | 70.710,00      | (70.710,00)      |
| GE 40201180 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.18     | 3 | 0,00 | 202.188,69     | (202.188,69)     |        |              |                | 0,00 | 202.188,69     | (202.188,69)     |
| GE 40201190 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.19     | 3 | 0,00 | 207.198,88     | (207.198,88)     |        |              |                | 0,00 | 207.198,88     | (207.198,88)     |
| GE 40201200 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.20     | 3 | 0,00 | 1.017.597,21   | (1.017.597,21)   |        |              |                | 0,00 | 1.017.597,21   | (1.017.597,21)   |
| GE 40201210 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.21     | 3 | 0,00 | 2.016.471,74   | (2.016.471,74)   |        |              |                | 0,00 | 2.016.471,74   | (2.016.471,74)   |
| GE 40201220 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.22     | 3 | 0,00 | 8.754.958,50   | (8.754.958,50)   |        |              |                | 0,00 | 8.754.958,50   | (8.754.958,50)   |
| GE 40201230 | RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE - REGIONE A.2.23     | 3 | 0,00 | 7.202,00       | (7.202,00)       |        |              |                | 0,00 | 7.202,00       | (7.202,00)       |

CA



Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

| SE          | Descrizione                                      | 000  | 2.410,77      | 90,00      | 2.500,77      | 0,00 | 2.500,77      | 0,00 | 2.500,77      |
|-------------|--|------|---------------|------------|---------------|------|---------------|------|---------------|
| GE 50101008 | ANTISEPTICI B.1.A.1                              | 0,00 | 27.210,42     | 734,26     | 734,26        | 0,00 | 734,26        | 0,00 | 27.944,68     |
| GE 50101010 | PRODOTTI GALENICI B.1.A.1                        | 0,00 | 62.953,95     | 0,00       | 62.953,95     | 0,00 | 62.953,95     | 0,00 | 123.898,63    |
| GE 50101018 | ALTRI GAS MEDICALI (RIC. CORRENTI) B.1.A.1       | 0,00 | 160.143,68    | 6.167,84   | 7.220,63      | 0,00 | 7.220,63      | 0,00 | 167.371,51    |
| GE 50101019 | RADIOFARMACI                                     | 0,00 | 263.641,40    | 81.663,93  | 345.305,33    | 0,00 | 345.305,33    | 0,00 | 612.676,84    |
| GE 50101020 | ENODERIVATI E PRODOTTI DIETETICI                 | 0,00 | 33.228,72     | 44.878,88  | 78.107,60     | 0,00 | 78.107,60     | 0,00 | 156.215,20    |
| GE 50101021 | SANGUE B.1.A.1                                   | 0,00 | 146.472,13    | 6.469,80   | 152.941,93    | 0,00 | 152.941,93    | 0,00 | 309.153,83    |
| GE 50101023 | ALTRI EMODERIVATI B.1.A.1                        | 0,00 | 83.940,55     | 1.320,55   | 85.261,10     | 0,00 | 85.261,10     | 0,00 | 170.512,93    |
| GE 50101024 | DIETETICI B.1.A.3                                | 0,00 | 5.769.525,10  | 928.956,28 | 6.698.481,38  | 0,00 | 6.698.481,38  | 0,00 | 13.396.962,76 |
| GE 50101040 | MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI B.1.A.1 | 0,00 | 5.028.748,21  | 623.434,12 | 5.652.182,33  | 0,00 | 5.652.182,33  | 0,00 | 11.304.364,66 |
| GE 50101041 | REAGENTI B.1.A.5                                 | 0,00 | 259.457,54    | 6.468,79   | 265.926,33    | 0,00 | 265.926,33    | 0,00 | 531.852,66    |
| GE 50101042 | VERIFERE E MATERIALE PLASTICO PER LAVORI         | 0,00 | 5.417,71      | 786,50     | 6.204,21      | 0,00 | 6.204,21      | 0,00 | 12.408,42     |
| GE 50101043 | MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE B.1.A.1       | 0,00 | 51.094,87     | 2.482,93   | 53.577,80     | 0,00 | 53.577,80     | 0,00 | 107.155,60    |
| GE 50101044 | ALTRA MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE D.L.A.     | 0,00 | 21.168,56     | 34.891,82  | 56.060,38     | 0,00 | 56.060,38     | 0,00 | 112.120,76    |
| GE 50101045 | VERIFERE E MATERIALE PLASTICO PER LAVORI         | 0,00 | 18.261,05     | 5.047,10   | 23.308,15     | 0,00 | 23.308,15     | 0,00 | 46.616,30     |
| GE 50101046 | VERIFERE E MATERIALE PLASTICO PER LAVORI         | 0,00 | 23.460,14     | 23.486,74  | 46.946,88     | 0,00 | 46.946,88     | 0,00 | 93.893,76     |
| GE 50101048 | MATERIALI DIAGNOSTICI PRODOTTI CHIMICI (COI)     | 0,00 | 125.527,74    | 2.193,70   | 127.721,44    | 0,00 | 127.721,44    | 0,00 | 255.442,88    |
| GE 50101049 | MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI (RI)    | 0,00 | 135.958,24    | 140,38     | 136.098,62    | 0,00 | 136.098,62    | 0,00 | 272.191,50    |
| GE 50101048 | MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI (RI)    | 0,00 | 135.829,05    | 58.211,45  | 194.040,50    | 0,00 | 194.040,50    | 0,00 | 388.081,00    |
| GE 50101050 | MATERIALE RADIOGRAFICO, LASTRE RX, MEZZI DI 3    | 0,00 | 1.447.572,79  | 54.096,89  | 1.501.669,68  | 0,00 | 1.501.669,68  | 0,00 | 3.003.339,36  |
| GE 50101051 | PELLICOLE RADIOGRAFICHE B.1.A.6                  | 0,00 | 135.758,82    | 135.758,82 | 271.517,64    | 0,00 | 271.517,64    | 0,00 | 543.035,28    |
| GE 50101052 | MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA B.1.A.6        | 0,00 | 134.544,88    | 1.784,20   | 136.329,08    | 0,00 | 136.329,08    | 0,00 | 272.658,16    |
| GE 50101053 | CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEDICALI B.1         | 0,00 | 19.169,95     | 788,00     | 19.957,95     | 0,00 | 19.957,95     | 0,00 | 39.915,90     |
| GE 50101055 | ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA B.1.A.6           | 0,00 | 10.764,63     | 5.044,00   | 15.808,63     | 0,00 | 15.808,63     | 0,00 | 31.617,26     |
| GE 50101056 | MATERIALE RADIOGRAFICO (CONTROTCERCA) D          | 0,00 | 854,10        | 854,10     | 1.708,20      | 0,00 | 1.708,20      | 0,00 | 3.416,40      |
| GE 50101057 | MATERIALE RADIOGRAFICO (RICERCA FINALIZZAZ       | 0,00 | 1.256,40      | 0,00       | 1.256,40      | 0,00 | 1.256,40      | 0,00 | 2.512,80      |
| GE 50101058 | MATERIALE RADIOGRAFICO (RICERCA CORRENT          | 0,00 | 807,46        | 807,46     | 1.614,92      | 0,00 | 1.614,92      | 0,00 | 3.229,84      |
| GE 50101059 | RADIOLOGICI                                      | 0,00 | 1.148.108,70  | 46.468,34  | 1.194.577,04  | 0,00 | 1.194.577,04  | 0,00 | 2.389.154,08  |
| GE 50101060 | PRODOTTI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO B.3    | 0,00 | 11.988.156,18 | 637.911,56 | 12.626.067,74 | 0,00 | 12.626.067,74 | 0,00 | 25.252.135,48 |
| GE 50101062 | MATERIALE MONOUSO B.1.A.7                        | 0,00 | 842.255,13    | 2.064,00   | 844.319,13    | 0,00 | 844.319,13    | 0,00 | 1.688.638,26  |
| GE 50101063 | DISINFETTANTI AD USO UMANO B.1.A.7               | 0,00 | 78.746,18     | 2.188,16   | 80.934,34     | 0,00 | 80.934,34     | 0,00 | 161.868,68    |
| GE 50101064 | STRUMENTARI AD USO UMANO B.1.A.7                 | 0,00 | 22.428,08     | 185,01     | 22.613,09     | 0,00 | 22.613,09     | 0,00 | 45.226,18     |
| GE 50101065 | ALTRA MATERIALE DI CONSUMO B.1.A.7               | 0,00 | 1.263.342,01  | 58.107,64  | 1.321.449,65  | 0,00 | 1.321.449,65  | 0,00 | 2.642.899,30  |
| GE 50101070 | MATERIALI PROTETICI B.1.A.8                      | 0,00 | 1.011.846,94  | 133.637,76 | 1.145.484,70  | 0,00 | 1.145.484,70  | 0,00 | 2.290.969,40  |
| GE 50101071 | PROTESI B.1.A.8                                  | 0,00 | 1.106.706,63  | 3.600,85   | 1.110.307,48  | 0,00 | 1.110.307,48  | 0,00 | 2.220.614,96  |
| GE 50101090 | PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO 3       | 0,00 | 15.150,36     | 991,60     | 16.141,96     | 0,00 | 16.141,96     | 0,00 | 32.283,92     |
| GE 50101092 | DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO B.1.A.10        | 0,00 | 15.150,36     | 991,60     | 16.141,96     | 0,00 | 16.141,96     | 0,00 | 32.283,92     |
| GE 50101100 | MATERIALI CHIRURGICI SANITARI E DI AGROSCIC 3    | 0,00 | 50.358,27     | 2.187,06   | 52.545,33     | 0,00 | 52.545,33     | 0,00 | 105.090,66    |
| GE 50101103 | MATERIALI DIAGNOSTICI AD USO VETERINARIO         | 0,00 | 31.884,86     | 2.187,06   | 34.071,92     | 0,00 | 34.071,92     | 0,00 | 68.143,84     |
| GE 50101104 | MATERIALI AD USO ZOOTECNICO B.1.A.10             | 0,00 | 18.473,38     | 0,00       | 18.473,38     | 0,00 | 18.473,38     | 0,00 | 36.946,76     |
| GE 50101100 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI B.1.A.11          | 0,00 | 26.363,82     | 303,77     | 26.667,59     | 0,00 | 26.667,59     | 0,00 | 53.335,18     |
| GE 50101101 | ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI B.1.A.11          | 0,00 | 11.047,51     | 211,68     | 11.259,19     | 0,00 | 11.259,19     | 0,00 | 22.518,38     |



Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

| Conto Economico | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 | 1991 | 1990 | 1989 | 1988 | 1987 | 1986 | 1985 | 1984 | 1983 | 1982 | 1981 | 1980 | 1979 | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 | 1967 | 1966 | 1965 | 1964 | 1963 | 1962 | 1961 | 1960 | 1959 | 1958 | 1957 | 1956 | 1955 | 1954 | 1953 | 1952 | 1951 | 1950 | 1949 | 1948 | 1947 | 1946 | 1945 | 1944 | 1943 | 1942 | 1941 | 1940 | 1939 | 1938 | 1937 | 1936 | 1935 | 1934 | 1933 | 1932 | 1931 | 1930 | 1929 | 1928 | 1927 | 1926 | 1925 | 1924 | 1923 | 1922 | 1921 | 1920 | 1919 | 1918 | 1917 | 1916 | 1915 | 1914 | 1913 | 1912 | 1911 | 1910 | 1909 | 1908 | 1907 | 1906 | 1905 | 1904 | 1903 | 1902 | 1901 | 1900 | 1899 | 1898 | 1897 | 1896 | 1895 | 1894 | 1893 | 1892 | 1891 | 1890 | 1889 | 1888 | 1887 | 1886 | 1885 | 1884 | 1883 | 1882 | 1881 | 1880 | 1879 | 1878 | 1877 | 1876 | 1875 | 1874 | 1873 | 1872 | 1871 | 1870 | 1869 | 1868 | 1867 | 1866 | 1865 | 1864 | 1863 | 1862 | 1861 | 1860 | 1859 | 1858 | 1857 | 1856 | 1855 | 1854 | 1853 | 1852 | 1851 | 1850 | 1849 | 1848 | 1847 | 1846 | 1845 | 1844 | 1843 | 1842 | 1841 | 1840 | 1839 | 1838 | 1837 | 1836 | 1835 | 1834 | 1833 | 1832 | 1831 | 1830 | 1829 | 1828 | 1827 | 1826 | 1825 | 1824 | 1823 | 1822 | 1821 | 1820 | 1819 | 1818 | 1817 | 1816 | 1815 | 1814 | 1813 | 1812 | 1811 | 1810 | 1809 | 1808 | 1807 | 1806 | 1805 | 1804 | 1803 | 1802 | 1801 | 1800 | 1799 | 1798 | 1797 | 1796 | 1795 | 1794 | 1793 | 1792 | 1791 | 1790 | 1789 | 1788 | 1787 | 1786 | 1785 | 1784 | 1783 | 1782 | 1781 | 1780 | 1779 | 1778 | 1777 | 1776 | 1775 | 1774 | 1773 | 1772 | 1771 | 1770 | 1769 | 1768 | 1767 | 1766 | 1765 | 1764 | 1763 | 1762 | 1761 | 1760 | 1759 | 1758 | 1757 | 1756 | 1755 | 1754 | 1753 | 1752 | 1751 | 1750 | 1749 | 1748 | 1747 | 1746 | 1745 | 1744 | 1743 | 1742 | 1741 | 1740 | 1739 | 1738 | 1737 | 1736 | 1735 | 1734 | 1733 | 1732 | 1731 | 1730 | 1729 | 1728 | 1727 | 1726 | 1725 | 1724 | 1723 | 1722 | 1721 | 1720 | 1719 | 1718 | 1717 | 1716 | 1715 | 1714 | 1713 | 1712 | 1711 | 1710 | 1709 | 1708 | 1707 | 1706 | 1705 | 1704 | 1703 | 1702 | 1701 | 1700 | 1699 | 1698 | 1697 | 1696 | 1695 | 1694 | 1693 | 1692 | 1691 | 1690 | 1689 | 1688 | 1687 | 1686 | 1685 | 1684 | 1683 | 1682 | 1681 | 1680 | 1679 | 1678 | 1677 | 1676 | 1675 | 1674 | 1673 | 1672 | 1671 | 1670 | 1669 | 1668 | 1667 | 1666 | 1665 | 1664 | 1663 | 1662 | 1661 | 1660 | 1659 | 1658 | 1657 | 1656 | 1655 | 1654 | 1653 | 1652 | 1651 | 1650 | 1649 | 1648 | 1647 | 1646 | 1645 | 1644 | 1643 | 1642 | 1641 | 1640 | 1639 | 1638 | 1637 | 1636 | 1635 | 1634 | 1633 | 1632 | 1631 | 1630 | 1629 | 1628 | 1627 | 1626 | 1625 | 1624 | 1623 | 1622 | 1621 | 1620 | 1619 | 1618 | 1617 | 1616 | 1615 | 1614 | 1613 | 1612 | 1611 | 1610 | 1609 | 1608 | 1607 | 1606 | 1605 | 1604 | 1603 | 1602 | 1601 | 1600 | 1599 | 1598 | 1597 | 1596 | 1595 | 1594 | 1593 | 1592 | 1591 | 1590 | 1589 | 1588 | 1587 | 1586 | 1585 | 1584 | 1583 | 1582 | 1581 | 1580 | 1579 | 1578 | 1577 | 1576 | 1575 | 1574 | 1573 | 1572 | 1571 | 1570 | 1569 | 1568 | 1567 | 1566 | 1565 | 1564 | 1563 | 1562 | 1561 | 1560 | 1559 | 1558 | 1557 | 1556 | 1555 | 1554 | 1553 | 1552 | 1551 | 1550 | 1549 | 1548 | 1547 | 1546 | 1545 | 1544 | 1543 | 1542 | 1541 | 1540 | 1539 | 1538 | 1537 | 1536 | 1535 | 1534 | 1533 | 1532 | 1531 | 1530 | 1529 | 1528 | 1527 | 1526 | 1525 | 1524 | 1523 | 1522 | 1521 | 1520 | 1519 | 1518 | 1517 | 1516 | 1515 | 1514 | 1513 | 1512 | 1511 | 1510 | 1509 | 1508 | 1507 | 1506 | 1505 | 1504 | 1503 | 1502 | 1501 | 1500 | 1499 | 1498 | 1497 | 1496 | 1495 | 1494 | 1493 | 1492 | 1491 | 1490 | 1489 | 1488 | 1487 | 1486 | 1485 | 1484 | 1483 | 1482 | 1481 | 1480 | 1479 | 1478 | 1477 | 1476 | 1475 | 1474 | 1473 | 1472 | 1471 | 1470 | 1469 | 1468 | 1467 | 1466 | 1465 | 1464 | 1463 | 1462 | 1461 | 1460 | 1459 | 1458 | 1457 | 1456 | 1455 | 1454 | 1453 | 1452 | 1451 | 1450 | 1449 | 1448 | 1447 | 1446 | 1445 | 1444 | 1443 | 1442 | 1441 | 1440 | 1439 | 1438 | 1437 | 1436 | 1435 | 1434 | 1433 | 1432 | 1431 | 1430 | 1429 | 1428 | 1427 | 1426 | 1425 | 1424 | 1423 | 1422 | 1421 | 1420 | 1419 | 1418 | 1417 | 1416 | 1415 | 1414 | 1413 | 1412 | 1411 | 1410 | 1409 | 1408 | 1407 | 1406 | 1405 | 1404 | 1403 | 1402 | 1401 | 1400 | 1399 | 1398 | 1397 | 1396 | 1395 | 1394 | 1393 | 1392 | 1391 | 1390 | 1389 | 1388 | 1387 | 1386 | 1385 | 1384 | 1383 | 1382 | 1381 | 1380 | 1379 | 1378 | 1377 | 1376 | 1375 | 1374 | 1373 | 1372 | 1371 | 1370 | 1369 | 1368 | 1367 | 1366 | 1365 | 1364 | 1363 | 1362 | 1361 | 1360 | 1359 | 1358 | 1357 | 1356 | 1355 | 1354 | 1353 | 1352 | 1351 | 1350 | 1349 | 1348 | 1347 | 1346 | 1345 | 1344 | 1343 | 1342 | 1341 | 1340 | 1339 | 1338 | 1337 | 1336 | 1335 | 1334 | 1333 | 1332 | 1331 | 1330 | 1329 | 1328 | 1327 | 1326 | 1325 | 1324 | 1323 | 1322 | 1321 | 1320 | 1319 | 1318 | 1317 | 1316 | 1315 | 1314 | 1313 | 1312 | 1311 | 1310 | 1309 | 1308 | 1307 | 1306 | 1305 | 1304 | 1303 | 1302 | 1301 | 1300 | 1299 | 1298 | 1297 | 1296 | 1295 | 1294 | 1293 | 1292 | 1291 | 1290 | 1289 | 1288 | 1287 | 1286 | 1285 | 1284 | 1283 | 1282 | 1281 | 1280 | 1279 | 1278 | 1277 | 1276 | 1275 | 1274 | 1273 | 1272 | 1271 | 1270 | 1269 | 1268 | 1267 | 1266 | 1265 | 1264 | 1263 | 1262 | 1261 | 1260 | 1259 | 1258 | 1257 | 1256 | 1255 | 1254 | 1253 | 1252 | 1251 | 1250 | 1249 | 1248 | 1247 | 1246 | 1245 | 1244 | 1243 | 1242 | 1241 | 1240 | 1239 | 1238 | 1237 | 1236 | 1235 | 1234 | 1233 | 1232 | 1231 | 1230 | 1229 | 1228 | 1227 | 1226 | 1225 | 1224 | 1223 | 1222 | 1221 | 1220 | 1219 | 1218 | 1217 | 1216 | 1215 | 1214 | 1213 | 1212 | 1211 | 1210 | 1209 | 1208 | 1207 | 1206 | 1205 | 1204 | 1203 | 1202 | 1201 | 1200 | 1199 | 1198 | 1197 | 1196 | 1195 | 1194 | 1193 | 1192 | 1191 | 1190 | 1189 | 1188 | 1187 | 1186 | 1185 | 1184 | 1183 | 1182 | 1181 | 1180 | 1179 | 1178 | 1177 | 1176 | 1175 | 1174 | 1173 | 1172 | 1171 | 1170 | 1169 | 1168 | 1167 | 1166 | 1165 | 1164 | 1163 | 1162 | 1161 | 1160 | 1159 | 1158 | 1157 | 1156 | 1155 | 1154 | 1153 | 1152 | 1151 | 1150 | 1149 | 1148 | 1147 | 1146 | 1145 | 1144 | 1143 | 1142 | 1141 | 1140 | 1139 | 1138 | 1137 | 1136 | 1135 | 1134 | 1133 | 1132 | 1131 | 1130 | 1129 | 1128 | 1127 | 1126 | 1125 | 1124 | 1123 | 1122 | 1121 | 1120 | 1119 | 1118 | 1117 | 1116 | 1115 | 1114 | 1113 | 1112 | 1111 | 1110 | 1109 | 1108 | 1107 | 1106 | 1105 | 1104 | 1103 | 1102 | 1101 | 1100 | 1099 | 1098 | 1097 | 1096 | 1095 | 1094 | 1093 | 1092 | 1091 | 1090 | 1089 | 1088 | 1087 | 1086 | 1085 | 1084 | 1083 | 1082 | 1081 | 1080 | 1079 | 1078 | 1077 | 1076 | 1075 | 1074 | 1073 | 1072 | 1071 | 1070 | 1069 | 1068 | 1067 | 1066 | 1065 | 1064 | 1063 | 1062 | 1061 | 1060 | 1059 | 1058 | 1057 | 1056 | 1055 | 1054 | 1053 | 1052 | 1051 | 1050 | 1049 | 1048 | 1047 | 1046 | 1045 | 1044 | 1043 | 1042 | 1041 | 1040 | 1039 | 1038 | 1037 | 1036 | 1035 | 1034 | 1033 | 1032 | 1031 | 1030 | 1029 | 1028 | 1027 | 1026 | 1025 | 1024 | 1023 | 1022 | 1021 | 1020 | 1019 | 1018 | 1017 | 1016 | 1015 | 1014 | 1013 | 1012 | 1011 | 1010 | 1009 | 1008 | 1007 | 1006 | 1005 | 1004 | 1003 | 1002 | 1001 | 1000 | 999 | 998 | 997 | 996 | 995 | 994 | 993 | 992 | 991 | 990 | 989 | 988 | 987 | 986 | 985 | 984 | 983 | 982 | 981 | 980 | 979 | 978 | 977 | 976 | 975 | 974 | 973 | 972 | 971 | 970 | 969 | 968 | 967 | 966 | 965 | 964 | 963 | 962 | 961 | 960 | 959 | 958 | 957 | 956 | 955 | 954 | 953 | 952 | 951 | 950 | 949 | 948 | 947 | 946 | 945 | 944 | 943 | 942 | 941 | 940 | 939 | 938 | 937 | 936 | 935 | 934 | 933 | 932 | 931 | 930 | 929 | 928 | 927 | 926 | 925 | 924 | 923 | 922 | 921 | 920 | 919 | 918 | 917 | 916 | 915 | 914 | 913 | 912 | 911 | 910 | 909 | 908 | 907 | 906 | 905 | 904 | 903 | 902 | 901 | 900 | 899 | 898 | 897 | 896 | 895 | 894 | 893 | 892 | 891 | 890 | 889 | 888 | 887 | 886 | 885 | 884 | 883 | 882 | 881 | 880 | 879 | 878 | 877 | 876 | 875 | 874 | 873 | 872 | 871 | 870 | 869 | 868 | 867 | 866 | 865 | 864 | 863 | 862 | 861 | 860 | 859 | 858 | 857 | 856 | 855 | 854 | 853 | 852 | 851 | 850 | 849 | 848 | 847 | 846 | 845 | 844 | 843 | 842 | 841 | 840 | 839 | 838 | 837 | 836 | 835 | 834 | 833 | 832 | 831 | 830 | 829 | 828 | 827 | 826 | 825 | 824 | 823 | 822 | 821 | 820 | 819 | 818 | 817 | 816 | 815 | 814 | 813 | 812 | 811 | 810 | 809 | 808 | 807 | 806 | 805 | 804 | 803 | 802 | 801 | 800 | 799 | 798 | 797 | 796 |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|



Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

|             |   |      |               |            |               |            |              |               |      |               |
|-------------|---|------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|---------------|------|---------------|
| GE 50920101 | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZ.      | 0,00 | 2.951.104,64  | 85.277,61  | 503.876,30    | 7.990,98   | 295.678,38   | 8.072.403,41  | 0,00 | 3.072.105,41  |
| GE 50920000 | ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI B.5.E        | 0,00 | 409.053,64    | 409.053,64 | 68.754,53     |            | 68.754,53    | 477.808,21    | 0,00 | 477.808,21    |
| GE 50920100 | ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI B.5.E        | 0,00 | 409.053,64    | 409.053,64 | 68.754,53     |            | 68.754,53    | 477.808,21    | 0,00 | 477.808,21    |
| GE 50920101 | ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI B.5.E        | 0,00 | 459.492,47    | 47.438,78  | 408.053,64    | 68.754,53  | 68.754,53    | 477.808,21    | 0,00 | 477.808,21    |
| GE 50400000 | GODIMENTO DI BENI DI TERZI B.A                | 0,00 | 1.469.887,76  | 301,08     | 1.156.065,68  | 239.421,12 | 239.421,12   | 1.407.507,80  | 0,00 | 1.407.507,80  |
| GE 50400200 | CANONI DI NOLEGGIO B.A.B                      | 0,00 | 1.169.387,76  | 801,08     | 1.154.065,68  | 239.421,12 | 239.421,12   | 1.407.507,80  | 0,00 | 1.407.507,80  |
| GE 50400100 | CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA B.A.B.1.3 | 0,00 | 972.879,11    | 490,90     | 973.098,52    | 204.507,05 | 1.179.698,57 | 1.179.698,57  | 0,00 | 1.179.698,57  |
| GE 50402001 | CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (CONTR.     | 0,00 | 975.579,11    |            | 975.579,11    | 195.431,51 | 1.171.010,62 | 1.171.010,62  | 0,00 | 1.171.010,62  |
| GE 50402018 | CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (RICERC.    | 0,00 |               | 490,59     | 490,59        | 8.594,85   | 8.594,85     | 8.594,85      | 0,00 | 8.594,85      |
| GE 50402020 | CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA B. 3  | 0,00 | 195.368,85    | 310,49     | 192.968,16    | 34.914,97  | 34.914,97    | 227.912,23    | 0,00 | 227.912,23    |
| GE 50402021 | CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA. E    | 0,00 | 195.368,85    | 192.968,05 | 192.968,05    | 34.870,59  | 34.870,59    | 225.466,83    | 0,00 | 225.466,83    |
| GE 50402027 | CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA (RIC    | 0,00 | 2.445,80      | 2.445,80   |               |            |              | 2.445,80      | 0,00 | 2.445,80      |
| GE 50400208 | CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA (RIC    | 0,00 | 1.548,77      | 1.860,28   | 310,49        |            |              | 310,49        | 0,00 | 310,49        |
| GE 50500000 | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO. B.5            | 0,00 | 51.862.561,50 |            | 51.862.561,50 |            |              | 61.282.661,63 | 0,00 | 61.282.661,63 |
| GE 50501000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANIT. 2  | 0,00 | 31.935.150,22 | 0,00       | 31.935.150,22 |            |              | 31.935.150,22 | 0,00 | 31.935.150,22 |
| GE 50501010 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDIC. B.5.3    | 0,00 | 27.078.865,50 |            | 27.078.865,50 |            |              | 27.078.865,50 | 0,00 | 27.078.865,50 |
| GE 50501011 | COMPETENZE FISSE B.5.A.1                      | 0,00 | 19.070.917,26 | 15.530,43  | 19.055.386,83 |            |              | 19.055.386,83 | 0,00 | 19.055.386,83 |
| GE 50501012 | INDENNITÀ VARIABILI B.5.A.1                   | 0,00 | 926.747,14    | 245.933,62 | 592.813,52    |            |              | 592.813,52    | 0,00 | 592.813,52    |
| GE 50501013 | PREMIE INCENTIVAZIONI B.5.A.1                 | 0,00 | 1.937.593,92  | 39.200,00  | 1.597.593,92  |            |              | 1.597.593,92  | 0,00 | 1.597.593,92  |
| GE 50501014 | ALTRI COSTI DEL PERSONALE                     | 0,00 | 5.824.045,28  | 144.552,09 | 5.679.493,20  |            |              | 5.679.493,20  | 0,00 | 5.679.493,20  |
| GE 50501015 | ONERI SOCIALI B.5.A.1                         | 0,00 | 64.428,05     |            | 64.428,05     |            |              | 64.428,05     | 0,00 | 64.428,05     |
| GE 50501020 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO 1    | 0,00 | 4.855.284,92  |            | 4.855.284,92  |            |              | 4.855.284,92  | 0,00 | 4.855.284,92  |
| GE 50501021 | COMPETENZE FISSE B.5.A.2                      | 0,00 | 3.478.393,83  |            | 3.478.393,83  |            |              | 3.478.393,83  | 0,00 | 3.478.393,83  |
| GE 50501022 | INDENNITÀ VARIABILI B.5.A.2                   | 0,00 | 82.070,56     | 86.582,51  | 12.478,05     |            |              | 12.478,05     | 0,00 | 12.478,05     |
| GE 50501023 | PREMIE INCENTIVAZIONI B.5.A.2                 | 0,00 | 368.053,75    |            | 368.053,75    |            |              | 368.053,75    | 0,00 | 368.053,75    |
| GE 50501024 | ONERI SOCIALI B.5.A.2                         | 0,00 | 1.005.843,58  | 26.422,85  | 980.420,63    |            |              | 980.420,63    | 0,00 | 980.420,63    |
| GE 50501025 | ALTRI COSTI DEL PERSONALE                     | 0,00 | 15.938,28     |            | 15.938,28     |            |              | 15.938,28     | 0,00 | 15.938,28     |
| GE 50502000 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANIT. 2   | 0,00 | 19.327.511,31 |            | 19.327.511,31 |            |              | 19.327.511,31 | 0,00 | 19.327.511,31 |
| GE 50502010 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAN. 3     | 0,00 | 19.327.511,31 |            | 19.327.511,31 |            |              | 19.327.511,31 | 0,00 | 19.327.511,31 |
| GE 50502011 | COMPETENZE FISSE B.A.B                        | 0,00 | 12.935.256,00 | 23.709,98  | 12.904.546,02 |            |              | 12.904.546,02 | 0,00 | 12.904.546,02 |
| GE 50502012 | COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO B.5.1       | 0,00 | 1.571.338,94  | 680.830,45 | 866.326,49    |            |              | 866.326,49    | 0,00 | 866.326,49    |
| GE 50502013 | INDENNITÀ VARIABILI B.5.B                     | 0,00 | 570.099,80    | 19.200,73  | 548.779,16    |            |              | 548.779,16    | 0,00 | 548.779,16    |
| GE 50502014 | PREMIE INCENTIVAZIONI B.5.B                   | 0,00 | 894.578,49    | 108.600,49 | 785.618,95    |            |              | 785.618,95    | 0,00 | 785.618,95    |
| GE 50502015 | ONERI SOCIALI B.5.B                           | 0,00 | 4.340.456,76  | 267.882,20 | 4.077.582,06  |            |              | 4.077.582,06  | 0,00 | 4.077.582,06  |
| GE 50502017 | ALTRI COSTI DEL PERSONALE                     | 0,00 | 103.143,06    |            | 103.143,06    |            |              | 103.143,06    | 0,00 | 103.143,06    |
| GE 50503000 | PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE B.A         | 0,00 | 268.788,47    |            | 268.788,47    |            |              | 268.788,47    | 0,00 | 268.788,47    |
| GE 50503010 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROF. 1   | 0,00 | 179.821,13    |            | 179.821,13    |            |              | 179.821,13    | 0,00 | 179.821,13    |
| GE 50503011 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROF. 3   | 0,00 | 179.821,13    |            | 179.821,13    |            |              | 179.821,13    | 0,00 | 179.821,13    |
| GE 50503012 | COMPETENZE FISSE B.A.A                        | 0,00 | 117.224,14    |            | 117.224,14    |            |              | 117.224,14    | 0,00 | 117.224,14    |
| GE 50503013 | INDENNITÀ VARIABILI B.A.A                     | 0,00 | 10.311,99     | 10.277,24  | 34,72         |            |              | 34,72         | 0,00 | 34,72         |
| GE 50503014 | PREMIE INCENTIVAZIONI B.A.A                   | 0,00 | 17.388,73     | 1.885,41   | 15.523,02     |            |              | 15.523,02     | 0,00 | 15.523,02     |
| GE 50503015 | ONERI SOCIALI B.A.A                           | 0,00 | 35.778,18     | 878,69     | 34.896,30     |            |              | 34.896,30     | 0,00 | 34.896,30     |

Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alta data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

| Sintesi Bilancio |  | Ordinaria 2011 |              | Sintesi Bilancio |              |
|------------------|--|----------------|--------------|------------------|--------------|
| GE               | Descrizione                                | 0,00           | 12.142,65    | 0,00             | 12.142,65    |
| GE 50001006      | ALTRI COSTI DEL PERSONALE                  | 0,00           | 12.142,65    | 0,00             | 12.142,65    |
| GE 50020000      | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROF. 2 | 0,00           | 86.959,34    | 0,00             | 86.959,34    |
| GE 50020100      | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PRO 3   | 0,00           | 88.999,34    | 0,00             | 88.999,34    |
| GE 50020101      | COMPETENZE FISSE B.6                       | 0,00           | 71.554,47    | 0,00             | 71.554,47    |
| GE 50020102      | COMPETENZE FISSE B.6.B                     | 0,00           | 17.404,87    | 0,00             | 17.404,87    |
| GE 50020103      | COMPETENZE FISSE B.6.B.1                   | 0,00           | 3.621.511,89 | 0,00             | 3.621.511,89 |
| GE 50020104      | COMPETENZE FISSE B.6.B.2                   | 0,00           | 223.885,82   | 0,00             | 223.885,82   |
| GE 50020105      | COMPETENZE FISSE B.6.B.3                   | 0,00           | 155.054,25   | 0,00             | 155.054,25   |
| GE 50020106      | COMPETENZE FISSE B.6.B.4                   | 0,00           | 640,05       | 0,00             | 640,05       |
| GE 50020107      | COMPETENZE FISSE B.6.B.5                   | 0,00           | 23.353,26    | 0,00             | 23.353,26    |
| GE 50020108      | COMPETENZE FISSE B.6.B.6                   | 0,00           | 45.388,51    | 0,00             | 45.388,51    |
| GE 50020109      | COMPETENZE FISSE B.6.B.7                   | 0,00           | 3.397.706,07 | 0,00             | 3.397.706,07 |
| GE 50020110      | COMPETENZE FISSE B.6.B.8                   | 0,00           | 3.397.706,07 | 0,00             | 3.397.706,07 |
| GE 50020111      | COMPETENZE FISSE B.6.B.9                   | 0,00           | 2.319.957,88 | 0,00             | 2.319.957,88 |
| GE 50020112      | COMPETENZE FISSE B.6.B.10                  | 0,00           | 181.424,45   | 0,00             | 181.424,45   |
| GE 50020113      | COMPETENZE FISSE B.6.B.11                  | 0,00           | 71.429,00    | 0,00             | 71.429,00    |
| GE 50020114      | COMPETENZE FISSE B.6.B.12                  | 0,00           | 80.019,35    | 0,00             | 80.019,35    |
| GE 50020115      | COMPETENZE FISSE B.6.B.13                  | 0,00           | 731.325,16   | 0,00             | 731.325,16   |
| GE 50020116      | COMPETENZE FISSE B.6.B.14                  | 0,00           | 5.151,20     | 0,00             | 5.151,20     |
| GE 50020117      | COMPETENZE FISSE B.6.B.15                  | 0,00           | 6.352.398,40 | 0,00             | 6.352.398,40 |
| GE 50020118      | COMPETENZE FISSE B.6.B.16                  | 0,00           | 614.275,60   | 0,00             | 614.275,60   |
| GE 50020119      | COMPETENZE FISSE B.6.B.17                  | 0,00           | 431.043,49   | 0,00             | 431.043,49   |
| GE 50020120      | COMPETENZE FISSE B.6.B.18                  | 0,00           | 24,88        | 0,00             | 24,88        |
| GE 50020121      | COMPETENZE FISSE B.6.B.19                  | 0,00           | 52.214,80    | 0,00             | 52.214,80    |
| GE 50020122      | COMPETENZE FISSE B.6.B.20                  | 0,00           | 124.240,72   | 0,00             | 124.240,72   |
| GE 50020123      | COMPETENZE FISSE B.6.B.21                  | 0,00           | 6.751,70     | 0,00             | 6.751,70     |
| GE 50020124      | COMPETENZE FISSE B.6.B.22                  | 0,00           | 6.738.122,80 | 0,00             | 6.738.122,80 |
| GE 50020125      | COMPETENZE FISSE B.6.B.23                  | 0,00           | 6.738.122,80 | 0,00             | 6.738.122,80 |
| GE 50020126      | COMPETENZE FISSE B.6.B.24                  | 0,00           | 4.103.359,43 | 0,00             | 4.103.359,43 |
| GE 50020127      | COMPETENZE FISSE B.6.B.25                  | 0,00           | 155.612,72   | 0,00             | 155.612,72   |
| GE 50020128      | COMPETENZE FISSE B.6.B.26                  | 0,00           | 8.883,48     | 0,00             | 8.883,48     |
| GE 50020129      | COMPETENZE FISSE B.6.B.27                  | 0,00           | 221.238,59   | 0,00             | 221.238,59   |
| GE 50020130      | COMPETENZE FISSE B.6.B.28                  | 0,00           | 1.225.401,06 | 0,00             | 1.225.401,06 |
| GE 50020131      | COMPETENZE FISSE B.6.B.29                  | 0,00           | 23.828,51    | 0,00             | 23.828,51    |
| GE 50020132      | COMPETENZE FISSE B.6.B.30                  | 0,00           | 1.985.419,71 | 0,00             | 1.985.419,71 |
| GE 50020133      | COMPETENZE FISSE B.6.B.31                  | 0,00           | 105.037,20   | 0,00             | 105.037,20   |
| GE 50020134      | COMPETENZE FISSE B.6.B.32                  | 0,00           | 8.246,35     | 0,00             | 8.246,35     |
| GE 50020135      | COMPETENZE FISSE B.6.B.33                  | 0,00           | 105.037,20   | 0,00             | 105.037,20   |
| GE 50020136      | COMPETENZE FISSE B.6.B.34                  | 0,00           | 19.07        | 0,00             | 19,07        |
| GE 50020137      | COMPETENZE FISSE B.6.B.35                  | 0,00           | 1.880.381,51 | 0,00             | 1.880.381,51 |
| GE 50020138      | COMPETENZE FISSE B.6.B.36                  | 0,00           | 85.923,42    | 0,00             | 85.923,42    |
| GE 50020139      | COMPETENZE FISSE B.6.B.37                  | 0,00           | 773.781,98   | 0,00             | 773.781,98   |
| GE 50020140      | COMPETENZE FISSE B.6.B.38                  | 0,00           | 773.781,98   | 0,00             | 773.781,98   |
| GE 50020141      | COMPETENZE FISSE B.6.B.39                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020142      | COMPETENZE FISSE B.6.B.40                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020143      | COMPETENZE FISSE B.6.B.41                  | 0,00           | 1.000,00     | 0,00             | 1.000,00     |
| GE 50020144      | COMPETENZE FISSE B.6.B.42                  | 0,00           | 773.781,98   | 0,00             | 773.781,98   |
| GE 50020145      | COMPETENZE FISSE B.6.B.43                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020146      | COMPETENZE FISSE B.6.B.44                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020147      | COMPETENZE FISSE B.6.B.45                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020148      | COMPETENZE FISSE B.6.B.46                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020149      | COMPETENZE FISSE B.6.B.47                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020150      | COMPETENZE FISSE B.6.B.48                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020151      | COMPETENZE FISSE B.6.B.49                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020152      | COMPETENZE FISSE B.6.B.50                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020153      | COMPETENZE FISSE B.6.B.51                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020154      | COMPETENZE FISSE B.6.B.52                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020155      | COMPETENZE FISSE B.6.B.53                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020156      | COMPETENZE FISSE B.6.B.54                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020157      | COMPETENZE FISSE B.6.B.55                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020158      | COMPETENZE FISSE B.6.B.56                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020159      | COMPETENZE FISSE B.6.B.57                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020160      | COMPETENZE FISSE B.6.B.58                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020161      | COMPETENZE FISSE B.6.B.59                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020162      | COMPETENZE FISSE B.6.B.60                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020163      | COMPETENZE FISSE B.6.B.61                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020164      | COMPETENZE FISSE B.6.B.62                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020165      | COMPETENZE FISSE B.6.B.63                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020166      | COMPETENZE FISSE B.6.B.64                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020167      | COMPETENZE FISSE B.6.B.65                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020168      | COMPETENZE FISSE B.6.B.66                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020169      | COMPETENZE FISSE B.6.B.67                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020170      | COMPETENZE FISSE B.6.B.68                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020171      | COMPETENZE FISSE B.6.B.69                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020172      | COMPETENZE FISSE B.6.B.70                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020173      | COMPETENZE FISSE B.6.B.71                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020174      | COMPETENZE FISSE B.6.B.72                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020175      | COMPETENZE FISSE B.6.B.73                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020176      | COMPETENZE FISSE B.6.B.74                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020177      | COMPETENZE FISSE B.6.B.75                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020178      | COMPETENZE FISSE B.6.B.76                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020179      | COMPETENZE FISSE B.6.B.77                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020180      | COMPETENZE FISSE B.6.B.78                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020181      | COMPETENZE FISSE B.6.B.79                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020182      | COMPETENZE FISSE B.6.B.80                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020183      | COMPETENZE FISSE B.6.B.81                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020184      | COMPETENZE FISSE B.6.B.82                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020185      | COMPETENZE FISSE B.6.B.83                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020186      | COMPETENZE FISSE B.6.B.84                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020187      | COMPETENZE FISSE B.6.B.85                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020188      | COMPETENZE FISSE B.6.B.86                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020189      | COMPETENZE FISSE B.6.B.87                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020190      | COMPETENZE FISSE B.6.B.88                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020191      | COMPETENZE FISSE B.6.B.89                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020192      | COMPETENZE FISSE B.6.B.90                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020193      | COMPETENZE FISSE B.6.B.91                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020194      | COMPETENZE FISSE B.6.B.92                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020195      | COMPETENZE FISSE B.6.B.93                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020196      | COMPETENZE FISSE B.6.B.94                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020197      | COMPETENZE FISSE B.6.B.95                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020198      | COMPETENZE FISSE B.6.B.96                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020199      | COMPETENZE FISSE B.6.B.97                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020200      | COMPETENZE FISSE B.6.B.98                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020201      | COMPETENZE FISSE B.6.B.99                  | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |
| GE 50020202      | COMPETENZE FISSE B.6.B.100                 | 0,00           | 44.757,80    | 0,00             | 44.757,80    |

*[Handwritten signature]*





Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

| Conto | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 | 1993 | 1992 | 1991 | 1990 | 1989 | 1988 | 1987 | 1986 | 1985 | 1984 | 1983 | 1982 | 1981 | 1980 | 1979 | 1978 | 1977 | 1976 | 1975 | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 | 1970 | 1969 | 1968 | 1967 | 1966 | 1965 | 1964 | 1963 | 1962 | 1961 | 1960 | 1959 | 1958 | 1957 | 1956 | 1955 | 1954 | 1953 | 1952 | 1951 | 1950 | 1949 | 1948 | 1947 | 1946 | 1945 | 1944 | 1943 | 1942 | 1941 | 1940 | 1939 | 1938 | 1937 | 1936 | 1935 | 1934 | 1933 | 1932 | 1931 | 1930 | 1929 | 1928 | 1927 | 1926 | 1925 | 1924 | 1923 | 1922 | 1921 | 1920 | 1919 | 1918 | 1917 | 1916 | 1915 | 1914 | 1913 | 1912 | 1911 | 1910 | 1909 | 1908 | 1907 | 1906 | 1905 | 1904 | 1903 | 1902 | 1901 | 1900 | 1899 | 1898 | 1897 | 1896 | 1895 | 1894 | 1893 | 1892 | 1891 | 1890 | 1889 | 1888 | 1887 | 1886 | 1885 | 1884 | 1883 | 1882 | 1881 | 1880 | 1879 | 1878 | 1877 | 1876 | 1875 | 1874 | 1873 | 1872 | 1871 | 1870 | 1869 | 1868 | 1867 | 1866 | 1865 | 1864 | 1863 | 1862 | 1861 | 1860 | 1859 | 1858 | 1857 | 1856 | 1855 | 1854 | 1853 | 1852 | 1851 | 1850 | 1849 | 1848 | 1847 | 1846 | 1845 | 1844 | 1843 | 1842 | 1841 | 1840 | 1839 | 1838 | 1837 | 1836 | 1835 | 1834 | 1833 | 1832 | 1831 | 1830 | 1829 | 1828 | 1827 | 1826 | 1825 | 1824 | 1823 | 1822 | 1821 | 1820 | 1819 | 1818 | 1817 | 1816 | 1815 | 1814 | 1813 | 1812 | 1811 | 1810 | 1809 | 1808 | 1807 | 1806 | 1805 | 1804 | 1803 | 1802 | 1801 | 1800 | 1799 | 1798 | 1797 | 1796 | 1795 | 1794 | 1793 | 1792 | 1791 | 1790 | 1789 | 1788 | 1787 | 1786 | 1785 | 1784 | 1783 | 1782 | 1781 | 1780 | 1779 | 1778 | 1777 | 1776 | 1775 | 1774 | 1773 | 1772 | 1771 | 1770 | 1769 | 1768 | 1767 | 1766 | 1765 | 1764 | 1763 | 1762 | 1761 | 1760 | 1759 | 1758 | 1757 | 1756 | 1755 | 1754 | 1753 | 1752 | 1751 | 1750 | 1749 | 1748 | 1747 | 1746 | 1745 | 1744 | 1743 | 1742 | 1741 | 1740 | 1739 | 1738 | 1737 | 1736 | 1735 | 1734 | 1733 | 1732 | 1731 | 1730 | 1729 | 1728 | 1727 | 1726 | 1725 | 1724 | 1723 | 1722 | 1721 | 1720 | 1719 | 1718 | 1717 | 1716 | 1715 | 1714 | 1713 | 1712 | 1711 | 1710 | 1709 | 1708 | 1707 | 1706 | 1705 | 1704 | 1703 | 1702 | 1701 | 1700 | 1699 | 1698 | 1697 | 1696 | 1695 | 1694 | 1693 | 1692 | 1691 | 1690 | 1689 | 1688 | 1687 | 1686 | 1685 | 1684 | 1683 | 1682 | 1681 | 1680 | 1679 | 1678 | 1677 | 1676 | 1675 | 1674 | 1673 | 1672 | 1671 | 1670 | 1669 | 1668 | 1667 | 1666 | 1665 | 1664 | 1663 | 1662 | 1661 | 1660 | 1659 | 1658 | 1657 | 1656 | 1655 | 1654 | 1653 | 1652 | 1651 | 1650 | 1649 | 1648 | 1647 | 1646 | 1645 | 1644 | 1643 | 1642 | 1641 | 1640 | 1639 | 1638 | 1637 | 1636 | 1635 | 1634 | 1633 | 1632 | 1631 | 1630 | 1629 | 1628 | 1627 | 1626 | 1625 | 1624 | 1623 | 1622 | 1621 | 1620 | 1619 | 1618 | 1617 | 1616 | 1615 | 1614 | 1613 | 1612 | 1611 | 1610 | 1609 | 1608 | 1607 | 1606 | 1605 | 1604 | 1603 | 1602 | 1601 | 1600 | 1599 | 1598 | 1597 | 1596 | 1595 | 1594 | 1593 | 1592 | 1591 | 1590 | 1589 | 1588 | 1587 | 1586 | 1585 | 1584 | 1583 | 1582 | 1581 | 1580 | 1579 | 1578 | 1577 | 1576 | 1575 | 1574 | 1573 | 1572 | 1571 | 1570 | 1569 | 1568 | 1567 | 1566 | 1565 | 1564 | 1563 | 1562 | 1561 | 1560 | 1559 | 1558 | 1557 | 1556 | 1555 | 1554 | 1553 | 1552 | 1551 | 1550 | 1549 | 1548 | 1547 | 1546 | 1545 | 1544 | 1543 | 1542 | 1541 | 1540 | 1539 | 1538 | 1537 | 1536 | 1535 | 1534 | 1533 | 1532 | 1531 | 1530 | 1529 | 1528 | 1527 | 1526 | 1525 | 1524 | 1523 | 1522 | 1521 | 1520 | 1519 | 1518 | 1517 | 1516 | 1515 | 1514 | 1513 | 1512 | 1511 | 1510 | 1509 | 1508 | 1507 | 1506 | 1505 | 1504 | 1503 | 1502 | 1501 | 1500 | 1499 | 1498 | 1497 | 1496 | 1495 | 1494 | 1493 | 1492 | 1491 | 1490 | 1489 | 1488 | 1487 | 1486 | 1485 | 1484 | 1483 | 1482 | 1481 | 1480 | 1479 | 1478 | 1477 | 1476 | 1475 | 1474 | 1473 | 1472 | 1471 | 1470 | 1469 | 1468 | 1467 | 1466 | 1465 | 1464 | 1463 | 1462 | 1461 | 1460 | 1459 | 1458 | 1457 | 1456 | 1455 | 1454 | 1453 | 1452 | 1451 | 1450 | 1449 | 1448 | 1447 | 1446 | 1445 | 1444 | 1443 | 1442 | 1441 | 1440 | 1439 | 1438 | 1437 | 1436 | 1435 | 1434 | 1433 | 1432 | 1431 | 1430 | 1429 | 1428 | 1427 | 1426 | 1425 | 1424 | 1423 | 1422 | 1421 | 1420 | 1419 | 1418 | 1417 | 1416 | 1415 | 1414 | 1413 | 1412 | 1411 | 1410 | 1409 | 1408 | 1407 | 1406 | 1405 | 1404 | 1403 | 1402 | 1401 | 1400 | 1399 | 1398 | 1397 | 1396 | 1395 | 1394 | 1393 | 1392 | 1391 | 1390 | 1389 | 1388 | 1387 | 1386 | 1385 | 1384 | 1383 | 1382 | 1381 | 1380 | 1379 | 1378 | 1377 | 1376 | 1375 | 1374 | 1373 | 1372 | 1371 | 1370 | 1369 | 1368 | 1367 | 1366 | 1365 | 1364 | 1363 | 1362 | 1361 | 1360 | 1359 | 1358 | 1357 | 1356 | 1355 | 1354 | 1353 | 1352 | 1351 | 1350 | 1349 | 1348 | 1347 | 1346 | 1345 | 1344 | 1343 | 1342 | 1341 | 1340 | 1339 | 1338 | 1337 | 1336 | 1335 | 1334 | 1333 | 1332 | 1331 | 1330 | 1329 | 1328 | 1327 | 1326 | 1325 | 1324 | 1323 | 1322 | 1321 | 1320 | 1319 | 1318 | 1317 | 1316 | 1315 | 1314 | 1313 | 1312 | 1311 | 1310 | 1309 | 1308 | 1307 | 1306 | 1305 | 1304 | 1303 | 1302 | 1301 | 1300 | 1299 | 1298 | 1297 | 1296 | 1295 | 1294 | 1293 | 1292 | 1291 | 1290 | 1289 | 1288 | 1287 | 1286 | 1285 | 1284 | 1283 | 1282 | 1281 | 1280 | 1279 | 1278 | 1277 | 1276 | 1275 | 1274 | 1273 | 1272 | 1271 | 1270 | 1269 | 1268 | 1267 | 1266 | 1265 | 1264 | 1263 | 1262 | 1261 | 1260 | 1259 | 1258 | 1257 | 1256 | 1255 | 1254 | 1253 | 1252 | 1251 | 1250 | 1249 | 1248 | 1247 | 1246 | 1245 | 1244 | 1243 | 1242 | 1241 | 1240 | 1239 | 1238 | 1237 | 1236 | 1235 | 1234 | 1233 | 1232 | 1231 | 1230 | 1229 | 1228 | 1227 | 1226 | 1225 | 1224 | 1223 | 1222 | 1221 | 1220 | 1219 | 1218 | 1217 | 1216 | 1215 | 1214 | 1213 | 1212 | 1211 | 1210 | 1209 | 1208 | 1207 | 1206 | 1205 | 1204 | 1203 | 1202 | 1201 | 1200 | 1199 | 1198 | 1197 | 1196 | 1195 | 1194 | 1193 | 1192 | 1191 | 1190 | 1189 | 1188 | 1187 | 1186 | 1185 | 1184 | 1183 | 1182 | 1181 | 1180 | 1179 | 1178 | 1177 | 1176 | 1175 | 1174 | 1173 | 1172 | 1171 | 1170 | 1169 | 1168 | 1167 | 1166 | 1165 | 1164 | 1163 | 1162 | 1161 | 1160 | 1159 | 1158 | 1157 | 1156 | 1155 | 1154 | 1153 | 1152 | 1151 | 1150 | 1149 | 1148 | 1147 | 1146 | 1145 | 1144 | 1143 | 1142 | 1141 | 1140 | 1139 | 1138 | 1137 | 1136 | 1135 | 1134 | 1133 | 1132 | 1131 | 1130 | 1129 | 1128 | 1127 | 1126 | 1125 | 1124 | 1123 | 1122 | 1121 | 1120 | 1119 | 1118 | 1117 | 1116 | 1115 | 1114 | 1113 | 1112 | 1111 | 1110 | 1109 | 1108 | 1107 | 1106 | 1105 | 1104 | 1103 | 1102 | 1101 | 1100 | 1099 | 1098 | 1097 | 1096 | 1095 | 1094 | 1093 | 1092 | 1091 | 1090 | 1089 | 1088 | 1087 | 1086 | 1085 | 1084 | 1083 | 1082 | 1081 | 1080 | 1079 | 1078 | 1077 | 1076 | 1075 | 1074 | 1073 | 1072 | 1071 | 1070 | 1069 | 1068 | 1067 | 1066 | 1065 | 1064 | 1063 | 1062 | 1061 | 1060 | 1059 | 1058 | 1057 | 1056 | 1055 | 1054 | 1053 | 1052 | 1051 | 1050 | 1049 | 1048 | 1047 | 1046 | 1045 | 1044 | 1043 | 1042 | 1041 | 1040 | 1039 | 1038 | 1037 | 1036 | 1035 | 1034 | 1033 | 1032 | 1031 | 1030 | 1029 | 1028 | 1027 | 1026 | 1025 | 1024 | 1023 | 1022 | 1021 | 1020 | 1019 | 1018 | 1017 | 1016 | 1015 | 1014 | 1013 | 1012 | 1011 | 1010 | 1009 | 1008 | 1007 | 1006 | 1005 | 1004 | 1003 | 1002 | 1001 | 1000 | 999 | 998 | 997 | 996 | 995 | 994 | 993 | 992 | 991 | 990 | 989 | 988 | 987 | 986 | 985 | 984 | 983 | 982 | 981 | 980 | 979 | 978 | 977 | 976 | 975 | 974 | 973 | 972 | 971 | 970 | 969 | 968 | 967 | 966 | 965 | 964 | 963 | 962 | 961 | 960 | 959 | 958 | 957 | 956 | 955 | 954 | 953 | 952 | 951 | 950 | 949 | 948 | 947 | 946 | 945 | 944 | 943 | 942 | 941 | 940 | 939 | 938 | 937 | 936 | 935 | 934 | 933 | 932 | 931 | 930 | 929 | 928 | 927 | 926 | 925 | 924 | 923 | 922 | 921 | 920 | 919 | 918 | 917 | 916 | 915 | 914 | 913 | 912 | 911 | 910 | 909 | 908 | 907 | 906 | 905 | 904 | 903 | 902 | 901 | 900 | 899 | 898 | 897 | 896 | 895 | 894 | 893 | 892 | 891 | 890 | 889 | 888 | 887 | 886 | 885 | 884 | 883 | 882 | 881 | 880 | 879 | 878 | 877 | 876 | 875 | 874 | 873 | 872 | 871 | 870 | 869 | 868 | 867 | 866 | 865 | 864 | 863 | 862 | 861 | 860 | 859 | 858 | 857 | 856 | 855 | 854 | 853 | 852 | 851 | 850 | 849 | 848 | 847 | 846 | 845 | 844 | 843 | 842 | 841 | 840 | 839 | 838 | 837 | 836 | 835 | 834 | 833 | 832 | 831 | 830 | 829 | 828 | 827 | 826 | 825 | 824 | 823 | 822 | 821 | 820 | 819 | 818 | 817 | 816 | 815 | 814 | 813 | 812 | 811 | 810 | 809 | 808 | 807 | 806 | 805 | 804 |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|

Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2011

**BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico**

| Conto        | Descrizione                                  | 01/01/2011 | 31/12/2011   | 01/01/2011   | 31/12/2011 | 01/01/2011 | 31/12/2011   | 01/01/2011 | 31/12/2011 | 01/01/2011   | 31/12/2011 |
|--------------|--|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|
| Conto        | Descrizione                                  | Debiti     | Crediti      | Debiti       | Crediti    | Debiti     | Crediti      | Debiti     | Crediti    | Debiti       | Crediti    |
| GE 802020306 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE /    | 0,00       | 30.021,99    | 30.021,99    | 0,00       | 0,00       | 30.021,99    | 0,00       | 0,00       | 30.021,99    | 0,00       |
| GE 802020308 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE /    | 0,00       | 505,68       | 505,68       | 0,00       | 0,00       | 505,68       | 0,00       | 0,00       | 505,68       | 0,00       |
| GE 802020310 | SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE /    | 0,00       | 560.982,31   | 139.029,86   | 1.143,00   | 267.309,12 | 208.163,22   | 0,00       | 0,00       | 248.797,23   | 0,00       |
| GE 802020311 | ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE VITERZI E 2     | 0,00       | 86.258,91    | 4.267,77     | 1.504,77   | 390,02     | 1.504,77     | 0,00       | 0,00       | 82.495,91    | 0,00       |
| GE 802020400 | INSUSSISTENZE PASSIVE E 2,B 4                | 0,00       | 33.348,77    | 33.348,77    | 0,01       | 0,01       | 33.348,78    | 0,00       | 0,00       | 33.348,78    | 0,00       |
| GE 802020407 | INSUSSISTENZE PASSIVE VITERZI RELATIVE ALL   | 0,00       | 5,14         | 5,14         | 0,01       | 0,01       | 5,14         | 0,00       | 0,00       | 5,14         | 0,00       |
| GE 802020408 | ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VITERZI E 2,B    | 0,00       | 33.352,09    | 33.343,64    | 0,01       | 0,01       | 33.343,65    | 0,00       | 0,00       | 33.343,65    | 0,00       |
| GE 800000000 | IMPOSTE E TASSE Y                            | 0,00       | 5.583.145,76 | 5.583.145,76 | 0,00       | 0,00       | 5.583.145,76 | 0,00       | 0,00       | 5.583.145,76 | 0,00       |
| GE 801000000 | IRAP Y 1                                     | 0,00       | 5.091.349,05 | 5.091.349,05 | 0,00       | 0,00       | 5.091.349,05 | 0,00       | 0,00       | 5.091.349,05 | 0,00       |
| GE 801010100 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y 1,A 2 | 0,00       | 4.714.977,68 | 4.714.977,68 | 0,00       | 0,00       | 4.714.977,68 | 0,00       | 0,00       | 4.714.977,68 | 0,00       |
| GE 801010101 | IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE Y 1     | 0,00       | 4.714.977,68 | 4.714.977,68 | 0,00       | 0,00       | 4.714.977,68 | 0,00       | 0,00       | 4.714.977,68 | 0,00       |
| GE 801020000 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE 2  | 0,00       | 4.714.977,68 | 4.714.977,68 | 0,00       | 0,00       | 4.714.977,68 | 0,00       | 0,00       | 4.714.977,68 | 0,00       |
| GE 801020100 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE 3  | 0,00       | 336.370,37   | 336.370,37   | 0,00       | 0,00       | 336.370,37   | 0,00       | 0,00       | 336.370,37   | 0,00       |
| GE 801020101 | IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE    | 0,00       | 167.152,11   | 167.152,11   | 0,00       | 0,00       | 167.152,11   | 0,00       | 0,00       | 167.152,11   | 0,00       |
| GE 801020186 | IRAP COLLABORAT. E PERS. ASSIMILATO (CONTI   | 0,00       | 113.939,04   | 113.939,04   | 0,00       | 0,00       | 113.939,04   | 0,00       | 0,00       | 113.939,04   | 0,00       |
| GE 301020107 | IRAP COLLABORAT. E PERS. ASSIMILATO (RUC, FI | 0,00       | 55.985,22    | 55.985,22    | 0,00       | 0,00       | 55.985,22    | 0,00       | 0,00       | 55.985,22    | 0,00       |
| GE 801020198 | IRAP COLLABORAT. E PERS. ASSIMILATO (RUC, CC | 0,00       | 51.711,89    | 51.711,89    | 0,00       | 0,00       | 51.711,89    | 0,00       | 0,00       | 51.711,89    | 0,00       |
| GE 802000000 | IRES Y 2                                     | 0,00       | 541.797,71   | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       |
| GE 802010000 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y 2,A         | 0,00       | 541.797,71   | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       |
| GE 902010100 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y 2,A         | 0,00       | 541.797,71   | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       |
| GE 802010101 | IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE Y 2,A         | 0,00       | 541.797,71   | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       | 0,00       | 541.797,71   | 0,00       |











Esercizio: 2011  
 Divisa: EUR  
 Alla data: 31/12/2011

**RIEPILOGO**

| Descrizione  | 0,00 | 11.999.189,18 | 617.811,56   | 12.628.092,74 | 0,00 | 12.628.092,74 |
|--|------|---------------|--------------|---------------|------|---------------|
| GE 501010000 PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO B.3      | 0,00 | 11.999.189,18 | 617.811,56   | 12.628.092,74 | 0,00 | 12.628.092,74 |
| GE 501010700 MATERIALI FARMACUTICI B.1.A.3                     | 0,00 | 1.011.646,04  | 153.837,76   | 1.235.283,80  | 0,00 | 1.235.283,80  |
| GE 501010800 PRODOTTI FARMACUTICI AD USO VETERINARIO           | 0,00 | 15.180,36     | 391,60       | 18.141,96     | 0,00 | 18.141,96     |
| GE 501011000 MATERIALI CHIRURGICI, SANITARI E DI AGENSITICI    | 0,00 | 50.358,27     | 2.187,08     | 52.545,35     | 0,00 | 52.545,35     |
| GE 501011100 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI B.1.A.1.1          | 0,00 | 26.393,82     | 303,77       | 26.697,59     | 0,00 | 26.697,59     |
| GE 501020000 ACQUISTI DI BENI NON SANITARI B.1.B               | 0,00 | 575.887,14    | 50.949,49    | 626.836,63    | 0,00 | 626.836,63    |
| GE 501020100 ACQUISTI DI BENI NON SANITARI B.1.B               | 0,00 | 575.887,14    | 50.949,49    | 626.836,63    | 0,00 | 626.836,63    |
| GE 502000000 ACQUISTI DI SERVIZI B.2                           | 0,00 | 45.146.651,40 | 2.821.825,01 | 47.968.476,41 | 0,00 | 47.968.476,41 |
| GE 502010000 ACQUISTI SERVIZI SANITARI B.2.A                   | 0,00 | 19.125.762,92 | 983.237,66   | 19.819.000,27 | 0,00 | 19.819.000,27 |
| GE 502011000 ACQUISTO PRESTAZIONI TRASPORTO SANITARI           | 0,00 | 91.489,73     | 0,00         | 91.489,73     | 0,00 | 91.489,73     |
| GE 502011200 ACQUISTO PRESTAZIONI E SERVIZI PER ATTIVITÀ       | 0,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 502011300 RIMBORSI, ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI B.2.3     | 0,00 | 0,00          | 0,00         | 0,00          | 0,00 | 0,00          |
| GE 502011500 ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEV. 3 | 0,00 | 4.233.755,90  | 519.170,69   | 4.752.926,59  | 0,00 | 4.752.926,59  |
| GE 502020000 ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI B.2.B            | 0,00 | 25.020.788,78 | 2.128.387,36 | 28.149.176,14 | 0,00 | 28.149.176,14 |
| GE 502020100 SERVIZI NON SANITARI B.2.B.1                      | 0,00 | 23.654.161,50 | 2.048.214,11 | 25.702.375,61 | 0,00 | 25.702.375,61 |
| GE 502020200 CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINI ALI E I. 3   | 0,00 | 2.287.626,92  | 76.827,76    | 2.364.454,68  | 0,00 | 2.364.454,68  |
| GE 503000000 FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) B.2.B.3.3       | 0,00 | 98.974,28     | 4.845,50     | 103.819,78    | 0,00 | 103.819,78    |
| GE 503000100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA E ESTERNA)  | 0,00 | 19.812.348,04 | 470.405,33   | 20.282.753,37 | 0,00 | 20.282.753,37 |
| GE 503010000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 2   | 0,00 | 7.160.720,16  | 105.972,32   | 7.266.692,48  | 0,00 | 7.266.692,48  |
| GE 503020000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 7.484.720,16  | 106.872,32   | 7.591.592,48  | 0,00 | 7.591.592,48  |
| GE 503020100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503020200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503030900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503031900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503032900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503033900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503034900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503035900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036100 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036200 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036300 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036400 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036500 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036600 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036700 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036800 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503036900 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503037000 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMMOBILI E I. 3   | 0,00 | 266.147,17    | 105.972,32   | 372.119,49    | 0,00 | 372.119,49    |
| GE 503037100 MANUTENZIONE E                                    |      |               |              |               |      |               |

IRE-OSG ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

Esercizio: 2011

Divisa: EUR

Alfa data: 31/12/2011

RIEPILOGO

|             |  |   |      |              |              |              |      |              |              |              |
|-------------|--|---|------|--------------|--------------|--------------|------|--------------|--------------|--------------|
| GE 50701000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICI        | 2 | 0,00 | 223.805,82   | 0,00         | 223.805,82   | 0,00 | 223.805,82   | 0,00         | 223.805,82   |
| GE 50701010 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICI        | 2 | 0,00 | 223.805,82   | 0,00         | 223.805,82   | 0,00 | 223.805,82   | 0,00         | 223.805,82   |
| GE 50702000 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICI         | 2 | 0,00 | 3.397.706,07 | 0,00         | 3.397.706,07 | 0,00 | 3.397.706,07 | 0,00         | 3.397.706,07 |
| GE 50702010 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICI         | 2 | 0,00 | 3.397.706,07 | 0,00         | 3.397.706,07 | 0,00 | 3.397.706,07 | 0,00         | 3.397.706,07 |
| GE 50800000 | PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO                 | 3 | 0,00 | 6.352.398,40 | 0,00         | 6.352.398,40 | 0,00 | 6.352.398,40 | 0,00         | 6.352.398,40 |
| GE 50801000 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO | 3 | 0,00 | 814.275,60   | 0,00         | 814.275,60   | 0,00 | 814.275,60   | 0,00         | 814.275,60   |
| GE 50801010 | COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO | 3 | 0,00 | 814.275,60   | 0,00         | 814.275,60   | 0,00 | 814.275,60   | 0,00         | 814.275,60   |
| GE 50802000 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO  | 3 | 0,00 | 5.538.122,80 | 0,00         | 5.538.122,80 | 0,00 | 5.538.122,80 | 0,00         | 5.538.122,80 |
| GE 50802010 | COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO  | 3 | 0,00 | 5.538.122,80 | 0,00         | 5.538.122,80 | 0,00 | 5.538.122,80 | 0,00         | 5.538.122,80 |
| GE 50900000 | ONERI DIVERSI DI GESTIONE                          | 3 | 0,00 | 1.885.418,71 | 84.188,77    | 94.169,77    | 0,00 | 94.169,77    | 0,00         | 94.169,77    |
| GE 50901000 | IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S)             | 3 | 0,00 | 105.037,20   | 8.248,35     | 8.248,35     | 0,00 | 8.248,35     | 0,00         | 8.248,35     |
| GE 50901010 | IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRE S)             | 3 | 0,00 | 105.037,20   | 8.248,35     | 8.248,35     | 0,00 | 8.248,35     | 0,00         | 8.248,35     |
| GE 50902000 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE                    | 3 | 0,00 | 1.880.381,51 | 86.940,42    | 86.940,42    | 0,00 | 86.940,42    | 0,00         | 86.940,42    |
| GE 50902010 | INDENNITA' RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI          | 3 | 0,00 | 773.781,08   | 44.787,00    | 44.787,00    | 0,00 | 44.787,00    | 0,00         | 44.787,00    |
| GE 50902020 | ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE                    | 3 | 0,00 | 1.106.599,53 | 41.153,42    | 41.153,42    | 0,00 | 41.153,42    | 0,00         | 41.153,42    |
| GE 60000000 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI    | 2 | 0,00 | 360.815,83   | 0,00         | 360.815,83   | 0,00 | 360.815,83   | 0,00         | 360.815,83   |
| GE 60001000 | AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI    | 2 | 0,00 | 360.815,83   | 0,00         | 360.815,83   | 0,00 | 360.815,83   | 0,00         | 360.815,83   |
| GE 61000000 | AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI                        | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61000010 | AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI                | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61000020 | AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI                | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61001000 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI          | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61001010 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI          | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61001020 | AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI          | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61002000 | VARIAZIONE DELLE RIMANENZE                         | 3 | 0,00 | 211.081,21   | 768.071,32   | 566.990,11   | 0,00 | 211.081,21   | 768.071,32   | 566.990,11   |
| GE 61002010 | VARIAZIONE RIMANENZE                               | 3 | 0,00 | 211.081,21   | 768.071,32   | 566.990,11   | 0,00 | 211.081,21   | 768.071,32   | 566.990,11   |
| GE 61002020 | VARIAZIONE RIMANENZE                               | 3 | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| GE 61003000 | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                        | 3 | 0,00 | 1.000.420,47 | 43.868,32    | 1.044.288,79 | 0,00 | 1.000.420,47 | 43.868,32    | 1.044.288,79 |
| GE 61003010 | INTERESSI ATTIVI                                   | 3 | 0,00 | 843,21       | 843,21       | 843,21       | 0,00 | 843,21       | 843,21       | 843,21       |
| GE 61003020 | INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE E BANCARI          | 3 | 0,00 | 389,56       | 389,56       | 389,56       | 0,00 | 389,56       | 389,56       | 389,56       |
| GE 61003030 | ALTRI INTERESSI ATTIVI                             | 3 | 0,00 | 453,65       | 453,65       | 453,65       | 0,00 | 453,65       | 453,65       | 453,65       |
| GE 61004000 | ALTRI PROVENTI                                     | 3 | 0,00 | 42.815,11    | 42.815,11    | 42.815,11    | 0,00 | 42.815,11    | 42.815,11    | 42.815,11    |
| GE 61004010 | ALTRI PROVENTI SU C/C TESORERIA                    | 3 | 0,00 | 1.000.420,47 | 1.000.420,47 | 1.000.420,47 | 0,00 | 1.000.420,47 | 1.000.420,47 | 1.000.420,47 |
| GE 61004020 | ALTRI PROVENTI SU C/C TESORERIA                    | 3 | 0,00 | 114.484,84   | 114.484,84   | 114.484,84   | 0,00 | 114.484,84   | 114.484,84   | 114.484,84   |
| GE 61004030 | ALTRI INTERESSI PASSIVI                            | 3 | 0,00 | 865.935,63   | 865.935,63   | 865.935,63   | 0,00 | 865.935,63   | 865.935,63   | 865.935,63   |
| GE 61005000 | ALTRI INTERESSI PASSIVI                            | 3 | 0,00 | 865.935,63   | 865.935,63   | 865.935,63   | 0,00 | 865.935,63   | 865.935,63   | 865.935,63   |
| GE 61005010 | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                      | 3 | 0,00 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 0,00 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 |
| GE 61005020 | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                      | 3 | 0,00 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 0,00 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 |
| GE 61005030 | ALTRI PROVENTI STRAORDINARI                        | 3 | 0,00 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 0,00 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 | 1.332.631,02 |



Esercizio: 2011

Divisa: EUR

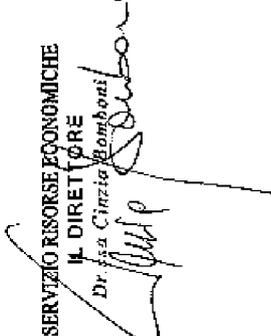
Alla data: 31/12/2011

**SCHEMA**

| COSTO          |                | COSTO          |                | COSTO          |                | COSTO          |                | COSTO          |                | COSTO          |                | COSTO          |                | COSTO          |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       | STIPENDI       |
| 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 | 636.139.744,57 |
| 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 | 253.249.049,20 |
| 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  | 47.176.684,92  |
| 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  | 18.827.863,44  |
| 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   | 1.836.598,77   |
| 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  | 15.929.243,67  |
| 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 | 272.637.631,64 |
| 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 | 706.459.854,93 |
| 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 | 207.981.864,06 |
| 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  | 84.103.957,69  |

Totale stato patrimoniale  
Totale conto economico

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr.ssa Cinzia Lomboni



Il Direttore Generale  
Prof. Alfredo Capurso



| STATO PATRIMONIALE  | 120908             |                    | I.F.O.           |   |
|---|--------------------|--------------------|------------------|---|
|   | 31/12/2011         | 31/12/2010         | Variazioni       |   |
| ATTIVO  |                    |                    | Valore           | % |
| <b>A) Immobilizzazioni</b>  |                    |                    |                  |   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali :</b>                               |                    |                    |                  |   |
| 1) Costi di impianto e ampliamento                                      | 34.683             | 4.981              | 29.702           |   |
| 2) Costi di ricerca, sviluppo   |                    |                    |                  |   |
| 3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 28.453             | 16.284             | 12.169           |   |
| 4) Concessioni marchi e diritti simili                                  | 228.937            | 296.702            | 65.765           |   |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  |                    |                    |                  |   |
| 6) Altre  |                    |                    |                  |   |
| <b>Totale I</b>   | <b>293.073</b>     | <b>317.967</b>     | <b>24.894</b>    |   |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali :</b>                                |                    |                    |                  |   |
| 1) Terreni  |                    |                    |                  |   |
| 2) Fabbricati   | 157.010.760        | 163.052.248        | 6.041.488        |   |
| a) disponibili  | 5.165              | 5.165              | 0                |   |
| b) indisponibili  | 157.005.595        | 163.047.083        | 6.041.488        |   |
| 3) Impianti e macchinari  | 22.392             | 45.413             | 23.021           |   |
| 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                | 11.260.330         | 12.093.215         | 832.885          |   |
| 5) Mobili e arredi  | 770.117            | 845.999            | 75.882           |   |
| 6) Automezzi e altri mezzi di trasporto                                 | 4.284              | 12.852             | 8.568            |   |
| 7) Altri beni   | 3.237.872          | 3.198.639          | 39.233           |   |
| 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  |                    |                    |                  |   |
| <b>Totale II</b>  | <b>172.305.755</b> | <b>179.248.366</b> | <b>6.942.611</b> |   |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie :</b>                             |                    |                    |                  |   |
| 1) Partecipazioni   |                    |                    |                  |   |
| 2) Crediti  |                    |                    |                  |   |
| 3) Titoli   | 9.392              | 9.392              | 0                |   |
| <b>Totale III</b>   | <b>9.392</b>       | <b>9.392</b>       | <b>0</b>         |   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                                      | <b>172.608.221</b> | <b>179.575.725</b> | <b>6.967.504</b> |   |
| <b>B) Attivo circolante</b>   |                    |                    |                  |   |
| <b>I - Rimanenze :</b>  |                    |                    |                  |   |
| 1) Sanitarie  | 2.828.294          | 2.208.635          | 619.659          |   |
| 2) Non sanitarie  | 194.420            | 257.089            | 62.669           |   |
| 3) Acconti  |                    |                    |                  |   |
| <b>Totale I</b>   | <b>3.022.714</b>   | <b>2.465.724</b>   | <b>556.990</b>   |   |
| <b>II - Crediti da :</b>  |                    |                    |                  |   |
| 1) Regione  | 9.247.998          | 9.059.754          | 188.242          |   |
| 2) Comune   |                    |                    |                  |   |
| 3) Aziende sanitarie pubbliche  | 1.483.534          | 1.606.827          | 123.293          |   |
| 4) Arpa   |                    |                    |                  |   |
| 5) Erario   | 51.095             | 28.006             | 23.089           |   |
| 6) Altri (privati, estero, anticipi, personale)                         | 13.567.447         | 16.922.859         | 3.355.412        |   |
| <b>Totale II</b>  | <b>24.350.072</b>  | <b>27.617.446</b>  | <b>3.267.374</b> |   |
| <b>III - Attività finanziarie</b>                                       |                    |                    |                  |   |
| 1) Partecipazioni a breve   |                    |                    |                  |   |
| 2) Titoli a breve   |                    |                    |                  |   |
| <b>Totale III</b>   |                    |                    |                  |   |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>                                       |                    |                    |                  |   |
| 1) Cassa  | 2.800              | 2.800              |                  |   |
| 2) Istituto tesoriere   | 39.971             | 39.971             |                  |   |
| 3) C/c postale  | 220.070            | 204.526            | 15.544           |   |
| <b>Totale IV</b>  | <b>262.841</b>     | <b>247.297</b>     | <b>15.544</b>    |   |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                                     | <b>27.635.627</b>  | <b>30.330.467</b>  | <b>2.694.840</b> |   |
| <b>C) Ratei e risconti</b>  | <b>615.155</b>     | <b>905.802</b>     | <b>290.647</b>   |   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>200.859.003</b> | <b>210.811.994</b> | <b>9.952.991</b> |   |

| STATO PATRIMONIALE                             |                    | 120908             |                     | I.F.O. |  |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------|--|
| PASSIVO  | 31/12/2011         | 31/12/2010         | Variazioni          |        |  |
|  |                    |                    | Valore              | %      |  |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                     |                    |                    |                     |        |  |
| I Finanziamenti per investimenti               | 157.953.679        | 168.017.703        | - 10.064.024        |        |  |
| II Donazioni e fasci vincolati ad investimenti | 66.748             | 66.748             | 0                   |        |  |
| III Fondo di dotazione                         |                    |                    | -                   |        |  |
| IV Contributi per ripiani perdite              | 385.109.010        | 281.803.818        | 83.305.192          |        |  |
| V Altre riserve                                |                    |                    | -                   |        |  |
| VI Utili (perdite) portate a nuovo             | - 386.315.764      | - 323.648.633      | - 62.666.131        |        |  |
| VII Utili (perdite) dell'esercizio             | - 64.105.968       | - 62.666.132       | - 1.439.836         |        |  |
| <b>TOTALE (A)</b>                              | <b>72.707.705</b>  | <b>63.572.504</b>  | <b>9.135.201</b>    |        |  |
| <b>B) Fondi rischi e oneri</b>                 |                    |                    |                     |        |  |
| 1) Per imposte                                 |                    |                    | -                   |        |  |
| 2) Rischi                                      | 1.330.295          | 1.500.000          | - 169.705           |        |  |
| 3) Altri                                       | 3.049.696          | 3.728.162          | - 678.466           |        |  |
| <b>TOTALE (B)</b>                              | <b>4.379.992</b>   | <b>5.228.162</b>   | <b>- 848.170</b>    |        |  |
| <b>C) Trattamento fine rapporto</b>            |                    |                    |                     |        |  |
| 1) Premi di operosità medici Sumai             |                    |                    |                     |        |  |
| 2) Trattamento di fine rapporto                |                    |                    |                     |        |  |
| <b>TOTALE (C)</b>                              |                    |                    |                     |        |  |
| <b>D) Debiti</b>                               |                    |                    |                     |        |  |
| 1) Mutui                                       |                    |                    | -                   |        |  |
| 2) Regione                                     | 2.809              | 168.437            | - 165.628           |        |  |
| 3) Comune                                      | 343.335            | 345.227            | - 1.892             |        |  |
| 4) Aziende sanitarie pubbliche                 | 4.748.032          | 4.585.088          | 162.944             |        |  |
| 5) Arpa  |                    |                    | -                   |        |  |
| 6) Debiti verso fornitori                      | 99.087.606         | 119.289.535        | - 20.201.929        |        |  |
| 7) Debiti verso istituto tesoriere             | 1.963.243          | 4.097.585          | - 2.134.352         |        |  |
| 8) Debiti tributari                            | 3.031.690          | 3.085.620          | - 53.930            |        |  |
| 9) Debiti verso istituti di previdenza         | 2.898.448          | 2.798.839          | 100.391             |        |  |
| 10) Altri debiti                               | 6.636.976          | 2.947.542          | 3.689.434           |        |  |
| <b>TOTALE (D)</b>                              | <b>118.512.139</b> | <b>137.317.863</b> | <b>- 18.805.724</b> |        |  |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                     |                    |                    |                     |        |  |
|  | 5.259.167          | 4.693.465          | 565.702             |        |  |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>       | <b>200.859.003</b> | <b>210.811.994</b> | <b>- 9.952.991</b>  |        |  |
| <b>F) Conti d'ordine</b>                       |                    |                    |                     |        |  |
| 1) Rischi                                      |                    |                    |                     |        |  |
| 2) Impegni                                     |                    |                    |                     |        |  |
| 3) Beni di terzi                               |                    |                    |                     |        |  |
| <b>TOTALE (F)</b>                              |                    |                    |                     |        |  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

Dr.ssa Cinzia Bomboni

*Cinzia Bomboni*

Il Direttore Generale

Prof. *Luca Capurro*

| MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE |        |  |  |                 |
|---|--------|--|--|-----------------|
| AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI                 |        |  |  |                 |
| AZIENDE OSPEDALIERE                             |        |  |  |                 |
| IRCCS   |        |  |  |                 |
| AZIENDA   | 120908 | I.F.O.   |  | CONSUNTIVO 2011 |
| Cons  | CODICE | VOCE MODELLO SP  |  |                 |
|   |        | ATTIVITA'  |  | 200.859.063,35  |
|   | AA9989 | A) IMMOBILIZZAZIONI  |  | 172.608.226,82  |
|   | AA0100 | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI  |  | 298.073,42      |
|   | AA0102 | A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento  |  | 34.852,92       |
|   | AA0104 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento  |  | 311.387,87      |
|   | AA0106 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento  |  | 276.704,75      |
|   | AA0108 | A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo  |  |                 |
|   | AA0110 | A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo  |  |                 |
|   | AA0112 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo  |  |                 |
|   | AA0114 | A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                    |  | 28.453,29       |
|   | AA0116 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                  |  | 71.560,67       |
|   | AA0118 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno      |  | 43.107,39       |
|   | AA0120 | A.I.4) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti   |  |                 |
|   | AA0122 | A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali  |  | 229.937,21      |
|   | AA0124 | A.I.5.a) Altre immobilizzazioni immateriali  |  | 2.679.848,95    |
|   | AA0126 | A.I.5.b) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali  |  | 2.449.909,64    |
|   | AA0200 | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI   |  | 172.305.765,11  |
|   | AA0202 | A.II.1) Terreni  |  |                 |
|   | AA0204 | A.II.2) Fabbricati   |  | 157.010.759,70  |
|   | AA0206 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)   |  | 5.164,97        |
|   | AA0208 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)   |  | 5.164,97        |
|   | AA0210 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                               |  |                 |
|   | AA0212 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)   |  | 157.005.595,13  |
|   | AA0214 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)   |  | 225.488.177,80  |
|   | AA0216 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                 |  | 68.480.562,67   |
|   | AA0218 | A.II.3) Impianti e macchinari  |  | 22.392,35       |
|   | AA0220 | A.II.3.a) Impianti e macchinari  |  | 5.614.808,98    |
|   | AA0222 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari  |  | 5.592.416,69    |
|   | AA0224 | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche  |  | 11.260.329,89   |
|   | AA0226 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche  |  | 68.542.408,14   |
|   | AA0228 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                    |  | 46.282.079,26   |
|   | AA0230 | A.II.5) Mobili e arredi  |  | 770.717,10      |
|   | AA0232 | A.II.5.a) Mobili e arredi  |  | 5.301.094,21    |
|   | AA0234 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi  |  | 4.590.977,11    |
|   | AA0236 | A.II.6) Automezzi  |  | 4.284,42        |
|   | AA0238 | A.II.6.a) Automezzi  |  | 92.448,27       |
|   | AA0240 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi  |  | 88.162,15       |
|   | AA0242 | A.II.7) Altri beni materiali   |  | 3.237.671,95    |
|   | AA0244 | A.II.7.a) Altri beni materiali   |  | 6.941.240,47    |
|   | AA0246 | A.II.7.b) F.do Amm.to Altri beni materiali   |  | 3.703.368,52    |
|   | AA0248 | A.II.8) immobilizzazioni materiali in corso e acconti  |  |                 |
|   | AA0300 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  |  | 9.392,29        |
|   | AA0302 | A.III.1) Crediti finanziari  |  |                 |
|   | AA0304 | A.III.1.a) Crediti finanziari w imprese controllate  |  |                 |
|   | AA0306 | A.III.1.b) Crediti finanziari w imprese collegate  |  |                 |
|   | AA0308 | A.III.1.c) Crediti finanziari w Regione  |  |                 |
|   | AA0310 | A.III.1.d) Crediti finanziari w altri  |  |                 |
|   | AA0312 | A.III.2) Titoli  |  |                 |
|   | AA0314 | A.III.2.a) Partecipazioni  |  |                 |
|   | AA0316 | A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate e collegate                                 |  |                 |
|   | AA0318 | A.III.2.a.2) Partecipazioni in altre imprese   |  |                 |
|   | AA0320 | A.III.2.b) Altri titoli  |  | 9.392,29        |
|   | AA0322 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato   |  |                 |
|   | AA0324 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni  |  |                 |
|   | AA0326 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa  |  |                 |
|   | AA0328 | A.III.2.b.4) Altri titoli  |  | 9.392,29        |
|   | AB9999 | B) ATTIVO CIRCOLANTE   |  | 27.635.627,51   |
|   | AB0100 | B.I) RIMANENZE   |  | 3.022.714,10    |
|   | AB0102 | B.I.1) Rimanenze materiale sanitario   |  | 2.678.293,97    |
|   | AB0104 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  |  | 1.086.238,23    |
|   | AB0106 | B.I.1.b) Materiali diagnostici prodotti chimici  |  |                 |
|   | AB0108 | B.I.1.c) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, ecc. |  | 18.134,84       |
|   | AB0110 | B.I.1.d) Presidi chirurgici e materiali sanitari   |  | 1.672.168,68    |
|   | AB0112 | B.I.1.e) Materiali protesici   |  |                 |
|   | AB0114 | B.I.1.f) Altri beni e prodotti sanitari  |  |                 |
|   | AB0116 | B.I.1.g) Acconti su forniture materiale sanitario  |  |                 |
|   | AB0118 | B.I.2) Rimanenze materiale non sanitario   |  | 194.420,13      |
|   | AB0120 | B.I.2.a) Acconti su forniture materiale non sanitario  |  |                 |
|   | AB0121 | B.I.2.b) Altro   |  | 194.420,13      |

12



## XVII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

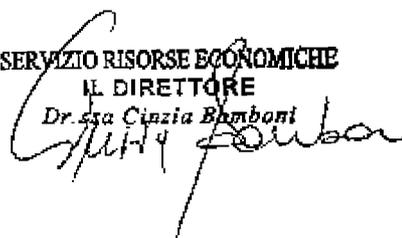
| MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE<br>AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI<br>AZIENDE OSPEDALIERE<br>IRCCS |        |  | CONSUNTIVO 2011 |
|--|--------|--|-----------------|
| AZIENDA  |        | I.F.O.   |                 |
|  | AB0300 | <b>B.III CREDITI</b>   | 24.360.072,23   |
|  | AB0202 | <b>B.II.1) Crediti v/ Stato, Regione e Prov. autonome</b>  | 14.936.703,97   |
|  | AB0204 | B.II.1.a) Crediti v/ Stato   | 5.688.707,64    |
| SS   | AB0206 | B.II.1.a.1) Crediti v/ Stato per spesa corrente  | 2.653.986,51    |
| S  | AB0209 | B.II.1.a.2) Crediti v/ Stato per mobilità attiva pubblica  |                 |
| S  | AB0210 | B.II.1.a.3) Crediti v/ Stato per mobilità attiva privata   |                 |
| SS   | AB0212 | B.II.1.a.4) Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti                                      | 3.034.721,43    |
|  | AB0214 | B.II.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente                                 | 7.428.131,19    |
| RR   | AB0216 | B.II.1.b.1) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente                               | 7.428.131,19    |
| R  | AB0218 | B.II.1.b.2) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao intraregionale     |                 |
| S  | AB0220 | B.II.1.b.3) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao extraregione       |                 |
| R  | AB0222 | B.II.1.b.4) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da privato                   |                 |
| RR   | AB0224 | B.II.1.c) Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per versamenti a patrimonio netto                  | 1.619.865,08    |
| RR   | AB0226 | B.II.1.c.1) Crediti v/ Regione per finanziamenti per investimenti                                    | 1.619.865,08    |
| RR   | AB0228 | B.II.1.c.2) Crediti v/ Regione per aumento fondo dotazione   |                 |
| RR   | AB0230 | B.II.1.c.3) Crediti v/ Regione per ripiano perdite   |                 |
|  | AB0232 | B.II.1.c.4) di cui Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005                             |                 |
|  | AB0234 | <b>B.II.2) Crediti v/ Comuni</b>   |                 |
| R  | AB0236 | <b>B.II.3) Crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche</b>  | 1.483.534,03    |
| R  | AB0238 | B.II.3.a) Crediti v/ ASL-USL della regione   | 1.063.087,89    |
| R  | AB0240 | B.II.3.a.1) Crediti v/ ASL-USL della regione   | 1.063.087,89    |
| R  | AB0242 | B.II.3.a.2) Crediti v/ ASL-USL della regione per mobilità intraregionale                             |                 |
| R  | AB0244 | B.II.3.b) Crediti v/ AO della regione  | 202.386,53      |
| R  | AB0246 | B.II.3.b.1) Crediti v/ AO della regione  | 202.386,53      |
| R  | AB0248 | B.II.3.b.2) Crediti v/ AO della regione per mobilità intraregionale                                  |                 |
| R  | AB0250 | B.II.3.c) Crediti v/ IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                  | 216.697,65      |
| R  | AB0252 | B.II.3.c.1) Crediti v/ IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                                | 216.697,65      |
| R  | AB0254 | B.II.3.c.2) Crediti v/ IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale    |                 |
| S  | AB0256 | B.II.3.c.3) Crediti v/ aziende san. pubbliche fuori regione (mobilità pubblica non in compensazione) | 1.352,16        |
|  | AB0258 | <b>B.II.4) Crediti v/ ARPA</b>   |                 |
|  | AB0260 | <b>B.II.5) Crediti v/ Erario</b>   | 51.094,66       |
|  | AB0262 | <b>B.II.6) Crediti v/ Altri</b>  | 7.878.739,63    |
|  | AB0264 | B.II.6.a) Crediti v/ clienti privati   | 3.758.666,10    |
|  | AB0266 | B.II.6.a.1) Crediti v/ clienti privati   |                 |
| R  | AB0268 | B.II.6.a.2) Crediti v/ clienti privati per anticipo mobilità attiva                                  |                 |
|  | AB0270 | B.II.6.b) Crediti v/ società controllate e collegate   |                 |
|  | AB0272 | B.II.6.c) Crediti v/ sperimentazioni gestionali  |                 |
|  | AB0274 | B.II.6.d) Crediti v/ gestioni liquidatorie   |                 |
|  | AB0276 | B.II.6.e) Crediti v/ prefetture  | 274.427,68      |
|  | AB0278 | B.II.6.f) Crediti v/ altri soggetti pubblici   | 3.780.533,62    |
|  | AB0280 | B.II.6.g) Altri crediti diversi  | 65.112,23       |
|  | AB0300 | <b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                           |                 |
|  | AB0302 | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                |                 |
| R  | AB0304 | B.III.1.a) Partecipazioni in imprese controllate e collegate   |                 |
|  | AB0306 | B.III.1.b) Partecipazioni in altre imprese   |                 |
|  | AB0308 | <b>B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>  |                 |
|  | AB0400 | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>  | 262.641,18      |
|  | AB0402 | B.IV.1) Cassa  | 2.800,00        |
|  | AB0404 | B.IV.2) Istituto tesoriere   | 38.974,15       |
|  | AB0406 | B.IV.3) Conto corrente postale   | 220.070,03      |
|  | AC0999 | <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>  | 615.155,02      |
|  | AC0100 | <b>C.I) RATEI ATTIVI</b>   |                 |
|  | AC0102 | C.I.1) Ratei attivi  | 615.155,02      |
| R  | AC0104 | C.I.2) Ratei attivi v/ Asl-AO della Regione  |                 |
|  | AC0200 | <b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>   |                 |
|  | AC0202 | C.II.1) Risconti attivi  |                 |
| R  | AC0204 | C.II.2) Risconti attivi v/ Asl-AO della Regione  |                 |
|  | AF0999 | <b>F) CONTI D'ORDINE</b>   |                 |
|  | AF0100 | <b>F.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>  |                 |
|  | AF0200 | <b>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>   |                 |
|  | AF0202 | F.II.1) Beni in comodato   |                 |
|  | AF0204 | F.II.2) Altri depositi cauzionali  |                 |
|  | AF0300 | <b>F.III) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>   |                 |

| MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE<br>AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI<br>AZIENDE OSPEDALIERE<br>IRCCS |        |  | CONSUNTIVO 2011 |
|--|--------|--|-----------------|
| AZIENDA  | 120908 | I.F.O.   |                 |
|  |        | PASSIVITA'   | 200.859.003,35  |
|  | PA9999 | A) PATRIMONIO NETTO  | 72.707.705,47   |
|  | PA0100 | A.I) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI  | 157.853.673,69  |
|  | PA0200 | A.II) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                               | 60.748,41       |
|  | PA0300 | A.III) FONDO DI DOTAZIONE  |                 |
|  | PA0400 | A.IV) VERSAMENTI PER RIPIANI PERDITE   | 365.109.010,38  |
|  | PA0402 | A.IV.a) DI CUI VERSAMENTI PER COPERTURA DEBITI al 31 12 2006                                 |                 |
|  | PA0403 | A.IV.b) Altro  | 365.109.010,38  |
|  | PA0500 | A.V) UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO   | 386.315.764,42  |
|  | PA0502 | A.V.1) Riserve   |                 |
|  | PA0504 | A.V.1.a) Riserve da rivalutazioni  |                 |
|  | PA0505 | A.V.1.b) Riserva da plusvalenze da reinvestire   |                 |
|  | PA0508 | A.V.1.c) Altre riserve   |                 |
|  | PA0510 | A.V.2) Utili (perdite) portate a nuovo   |                 |
|  | PA0600 | A.VI) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO  | 64.105.967,59   |
|  | PB9999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI  | 4.379.991,66    |
|  | PB0100 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE  |                 |
|  | PB0200 | B.II) FONDI PER RISCHI   | 1.330.296,32    |
|  | PB0300 | B.III) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE   | 3.049.696,24    |
|  | PB0302 | B.III.1) Fondi integrativi pensione  |                 |
|  | PB0304 | B.III.2) Fondo rinnovi contrattuali  |                 |
|  | PB0306 | B.III.3) Altri fondi per oneri e spese   | 3.049.696,24    |
|  | PC9999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO   |                 |
|  | PC0100 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA'  |                 |
|  | PC0200 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                      |                 |
|  | PD9999 | D) DEBITI  | 116.512.139,05  |
|  | PD0100 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI  |                 |
|  | PD0200 | D.II) DEBITI VS STATO, REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA  | 2.808,88        |
|  | PD0202 | D.II.1) Debiti vs Stato  |                 |
| S  | PD0204 | D.II.1.a) Debiti vs Stato per mobilità passiva   |                 |
| SS   | PD0206 | D.II.1.b) Altri debiti vs Stato  |                 |
|  | PD0208 | D.II.2) Debiti vs Regione o Provincia autonoma   | 2.808,88        |
| RR   | PD0210 | D.II.2.a) Debiti vs Regione per finanziamenti  |                 |
| R  | PD0212 | D.II.2.b) Debiti vs Regione per mobilità passiva intraregione                                |                 |
| S  | PD0214 | D.II.2.c) Debiti vs Regione per mobilità passiva extraregione                                |                 |
|  | PD0216 | D.II.2.d) Altri debiti vs Regione  | 2.808,88        |
|  | PD0300 | D.III) DEBITI VICOMUNI   | 343.334,86      |
|  | PD0400 | D.IV) DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE   | 4.748.032,23    |
|  | PD0402 | D.IV.1) Debiti vs ASL-USL della regione  | 310.692,97      |
| R  | PD0404 | D.IV.1.a) Debiti vs ASL-USL della regione  | 310.692,97      |
| R  | PD0406 | D.IV.1.b) Debiti vs ASL-USL della regione per mobilità passiva intraregionale                |                 |
| S  | PD0408 | D.IV.1.c) Debiti vs ASL-USL della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione  |                 |
|  | PD0410 | D.IV.2) Debiti vs AO della regione   | 4.347.776,35    |
| R  | PD0412 | D.IV.2.a) Debiti vs AO della regione   | 4.347.776,35    |
| R  | PD0414 | D.IV.2.b) Debiti vs AO della regione per mobilità passiva intraregionale                     |                 |
|  | PD0416 | D.IV.3) Debiti vs IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                             | 89.560,91       |
| R  | PD0418 | D.IV.3.a) Debiti vs IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Regione                           | 89.560,91       |
| R  | PD0420 | D.IV.3.b) Debiti vs IRCCS - Policlinici - Fondazioni della Reg. per mobilità pass. Intrareg. |                 |
| SS   | PD0422 | D.IV.4) Debiti vs az. san. pubbl. fuor regione (mobilità pubbl. non in compensazione)        |                 |
| R  | PD0424 | D.IV.5) Debiti vs Asl-AO della Regione per versamenti c/patrimonio netto                     |                 |
|  | PD0500 | D.V) DEBITI VARPA  |                 |
|  | PD0600 | D.VI) DEBITI VIFORNITORI   | 98.087.605,58   |
|  | PD0602 | D.VI.1) Debiti verso fornitori   | 98.087.605,58   |
|  | PD0604 | D.VI.2) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione     |                 |
|  | PD0700 | D.VII) DEBITI VISTITUTO TESORIERE  | 1.963.243,36    |
|  | PD0800 | D.VIII) DEBITI TRIBUTARI   | 3.031.689,80    |
|  | PD0900 | D.IX) DEBITI VISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZ. E SICUREZZA SOCIALE                         | 2.699.448,10    |
|  | PD1000 | D.X) ALTRI DEBITI  | 6.636.976,24    |
|  | PD1002 | D.X.1) Debiti vs Altri finanziatori  | 2.629.633,86    |
|  | PD1004 | D.X.2) Debiti vs società controllate, collegate, sperimentazioni gestionali                  |                 |
|  | PD1006 | D.X.2.a) Debiti vs società controllate e collegate   |                 |
|  | PD1008 | D.X.2.b) Debiti vs sperimentazioni gestionali  |                 |
|  | PD1010 | D.X.3) Debiti vs altri   | 4.007.342,36    |
|  | PD1012 | D.X.3.a) Debiti vs dipendenti  | 3.787.187,65    |
|  | PD1014 | D.X.3.b) Debiti vs gestioni liquidazione   |                 |
|  | PD1016 | D.X.3.c) Altri debiti diversi  | 220.154,51      |
|  | PD1018 | D.X.3.d) Di cui debiti al 31/12/2005   |                 |
|  | PE9999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  | 5.269.187,27    |
|  | PE0100 | E.I) RATEI PASSIVI   | 1.131.743,32    |
|  | PE0102 | E.I.1) Ratei passivi   | 1.131.743,32    |
| R  | PE0104 | E.I.2) Ratei passivi vs Asl-Ao della Regione   |                 |
|  | PE0200 | E.II) RISCONTI PASSIVI   | 4.127.423,95    |
|  | PE0202 | E.II.1) Risconti passivi su FSR per Funzioni   |                 |
|  | PE0204 | E.II.2) Risconti passivi su altri contributi vincolati ASSI da FSR                           |                 |
|  | PE0206 | E.II.3) Risconti passivi obiettivi PSN (parte corrente)                                      |                 |
|  | PE0208 | E.II.4) Risconti passivi altri contributi FSR d'esercizio                                    |                 |
|  | PE0210 | E.II.5) Risconti passivi altri contributi FSR vincolati                                      |                 |
|  | PE0212 | E.II.6) Risconti passivi su altri contributi da Regione                                      |                 |
|  | PE0214 | E.II.7) Risconti passivi contrib. san. regionali extra FSR                                   |                 |
|  | PE0216 | E.II.8) Risconti passivi contrib. altri fin. Reg. II extra FSR                               |                 |
|  | PE0218 | E.II.9) Risconti passivi su altri contributi vincolati da altri soggetti                     | 4.090.755,73    |
| R  | PE0220 | E.II.10) Risconti passivi vs Asl-AO Regione  |                 |
|  | PE0222 | E.II.11) Altri risconti passivi v/terzi  | 36.668,22       |
|  | PF9999 | F) CONTI D'ORDINE  |                 |

| MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE<br>AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI<br>AZIENDE OSPEDALIERE<br>IRCCS |        |                                      | CONSUNTIVO 2011 |
|--|--------|--------------------------------------|-----------------|
| AZIENDA:   | 120806 | I.F.O.                               |                 |
|  | PF0100 | F.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE |                 |
|  | PF0200 | F.II) DEPOSITI CAUZIONALI            |                 |
|  | PF0202 | F.II.1) Beni in comodato             |                 |
|  | PF0204 | F.II.2) Altri depositi cauzionali    |                 |
|  | PF0300 | F.III) ALTRI CONTI D'ORDINE          |                 |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

Dr. ssa Cinzia Bomboni



Direttore Generale

Lucio Capurso



| CONTO ECONOMICO   | 120908             |                    | I.F.O.               |                  |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|   | 31/12/2011         | 31/12/2010         | Variazioni<br>Valore | %                |
| <b>A) Valore della produzione</b>                                       |                    |                    |                      |                  |
| 1) Contributi in conto esercizio  | 15.151.886         | 15.768.733         | -                    | 816.737          |
| 2) Proventi e ricavi diversi  | 562.850            | 471.222            | -                    | 81.637           |
| 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche                    | 1.677.784          | 2.238.015          | -                    | 560.230          |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie               | 4.002.300          | 3.928.227          | -                    | 74.073           |
| 5) Costi capitalizzati  | 10.454.403         | 10.917.738         | -                    | 423.334          |
| 6) Ricavi e proventi per prestazioni socio-sanitarie                    | 95.262.157         | 101.994.653        | -                    | 5.732.516        |
| <b>TOTALE (A)</b>   | <b>128.141.479</b> | <b>135.318.586</b> | -                    | <b>7.177.107</b> |
| <b>B) Costi della produzione</b>  |                    |                    |                      |                  |
| 1) Acquisti di beni   | 52.205.827         | 53.656.998         | -                    | 1.451.171        |
| 2) Acquisti di servizi  | 47.968.176         | 51.719.810         | -                    | 3.751.633        |
| a) prestazioni sanitarie da pubblico                                    | 1.656.725          | 2.400.217          | -                    | 703.491          |
| b) prestazioni sanitarie da privato                                     | 14.722.387         | 15.727.303         | -                    | 1.004.916        |
| c) prestazioni non sanitarie da pubblico                                | 50.057             | 57.686             | -                    | 7.610            |
| d) prestazioni non sanitarie da privato                                 | 28.099.120         | 33.534.624         | -                    | 5.435.504        |
| 3) Manutenzione e riparazione   | 11.082.753         | 10.960.607         | -                    | 122.146          |
| 4) Godimento di beni di terzi   | 1.407.508          | 1.509.000          | -                    | 101.492          |
| 5) Personale sanitario  | 51.079.152         | 52.206.753         | -                    | 1.127.600        |
| 6) Personale professionale  | 258.780            | 263.354            | -                    | 5.426            |
| 7) Personale tecnico  | 3.616.361          | 3.899.155          | -                    | 282.794          |
| 8) Personale amministrativo   | 6.321.818          | 6.674.801          | -                    | 352.982          |
| 9) Altri costi del personale  | 219.241            | 254.831            | -                    | 35.590           |
| 10) Oneri diversi di gestione   | 2.079.588          | 2.136.094          | -                    | 56.505           |
| 11) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:                    | 360.616            | 329.219            | -                    | 51.397           |
| a) costi di impianto e ampliamento                                      | 13.652             | 48.607             | -                    | 34.955           |
| b) costi di ricerca, sviluppo   |                    |                    |                      |                  |
| c) diritti di brevetto o diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 21.454             | 12.421             | -                    | 9.032            |
| d) concessioni marchi e diritti simili                                  |                    |                    |                      | 0                |
| e) immobilizzazioni in corso e acconti                                  |                    |                    |                      | 0                |
| f) altre  | 325.510            | 268.191            | -                    | 57.319           |
| 12) Ammortamento dei fabbricati   | 6.753.851          | 6.728.542          | -                    | 25.310           |
| a) disponibili  |                    |                    |                      |                  |
| b) indisponibili  | 6.753.851          | 6.728.542          | -                    | 25.310           |
| 13) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali:                | 3.511.800          | 3.872.741          | -                    | 360.942          |
| a) terreni  |                    |                    |                      |                  |
| b) impianti e macchinari  | 23.021             | 259.222            | -                    | 236.201          |
| c) attrezzature sanitarie e scientifiche                                | 2.945.070          | 3.049.109          | -                    | 104.040          |
| d) mobili e arredi  | 178.448            | 196.865            | -                    | 18.417           |
| e) automezzi e altri mezzi di trasporto                                 | 8.568              | 8.568              | -                    | -                |
| f) altri beni   | 356.692            | 358.976            | -                    | 2.284            |
| g) immobilizzazioni in corso e acconti                                  |                    |                    |                      |                  |
| 14) Svalutazione delle immobilizzazioni                                 |                    |                    |                      |                  |
| 15) Svalutazione dei crediti  |                    |                    |                      |                  |
| 16) Variazione delle rimanenze  | -556.990           | -587.247           | -                    | 30.257           |
| a) sanitarie  | -619.659           | -577.264           | -                    | 42.395           |
| b) non sanitarie  | 62.669             | -9.017             | -                    | 72.682           |
| 17) Accantonamenti tipici dell'esercizio                                |                    | 1.250.000          | -                    | 1.250.000        |
| <b>TOTALE (B)</b>   | <b>186.318.483</b> | <b>194.874.657</b> | -                    | <b>8.556.178</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>             | <b>-58.177.003</b> | <b>-59.556.071</b> | -                    | <b>1.379.068</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                   |                    |                    |                      |                  |
| 1) Interessi attivi   | 843                | 342                | -                    | 502              |
| 2) Altri proventi   | 103.505            | 0                  | -                    | 103.505          |
| 3) Interessi passivi  | 1.189.671          | 713.065            | -                    | 476.607          |
| 4) Altri oneri  |                    |                    |                      | 0                |
| <b>TOTALE (C)</b>   | <b>-1.085.324</b>  | <b>-712.743</b>    | -                    | <b>372.581</b>   |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                  |                    |                    |                      |                  |
| 1) Rivalutazioni  |                    |                    |                      |                  |
| 2) Svalutazioni   |                    |                    |                      |                  |
| <b>TOTALE (D)</b>   |                    |                    |                      |                  |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                 |                    |                    |                      |                  |
| 1) Minusvalenze   |                    |                    |                      | 0                |
| 2) Plusvalenze  |                    | 3.606              | -                    | 3.606            |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria                    |                    |                    |                      | 0                |
| 4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche                |                    |                    |                      | 0                |
| 5) Sopravvenienze e insussistenza                                       | 749.505            | 3.139.285          | -                    | 2.389.780        |
| <b>TOTALE (E)</b>   | <b>749.505</b>     | <b>3.142.891</b>   | -                    | <b>2.393.385</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                    | <b>-58.512.822</b> | <b>-67.126.923</b> | -                    | <b>1.386.899</b> |
| <b>Imposte e tasse</b>  |                    |                    |                      |                  |
| 1) Imposte sul reddito dell'esercizio                                   | 541.708            | 384.983            | -                    |                  |
| 2) Imposte sulle attività produttive (IRAP)                             | 5.051.348          | 5.155.226          | -                    |                  |
| <b>Utile o perdita d'esercizio</b>                                      | <b>-64.185.968</b> | <b>-62.666.132</b> | -                    |                  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
*Dr. ssa Cinzia Bombardieri*

Il Direttore Generale  
*Prof. Lucia Capurso*

**Conto Economico Azienda Istituti Fisioterapici Ospitalieri (Consuntivo)**  
**Data competenza: 31-12-2011**

| Codice        | Voce   | Valore         |
|---------------|--|----------------|
| A             | Valore della produzione  | 128.141.479,10 |
| A.1           | Contributi in c/esercizio  | 15.151.996,12  |
| A.1.A         | Contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale  | 5.905.142,91   |
| A.1.A.1       | da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto  | 5.121.584,00   |
| A.1.A.2       | da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato   | 783.558,91     |
| A.1.B         | Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)  | 7.599.371,46   |
| A.1.B.1       | da enti pubblici (extra fondo) vincolati   | 6.872.155,09   |
| A.1.B.1.1     | Contributi da Regione (extra fondo) vincolati  | 6.121,38       |
| A.1.B.1.2     | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati  | 0,00           |
| A.1.B.1.3     | Contributi da Asl/Ao/Ircos/Policlinici (extra fondo) vincolati   | 300.000,00     |
| A.1.B.1.4     | Contributi in conto esercizio per ricerca corrente   | 5.336.542,00   |
| A.1.B.1.5     | Contributi in conto esercizio per ricerca finalizzata  | 1.229.491,71   |
| A.1.B.2       | da enti pubblici (extra fondo) - Altro   | 717.216,37     |
| A.1.B.2.1     | Contributi da Regione (extra fondo) - Altro  | 0,00           |
| A.1.B.2.2     | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro  | 717.216,37     |
| A.1.B.2.3     | Contributi da Asl/Ao/Ircos/Policlinici (extra fondo) - Altro   | 0,00           |
| A.1.C         | Contributi c/esercizio da enti privati   | 1.657.481,75   |
| A.2           | Proventi e ricavi diversi  | 96.814.895,62  |
| A.2.A         | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                | 96.262.136,91  |
| A.2.A.1       | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici                          | 83.509.800,06  |
| A.2.A.1.1     | Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad ASL, A.O., IRCCS e Policlinici della Regione | 71.041.530,34  |
| A.2.A.1.1.A   | Prestazioni di ricovero  | 33.073.472,29  |
| A.2.A.1.1.B   | Prestazioni di specialistica ambulatoriale   | 20.078.316,44  |
| A.2.A.1.1.C   | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale   | 0,00           |
| A.2.A.1.1.D   | Prestazioni di Filg F  | 17.711.436,44  |
| A.2.A.1.1.E   | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie   | 178.303,17     |
| A.2.A.1.1.E.1 | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale  | 0,00           |
| A.2.A.1.1.E.2 | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata   | 0,00           |
| A.2.A.1.1.E.3 | Prestazioni termali  | 0,00           |
| A.2.A.1.1.E.4 | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso   | 0,00           |
| A.2.A.1.1.E.5 | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie  | 178.303,17     |
| A.2.A.1.2     | Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad altri soggetti pubblici                      | 1.059.627,40   |
| A.2.A.1.3     | Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici extra Regione               | 11.408.642,32  |

*CF*

|               |  |               |
|---------------|--|---------------|
| A.2.A.1.3.A   | Prestazioni di ricovero  | 8.571.538,92  |
| A.2.A.1.3.B   | Prestazioni ambulatoriali  | 1.790.881,00  |
| A.2.A.1.3.C   | Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. o semiresid.)  | 0,00          |
| A.2.A.1.3.D   | Prestazioni di File F  | 1.010.527,62  |
| A.2.A.1.3.E   | Altre prestazioni sanitarie soggette a compensazione Extraregione  | 68,46         |
| A.2.A.1.3.E.1 | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione   | 0,00          |
| A.2.A.1.3.E.2 | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione  | 0,00          |
| A.2.A.1.3.E.3 | Prestazioni termali Extraregione   | 0,00          |
| A.2.A.1.3.E.4 | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione  | 0,00          |
| A.2.A.1.3.E.5 | Altre prestazioni sanitarie Extraregione   | 68,46         |
| A.2.A.1.3.F   | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie non soggette a compensazione Extraregione   | 0,00          |
| A.2.A.1.3.F.1 | Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione  | 0,00          |
| A.2.A.1.3.F.2 | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie non soggetta a compensazione Extraregione  | 0,00          |
| A.2.A.1.3.G   | Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale   | 35.626,32     |
| A.2.A.2       | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da soggetti privati v/ residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)                              | 0,00          |
| A.2.A.2.1     | Prestazioni di ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0,00          |
| A.2.A.2.2     | Prestazioni ambulatoriali da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0,00          |
| A.2.A.2.3     | Prestazioni di File F da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0,00          |
| A.2.A.2.4     | Altre prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0,00          |
| A.2.A.3       | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati  | 1.704.740,64  |
| A.2.A.4       | Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia  | 11.047.587,21 |
| A.2.A.4.1     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera  | 2.018.471,74  |
| A.2.A.4.2     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica  | 8.754.856,59  |
| A.2.A.4.3     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica  | 0,00          |
| A.2.A.4.4     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)   | 77.681,19     |
| A.2.A.4.5     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Asl - Ao, Ircos e Policlinici della Regione) | 108.645,68    |
| A.2.A.4.6     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro   | 87.932,00     |
| A.2.A.4.7     | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asl - Ao, Ircos e Policlinici della Regione)   | 0,00          |
| A.2.B         | Ricavi per prestazioni non sanitarie   | 361.643,84    |
| A.2.C         | Altri proventi   | 191.214,77    |

|           |  |                 |
|-----------|--|-----------------|
| A.2.C.1   | Proventi non sanitari  | 73.100,67       |
| A.2.C.1.1 | Affitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari   | 73.100,67       |
| A.2.C.2   | Altri proventi diversi   | 118.114,10      |
| A.3       | Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche   | 1.677.784,44    |
| A.3.A     | Rimborsi assicurativi  | 0,00            |
| A.3.B     | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche   | 1.677.784,44    |
| A.3.B.1   | Concorsi, recuperi e rimborsi v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione   | 309.224,11      |
| A.3.B.1.1 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando in Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione | 32.075,45       |
| A.3.B.1.2 | Rimborsi per acquisto beni da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione  | 0,00            |
| A.3.B.1.3 | Altri concorsi, recuperi o rimborsi per attività tipiche da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione                              | 277.148,66      |
| A.3.B.2   | Concorsi, recuperi e rimborsi w/Altri Enti Pubblici  | 1.248.381,43    |
| A.3.B.2.1 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando w/Altri Enti Pubblici                       | 611.291,62      |
| A.3.B.2.2 | Rimborsi per acquisto beni w/Altri Enti Pubblici   | 0,00            |
| A.3.B.2.3 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche w/Altri Enti Pubblici   | 637.089,81      |
| A.3.B.3   | Concorsi, recuperi e rimborsi w/Regione  | 0,00            |
| A.3.B.3.1 | Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando w/Regione  | 0,00            |
| A.3.B.3.2 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche w/Regione   | 0,00            |
| A.3.B.4   | Concorsi, recuperi e rimborsi w/privati  | 120.178,90      |
| A.3.B.4.1 | Rimborso da Azienda Farmaceutiche per Pay Back   | 0,00            |
| A.3.B.4.2 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi verso privati  | 120.178,90      |
| A.4       | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)  | 4.002.299,70    |
| A.4.A     | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale                           | 4.002.299,70    |
| A.4.B     | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso  | 0,00            |
| A.4.C     | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) - Altro  | 0,00            |
| A.5       | Costi capitalizzati  | 10.494.403,32   |
| A.5.A     | Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti // (Costi Sterilizzati)   | 10.494.403,32   |
| A.5.A.1   | Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione  | 6.956.505,04    |
| A.5.A.2   | Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato   | 3.537.898,28    |
| A.5.A.3   | Costi capitalizzati da utilizzo altre poste del patrimonio netto   | 0,00            |
| A.5.B     | Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia  | 0,00            |
| A.9999    | Totale valore della produzione (A)   | 128.141.479,10  |
| B         | Costi della produzione   | -186.318.482,48 |
| B.1       | Acquisti di beni   | -52.205.827,42  |
| B.1.A     | Acquisti di beni sanitari  | -51.579.283,79  |
| B.1.A.1   | Prodotti farmaceutici ed emoderivati   | -29.159.452,11  |

|             |   |                |
|-------------|---|----------------|
| B.1.A.2     | Ossigeno  | -176.593,30    |
| B.1.A.3     | Prodotti dietetici  | -85.261,10     |
| B.1.A.4     | Materiali per la profilassi (vaccini)   | 0,00           |
| B.1.A.5     | Materiali diagnostici prodotti chimici  | -6.699.481,46  |
| B.1.A.6     | Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc. | -1.501.769,38  |
| B.1.A.7     | Presidi chirurgici e materiali sanitari   | -12.626.097,74 |
| B.1.A.8     | Materiali protesici   | -1.235.283,80  |
| B.1.A.9     | Materiali per emodialisi  | 0,00           |
| B.1.A.10    | Materiali e Prodotti per uso veterinario  | -68.687,31     |
| B.1.A.11    | Altri beni e prodotti sanitari  | -26.867,59     |
| B.1.A.12    | Beni e prodotti sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione                  | 0,00           |
| B.1.B       | Acquisti di beni non sanitari   | -626.533,63    |
| B.1.B.1     | Prodotti alimentari   | -18.549,34     |
| B.1.B.2     | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                         | -39.032,34     |
| B.1.B.3     | Combustibili, carburanti e lubrificanti   | -15.884,28     |
| B.1.B.4     | Supporti informatici e cancelleria  | -527.379,44    |
| B.1.B.5     | Materiale per la manutenzione   | 0,00           |
| B.1.B.6     | Altri beni non sanitari   | -25.688,23     |
| B.1.B.7     | Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione                         | 0,00           |
| B.2         | Acquisti di servizi   | -47.368.176,41 |
| B.2.A       | Acquisti servizi sanitari   | -19.619.000,27 |
| B.2.A.1     | Acquisti servizi sanitari per medicina di base  | 0,00           |
| B.2.A.1.1   | - da convenzione  | 0,00           |
| B.2.A.1.1.A | Spese per assistenza MMG  | 0,00           |
| B.2.A.1.1.B | Spese per assistenza PLS  | 0,00           |
| B.2.A.1.1.C | Spese per assistenza Continuità assistenziale   | 0,00           |
| B.2.A.1.1.D | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                              | 0,00           |
| B.2.A.1.2   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale    | 0,00           |
| B.2.A.1.3   | - da pubblico Mobilità ( Extra Regione)   | 0,00           |
| B.2.A.2     | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica  | 0,00           |
| B.2.A.2.1   | - da convenzione  | 0,00           |
| B.2.A.2.2   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale     | 0,00           |
| B.2.A.2.3   | - da pubblico ( extra Regione)  | 0,00           |
| B.2.A.3     | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                  | 0,00           |
| B.2.A.3.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale     | 0,00           |
| B.2.A.3.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                   | 0,00           |
| B.2.A.3.3   | - da pubblico (extra Regione)   | 0,00           |
| B.2.A.3.4   | - da privato - Medici SUMAI   | 0,00           |



|             |  |      |
|-------------|--|------|
| B.2.A.3.5   | - da privato   | 0,00 |
| B.2.A.3.5.A | Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS Privati e Policlinici privati       | 0,00 |
| B.2.A.3.5.B | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati             | 0,00 |
| B.2.A.3.5.C | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private                      | 0,00 |
| B.2.A.3.5.D | Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri soggetti privati                    | 0,00 |
| B.2.A.3.6   | - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0,00 |
| B.2.A.4     | Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                     | 0,00 |
| B.2.A.4.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale         | 0,00 |
| B.2.A.4.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00 |
| B.2.A.4.3   | - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione                                 | 0,00 |
| B.2.A.4.4   | - da privato (intraregionale ed extraregionale)  | 0,00 |
| B.2.A.5     | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica                           | 0,00 |
| B.2.A.5.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale          | 0,00 |
| B.2.A.5.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00 |
| B.2.A.5.3   | - da pubblico (extra Regione)  | 0,00 |
| B.2.A.5.4   | - da privato   | 0,00 |
| B.2.A.6     | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                       | 0,00 |
| B.2.A.6.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale          | 0,00 |
| B.2.A.6.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00 |
| B.2.A.6.3   | - da pubblico (extra Regione)  | 0,00 |
| B.2.A.6.4   | - da privato   | 0,00 |
| B.2.A.6.4.A | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS Privati e Policlinici privati         | 0,00 |
| B.2.A.6.4.B | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati               | 0,00 |
| B.2.A.6.4.C | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private                        | 0,00 |
| B.2.A.6.4.D | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri soggetti privati                      | 0,00 |
| B.2.A.6.5   | da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)   | 0,00 |
| B.2.A.7     | Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                        | 0,00 |
| B.2.A.7.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale         | 0,00 |
| B.2.A.7.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00 |
| B.2.A.7.3   | - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione                               | 0,00 |
| B.2.A.7.4   | - da privato (intraregionale ed extraregionale)  | 0,00 |
| B.2.A.8     | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F                                     | 0,00 |
| B.2.A.8.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale          | 0,00 |
| B.2.A.8.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0,00 |

|              |   |               |
|--------------|---|---------------|
| B.2.A.8.3    | - da pubblico (extra Regione)   | 0,00          |
| B.2.A.8.4    | - da privato  | 0,00          |
| B.2.A.8.5    | - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)          | 0,00          |
| B.2.A.9      | Acquisto prestazioni termali in convenzione   | 0,00          |
| B.2.A.9.1    | - da pubblico (Asl/AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale                  | 0,00          |
| B.2.A.9.2    | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00          |
| B.2.A.9.3    | - da pubblico (extra Regione)   | 0,00          |
| B.2.A.9.4    | - da privato  | 0,00          |
| B.2.A.9.5    | - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)          | 0,00          |
| B.2.A.10     | Acquisto prestazioni trasporto sanitari   | -91.289,73    |
| B.2.A.10.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale                  | 0,00          |
| B.2.A.10.2   | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0,00          |
| B.2.A.10.3   | - da pubblico (extra Regione)   | 0,00          |
| B.2.A.10.4   | - da privato  | -91.289,73    |
| B.2.A.11     | Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria  | 0,00          |
| B.2.A.11.1   | - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale                  | 0,00          |
| B.2.A.11.2   | - da pubblico (altri enti pubblici)   | 0,00          |
| B.2.A.11.3   | - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione  | 0,00          |
| B.2.A.11.4   | - da privato (intraregionale ed extraregionale)   | 0,00          |
| B.2.A.12     | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                  | -8.052.344,58 |
| B.2.A.13     | Rimborsi, assegni e contributi sanitari   | -1.341.152,97 |
| B.2.A.13.1   | Contributi ad associazioni di volontariato  | -5.050,00     |
| B.2.A.13.2   | Rimborsi per cure all'estero  | 0,00          |
| B.2.A.13.3   | Contributi per ARPA   | 0,00          |
| B.2.A.13.4   | Contributi per Agenzie Regionali  | 0,00          |
| B.2.A.13.5   | Contributo Legge 210/92   | 0,00          |
| B.2.A.13.6   | Altri rimborsi, assegni e contributi  | -1.336.102,97 |
| B.2.A.13.7   | Rimborsi, assegni e contributi v/Asl-Ao-Irccs-Policlinici della Regione                             | 0,00          |
| B.2.A.14     | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie     | -5.581.280,50 |
| B.2.A.14.1   | Consulenze sanitarie e sociosan. da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione                        | 0,00          |
| B.2.A.14.2   | Consulenze sanitarie e sociosanit. da Terzi - Altri enti pubblici                                   | 0,00          |
| B.2.A.14.3   | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato | -5.428.568,37 |
| B.2.A.14.3.A | Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato  | -113.126,90   |
| B.2.A.14.3.B | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                             | -4.429.460,20 |

|                  |   |                |
|------------------|---|----------------|
| B.2.A.14.3.<br>C | Indennità a personale universitario -area sanitaria   | 0,00           |
| B.2.A.14.3.<br>D | Lavoro interinale -area sanitaria   | 0,00           |
| B.2.A.14.3.<br>E | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria  | -885.981,27    |
| B.2.A.14.4       | Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando   | -152.712,13    |
| B.2.A.14.4.<br>A | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Asl-<br>AO, IRCCS, Policlinici della Regione | -49.869,04     |
| B.2.A.14.4.<br>B | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da<br>Regioni, Enti Pubblici e da Università    | 0,00           |
| B.2.A.14.4.<br>C | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da<br>aziende di altre Regioni (Extraregione)   | -102.843,09    |
| B.2.A.15         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria  | -4.752.932,49  |
| B.2.A.15.1       | Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS,<br>Policlinici d/Regione)              | -614.855,98    |
| B.2.A.15.2       | Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti   | 0,00           |
| B.2.A.15.3       | Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico (extra Regione)  | 0,00           |
| B.2.A.15.4       | Altri servizi sanitari da privato   | -4.138.076,51  |
| B.2.A.15.5       | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  | 0,00           |
| B.2.B            | Acquisti di servizi non sanitari  | -28.149.176,14 |
| B.2.B.1          | Servizi non sanitari  | -25.702.375,61 |
| B.2.B.1.1        | Lavanderia  | -1.014.223,53  |
| B.2.B.1.2        | Pulizia   | -3.412.300,70  |
| B.2.B.1.3        | Mensa   | -1.903.666,72  |
| B.2.B.1.4        | Riscaldamento   | -2.521.845,04  |
| B.2.B.1.5        | Elaborazione dati   | -148.820,79    |
| B.2.B.1.6        | Servizi trasporti (non sanitari)  | -324.002,45    |
| B.2.B.1.7        | Smaltimento rifiuti   | -2.138.434,49  |
| B.2.B.1.8        | Utenze telefoniche  | -269.234,53    |
| B.2.B.1.9        | Utenze elettricità  | -3.374.871,32  |
| B.2.B.1.10       | Altre utenze  | -322.906,07    |
| B.2.B.1.11       | Premi di assicurazione  | -2.955.501,85  |
| B.2.B.1.11.<br>A | Premi di assicurazione - R.C. Professionale   | 0,00           |
| B.2.B.1.11.<br>B | Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi   | -2.955.501,85  |
| B.2.B.1.12       | Altri servizi non sanitari  | -7.316.568,12  |
| B.2.B.1.12.<br>A | Altri servizi non sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della<br>Regione)                      | 0,00           |
| B.2.B.1.12.<br>B | Altri servizi non sanitari da pubblico  | 0,00           |
| B.2.B.1.12.<br>C | Altri servizi non sanitari da privato   | -7.316.568,12  |
| B.2.B.2          | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non                                  | -2.343.180,77  |

|             |   |                |
|-------------|---|----------------|
|             | sanitaria   |                |
| B.2.B.2.1   | Consulenze non sanitarie V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione                                       | -7.001,81      |
| B.2.B.2.2   | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici   | 0,00           |
| B.2.B.2.3   | Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato              | -2.293.124,14  |
| B.2.B.2.3.A | Consulenze non sanitarie da privato   | -283.570,40    |
| B.2.B.2.3.B | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato   | -1.898.780,82  |
| B.2.B.2.3.C | Lavoro internale -area non sanitaria  | 0,00           |
| B.2.B.2.3.D | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area non sanitaria  | -110.772,92    |
| B.2.B.2.4   | Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando   | -43.054,82     |
| B.2.B.2.4.A | Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione | -10.086,69     |
| B.2.B.2.4.B | Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università   | -32.988,13     |
| B.2.B.2.4.C | Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)  | 0,00           |
| B.2.B.3     | Formazione (esternalizzata e non)   | -103.619,76    |
| B.2.B.3.1   | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico   | 0,00           |
| B.2.B.3.2   | Formazione (esternalizzata e non) da privato  | -103.619,76    |
| B.3         | Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)   | -11.082.753,27 |
| B.3.A       | Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze  | -7.266.892,48  |
| B.3.B       | Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine   | -266.147,17    |
| B.3.C       | Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie                                | -3.072.105,41  |
| B.3.D       | Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)                                    | 0,00           |
| B.3.E       | Altre manutenzioni e riparazioni  | -477.808,21    |
| B.3.F       | Manutenzioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione                                    | 0,00           |
| B.4         | Godimento di beni di terzi  | -1.407.507,80  |
| B.4.A       | Affitti passivi   | 0,00           |
| B.4.B       | Canoni di noleggio  | -1.407.507,80  |
| B.4.B.1     | Canoni di noleggio - area sanitaria   | -1.179.595,57  |
| B.4.B.2     | Canoni di noleggio - area non sanitaria   | -227.912,23    |
| B.4.C       | Canoni di leasing   | 0,00           |
| B.4.C.1     | Canoni di leasing - area sanitaria  | 0,00           |
| B.4.C.2     | Canoni di leasing - area non sanitaria  | 0,00           |
| B.4.D       | Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione   | 0,00           |
| B.5         | Personale del ruolo sanitario   | -51.262.661,63 |
| B.5.A       | Costo del personale dirigente ruolo sanitario   | -31.936.150,32 |
| B.5.A.1     | Costo del personale dirigente medico  | -27.079.865,50 |
| B.5.A.2     | Costo del personale dirigente non medico  | -4.855.284,82  |
| B.5.B       | Costo del personale comparto ruolo sanitario  | -19.327.511,31 |
| B.6         | Personale del ruolo professionale   | -268.780,47    |
| B.6.A       | Costo del personale dirigente ruolo professionale   | -179.921,13    |

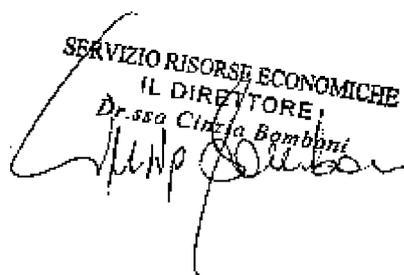
|          |   |                 |
|----------|---|-----------------|
| B.6.B    | Costo del personale comparto ruolo professionate  | -88.959,34      |
| B.7      | Personale del ruolo tecnico   | -3.621.511,89   |
| B.7.A    | Costo del personale dirigente ruolo tecnico   | -229.805,82     |
| B.7.B    | Costo del personale comparto ruolo tecnico  | -3.397.706,07   |
| B.8      | Personale del ruolo amministrativo  | -6.352.398,40   |
| B.8.A    | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                      | -614.275,60     |
| B.8.B    | Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                       | -5.738.122,80   |
| B.9      | Oneri diversi di gestione   | -2.079.588,48   |
| B.9.A    | Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)   | -119.293,56     |
| B.9.B    | Perdite su crediti  | 0,00            |
| B.9.C    | Altri oneri diversi di gestione   | -1.966.304,93   |
| B.9.C.1  | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | -618.539,78     |
| B.9.C.2  | Altri oneri diversi di gestione   | -1.147.765,15   |
| B.10     | Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali   | -360.615,83     |
| B.11     | Ammortamento dei fabbricati   | -6.753.851,49   |
| B.11.A   | Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                   | 0,00            |
| B.11.B   | Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                     | -6.753.851,49   |
| B.12     | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                     | -3.511.799,50   |
| B.13     | Svalutazione dei crediti  | 0,00            |
| B.14     | Variazione delle rimanenze  | 556.990,11      |
| B.14.A   | Variazione rimanenze sanitarie  | 619.658,89      |
| B.14.B   | Variazione rimanenze non sanitarie  | -62.668,79      |
| B.15     | Accantonamenti tipici dell'esercizio  | 0,00            |
| B.15.A   | Accantonamenti per rischi   | 0,00            |
| B.15.A.1 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                    | 0,00            |
| B.15.A.2 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                     | 0,00            |
| B.15.A.3 | Altri accantonamenti per rischi   | 0,00            |
| B.15.B   | Accantonamenti per premio di operosità  | 0,00            |
| B.15.C   | Altri accantonamenti  | 0,00            |
| B.15.C.1 | Accantonamenti per interessi di mora  | 0,00            |
| B.15.C.2 | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri   | 0,00            |
| B.15.C.3 | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica   | 0,00            |
| B.15.C.4 | Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica   | 0,00            |
| B.15.C.5 | Acc. Rinnovi contratt. - comparto   | 0,00            |
| B.15.C.6 | Altri accantonamenti  | 0,00            |
| B.9999   | Totale costi della produzione (B)   | -186.318.482,48 |
| C        | Proventi e oneri finanziari   | -1.085.323,72   |
| C.1      | Interessi attivi  | 843,21          |
| C.1.A    | Interessi attivi su c/tesoreria   | 0,00            |

*CF*

|             |   |               |
|-------------|---|---------------|
| C.1.B       | Interessi attivi su c/c postali e bancari   | 388,58        |
| C.1.C       | Altri interessi attivi  | 454,65        |
| C.2         | Altri proventi  | 103.504,52    |
| C.2.A       | Proventi da partecipazioni  | 0,00          |
| C.2.B       | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                  | 0,00          |
| C.2.C       | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                   | 0,00          |
| C.2.D       | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti  | 103.504,52    |
| C.2.E       | Utili su cambi  | 0,00          |
| C.3         | Interessi passivi   | -1.189.871,45 |
| C.3.A       | Interessi passivi su c/c tesoreria  | -114.484,84   |
| C.3.B       | Interessi passivi su mutui  | 0,00          |
| C.3.C       | Altri interessi passivi   | -1.075.186,61 |
| C.4         | Altri oneri   | 0,00          |
| C.4.A       | Altri oneri finanziari  | 0,00          |
| C.4.B       | Perdite su cambi  | 0,00          |
| C.9999      | Totale proventi e oneri finanziari (C)  | -1.085.323,72 |
| D           | Rettifiche di valore di attività finanziaria  | 0,00          |
| D.1         | Rivalutazioni   | 0,00          |
| D.2         | Svalutazioni  | 0,00          |
| D.9999      | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)   | 0,00          |
| E           | Proventi e oneri straordinari   | 749.505,27    |
| E.1         | Proventi straordinari   | 1.357.674,61  |
| E.1.A       | Plusvalenze   | 0,00          |
| E.1.B       | Altri proventi straordinari   | 1.357.674,61  |
| E.1.B.1     | Proventi da donazioni e liberalità diverse  | 8.312,50      |
| E.1.B.2     | Sopravvenienze attive   | 1.323.390,49  |
| E.1.B.2.1   | Sopravvenienze Attive w/Asl-AO, IRCCS, Policlinici  | 20.904,96     |
| E.1.B.2.2   | Sopravvenienze Attive w/terzi   | 1.302.485,53  |
| E.1.B.2.2.A | Sopravvenienze attive w/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0,00          |
| E.1.B.2.2.B | Sopravvenienze attive w/terzi relative al personale   | 0,00          |
| E.1.B.2.2.C | Sopravvenienze attive w/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0,00          |
| E.1.B.2.2.D | Sopravvenienze attive w/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0,00          |
| E.1.B.2.2.E | Sopravvenienze attive w/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | 0,00          |
| E.1.B.2.2.F | Sopravvenienze attive w/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 0,00          |
| E.1.B.2.2.G | Altre sopravvenienze attive w/terzi   | 1.302.485,53  |
| E.1.B.3     | Insussistenze attive  | 25.971,62     |
| E.1.B.3.1   | Insussistenze Attive w/Asl-AO, IRCCS, Policlinici   | 0,00          |
| E.1.B.3.2   | Insussistenze Attive w/terzi  | 25.971,62     |

|               |  |             |
|---------------|--|-------------|
| E.1.B.3.2.A   | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                               | 0,00        |
| E.1.B.3.2.B   | Insussistenze attive v/terzi relative al personale   | 0,00        |
| E.1.B.3.2.C   | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | 0,00        |
| E.1.B.3.2.D   | Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | 0,00        |
| E.1.B.3.2.E   | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati   | 0,00        |
| E.1.B.3.2.F   | Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | 25.932,94   |
| E.1.B.3.2.G   | Altre insussistenze attive v/terzi   | 38,68       |
| E.1.B.4       | Altri proventi straordinari  | 0,00        |
| E.2           | Oneri straordinari   | -608.169,34 |
| E.2.A         | Minusvalenze   | 0,00        |
| E.2.B         | Altri oneri straordinari   | -608.169,34 |
| E.2.B.1       | Oneri tributari da esercizi precedenti   | 0,00        |
| E.2.B.2       | Oneri da cause civili  | 0,00        |
| E.2.B.3       | Sopravvenienze passive   | -574.820,58 |
| E.2.B.3.1     | Sopravvenienze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici  | -52.320,58  |
| E.2.B.3.1.A   | Sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol. relative alla mobilità intraregionale                 | 0,00        |
| E.2.B.3.1.B   | Altre sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol.   | -52.320,58  |
| E.2.B.3.2     | Sopravvenienze passive v/terzi   | -522.500,00 |
| E.2.B.3.2.A   | Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0,00        |
| E.2.B.3.2.B   | Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale   | -191.206,86 |
| E.2.B.3.2.B.1 | Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                                 | -160.679,21 |
| E.2.B.3.2.B.2 | Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                             | -30.021,99  |
| E.2.B.3.2.B.3 | Soprav. passiva v/terzi relative al personale - comparto   | -505,66     |
| E.2.B.3.2.C   | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0,00        |
| E.2.B.3.2.D   | Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0,00        |
| E.2.B.3.2.E   | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | 0,00        |
| E.2.B.3.2.F   | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -248.797,23 |
| E.2.B.3.2.G   | Altre sopravvenienze passive v/terzi   | -82.495,91  |
| E.2.B.4       | Insussistenze passive  | -33.348,78  |
| E.2.B.4.1     | Insussistenze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici   | 0,00        |
| E.2.B.4.2     | Insussistenze passive v/terzi  | -33.348,78  |
| E.2.B.4.2.A   | Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0,00        |
| E.2.B.4.2.B   | Insussistenze passive v/terzi relative al personale  | 0,00        |

|             |   |                |
|-------------|---|----------------|
| E.2.B.4.2.C | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0,00           |
| E.2.B.4.2.D | Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0,00           |
| E.2.B.4.2.E | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati | 0,00           |
| E.2.B.4.2.F | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | -5,13          |
| E.2.B.4.2.G | Altre insussistenze passive v/terzi   | -33.343,65     |
| E.2.B.5     | Altri oneri straordinari  | 0,00           |
| E.9999      | Totale proventi e oneri straordinari (E)  | 749.505,27     |
| X.9999      | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)   | -58.512.821,83 |
| Y           | Imposte e tasse   | -5.593.145,76  |
| Y.1         | IRAP  | -5.051.348,05  |
| Y.1.A       | IRAP relativa a personale dipendente  | -4.714.977,68  |
| Y.1.B       | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                        | -336.370,37    |
| Y.1.C       | IRAP relativa ad attività di libera professione (Intramoenia)                                   | 0,00           |
| Y.1.D       | IRAP relativa ad attività commerciali   | 0,00           |
| Y.2         | IRES  | -541.797,71    |
| Y.2.A       | IRES su attività istituzionale  | -541.797,71    |
| Y.2.B       | IRES su attività commerciale  | 0,00           |
| Y.3         | Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                     | 0,00           |
| Y.9999      | Totale imposte e tasse  | -5.593.145,76  |
| Z.9999      | RISULTATO DI ESERCIZIO  | -64.105.967,59 |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
 IL DIRETTORE  
 Dr.ssa Cinzia Bombini  


Il Direttore Generale  

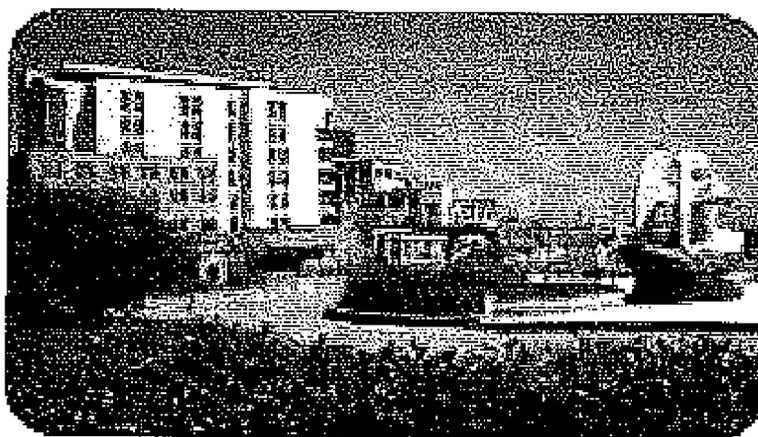





# NOTA INTEGRATIVA

## AL BILANCIO

### ANNO 2011



PAGINA BIANCA

Il Bilancio di esercizio 2011, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa, è stato redatto ai sensi degli artt. 2423 e seguenti del Capo V del Codice Civile nel rispetto delle norme civilistiche, dei principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS e IPSAS) della Legge Regionale del 31 ottobre 1996 n. 45, secondo gli schemi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico approvati dalla Regione Lazio con deliberazione n. 1387 del 18 ottobre 2002 ed in base alle direttive regionali inerenti la chiusura di bilancio emanate in particolare con circolare n. 53600 dell'8 maggio 2008, n. 5459/DB/07/10 del 11/01/2012 e n. 81862 BD/07/00 del 26/04/2012.

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico con personalità di diritto pubblico (IRCCS) stanti le disposizioni dell'art. 1, comma 1 e 3, del decreto legislativo 30 giugno 1993 n. 269. L'Ente di diritto pubblico I.F.O. Azienda del Servizio Sanitario del Lazio, eroga servizi sanitari nell'ambito dei fini istituzionali individuati dal decreto legislativo del 30 dicembre 1992 n. 502 e s.m.i. e svolge funzioni di assistenza e ricerca secondo quanto prevede l'rt. 8 del decreto legislativo del 16 ottobre 2003 n. 288 e la Legge della regione Lazio del 23 gennaio 2006 n. 2. Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri comprendono:

- Istituto Regina Elena, specializzato nella ricerca, studio e cura dei tumori;
- l'Istituto San Gallicano specializzato della ricerca, studio e cura delle dermatopatie oncologiche e professionali e delle malattie sessualmente trasmesse.

In particolare le singole poste del bilancio d'esercizio rispettano i postulati fondamentali a cui devono uniformarsi i principi contabili applicati quali:

- il principio della chiarezza;
- il principio della rappresentazione veritiera e corretta;
- il principio della prudenza;
- il principio della competenza.

Inoltre:

- i criteri di valutazione adottati rispettano le disposizioni contenute nell'art. 2426 C.C. nella sua interezza;
- non è stato fatto ricorso alle previsioni di cui agli artt. 2423 4° comma e 2423 – bis 2° comma del C.C.;
- le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono state concentrate;
- non sono riscontrabili competenti dell'attivo e del passivo che possono ricadere sotto più voci dello schema.

Gli schemi utilizzati per lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico, adottati secondo gli schemi approvati con la D.G.R. n. 1387/2002, forniscono informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Istituto, nonché del risultato economico.

In virtù in quanto stabilito dall'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali, come la nota integrativa.

Per il Conto Economico, così come previsto dalla normativa vigente, è stato effettuato il raffronto con i dati del bilancio dell'esercizio 2010 e quelli al 31 dicembre 2011.

**ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE**

| <b>ATTIVO</b>               | <b>Valore €</b>    |
|-----------------------------|--------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>  | <b>172.608.220</b> |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b> | <b>27.635.628</b>  |
| <b>C) RATEI E RISCONTI</b>  | <b>615.155</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>        | <b>200.859.003</b> |

**A) IMMOBILIZZAZIONI**

| <b>DESCRIZIONE</b>                  | <b>Valore</b>      |
|-------------------------------------|--------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> | <b>293.073</b>     |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>   | <b>172.305.755</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> | <b>9.392</b>       |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>      | <b>172.608.220</b> |

**Immobilizzazioni Immateriali**

Le Immobilizzazioni Immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione, aumentate degli eventuali oneri accessori, al netto degli Ammortamenti effettuati nel corso degli Esercizi e imputati direttamente ai rispettivi Fondi. Il periodo di Ammortamento è fissato in 5 anni.

Non sono state effettuate svalutazioni. Nel corso dell'Esercizio hanno avuto la seguente movimentazione:

| <b>DESCRIZIONE</b>  | <b>Valore netto<br/>2010</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Valore netto<br/>2011</b> |
|---|------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>COSTI DI IMPIANTO E<br/>AMPLIAMENTO</b>                            | 4.981                        | 43354             | 13.652            | 34.683                       |
| <b>DIRITTI DI BREVETTO E DI<br/>UTILIZZAZIONE</b>                     | 16.284                       | 33.623            | 21.454            | 28.453                       |
| <b>COSTI PER CONCESSIONI,<br/>LICENZE MARCHI E DIRITTI<br/>SIMILI</b> | 296.701                      | 258.746           | 325.510           | 229.937                      |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI<br/>IMMATERIALI</b>                        | <b>317.966</b>               | <b>335.723</b>    | <b>360.616</b>    | <b>293.073</b>               |

Gli incrementi delle Immobilizzazioni Immateriali riguardano gli acquisti effettuati per la realizzazione dei nuovi Laboratori di Ricerca da destinare al C.R.S., la registrazioni di

Brevetti, e i costi per l'acquisto di Software Applicativi per l'assistenza a domicilio del Paziente necessari per reparti di Oncologia Medica e Neurochirurgia.

I Decrementi sono le quote di ammortamento che non gravano sul Conto Economico, in quanto finanziate con Contributi in Conto Capitale.

In base alla procedura di "sterilizzazione" è stato iscritto al conto " Costi Capitalizzati" un ricavo di pari importo.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Le Immobilizzazioni Materiali sono iscritte al costo di acquisto, aumentate degli oneri accessori e rettifiche dai corrispondenti Fondi di Ammortamento.

Gli Ammortamenti sono determinati in quote costanti, ottenute applicando al valore storico le aliquote riportate nella tabella che segue, così come stabilito dalla D.G.R. del Lazio del 14 giugno 1994 nr. 4145:

| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                       | <b>ALIQUOTA<br/>%</b> |
|---|-----------------------|
| Fabbricati Strumentali                                  | 3.00                  |
| Impianti sanitari                                       | 12.50                 |
| Impianti generici                                       | 12.50                 |
| Macchinari sanitari                                     | 12.50                 |
| Macchinari generici                                     | 12.50                 |
| Macchine per ufficio                                    | 12.00                 |
| Macchine elettroniche                                   | 20.00                 |
| Autoambulanze   | 25.00                 |
| Autocarri   | 20.00                 |
| Autoveicoli e mezzi di trasporto destinati alle persone | 20.00                 |
| Autovetture, motoveicoli e simili                       | 25.00                 |
| Attrezzature sanitarie                                  | 12.50                 |
| Attrezzature generiche                                  | 12.50                 |
| Mobili  | 10.00                 |
| Arredi  | 10.00                 |
| Altri beni materiali non classificati                   | 20.00                 |
| Beni di valore < € 516,46                               | 100.00                |

Per i Beni Strumentali, entrati in uso nel corso dell'Esercizio, l'aliquota di ammortamento è ridotta alla metà quale valore medio ritenuto congruo in presenza di acquisti di beni la cui entrata in funzione, si distribuisce nel corso dell'anno.

In dettaglio si dà rappresentazione delle Immobilizzazioni Materiali che, rettifiche dai corrispondenti Fondi di Ammortamento, risultano per un valore netto di € 172.305.755=

| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>        | <b>Valore netto 2010</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Valore netto 2011</b> |
|--|--------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| <b>FABBRICATI:</b>                       |                          |                   |                   |                          |
| a) disponibili                           | 5.165                    | 0                 | 0                 | 5.165                    |
| b) indisponibili                         | 163.047.083              | 712.363           | 6.753.851         | 157.005.595              |
| Impianti e macchinari                    | 45.413                   |                   | 23.021            | 22.392                   |
| Attrezzature sanitarie e scientifiche    | 12.093.216               | 2.284.042         | 3.116.928         | 11.260.330               |
| Mobili e arredi                          | 845.999                  | 102.566           | 178.448           | 770.117                  |
| Automezzi e altri mezzi di trasporto     | 12.852                   | 0                 | 8.568             | 4.284                    |
| Altri beni                               | 3.198.639                | 224.225           | 184.992           | 3.237.872                |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> | <b>179.248.367</b>       | <b>3.323.196</b>  | <b>10.265.808</b> | <b>172.305.755</b>       |

Gli incrementi delle Immobilizzazioni Materiali riguardano per:

- "Fabbricati Indisponibili":
  - lavori di manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza dei Locali destinati al CED;
  - lavori di adeguamento dei Locali destinati alla Risonanza Magnetica;
  - lavori di manutenzione straordinaria degli Impianti Elevatori.
- "Attrezzature Sanitarie e Scientifiche":
  - l'acquisto di macchinari destinati alla Ricerca;
  - l'acquisto della Risonanza Magnetica;
  - l'acquisto di attrezzature informatiche sanitarie;
  - l'acquisto di sistema di monitoraggio per stimolazione intraoperatoria per il Reparto di Neurochirurgia;
- "Mobili e Arredi":
  - l'acquisto di arredi per il Reparto "Trapianti cellule staminali;"
  - l'acquisto di poltrone per Prelievi del Reparto di Oncologia Medica;
  - l'acquisto di tende oscuranti per vari Reparti ospedalieri;
- "Altri Beni materiali":
  - l'acquisto di programma "Ammodernamento Data Service IFO";
  - l'acquisto di attrezzature informatiche per i Reparti ospedalieri e per l'area Amministrativa.

Si riportano di seguito le schede di dettaglio delle Immobilizzazioni Materiali che presentano incrementi complessivi per € 3.323.196=

| ATTREZZATURE  | Valore            | Valore            | Variazione       |             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|   | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore           | %           |
| ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE               | 51.376.091        | 53.605.595        | 2.229.504        | 4,16        |
| ATTREZZATURE GENERICHE                              | 2.882.276         | 2.936.814         | 54.538           | 1,86        |
| <b>TOTALE ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE</b> | <b>54.258.367</b> | <b>56.542.409</b> | <b>2.284.042</b> | <b>4,04</b> |

| MOBILI E ARREDI               | Valore           | Valore           | Variazione     |             |
|-------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
|                               | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore         | %           |
| MOBILI E ARREDI               | 5.180.923        | 5.274.585        | 93.662         | 1,78        |
| MOBILI E ARREDI < 516 EURO    | 17.605           | 26.510           | 8.905          | 33,59       |
| <b>TOTALE MOBILI E ARREDI</b> | <b>5.198.528</b> | <b>5.301.095</b> | <b>102.567</b> | <b>1,93</b> |

| ALTRI BENI MATERIALI     | Valore           | Valore           | Variazione     |             |
|--------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
|                          | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore         | %           |
| ALTRI BENI MATERIALI     | 6.717.173        | 6.941.240        | 224.067        | 3,23        |
| <b>TOTALE ALTRI BENI</b> | <b>6.717.173</b> | <b>6.941.240</b> | <b>224.067</b> | <b>3,23</b> |

I decrementi sono dovuti alle quote di ammortamento: Le quote di ammortamento dei beni acquistati a fronte di specifici Contributi in Conto Capitale assegnati all'Istituto non gravano sul Conto Economico avendo iscritto al conto "Costi Capitalizzati" un ricavo di pari importo, in base alla procedura di "sterilizzazione".

I beni acquistati in assenza di contributi vincolati e il cui acquisto è stato autorizzato dal Direttore Generale per poter mantenere i livelli minimi di LEA, sono stati pari ad € 131.863,50= e per questi non è stata effettuata la procedura di "sterilizzazione".

### Immobilizzazioni finanziarie

| Immobilizzazioni finanziarie               | Valore       | Valore       | Variazione |      |
|--|--------------|--------------|------------|------|
|  | 31/12/2010   | 31/12/2011   | Valore     | %    |
| TITOLI                                     | 9.392        | 9.392        | 0          | 0,00 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> | <b>9.392</b> | <b>9.392</b> | <b>0</b>   |      |

Sono costituite da Azioni CIR del valore nominale di € 0,52=

**Attivo circolante**

| <b>Attivo circolante</b>        | <b>Valore</b>     |
|---------------------------------|-------------------|
| <b>RIMANENZE</b>                | 3.022.714         |
| <b>CREDITI</b>                  | 24.350.073        |
| <b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>    | 0                 |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>   | 262.841           |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b> | <b>27.635.628</b> |

**Rimanenze**

| <b>DESCRIZIONE</b>             | <b>Valore</b>     | <b>Valore</b>     | <b>Variazione</b> |              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|                                | <b>31/12/2010</b> | <b>31/12/2011</b> | <b>Valore</b>     | <b>%</b>     |
| <b>RIMANENZE SANITARIE</b>     | 2.208.635         | 2.828.294         | 619.659           | 21,91        |
| <b>RIMANENZE NON SANITARIE</b> | 257.089           | 194.420           | -62.669           | -32,23       |
| <b>TOTALE MOBILI E ARREDI</b>  | <b>2.465.724</b>  | <b>3.022.714</b>  | <b>556.990</b>    | <b>18,43</b> |

Le Rimanenze, costituite da scorte di "Beni Sanitari" e "Beni non Sanitari", sono valutate al costo unitario medio ponderato.

Il valore delle Rimanenze, pari ad € 3.022.714= presenta un incremento rispetto all'anno 2010 in valore percentuale del 18,43 ed in valore assoluto di € 556.990=.

Nel valore delle Rimanenze, sono compresi anche i valori delle Rimanenze di reparto e della Farmacia Esterna S. Maria e S. Gallicano.

Nelle tabelle che seguono si dà una rappresentazione della movimentazione delle Rimanenze Sanitarie e Non Sanitarie avvenuta nel corso dell'esercizio;



| <b>RIMANENZE SANITARIE</b>                            | <b>Valore<br/>31/12/2010</b> | <b>Acquisti<br/>esercizio 2011</b> | <b>Consumi<br/>esercizio 2011</b> | <b>VALORE<br/>31/12/2011</b> |
|---|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| MEDICINALI  | 953.645                      | 27.488.338                         | 27.436.864                        | 1.005.119                    |
| STUPEFACENTI  | 3.116                        | 1.535                              | 3.993                             | 657                          |
| SOLUZIONI FISILOGICHE                                 | 26.157                       | 139.827                            | 153.332                           | 12.652                       |
| ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALE                   | 0                            | 104.958                            | 104.622                           | 336                          |
| ANTISETTICI   | 195                          | 16.667                             | 16.354                            | 509                          |
| PRODOTTI GALENICI                                     | 13.874                       | 39.581                             | 49.063                            | 4.392                        |
| ALTRI E MODERIVATI                                    | 117                          | 244.545                            | 221.191                           | 23.472                       |
| DIETETICI   | 57.375                       | 83.941                             | 102.214                           | 39.101                       |
| REAGENTI  | 12.891                       | 6.009.332                          | 6.012.337                         | 9.886                        |
| VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER<br>LABORATORI       | 9.020                        | 401.518                            | 402.875                           | 7.663                        |
| MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE                    | 17.876                       | 7.333                              | 8.289                             | 16.920                       |
| ALTRO MATERIALE PER INDAGINI<br>CLINICHE              | 22.293                       | 182.154                            | 187.164                           | 17.283                       |
| PELLICOLE RADIOGRAFICHE                               | 68.598                       | 198.716                            | 267.314                           | 0                            |
| MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA                     | 4.546                        | 2.067.153                          | 2.067.518                         | 4.181                        |
| CARTA PER APPAREGGHI<br>ELETTROMEDICALI               | 20.869                       | 21.928                             | 29.920                            | 12.877                       |
| MATERIALI DIAGNOSTICI                                 | 0                            | 0                                  | 0                                 | 0                            |
| ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA                        | 1.068                        | 25.936                             | 25.927                            | 1.077                        |
| MATERIALE MONOUSO                                     | 75.912                       | 640.191                            | 643.440                           | 72.664                       |
| MATERIALE PER STERILIZZAZIONI                         | 15.714                       | 90.623                             | 95.755                            | 10.583                       |
| DISINFETTANTI AD USO UMANO                            | 2.809                        | 27.283                             | 29.515                            | 577                          |
| STRUMENTARIO CHIRURGICO NON<br>COSTITUITO DA IMMOBIL. | 17.131                       | 1.627.681                          | 1.634.481                         | 10.331                       |
| ALTRO MATERIALE DI CONSUMO                            | 879.152                      | 11.399.729                         | 10.715.379                        | 1.563.502                    |
| DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO                      | 6.278                        | 151.510                            | 143.276                           | 14.513                       |
| <b>TOTALE RIMANENZE SANITARIE</b>                     | <b>2.208.635</b>             | <b>50.970.481</b>                  | <b>50.350.822</b>                 | <b>2.828.294</b>             |

| <b>RIMANENZE NON SANITARIE</b>                       | <b>Valore<br/>31/12/2010</b> | <b>Acquisti<br/>esercizio 2011</b> | <b>Consumi<br/>esercizio 2011</b> | <b>VALORE<br/>31/12/2011</b> |
|--|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| MATERIALI DI GUARDAROBA E PULIZIA E DI<br>CONVIVENZA | 44.812                       | 54.265                             | 74.630                            | 24.448                       |
| CANCELLERIA e STAMPATI                               | 91.308                       | 224.750                            | 250.392                           | 65.666                       |
| SUPPORTI INFORMATICI                                 | 120.969                      | 149.490                            | 166.152                           | 104.307                      |
| <b>TOTALE RIMANENZE NON SANITARIE</b>                | <b>257.089</b>               | <b>525.369</b>                     | <b>597.572</b>                    | <b>194.420</b>               |

**Crediti**

I Crediti sono iscritti al valore nominale quale presumibile valore di realizzo.  
Nel corso dell'esercizio hanno avuto la seguente movimentazione:

| CREDITI  | Valore            | Valore            | Variazione        |                |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|  | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore            | %              |
| CREDITI VERSO STATO REGIONE e province autonome:       | <b>16.449.734</b> | <b>14.936.703</b> | <b>-1.513.031</b> | <b>-10,13</b>  |
| 1) crediti v/regione per spesa corrente                | 7.040.000         | 7.200.000         | 160.000           | 2,22           |
| 2) crediti v/regione per finanziamenti                 | 1.819.865         | 1.819.865         | 0                 | 0,00           |
| 3) crediti v/regione per personale comandato           | 199.888           | 228.131           | 28.243            | 12,38          |
| 4) crediti v/ministero della salute per spesa corrente | 3.151.581         | 2.653.986         | -497.595          | -18,75         |
| 5) crediti v/ministero della salute per investimenti   | 4.238.400         | 3.034.721         | -1.203.679        | -39,66         |
| CREDITI VERSO AZIENDE SANITARE DELLA REGIONE           | <b>1.606.348</b>  | <b>1.482.172</b>  | <b>-124.176</b>   | <b>-8,38</b>   |
| CREDITI VERSO AZIENDE SANITARE FUORI REGIONE           | <b>479</b>        | <b>1.362</b>      | <b>883</b>        | <b>64,83</b>   |
| CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI                  | <b>3.871.278</b>  | <b>3.780.534</b>  | <b>-90.744</b>    | <b>-2,40</b>   |
| CREDITI PER FATTURE E N. C. DA EMETTERE                | <b>1.904.518</b>  | <b>1.897.059</b>  | <b>-7.459</b>     | <b>-0,39</b>   |
| CREDITI VERSO DIPENDENTI                               | <b>77.310</b>     | <b>56.599</b>     | <b>-20.711</b>    | <b>-36,59</b>  |
| ACCONTI VERSO FORNITORI                                | <b>177.216</b>    | <b>220.158</b>    | <b>42.942</b>     | <b>19,51</b>   |
| CREDITI VERSO ERARIO                                   | <b>28.006</b>     | <b>51.095</b>     | <b>23.089</b>     | <b>45,19</b>   |
| CREDITI VERSO ENTI PRIVATI                             | <b>3.228.128</b>  | <b>1.584.851</b>  | <b>-1.643.277</b> | <b>-103,69</b> |
| CREDITI VERSO PREFETTURE                               | <b>274.428</b>    | <b>274.428</b>    | <b>0</b>          | <b>0,00</b>    |
| ALTRI CREDITI  | <b>0</b>          | <b>65.112</b>     | <b>65.112</b>     | <b>-100,00</b> |
| <b>TOTALE CREDITI</b>                                  | <b>27.617.445</b> | <b>24.350.073</b> | <b>-3.267.372</b> | <b>-13,42</b>  |

L'importo complessivo dei "Crediti V/Stato - Regione e Province Autonome" pari ad € **14.936.703=** comprende:

- crediti V/ Regione per spesa corrente per € 7.200.000= rappresentata dalle erogazioni mensili di competenza dell'esercizio e regolarizzate nell'esercizio 2012;
- crediti V/ Regione per finanziamenti per investimenti di cui all'art. 19 della legge regionale n. 27/2006 pari a € 1.819.865=;
- crediti V/ Regione per personale dell'Istituto comandato per € 228.131=;
- crediti V/ Ministero della Salute per € 2.653.986= rappresentati da crediti per il saldo della ricerca corrente ammontante ad 1.058.726=, di cui € 819.014 per l'Istituto Regina Elena e ad € 239.712= per l'Istituto San Gallicano. Per la restante parte, sono crediti per la ricerca finalizzata anno 2011 e precedenti;
- Crediti V/ Ministero della Salute per € 3.034.721= rappresentati da crediti V/Stato per investimenti ex art. 20 Legge n. 67/1988 di cui al D. M. 16 maggio 2006.

Nella tabella seguente viene rappresentato il dettaglio dei "Crediti V/ Aziende Sanitarie della Regione"

| CREDITI V/AZIENDE SANITARIE<br>DELLA REGIONE | Valore           | Valore           | Variazione      |              |
|--|------------------|------------------|-----------------|--------------|
|  | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore          | %            |
| Azienda ASL RM A                             | 0                | 170              | 170             | 100,00       |
| Azienda ASL RM B                             | 28.229           | 37.065           | 8.836           | 23,84        |
| Azienda ASL RM C                             | 691.550          | 386.305          | -305.245        | -79,02       |
| Azienda ASL RM D                             | 35.334           | 69.860           | 34.526          | 49,42        |
| Azienda ASL RM E                             | 6.882            | 9.679            | 2.797           | 28,90        |
| Azienda ASL RM F                             | 24.083           | 47.765           | 23.682          | 49,58        |
| Azienda ASL RM G                             | 290.364          | 324.580          | 34.216          | 10,54        |
| Azienda ASL RM H                             | 4.523            | 5.295            | 772             | 14,58        |
| Azienda ASL LATINA                           | 9.804            | 30.575           | 20.771          | 67,93        |
| Azienda ASL FROSINONE                        | 606              | 1.036            | 430             | 41,51        |
| Azienda ASL RIETI                            | 124.268          | 147.504          | 23.236          | 15,75        |
| Azienda ASL VITERBO                          | 2.196            | 3.254            | 1.058           | 32,51        |
| AO San Filippo Neri                          | 15.170           | 18.897           | 3.727           | 19,72        |
| AO San Giovanni - Addolorata                 | 29.229           | 38.920           | 9.691           | 24,90        |
| AO Lazzaro Spallanzani                       | 215.604          | 216.698          | 1.094           | 0,50         |
| AO San Camillo - Forlanini                   | 119.827          | 121.865          | 2.038           | 1,67         |
| AO S. Andrea                                 | 8.679            | 22.704           | 14.025          | 61,77        |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>1.606.348</b> | <b>1.482.172</b> | <b>-124.176</b> | <b>-8,38</b> |

Nel valore dei Crediti al 31/12/2011 pari ad € 1.482.172 sono compresi i Crediti Intercompany anno 2011 riportati nell'"Allegato M" secondo quanto disposto dalla circolare regionale n. 46228 dell'8 marzo 2011 per un totale di € 147.850=. Tale credito corrisponde "all'estratto contabile delle rilevazioni Intercompany - Flusso degli Addebiti Aziendali" inviato dalla Regione Lazio con nota n. 85694 del 3 maggio 2012.

#### Crediti V/Altri Soggetti Pubblici:

Il valore di questa voce è pari ad € 3.780.534= e riporta crediti per:

- Prestazioni sanitarie a soggetti pubblici per € 273.850=;
- Crediti V/INMP per rimborsi costi e personale comandato per € 2.401.446=;
- Contributi per Ricerca Finalizzata e Sperimentazioni da soggetti pubblici per € 1.038.610=;
- Personale comandato presso ministeri per € 66.628=.

**Crediti per Fatture e Note di Credito da emettere:**

Il valore di questa voce è pari ad **€ 1.897.059=** ed è formato da fatture da emettere per:

- Ricerca finalizzata per un importo di € 962.295=;
- Prestazioni sanitarie per un importo di € 226.530=;
- Ricavi per consulenze sanitarie per un importo di € 49.230=;
- Rimborsi diversi per un importo di € 659.004=.

**Crediti V/Erario**

Sono rappresentati dal versamento IVA del mese di Dicembre 2011, pari ad € 49.016= e da un acconto IRPEF per personale non dipendente.

**Crediti V/Enti Privati:**

Il valore di questa voce è pari ad **€ 1.584.851=** è formato da:

- sperimentazioni e ricerca finalizzata;
- rimborsi da privati;
- contributi da privati.

La differenza rispetto al 2010, pari ad € 1.643.277=, è dovuta al fatto che il contributo AIRC 2010 è stato incassato nei primi mesi dell'anno 2011.

**Altri Crediti:**

Il valore di questa voce, pari ad **€ 65.112=**, comprende i crediti verso clienti esteri.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE:**

Sono iscritte al valore nominale.

La voce pari a € 262.841= è così formata:

| DESCRIZIONE                  | Valore         | Valore         | Variazione    |             |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
|                              | 31/12/2010     | 31/12/2011     | Valore        | %           |
| CASSA                        | 2.800          | 2.800          | 0             | 0,00        |
| ISTITUTO TESORIERE           | 39.971         | 39.971         | 0             | 0,00        |
| C/C POSTALE                  | 204.526        | 220.070        | 15.544        | 7,06        |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE | <b>247.297</b> | <b>262.841</b> | <b>15.544</b> | <b>5,91</b> |

La somma di € 2.800= è il fondo di dotazione delle casse delle accettazioni.

Per quanto riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il tesoriere si segnala che la giacenza al 31/12/2011 è data unicamente dalle seguenti somme pignorate di cui si dà dettaglio:

## SITUAZIONE PIGNORAMENTI E SOMME VINCOLATE PRESSO IL TESORIERE AL 31/12/2011

| RAGIONE SOCIALE                       | IMPORTO       | ANNO PIGNORAMENTO |
|---------------------------------------|---------------|-------------------|
| ITALSCIENTIFICA SPA                   | 775           | 2004              |
| DELL SPA                              | 4.801         | 2004              |
| EQUITALIA GERET SPA                   | 337           | 2008              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA) | 3.607         | 2009              |
| AVV. CELLETTI ANDREA                  | 3.553         | 2009              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA) | 2.805         | 2009              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA) | 2.804         | 2009              |
| AMATO GIOVANNI                        | 6.723         | 2009              |
| AMATO GIOVANNI                        | 5.985         | 2009              |
| KROMOS SRL                            | 8.582         | 2009              |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>39.971</b> |                   |

Anche la giacenza sul conto corrente postale è in parte stata oggetto di pignoramenti. Si da nella tabella seguente la specifica:

## SITUAZIONE PIGNORAMENTI E SOMME VINCOLATE PRESSO IL CC POSTALE AL 31/12/2011

| RAGIONE SOCIALE                          | IMPORTO        | ANNO PIGNORAMENTO |
|--|----------------|-------------------|
| GRIFOLS ITALIA SPA                       | 107.203        | 2007              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)    | 3.500          | 2009              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)    | 3.000          | 2009              |
| PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)    | 4.200          | 2009              |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>117.903</b> |                   |
| <b>TOTALE GENERALE POSTE + TESORIERE</b> | <b>157.874</b> |                   |

## RATEI E RISCONTI ATTIVI:

Non vi sono Ratei Attivi:

| DESCRIZIONE                    | Valore         | Valore         | Variazione      |               |
|--------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                | 31/12/2010     | 31/12/2011     | Valore          | %             |
| RISCONTI ATTIVI                | 905.802        | 615.155        | -290.647        | -47,25        |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b> | <b>905.802</b> | <b>615.155</b> | <b>-290.647</b> | <b>-47,25</b> |

I risconti attivi sono calcolati nel rispetto del principio di competenza e si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio futuro. Sono costituiti da:

- Polizze assicurative per € 614.949=;
- Oneri forfettari da transazioni per € 206=;

#### PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

| DESCRIZIONE                         | Valore             |
|-------------------------------------|--------------------|
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>             | <b>72.707.705</b>  |
| <b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>     | <b>4.379.992</b>   |
| <b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b> | <b>0</b>           |
| <b>DEBITI</b>                       | <b>118.512.139</b> |
| <b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>     | <b>5.259.167</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>               | <b>200.859.003</b> |

#### PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto al 31/12/2011, pari ad € 72.707.705 comprende il Fondo di Dotazione, i "Contributi in C/Capitale" e la "Perdita d'Esercizio".

La tabella seguente illustra le variazioni del Patrimonio avvenute nell'Esercizio 2011:

| DESCRIZIONE                                   | 31/12/2010         | INCREMENTI        | DECREMENTI         | VALORE AL 31/12/2011 |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                       |                    |                   |                    |                      |
| Finanziamenti per investimenti                | 168.017.703        | 430.379           | 10.494.403         | 157.953.679          |
| Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 66.748             | 0                 | 0                  | 66.748               |
| Fondo di dotazione                            | 0                  | 0                 | 0                  | 0                    |
| Contributi per ripiani perdite                | 281.803.818        | 83.305.193        |                    | 365.109.011          |
| Utili (Perdite) portati a nuovo               | -323.649.633       |                   | 62.666.132         | - 386.315.765        |
| <b>1° TOTALE</b>                              | <b>126.238.636</b> | <b>83.735.572</b> | <b>-42.503.064</b> | <b>136.813.673</b>   |
| Utili (Perdite) dell'esercizio                |                    |                   | 0                  | - 64.105.968         |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>126.238.636</b> | <b>83.735.572</b> | <b>-42.503.064</b> | <b>72.707.705</b>    |

CR

L'incremento riguarda:

- la registrazione dei Contributi in c/capitale ex art. 20 Legge 67/1988 di cui al D.M. 16 maggio 2006 ;
- il contributo per ripiano perdite anni precedenti per € 83.305.193= quale eccedenza per il pagamento effettuato dalla Regione Lazio dei debiti pregressi rispetto al credito al 31/12/2011 vs/Regione per spesa corrente. Il dettaglio dei pagamenti effettuati dalla Regione per debiti vs/fornitori dell'Istituto è riportato nella parte esplicativa "Debiti vs/fornitori".

Il decremento, pari ad € 10.494.403=, è dovuto alla riduzione dei contributi in conto capitale per effetto della "sterilizzazione" delle quote degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali acquistate con finanziamenti in conto capitale.

### Fondo Rischi ed Oneri

Il Fondo Rischi accoglie gli accantonamenti effettuati a fronte di possibili debiti di natura determinata e di esistenza probabile.

Nell'esercizio 2011 si è ritenuto di non incrementare il fondo, come dichiarato alla Regione Lazio con nota n. 5406 del 22 novembre 2011 avente per oggetto "Rendiconto Economico al terzo trimestre 2011 e proiezione a finire - Rilievi".

|                             | Valore<br>31/12/2010 | Incrementi<br>esercizio 2011 | Utilizzo<br>esercizio 2011 | VALORE<br>31/12/2011 |
|-----------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------|
| <b>FONDO RISCHI E ONERI</b> |                      |                              |                            |                      |
| FONDO RISCHI                | 1.500.000            | 0                            | 169.705                    | 1.330.295            |
| ALTRI FONDI                 |                      |                              |                            |                      |
| FONDO RINNOVI CONTRATTUALI  | 0                    |                              |                            | 0                    |
| ALTRI FONDI                 | 3.728.162            |                              | 678.466                    | 3.049.696            |
| <b>TOTALE FONDI RISCHI</b>  | <b>5.228.162</b>     | <b>0</b>                     | <b>848.170</b>             | <b>4.379.992</b>     |

Il decremento del "Fondo Rischi" è dovuto all'utilizzo dello stesso per far fronte:

- a una sentenza dell'anno 2003 verso un ex dipendente IFO per la somma di € 144.842=;
- ad un pagamento di oneri stipendiali dovuti e non registrati riferiti ad anni precedenti per la somma di € 24.862=;

Il decremento di "Altri Fondi" è dovuto all'utilizzo dello stesso per far fronte:

- al pagamento della cartella esattoriale numero 09720110096414062 per l'importo di € 3.785= emessa per differenza versamento IVA 2007 riscontrata nel modello Unico 2008;
- allo spostamento al conto denominato "Debiti V/Personale per perequazione" della somma di € 674.681= erroneamente registrata negli anni esercizi precedenti al conto "Altri Fondi" anziché al conto di Debito dedicato.

**Debiti**

I Debiti sono iscritti al rispettivo valore nominale, esigibili entro i 12 mesi compatibilmente con le disponibilità liquide.

Il valore complessivo dei Debiti al 31/12/2011 ammonta ad € 118.512.139= e presenta una riduzione del 15,87% rispetto al valore iniziale. Sono così ripartiti:

| DESCRIZIONE                                    | valore             |                    | variazione         |                |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|  | 31/12/2010         | 31/12/2011         | Valore             | %              |
| <b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>                  | <b>119.289.535</b> | <b>99.087.606</b>  | <b>-20.201.929</b> | <b>-20,39</b>  |
| 1) Debiti V/ fornitori nazionali               | 106.790.683        | 87.812.619         | -18.978.064        | -21,61         |
| 2) Debiti v/ fornitori esteri                  | 450.839            | 494.749            | 43.909             | 8,88           |
| 3) Debiti per fatt. e n.c da ricevere          | 11.599.952         | 10.199.982         | -1.399.970         | -13,73         |
| 3) Debiti v/professionisti e collaboratori     | 448.060            | 572.957            | 124.897            | 21,80          |
| 4) Debiti v/ altre strutture accreditate       | 0                  | 7298,43            | 7.298              | 100,00         |
| 5) Debiti V/Comune                             | 345.227            | 343.335            | -1.893             | -0,55          |
| 6) Debiti V/Aziende Sanitarie della Regione    | 4.585.068          | 4.748.032          | 162.964            | 3,43           |
| 7) Debiti V/Stato Regioni e Provincia Autonoma | 168.437            | 2.809              | -165.628           | -5.896,60      |
| <b>DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE</b>         | <b>4.097.595</b>   | <b>1.963.243</b>   | <b>-2.134.352</b>  | <b>-108,72</b> |
| <b>DEBITI TRIBUTARI</b>                        | <b>3.085.620</b>   | <b>3.031.690</b>   | <b>-53.930</b>     | <b>-1,78</b>   |
| <b>DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA</b>     | <b>2.798.839</b>   | <b>2.698.448</b>   | <b>-100.391</b>    | <b>-3,72</b>   |
| <b>ALTRI DEBITI</b>                            | <b>2.947.541</b>   | <b>6.636.976</b>   | <b>3.689.435</b>   | <b>55,59</b>   |
| <b>TOTALE DEBITI</b>                           | <b>137.317.863</b> | <b>118.512.139</b> | <b>-18.805.724</b> | <b>-15,87</b>  |

I Debiti V/Fornitori rappresentano l'83,61% del totale dei debiti. Nei debiti V/Fornitori sono compresi i Debiti per Fatture da Ricevere che rappresentano circa l'8,61% dei Debiti V/Fornitori.

Nel corso dell'anno 2011 sono stati pagati dalla Regione Lazio, i crediti vantati dai Fornitori di beni e servizi dell'Istituti, di cui agli Accordi sottoscritti, per un totale, comprensivo di interessi, di € 101.441.764=, che vengono riassunti nella tabella seguente:



| <b>Prospetto pagamenti Regione Lazio anno 2011 distinti per anno di competenza fatture</b> |                      |                      |                              |                       |
|--|----------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------|
|  | <b>2011</b>          | <b>2010</b>          | <b>2009 e<br/>Precedenti</b> | <b>TOTALE</b>         |
| DGR 414/2009 1°<br>TRANCHE INTERESSI DI<br>MORA<br>FARMAFACTORING SPA                      |                      |                      |                              | 56.868,89             |
| DGR 414/2009 1°<br>TRANCHE INTERESSI DI<br>MORA<br>FARMAFACTORING SPA                      |                      |                      |                              | 509.701,21            |
| DGR 689/2008<br>INTERESSI DI MORA<br>BIIS  |                      |                      |                              | 39.472,26             |
| DGR 572/2010   |                      | 614.318,41           | 1.536.120,26                 | 2.150.438,67          |
| DGR57/2011<br>FARMAFACTORING SPA<br>INTERESSI DA ATTO                                      |                      |                      |                              | 123.626,40            |
| DGR57/2011<br>FARMAFACTORING SPA<br>ACCONTO  |                      |                      | 1.631.542,68                 | 1.631.542,68          |
| DGR57/2011<br>FARMAFACTORING SPA<br>INTERESSI A CONTO                                      |                      |                      |                              | 68.457,32             |
| FARMAFACTORING<br>PAGATA 2011  |                      | 77.354,09            | 183.565,44                   | 260.919,53            |
| <b>TOTALE</b>  |                      |                      |                              | <b>4.841.026,96</b>   |
| <b>A</b>   |                      |                      |                              |                       |
| <b>APPENDICE ACCORDO<br/>PAGAMENTI 2009/2010</b>   |                      |                      | 13.005.895,75                | 13.005.895,75         |
| <b>A</b>   |                      |                      |                              |                       |
| <b>APPENDICE BIS<br/>ACCORDO PAGAMENTI<br/>2009/2010</b>                                   |                      | 3.192.586,26         | 9.937.248,77                 | 13.129.835,03         |
| <b>TOTALE</b>  |                      | <b>3.192.586,26</b>  | <b>22.943.144,52</b>         | <b>26.135.730,78</b>  |
| <b>A</b>   |                      |                      |                              |                       |
| <b>CCORDO PAGAMENTI<br/>2009/2010 DGR 689</b>  |                      |                      |                              |                       |
| dic-10   |                      | 5.759.949,89         | 22.714,80                    | 5.782.664,69          |
| gen-11   |                      | 6.679.075,97         | 1.770,72                     | 6.680.846,69          |
| feb-11   |                      | 5.827.807,13         | 1.856.402,58                 | 7.684.209,71          |
| mar-11   |                      | 6.131.704,42         | 61.098,49                    | 6.192.802,91          |
| apr-11   |                      | 6.292.374,68         | 23.052,60                    | 6.315.427,28          |
| mag-11   |                      | 6.733.598,59         | 128.937,00                   | 6.862.535,59          |
| giu-11   |                      | 5.332.780,98         | 1.226,64                     | 5.334.007,62          |
| lug-11   | 3.199.603,75         | 3.426.445,13         | 1.850,00                     | 6.627.898,88          |
| ago-11   | 6.003.763,25         | 194.784,12           | 50.400,00                    | 6.248.947,37          |
| set-11   | 5.022.283,03         | 115.717,05           | 0,00                         | 5.138.000,08          |
| ott-11   | 6.600.656,23         | 988.832,49           | 8.176,86                     | 7.597.665,58          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>20.826.306,26</b> | <b>47.483.070,45</b> | <b>2.155.629,69</b>          | <b>70.465.006,40</b>  |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>  | <b>20.826.306,26</b> | <b>50.675.656,71</b> | <b>25.098.774,21</b>         | <b>101.441.764,14</b> |

I Debiti Vs/Aziende Sanitarie della Regione rappresentano il 4,01% del totale "Debiti". In parte questi debiti sono compensati dal rispettivo Credito Vs/Aziende Sanitarie della Regione iscritto nell'Attivo dello Stato Patrimoniale. Il totale dei debiti Intercompany dell'anno 2011 è pari ad € 571.680= così come riportato nel flusso degli addebiti aziendali di cui alla nota della Regione Lazio n. 85694 del 3 maggio 2012.

| DESCRIZIONE  | Valore<br>31/12/2010 | Valore<br>31/12/2011 | Variazione     |             |
|--|----------------------|----------------------|----------------|-------------|
|  |                      |                      | Valore         | %           |
| <b>DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE:</b> |                      |                      |                |             |
| <i>Debiti verso Ausl Roma A</i>                      | 7.436                | 7.436                | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma B</i>                      | 136.621              | 181.314              | 44.693         | 24,65       |
| <i>Debiti verso Ausl Roma C</i>                      | 320.039              | 22.267               | -297.773       | -1.337,31   |
| <i>Debiti verso Ausl Roma D</i>                      | 51.887               | 61.953               | 10.067         | 16,25       |
| <i>Debiti verso Ausl Roma E</i>                      | 13.032               | 13.032               | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma F</i>                      | 729,62               | 750                  | 21             | 2,75        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma G</i>                      | 4.270                | 4.270                | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma H</i>                      | 11.466               | 11.466               | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma Frosinone</i>              | 1.215                | 1.215                | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma Rieti</i>                  | 390,58               | 391                  | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso Ausl Roma Viterbo</i>                | 6.600                | 6.600                | 0              | 0,00        |
| <i>Debiti verso S. Camillo-Forlanini</i>             | 3.820.843            | 4.223.716            | 402.873        | 9,54        |
| <i>Debiti verso S. Filippo Neri</i>                  | 1.378                | 2.953                | 1.575          | 53,33       |
| <i>Debiti verso S. Giovanni Addolorata</i>           | 115.516              | 115.905              | 390            | 0,34        |
| <i>Debiti verso S. Andrea</i>                        | 3.602                | 5.204                | 1.602          | 30,78       |
| <i>Debiti verso Policlinico Umberto I</i>            | 52.394               | 54.141               | 1.747          | 3,23        |
| <i>Debiti verso Ptv</i>                              | 25.660               | 15.382               | -10.278        | -66,82      |
| <i>Debiti verso Lazzaro Spallanzani</i>              | 11.990               | 20.038               | 8.047          | 40,16       |
| <b>TOTALE DEBITI V/FORNITORI</b>                     | <b>4.585.068</b>     | <b>4.748.032</b>     | <b>162.964</b> | <b>3,43</b> |

Il valore dei Debiti Vs/Istituto Tesoriere al 31/12/2011, pari ad € 1.963.243=, rappresenta il debito per le somme utilizzate quali Anticipazioni Ordinarie.

Il valore dei Debiti Tributari, pari ad € 3.031.690=, si riferisce alle ritenute effettuate al personale dipendente sulle retribuzioni del mese di dicembre 2011 e il cui versamento è effettuato entro il 15 del mese successivo.

| DESCRIZIONE                         | Valore           | Valore           | Variazione     |              |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                     | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore         | %            |
| ERARIO C/RITENUTE LAVORO DIPENDENTE | 2.311.202        | 2.304.537        | -6.665         | -0,29        |
| ERARIO C/RITENUTE LAVORO AUTONOMO   | 30.947           | 35.937           | 35.937         | 100,00       |
| ERARIO C/IVA                        | 55.700           | 25.532           | -30.168        | -118,16      |
| ERARIO C/IRAP                       | 685.222          | 665.684          | -19.539        | -2,94        |
| ALTRE IMPOSTE E TASSE               | 2.548            | 0                | -2.548         | N.V.         |
| <b>TOTALE DEBITI VERSO ERARIO</b>   | <b>3.085.620</b> | <b>3.031.690</b> | <b>-53.930</b> | <b>-1,78</b> |

Analogamente il Debito V/Istituti Previdenziali, pari ad € 2.698.448=, è versato entro il giorno 15 del mese successivo.

La voce "Altri Debiti" che ammonta ad € 6.636.976= viene dettagliata nella tabella seguente e accoglie varie tipologie debitorie.

| DESCRIZIONE                                      | Valore           | Valore           | Variazione       |              |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------|
|  | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore           | %            |
| DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI (CESSIONARI)         | 0                | 2.629.634        | 2.629.634        | 100,00       |
| DEBITI V/DIPENDENTI                              | 438.953          | 123.245          | -315.709         | -256,16      |
| DEBITI V/PERSONALE PER RETRIB. ESERC. PRECEDENTI | 2.268.387        | 2.900.094        | 631.706          | 21,78        |
| ALTRI DEBITI                                     | 240.200          | 220.155          | -20.046          | -9,11        |
| ALTRI DEBITI V/PERSONALE PER PEREQUAZIONE        | 0                | 763.849          | 763.849          | 100,00       |
| <b>TOTALE DEBITI V/FORNITORI</b>                 | <b>2.947.541</b> | <b>6.636.976</b> | <b>3.689.435</b> | <b>55,59</b> |

Il debito Vs/Altri Finanziatori è dovuto alla registrazione della chiusura delle partite debitorie dei singoli fornitori che hanno ceduto il credito, con accensione del debito vs/Cessionari. Il pagamento di questi debiti da parte della Regione Lazio è avvenuto nel 2012.

Le restanti voci, accolgono i debiti vs/OO.SS., vs/Società Assicuratrici, vs/dipendenti per somme residue di fondi contrattuali e di fondi di perequazione.

### Ratei e Risconti Passivi

| DESCRIZIONE                    | Valore           | Valore           | Variazione     |              |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore         | %            |
| 1. RATEI PASSIVI               | 1.719.759        | 1.131.743        | -588.015       | -51,96       |
| 2. RISCONTI PASSIVI            | 2.973.706        | 4.127.424        | 1.153.717      | 27,95        |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b> | <b>4.693.465</b> | <b>5.259.167</b> | <b>565.702</b> | <b>10,76</b> |

Il valore dei Ratei Passivi al 31/12/2011, pari ad € 1.131.743=, si riferisce a competenze stipendiali pagate al Personale Dipendente nell'esercizio successivo ma la cui competenza è del 2011.

Il valore dei Risconti Passivi, pari ad € 4.127.424=, si riferisce a proventi la cui manifestazione numeraria è avvenuta nell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Trattasi di Contributi erogati nell'esercizio da Organismi Pubblici o Privati per attività di ricerca o di Formazione il cui dettaglio è il seguente:

- Contributi da Enti Pubblici per € 323.680=;
- Contributi da Enti Privati per € 1.509.408=;
- Contributi in C/esercizio per Ricerca Finalizzata (extra Fondo) per € 1.356.512=;
- Proventi per Corsi di Formazione per € 4.770=;
- Quote Corso Formazione OO.SS. da utilizzare per € 36.668=;
- Proventi per Sperimentazioni per € 522.010=;
- Contributi 5 x mille per € 374.376=;



**CONTO ECONOMICO****Valore della Produzione**

Si riportano di seguito le componenti più significative:

| VALORE DELLA PRODUZIONE                                | ANNO 2010          | ANNO 2011          |
|--|--------------------|--------------------|
| Contributi in conto esercizio                          | 15.768.733         | 15.151.996         |
| Proventi e ricavi diversi                              | 102.465.874        | 96.814.996         |
| Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche      | 2.238.014          | 1.677.784          |
| Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie | 3.928.227          | 4.002.300          |
| Costi capitalizzati                                    | 10.917.738         | 10.494.403         |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                              | <b>135.318.586</b> | <b>128.141.479</b> |

I dati evidenziano complessivamente una diminuzione del valore della produzione rispetto a quella dell'anno 2010 del 5,60%.

**Contributi in conto esercizio:**

Nella tabella che segue si dà il dettaglio dei Contributi in conto esercizio.

| DESCRIZIONE   | Valore            | Valore            | Variazione      |              |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
|   | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore          | %            |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA REGIONE                    | 5.144.023         | 5.911.264         | 767.241         | 12,98        |
| CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA CORRENTE   | 7.476.384         | 5.336.542         | -2.139.842      | -40,10       |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA ALTRI ENTI PUBBLICI COMUNE | 360.101           | 717.216           | 357.115         | 49,79        |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA ASL/AO/IRCCS VINCOLATI     | 0                 | 300.000           | 300.000         | 100,00       |
| CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA FINALIZZATA              | 1.493.778         | 1.229.492         | -264.286        | -21,50       |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI               | 1.294.447         | 1.657.482         | 363.035         | 21,90        |
| <b>A.1) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>                   | <b>15.768.733</b> | <b>15.151.996</b> | <b>-616.737</b> | <b>-4,07</b> |

In particolare nel conto "Contributi in conto esercizio da Regione" sono stati registrati:

- Il contributo di € 5.121.584= così come disposto dal Decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad Acta del 2 dicembre 2011 n. 113 con il quale è stato approvato il riparto del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2011 tra le aziende Sanitarie Locali e la ripartizione della quota per il finanziamento delle attività di alta specializzazione e complessità organizzativa.

- Il contributo di € 783.559= che rappresenta la quota del F.S.R. 2011 vincolata così come disposto con Decreto del Presidente della Regione Lazio in qualità di Commissario ad Acta del 5 dicembre 2011 n. 117, con il quale la regione ha approvato il Piano regionale di utilizzo delle quote vincolate per la realizzazione degli obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2011 e conseguentemente ha provveduto al riparto delle quote tra le Aziende Sanitarie del Lazio.
- l'importo di € 6.121= che rappresenta l'importo della sterilizzazione degli oneri forfettari di transazione per pagamenti di fatture anni 2005 e precedenti (DGR 1132/05).

I "Contributi in conto esercizio dal Ministero della Salute per la Ricerca Corrente" pari ad € 5.336.542=, comunicati dal Ministero della Salute con nota n. 2011004570 del 25/11/2011, ammontanti per l'IRE ad € 4.095.072=, e nota n. 2011004567 del 25/11/2011, ammontanti per l'ISG ad € 1.198.558=;

I "Contributi in conto esercizio da Altri Enti Pubblici" pari ad € 717.216=, comprendono i finanziamenti erogati per lo svolgimento di progetti di ricerca;

I "Contributi in conto esercizio da ASL-AO-IRCCS vincolati" pari ad € 300.000= rappresentano il contributo destinato alla Banca del Tessuto del Muscolo Scheletrico.

I "contributi in c/ esercizio" per Ricerca Finalizzata" per € **1.229.492** e i "contributi da Enti privati" per € **1.657.482** rappresentano i proventi per ricerca di competenza dell'esercizio.

### Proventi e Ricavi Diversi

In questa categoria sono riportati i Ricavi conseguiti a fronte dell'erogazione di prestazioni sanitarie distinte in base ai soggetti nei cui confronti sono state erogate.

| DESCRIZIONE  | Valore             | Valore            | Variazione        |              |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|  | 31/12/2010         | 31/12/2011        | Valore            | %            |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA | 101.994.653        | 96.262.137        | -5.732.516        | -5,96        |
| ALTRI PROVENTI NON SANITARI  | 471.221            | 552.859           | 81.638            | 14,77        |
| <b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                     | <b>102.465.874</b> | <b>96.814.996</b> | <b>-5.650.878</b> | <b>-5,84</b> |

Si da un dettaglio dei Ricavi per Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie a Rilevanza Sanitaria che evidenzia un decremento del 5,96% rispetto all'anno 2010.

| DESCRIZIONE   | Valore             | Valore            | Variazione        |              |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|   | 31/12/2010         | 31/12/2011        | Valore            | %            |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE AD AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE DELLA REGIONE                           | 76.421.635         | 71.041.530        | -5.380.105        | -7,57        |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE                                    | 1.193.027          | 1.059.627         | -133.400          | -12,59       |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE AD AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONE | 12.132.942         | 11.408.642        | -724.300          | -6,35        |
| PROVENTI PER RICERCA FINALIZZATA E SPERIMENTAZIONE FARMACI  | 535.200            | 425.358           | -109.842          | -25,82       |
| RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE RESE A PRIVATI   | 1.231.729          | 1.202.450         | -29.279           | -2,43        |
| PROVENTI PER RILASCIO CARTELLE CLINICHE   | 84.438             | 76.943            | -7.495            | -9,74        |
| PROVENTI PER RICERCA FINALIZZATA  | 16.143             | 0                 | -16.143           |              |
| PRESTAZIONI EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA  | 10.379.539         | 11.047.587        | 668.048           | 6,05         |
| <b>TOTALE RICAVI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>  | <b>101.994.653</b> | <b>96.262.137</b> | <b>-5.732.516</b> | <b>-5,96</b> |

Si ritiene di dare rappresentazione della remunerazione riconosciuta dalla Regione Lazio e comunicata in data 23/04/2012 tramite il Sistema Informativo della Sanità della Regione Lazio (SIMPS), che a seguito dei controlli di appropriatezza effettuati dall'ASP, risulta essere la seguente

| DESCRIZIONE   | ANNO 2010         | ANNO 2011         | VARIAZIONE   |
|---|-------------------|-------------------|--------------|
|   |                   |                   | %            |
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE                           | 36.582.946        | 33.073.472        |              |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - REGIONE        | 21.130.915        | 20.078.318        |              |
| PRESTAZIONE DI FILE F - REGIONE                             | 18.435.815        | 17.711.436        |              |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI - REGIONE -</b>                       | <b>76.149.676</b> | <b>70.863.227</b> | <b>-7,46</b> |
| PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE                      | 8.442.214         | 8.571.539         |              |
| PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE - EXTRAREGIONE   | 1.747.221         | 1.790.881         |              |
| PRESTAZIONE DI FILE F - EXTRAREGIONE                        | 1.857.595         | 1.010.528         |              |
| ALTRE PRESTAZIONI SANIT. EROGATE DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI | 1.193.027         | 1.059.627         |              |
| ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE - MOBILITA' INTERNAZIONALE      | 85.912            | 35.626            |              |
| <b>TOTALE PRESTAZIONI - EXTRAREGIONE -</b>                  | <b>13.325.969</b> | <b>12.468.201</b> | <b>-6,88</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                   | <b>89.475.645</b> | <b>83.331.428</b> | <b>-7,37</b> |

Nella voce "Ricavi per Prestazioni Sanitarie erogate a privati" pari ad € 1.202.450= sono compresi i ricavi della farmacia S. Gallicano per € 373.450=; i ricavi per prestazioni erogate in convenzione con la Federazione Italiana Tabacchi per € 100.000=; i ricavi per prestazioni erogate a privati paganti (solventi) per € 729.000=.

### Proventi Non Sanitari

Nei Proventi Non Sanitari rientrano i Ricavi della Gestione Ordinaria, che presentano un carattere di accessorietà rispetto ai Ricavi e Proventi derivanti dall'erogazione di Prestazioni Sanitarie.

Ammontano ad € 552.859 e registrano un incremento percentuale del 14,77. La tabella che segue ne fornisce il dettaglio.

| DESCRIZIONE                               | Valore         | Valore         | Variazione    |              |
|---|----------------|----------------|---------------|--------------|
|   | 31/12/2010     | 31/12/2011     | Valore        | %            |
| PROVENTI PER MAGGIOR CONFORT ALBERGHIERO  | 244.052        | 361.644        | 117.592       | 32,52        |
| FITTI ATTIVI                              | 70.703         | 73.101         | 2.398         | 3,28         |
| PROVENTI PER CORSI DI FORMAZIONE          | 123.586        | 96.311         | -27.275       | -28,32       |
| ALTRI PROVENTI NON SANITARI               | 32.880         | 21.803         | -11.077       | -50,80       |
| <b>TOTALE ALTRI PROVENTI NON SANITARI</b> | <b>471.221</b> | <b>552.859</b> | <b>81.638</b> | <b>14,77</b> |

### CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE

La "Concorsi, Recuperi, Rimborsi per attività tipiche" pari ad € 1.677.785= comprende:

- I rimborsi per emolumenti al personale in comando per € 643.367=;
- I rimborsi da altri Enti per costi sostenuti per € 657.421=;
- I rimborsi delle ricette per la farmaceutica erogata dalla Farmacia San Gallicano per € 256.818=;
- I rimborsi diversi (indennità INAIL, etc) per € 120.179=;

### Compartecipazioni alla spesa per Prestazioni Sanitarie

L'importo di € 4.002.300= rappresenta il ricavo derivante dalla partecipazione degli assistiti alla spesa per le Prestazioni Sanitarie erogate secondo le disposizioni della normativa vigente nazionale e regionale.



## Costi Capitalizzati

Rappresentano la quota dei Contributi in Conto Capitale erogati da Ministero, Regione ed altri enti Pubblici o Privati e registrati nel Patrimonio Netto, utilizzata per la "sterilizzazione" degli Ammortamenti delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali.

Nell'Esercizio 2011 l'ammontare complessivo è di € 10.494.403=.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa delle componenti negative di reddito più significative:

| Costi della Produzione                          | Valore 2010        | Valore 2011        |
|---|--------------------|--------------------|
| Acquisto di beni                                | 53.656.998         | 52.205.827         |
| Acquisto di servizi                             | 51.719.810         | 47.968.176         |
| Manutenzione e riparazione                      | 10.960.607         | 11.082.753         |
| Godimento beni di terzi                         | 1.509.000          | 1.407.508          |
| Costi personale sanitario                       | 52.413.675         | 51.262.662         |
| Costi personale professionale                   | 263.354            | 268.780            |
| Costi personale tecnico                         | 3.913.203          | 3.621.512          |
| Costi personale amministrativo                  | 6.708.661          | 6.352.398          |
| Oneri diversi di gestione                       | 2.136.094          | 2.079.588          |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 329.219            | 360.616            |
| Ammortamenti dei fabbricati                     | 6.728.542          | 6.753.851          |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali   | 3.872.741          | 3.511.800          |
| Variazione delle rimanenze                      | -587.247           | -556.990           |
| Accantonamenti tipici dell'esercizio            | 1.250.000          | 0                  |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                   | <b>194.874.657</b> | <b>186.318.482</b> |

I dati di cui sopra evidenziano un decremento dei Costi della Produzione pari al 4,39%.

Le tabelle che seguono danno un'illustrazione degli andamenti degli "Acquisti di beni":

| Acquisto di beni        | Valore            |                   | Variazione        |               |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|                         | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore            | %             |
| ACQUISTI BENI SANITARI  | 52.818.704        | 51.579.294        | -1.239.411        | - 2,35        |
| ACQUISTI NON SANITARI   | 838.294           | 626.534           | -211.760          | - 25,26       |
| <b>ACQUISTI DI BENI</b> | <b>53.656.998</b> | <b>52.205.827</b> | <b>-1.451.171</b> | <b>- 2,70</b> |

| BENI SANITARI  | Valore            | Valore            | Variazione        |               |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|  | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore            | %             |
| PRODOTTI FARMACEUTICI E GALENICI   | 30.886.220        | 29.105.001        | -1.781.219        | - 5,77        |
| EMODERIVATI E PRODOTTI DIETETICI   | 258.286           | 316.305           | 58.020            | 22,46         |
| MATERIALI DIAGNOSTICI E PRODOTTI CHIMICI                                 | 7.286.436         | 6.699.481         | -586.955          | - 8,06        |
| MATERIALE RADIOGRAFICO, LASTRE RX, MEZZI DI CONTRASTO RX, CARTA ECG, EEG | 1.485.572         | 1.501.769         | 16.198            | 1,09          |
| PRESIDI CHIRURGICI E MATERIALE SANITARIO                                 | 11.646.991        | 12.626.098        | 979.107           | 8,41          |
| MATERIALI PROTESICI  | 1.158.722         | 1.235.284         | 76.562            | 6,61          |
| PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO                                 | 8.053             | 16.142            | 8.089             | 100,45        |
| MATERIALI CHIRURGICI, SANITARI E DIAGNOSTICI                             | 25.088            | 52.545            | 27.457            | 109,44        |
| ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI   | 63.337            | 26.668            | -36.669           | - 57,90       |
| <b>TOTALE ACQUISTI BENI SANITARI</b>                                     | <b>52.818.704</b> | <b>51.579.294</b> | <b>-1.239.411</b> | <b>- 2,35</b> |

Gli acquisti di Beni Sanitari registrano un decremento complessivo del 2,35% rispetto all'Esercizio 2010.

Gli incrementi che si registrano per gli acquisti di "Emoderivati e Prodotti Dietetici" e "Prodotti Farmaceutici ad uso Veterinario" sono dovuti ad una riorganizzazione delle classi merceologiche della procedura informatica.

L'incremento degli acquisti di "Presidi chirurgici e materiale sanitario" è dovuto all'utilizzo del "tele manipolatore chirurgico da Vinci", innovativa tecnologia in campo sanitaria, introdotta nell'Istituto nel corso del 2010, che ha comportato maggiori acquisti di presidi e materiale sanitario, unitamente al costo di noleggio dello strumento.

| BENI NON SANITARI  | Valore         | Valore         | Variazione      |                |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | 31/12/2010     | 31/12/2011     | Valore          | %              |
| GENERALIMENTARI  | 31.885         | 18.549         | -13.335         | - 41,82        |
| MATERIALI DI GUARDAROBBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA IN GENERE | 127.697        | 39.032         | -88.665         | - 69,43        |
| COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI                        | 17.369         | 15.884         | -1.484          | - 8,55         |
| SUPPORTI INFORMATICI   | 207.721        | 370.743        | 163.022         | 78,48          |
| CANCELLERIA  | 356.759        | 156.637        | -200.123        | - 56,09        |
| ALTRI MATERIALI NON SANITARI                                   | 96.864         | 25.688         | -71.176         | - 73,48        |
| <b>TOTALE ACQUISTI NON SANITARI</b>                            | <b>838.294</b> | <b>626.534</b> | <b>-211.760</b> | <b>- 25,26</b> |

Gli acquisti di Beni Non Sanitari registrano un decremento del 25,26% rispetto all'esercizio precedente: E' un'eccezione la voce "Supporti Informatici" che registra un incremento del

78,48% rispetto all'esercizio precedente, tale incremento è dovuto alla riorganizzazione delle classi merceologiche dei prodotti nella procedura informatica che prima venivano classificati anche nella voce di costo "cancelleria".

Gli acquisti di Servizi vengono illustrati nelle tabelle seguenti:

| ACQUISTI DI SERVIZI            | Valore     | Valore     | Variazione |         |
|--------------------------------|------------|------------|------------|---------|
|                                | 31/12/2010 | 31/12/2011 | Valore     | %       |
| COSTI PER SERVIZI SANITARI     | 18.127.520 | 19.819.000 | 1.691.480  | 9,33    |
| COSTI PER SERVIZI NON SANITARI | 33.592.290 | 28.149.176 | -5.443.114 | - 16,20 |

Si registra complessivamente una riduzione del 7,25% rispetto all'esercizio 2010.

Si da nella tabella seguente il dettaglio degli acquisti per Servizi Sanitari:

| COSTI PER SERVIZI SANITARI  | Valore            | Valore            | Variazione       |             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|   | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore           | %           |
| COSTI PER TRASPORTI SANITARI  | 116.292           | 91.290            | -25.003          | - 21,50     |
| COSTI PER LIBERA PROFESSIONE  | 8.090.478         | 8.052.345         | -38.133          | - 0,47      |
| COSTI PER RIMBORSI, ASSEONI E CONTRIBUTI SANITARI                       | 1.635.129         | 1.341.153         | -293.976         | - 17,98     |
| COSTI PER CONSULENZE COLLABORAZIONI INTERINALE ALTRO LAVORO SANITARIO   | 3.367.577         | 5.581.281         | 2.213.704        | 65,74       |
| ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA           | 4.918.043         | 4.752.932         | -165.111         | - 3,36      |
| <b>TOTALE COSTI PER PRESTAZIONI E SERVIZI SOCIO SANITARI DA PRIVATI</b> | <b>18.127.519</b> | <b>19.819.000</b> | <b>1.691.481</b> | <b>9,33</b> |

Gli "Acquisti di Servizi Sanitari" registrano un incremento complessivo del 9,33%.

Si segnala che l'incremento registrato nella voce "Consulenze Collaborazioni dell'Area Sanitaria", va collegato alla correlata riduzione registrata alla voce "Costi per consulenze, collaborazioni interinali, altro lavoro non sanitario".

I costi per collaborazioni sanitarie e non sanitarie gravano in gran parte sui contributi per Ricerca Corrente e Ricerca Finalizzata.

Gli "Acquisti dei Servizi Non Sanitari" registrano un decremento complessivo del 16,20% rappresentati nelle tabelle seguenti.

| SERVIZI NON SANITARI  | Valore            | Valore            | Variazione        |                |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|   | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore            | %              |
| COSTI PER SERVIZI NON SANITARI  | 28.297.431        | 25.702.376        | -2.595.055        | - 9,17         |
| COSTI PER CONSULENZE COLLABORAZIONI INTERINALE ALTRO LAVORO NON SANITARIO | 5.098.248         | 2.343.181         | -2.755.068        | - 54,04        |
| COSTI PER FORMAZIONE ESTERNALIZZATA E NON                                 | 196.611           | 103.620           | -92.991           | - 47,30        |
| <b>TOTALE COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI</b>                   | <b>33.592.290</b> | <b>28.149.176</b> | <b>-5.443.114</b> | <b>- 16,20</b> |

Nella Tabella che segue si rappresenta il dettaglio dei "Servizi non Sanitari", che ammontano ad € 25.702.376=.

| SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO                         | Valore            | Valore            | Variazione        |               |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|   | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore            | %             |
| LAVANDERIA  | 1.075.482         | 1.014.224         | -61.258           | - 5,70        |
| PULIZIA   | 3.880.844         | 3.412.301         | -468.543          | - 12,07       |
| MENSA   | 2.201.736         | 1.903.667         | -298.069          | - 13,54       |
| RISCALDAMENTO   | 2.211.866         | 2.521.845         | 309.979           | 14,01         |
| ELABORAZIONE DATI                                       | 183.989           | 148.821           | -35.168           | - 19,11       |
| SERVIZIO TRASPORTI NON SANITARI                         | 1.088.458         | 324.002           | -764.456          | - 70,23       |
| SMALTIMENTO RIFIUTI                                     | 2.057.865         | 2.138.434         | 80.569            | 3,92          |
| UTENZE TELEFONICHE                                      | 478.793           | 269.235           | -209.558          | - 43,77       |
| UTENZE ELETTRICITA'                                     | 2.988.407         | 3.374.871         | 386.464           | 12,93         |
| ALTRE UTENZE  | 702.586           | 322.906           | -379.680          | - 54,04       |
| PREMI ASSICURAZIONI                                     | 3.194.283         | 2.955.502         | -238.781          | - 7,48        |
| ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI                   | 8.233.122         | 7.316.568         | -916.553          | - 11,13       |
| <b>TOTALE COSTI PER SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATI</b> | <b>28.297.431</b> | <b>25.702.376</b> | <b>-2.595.055</b> | <b>- 9,17</b> |

Gli incrementi rilevati sono dovuti all'aumento delle tariffe dei servizi.

I decrementi sono attribuibili alla rimodulazione del contratto di Global Service con l'ATI in scadenza nel 2013.

Per quanto riguarda il decremento del 54,04% rilevato nella voce "Consulenze, collaborazioni interinali, altro lavoro non sanitario" si rimanda a quanto detto precedentemente per l'incremento delle "Collaborazioni Sanitarie".

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio dei Costi di Manutenzione Ordinaria:

| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE   | Valore            |                   | Variazione     |             |
|--|-------------------|-------------------|----------------|-------------|
|  | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore         | %           |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMMOBILI E LORO PERTINENZE                    | 5.546.744         | 7.266.692         | 1.719.949      | 31,01       |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE MOBILI E MACCHINE                             | 257.860           | 266.147           | 8.287          | 3,21        |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE E SANITARIE | 4.434.640         | 3.072.105         | -1.362.534     | - 30,72     |
| ALTRE MANUTENZIONE E RIPARAZIONE   | 721.364           | 477.808           | -243.556       | - 33,76     |
| <b>TOTALE COSTI PER MANUTENZIONE E RIPARAZIONE</b>                       | <b>10.960.607</b> | <b>11.082.753</b> | <b>122.146</b> | <b>1,11</b> |

Rispetto all'esercizio 2010 si registra un incremento complessivo pari all'1,11% dei "Costi di manutenzione agli immobili e loro pertinenze".

L'incremento più significativo pari al 31,01% si registra per la manutenzione agli immobili e loro pertinenze ed è dovuto a lavori extracanonici eseguiti, a seguito di nulla osta da parte della Direzione, in quanto ritenuti urgenti ed improcrastinabili per il mantenimento dei livelli adeguati di sicurezza della struttura ospedaliera.

Nella tabella che segue si rappresenta il dettaglio dei Costi sostenuti per il "Godimento di beni di terzi" che risulta pari a € 1.407.508=.

| GODIMENTO BENI DI TERZI                        | Valore           |                  | Variazione      |               |
|--|------------------|------------------|-----------------|---------------|
|  | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore          | %             |
| CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA              | 1.258.360        | 1.179.596        | -78.764         | - 6,26        |
| CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA          | 218.052          | 227.912          | 9.860           | 4,52          |
| CANONI DI LEASING OPERATIVO AREA NON SANITARIA | 32.588           | 0                | -32.588         | - 100,00      |
| <b>TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI</b>          | <b>1.509.000</b> | <b>1.407.508</b> | <b>-101.493</b> | <b>- 6,73</b> |

Anche la voce "Godimento di beni di terzi" complessivamente registra una riduzione di costo pari al 6,73%. L'incremento nella voce "Canoni di noleggio area non sanitaria" è dovuto alla stipula di nuovi contratto per i noleggi di attrezzature per la Ricerca.

Si passa a dare rappresentazione del "Costo del Personale" dipendente:

| COSTO DEL PERSONALE  | Valore            | Valore            | Variazione        |               |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|  | 31/12/2010        | 31/12/2011        | Valore            | %             |
| Costo del personale dirigente medico ruolo sanitario -     | 27.395.346        | 27.079.866        | -315.481          | - 1,15        |
| Costo del personale dirigente non medico - ruoli sanitario | 4.972.215         | 4.855.285         | -116.931          | - 2,35        |
| Costo del personale comparto - ruolo sanitario -           | 20.046.114        | 19.327.511        | -718.603          | - 3,58        |
| Costo del personale dirigente - ruolo professionale -      | 171.817           | 179.821           | 8.004             | 4,66          |
| Costo del personale comparto - ruolo professionale         | 91.537            | 88.959            | -2.578            | - 2,82        |
| Costo del personale dirigente - ruolo tecnico -            | 238.778           | 223.806           | -14.973           | - 6,27        |
| Costo del personale comparto - ruolo tecnico               | 3.674.424         | 3.397.706         | -276.718          | - 7,53        |
| Costo del personale dirigente - ruolo amministrativo -     | 663.885           | 614.276           | -49.610           | - 7,47        |
| Costo del personale comparto - ruolo amministrativo -      | 6.044.775         | 5.738.123         | -306.652          | - 5,07        |
| <b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE SANITARIO</b>                | <b>63.298.893</b> | <b>61.505.352</b> | <b>-1.793.541</b> | <b>- 2,83</b> |

Il costo complessivo del personale dipendente, compresi gli oneri sociali al netto dell'IRAP, pari ad € 61.505.352=, presenta un decremento rispetto all'esercizio 2010, del 2,83%. La riduzione del costo del personale a tempo indeterminato e determinato, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'Azienda rispetta la riduzione prevista dall'art. 2 comma 71 della Legge 23/12/2009 n. 191.

Sono stati rispettati anche i vincoli relativi al turn-over del personale cessato. Le unità di personale sono passate da n. 1079 a n. 1046.

### Oneri Diversi di Gestione

La tabella seguente illustra il dettaglio del costo "Oneri Diversi di Gestione" che nell'esercizio 2011 ammonta ad € 2.079.588=, e presenta un decremento del 2,65% rispetto all'anno 2010:

| ONERI DIVERSI DI GESTIONE        | Valore           | Valore           | Variazione     |               |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|                                  | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore         | %             |
| IMPOSTE E TASSE                  | 160.494          | 113.284          | -47.211        | - 29,42       |
| ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE  | 1.975.599        | 1.966.305        | -9.294         | - 0,47        |
| <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b> | <b>2.136.094</b> | <b>2.079.588</b> | <b>-56.505</b> | <b>- 2,65</b> |

Si da dettaglio della voce "Altri Oneri Diversi di Gestione" che presenta un valore di € 1.966.305=.

| ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE        | Valore           | Valore           | Variazione    |               |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
|  | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore        | %             |
| COMPENSI AGLI ORGANI DIRETTIVI         | 823.638          | 818.540          | -5.098        | - 0,62        |
| ALTRI ONERI DERIVANTI DA TRANSAZIONE   | 30.167           | 6.121            | -24.046       | - 79,71       |
| ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE        | 1.121.795        | 1.141.644        | 19.849        | 1,77          |
| TOTALE ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE | <b>1.975.599</b> | <b>1.966.305</b> | <b>-9.294</b> | <b>- 0,47</b> |

Per quanto riguarda la voce "altri oneri derivanti da transazione" pari ad € 6.121=, si fa presente che trattasi di interessi derivanti da operazioni di transazione con i fornitori di beni e servizi per crediti anni 2005 e precedenti pagati dalla Regione Lazio. La stessa somma è stata iscritta fra i Ricavi nella voce "Contributi da regione vincolati", secondo quanto disposto dalla Regione Lazio con nota n. 150867/43/00 del 23/12/2008.

Nelle voce "altri oneri diversi di gestione" pari ad € 1.141.644= sono comprese tutte le spese legali sostenute dall'Ente.

### Ammortamenti

Si da una sintesi degli ammortamenti effettuati nell'esercizio complessivamente pari ad € 10.626.267=:

| AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                           | Valore         | Valore         | Variazione    |             |
|---|----------------|----------------|---------------|-------------|
|   | 31/12/2010     | 31/12/2011     | Valore        | %           |
| COSTI DI IMPIANTI E AMPLIAMENTO   | 48.607         | 13.652         | -34.955       | - 71,91     |
| COSTI PER DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE OPERE DI INGEGNO | 12.421         | 21.454         | 9.032         | 72,72       |
| COSTI PER ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                              | 268.191        | 325.510        | 57.319        | 21,37       |
| TOTALE AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                    | <b>329.219</b> | <b>360.616</b> | <b>31.396</b> | <b>9,54</b> |

### Ammortamenti delle Immobilizzazioni Materiali

| AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI                             | Valore           | Valore           | Variazione    |             |
|---|------------------|------------------|---------------|-------------|
|   | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore        | %           |
| AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI) | 6.728.542        | 6.753.851        | 25.310        | 0,38        |
| AMMORTAMENTI DEI FABBRICATI                             | <b>6.728.542</b> | <b>6.753.851</b> | <b>25.310</b> | <b>0,38</b> |

*CR*

| AMMORTAMENTI DELLE<br>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                      | Valore           | Valore           | Variazione      |               |
|---|------------------|------------------|-----------------|---------------|
|   | 31/12/2010       | 31/12/2011       | Valore          | %             |
| IMPIANTI E MACCHINARI   | 259.222          | 23.021           | -236.201        | - 91,12       |
| ATTREZZATURE SANITARIE E<br>SCIENTIFICHE                              | 3.049.109        | 2.945.070        | -104.040        | - 3,41        |
| MOBILI E ARREDI   | 196.865          | 178.448          | -18.417         | - 9,36        |
| AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI<br>TRASPORTO                               | 8.568            | 8.568            | 0               | -             |
| ALTRI BENI  | 358.976          | 356.692          | -2.284          | - 0,64        |
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO DELLE<br/>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b> | <b>3.872.741</b> | <b>3.511.800</b> | <b>-360.942</b> | <b>- 9,32</b> |

### VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Nella Tabella seguente si rappresenta la variazione delle Rimanenze di Magazzino:



| VARIAZIONE DELLE RIMANENZE                                     | Valore          |                 | Variazione     |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|  | 31/12/2010      | 31/12/2011      | Valore         | %               |
| MEDICINALI   | 231.234         | -51.473         | -282.707       | - 122,26        |
| STUPEFACENTI   | -3.116          | 2.458           | 5.574          | - 178,90        |
| SOLUZIONI FISILOGICHE  | -26.157         | 13.505          | 39.662         | - 151,63        |
| ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALE                            |                 | -336            | -336           | N.V.            |
| ANTISETTICI  | -195            | -313            | -118           | 60,19           |
| PRODOTTI GALENICI  | -13.874         | 9.482           | 23.356         | - 168,34        |
| ALTRI EMOderivati  | -117            | -23.355         | -23.238        | 19.852,80       |
| DIETETICI  | -57.375         | 18.274          | 75.649         | - 131,85        |
| REAGENTI   | 2.222           | 3.005           | 783            | 35,22           |
| VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORATORIO                  | -9.020          | 1.357           | 10.377         | - 115,04        |
| MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE                             | -17.876         | 956             | 18.831         | - 105,35        |
| ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI LABORATORIO           | -22.293         | 5.010           | 27.303         | - 122,47        |
| PELLICOLE RADIOGRAFICHE  | -68.598         | 68.598          | 137.196        | - 200,00        |
| MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA                              | -4.546          | 365             | 4.911          | - 108,03        |
| CARTA PER APPARECCHI ELETTROMICEDICALI                         | -20.869         | 7.992           | 28.860         | - 138,30        |
| ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA                                 | 650             | -9              | -659           | - 101,37        |
| MATERIALE MONOUSO  | -25.070         | 3.249           | 28.319         | - 112,96        |
| MATERIALE PER STERILIZZAZIONE                                  | -15.714         | 5.132           | 20.846         | - 132,66        |
| DISINFETTANTI AD USO UMANO                                     | -2.809          | 2.231           | 5.040          | - 179,45        |
| STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO DA IMMOBILIZZAZIONI     | -17.131         | 6.801           | 23.932         | - 139,70        |
| ALTRO MATERIALE DI CONSUMO                                     | -509.867        | -684.350        | -174.483       | 34,22           |
| DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO                               | 3.256           | -8.235          | -11.490        | - 352,93        |
| VARIAZIONE DELLE RIMANENZE SANITARIE                           | <b>-577.264</b> | <b>-619.659</b> | <b>-42.395</b> | <b>7,34</b>     |
| MATERIALI DI GUARDAROBBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA IN GENERE | 1.226           | 20.365          | 19.139         | 1.561,38        |
| SUPPORTI INFORMATICI   | -120.969        | 16.662          | 137.631        | - 113,77        |
| CANCELLERIA  | 109.760         | 25.642          | -84.118        | - 76,64         |
| ALTRI MATERIALI NON SANITARI                                   | 0               | 0               | 0              | -               |
| VARIAZIONE DELLE RIMANENZE NON SANITARIE                       | <b>-9.983</b>   | <b>62.669</b>   | <b>72.652</b>  | <b>- 727,76</b> |
| TOTALE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE                              | <b>-587.247</b> | <b>-556.990</b> | <b>30.257</b>  | <b>- 5,15</b>   |

**Accantonamenti**

|  | 31/12/2010       | 31/12/2011 | Valore     | %        |
|--|------------------|------------|------------|----------|
| ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO DIPENDENTE PERSONALE          | 250000           | 0          | -250.000   | - 100,00 |
| ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA MEDICA     | 0                | 0          | 0          | -        |
| ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO             | 0                | 0          | 0          | -        |
| ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA NON MEDICA | 0                | 0          | 0          | -        |
| ALTRI ACCANTONAMENTI   | 1.000.000        | 0          | -1.000.000 | - 100,00 |
| <b>TOTALE ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO</b>           | <b>1.250.000</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-</b> |

Non sono stati effettuati accantonamenti per l'esercizio 2011 in base a quanto comunicato alla Direzione Regionale Programmazione e Risorse dell'SSR con Nota Prot. 5406 in data 22/11/2011 e come specificato in questa nota alla Voce del Passivo dello Stato Patrimoniale "Fondo rischi ed oneri".

**Proventi ed Oneri Finanziari**

Il saldo della voce "Proventi e Oneri Finanziari, è pari ad € 1.085.324=.

| PROVENTI ED ONERI FINANZIARI                              | Valore          |                   | Variazione      |              |
|---|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
|   | 31/12/2010      | 31/12/2011        | Valore          | %            |
| INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI                 | 342             | 389               | 47              | 13,71        |
| ALTRI INTERESSI ATTIVI                                    | 0               | 455               | 0               | N.V.         |
| ABBUONI E SCONTI ATT. DERIV. DA TRANSAZ.                  | 0               | 103.505           | 0               | N.V.         |
| INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI ORDINARIE DI TESORERIA | -172.508        | -114.485          | 58.023          | - 33,63      |
| ALTRI INTERESSI PASSIVI                                   | -540.577        | -1.075.187        | -534.609        | 98,90        |
| <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                        | <b>-712.743</b> | <b>-1.085.324</b> | <b>-372.581</b> | <b>52,27</b> |

Nella voce "abbuoni e sconti derivanti da transazioni regionali" sono state registrate le somme relative alla rinuncia del 4% sulla sorte capitale riconosciuta nell'ambito dell'Accordo Pagamenti di cui al D.G.R. 57/2011.

Alla voce "altri interessi passivi" pari ad € 1.017.187= sono stati registrati gli interessi pagati ai fornitori di beni e servizi in base agli Accordi di Pagamento gestiti dalla Regione Lazio e comunicati nel SIMPS.

### Proventi ed Oneri Straordinari

Il saldo dei "Proventi e Oneri Straordinari", pari ad € 749.505= è così costituito:

| <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>        | <b>Valore</b>  |
|---|----------------|
| MINUSVALENZE                                |                |
| PLUSVALENZE                                 |                |
| PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITA' DIVERSE | 8.313          |
| SOPRAVVENIENZE ATTIVE                       | 1.323.390      |
| INSUSSISTENZE ATTIVE                        | 25.972         |
| SOPRAVVENIENZE PASSIVE                      | -574.821       |
| INSUSSISTENZE PASSIVE                       | -33.349        |
| <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>        | <b>749.505</b> |

Il valore delle "Sopravvenienze Attive" è dovuto a note di credito emesse del fornitore ENI S.p.A. a storno di fatture di competenza anno 2010, per fornitura di Servizi oggetto di contestazione da parte degli Istituti, e per il rimborso per competenze stipendiali relative al personale comandato degli anni 2009 e precedenti.

Il valore delle "Insussistenze Attive" è costituito dalle Note di Credito emesse dai fornitori di beni e servizi relativamente alla rinuncia del 5% sulla Sorte Capitale riconosciuta nell'ambito degli Accordi di Pagamento così come stabilito nella D.G.R. 572/2010 relative alle forniture degli anni 2009 e precedenti.

L'importo delle "Sopravvenienze Passive" è per la maggior parte dovuto a mancata registrazione di costi negli esercizi di competenza per arrivo tardivo della documentazione contabile.

Per quanto riguarda le "Insussistenze Passive" il valore è dovuto in massima parte al furto subito presso la Farmacia S. Maria e S. Gallicano.

Per quanto riguarda il dettaglio delle "Poste Straordinarie Attive e Passive" si rimanda al prospetto allegato a corredo della presente Nota Integrativa così come indicato nella circolare della Regione Lazio n. 81862/DB/07/00 del 26/04/2012.

**Imposte e Tasse**

| <b>IMPOSTE E TASSE</b>                    | <b>Valore</b>    |
|---|------------------|
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>    | 541.798          |
| <b>IMPOSTE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b> | 5.155.226        |
| <b>IMPOSTE E TASSE</b>                    | <b>5.051.348</b> |

**Informazioni aggiuntive**

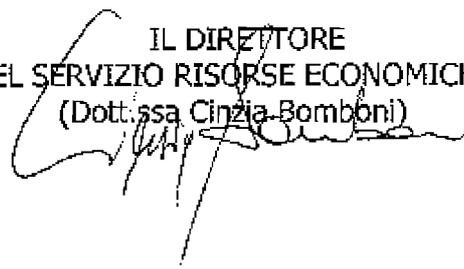
La gestione, improntata al contenimento e riduzione dei costi, in ottemperanza alle disposizioni regionali e Nazionali in materia di "Piano di Rientro" registra una perdita di esercizio di € 64.105.968=, che rispetto alla perdita supportata nel 2010 pari ad € 62.666.132=, presenta un incremento di € 1.439.836=.

Il peggioramento del risultato negativo d'esercizio non è ascrivibile ad una politica di gestione non rispettosa dei vincoli e degli obiettivi di contenimento dei costi, ma è attribuibile:

- al mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto nel campo della ricerca biomedica, dell'assistenza e della formazione;
- alla riduzione della remunerazione a seguito dei controlli effettuati dall'ASP, passata da € 89.475.645= nel 2010 ad € 83.331.428= nel 2011 con una differenza di € 6.144.217=;
- a costi incompressibili e non compensati dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, predisposto in base ai modelli approvati con DGR n.1387 del 18 ottobre 2002, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE  
DEL SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
(Dott.ssa Cinzia Bomboni)



**Farmacia esterna ISG****CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2011**

| DESCRIZIONE  | Esercizio 2011   | Esercizio 2010   |
|--|------------------|------------------|
| <b>RICAVI:</b>   |                  |                  |
| Vendita da Banco                                       | 630.268          | 679.827          |
| Rimborsi Diversi                                       | 2.379            | 3.582            |
| <b>RICAVI</b>  | <b>632.647</b>   | <b>683.409</b>   |
| <b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI:</b>                      |                  |                  |
| Acquisto Materiale Sanitario                           | (501.372)        | (460.359)        |
| Acquisto Reagenti                                      |                  | (2.569)          |
| Acquisto Materiali Diagnostici                         | (348)            | (1.264)          |
| Competenze Personale Dipendente                        |                  |                  |
| Oneri riflessi Personale Dipendente                    |                  |                  |
| Competenze Personale Esterno                           | (85.680)         | (85.680)         |
| Oneri riflessi Personale Esterno                       |                  |                  |
| Manutenzioni e riparazioni                             | (534)            | (1.988)          |
| Servizi non sanitari                                   | (2.648)          | (1.066)          |
| Utenze   | (2.524)          | (2.401)          |
| Spese diverse  | (2.929)          | (140)            |
| Acquisto Materiali Non Sanitari                        | (298)            | (405)            |
| Variaz. rimanenze materiali di consumo                 | (44.500)         | 3.302            |
| <b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI ANTE AMMORTAMENTI</b>     | <b>(640.833)</b> | <b>(552.570)</b> |
| Ammortamenti e svalutazioni                            |                  |                  |
| <b>COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>                       | <b>(640.833)</b> | <b>(552.570)</b> |
| <b>MARGINE PRIMA DEGLI ONERI FINANZ. E DELLE SOPR.</b> | <b>(8.186)</b>   | <b>130.839</b>   |
| <b>PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI:</b>                 |                  |                  |
| Proventi finanziari                                    |                  |                  |
| Oneri finanziari                                       | (7.811)          | (3.774)          |
| <b>TOTALE ONERI FINANZIARI NETTI</b>                   | <b>(7.811)</b>   | <b>(3.774)</b>   |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE:</b>                           |                  |                  |
| Sopravvenienze e insussistenze attive e Plusvalenze    | 321              | 528              |
| Sopravvenienze e insussistenze passive e Minusvalenze  | (39.445)         |                  |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE</b>                     | <b>(39.124)</b>  | <b>528</b>       |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>                    | <b>(55.121)</b>  | <b>127.593</b>   |
| <b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>                          | <b>(67)</b>      | <b>(1.349)</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                  | <b>(55.188)</b>  | <b>126.244</b>   |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE

Dott. *Cristina Carboni*

IFO - ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI



| Allegato n. 5.1 Nota Integrativa |             | Istituti Fisioterapici Ospitalieri                 |   |  |  | Poste straordinarie attive e passive 2011 inserite nel CE al 31/12/2011 |   | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA                                       |  |
|----------------------------------|-------------|--|---|--|--|---|---|--|--|
| COD SOTTOCONT REGIONALE          | PARTITA IVA | RAGIONE SOCIALE                                    | N. DOC.   | DATA DOC. ANALITICO  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO   | IMPORTO CONTABILIZZATO IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011                   | IMPORTO CONTABILIZZATO IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA                                       |  |
| 802020310                        | 06655971007 |  | FT 2001031961   | 19/01/2008   | FORNIT. ENERGIA ELETTRICA  |   |   | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 06655971007 | ENEL ENERGIA SPA                                   | FT 2202951677   | 22/01/2011   | FORNIT. ENERGIA ELETTRICA  | 1.534,86  |   | Documento pervenuto a bilancio chiuso  |  |
| 802020310                        | 06655971007 |  | FT 2202951678   | 22/01/2011   | FORNIT. ENERGIA ELETTRICA  |   |   | Documento pervenuto a bilancio chiuso  |  |
| 802020310                        | 06655971007 |  | FT 2202951679   | 22/01/2011   | FORNIT. ENERGIA ELETTRICA  |   |   | Documento pervenuto a bilancio chiuso  |  |
| 802020310                        | 12792100153 | APPLIED BIOSYSTEMS ITALIA Fil Applied Biosystem BV | FT 3207306283<br>FT 3209309159<br>FT 3209312886<br>FT 3209315820    | 15/08/2007<br>26/06/2009<br>23/09/2009<br>16/11/2009               | FORNITURA REAGENTI<br>FORNITURA REAGENTI<br>FORNITURA REAGENTI<br>FORNITURA REAGENTI | 15.538,32   |   | Documento non pervenuto<br>Documento non pervenuto<br>Documento non pervenuto<br>Documento non pervenuto |  |
| 802020310                        | 0385980869  | MUNDIPHARMA PHARMACEUTICALS S.R.L.                 | FT VD900594   | 10/04/2009   | FORNITURA MEDICINALI   |   | 49,60   | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 10129980157 | PIERRE FABRE PHARMA S.R.L.                         | FT 5619   | 16/06/2009   | FORNITURA MEDICINALI   |   | 6.870,07  | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 01855040804 | FERRARI FERRAMENTA S.R.L.                          | FT 863  | 26/10/2009   | FORNITURA MAT. NON SAMIT.  |   | 69,00   | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 01462680156 | UNICREDIT FACTORING SPA                            | FT 2009DVE43161   | 31/12/2009   | INTERESSI PASSIVI  |   | 17,33   | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 00890231004 | ALLERGAN SPA                                       | FT 7140055147<br>FT 7140055183<br>FT 7140055184<br>FT 7140055146    | 18/07/2007<br>19/07/2007<br>20/07/2007<br>21/07/2007               | FORNITURA PROTESI  | 15.340,93   |   | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 05233040962 | CIS BIO SPA  | FT 2910005722<br>FT 29100006510                                     | 31/08/2009<br>30/09/2009   | FORNITURA MEDICINALI, RADICFARMACI   |   | 121,12  | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 07240580154 | SENSORMEDICS ITALIA SRL                            | NC 122  | 04/03/2011   | NOLEGGIO ATTR. SCIENT.   |   | -11.135,00  | Storno parz. Ft. 708 del 2/4/09 x errata fatturazione importo  |  |
| 802020310                        | 06032681006 | STRYKER ITALIA SRL S.U.                            | FT R951015  | 31/08/2009   | FORNITURA MAT. SANITARIO   |   | 7.924,16  | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 00934061003 | ENEL SPA   | NC 2001031961   | 19/01/2009   | FORNIT. ENERGIA ELETTRICA  |   | -158,82   | Storno interno ft.2001031961 per caricamento su FO errato  |  |
| 802020310                        | 12785290151 | AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA SPA                    | FT 7050873  | 30/12/2009   |  |   |   | Documento non pervenuto  |  |
| 802020310                        | 09192950153 | INTERNATIONAL PB SPA                               | NC 7082781<br>FT 7055219<br>FT 7055220<br>FT P8735941<br>FT P935711 | 13/04/2011<br>08/07/2010<br>09/07/2010<br>19/12/2008<br>02/12/2009 | FORNITURA REAGENTI   | 11.667,60   |   | Storno totale ft. 7050973/09<br>Documento non pervenuto<br>Documento non pervenuto                       |  |
| 802020310                        | 09771860153 | DAKO ITALIA SPA                                    | FT 923528<br>FT 923682  | 30/07/2009<br>20/08/2009   | FORNITURA REAGENTI   | 3.201,77  | 7.549,20  | Documento non pervenuto<br>Documento non pervenuto   |  |

| COD. ALLEGATO n. 5.1 Nota Integrativa | REGIONALE | SOTTOCONT   | PARTITA IVA                   | REGIONE SOCIALE | N. DOC.    | DATA DOC.                        | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO           | IMPORTO CONTABILIZZATO O IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA |
|---------------------------------------|-----------|-------------|-------------------------------|-----------------|------------|----------------------------------|--|---|--|
| 802020310                             |           | 00050110527 | GALENICA SENESE SRL           | NC 40587        | 03/06/2008 | FORNITURA MEDICINALI             | FT. RICARICATA X ERR. SU REGISTRAZIONE PRECED. | -479,46   | storno interno x nc registrata come ft                             |
| 802020310                             |           | 08082461008 | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | FT 201874       | 30/03/2010 | INTERESSI PASSIVI                |  | 7.878,86  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 01262580607 | GRIFOLS ITALIA SPA            | FT 9917880 GI   | 20/08/2009 | FORNITURA REAGENTI               |  | 830,40  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 01737860230 | NUOVA FARMEC S.R.L.           | FT 9923738 GI   | 10/11/2009 | FORNITURA MAT. SANITARIO         |  | 187,76  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 00959981002 | S.I.A.L. SRL                  | FT 9923758 GI   | 26/02/2009 | FORNITURA REAGENTI               |  | 830,40  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 08474371005 | KEMIO GROUP SRL               | NC 1189         | 20/04/2011 | FORNITURA REAGENTI               |  | -612,00   | Storno totale ft. 3942/09  |
| 802020310                             |           | 00212840235 | GLAXO SMITH KLINE SPA         | FT 00619 v      | 19/10/2007 | FORNITURA MEDICINALI             |  | 1.280,00  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 04947170967 | CELGENE SRL                   | FT 1911036521   | 20/04/2011 | FORNITURA MEDICINALI             |  | -7.296,70   | Storno parziale su ft. 1919073735/09                               |
| 802020310                             |           | 01137991004 | CELDES SRL                    | FT 6574         | 08/10/2009 | FORNITURA MEDICINALI             |  | 631,81  | Documento non pervenuto  |
|                                       |           |             |                               | FT 3314/2005    | 02/09/2005 | SERVIZI ABBONAMENTI RIV. SCIENT. |  | 477,46  | Documento non pervenuto  |
|                                       |           |             |                               | FT 4189/2007    | 17/09/2007 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 2775         | 08/08/2007 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 7566         | 18/12/2007 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 1784         | 18/03/2006 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 2184         | 01/04/2008 |                                  |  |   |  |
| 802020310                             |           | 07464470153 | D.B.A. ITALIA SRL             | FT 2873         | 29/04/2008 | FORNITURA REAGENTI               |  | 6.302,40  | Documento non pervenuto  |
|                                       |           |             |                               | FT 5515         | 16/09/2008 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 85           | 13/01/2008 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 250          | 19/01/2009 |                                  |  |   |  |
|                                       |           |             |                               | FT 5015         | 09/09/2009 |                                  |  |   |  |
| 802020310                             |           | 00737420158 | ITALFARMACO SPA               | FT 827892       | 16/09/2008 | FORNITURA MEDICINALI             |  | 776,81  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 11187430159 | GILEAD SCIENCES SRL           | FT 9007873      | 17/08/2009 | FORNITURA REAGENTI               |  | 6.582,95  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 04086080969 | NYCOMED ITALIA SRL            | NC 18309011611  | 30/07/2009 | FORNITURA MEDICINALI             |  | 17.766,42   | STORNO INT. FT. 8309011611 X ERRATO CARICAMENTO                    |
|                                       |           |             |                               | FT 3210000137   | 19/01/2010 |                                  |  |   | Documento non pervenuto  |
|                                       |           |             |                               | FT 2061         | 30/05/2008 |                                  |  |   | Documento non pervenuto  |
| 802020310                             |           | 04869950156 | SPACE IMPORT-EXPORT SRL       | NC 1782         | 26/05/2011 | FORNITURA REAGENTI               |  | 1.472,76  | STORNO PARZ. FT. 4255/07   |
|                                       |           |             | ROCHE SPA                     | NC 6741015967   | 09/06/2011 |                                  |  |   | NC SU FT.323117-327662-339333/2010                                 |
|                                       |           |             |                               | NC 16741333460  | 21/07/2011 |                                  |  |   | X VARIAZ. PREZZO AVASTIN   |



| COD. ALLEGATO O REGIONALE | Allegato n. 51 Note Integrative PARTITIVA | RAGIONE SOCIALE                            | N. DOC.  | DATA DOC.  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO | IMPORTO CONTABILIZZATO O IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA   |
|---------------------------|---|--|--|--|--------------------------------------|---|--|
| 802020310                 |   |  | NC 6741333461<br>NC 6741027139<br>NC 6741345118<br>NC 6741350965<br>OD 1887<br>4<br>FT 2805<br>FT 2806 | 21/07/2011<br>12/10/2011<br>14/10/2011<br>23/11/2011<br>31/12/2011<br>27/05/2011<br>27/05/2011 | FORNITURA MEDICINALI                 | -37.114,53  | SU FT. 2008 E 2010<br>X RIDUZ. PREZZO TARCEVA SU FT. ANNO 2010<br>X RID. PREZZO AVASTIN SU FT. 2010<br>X RIDUZ. PREZZO AVASTIN SU FT. ANNO 2010  |
| 802020310                 | 02037841000                               | VE.DI.SE HOSPITAL SPA                      | FT 2805<br>FT 2806   |  | FORNITURA PROTESI                    | 1.352,00  | PERIODO RIF. FATTURA 2010  |
| 802020310                 | 01698911003                               | COFELY ITALIA SPA                          | FT 1017409   | 17/05/2011   | LAVORI                               | 31.053,92   | SVINCOLO GARANZIE LAVORI 2010  |
| 802020310                 | 13075200167                               | NATURA SPA                                 | FT 13075200167   | 31/05/2011   | LAVORI                               | 41.431,97   | SCORP. RIT. GARANZIA SAL 2010  |
| 802020310                 | 05759031008                               | UCS DIAGNOSTICS SRL                        | FT 377   | 26/09/2009   | FORNITURA REAGENTI                   | 720,00  |  |
|                           |   |  | NC 6879306353<br>NC 6879306354<br>NC 6879306355<br>NC 6879306356<br>NC 6879306357                      | 05/02/2009<br>05/02/2009<br>05/02/2009<br>05/02/2009<br>05/02/2009                             |                                      |   | NC SU FT. 687833855/08<br>NC SU FT. 6878347949/08<br>NC SU FT. 6878347843/08<br>NC SU FT. 6878352600/08<br>NC SU FT. 6878357700/08   |
| 802020310                 | 10181220162                               | ROCHE DIAGNOSTICS SPA                      | NC 6879306358<br>FT 6879313136<br>FT 6879323709<br>FT 6879342488<br>FT 6879342487<br>FT 6870352398     | 05/02/2009<br>13/03/2009<br>14/05/2009<br>15/09/2009<br>15/09/2009<br>11/11/2010               | NOLEGGIO ATTR. SCIENT. E SANIT.      | -2.153,44   | NC SU FT. 6879301842/09<br>NOL+ASS.TECN ATTR. SAN MARZO 2009<br>NOL+ASS.TECN ATTR. SAN MAGGIO 2009<br>NOL+ASS.TECN ATTR. SAN ANNO 2009<br>NOL+ASS.TECN ATTR. SAN. NOVEMBRE 2010<br>NOL+ASS.TECN ATTR. SAN. NOVEMBRE 2010 |
| 802020310                 | 09281581000                               | FARMACIA CITTA' D'EUROPA DI LEONARDO GAONI | FT 102<br>FT 105<br>FT 410055713   | 02/09/2010<br>13/09/2010<br>15/10/2010   | FORNITURA MEDICINALI                 | 3.033,62  | Documento non pervenuto<br>Documento non pervenuto   |

| CODALLEGATO n. 5.1 Nota integrativa<br>SOTTOCONT<br>REGIONALE | PARTITA IVA<br>RAGIONE SOCIALE                      | N. DOC.                      | DATA DOC.  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO<br>ANALITICO | IMPORTO<br>CONTABILIZZATO<br>O IN CE ALLA<br>DATA DEL<br>31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA<br>MANCATA RILEVAZIONE<br>NELL'ESERCIZIO DI<br>COMPETENZA |
|---|---|------------------------------|------------|---|---|---|
| 802020310   | 11854150157<br>TEVA ITALIA SRL                      | FT 410064773<br>NC 311002095 | 12/11/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    | 1.236,70  | Documento non pervenuto<br>NC.SU FT. 410044192/2010                         |
| 802020310   | 02405040284<br>KALTEK SRL                           | FT 2882                      | 25/09/2011 | FORNITURA MEDICINALI                    | 112,80  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00076670695<br>ABBOTT SRL A SOCIO UNICO             | NC S09N004439                | 02/07/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    | -3.667,04   | storno interno x nc registrata<br>come ft                                   |
| 802020310   | 00488410010<br>TELECOM ITALIA SPA                   | NC S09N004433\$T             | 02/07/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
| 802020310   | 05478491003<br>TAKEDA ITALIA FARMACEUTICI SP        | FT 6820102200025             | 27/12/2010 | SERVIZI TELEFONICI                      | 139.847,80  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 08686481006<br>CERAGIOLI HOSPITAL SERVICE<br>SRL    | FT 8W001823335               | 05/02/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    | 191,59  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 05977370019<br>INTER FARMACI ITALIA SRL             | FT 8W00438745                | 06/04/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    | 255,60  | PERIODO RIF. FATTURA 2010   |
| 802020310   | 0244340281<br>EUMEDICA SRL                          | FT 1002503886                | 05/08/2002 | SERVIZI NON SANITARI                    | -434,50   | STORNO TOT. FT. 2401/2010   |
| 802020310   | 01347741009<br>BARZANO & ZANARDO SPA                | FT 1005403299                | 04/04/2005 | FORNITURA MEDICINALI                    | 9.048,00  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00880811005<br>SOCIETA' ITALIANA BREVETTI<br>SPA    | NC 3971                      | 23/08/2011 | FORNITURA MEDICINALI                    | 288,00  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 05905091006<br>STUDIO FERRARIO SRL                  | FT 3807                      | 28/12/2010 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | 288,00  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 09376830151<br>MISCO ITALY COMPUTER<br>SUPPLIES SPA | FT 009866                    | 09/11/2010 | DOMANDE BREVETTO                        | 3.466,80  | PERIODO RIF. FATTURA 2010   |
| 802020310   | 05849130157<br>BAYER SPA                            | FT 000111                    | 13/01/2011 | DOMANDE BREVETTO                        | 412,91  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00907371009<br>BAXTER SPA                           | FT 412534/2010               | 30/1/2010  | DOMANDE BREVETTO                        | 372,06  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00880701008<br>MERCK SERONO SPA                     | FT 4442                      | 30/1/2010  | FORNITURA MATERIALE<br>INFORMATICO      | -10.608,51  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 02426070120<br>MOLNOLICE HEALTH CARE SRL            | FT 166930-10                 | 11/11/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    | 1.294,65  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00859970154<br>O. DE NICOLAI SRL                    | FT 8500001792                | 11/01/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
| 802020310   | 00674840152<br>B. BRAUN MILANO SPA                  | FT 85000056710               | 19/01/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 6500023773                | 12/02/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | NC 8711009649                | 02/11/2011 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 40534604                  | 23/04/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 49519878                  | 05/03/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 23493                     | 03/08/2011 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 31197                     | 28/10/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 37804                     | 28/10/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 37804                     | 29/12/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    | 123.927,43  | Documento non pervenuto   |
|   |   | FT 17009                     | 03/05/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 8488                      | 24/02/2010 | FORNITURA MEDICINALI                    |   |   |
|   |   | FT 90025006                  | 17/12/2009 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | 1.092,96  | Documento non pervenuto   |
|   |   | FT 90012264                  | 15/09/2009 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | 871,28  | Documento non pervenuto   |
|   |   | FT F00525                    | 22/12/2010 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | -1.206,58   | storno interno x nc registrata<br>come ft                                   |
|   |   | NC 5302095931                | 31/12/2010 | FORNITURA MAT. SANITARIO                |   |   |
|   |   | NC 018/2012                  | 08/09/2011 | FORNITURA MAT. SANITARIO                |   |   |

| COD. Allegato n. 5.1 Nota Integrativa<br>SOTTOCONT<br>REGIONALE | PARTITA IVA<br>REGIONALE | REGIONE SOCIALE   | N. DOC.            | DATA DOC.  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO<br>ANALITICO | IMPORTO<br>CONTABILIZZAT<br>O IN CE ALLA<br>DATA DEL<br>31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA<br>MANCATA RILEVAZIONE<br>NELL'ESERCIZIO DI<br>COMPETENZA |
|---|--------------------------|---|--------------------|------------|---|--|---|
| 802020310   | 97239440585              | EMA ROMA ASS.NE DONATORI<br>VOLONTARI DI SANGUE IFO         | FT 40793           | 18/03/2009 | RIMBORSO X FORN. SANGUE                 | 1.352,19   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 01421790419              | SAMECO SRL  | IFT 8244           | 31/10/2010 |   | 96,00  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 11041470151              | C.A.D. LEO ANTELLO SRL<br>CENTRO ASSISTENZA DOGANALE        | FT 6584            | 30/04/2010 | SERVIZIO SPEDIZIONI                     | 143,80   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 02804530968              | TELEFLEX MEDICAL SRL  | FT 2093034304      | 28/10/2009 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | 20,50  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 06348071005              | BEI SABRINA   | FT 40829           | 16/12/2010 | ALLESTIM. RINFRESCHI                    | 660,00   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00850400151              | BUIGNON SPA   | FT MI-2010-0002286 | 26/11/2010 | DOMANDE BREVETTO                        | 3.120,00   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 03613040108              | SPES MEDICA SRL   | FT 369             | 22/03/2007 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | 594,00   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 00887271005              | ISTITUTO SPERIMENTALE PER<br>L'EDILIZIA SPA                 | FT 835             | 03/05/2010 | PROVE DI CARICO SU SOLAI                | 3.000,00   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 07136650012              | VALTER OCCHIENA SRL   | FT 630             | 07/10/2010 | FORNITURA REAGENTI                      | 720,00   | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 05851851004              | LAZIO SANITA' - AGENZIE DI<br>SANITA' PUBBLICA              | FT 815             | 10/02/2008 | CONVENZIONI VARIE                       | 12.000,00  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 04337640280              | ALIFAX SPA  | FT 91442/P         | 08/06/2009 | FORNITURA REAGENTI                      | 216,00   | Documento non pervenuto   |
|   |                          |   | FT 7010095603      | 15/06/2009 |   |  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 01781570591              | PFIZER ITALIA SRL   | NC 9010015725      | 22/09/2011 | FORNITURA MEDICINALI                    | -22.579,08   | NC. PARZ. SU FT.<br>7010160368/2010   |
|   |                          |   | NC 9010015301      | 23/09/2011 |   |  | NC. PARZ. SU FT.<br>7010160287/2010   |
|   |                          |   | IFT 7010063223     | 04/05/2010 |   |  | Documento non pervenuto   |
| 802020310   | 12792100153              | LIFE TECHNOLOGIES ITALIA Fil<br>Life Technologies Europe BV | NC 9109377 RI      | 23/12/2009 | FORNITURA REAGENTI                      | -2.394,00  | STORNO TOT. FT. 9109021<br>RI/09 X PREZZO ERRATO                            |
| 802020310   | 03237150234              | ICU MEDICAL EUROPE SRL                                      | FT 1000457         | 28/01/2010 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | 720,00   | Documento non pervenuto   |
|   |                          |   | FT 1010011         | 29/01/2010 |   |  | Storni interni e ricaricamenti FT<br>caricate come NC                       |
|   |                          |   | FT 101001111STOR   | 29/01/2010 |   |  | FT. RICARICATA X ERR. SU<br>REGISTRAZIONE PRECED.                           |
| 802020310   | 06702140960              | BUHLMANN ITALIA SRL   | FT 1010089STORN    | 14/04/2010 | FORNITURA REAGENTI                      | -14,14   | STORNO INT. X ERRATO<br>CARIC. NC COME FT                                   |
|   |                          |   | FT 1010089         | 14/04/2010 |   |  |   |
| 802020310   | 00503151201              | FAR. MED. ART. CHIR. FARMAC<br>ZABBAN SPA                   | NC 31754           | 31/10/2009 | FORNITURA MEDICINALI                    |  | NC. A STORNO PARZ. FT.<br>3006010406/2010                                   |
|   |                          |   | NC 2011019         | 08/10/2011 |   |  | NC A STORNO PARZ. FT.<br>3006001313/2010                                    |
| 802020310   | 06208390969              | CONVATEC ITALIA SRL   | NC 3006070529      | 26/09/2011 | FORNITURA MAT. SANITARIO                | -75,78   |   |
|   |                          |   | NC 3006071192      | 04/10/2011 |   |  |   |
|   |                          |   | FT 114             | 01/04/2010 |   |  |   |
| 802020310   | 06416891002              | GAMMA NEON SRL  | FT 123             | 12/04/2010 | MANUT. ATTR. INFORM.                    | 732,00   | Documento non pervenuto   |

| CODALLEGATO n. 5.1 Nota Integrativa | PARTITA IVA | REGIONALE | SOTTOCONT                       | REGIONALE      | RAGIONE SOCIALE | N. DOC. | DATA DOC.  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO | IMPORTO CONTABILIZZATO O IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA |
|-------------------------------------|-------------|-----------|---------------------------------|----------------|-----------------|---------|--|--------------------------------------|---|--|
| 802020310                           | 04738291005 |           | ASL RM C                        | FT 135         | 20/04/2011      |         | PRESTAZIONI SANITARIE                                  | 1.924,22                             | 1.924,22  | Prestaz. Emodialisi anno 2010                                      |
| 802020310                           | 07942291001 |           | ARTI GRAFICHE FRACASSA SRL      | FT 226         | 26/06/2010      |         | FORNITURA STAMPATI VARI                                | 192,00                               | 192,00  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 0142591004  |           | ALLEVAMENTI PLAISANT SRL        | FT 7           | 01/01/2011      |         | PRESTAZIONI STABULARIO                                 | 3.098,00                             | 3.098,00  | PERIODO RIF. FATTURA 2010  |
| 802020310                           | 00691781207 |           | COLOPLAST SPA                   | NC 11023948 Q2 | 03/11/2011      |         | FORNITURA MAT. SANITARIO                               | 2.142,70                             | 2.142,70  | STORNO TOT. FT. 70010092 RM/2007                                   |
| 802020310                           | 00803890151 |           | BECTON DICKINSON ITALIA SPA     | OD 1689        | 07/11/2011      |         | FORNITURA REAGENTI                                     | 469,80                               | 469,80  | PIGNORAMENTO C/O TERZI COLOPLAST SPA                               |
| 802020310                           | 11667890153 |           | NUTRICIA SPA                    | FT R69010792   | 03/05/2009      |         | FORNITURA MEDICINALI                                   | 244,55                               | 244,55  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 01726510595 |           | BRISTOL MYERS SQUIBB SRL        | FT 2299028280  | 08/06/2009      |         | FORNITURA MEDICINALI                                   | 2.057,55                             | 2.057,55  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 00887261006 |           | MSD ITALIA SRL                  | FT 2680015853  | 25/03/2010      |         | FORNITURA MEDICINALI                                   | 1.143,22                             | 1.143,22  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 04761030962 |           | JUSTINE CAPITAL SRL             | FT 10012456    | 19/04/2010      |         | INTERESSI PASSIVI                                      | 2.266,70                             | 2.266,70  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 02292260599 |           | HOSPIRA ITALIA SRL              | FT 84          | 30/11/2010      |         | FORNITURA MAT. SANITARIO                               | 10.974,16                            | 10.974,16   | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 00801720152 |           | BIO-RAD LABORATORIES SRL        | FT 620026511   | 15/11/2007      |         | FORNITURA REAGENTI                                     | 189,20                               | 189,20  | STORNO INTERNO NCS1121000262 X DOPIO CARICAMENTO                   |
| 802020310                           | 08949110152 |           | BIOSTER SPA                     | FT 620029505   | 10/12/2007      |         | SERV. STERILIZZAZIONE                                  | 360,00                               | 360,00  | PERIODO RIF. FATTURA 2009  |
| 802020310                           | 12905300152 |           | AIR LIQUIDE SANITA' SERVICE SPA | FT 620029595   | 11/12/2007      |         | FORNITURA GAS MEDICALI                                 | 176,40                               | 176,40  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 00645130238 |           | TECNORAD SRL                    | FT 620035873   | 20/02/2008      |         | SERV. DOSIMETRIA                                       | 1.093,81                             | 1.093,81  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 0221770235  |           | SARSTEDT SRL                    | FT 620074150   | 05/02/2009      |         | FORNITURA REAGENTI                                     | 2.763,36                             | 2.763,36  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 03419640960 |           | PHARMION SRL                    | FT 620102170   | 23/10/2009      |         | FORNITURA MEDICINALI                                   | 978,39                               | 978,39  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 11810230158 |           | LINDE GAS ITALIA SRL            | FT 62102251    | 27/10/2009      |         | FORNITURA GAS MEDICALI                                 | 175,77                               | 175,77  | Documento non pervenuto  |
| 802020310                           | 06415681002 |           | GAMMA NEON                      | FT 164         | 07/09/2010      |         | Intervento manutenzione 2010                           | 336,00                               | 336,00  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020310                           | 08641790152 |           | COVIDIEN ITALIA SPA             | NC 18149624    | 30/11/2011      |         | Nc. A storno totale ft. a082741 17/5/2010 x reso merce | -1.423,87                            | -1.423,87   | competenza anno 2010   |

| CODICE SOTTOCONTABILE REGIONALE | COD. Allegato n. 5.1 Nota Integrativa PARTITA IVA | RAZIONE SOCIALE                                   | N. DOC.       | DATA DOC.  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO  | IMPORTO CONTABILIZZATO O IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA |
|---------------------------------|---|---|---------------|------------|---|---|--|
| 802020310                       | 00674840152                                       | B. BRAUN MILANO SPA                               | FT 530128185  | 17/08/2010 | MaT. Sanitario  | 150,80  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020310                       | 00905881001                                       | SINFARMA SOC. COOP. ROMA                          | FT AR39814    | 31/12/2010 | Medicinali  | 9.844,75  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020310                       |   | REGIONE LAZIO ASSESSORATO ECONOMIA E FINANZA REG. | OD 300        | 27/12/2011 | Accertamento id (877340101) prat. p14969 tard. Versam. Tassa lic. 2007        | 411,02  | competenza anno 2007   |
|                                 |   |   | OD 301        | 27/12/2011 | Accertamento id (877340101) prat. p16036 tard. Versam. Tassa lic. 2008        | 411,57  | competenza anno 2008   |
|                                 |   |   | OD 302        | 27/12/2011 | Accertamento id(1000770404) pratica p16594 Tard. Versam. Tassa App. Rad. 2008 | 51,22   | competenza anno 2008   |
|                                 |   |   | OD 2353       | 31/12/2011 | MEDICINALI  | 2.498,17  | COMPETENZA 2009  |
|                                 | 01802940484                                       | BYKGIJLDEN  | FT 2110311554 | 28/12/2010 | REAGENTI  | 586,50  | COMPETENZA 2010  |
|                                 | 01033751007                                       | M-MEDICAL   | FT 209/S      | 30/11/2010 | MEDICINALI  | 557,40  | COMPETENZA 2010  |
|                                 |   | ARTIMED SRL                                       |               |            |   |   |  |
|                                 |   |   |               |            | TOTALE  | 248.797,23  |  |
| 802020311                       |   | INPS  | OD 8          | 04/01/2011 | CONTRIBUTI  | 149,89  | Avviso 7010571542/001 (periodo Novembre 2009)                      |
| 802020311                       | 08123691007                                       | LAZIODISU   | INC 6         | 30/03/2011 | storno ft. att. Corsi OSS 13496-13487   | 28.350,00   | STORNO TOTALE FT. 272/2008   |
| 802020311                       | 08573931006                                       | STUDIO LEGALE AVV. MARIA ROSARIA FARINA           | FT 392-393    | 04/04/2011 | Docenze Corsi OSS 13496-13487   | 1.106,00  | costo compet. Anno 2006  |
| 802020311                       | GLDFBA67M12 H501T                                 | GILBERTI FABIO                                    | FT 9 E 10     | 15/03/2011 | rendicontaz. Corsi OSS 13496-13487  | 7.000,00  | costo compet. Anno 2006  |
| 802020311                       | CHNMNN71D87 F839R                                 | CHIANESE MARINA                                   | FT 1          | 07/04/2011 | Docenza Corso OSS 13496   | 1.200,00  | costo compet. Anno 2006  |
| 802020311                       | CHNMNN71D87 F839R                                 | CHIANESE MARINA                                   | FT 3          | 30/08/2011 | Docenza Corso OSS 13487   | 511,52  | costo compet. Anno 2006  |
| 802020311                       | 08280921005                                       | BARTORELLO PROF. LUISA                            | FT 46         | 11/05/2011 | Docenza Corso OSS 13496   | 720,00  | costo compet. Anno 2006  |
| 802020311                       | CRCRT148M63E 506Q                                 | CARICO RITA                                       | FT 1          | 11/05/2011 | Docenze Corsi OSS 13496-13487   | 1.200,00  | costo compet. Anno 2006  |
| 802020311                       |   | AG. ENTRATE                                       | OD 240        | 13/09/2011 | Cod. atto 4987350915 del 2/8/2011 IVA 2008                                    | 11.900,25   | rettifica su Mod. unico 2008                                       |
| 802020311                       | 06384681000                                       | PRIMAVERA DR. SSA GRAZIA                          | FT 1          | 17/06/2011 | Comp. Per collaboraz. 2010  | 2.600,00  | costo compet. Anno 2010  |

| CODICE REGIONALE | COD. allegato n. 5.1 Nota Integrativa | RAGIONE SOCIALE   | N. DOC.         | DATA DOC.              | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO                | IMPORTO CONTABILIZZATO IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA |
|------------------|---------------------------------------|---|-----------------|------------------------|---|---|--|
| 802020311        | 06655671007                           | ENEL ENERGIA SPA  | FT 2116889428   | 09/06/2010             | Energia elettrica                                   | 249,71  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020311        | 104739291005                          | ASL RMC   | OD 243          | 27/09/2011             | Convenz. Delibera 1009 del 26/11/2009               | 750,00  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020311        |                                       | PROVINCIA ROMA DIP. IV SERV. 2 TUTELA ACQUE E RISORSE IDRICHE   | OD 262          | 17/10/2011             | Addiz. Su canone risorse idriche anno 2010          | 11,64   | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020311        |                                       | REGIONE LAZIO DIREZIONE REGIONALE AMBIENTE AREA RISORSE IDRICHE | OD 262          | 17/10/2011             | Canone regionale risorse idriche anno 2010          | 116,43  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020311        |                                       | AMMINIST. CONDOMINIO VIA ANTON DA NOLI                          | OD 1798         | 21/11/2011             | Conguaglio spese condominiali anno 2010             | 82,38   | costi rilevati nel 2011  |
| 802020311        | 07207761003                           | CONI SERV. SPA  | NC 10           | 30/11/2011             | Storno Ft. attiva 2/2011 consui. 2010 Dr. Solivetti | 212,00  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020311        | 07318231003                           | COMES SERENA  | OD 1822         | 02/12/2011             | Sp. Sentenza 12399/2011 Delibera 896/2011           | 13.344,82   | Costo di compet. Anni pregr.                                       |
| 802020311        |                                       | GE 103020101  | OD 1239         | 01/08/2011             | Giroc. Per entrata registraz. Riscalt. Anno 2010    | -220,77   |  |
| 802020311        |                                       | FO INPS   | OD 1811         | 12/12/2011             | INPS a carico Ente                                  | 1.254,53  | conlr. Sig.ra COMES su comp anni prececi DELIB.896/2011            |
| 802020311        |                                       | DCCENTI CORSO PSICOLOGIA  | FT VARIE        |                        | corso di psicoi. Svolto nel 2010                    | 11.757,51   | Costi di compet. Anno 2010   |
|                  |                                       |   |                 |                        | TOTALE  | 82.495,91   |  |
| 802020302        |                                       | INMP  | OD 458          | 18/04/2011             | Quota IFO per lavori di ristrutturazione 2006/2009  | 45.000,00   | Costo di compet. Anni pregr.                                       |
| 802020302        |                                       | AZ. OSP. S. FILIPPO NERI  | NC              | 26/04/2011             | Storno parziale fl. att. N. 250 del 24/3/2010       | 3.002,00  |  |
| 802020302        |                                       | AZ. OSP. S. GIOVANNI ADD.                                       | FT 122010113    | 26/03/2010             | Emocomponenti 4° trim. 2009                         | 389,81  | documento pervenuto in ritardo                                     |
| 802020302        |                                       | ASL RMF   | FT 22011378     | 27/04/2011             | Visita fiscale anno 2005                            | 20,66   | costo fatturato in ritardo   |
| 802020302        |                                       | FONDAZIONE PTV  | FT 32.2.2011    | 07/02/2011             | Prest. Med. Di labor. Lug/2010                      | 271,30  | costo fatturato in ritardo   |
| 802020302        |                                       | ASL RMC   | FT 924-925-1168 | 21/02/2011 e 11/7/2011 | Prestaz. Emofalisi anno 2010                        | 3.269,10  | costo fatturato in ritardo   |
| 802020302        | 044728330159                          | ROTTAPHARM SPA  | FT 89980        | 16/09/2009             | forniture medicinali                                | 279,00  | costo fatturato in ritardo   |
| 802020302        | 04734201003                           | ASL ROMA B  | FT 2-2011N.8491 | 06/12/2011             | VISITA MEDICO-FISCALE riferita al 2007              | 9,30  | costo competenza 2007  |
|                  |                                       | ASL ROMA D  | NC 3            | 09/02/2011             | STORNO FATTATIVA 79,39/COMPETENZA 2010              | 79,39   | COMPETENZA 2010  |

| CODICE<br>SOTTOCONT<br>REGIONALE | CODALlegato n. 5.1 Nota Integrativa<br>PARTITA IVA<br>RAGIONE SOCIALE | N. DOC.           | DATA DOC.               | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO<br>ANALITICO | IMPORTO<br>CONTABILIZZATO<br>O IN CE ALLA<br>DATA DEL<br>31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA<br>MANCATA RILEVAZIONE<br>NELL'ESERCIZIO DI<br>COMPETENZA |
|----------------------------------|---|-------------------|-------------------------|---|---|---|
|                                  |   |                   |                         | TOTALE                                  | 52.320,56   |   |
| 802020304                        | INPDAP  | OD 642<br>1       | 10/05/2011              | Quota contributi anno 2008              | 148,90  | costo rilevato anno 2011  |
|                                  | Dipendenti  | od 2478           | 31/12/2011              | indenn.esclusivita' dirig.medico        | 11.846,94   | competenza 2010   |
|                                  | Dipendenti  | od 385<br>2       | 31/12/2011              | diff. su fondo risultato dir. medica    | 148.983,37  | competenza 2008   |
|                                  |   |                   |                         | TOTALE                                  | 160.679,21  |   |
| 802020306                        | INPDAP  | OD 643 - 644<br>1 | 10/05/2011              | Quota contributi anno 2008              | 380,79  | costo rilevato anno 2011  |
| 802020306                        | MINOIA MASSIMILIANO   | FT 16             | 21/10/2010              | Compenso pers esterno                   | 120,00  | documento pervenuto in ritardo  |
| 802020308                        | dependente  | od 2465           | 31/12/2011              | grco arr.stipendio                      | 4,87  | grco arr.stipendio base comp.   |
|                                  |   |                   |                         | TOTALE                                  | 505,66  |   |
| 802020407                        | FORNITORI VARI  |                   |                         |   | 5,13  | scrittura automatica per<br>differenza da saldaconto fatture                |
|                                  |   |                   |                         | TOTALE                                  | 5,13  |   |
| 802020408                        | CLIENTI VARI  |                   |                         |   | 3.041,56  |   |
|                                  |   |                   |                         | Mancato incasso bolli su ft. att.       |   |   |
| 802020408                        | casse accettazione IRE - ISG  |                   |                         |   | 305,19  | ammanchi di cassa   |
| 802020408                        | FORNITORI VARI  |                   |                         | Arrottondamenti su fatture              | 12,37   | Arrottondamenti su fatture  |
| 802020408                        | FARMACIA ISL  |                   |                         | Furto dell'incasso                      | 29.600,81   |   |
| 802020408                        | Cassa   | OD 2212<br>1      | 31/12/2011              | Ammanco+bolli                           | 380,03  | Ammanco di cassa  |
|                                  | Poli clinico  | od 201<br>9       | 31/12/2011              |   | 3,62  | scrittura automatica per<br>differenza da saldaconto fatture                |
|                                  | Parimolle   | od 197<br>6       | 31/12/2011              |   | 0,07  | scrittura automatica per<br>differenza da saldaconto fatture                |
|                                  |   |                   |                         | TOTALE                                  | 33.343,65   |   |
| 801020201                        | 04734201009   | FT 215 e 520      | 14/4/2011<br>18/10/2011 | esami gastrointestinali                 | 1.931,03  | ricavo di compet.anno 2009  |
| 801020201                        | 1565960687  | FT 209 e 407      | 14/4/2011<br>25/7/2011  | esami gastrointestinali                 | 1.509,39  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201                        | 00821180577   | FT 207            | 14/04/2011              | esami ERCP                              | 1.540,90  | ricavo di compet.anno 2009  |

| CODALLEGATO n. 5.1 Nota Integrativa<br>SOTTOCONT<br>REGIONALE | PARTITA IVA<br>RAGIONE SOCIALE             | N. DOC.       | DATA DOC.                  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO<br>ANALITICO    | IMPORTO<br>CONTABILIZZATO<br>O IN CE ALLA<br>DATA DEL<br>31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA<br>MANCATA RILEVAZIONE<br>NELL'ESERCIZIO DI<br>COMPETENZA |
|---|--|---------------|----------------------------|--|---|---|
| 801020201   | 04735061006 AZ. OSPED. S. GIOVANNI         | FT 390        | 15/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 442,89  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 04738701004 AZ. OSP. S. FILIPPO            | FT 395        | 25/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 69,77   | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 04737811002 ASL RMH                        | FT 397        | 25/07/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 150,46  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 04739291005 ASL RMC                        | FT 389        | 25/07/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 464,74  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 01436020589 OSP. S. GIOVANNI BATTISTA ASS. | FT 400        | 25/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 89,09   | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 05080991002 AZ. OSP. L. SPALLANZANI        | FT 401        | 25/07/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 1.092,31  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 01684950593 ASL LATINA                     | FT 402        | 25/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 41,00   | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 04743741003 ASL RME                        | FT 404        | 25/07/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 20,86   | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 04733491007 ASL RMD                        | FT 405 E 410  | 25/07/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 1.199,87  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 04735671002 ASL RWA                        | FT 521        | 18/10/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2008               | 127,00  | ricavo di compet.anno 2008  |
| 801020201   | 04733471009 ASL RMG                        | FT 210 e 221  | 14/04/2011                 | prestaz. Sanitarie 2009/ 2010              | 4.422,61  | ricavo di compet. 2009/2010   |
| 801020201   | 04733471009 ASL RMG                        | FT 409 e 522  | 25/07/2011 e<br>18/10/2011 | prestaz. Sanitarie 2009/ 2010              | 266,18  | ricavo di compet. 2009/2010   |
| 801020201   | 025929007794 FONDAZIONE RICERCA E CURA     | FT 3665       | 30/06/2011                 | consulenza radioterapica                   | 3.500,00  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 0213120150 POLICLINICO UNIV. A. GEMELLI    | FT 396        | 25/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 68,46   | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 06019571006 AZ. OSPED. S. ANTONIA          | FT 398        | 25/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 328,78  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 02101050546 AZ. OSPED. DI PERUGIA          | FT 403        | 25/07/2011                 | esami di laborat. Anno 2010                | 68,46   | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 00968411005 SAN CARLO DI NANCY             | FT 406 e 519  | 25/07/2011 e<br>14/10/2011 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 2.621,58  | ricavo di compet.anno 2010  |
| 801020201   | 047330051009 AZ. OSPED. S. CAMILLO         | FT 408        | 25/07/2011                 | prestaz. Sanitarie anno 2010               | 950,00  | ricavo di compet.anno 2010  |
|   |  |               |                            | <b>TOTALE</b>                              | <b>20.904,96</b>  |   |
| 801020208   | MINISTERO DELLA SALUTE                     | OD 60<br>2    | 30/03/2011                 | pers. Comandato presso M. Salute           | 11.908,54   | rimborso compet. Anno 2005  |
| 801020208   | REGIONE LAZIO                              | OD 626<br>1   | 03/09/2011                 | Accanto finanziam. Progetto liste d'attesa | 151.200,00  | finanziam. Di compet. Anno 2008   |
| 801020208   | GRIFOS ITALIA SPA                          | NC 5909007416 | 23/07/2009                 | storno ft. pass. 2009 di acc. reagenti     | 3.465,00  | documento pervenuto in ritardo  |
| 801020208   | INPDAP                                     | OD 1187<br>1  | 29/07/2011                 | rimborso somma non dovuta                  | 488,94  | competenza anno 2010  |
| 801020208   | ROCHE DIAGNOSTIC                           | FT 489        | 16/09/2011                 | contrib. per sperimentazione farmaco       | 3.000,00  | attività svolta da onc. Medica anno 2010                                    |
| 801020208   | ENPAF                                      | OD 246<br>2   | 27/09/2011                 | rimborso contrib. Farmaci                  | 320,97  | ricavo di competenza 2008   |
| 801020208   | AGENZIA DI SANITA' PUBBLICA                | NC 986        | 22/09/2011                 | attività in conversione                    | 54.000,00   | storno costi anno 2008  |



| CODICE REGIONALE<br>SOTTOCONT | CODICE Integrativa<br>PARTITA IVA | RAGIONE SOCIALE          | N. DOC.          | DATA DOC.  | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO<br>ANALITICO                | IMPORTE<br>CONTABILIZZATO<br>O IN CE ALLA<br>DATA DEL<br>31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA<br>MANCATA RILEVAZIONE<br>NELL'ESERCIZIO DI<br>COMPETENZA |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|------------|--|---|---|
| 801020208                     | 01802940484                       | M-MEDICAL                | NC 80007         | 15/01/2010 | storno fr. pass. 2010 x addeb.<br>interessi            | 95,48   | storno costi anno 2010  |
| 801020208                     | 01802940484                       | M-MEDICAL                | NC 21            | 31/10/2011 | storno fr. pass. 2010 x addeb.<br>interessi            | 95,48   | storno costi anno 2010  |
| 801020208                     | 00489410010                       | TELECOM                  | NC 18W00185026   | 05/02/2010 | Storno costo utenza telefonica                         | 141,35  | documento pervenuto in ritardo  |
| 801020208                     | 00484960888                       | ENI SPA                  | NC M110484111    | 17/10/2011 | Storno costo utenza GAS                                | 986.740,32  | storno fr. pass. anno 2010  |
| 801020208                     |                                   | PRESIDENZA DEL CONSIGLIO | OD 1903          | 06/12/2011 | maggiore incasso                                       | 237,66  | pers. Comandato anno 2010   |
| 801020208                     |                                   | OSP BAMBIN GESU'         | FT 138           | 08/03/2011 | fatt. attiva stab.topi                                 | 10.000,00   | competenza 2010   |
|                               |                                   |                          | od 12041-od8 199 |            | Diff. su fatture                                       | 0,02  | competenza 2010   |
|                               |                                   | REGIONE LAZIO            | OD 2288          | 31/12/2011 | Pers comandato r.l.                                    | 28.242,85   | COMPETENZA 2009   |
|                               |                                   | Dipendenti               | od 2342          | 31/12/2011 | Ripartiz. Fondo perequazione                           | 27.505,53   | competenza 2009   |
|                               |                                   |                          | od 4             | 31/12/2011 | 2 semestre con ricalcoli aliquote e<br>storni dal 2006 | 26.043,58   | competenza dal 2006   |
|                               |                                   |                          |                  |            | TOTALE   | 1.302.485,53  |   |
| 801020307                     | 03613040106                       | SPES MEDICA              | NC 755           | 17/05/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 26,76   | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 06032681006                       | STRYKER                  | NC RJO78714      | 31/03/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 3.877,69  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 02056621000                       | MELOGRANO                | NC 137           | 07/06/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 824,40  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 02009820412                       | BT MEDICAL               | NC 420           | 07/06/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 617,15  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 00763720879                       | EUROFARM                 | NC 1294          | 13/06/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 11,03   | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 13169210153                       | ALTA SELECT              | NC 30199         | 21/01/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 155,23  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 00967600325                       | CRYOSERVICE              | NC 17            | 25/03/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 1.020,00  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 00897741005                       | INVERNIZI                | NC 10            | 28/03/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 2.100,00  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 00633980962                       | NOBEL BIOCAPRE ITALIANA  | NC 1735140380    | 28/03/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 246,44  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 11317290150                       | BIOLOGICAL SALES NETWORK | NC 886           | 28/03/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 619,80  | storno int. Pass.pregressi  |
| 801020307                     | 05297730961                       | CONMED ITALIA            | NC 103460        | 30/03/2011 | rinuncia int. A seguito accordi<br>pagam con R.L.      | 49,62   | storno int. Pass.pregressi  |

| CODICE REGIONALE<br>SOTTOCONT<br>O REGIONALE | Allegato n. 5.1 Nota Integrativa<br>PARTITA IVA | REGIONE SOCIALE | N. DOC.                 | DATA DOC.    | TIPO ATTIVITA' E DETTAGLIO ANALITICO           | IMPORTO CONTABILIZZATO O IN CE ALLA DATA DEL 31/12/2011 | MOTIVAZIONE DELLA MANCATA RILEVAZIONE NELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA |
|--|---|-----------------|-------------------------|--------------|--|---|--|
| 801020307                                    | 1077700153                                      | SYNTHESES SRL   | NC 50000018             | 31/03/2011   | rinuncia int. A seguito accordi pagam con R.L. | 24,72   | storno int. Pass.pregressi   |
| 801020307                                    | 03889880969                                     | MENDIPHARMA SRL | NC VE110079             | 31/03/2011   | rinuncia int. A seguito accordi pagam con R.L. | 2,48  | storno int. Pass.pregressi   |
| 801020307                                    | 00725050157                                     | SIAD HEALTHCARE | NC 2448                 | 02/05/2011   | rinuncia int. A seguito accordi pagam con R.L. | 3.313,72  | storno int. Pass.pregressi   |
| 801020307                                    | 13169210153                                     | ALTASELECT SPA  | NC 32736                | 24/05/2011   | rinuncia int. A seguito accordi pagam con R.L. | 77,62   | storno int. Pass.pregressi   |
| 801020307                                    | 11654150157                                     | TEVA ITALIA SPA | NC 111000027            | 22/06/2011   | rinuncia int. A seguito accordi pagam con R.L. | 8,10  | storno int. Pass.pregressi   |
| 801020307                                    | 006454130236                                    | TECNORAD SRL    | NC 276/M                | 12/04/2011   | accordo transattivo                            | 56,26   | rinuncia 5% sorte capitale   |
| 801020307                                    | 00890231004                                     | ALLERGAN SPA    | NC 23500063<br>23500066 | e 30/06/2011 | accordo transattivo                            | 12.794,47   | rinuncia 5% sorte capitale   |
| 801020307                                    | 00795180157                                     | DOTT. FORMEN    | NC 8032805042           | 21/04/2011   | accordo transattivo                            | 108,45  | rinuncia 5% sorte capitale   |
|  |   |                 |                         |              | <b>TOTALE</b>                                  | <b>25.932,84</b>  |  |
| 801020308                                    | DIVERSI   | DIVERSI         | DIVERSI                 |              | arrofond. su fatture e parcelle                | 26,50   | arrofond. su fatture e parcelle                                    |
|  |   |                 |                         |              | <b>TOTALE</b>                                  | <b>26,50</b>  |  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr. Ass. Guido Lombardi  
*Guido Lombardi*

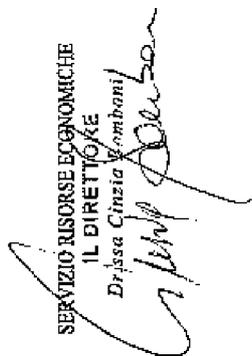
ALESSATO S.2

| AZIENDA   |  | FONDI RISCHI E ONERI    |                |               |            |         | CONSUNTIVO 2011      |          |
|---|--|-------------------------|----------------|---------------|------------|---------|----------------------|----------|
| I.F.O.  |  | 120908                  |                |               |            |         |                      |          |
| 205010101 Fondi per imposte, anche differite            |  |                         |                |               |            |         |                      |          |
| Descrizione del Fondo                                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |          |
|   |  |                         |                |               |            |         |                      | 0        |
| <b>TOTALE</b>   |  |                         |                |               |            |         |                      | <b>0</b> |
| 205020101 Fondo rischi per cause legali verso fornitori |  |                         |                |               |            |         |                      |          |
| Descrizione del Fondo                                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |          |
| F. Rischi per cause legali verso fornitori              |  | 1.000.000,00            |                |               |            |         | 1.000.000,00         | 0        |
| <b>TOTALE</b>   |  |                         |                |               |            |         |                      | <b>0</b> |
| 205020102 Fondo oneri da liquidare al personale         |  |                         |                |               |            |         |                      |          |
| Descrizione del Fondo                                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |          |
| F. oneri da liquidare al personale                      |  | 500.000,00              |                |               | 169.704,68 |         | € 330.295,32         | 0        |
| <b>TOTALE</b>   |  |                         |                |               |            |         |                      | <b>0</b> |
| 205020103 Fondo rischi per altre cause legali           |  |                         |                |               |            |         |                      |          |
| Descrizione del Fondo                                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |          |
|   |  |                         |                |               |            |         |                      | 0        |
| <b>TOTALE</b>   |  |                         |                |               |            |         |                      | <b>0</b> |

U

| AZIENDA                                 |  | FONDI RISCHIE ONERI     |                | CONSUNTIVO 2011 |            |         |                      |
|---|--|-------------------------|----------------|-----------------|------------|---------|----------------------|
| I.F.O.                                  |  | 120908                  |                |                 |            |         |                      |
| 205030101 Fondi Integrativi pensione    |  |                         |                |                 |            |         |                      |
| Descrizione del Fondo                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche   | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
| <b>TOTALE</b>                           |  |                         |                |                 |            |         | <b>0</b>             |
| 205030102 Fondo rinnovi contrattuali    |  |                         |                |                 |            |         |                      |
| Descrizione del Fondo                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche   | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
| <b>TOTALE</b>                           |  |                         |                |                 |            |         | <b>0</b>             |
| 205030403 Altri fondi per oneri e spese |  |                         |                |                 |            |         |                      |
| Descrizione del Fondo                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche   | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |
| Altri Fondi per Oneri e Spese           |  | 3.728.161,84            |                |                 | 678.465,60 |         | 3.049.696,24         |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
| <b>TOTALE</b>                           |  |                         |                |                 |            |         | <b>0</b>             |
| 205010101 Fondo premio opposità         |  |                         |                |                 |            |         |                      |
| Descrizione del Fondo                   | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 1.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche   | Utilizzi   | Rilasci | Valore al 31.12.2011 |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
|   |  |                         |                |                 |            |         | 0                    |
| <b>TOTALE</b>                           |  |                         |                |                 |            |         | <b>0</b>             |

| AZIENDA                            |  | FONDI RISCHI E ONERI     |                | CONSUNTIVO 2011 |          |         |                      |          |
|------------------------------------|--|--------------------------|----------------|-----------------|----------|---------|----------------------|----------|
| I.F.O.                             |  | 120908                   |                |                 |          |         |                      |          |
| 206020101 Fondo per TFR dipendenti |  |                          |                |                 |          |         |                      |          |
| Descrizione del Fondo              | Criterio di Determinazione dell'entità del Fondo | Consistenza al 31.1.2011 | Accantonamenti | Riclassifiche   | Utilizzi | Ritasci | Valore al 31.12.2011 |          |
|                                    |  |                          |                |                 |          |         |                      |          |
|                                    |  |                          |                |                 |          |         | 0                    | 0        |
|                                    |  |                          |                |                 |          |         | 0                    | 0        |
|                                    |  |                          |                |                 |          |         | 0                    | 0        |
| <b>TOTALE</b>                      |  |                          |                |                 |          |         | <b>0</b>             | <b>0</b> |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
 IL DIRETTORE  
 Dr.ssa Cinzia Lombardi  


(A)

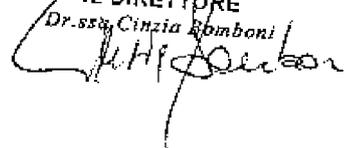
## ALLEGATO 5.2

| ALTRE INFORMAZIONI - FONDI RISCHI E ONERI |        |        |                 |
|---|--------|--------|-----------------|
| AZIENDA                                   | I.F.O. | 120908 | CONSUNTIVO 2011 |

| FONDI PER RISCHI E ONERI  |                           |  |  |
|---|---------------------------|--|--|
| Informazione  | Caso presente in Azienda? |  | Se sì, illustrare  |
| FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?   |                           |  |  |
| FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili   |                           |  | [INDICARE LE INFORMAZIONI DA FORNIRE QUALORA L'EVENTO SIA STATO CONSIDERATO POSSIBILE] |
| FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?   |                           |  | [INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPrensIONE DELLA SITUAZIONE]                  |
| FR04 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)? |                           |  |  |

| TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO  |                           |  |                   |
|---|---------------------------|--|-------------------|
| Informazione  | Caso presente in Azienda? |  | Se sì, illustrare |
| TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)? |                           |  |                   |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr.ssa Cinzia Romboni





ALLEGATO S.d.f

| AZIENDA                            |  | 120900  |  | prospetto delle Regolarizzazioni contabili                                |  |         | CONSUMATIVO 2011 |  |
|------------------------------------|--|---------|--|---|--|---------|------------------|--|
| ISTITUTI PSICOTERAPICI OSPITALIERI |  |         |  |   |  |         |                  |  |
| PAGAMENTI 2011 CENTRALE ACQUISTI   | REGOLARIZZAZIONI RISCOGNATE IN CONTABILITA' 2011 | DELTA   | NOTE                                       | PAGAMENTI 2011 DIREZIONE SANITA' (non incluso farmaceutica convenzionata) | REGOLARIZZAZIONI RISCOGNATE IN CONTABILITA' 2011 | DELTA   | NOTE             |  |
| A                                  | B  | C=(A-B) |  | D   | E  | F=(D-E) |                  |  |
| 5.782.835                          | 5.782.865  |         | 015* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 8.880.847                          | 8.880.847  |         | 016* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 7.884.210                          | 7.884.210  |         | 017* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 8.192.803                          | 6.192.803  |         | 018* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 8.315.427                          | 6.315.427  |         | 019* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 8.852.536                          | 6.802.536  |         | 020* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 5.354.008                          | 5.354.008  |         | 021* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 6.627.899                          | 6.627.899  |         | 022* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 6.248.847                          | 6.248.847  |         | 023* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 5.138.000                          | 5.138.000  |         | 024* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 7.597.666                          | 7.597.666  |         | 025* PAGAMENTO DGR 089/2008 FBS            |   |  |         |                  |  |
| 26.135.731                         | 26.135.731                                       |         | 0 ACCORDO PAG.TO-APPENDICE E APPENDICE BIS |   |  |         |                  |  |
| 532.681                            | 532.681  |         | 0 DGR 572/2010 II TRANCHE                  |   |  |         |                  |  |
| 260.820                            | 260.820  |         | 0 FARMACEUTIC PAGO TO 2011                 |   |  |         |                  |  |
| 1.515.771                          | 1.515.771  |         | 0 DGR 572/2010 II TRANCHE PAG.TO 2003/1    |   |  |         |                  |  |
| 101.976                            | 101.976  |         | 0 DGR 572/2010 TRANCHE INTEGRATIVA         |   |  |         |                  |  |
| 1.831.543                          | 1.831.543  |         | 0 DGR 572/2011 FARMACEUTIC PAGO TO ACCO.   |   |  |         |                  |  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr.ssa Cinzia Bomboni  
*Cinzia Bomboni*

Regolarizzazioni contabili



## ALLEGATO 5.6

| SCHEDE RELATIVE AL PERSONALE                             |   |                                 |                               |                      |
|--|---|---------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| AZIENDA  | I.F.O.  | 120908                          | (Importi in Euro)             |                      |
| N.   | PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO           | Personale a tempo indeterminato | CONSUNTIVO 2011               |                      |
|  |   |                                 | Personale a tempo determinato | Totale               |
| <b>1 N. DIPENDENTI DIRIGENZA MEDICA E VET. :</b>         |   |                                 |                               |                      |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                           | 260                             | 7                             | 267                  |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO                                       | 2                               | 7                             | 9                    |
|  | CESSATI NELL'ANNO                                       | 9                               | 7                             | 16                   |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                            | 253                             | 7                             | 260                  |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*                                  | 254                             | 7                             | 271                  |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |                      |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                            | 11.810.673                      | 313.162                       | 12.123.835           |
|  | INDENNITA' SPECIFICITA' MEDICA                          | 2.149.217                       | 56.960                        | 2.206.177            |
|  | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE MINIMA CONTRATTUALE UNIFICATA | 942.265                         | -                             | 942.265              |
|  | DIFFERENZA SUI MINIMI                                   | 396.256                         | -                             | 396.256              |
|  | RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE                  | 251.528                         | -                             | 251.528              |
|  | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO                       | 130.147                         | -                             | 130.147              |
|  | ASSEGNO AD PERSONAM                                     | 58.656                          | -                             | 58.656               |
|  | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA                       | 142.715                         | -                             | 142.715              |
|  | SPECIFICO TRATTAMENTO                                   | 19.601                          | -                             | 19.601               |
|  | INDENNITA' DI RAPPORTO ESCLUSIVO                        | 2.742.455                       | 15.115                        | 2.757.570            |
|  | RETRIBUZIONE DI RISULTATO                               | 1.595.424                       | 41.269                        | 1.636.693            |
|  | TRATTAMENTO ACCESSORIO LEGATO ALLE CONDIZIONI DI LAVORO | 685.234                         | 17.639                        | 702.873              |
|  | altre competenze  | 112.072                         | 2.972                         | 115.044              |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                     | 6.532.790                       | 146.703                       | 6.679.493            |
|  | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                        | <b>20.493.045,16</b>            | <b>593.819,52</b>             | <b>21.086.864,68</b> |
| <b>2 N. DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA (non medico):</b> |   |                                 |                               |                      |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                           | 48                              | -                             | 48                   |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO                                       | -                               | -                             | -                    |
|  | CESSATI NELL'ANNO                                       | 2                               | -                             | 2                    |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                            | 48                              | -                             | 48                   |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*                                  | 47                              | -                             | 47                   |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |                      |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                            | 2.075.652                       | -                             | 2.075.652            |
|  | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE MINIMA CONTRATTUALE UNIFICATA | 202.687                         | -                             | 202.687              |
|  | DIFFERENZA SUI MINIMI                                   | 22.222                          | -                             | 22.222               |
|  | RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE                  | 609.850                         | -                             | 609.850              |
|  | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO                       | 18.592                          | -                             | 18.592               |
|  | ASSEGNO AD PERSONAM                                     | -                               | -                             | -                    |
|  | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA                       | 7.408                           | -                             | 7.408                |
|  | SPECIFICO TRATTAMENTO                                   | -                               | -                             | -                    |
|  | INDENNITA' DI RAPPORTO ESCLUSIVO                        | 448.506                         | -                             | 448.506              |
|  | TRATTAMENTO ACCESSORIO LEGATO ALLE CONDIZIONI DI LAVORO | 12.478                          | -                             | 12.478               |
|  | RETRIBUZIONE DI RISULTATO                               | 352.221                         | -                             | 352.221              |
|  | altre competenze  | 40.344                          | -                             | 40.344               |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                     | 980.200                         | -                             | 980.200              |
|  | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                        | <b>4.760.170</b>                | <b>-</b>                      | <b>4.760.170</b>     |
| <b>3 N. DIPENDENTI DIRIGENZA TECNICA</b>                 |   |                                 |                               |                      |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                           | 4                               | -                             | 4                    |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO                                       | -                               | -                             | -                    |
|  | CESSATI NELL'ANNO                                       | -                               | -                             | -                    |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                            | 4                               | -                             | 4                    |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*                                  | 4                               | -                             | 4                    |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |                      |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                            | 132.160                         | -                             | 132.160              |
|  | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE MINIMA CONTRATTUALE UNIFICATA | 11.510                          | -                             | 11.510               |
|  | DIFFERENZA SUI MINIMI                                   | -                               | -                             | -                    |
|  | RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE                  | 11.158                          | -                             | 11.158               |
|  | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO                       | -                               | -                             | -                    |
|  | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA                       | -                               | -                             | -                    |
|  | RETRIBUZIONE DI RISULTATO                               | 23.353                          | -                             | 23.353               |
|  | altre competenze  | 218                             | -                             | 218                  |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                     | 45.383                          | -                             | 45.383               |
|  | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                        | <b>223.805</b>                  | <b>-</b>                      | <b>223.805</b>       |
| <b>4 N. DIPENDENTI DIRIGENZA PROFESSIONALE</b>           |   |                                 |                               |                      |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                           | 1                               | 1                             | 2                    |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO                                       | -                               | 1                             | 1                    |
|  | CESSATI NELL'ANNO                                       | 1                               | 1                             | 2                    |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                            | -                               | 1                             | 1                    |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*                                  | 1                               | 1                             | 2                    |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |                      |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                            | 59.072                          | 46.177                        | 105.249              |
|  | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE MINIMA CONTRATTUALE UNIFICATA | 2.745                           | 3.244                         | 5.989                |
|  | DIFFERENZA SUI MINIMI                                   | 7.719                           | 9.122                         | 16.841               |
|  | RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE                  | 2.356                           | -                             | 2.356                |
|  | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO                       | -                               | -                             | -                    |
|  | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA                       | 6.790                           | -                             | 6.790                |
|  | RETRIBUZIONE DI RISULTATO                               | 7.115                           | 8.408                         | 15.523               |
|  | altre competenze  | 12.478                          | -                             | 12.478               |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                     | 19.193                          | 10.703                        | 29.896               |
|  | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                        | <b>97.167</b>                   | <b>62.354</b>                 | <b>159.521</b>       |

## XVII LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

| SCHEDE RELATIVE AL PERSONALE                       |   |                                 |                               |               |
|--|---|---------------------------------|-------------------------------|---------------|
| AZIENDA  | L.F.O.  | 120908                          | (Importi in Euro)             |               |
| N.   | PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO                   | CONGIUNTIVO 2011                |                               |               |
|  |   | Personale a tempo indeterminato | Personale a tempo determinato | Totale        |
| <b>5 N. DIPENDENTI DIRIGENZA AMMINISTRATIVA</b>    |   |                                 |                               |               |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                   | 2                               | 4                             | 6             |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO   | 1                               | 3                             | 4             |
|  | CESSATI NELL'ANNO   | -                               | 3                             | 3             |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                    | 3                               | 4                             | 7             |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*  | 3                               | 4                             | 7             |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |               |
|  | STIPENDIO BASE - RIA+ I.I.S.                                    | 127.806                         | 170.407                       | 298.213       |
|  | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE MINIMA CONTRATTUALE UNIFICATA         | 8.581                           | 11.401                        | 19.982        |
|  | DIFFERENZA SUI MINIMI   | 27.045                          | 36.061                        | 63.106        |
|  | RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE                          | 4.089                           | 5.452                         | 9.541         |
|  | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTAMENTO                               | -                               | -                             | -             |
|  | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA                               | 11.784                          | 15.733                        | 27.497        |
|  | RETRIBUZIONE DI RISULTATO                                       | 22.878                          | 29.837                        | 52.715        |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                             | 8.362                           | 11.149                        | 19.511        |
|  | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                                       | 263.261                         | 351.015                       | 614.276       |
| <b>6 N. DIPENDENTI DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI</b> |   |                                 |                               |               |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                   | -                               | 1                             | 1             |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO   | -                               | 1                             | 1             |
|  | CESSATI NELL'ANNO   | -                               | 1                             | 1             |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                    | -                               | 1                             | 1             |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*  | -                               | 1                             | 1             |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |               |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                                    | -                               | 43.626                        | 43.626        |
|  | RETRIBUZIONE DI POSIZIONE MINIMA CONTRATTUALE UNIFICATA         | -                               | 4.911                         | 4.911         |
|  | DIFFERENZA SUI MINIMI   | -                               | 11.140                        | 11.140        |
|  | RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE AZIENDALE                          | -                               | 1.977                         | 1.977         |
|  | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA                               | -                               | 7.407                         | 7.407         |
|  | RETRIBUZIONE DI RISULTATO                                       | -                               | 5.853                         | 5.853         |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                             | -                               | 20.223                        | 20.223        |
|  | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                                       | -                               | 95.117                        | 95.117        |
| <b>7 NUMERO DIPENDENTI COMPARTO SANITARIO:</b>     |   |                                 |                               |               |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                   | 462                             | 2                             | 464           |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO   | 4                               | 3                             | 7             |
|  | CESSATI NELL'ANNO   | 6                               | 2                             | 10            |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                    | 458                             | 3                             | 461           |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*  | 452                             | 3                             | 455           |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |               |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                                    | 10.245.221,88                   | 67.826,12                     | 10.313.048    |
|  | VALORE COMUNE   | 406.805,90                      | 2.855,10                      | 409.661       |
|  | INDENNITA' PROFESSIONALE SPECIFICA (Vedi tabella CCML 19/04/04) | 233.035,53                      | 1.319,41                      | 234.354,94    |
|  | POSIZIONI ORGANIZZATIVE   | 40.028,00                       | -                             | 40.028,00     |
|  | INDENNITA' DI COORDINAMENTO (Parte fissa)                       | 122.556,00                      | -                             | 122.556,00    |
|  | INDENNITA' DI COORDINAMENTO (parte variabile)                   | -                               | -                             | -             |
|  | FASCIA RETRIBUTIVA  | 1.420.870,00                    | -                             | 1.420.870,00  |
|  | STRAORDINARIO   | 891.044,00                      | 5.785,00                      | 896.829,00    |
|  | INDENNITA' CONDIZIONI DISAGIATE                                 | 551.135,19                      | 3.578,81                      | 554.714,00    |
|  | PRODUTTIVITA' COLLETTIVA  | 780.560,49                      | 5.058,51                      | 785.619,00    |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                             | 4.051.253,95                    | 26.507,05                     | 4.077.761,00  |
|  | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                                       | 18.214.034,00                   | 112.820,00                    | 18.326.854,00 |
| <b>8 NUMERO DIPENDENTI COMPARTO PROFESSIONALE:</b> |   |                                 |                               |               |
|  | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                   | 3                               | -                             | 3             |
|  | ASSUNTI NELL'ANNO   | 1                               | -                             | 1             |
|  | CESSATI NELL'ANNO   | -                               | -                             | -             |
|  | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                    | 4                               | -                             | 4             |
|  | N. UNITA' EQUIVALENTI*  | 4                               | -                             | 4             |
|  | <b>COSTO</b>  |                                 |                               |               |
|  | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                                    | 68.765                          | -                             | 68.765        |
|  | VALORE COMUNE   | 2.790                           | -                             | 2.790         |
|  | POSIZIONI ORGANIZZATIVE   | -                               | -                             | -             |
|  | FASCIA RETRIBUTIVA  | -                               | -                             | -             |
|  | STRAORDINARIO   | -                               | -                             | -             |
|  | INDENNITA' CONDIZIONI DISAGIATE                                 | -                               | -                             | -             |
|  | PRODUTTIVITA' COLLETTIVA  | -                               | -                             | -             |
|  | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                             | 17.405                          | -                             | 17.405        |
|  | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                                       | 88.960                          | -                             | 88.960        |

| SCHEDE RELATIVE AL PERSONALE                    |  |                                 |                               |                   |
|---|--|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|
| AZIENDA   | I.F.O.   | 120908                          | (Importi in Euro)             |                   |
| N.  | PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO                  | CONSUNTIVO 2011                 |                               |                   |
|   |  | Personale a tempo indeterminato | Personale a tempo determinato | Totale            |
| <b>9</b>  | <b>NUMERO DIPENDENTI COMPARTO TECNICO :</b>                    |                                 |                               |                   |
|   | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                  | 113                             |                               | 113               |
|   | ASSUNTI NELL'ANNO  | -                               |                               | -                 |
|   | CESSATI NELL'ANNO  | 9                               |                               | 9                 |
|   | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                   | 104                             |                               | 104               |
|   | N. UNITA' EQUIVALENTI*   | 105                             |                               | 105               |
|   | <b>COSTO</b>   |                                 |                               |                   |
|   | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                                   | 2.074.710                       |                               | 2.074.710         |
|   | VALORE COMUNE  | 39.644                          |                               | 39.644            |
|   | POSIZIONI ORGANIZZATIVE  | 9.983                           |                               | 9.983             |
|   | INDENNITA' PROFESSIONALE SPECIFICA (Vedi tabella CCNL 1904/04) | 5.299                           |                               | 5.299             |
|   | INDENNITA' DI COORDINAMENTO (Parte fissa)                      |                                 |                               | -                 |
|   | INDENNITA' DI COORDINAMENTO (parte variabile)                  |                                 |                               | -                 |
|   | FASCIA RETRIBUTIVA   | 145.846                         |                               | 145.846           |
|   | STRADORDINARIO   | 181.424                         |                               | 181.424           |
|   | INDENNITA' CONDIZIONI DISAGIATE                                | 71.429                          |                               | 71.429            |
|   | PRODUTTIVITA' COLLETTIVA                                       | 89.017                          |                               | 89.017            |
|   |  | 49.247                          |                               | 49.247            |
|   | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                            | 731.326                         |                               | 731.326           |
|   | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                               | <b>3.597.704,00</b>             |                               | <b>3.387.704</b>  |
| <b>10</b>                                       | <b>NUMERO DIPENDENTI COMPARTO AMMINISTRATIVO :</b>             |                                 |                               |                   |
|   | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                  | 177                             | 1                             | 178               |
|   | ASSUNTI NELL'ANNO  | -                               |                               | -                 |
|   | CESSATI NELL'ANNO  | 8                               |                               | 8                 |
|   | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                   | 169                             | 1                             | 170               |
|   | N. UNITA' EQUIVALENTI*   | 172                             | 1                             | 173               |
|   | <b>COSTO</b>   |                                 |                               |                   |
|   | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                                   | 3.502.377                       | 21.279                        | 3.523.656         |
|   | VALORE COMUNE  | 125.100                         | 830                           | 125.110           |
|   | POSIZIONI ORGANIZZATIVE  | 16.471                          | 0                             | 16.471            |
|   | FASCIA RETRIBUTIVA   | 326.200                         | 0                             | 326.200           |
|   | STRADORDINARIO   | 154.161                         | 1.452                         | 155.613           |
|   | INDENNITA' CONDIZIONI DISAGIATE                                | 8.683                           | 0                             | 8.683             |
|   | PRODUTTIVITA' COLLETTIVA                                       | 223.302                         | 956                           | 224.238           |
|   |  | 131.119                         | 1.622                         | 132.741           |
|   | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA                            | 1.218.321                       | 7.060                         | 1.225.401         |
|   | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                               | <b>5.704.822</b>                | <b>33.299</b>                 | <b>5.738.121</b>  |
| <b>11</b>                                       | <b>NUMERO DIPENDENTI TOTALE:</b>                               |                                 |                               |                   |
|   | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                                  | 1.070                           | 16                            | 1.086             |
|   | ASSUNTI NELL'ANNO  | 8                               | 15                            | 23                |
|   | CESSATI NELL'ANNO  | 37                              | 14                            | 51                |
|   | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                                   | 1.041                           | 17                            | 1.058             |
|   | N. UNITA' EQUIVALENTI*   | 1.062                           | 17                            | 1.079             |
|   | <b>COSTO</b>   |                                 |                               |                   |
|   | <b>COSTO COMPLESSIVO ANNUO**</b>                               | <b>60.258.929</b>               | <b>1.268.423</b>              | <b>61.505.352</b> |
| <b>N. DIRIGENTI MV RAPPORTO ESCLUSIVO</b>       |  | <b>245</b>                      | <b>6</b>                      | <b>251</b>        |
| <b>N. DIRIGENTI SANITARI RAPPORTO ESCLUSIVO</b> |  | <b>46</b>                       | <b>-</b>                      | <b>46</b>         |

\* Unità equivalenti = [(personale in servizio) \* mesi lavorativi / 12] arrotondate all'intero più prossimo (anche per i lavoratori con contratto a tempo determinato)

\*\* Il costo complessivo è al lordo degli oneri a carico dell'Azienda e al netto dell'IRAP che dal 2003 viene rilevata nella componente "Imposte dell'esercizio"

N.B.- Nelle righe senza descrizione vanno indicate le altre indennità per le quali non è prevista una voce specifica

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE

Dr.ssa Cinzia Bomboni

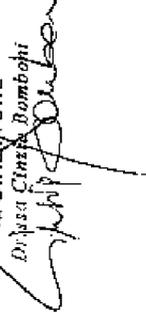


ALLEGATO S.6

| FONDI CONTRATTUALI  |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| I.F.O.  | (Importi in euro)    |                      |
| DESCRIZIONE   | VALORE AL 31.12.2010 | VALORE AL 31.12.2011 |
| <b>DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA</b>   |                      |                      |
| Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa MV (art. 24 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 17.10.2008)                                      | 5.355.253            | 5.355.253            |
| Fondi per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro MV (art. 25 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 17.10.2008)   | 647.157              | 647.157              |
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale MV (art. 26 CCNL AREA DIRIGENZA MV del 17.10.2008)  | 368.599              | 368.599              |
| Fondo per la formazione e l'aggiornamento MV  |                      |                      |
| <b>DIRIGENZA SPTA</b>   |                      |                      |
| Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa dirigenza Sanitaria (art. 25 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)                                      | 1.128.547            | 1.128.547            |
| Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa dirigenza PTA (art. 25 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)  | 215.164              | 215.164              |
| Fondi per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro SPTA (art. 26 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)   | 27.159               | 27.159               |
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale dirigenza Sanitaria (art. 27 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)   | 69.190               | 69.190               |
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale dirigenza PTA (art. 27 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)   | 60.766               | 60.766               |
| Fondo per la formazione e l'aggiornamento SPTA  |                      |                      |
| <b>DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE, DELLA RIABILITAZIONE E DELLA PROFESSIONE OSTETRICA</b>   |                      |                      |
| Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa dirigenza delle professioni (art. 25 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)                              | 26.729               | 26.729               |
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale dirigenza delle professioni (art. 27 CCNL AREA DIRIGENZA SPTA del 17.10.2008)   | 4.539                | 4.539                |
| <b>COMPARTO</b>   |                      |                      |
| Fondo per i compensi per lavoro straordinario e per la remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno (art. 8 CCNL COMPARTO del 10.04.2008)   | 2.095.482            | 2.095.482            |
| Fondo per la produttività collettiva, per il miglioramento dei servizi e per il premio della qualità delle prestazioni individuali (art. 9 CCNL COMPARTO del 10.04.2008)  | 957.109              | 957.109              |
| Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica (art. 10 CCNL COMPARTO del 10.04.2008) | 2.958.833            | 2.958.833            |

ALEGA TO 5.2

| AZIENDA      |  | Movimentazione economica 2010-2011 sul costo del personale |  |  |  |   |  |  |                        |                   |  |
|--------------|--|--|--|--|--|---|--|--|------------------------|-------------------|--|
|              |  | I.F.O.   |  |  |  |   |  |  |                        |                   |  |
|              |  | CONSUNTIVO 2011  |  |  |  |   |  |  |                        |                   |  |
| Cod. Azienda | Richiastica Gestionale del Piano del Contil Regionale B1 - Personale | Consuntivo 2010  | Incremento per effetto trascrimento assunti 2010 | Decremento per effetto trascrimento cessati 2010 | Incremento da imputarsi alla messa a regime dell'indennità di vacanza contrattuale | Incremento da imputarsi alle deroghe di assuntioni 2011 | Decremento da imputarsi alle cessazioni 2011 | Decremento da imputarsi alla rimodulazione del Fondi CCNL DCA 11/6/2011 DCA 19/2011 DL 70/2010 | Altro (da dettagliare) | Consuntivo 2011   |  |
|              |  | A  | B  | C  | D  | E   | F  | G  | H                      | I=A+B-C+D+E-F-G+H |  |
| 120808 Ico   | Personale Sanitario  | 52413875   | 403950   | -1028352   | 29841  | 380780  | -629449                                      | -487825  | 214497                 | 51087117          |  |
| 120908 Ico   | Personale Non Sanitario  | 10885216   |  | -195395  | 6137   | 52583   | -391010                                      | -83703   | 144345                 | 10418235          |  |
| 120909 Ico   | Collaborazioni   | 6873147  | 72195  | -46695   |  |   |  |  | 723820                 | 7622467           |  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
 IL DIRETTORE  
 Dott. J. C. Bomboli  


Movimentazione economica del personale

ALLEGATO S.8

| AZIENDA   |            | Ammortamenti e Costi Capitalizzati 2011  |   |   |                    |
|-----------|------------|--|---|---|--------------------|
| 120908    |            | I.F.O.   |   |   |                    |
| Codice GE | Codice PDC | Voco GE  |   | CONSUNTIVO 2011   |                    |
|           |            | Beni ad utilità plurennale entrati in produzione nell'anno 2008 e ante                     | Beni ad utilità plurennale entrati in produzione nell'anno 2010 | Beni ad utilità plurennale entrati in produzione nell'anno 2011 | CE Consuntivo 2011 |
|           |            | 1  | 2   | 3   | 4= (1)+(2)+(3)     |
|           |            | Valori in migliaia di euro   |   |   |                    |
|           |            | Ammortamenti e Costi Capitalizzati   |   |   |                    |
| A05000    |            | 10.132.887   | 130.415   | 231.101   | 10.494.403         |
| A05005    |            | A.5) Costi capitalizzati   |   |   |                    |
|           |            | A.5.A) Costi Capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti (Costi sterilizzati) |   |   |                    |
| A05010    | 405010101  | 6.745.132  | 91.061  | 120.312   | 6.956.505          |
| A05015    | 405010201  | 3.387.756  | 39.355  | 110.789   | 3.637.898          |
| A05020    | 405010301  |  |   |   |                    |
| A05025    |            | A.5.B) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia                                 |   |   |                    |
| B10000    |            | 210.473  | 39.355  | 110.789   | 360.616            |
| B11000    |            | B.10) Ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali                                      |   |   |                    |
| B11005    | 511010101  |  |   |   |                    |
| B11010    | 511020101  | 6.728.742  | 14.424  | 10.635  | 6.753.851          |
| B12000    |            | 3.258.721  | 89.201  | 163.878   | 3.511.800          |
|           |            | B.12) Ammortamenti delle Immobilizzazioni Materiali  |   |   |                    |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr. Maria Cinzia Samboni  
*Cinzia Samboni*

Ammortamenti e Costi Capitalizzati



|  |        |
|--|--------|
| A01020 - A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO) (2011) |        |
| 120908   | I.F.O. |
| DETTAGLIO VOCE   |        |

ALLEGATO  
S. 10

| Sotto Conto | Denominazione Ente Erogatore                                   | Importo<br>(Valori in migliaia di Euro) |
|-------------|--|---|
| 401020101   | Contributi da Regione (extra fondo) vincolati                  | 6,00                                    |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
| 401020102   | Contributi da Provincia (extra fondo) vincolati                |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
| 401020103   | Contributi da Comune (extra fondo) vincolati                   |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
| 401020104   | Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati      |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
| 401020105   | Contributi da Asl/Ao/Ircos/Polistitici (extra fondo) vincolati | 300,00                                  |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
| 401020201   | Contributi d'esercizio (extra fondo) per ricerca corrente      | 5.337,00                                |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |

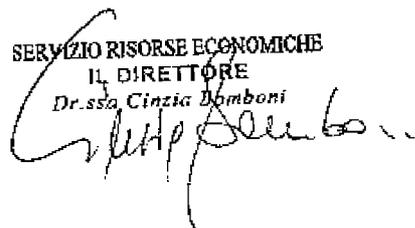




|   |  |
|---|--|
| A01075 - A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati (2011) |  |
| 120908 I.F.O.   |  |
| DETTAGLIO VOCE  |  |

| Sotto Conto | Denominazione Ente Errogatore          | Importo<br>(Valori in migliaia di Euro) |
|-------------|--|---|
| 401030101   | Contributi d'esercizio da enti privati | 1.657,00                                |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |
|             |  |   |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr.ssa Cinzia Bomboni



ALFA ROMEO S.p.A.

| GESTIONE MAGAZZINO (includere le valorizzazioni di reparto) |                      |                                  |                              |                    |               |                       | CONSUNTIVO 2011  |  |
|---|----------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|-----------------------|------------------|--|
| AZIENDA   | 120908               | I.F.O.                           |                              |                    |               |                       |                  |  |
| CLASSE MERCEOLOGICA   | SOTTOCONTO AZIENDALE | DESCRIZIONE SOTTOCONTO AZIENDALE | SOTTOCONTO DA PDC REGIONE    | RIMANENZE INIZIALI | CARICO (1)    | SCARICO (consumo) (1) | RIMANENZE FINALI |  |
| 10101   | 514010101            | Mechanical                       | Medicinali                   | 953.645,34         | 27.488.337,59 | 27.436.864,31         | 1.005.118,62     |  |
| 10102   | 514010102            | Stupefacenti                     | Stupefacenti                 | 3.115,61           | 1.534,90      | 3.993,21              | 657,30           |  |
| 10103   | 514010103            | Soluzioni fisiologiche           | Soluzioni fisiologiche       | 26.156,80          | 139.827,06    | 153.331,87            | 12.651,98        |  |
| 10107   | 514010107            | Alimenti per nutrizione ant.     | Alimenti per nutrizione ant. |                    | 104.958,09    | 104.621,93            | 336,16           |  |
| 10109   | 514010109            | Antisettici                      | Antisettici                  | 195,48             | 16.666,67     | 16.353,53             | 508,62           |  |
| 10110   | 514010110            | Prodotti galenici                | Prodotti galenici            | 13.874,41          | 39.581,12     | 49.083,19             | 4.392,34         |  |
| 10203   | 514010113            | Altri emoderivati                | Altri emoderivati            | 117,05             | 244.545,37    | 221.190,62            | 23.471,80        |  |
| 10204   | 514010114            | Dietetici                        | Dietetici                    | 57.375,08          | 83.940,55     | 102.214,23            | 39.101,40        |  |
| 10401   | 514010116            | Reagenti                         | Reagenti                     | 12.890,64          | 6.008.332,40  | 6.012.937,26          | 9.895,78         |  |
| 10402   | 514010117            | Vetere e mat.plastico            | Vetere e mat.plas.           | 9.019,95           | 401.518,44    | 402.875,01            | 7.663,38         |  |
| 10403   | 514010118            | Mat.x indag. istologica          | Mat.x indag. istol.          | 17.875,50          | 7.333,34      | 8.289,11              | 16.919,73        |  |
| 10404   | 514010119            | Altro mat. X ind. di labor.      | Altro mat. X ind. di labor.  | 22.292,89          | 182.154,37    | 187.164,09            | 17.283,23        |  |
| 10501   | 514010120            | Pellicole radiografiche          | Pellicole radiografiche      | 68.598,00          | 198.715,70    | 267.313,70            |                  |  |
| 10502   | 514010121            | Mezzi di contr.x radiologia      | Mezzi di contr.x radiol.     | 4.545,68           | 2.067.153,31  | 2.067.518,28          | 4.180,70         |  |
| 10503   | 514010122            | Carte x appor. Elettronimed      | Carte x appor. Elettr.       | 20.868,59          | 21.928,15     | 29.919,78             | 12.878,96        |  |
| 10505   | 514010124            | Altro mat. di radiografia        | Altro mat. Di radiol.        | 1.068,38           | 25.936,23     | 25.927,33             | 1.077,28         |  |
| 10601   | 514010125            | Materiale monouso                | Materiale monouso            | 75.912,28          | 640.191,15    | 643.439,73            | 72.663,70        |  |
| 10602   | 514010126            | Mat.x sterilizzazione            | Mat.x sterilizzazione        | 15.714,08          | 90.623,23     | 95.754,78             | 10.582,53        |  |
| 10603   | 514010127            | Disinf.ad uso umano              | Disinf.ad uso uman.          | 2.808,61           | 27.283,49     | 29.514,93             | 977,17           |  |
| 10604   | 514010128            | Strumentario chirurgico          | Strumentario chirur.         | 17.131,23          | 1.627.680,56  | 1.634.481,08          | 10.330,71        |  |
| 10605   | 514010129            | Altro mat. di consumo            | Altro mat. di consumi        | 879.151,57         | 11.399.728,19 | 10.715.378,78         | 1.563.501,98     |  |
| 10902   | 514010136            | Disinf.ad uso veterinario        | Disinf.ad uso veter.         | 6.277,91           | 151.510,36    | 143.275,68            | 14.512,59        |  |
| 20102   | 514010202            | Mat. di guardar.pulizia e co     | Mat. di guardar.puliz.       | 44.812,41          | 54.265,01     | 74.629,82             | 24.447,60        |  |
| 20104   | 514010204            | Supporti informatici             | Supporti informatic          | 120.968,79         | 149.489,99    | 166.152,04            | 104.306,74       |  |
| 20105   | 514010205            | Cancellaria o stampati           | Cancellaria e stamti         | 91.307,71          | 224.750,00    | 250.391,92            | 65.665,79        |  |
|   | totale               |                                  |                              | 2.465.723,99       | 51.398.986,27 | 50.841.996,16         | 3.022.714,10     |  |

Si precisa che i carichi e scarichi infrastanti ad esempio tra più magazzini non devono essere rilevati; degli stessi occorre dare evidenza in termini di valore aggregato.

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE

IL DIRETTORE


 Dr. G. Cingia Bombardieri

Gestione Magazzino

ALLEGATO S.12

| CONSUNTIVO 2011<br>AZIENDA |        | GESTIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE |              |                      |            |                |            |              |            |              |  |              |  |                |  |
|----------------------------|--------|-----------------------------------|--------------|----------------------|------------|----------------|------------|--------------|------------|--------------|--|--------------|--|----------------|--|
|                            |        | Sanitario                         |              |                      |            | Professionista |            |              |            | Tecnico      |  |              |  | Amministrativo |  |
| 120908                     | I.F.O. | Dirigente medico                  |              | Dirigente non medico |            | Comparto       |            | Dirigente    |            | Comparto     |  | Dirigente    |  | Comparto       |  |
|                            |        | 19.056.396,83                     | 3.478.393,89 | 896.029,89           | 117.224,14 | 71.554,47      | 155.084,25 | 2.319.357,88 | 431.093,49 | 4.103.993,03 |  |              |  |                |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 19.056.396,83                     |              | 896.029,89           |            | 117.224,14     |            | 71.554,47    |            | 155.084,25   |  | 2.319.357,88 |  | 4.103.993,03   |  |
| COMPETE NZA                |        | 682.863,52                        |              | 12.478,05            |            | 34,72          |            | 34,72        |            | 71.429,00    |  | 24,89        |  | 8.683,49       |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 5.679.493,20                      |              | 980.420,93           |            | 34.898,30      |            | 17.404,87    |            | 45.388,31    |  | 731.325,19   |  | 1.225.401,06   |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 64.428,03                         |              | 15.938,26            |            | 12.142,65      |            | 12.142,65    |            | 5.151,20     |  | 6.751,70     |  | 23.828,51      |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 1.933.796,00                      |              | 345.742,70           |            | 1.487.737,25   |            | 11.717,89    |            | 7.327,46     |  | 14.647,63    |  | 265.296,60     |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 48.207,70                         |              | 7.898,94             |            | 28,52          |            | 28,52        |            | 28,52        |  | 4.905,79     |  | 2.948,44       |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 59.424,48                         |              | 477,60               |            | 45.542,11      |            | 6,91         |            | 13.638,75    |  | 11.431,37    |  | 772,40         |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 989.167,68                        |              | 156.806,98           |            | 277.218,32     |            | 14.489,02    |            | 47.760,35    |  | 26.748,98    |  | 90.983,47      |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 219.931,74                        |              | 4.059,43             |            | 56.900,58      |            | 144.262,49   |            | 82,63        |  | 2.000,65     |  | 13.269,03      |  |
| PAGATO DI COMPETE NZA      |        | 94.077,48                         |              | 13.363,19            |            | 34.950,74      |            | 1.533,55     |            | 1.231,57     |  | 2.000,65     |  | 9.021,38       |  |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
*Luigi Di Biase*

## ALLEGATO 5.13

| GESTIONE ORDINI      |                                     |                           |                 |                   |                            |
|----------------------|-------------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|----------------------------|
| AZIENDA              | 120908                              | I.F.O.                    |                 |                   | CONSUNTIVO 2011            |
| SOTTOCONTO AZIENDALE | DESCRIZIONE SOTTOCONTO AZIENDALE    | SOTTOCONTO DA POC REGIONE | VALORE ORDINATO | VALORE CONSEGNATO | VALORE ECONOMICO LIQUIDATO |
| 501010101            | medicinali                          | 501010101                 | 27.392.053,89   | 27.392.053,89     |                            |
| 501010102            | stupefacenti                        | 501010102                 | 2.718,86        | 2.718,86          |                            |
| 501010103            | soluzioni fisiologiche              | 501010103                 | 50.666,64       | 50.666,64         |                            |
| 501010107            | alimenti per nutrizione artificiale | 501010107                 | 7.020,19        | 7.020,19          |                            |
| 501010109            | antisettici                         | 501010109                 | 19.607,69       | 19.607,69         |                            |
| 501010110            | prodotti galenici                   | 501010110                 | 3.749,30        | 3.749,30          |                            |
| 501010203            | altri emoderivati                   | 501010203                 | 599.820,41      | 599.820,41        |                            |
| 501010401            | reagenti                            | 501010401                 | 5.643.692,74    | 5.643.692,74      |                            |
| 501010402            | vetrerie e mat. plastico per lab.   | 501010402                 | 46.794,34       | 46.794,34         |                            |
| 501010502            | mezzi di contrasto per radiologia   | 501010502                 | 699.849,51      | 699.849,51        |                            |
| 501010505            | altri materiali di radiografia      | 501010505                 | 1.915,20        | 1.915,20          |                            |
| 501010599            | Radiodiagnostici                    | 501010599                 | 1.119.128,49    | 1.119.128,49      |                            |
| 501010601            | materiale monouso                   | 501010601                 | 354.681,03      | 354.681,03        |                            |
| 501010604            | strumentario chirurgico             | 501010604                 | 32.460,67       | 32.460,67         |                            |
| 501010605            | altro materiale di consumo          | 501010605                 | 10.859.720,62   | 10.859.720,62     |                            |
| 501010701            | protesi                             | 501010701                 | 1.009.866,34    | 1.009.866,34      |                            |
| 501011101            | altri beni e prodotti sanitari      | 501011101                 | 3.527,99        | 3.527,99          |                            |

SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE  
IL DIRETTORE  
Dr.ssa Cinzia Bonponi

*Cinzia Bonponi*

PAGINA BIANCA



## **Relazione sul bilancio dell'esercizio 2011**

PAGINA BIANCA





## INDICE

|   |  |
|---|--|
| PREMESSA .....  |  |
| 1.1 Contesto di riferimento .....   |  |
| 1.2 Punti di attenzione .....   |  |
| 2 PROGRAMMAZIONE, BUDGET E CONSUNTIVO.....  |  |
| 2.1 Alcuni ambiti progettuali.....  |  |
| 2.2 Budget assegnato e valori consuntivati.....   |  |
| 3 OBIETTIVI DEL 2011 E RISULTATI CONSEGUITI.....  |  |
| 3.1 Riordino della rete ospedaliera e della rete laboratoristica .....  |  |
| 3.2 Controlli gestionali, investimenti e procedure di acquisto.....   |  |
| 3.3 Equilibrio economico finanziario .....  |  |
| 3.4 Spesa farmaceutica .....  |  |
| 3.5 Gestione del personale.....   |  |
| 3.6 Donazione organi.....   |  |
| 4 ATTIVITA' SANITARIA.....  |  |
| 4.1 Misure per promuovere l'appropriatezza organizzativa<br>dell'attività ospedaliera .....                   |  |
| 4.2 Attività 2011.....  |  |
| La Ricerca Oncologica nel 2011: attività svolte presso l'Istituto<br>Nazionale Tumori Regina Elena, Roma..... |  |
| Attività di ricerca dell'Istituto San Gallicano.....  |  |
| 5 CONCLUSIONI E PROSPETTIVE.....  |  |

PAGINA BIANCA

## PREMESSA

### 1.1 Contesto di riferimento

Gli **Istituti Fisioterapici Ospitalieri – Ifo** costituiscono ente di diritto pubblico che ha il compito di gestire due realtà di rilievo in ambito regionale e nazionale: l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena e l'Istituto Dermatologico San Gallicano, riconosciuti Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) sin dal 1939.

Tutta l'attività, le esperienze, le capacità professionali, le scelte strategiche dell'Ifo sono dedicati all'assistenza del paziente neoplastico e dermatologico, e la missione dell'Ente è quella di dare una risposta adeguata ai bisogni di salute della popolazione in campo oncologico e dermatoncologico, non solo in termini di prestazioni diagnostico terapeutiche ma anche in termini di ricerca e prevenzione, consolidando competenze professionali, scientifiche e risorse tecnologiche di eccellenza.

L'impegno dell'Ente è quello di finalizzare alla ricerca l'attività clinica svolta e di assicurare sempre prestazioni di eccellenza nel rispetto della persona in termini di personale, tecnologie, organizzazione.

La Ricerca Traslazionale si è dimostrata essere uno strumento potentissimo di sostegno per l'attività clinica, con la quale deve essere strettamente correlata. Infatti è assolutamente necessario abbattere le barriere fra ricerca di base e ricerca clinica, che rendono estremamente difficile il "trasporto" di nuove conoscenze di base ai clinici e viceversa.

Oltre a ciò la Ricerca Traslazionale ha implicazioni regolatorie e commerciali, poiché un ampio settore dell'industria biofarmaceutica è rivolta allo sviluppo di nuove modalità terapeutiche.

Per quanto detto la Direzione Strategica ha previsto nell'emanando Regolamento di Organizzazione e Funzionamento l'istituzione della "Piattaforma di Ricerca Traslazionale", che rappresenta l'integrazione tra l'attività di ricerca sperimentale e la pratica clinica e che, agendo quindi in percorsi "a doppio senso", risulta strettamente collegata agli altri Dipartimenti ed alla rete dei percorsi assistenziali.

Gli Istituti hanno assunto il ruolo di centri di riferimento Regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con Regione (Presidenza, Assessorato, ASP), Ministero della Salute (ISS e CNR), Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

La definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'assistenza", ha visto la sua piena esplicitazione nella presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e

nella piena integrazione delle terapie Chirurgiche, Mediche, Radioterapiche e di Medicina Nucleare.

In tale ambito si inserisce pertanto a pieno titolo l'attività clinico assistenziale dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, come Istituti il cui interesse scientifico e clinico-assistenziale è focalizzato oltre che sulla prevenzione, anche e soprattutto sulla diagnosi e cura delle patologie oncologiche e dermatologiche.

*Ruolo determinante assegnato all'Ifo è quello di Hub di macroarea di Coordinamento della Rete Oncologica regionale affidato all'Istituto Regina Elena per l'Oncologia ed all'Istituto San Gallicano per la Dermatologia Oncologica.*

Uno degli obiettivi prioritari dell'Ifo è quello di attuare un percorso di utilizzo delle piattaforme di ricerca, oggi definite in circa 3.500 mq di laboratori di ricerca di nuova e nuovissima istituzione, in grado di ospitare ricercatori nazionali ed internazionali, senza causare aumento di costi, ottimizzando ciò che è effettivamente disponibile: spazi, arredi, attrezzature.

L'Ifo opera nelle aree più avanzate della ricerca clinica occupandosi della cura delle patologie tumorali a più elevata incidenza e a più alto impatto sociale. Le attività - inserite nell'ambito di progetti nazionali ed internazionali - hanno come obiettivi principali la ricerca nei settori dell'epidemiologia, dell'eziologia dei tumori, della trasformazione e progressione neoplastica e delle terapie sperimentali. Vengono svolte inoltre attività di ricerca applicata nella diagnostica biomolecolare e strumentale, in epidemiologia e diagnostica precoce e attuati protocolli standard o innovativi per il trattamento e la riabilitazione del paziente oncologico.

L'Ifo realizza inoltre attività di ricerca volta a sviluppare procedure diagnostiche e terapeutiche innovative ed a favorire il rapido trasferimento applicativo delle acquisizioni sperimentali. In tal senso, anche nell'ottica regionale delle Reti, si punterà a rafforzare i rapporti con il Territorio ed i Medici di Medicina Generale attraverso la realizzazione di accordi intesi a garantire un forte ruolo di collegamento tra questi ultimi e l'area ospedaliera, con specifico riferimento alla prevenzione ed alla diagnosi precoce delle malattie oncologiche.

L'Ente intende promuovere sperimentazioni gestionali, anche relativamente alla reingegnerizzazione delle procedure amministrative consentendo l'uso appropriato delle rispettive risorse, anche alla luce di quanto disposto dalla Regione sulla redazione del bilancio d'esercizio 2011 di cui alla nota del 26 aprile 2012 prot.81862.

La bontà dell'attività svolta e dell'attrattività a livello nazionale trova un significativo riconoscimento dall'analisi dei dati di ricavo sulla mobilità attiva interregionale dell'anno 2011. Una mobilità attiva che se confrontata con quella di altre strutture di dimensioni ben più rilevanti pone gli Ifo in una posizione di assoluta eccellenza tra le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Lazio come si evince dal prospetto che segue:

| <b>Mobilità attiva interregionale anno 2011<sup>1</sup></b> |                          |  |
|---|--------------------------|--|
| <b>Struttura</b>  | <b>Ricavi<br/>(euro)</b> | <b>Posti letto<br/>decreto 80<br/>(numero)</b> |
| <b>A.O. San Camillo</b>                                     | <b>13.598.493</b>        | <b>1.072</b>                                   |
| <b>Policlinico Tor Vergata</b>                              | <b>11.846.553</b>        | <b>518</b>                                     |
| <b>IFO</b>  | <b>11.372.947</b>        | <b>283</b>                                     |
| <b>A.O. S. Andrea</b>                                       | <b>8.526.407</b>         | <b>467</b>                                     |
| <b>A.O. S. Giovanni</b>                                     | <b>6.465.547</b>         | <b>760</b>                                     |
| <b>A.O. S. Filippo</b>                                      | <b>5.628.769</b>         | <b>542</b>                                     |
| <b>Spallanzani</b>  | <b>3.547.265</b>         | <b>208</b>                                     |

---

<sup>1</sup> Fonte: Regione Lazio

## 1.2 Puntii di attenzione

L'attività di ricerca altamente specialistica su cui è focalizzato l'Ifo, come del resto segnalato negli anni trascorsi, non trova un'adeguata copertura finanziaria da parte della Regione Lazio che non ha riconosciuto la *specificità* dei nostri Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico.

E' ben noto come ciascuna Azienda Sanitaria Pubblica in sede di concordamento del budget rivendichi, con diverse motivazioni, la propria specificità nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale.

La specificità degli Ifo in realtà non è frutto di una sorta di autovalutazione ma discende direttamente dalla vigente normativa, tanto è vero che la stessa legge regionale del 23 gennaio 2006, n. 2, espressamente definisce gli IRCCS quali enti pubblici dipendenti dalla Regione a rilevanza nazionale che svolgono, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione.

Tale *specificità* in sede di remunerazione e di riconoscimento dei maggiori costi legati all'attività di ricerca correlata alla clinica è stata riconosciuta in diverse Regioni italiane (vedi ad esempio Regione Lombardia e Regione Campania, pur in contesti economico-finanziari tra di loro molto diversi), ma non ancora nella Regione Lazio.

Dal quadro rappresentato deriva la difficoltà, conseguente al blocco delle assunzioni, da un lato, di acquisire le necessarie professionalità e, dall'altro, di supportare l'attività di eccellenza svolta anche con l'utilizzo di beni e servizi specialistici dal costo elevato.

A titolo di esempio, si segnala la sperimentazione, avviata da tempo, della Chirurgia robotica ed i relativi costi aggiuntivi generati; è stato richiesto alla Regione Lazio, visto anche il rilievo nazionale ed internazionale, sul piano assistenziale e della ricerca, di questa metodologia innovativa, di adeguare il budget del 2011 ai conseguenti maggiori oneri.

Solo di recente sono stati reperiti i necessari finanziamenti per l'acquisto di tale apparecchiatura la cui valenza è da ritenersi indispensabile per un Istituto dei Tumori di rilievo nazionale.

Resta da risolvere il problema dei costi di gestione attraverso una rivalutazione, come già avvenuto in altre Regioni, dei DRG per prestazioni assistenziali effettuate con tale metodica. In altri termini risulta impensabile che determinati interventi chirurgici effettuati con tecniche e tecnologie avanzate come nel caso della robotica possano essere remunerati come quelli effettuati con la chirurgia "tradizionale", decisamente meno costosi ma in alcuni casi anche meno efficaci.

E' evidente però che le prospettive individuate dalla Direzione Strategica e delineate nel nuovo Regolamento di Organizzazione e Funzionamento e l'istituzione della "Piattaforma di Ricerca Traslazionale" devono necessariamente trovare il riconoscimento della specificità dell'Ente e dei conseguenti livelli di finanziamento per i prossimi anni. D'altro canto, ambiti di attività specifici dell'Ente come la Banca del Tessuto Muscolo Scheletrico e la Banca del Tessuto Ovarico sono riconosciuti a livello regionale in cui l'Ifo risulta centro di riferimento e quindi non possono che sottolineare la specificità dell'Ente.

Se al quadro rappresentato si aggiunge la riduzione dei posti letto disposta dalla Regione nell'ambito del riordino della rete ospedaliera, ancora di più si comprende la necessità di una revisione complessiva del modello organizzativo dell'Ifo.

Accanto a ciò dovranno essere ricercati, come suggerito dalla Corte dei Conti per superare le effettive difficoltà in cui gli IRCCS sono costretti ad esercitare la funzione medica ospedaliera e di ricerca, eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza nell'ambito dei ricavi e dei costi riconosciuti dalla Regione Lazio.

## **2 PROGRAMMAZIONE, BUDGET E CONSUNTIVO**

### **2.1 Alcuni ambiti progettuali**

#### ***Piano triennale degli investimenti in tecnologie sanitarie 2012 - 2014***

In ottemperanza al D. Lgs. 163/06 art. 128, che pone in capo alle Aziende Pubbliche l'obbligo di redigere annualmente il piano di previsione triennale degli investimenti in edilizia e tecnologie sanitarie, ed alle disposizioni del Dipartimento programmazione economica e sociale della Regione Lazio, che ha chiesto l'approvazione del piano triennale suddetto da parte delle Aziende Sanitarie, è stato predisposto ed approvato il Piano triennale degli investimenti in tecnologie sanitarie 2012 - 2014, per un valore complessivo di circa 52 milioni di euro nel triennio.

Questo piano consolida gli indirizzi di investimento già avviati nel percorso di programmazione precedente e contempla numerose attività progettuali in corso di completamento.

Questi in sintesi i capisaldi e gli ambiti di maggiore rilievo:

- prosecuzione delle attività di adeguamento e messa a norma, in base alle normative vigenti ed anti incendio;
- attivazione del Nuovo Hospice;
- adeguamento tecnologico ed infrastrutturale del blocco operatorio, del Centro Trasfusionale, di alcuni Laboratori e delle Banche Biologiche;
- adeguamento delle attrezzature medico scientifiche e relativi programmi di manutenzione;
- adeguamento del parco macchine informatico;
- programmazione di alcune importanti attività di manutenzione straordinaria edile ed implantistica;
- prosecuzione nel programma di ammodernamento degli arredi.

Questo programma costituisce per l'Ente un valido strumento di governo della spesa e di prioritizzazione delle aree di intervento, attraverso gli stati di avanzamento che vengono sistematicamente predisposti.

#### ***Piano formativo 2011 e 2012***

E' stata data applicazione agli indirizzi di pianificazione avviati negli anni 2009 e 2010 ed alla normativa vigente in materia con una serie di azioni, con particolare riferimento al "Regolamento applicativo dei criteri oggettivi di cui all'Accordo Stato-Regioni del 5 novembre 2009 per l'accreditamento", che definisce i requisiti minimi ed i relativi standard ritenuti necessari per l'accreditamento istituzionale di soggetti pubblici e privati (PROVIDER) che intendono organizzare programmi ed eventi educazionali per l'ECM dei professionisti della Sanità in Italia.



Nell'ottica di conseguire l'accreditamento in qualità di PROVIDER è stato dato corso ad una serie di azioni propedeutiche, avviate nel 2010, tra le quali l'istituzione dell'Ufficio della Formazione degli Ifo e la parallela istituzione del Comitato Scientifico per la Formazione e del Responsabile della Qualità.

Sulla base delle procedure e dei conseguenti meccanismi di funzionamento così individuati, è stato avviato il processo di pianificazione della formazione. Il Piano formativo Aziendale è stato infatti elaborato tenendo conto di tutte le proposte formative pervenute all'Ufficio Formazione ed è stato validato dal Comitato Scientifico per la Formazione. Il Piano formativo Aziendale 2011, approvato con delibera 237 del 30 marzo 2011 è quindi un importante traguardo raggiunto e rappresenta un importante strumento di condivisione delle informazioni e di crescita professionale.

**Regolamento di pianificazione per la razionalizzazione dell'approvvigionamento:**

- **della vetreria, del materiale monouso e vario di laboratorio, del materiale per indagini istologiche ed altro materiale per indagini cliniche di laboratorio**
- **reagenti diagnostici**

Nell'ottica di migliorare la gestione dei processi di approvvigionamento, sono stati definiti due specifici regolamenti per i raggruppamenti merceologici sopra richiamati allo scopo di snellire le procedure interne, dal momento della richiesta di acquisto e sino alla liquidazione delle relative fatture.

Tenuto conto della specificità dell'Ente in quanto Istituto di ricerca, sono state definite tre unità organizzative interne responsabili di specifici ambiti di competenza, e cioè:

- **per la vetreria, materiale monouso e vario di laboratorio, materiale per indagini istologiche ed altro materiale per indagini cliniche di laboratorio**
  - l'U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi per l'approvvigionamento del materiale occorrente all'espletamento dell'attività clinica afferente al magazzino economico;
  - la S.C. Farmacia per l'approvvigionamento del materiale occorrente all'espletamento dell'attività clinica afferente al magazzino farmacia;
  - l'U.O.C. Servizio Amministrativo per la Ricerca per l'approvvigionamento del materiale occorrente all'espletamento dell'attività di ricerca.
- **reagenti diagnostici**
  - l'U.O.C. Acquisizione Beni e Servizi per l'emissione di ordinativi per l'approvvigionamento;
  - la S.C. Farmacia per l'approvvigionamento del materiale occorrente all'espletamento dell'attività clinica afferente al magazzino farmacia;
  - l'U.O.C. Servizio Amministrativo per la Ricerca per l'approvvigionamento del materiale occorrente all'espletamento dell'attività di ricerca.

Nell'ambito dell'adeguamento delle **apparecchiature elettromedicali**:

- è stata aggiudicata la fornitura di una Risonanza Magnetica a 3 Tesla per oltre 3 milioni di euro; questa tipologia di risonanza è strumento diagnostico di eccellenza ed altamente innovativo anche nel campo della ricerca oncologica;
- è stato inoltre avviato il progetto di ristrutturazione del blocco operatorio (opere edili ed impiantistiche oltre ad attrezzature per sale integrate) parallelamente all'upgrade di alcuni acceleratori lineari, nell'ambito della rimodulazione di un finanziamento ex art. 20 L. 67/1988 per un valore complessivo di 4,8 milioni di euro;
- è stata aggiudicata inoltre la fornitura di un sistema per l'archiviazione centralizzata, per la gestione e l'elaborazione di immagini digitali, nonché per la fornitura del relativo materiale di consumo, per un valore complessivo di 1,6 milioni di euro.

A supporto dell'imponente apparato di attrezzature tecnico scientifiche in uso presso l'Ifo è stata inoltre aggiudicata la fornitura per la ristrutturazione e la messa in sicurezza dei locali CED, per un importo complessivo di 110 mila euro.

Sul fronte del **miglioramento della comunicazione** verso l'Utente ed all'interno, è stata aggiudicata la fornitura per la realizzazione del nuovo Portale Web dell'Ifo, per un importo complessivo di circa 80 mila euro, finanziati con i fondi dell'Istituto Tesoriere Unicredit-Banca di Roma. Grazie all'attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare sarà possibile migliorare l'informazione e la comunicazione sia verso l'esterno che all'interno, attraverso lo sviluppo di un'area intranet dedicata ai contatti ed agli scambi professionali.

E' stato ulteriormente arricchito il **Cruscotto Aziendale di monitoraggio e controllo** con diversi grafici generati automaticamente su tutte le variabili produttive. Sono inoltre stati realizzati specifici report sintetici con diversi indicatori di attività e di costo, concordati in sede di Comitato di budget. Anche i coordinatori infermieristici e tecnici sono stati formati e quindi abilitati all'utilizzo del Cruscotto Aziendale, al momento per la sola area dei consumi di farmaci e materiali sanitari. Nel corso del 2011 sono state abilitate circa 40 utenze, portando ad oltre 100 le postazioni attivate.

## 2.2 Budget assegnato e valori consuntivati

La seguente tabella riporta in sintesi il confronto tra il budget assegnato dalla Regione ed i valori consuntivati:

| Descrizione           | Budget 2011<br>assegnato v.<br>7/12/2011 | Consuntivo 2010 | Consuntivo 2011 | Valori espressi in euro           |        |                          |        |
|-----------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------------------------|--------|--------------------------|--------|
|                       |  |                 |                 | Delta su budget 2011<br>assegnato |        | Delta su consuntivo 2010 |        |
|                       |  |                 |                 | Valore                            | %      | Valore                   | %      |
| Totale ricavi         | 134.462.000,00                           | 135.300.586,36  | 128.147.479,10  | -6.320.520,90                     | -4,70% | -7.167.107,26            | -5,30% |
| Totale costi          | -195.701.259,00                          | -197.874.718,50 | -192.247.446,69 | -3.453.812,31                     | -1,76% | -5.727.271,67            | -2,88% |
| Risultato d'esercizio | -61.239.259,00                           | -62.666.132,00  | -64.105.967,59  | -2.866.708,59                     | -4,68% | -1.439.835,59            | -2,30% |

In un contesto che vede la Regione Lazio soggetta a Commissariamento per l'attuazione del Piano di rientro, il rispetto del vincolo di budget fissato dalla Regione stessa, soprattutto sul versante dei costi, risulta obiettivo prioritario ancorché subordinato al vincolo di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.

I macro-dati sopra riportati e relativi al Bilancio d'esercizio 2011 evidenziano una riduzione dei costi rispetto al budget fissato dalla Regione stessa di 3,4 milioni di euro, pari all'1,76%, e di 5,7 milioni di euro, pari al 2,9%, rispetto al consuntivo 2010.

La riduzione dei costi non compensa però quella dei ricavi; essi infatti diminuiscono di 6,3 milioni di euro rispetto al budget regionale, pari al 4,7%, e di 7,1 milioni di euro, pari al 5,3%, rispetto al consuntivo 2010.

Detto in altri termini ed in estrema sintesi, il risultato d'esercizio per l'anno 2011 stabilito dalla Regione sarebbe stato migliore qualora non fossero stati posti vincoli anche sul versante della produzione e conseguentemente sui ricavi; la riduzione dei posti letto da un lato e il trasferimento dell'attività di ricovero verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse (verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio) non possono non ripercuotersi infatti sui valori economici della produzione. Tale circostanza ha avuto riflessi sul disavanzo che, rispetto a quello programmato, ha registrato un aumento di 2,8 milioni di euro, pari al 4,6%.

Del resto risulta di difficile attuazione perseguire il riequilibrio di bilancio agendo solo e ove possibile sul versante dei costi e non anche su quello dei ricavi per i vincoli posti dalla Regione Lazio. Anche in questa occasione va ribadito il mancato riconoscimento della specificità degli IRCCS, la cui remunerazione per le prestazioni assistenziali è uguale a quella delle altre Aziende Sanitarie.

Più in dettaglio, l'andamento del valore della produzione sottolinea quanto detto, come rappresentato nella tabella che segue:

| Descrizione              | Budget 2011 decreto 86/2011 | Consuntivo 2010       | Consuntivo 2011       | Valori espressi in euro        |               |                          |               |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|                          |                             |                       |                       | Delta su budget 2011 assegnato |               | Delta su consuntivo 2010 |               |
|                          |                             |                       |                       | Valore                         | %             | Valore                   | %             |
| Contributi FSR           | 5.114.000,00                | 5.113.866,00          | 5.905.142,91          | 791.142,91                     | 15,47%        | 791.286,91               | 15,47%        |
| Saldo mobilità e telecar | 81.268.000,00               | 89.990.831,02         | 87.103.404,62         | -4.254.595,38                  | -4,67%        | -5.887.426,40            | -7,33%        |
| Ulteriori trasferimenti  | 8.625.000,00                | 9.300.429,86          | 7.289.371,46          | -1.336.628,54                  | -15,60%       | -2.071.058,39            | -22,13%       |
| Aziende ospedaliere      | 8.682.000,00                | 9.682.229,57          | 9.340.722,78          | -338.922,77                    | -3,97%        | -1.341.048,16            | -15,60%       |
| Saldo autonomia          | 2.185.000,00                | 2.185.060,75          | 2.885.546,94          | 701.596,94                     | 32,11%        | 701.536,19               | 32,11%        |
| <b>Totale produzione</b> | <b>113.975.000,00</b>       | <b>115.257.407,19</b> | <b>109.527.793,66</b> | <b>-4.447.206,34</b>           | <b>-3,90%</b> | <b>-5.729.613,53</b>     | <b>-4,97%</b> |

Infatti, il valore della produzione è di circa 4,4 milioni di euro inferiore al budget, pari al 3,9% in meno. Rispetto al consuntivo 2010 la riduzione è di 5,7 milioni di euro, pari al 4,9 in meno.

Sul fronte dei costi di produzione questi i dati di sintesi:

| Descrizione                    | Budget 2011 decreto 86/2011 | Consuntivo 2010 | Consuntivo 2011 | Valori espressi in euro        |        |                          |        |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|--------|--------------------------|--------|
|                                |                             |                 |                 | Delta su budget 2011 assegnato |        | Delta su consuntivo 2010 |        |
|                                |                             |                 |                 | Valore                         | %      | Valore                   | %      |
| Personale (Include Co.Co.Co)   | 67.500.000,00               | 70.172.039,77   | 67.833.593,41   | -333.593,41                    | -0,49% | -2.338.446,36            | -3,33% |
| Prodotti farmaceutici ed emod. | 28.456.000,00               | 31.050.460,59   | 29.336.045,41   | 860.045,41                     | 3,09%  | -1.714.415,18            | -5,52% |
| Altri beni e servizi sanitari  | 22.583.000,00               | 22.606.537,72   | 22.243.249,38   | -339.751,62                    | -1,50% | -363.289,34              | -1,61% |

Si evidenzia che:

- il costo del personale è sostanzialmente allineato ai valori di budget. Si rileva invece una riduzione del 3,33% sul consuntivo 2010, per un valore di 2,3 milioni di euro;
- Il costo dei farmaci, che pure fa registrare una riduzione di 1,7 milioni di euro rispetto al consuntivo 2010 pari al 5,52%, riporta un leggero aumento di circa 800 mila euro rispetto al budget regionale, pari al 3,09% anche a dimostrazione del mantenimento dell'attività sanitaria seppure in regime ambulatoriale o di day hospital rispetto al ricovero ordinario;
- il costo di altri beni e servizi sanitari fa invece registrare una riduzione di circa 300 mila euro sia rispetto al budget regionale che rispetto al consuntivo 2010, anche grazie e di monitoraggio dell'utilizzo dei presidi ad alto costo utilizzati per la chirurgia robotica;

- il costo del contratto di Global Service con l'ATI, comprendente servizi sanitari, servizi non sanitari, manutenzioni con canoni fissi per servizi vari, con scadenza 2013. Tale contratto è stato oggetto di rimodulazione con una riduzione nel triennio 2011-2013 di circa 10 milioni di euro, che l'Amministrazione ritiene di poter ridurre ulteriormente alla scadenza del contratto attraverso l'espletamento di nuove gare e l'adesione agli acquisti centralizzati in corso di definizione da parte della Regione Lazio.

La perdita è, pertanto, generata oltre che dal mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto e della conseguente insufficienza dei finanziamenti a funzione, anche da costi incomprimibili per garantire l'assistenza ai malati ed il regolare funzionamento della struttura.

In conclusione, l'andamento delle perdite d'esercizio degli ultimi cinque anni, rappresentato di seguito, è indice del fatto che per poter raggiungere un equilibrio di bilancio occorre che altri criteri vengano definiti per il finanziamento delle funzioni assistenziali, a partire dal diverso riconoscimento economico che le prestazioni erogate da Centri di eccellenza a valenza nazionale dovrebbero avere rispetto a quelle a minor costo erogate da altre strutture sanitarie.

|           | Costi della<br>Produzione | Valore della<br>Produzione | Differenza  | Imposte saldo<br>proventi e oneri<br>diversi | Perdita<br>d'Esercizio |
|-----------|---------------------------|----------------------------|-------------|--|------------------------|
| ANNO 2007 | 170.959.925               | 127.908.793                | -43.051.132 | -7.086.890                                   | -50.140.022            |
| ANNO 2008 | 189.675.734               | 155.761.880                | -33.913.854 | -6.607.385                                   | -40.521.239            |
| ANNO 2009 | 189.323.633               | 143.112.265                | -46.211.368 | -6.456.508                                   | -52.667.876            |
| ANNO 2010 | 194.874.657               | 135.318.586                | -59.556.071 | -3.110.061                                   | -62.666.132            |
| ANNO 2011 | 186.318.483               | 128.141.479                | -58.177.004 | -5.928.964                                   | - 64.105.968           |

Fermo restando il riconoscimento dei finanziamenti sopra esposto, attraverso l'attuazione dei nuovi Programmi Operativi per l'anno 2011 disposti dal Decreto del Commissario ad Acta, in base ai quali è fatto obbligo ai Direttori Generali di riformulare gli Atti aziendali sulla base di una riorganizzazione e di specifici interventi finalizzati alla ulteriore razionalizzazione dei fattori produttivi, si auspica di tendere, nel medio periodo, all'equilibrio di bilancio o, comunque, al sostanziale rispetto del disavanzo fissato dalla Regione Lazio.

### 3 OBIETTIVI DEL 2011 E RISULTATI CONSEGUITI

Le indicazioni di programmazione regionale, rappresentate negli obiettivi del Direttore Generale assegnati con Decreto del Commissario ad acta 24 dicembre 2010 n. 104, sono classificate nei seguenti ambiti:

- riordino della rete ospedaliera e della rete laboratoristica;
- controlli gestionali;
- investimenti e procedure di acquisto;
- mobilità sanitaria internazionale;
- equilibrio economico finanziario;
- spesa farmaceutica;
- donazione organi e gestione sangue.

Si riportano di seguito i singoli ambiti con indicazione dei risultati previsti e delle considerazioni a corredo.

#### 3.1 Riordino della rete ospedaliera e della rete laboratoristica

Con riferimento al processo di rimodulazione e riorganizzazione dell'attività ospedaliera ed alla nuova dotazione di posti letto si è provveduto nel corso del primo trimestre ad avviare le procedure per la riduzione prevista per gli Ifo, considerando che si è dovuto procedere gradualmente anche per effettuare gli interventi ed i ricoveri già programmati ed in lista. A partire dal 01/04/2011 la dotazione dei posti letto è stata quella definita dal decreto.

La Direzione dell'Ente ha presentato agli organi regionali varie istanze per la revisione e la rimodulazione di tale dotazione.

In data 3 ottobre 2011 la Regione Lazio, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale – Direzione Regionale "Programmazione e Risorse del SSR – Area Programmazione Rete Ospedaliera e Ricerca", con la nota prot. 174007/07/07 ha comunicato agli Ifo le variazioni rispetto alla Dotazione posti letto prevista dal Decreto U0080.

La Direzione Ifo ha predisposto gli atti per la nuova distribuzione in linea con le indicazioni regionali.

In data 7 dicembre 2011 con prot. 1125/DG la Direzione Generale Ifo ha certificato alla Direzione Regionale Programmazione e Risorse SSR, Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, la dotazione posti letto al 30 novembre 2011.

**Riqualificazione assistenza ospedaliera:** con particolare riferimento alla riorganizzazione delle reti ospedaliere per le prestazioni di alta specialità avviata nel 2010, gli Ifo sono coinvolti come Hub di coordinamento per la Rete Oncologica e come centro con funzioni di riferimento trasversali in ambito specialistico per la Rete delle Chirurgie Plastiche. Per quanto attiene la Rete

Oncologica Regionale, con nota prot. 439/DG del 14/09/2010 la Direzione Generale ha individuato, ai sensi del Decreto del Commissario ad Acta n.59 del 13/07/2010, il Prof. Francesco Cognetti quale coordinatore Oncologico di macro Area. Inoltre con nota prot 60/DG del 13/01/2011 è stato proposto di integrare il suddetto Coordinamento Regionale della Rete oncologica con un coordinatore Regionale per la parte di oncologica dermatologica e di assegnare tale funzione alla Prof.ssa Caterina Catricalà, Direttore del Dipartimento di Dermatologia Oncologica e Direttore della UOC di Dermatologia Oncologica e della Melanoma Unit Ifo.

**Riorganizzazione rete laboratoristica:** Il Piano di riorganizzazione della diagnostica di laboratorio nella Regione Lazio prevedeva l'articolazione delle strutture accreditate di medicina di laboratorio in una Rete unica regionale Integrata ospedale-territorio a livello di ciascuna Azienda Sanitaria Locale, secondo diversi livelli di complessità e contestuali assetti tecnologici e organizzativi, avvalendosi per funzioni specialistiche di strutture di riferimento all'uopo individuate. In tale ambito era prevista la realizzazione del network regionale delle attività di medicina di laboratorio in Rete (Laboratorio Logico Unico).

Per quanto riguarda gli Ifo, con decreto del commissario ad acta 37 del 17 giugno 2009 "Attuazione della delibera del Consiglio dei Ministri dell'11 luglio 2008: ..omissis... 8) completamento del riassetto della rete laboratoristica e di assistenza specialistica ambulatoriale - Adozione dei Piani operativi aziendali di attuazione del Piano per la Riorganizzazione delle Strutture Pubbliche e private Accreditate che erogano prestazioni di laboratorio nella Regione Lazio", così come disposto dalla DGR n. 1040 del 21 dicembre 2007, la Regione ha approvato il piano operativo presentato.

**Aggiornamento delle risultanze dei sistemi informativi dedicati alla raccolta delle informazioni su Posti letto - Autorizzazioni - Accreditamenti - Capacità Produttiva:** il debito informativo dell'Ente è stato sempre soddisfatto secondo i tempi previsti.

### **3.2 Controlli gestionali, investimenti e procedure di acquisto**

**Potenziamento dei controlli interni dell'appropriatezza delle prestazioni e della correttezza della codifica e rendicontazione delle stesse tramite i sistemi informativi regionali di monitoraggio:** i sistemi informativi regionali sono stati alimentati secondo la tempistica e la struttura richiesti.

**Potenziamento dei controlli interni relativamente all'assegnazione dei ricettari ai medici prescrittori e controllo dell'attività prescrittiva da svolgere.** A partire dall'Aprile 2008, a seguito della circolare Regionale prot. 31122/4j00 del 19 marzo 2008, è stato nominato un Responsabile della Consegna dei Ricettari, Adempimenti ex articolo 50 legge 326/2003, e un Amministratore del Sistema per l'applicativo LAIT di distribuzione dei ricettari. La distribuzione dei ricettari è centralizzata presso le Direzioni Sanitarie di Presidio IRE/ISG.

La consegna dei ricettari avviene regolarmente. Gli specialisti che operano all'interno degli Istituti utilizzano per le prescrizioni esclusivamente i ricettari con ricetta "rossa".

Gli stessi uffici e gli stessi operatori sono stati incaricati per la distribuzione delle credenziali per l'accesso all'applicativo per la verifica delle esenzioni da reddito e per le credenziali per la certificazione di malattia on-line.

**Rispetto di direttive e circolari e comunicazioni della struttura commissariale:** l'Ifo ha operato rispettando sistematicamente quanto previsto dalle direttive e dalle circolari regionali.

**Accertamento della regolare tenuta delle scritture contabili:** la contabilità è stata tenuta secondo quanto previsto dalla normativa e sulla base delle indicazioni in materia della Regione Lazio.

**Ricognizione del contenzioso in essere e valutazione del relativo rischio associato:** l'Ifo predispone con cadenza trimestrale un aggiornamento della situazione del contenzioso, mettendo in atto tutte le azioni che consentano di minimizzare ove possibile situazioni di contenzioso.

#### **Controllo sulla gestione dei servizi erogati da terzi**

Già nel giugno del 2009 l'Ifo ha nominato il responsabile per la direzione lavori ed il controllo dell'esecuzione del contratto di "Global service ATI - Natuna Cofatech" ed il responsabile di procedimento. Inoltre, con delibera 100 del 9 febbraio 2009 è stato istituito il Nucleo Ispettivo con il compito di monitorare la puntuale esecuzione e contabilizzazione del contratto di prestazioni di multi servizi sopra richiamato.

Tale attività di verifica e di controllo con conseguenti contestazioni sui servizi erogati ha portato ad un verbale di conciliazione sottoscritto nell'ottobre del 2010 davanti al Tribunale di Roma e ad una rinegoziazione del contratto nel triennio 2011-2013, con una riduzione di dieci milioni di euro e ad altri



benefici derivanti dalla rinuncia da parte dell'ATI di altre rivendicazioni economiche.

### ***Investimenti e procedure di acquisto***

#### ***Monitoraggio costante degli interventi di investimento***

Su base trimestrale viene predisposta ed inoltrata alla Direzione Aziendale la situazione degli interventi di investimento, con evidenza dello "stadio" in cui il relativo progetto si trova ed i tempi previsti per l'attivazione delle fasi successive.

#### ***Assicurare il ricorso agli strumenti convenzionali per l'espletamento delle procedure d'acquisto***

In linea con le indicazioni regionali, il Servizio Acquisizione Beni e Servizi ha operato aumentando nell'anno 2011 in modo assolutamente rilevante il ricorso agli strumenti convenzionali, sia ricorrendo a CONSIP che al MEPA (Mercato Elettronico per la Pubblica Amministrazione).

#### ***Definizione annuale dei fabbisogni di beni e servizi***

Come da indicazioni regionali, il budget annuale per il 2011 è stato deliberato nella sua prima proposta entro il mese di dicembre 2010. A seguito degli incontri con gli organismi regionali volti a rivedere, nelle logiche sopra richiamate, alcune voci di spesa, in particolare quella dei presidi sanitari collegati alla chirurgia robotica, questa proposta è stata rivista e validata come da decreto del Commissario ad Acta n. 86 del 19 settembre 2011.

## **3.3 Equilibrio economico finanziario**

#### ***Assicurare il rispetto puntuale degli obiettivi economico/finanziari definiti annualmente a livello regionale in sede di definizione di budget.***

Il budget viene adottato nel rispetto degli obiettivi economici/finanziari fissati dalla Regione e viene monitorato periodicamente.

#### ***Assicurare attendibilità e tempestività dei flussi informativi definiti dalla regione, sia ai fini della valutazione e del controllo, sia ai fini del rispetto del debito informativo regionale e nei confronti dei Ministeri delle Finanze e della Salute, nonché del tavolo di verifica degli adempimenti connessi all'attuazione del Piano di Rientro (Debito Informativo)***

L'Ifo ha regolarmente trasmesso, previo controllo da parte del Direttore della struttura interna responsabile, i prospetti mensili e/o trimestrali richiesti dalla Regione entro le scadenze fissate.

#### ***Definizione del Budget per l'esercizio 2011 entro il 31 dicembre 2010***

Come ricordato in precedenza, la proposta di budget è stata approvata con deliberazione n. 1009 del 20 dicembre. Tale proposta, a seguito del confronto

con gli organi regionali, è stata rivista e validata come da decreto n. 86 del 19 settembre 2011.

**Definizione delle partite creditorie e debitorie contenute negli stati patrimoniali dei Bilanci di esercizio al fine di garantire maggiore correttezza della valorizzazione dell'esposizione netta**

I crediti e i debiti sono iscritti al loro valore nominale di realizzo.

E' stata avviata la procedura di verifica dei crediti/debiti iscritti in bilancio, secondo le seguenti modalità:

- Verifica degli estratti conto inviati periodicamente dai fornitori;
- essendo la totalità dei fornitori di maggior peso in termini di beni e servizi acquistati dall'Ente soggetti a certificazione di bilancio, vengono verificati anche i saldi annuali sottoposti per la conferma da parte della società di certificazione;
- per quanto riguarda il partitario clienti, è stata effettuata la verifica delle partite intercompany in linea con le indicazioni regionali; in particolare, sono state confrontate analiticamente le posizioni di credito e debito delle strutture pubbliche e private.

Quale riscontro della solidità delle procedure di controllo descritte, si evidenzia l'esito positivo dei controlli svolti dalla società KPMG su mandato regionale proprio sulla corretta registrazione delle partite debitorie e creditorie (comunicazioni ricevute a inizio del 2011).

**Attualizzazione dei fondi accesi nel tempo a rischi e oneri**

I fondi inseriti nel passivo dello Stato Patrimoniale sono valutati sulla base della migliore stima dell'esborso futuro.

### **3.4 Spesa farmaceutica**

**Contenimento della spesa farmaceutica, territoriale-ospedaliera e ambulatoriale, con particolare riguardo alla verifica ed al controllo dell'attività dei medici prescrittori (appropriatezza clinica). Obiettivo di contenimento -5% della spesa**

Il controllo sulla spesa farmaceutica è stato eseguito, per raggiungere l'obiettivo fissato, aderendo alla gara centralizzata che ha aggiudicato farmaci antitumorali ad un prezzo contenuto.

Sono state poi seguite le indicazioni della Regione Lazio adottando le schede di prescrizione che garantiscono appropriatezza prescrittiva soprattutto per quello che riguarda gli antibiotici ad alto costo.

I farmaci prescritti in regime ambulatoriale ad alto costo sono sottoposti ad ulteriore controllo poiché vengono codificati nel registro predisposto dall'AIFA.

La centralizzazione delle preparazioni antitumorali ed il continuo sollecito del personale dirigente verso i preparatori ad evitare il seppur minimo spreco utilizzando anche i residui dei farmaci ponendo massima attenzione affinché le preparazioni di terapie molto costose vengano effettuate nell'arco della stessa giornata, sono risultati essere operazioni utili a contribuire al perseguimento dell'obiettivo.

**Assicurare gli adempimenti relativi agli indicatori AIFA sulla spesa farmaceutica di cui al DL 78/2010.**

Per quanto attiene il presente obiettivo si conferma quanto detto in precedenza sull'adesione alle gare centralizzate della Regione Lazio per l'acquisto dei farmaci secondo indicazioni AIFA e si sono inoltre assicurati tutti gli adempimenti AIFA previsti.

**Assicurare gli adempimenti previsti dal DM 4.2.2009 e DM 11.6.2010**

Il personale della Farmacia provvede mensilmente (entro il 7) a completare il flusso Farmed il cui responsabile provvede poi ad inviare i dati in Regione (ASP).

Assicurando la chiusura dei magazzini entro il 9 di ogni mese, la Farmacia permette al CED di estrapolare il flusso "ospedaliero" dei farmaci utilizzati che successivamente trasmette alla società LAIT.

Il flusso informativo è regolarmente ricevuto dalla LAIT.

**Assicurare tutti gli adempimenti previsti dalle Determine regionali 3636 e 2911 - 2010 e dai decreti Commissariali U0045/2009, U0073/2009, U0074/2009, U0024/2010**

Con riferimento al presente obiettivo si specifica che la Determina regionale 3636 riguarda farmaci che non vengono utilizzati all'Ifo. Per quanto attiene la determina 2911 "Direttive alle Aziende Sanitarie per il recupero degli extra-sconti stabiliti tra AIFA e Aziende Farmaceutiche attraverso il registro dei farmaci sottoposti a monitoraggio" è stato definito il protocollo operativo interno. Attualmente a cura del Responsabile per la Farmacovigilanza si procede a:

1. verificare il codice di eleggibilità dei pazienti (servizio di Farmacia)
2. inserire i dati delle schede di dispensazione
3. verificare gli inserimenti delle schede di prescrizione, follow up e chiusure trattamento da parte dei clinici registrati
4. effettuare settimanalmente le richieste di rimborso
5. comunicare periodicamente le anomalie ai clinici registrati, ai primari e alla Direzione Sanitaria Aziendale

Inoltre è stata inviata dalla Direzione Generale ai responsabili interni la nota 616/DG del 9 giugno 2011 che richiama al rispetto della DR 2911 del 28/7/2010 e da' incarico al Comitato di budget di inserire specifici obiettivi di risultato nelle schede di budget 2011. Tutti gli adempimenti previsti dai Decreti sono assicurati.

### **3.5 Gestione del personale**

La riduzione del costo del personale (spese del personale relative al personale a tempo indeterminato e determinato, al lordo degli oneri riflessi a carico delle aziende e dell'imposta regionale sulle attività produttive) è stata superiore all'1,4% rispetto al corrispondente ammontare dell'anno 2004, così come disposto all'art. 2 comma 71 della legge 23.12.2009 n. 191.

In particolare rispetto alla spesa prevista per personale dipendente anno 2004 pari a 70,2 milioni di euro si registra nel 2011 una spesa di 61,9 milioni di euro, con una riduzione dell'11,82%.

Il costo del personale dipendente è passato rispetto all'anno precedente da 63,3 a 61,9 milioni di euro, con una riduzione di oltre il 2%.

Sempre rispetto all'anno precedente, le corrispondenti unità di personale sono passate da 1.079 a 1.046, con una riduzione del 3%.

Più in dettaglio, rispetto agli specifici obiettivi assegnati al Direttore Generale per questo ambito:

#### ***Rispetto del blocco delle assunzioni***

E' proseguito il blocco assunzionale in carenza di autorizzazione Regionale ed è stato rispettato il contenimento della spesa nell'ambito del tetto dell'anno precedente. L'adozione di provvedimenti relativi a proroghe di contratti in essere è stata effettuata esclusivamente previa specifica autorizzazione ovvero accordi Regione/OO.SS.; in totale nel 2011 si è dato corso a 37 proroghe contrattuali.

#### ***Definizione degli Atti Aziendali e dei provvedimenti che favoriscano la ricollocazione del personale***

L'Atto Aziendale è stato predisposto e presentato al Collegio di Direzione ed alle OO.SS.. Detto Atto è soggetto a revisione a seguito delle nuove linee guida che la Regione Lazio dovrà emanare, tenuto conto delle indicazioni ministeriali al riguardo.

#### ***Rideterminazione dei fondi contrattuali, verifica incarichi dirigenziali e verifica della conformità delle indennità all'ex art. 44 ccnl 1994-1997***

Si evidenzia che: a) è stata effettuata la verifica delle retribuzioni accessorie del personale dell'anno 2010; b) sono state applicate le linee guida impartite mediante circolare Conferenza Stato Regione del 10/02/2011; c) è stata effettuata la riduzione dei fondi in applicazione alla DCA 19/2011.

**Verifica dell'applicazione di quanto ulteriormente stabilito con Decreto n. 49 del 31/5/2010 e n. 60 del 14/7/2010**

L'obiettivo posto dalla Regione riguarda il rispetto dei vincoli riferiti al turn-over del personale cessato e alla verifica del numero delle posizioni organizzative e dei Coordinatori presso l'Ifo.

Riguardo al blocco del turn-over, l'Ente ha rispettato i vincoli in quanto nel 2011 sono stati assunti 2 Dirigenti Medici, a tempo indeterminato per mobilità regionale, un C.P.S.-Infermiere per mobilità per compensazione, un Dirigente Amministrativo per mobilità e un C.P.S.-tecnico Sanitario di Radiologia a tempo determinato.

In relazione alla posizione organizzativa, è stata effettuata una ricognizione del personale con indennità di funzione il quale risulta numericamente nei parametri regionali.

I Coordinatori risultano in rapporto più elevato a quanto previsto rispetto al Decreto del Commissario ad acta n. 49/2010, ma la competente U.O.C. Sitra, responsabile dei servizi infermieristici, sta procedendo al riassorbimento delle unità in eccedenza non sostituendo i Coordinatori cessati dal servizio.

**Verifica che i dipendenti siano assegnati alle effettive mansioni di appartenenza ed eventuale ricollocazione entro e non oltre il 30/6/2011**

Per i dipendenti non idonei alla mansione specifica, è stata effettuata una verifica con il Medico Competente.

Non risultano dipendenti definitivamente non idonei ma solo temporaneamente e, per la maggior parte, in modo parziale, non idonei alla mansione specifica. Per 4 unità di Dirigenti Medici è stata richiesta la visita di seconda istanza presso la ASL Roma C, la quale ha rilasciato un giudizio di idoneità senza ulteriori prescrizioni. Con lettera del 21 gennaio 2010 a tutti i dirigenti responsabili di struttura la Direzione Aziendale ha inoltre richiamato l'attenzione su quanto disposto dalla nota del Commissario ad acta n. 39 del 12 ottobre 2010 in merito all'assegnazione del personale alle mansioni effettive.

**Analisi dell'organizzazione del lavoro e verifiche in ordine all'articolazione dell'orario di lavoro**

E' stata effettuata l'analisi delle turnazioni del personale. I turni in essere presso l'ente non presentano periodi di "accavallamento" e sono definiti per l'ottimizzazione delle risorse umane in servizio.

**Attuazione degli emanandi programmi operativi 2011-2012, con particolare riferimento a quanto previsto in materia di riduzione di prestazioni aggiuntive**

L'Ente ha rispettato gli abbattimenti stabiliti dal D.C.A. n. 49/2010 e dal D.C.A. n. 113/2010 per l'anno 2011.

### 3.6 Donazione organi

**Incremento attività di accertamento delle Morti Encefaliche (M.E.); Aumento delle donazioni di tessuti (cornee e tessuto muscolo scheletrico); Diminuzione delle opposizioni alla donazione d'organo**

Per quanto attiene la Donazione Organi si precisa che in data 9 febbraio 2011 con Deliberazione n. 68 è stata istituita presso gli Ifo l'Unità di Staff alla Direzione Sanitaria Aziendale per il Coordinamento Locale per la Donazione di organi e tessuto a scopo di trapianti.

I risultati dei rilevamenti sull'attività di accertamento/donazione sono regolarmente rendicontati dal Coordinatore locale.

#### Sangue

Con riferimento agli obiettivi assegnati all'Ifo, si evidenzia l'andamento dei principali indicatori rispetto all'esercizio precedente:

| PERIODO   | IV TRIM<br>2010 | IV TRIM<br>2011 | ANNO<br>2010 | ANNO<br>2011 | Variazione<br>% |
|---|-----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| Numero di donatori di sangue intero affluiti (idonei /non idonei) | <b>1143</b>     | <b>1055</b>     | <b>4034</b>  | <b>4493</b>  | <b>+11.3</b>    |
| Numero donatori idonei alla donazione di sangue intero            | <b>949</b>      | <b>869</b>      | <b>2857</b>  | <b>3015</b>  | <b>+5.5</b>     |
| <b>Unità di sangue intero raccolte</b>                            | <b>949</b>      | <b>869</b>      | <b>3424</b>  | <b>3694</b>  | <b>+7.9</b>     |
| <b>Unità di plasma da aferesi prodotte</b>                        | <b>69</b>       | <b>59</b>       | <b>230</b>   | <b>236</b>   | <b>+2.6</b>     |
| Unità di emazie trasfuse  | <b>863</b>      | <b>757</b>      | <b>3122</b>  | <b>3510</b>  | <b>+12</b>      |
| Unità emazie consumate  | <b>956</b>      | <b>867</b>      | <b>3304</b>  | <b>3659</b>  | <b>+10.7</b>    |
| <b>Rapporto<br/>raccolta / consumo</b>                            |                 |                 | <b>1.09</b>  | <b>0.95</b>  | <b>-</b>        |
| Autotrasfusione - predepositi effettuati                          | <b>192</b>      | <b>113</b>      | <b>611</b>   | <b>571</b>   | <b>- 6.5</b>    |

I dati riportati mettono a confronto il preconsuntivo del IV trimestre 2010 con il IV trimestre 2011 ed il 2010 con il 2011 ed evidenziano risultati positivi rispettivamente delle attività di raccolta e produzione del sangue e del plasma da aferesi in accordo con gli obiettivi fissati.

Al contrario si registra un incremento del 12% delle unità di emazie trasfuse rispetto al 2010. Tale incremento, peraltro poco controllabile, si riferisce principalmente alla correzione di anemie acute emorragiche intra e post operatorie mentre le anemie croniche non hanno subito variazioni significative rispetto al 2010.

Anche il dato riferito alle unità di emazie eliminate si mantiene stabile e superiore ai risultati attesi: questo può dipendere da due fattori principali:

- il processo è solo parzialmente sotto il controllo del servizio trasfusionale dell'Ifo ma dipende dal servizio trasfusionale del San Camillo Forlanini che attualmente ha la responsabilità della validazione degli esami di legge e delle unità di sangue;
- il 40% delle donazioni sono ancora legate a donazioni occasionali e non periodiche con un controllo preliminare della salute del donatore inferiore a quella del donatore periodico e una probabilità maggiore di eliminazione dell'unità donata.

Buono il dato riferito al rapporto raccolta /consumo, che nei due anni di riferimento si mantiene vicino ad 1 indicando che l'Ifo è autosufficiente per quanto riguarda le unità di emazie.

## **4 ATTIVITA' SANITARIA**

### **4.1 Misure per promuovere l'appropriatezza organizzativa dell'attività ospedaliera**

Il nuovo Patto per la salute e la Legge Finanziaria per l'anno 2010 hanno obbligato la Regione a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (primo fra tutto il ripristino del disavanzo al di sotto del 5%), attraverso atti Commissariali e l'attuazione delle relative azioni di supporto contabile e gestionale.

Pertanto il Commissario ad acta ha predisposto con apposito decreto (n° 96 del 29/12/2009), i programmi operativi molti dei quali soggetti a verifiche periodiche nel medio-breve periodo.

I decreti che direttamente coinvolgono l'Ifo sono:

- Decreto U0059 - Rete Oncologica
- Decreto U0077 - Rete Assistenziale della Chirurgia Plastica.
- Decreto U0080 - Riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale

In particolare per quanto riguarda la riorganizzazione della Rete Ospedaliera Regionale questa è la sintesi della riorganizzazione dei posti letto prevista per l'Ifo:





che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità (Categorie C e D);
- consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su linee guida ASP, per i reparti di Degenza Medici e Chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto). Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico, una riduzione dei turni di guardia medica, una maggiore appropriatezza in termini di DRG sia medici che chirurgici garantendo nel contempo al paziente un elevato livello assistenziale;
- potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali APA), in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci;
- rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa;
- azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.);
- definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie chirurgiche, mediche, radioterapiche e di medicina nucleare;
- promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno;
- ampliamento attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria a favore delle categorie A e B;
- avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti oncologici che hanno superato la fase di acuzie, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi non erogabili efficientemente in regimi alternativi al ricovero.

## 4.2 Attività 2011

La programmazione dell'attività clinico-sanitaria nel corso del 2011 è stata improntata su una rimodulazione di offerta sanitaria in linea con le indicazioni nazionali e regionali, puntando a migliorare ulteriormente l'appropriatezza, incentivando modelli organizzativi 'virtuosi' con riguardo sia alla cura della persona che alla razionalizzazione delle risorse, riqualificando l'assistenza ospedaliera mediante il trasferimento di parte dell'attività di ricovero ordinario verso modalità di erogazione più appropriate, e verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e

da questo verso l'ambulatorio. E' stato considerevolmente incrementato il ricorso al Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA).

E' inoltre continuato il processo già avviato negli anni passati di ottimizzazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, eliminando quasi totalmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ed ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.

La casistica ha visto un incremento notevole degli interventi di Classe A.

Con una valida azione di governo della spesa sanitaria si è ottenuto un efficace controllo e una buona razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera, che tuttavia resta una voce molto consistente nel bilancio dell'Ente e difficilmente comprimibile considerato la mission specialistica dei due Istituti.

Fra le attività da segnalare è di assoluto rilievo la sperimentazione, da tempo avviata, nell'uso della chirurgia robotica; oggi infatti la chirurgia robotica è una realtà la cui applicazione vede il nostro Paese in primo piano e l'Istituto Tumori Regina Elena, confermando la sua mission di IRCCS, ha avviato nel corso del 2010 una consistente attività di chirurgia robotica, in particolare presso le Divisioni di Urologia e Ginecologia.

Si ricorda a questo proposito la nota prot. 35343 11/03/2010 della Regione Lazio, Direzione Regionale Programmazione Sanitaria, con la quale si comunicava all'Ifo la presa in esame della proposta presentata dal Direttore Generale Ifo di acquisire l'apparecchiatura per la chirurgia robotica con l'intenzionalità, tra l'altro, di istituire presso la sede degli Istituti una Scuola di Chirurgia robotica anche a disposizione di altre strutture sanitarie regionali. Si rammenta infine il successivo passaggio con il quale, a seguito di formale richiesta, la Regione si impegnava a finanziare al 50% il progetto inviato al Ministero della Salute per l'acquisizione di detta tecnologia.

Tra le numerose attività progettuali che hanno visto coinvolto l'Ifo nel 2011 è senz'altro da segnalare che, con deliberazione n. 274 dell'8 aprile 2011 è stata istituita presso l'Ifo la **Banca del Tessuto ovarico** e delle Cellule Germinali per la realizzazione del progetto del trapianto ovarico e delle cellule germinali. Questo progetto è stato finanziato per un valore di circa 500 mila euro a fronte dell'impegno della Regione Lazio a sottoscrivere un protocollo di intesa con l'Istituto Nazionale dei Tumori Regina Elena nella realizzazione di questo progetto.

La Banca del tessuto ovarico e la realizzazione del progetto del trapianto del tessuto ovarico vuole essere un modello alternativo, eticamente condiviso, alla crioconservazione degli ovociti ed alla successiva procreazione medicalmente assistita, in grado di ripristinare la funzione ormonale e riproduttiva delle giovani pazienti oncologiche.

Il costo dell'iniziativa è garantito dal Decreto Legislativo n. 16 del 25 gennaio 2010 con cui il Ministero della Sanità ha destinato alla Regione Lazio 500 mila euro.

Di seguito si riportano alcuni dati di attività.

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPEDALIERI  
Codice Ospedale : 120908

**STATISTICA SULLE DEGENZE ORDINARIE**

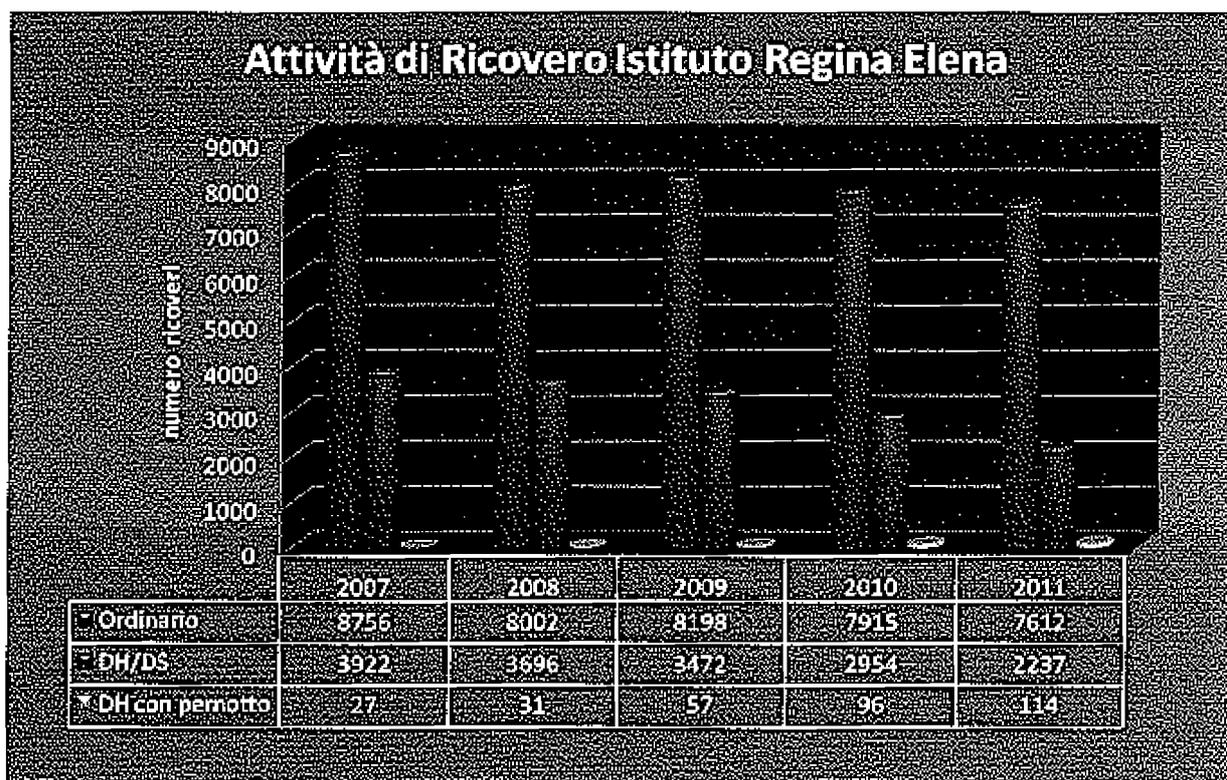
| Periodo di riferimento: dal 01 GENNAIO al 31 DICEMBRE dell'anno 2011 |           | AMMESSI      |              | DIMESSI      |              | RIMASTI    |               | LETTI     |               | DEGENZA       |               | PRESENZA    |              | TASSO DI     |              | INTERVALLO  |             |
|--|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|-----------|---------------|---------------|---------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|  | ESAMI     | Ricoveri     | Prov.Int.    | Dim.         | Trasf.Int.   | Decorati   | CURATI        | A/b       | Ponderati     | Potenziati    | Effettive     | Media       | Media        | Saturaz.     | Rotazione    | Turn-over   | Intervallo  |
| 094 0904-IRE CH EPATO B.   | 7         | 317          | 93           | 315          | 99           | 9          | 417           | 3         | 13,00         | 4,745         | 3,193         | 7,66        | 8,75         | 67,29        | 32,08        | 3,72        |             |
| 335 1201-IRE CH. PL. RI  | 1         | 491          | 11           | 483          | 11           | 0          | 503           | 2         | 7,20          | 2,628         | 1,721         | 9,02        | 4,72         | 65,49        | 69,36        | 1,80        |             |
| 368 1301-CH TOR  | 0         | 303          | 85           | 315          | 72           | 4          | 388           | 1         | 11,80         | 4,307         | 3,220         | 9,30        | 8,82         | 74,76        | 32,88        | 2,60        |             |
| 364 0902-IRE CH. DNG.  | 6         | 299          | 85           | 306          | 81           | 1          | 350           | 3         | 10,70         | 3,906         | 3,760         | 9,64        | 10,30        | 56,37        | 36,45        | 6,37        |             |
| 365 0903-IRE CH. E   | 5         | 248          | 30           | 236          | 51           | 0          | 287           | 0         | 9,20          | 3,356         | 2,453         | 8,55        | 6,72         | 73,05        | 31,20        | 3,15        |             |
| 366 0901-IRE CH. A   | 0         | 604          | 59           | 602          | 57           | 1          | 663           | 4         | 11,50         | 4,198         | 2,754         | 4,15        | 7,55         | 68,61        | 57,65        | 2,18        |             |
| 367 6402-IRE ONC B   | 0         | 1,220        | 1,8          | 1,218        | 18           | 20         | 1,238         | 2         | 21,30         | 7,775         | 5,555         | 4,50        | 15,25        | 71,58        | 58,12        | 1,78        |             |
| 368 6403-IRE ONC C   | 0         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0          | 0             | 0         | 0,00          | 0             | 0             | 0,00        | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00        |             |
| 369 3001-IRE NEUROCHIRU  | 0         | 319          | 55           | 317          | 56           | 9          | 378           | 5         | 9,50          | 3,468         | 2,953         | 7,84        | 8,12         | 85,45        | 39,79        | 1,33        |             |
| 370 3701-IRE GINECOLOGI  | 2         | 488          | 57           | 483          | 64           | 0          | 547           | 0         | 10,00         | 3,650         | 1,999         | 3,65        | 5,48         | 54,77        | 54,70        | 3,02        |             |
| 374 3801-IRE OTORINO   | 10        | 645          | 81           | 641          | 83           | 2          | 736           | 12        | 18,00         | 6,570         | 4,993         | 6,74        | 13,60        | 75,54        | 40,89        | 2,18        |             |
| 375 4301-IRE UROLOGIA  | 20        | 950          | 132          | 945          | 145          | 5          | 1,102         | 14        | 22,00         | 8,030         | 6,662         | 6,05        | 18,25        | 82,96        | 50,09        | 1,74        |             |
| 376 4901-IRE RIARL T.D.  | 2         | 18           | 886          | 46           | 657          | 35         | 706           | 3         | 8,50          | 3,103         | 1,996         | 2,83        | 5,47         | 64,34        | 43,06        | 1,57        |             |
| 377 6101-IRE MED. NUCL.  | 0         | 699          | 1            | 409          | 1            | 0          | 500           | 0         | 7,90          | 2,884         | 2,213         | 4,03        | 6,06         | 76,75        | 43,29        | 1,34        |             |
| 381 1801-IRE EMATOLOGIA  | 10        | 173          | 7            | 180          | 8            | 16         | 196           | 8         | 12,80         | 4,672         | 3,774         | 10,26       | 10,34        | 80,78        | 15,31        | 4,58        |             |
| 420 5202-56G DERM. ALL.  | 0         | 251          | 0            | 251          | 0            | 0          | 251           | 0         | 4,70          | 1,716         | 0,818         | 3,26        | 2,24         | 47,68        | 53,40        | 3,58        |             |
| 421 1202-56G CH. P.L.L.A.  | 0         | 548          | 2            | 548          | 2            | 0          | 550           | 0         | 6,20          | 2,263         | 1,638         | 2,98        | 4,49         | 73,38        | 88,71        | 1,14        |             |
| 422 5201-56G DERM. CL.   | 0         | 354          | 0            | 354          | 0            | 0          | 354           | 0         | 5,50          | 2,008         | 1,489         | 4,21        | 4,09         | 74,17        | 64,36        | 1,46        |             |
| 425 6401-IRE ONC. A  | 13        | 1,066        | 2,0          | 1,074        | 26           | 42         | 1,108         | 8         | 23,70         | 8,651         | 6,399         | 5,78        | 17,53        | 73,97        | 46,75        | 2,03        |             |
| 430 3601-IRE ORTOPEDIA   | 7         | 165          | 98           | 163          | 40           | 2          | 210           | 7         | 12,00         | 4,380         | 2,605         | 12,40       | 7,14         | 59,47        | 17,59        | 8,45        |             |
| <b>TOTALE GENERALE</b>   | <b>91</b> | <b>8,564</b> | <b>1,469</b> | <b>8,583</b> | <b>1,469</b> | <b>146</b> | <b>10,524</b> | <b>72</b> | <b>225,50</b> | <b>82,308</b> | <b>60,185</b> | <b>5,72</b> | <b>16,89</b> | <b>73,12</b> | <b>46,67</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

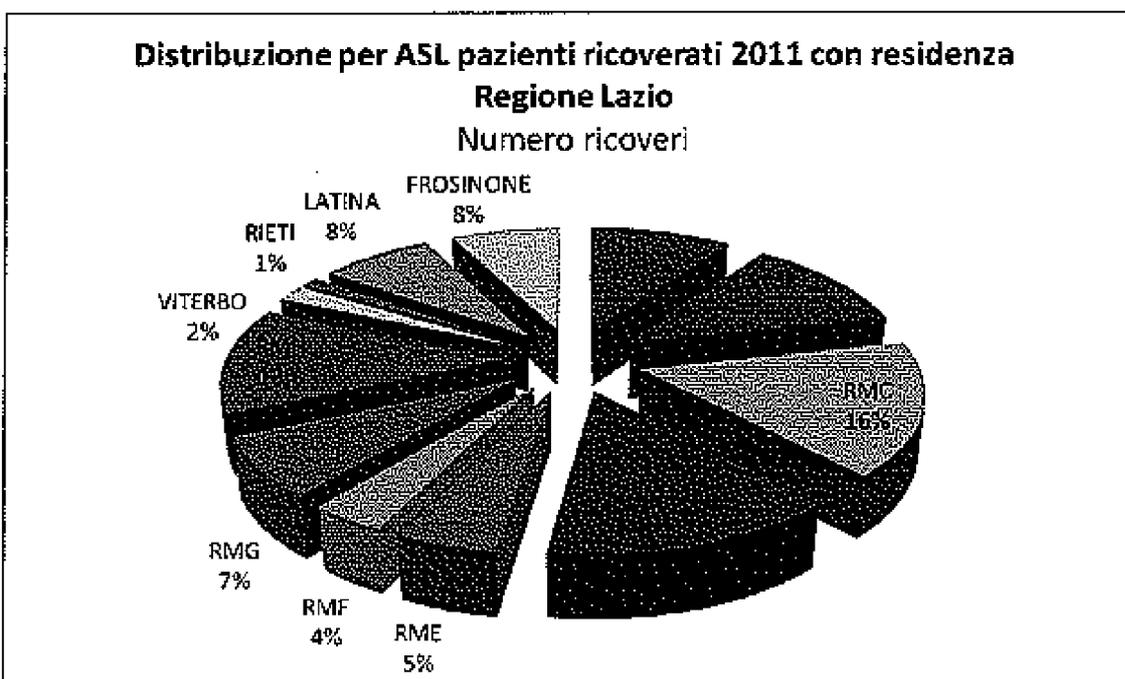
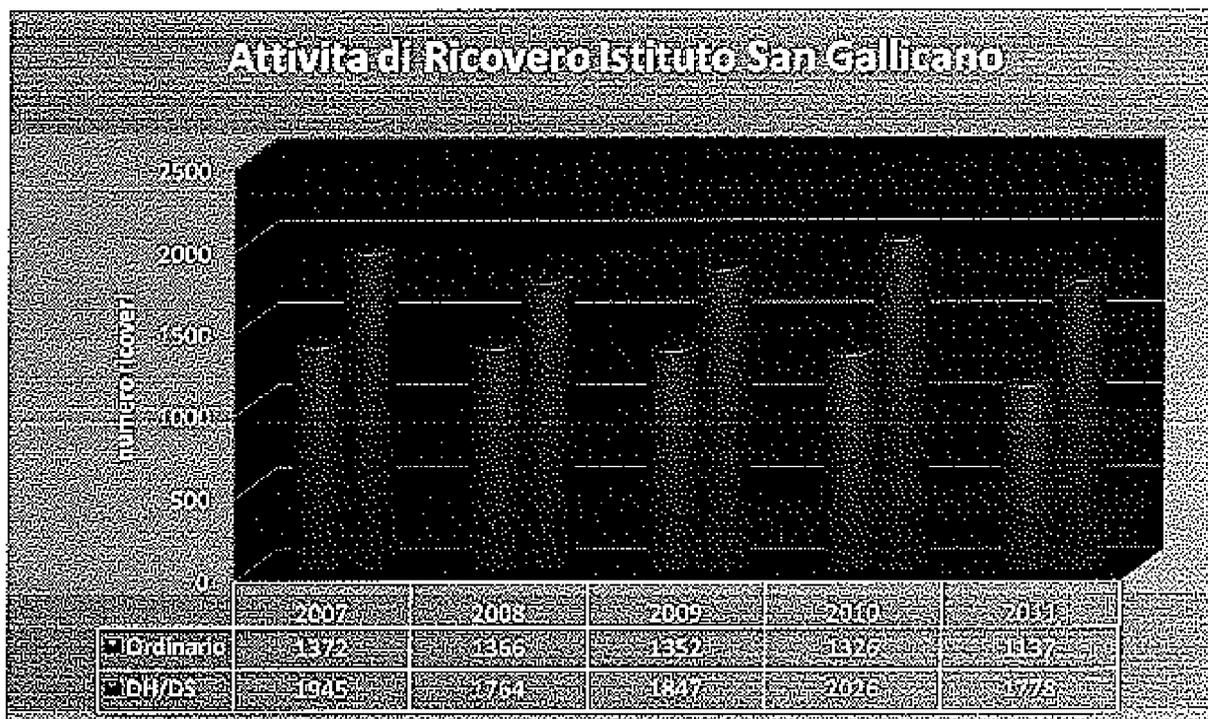
Ricoveri = Nuova Ricoveri senza Prov.Int  
Curati = Esistenti-Ricoveri+Prov.Int  
Rimasti=Curati+Dim.essi+Trasf.int  
Dimessi=Sono già compresi Decorati  
N.B. Turn-over è il periodo di tempo in cui il posto letto rimane libero - Rotazione: è il numero medio di pazienti che passano per un posto letto

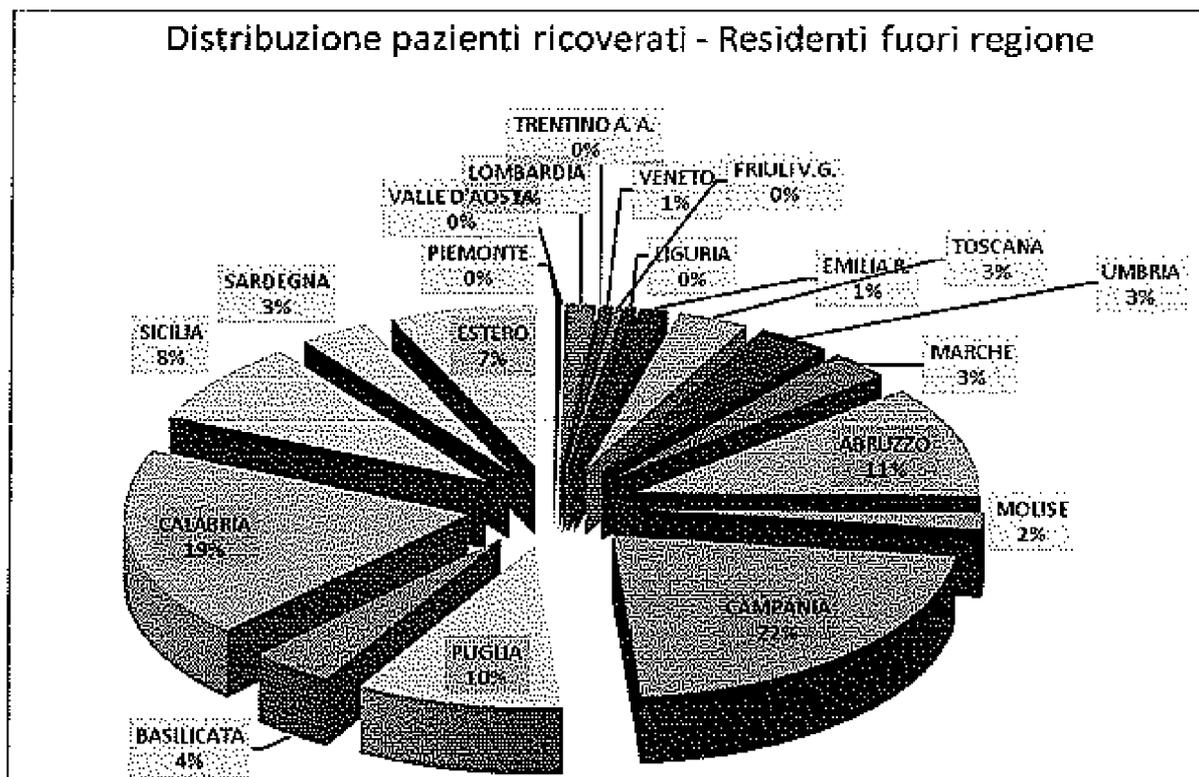
A/D=Ammiss/Dimessi in giornata complessivi nei Ricoveri e Dimessi)  
Letti Ponderati=Letti con riduzioni e chiusure nel periodo  
Esistente=Curati+Dim.essi+Trasf.int  
Media Degenza=Dim.essi Effettive/Curati  
N.B. Turn-over è il periodo di tempo in cui il posto letto rimane libero - Rotazione: è il numero medio di pazienti che passano per un posto letto

Presenza Media giorn.=Giornate Effettive/Esami del Periodo  
Tasso di Saturazione=Giornate Effettive \* 100/Potenziati  
Indice Turn-over=Potenziati-Giornate Effettive/Curati  
Indice di Rotazione=Curati/Letti Ponderati

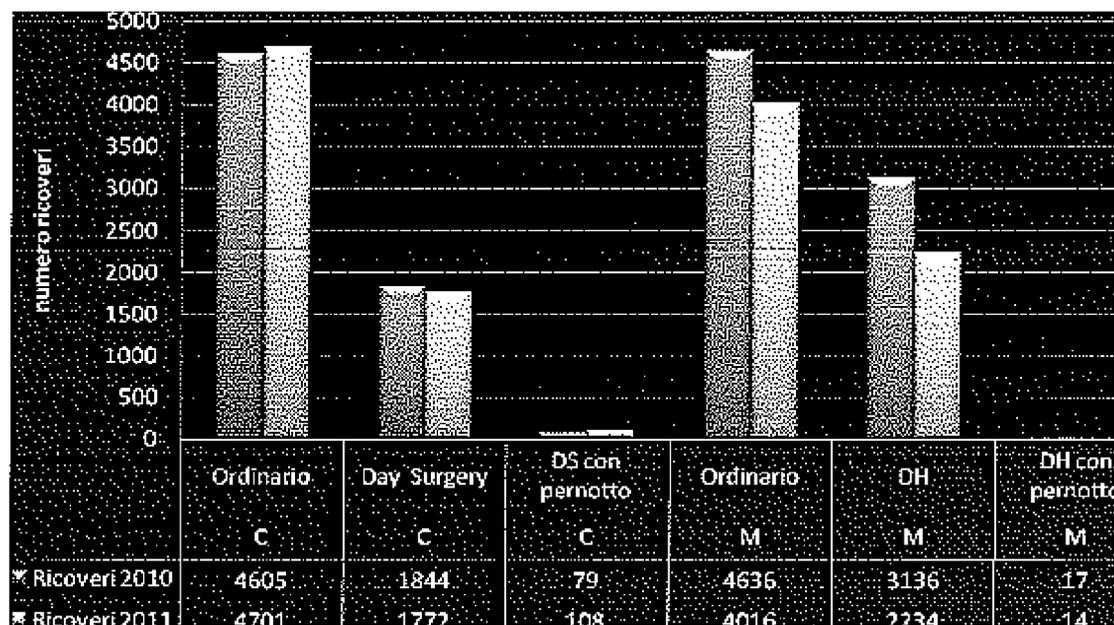
| NUMERO DI RICOVERI PER REGIME |      |      |      |      |      |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| ISTITUTO REGINA ELENA         |      |      |      |      |      |
| REGIME                        | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Ordinario                     | 8756 | 8002 | 8198 | 7915 | 7612 |
| DH/DS                         | 3922 | 3696 | 3472 | 2954 | 2237 |
| DH con pernottò               | 27   | 31   | 57   | 96   | 114  |
| ISTITUTO SAN GALLICANO        |      |      |      |      |      |
| REGIME                        | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Ordinario                     | 1372 | 1366 | 1352 | 1326 | 1137 |
| DH/DS                         | 1945 | 1764 | 1847 | 2026 | 1778 |







Distribuzione dei ricoveri Ifo negli anni 2010-2011, suddivisione tra ricoveri di tipo chirurgico e medico.



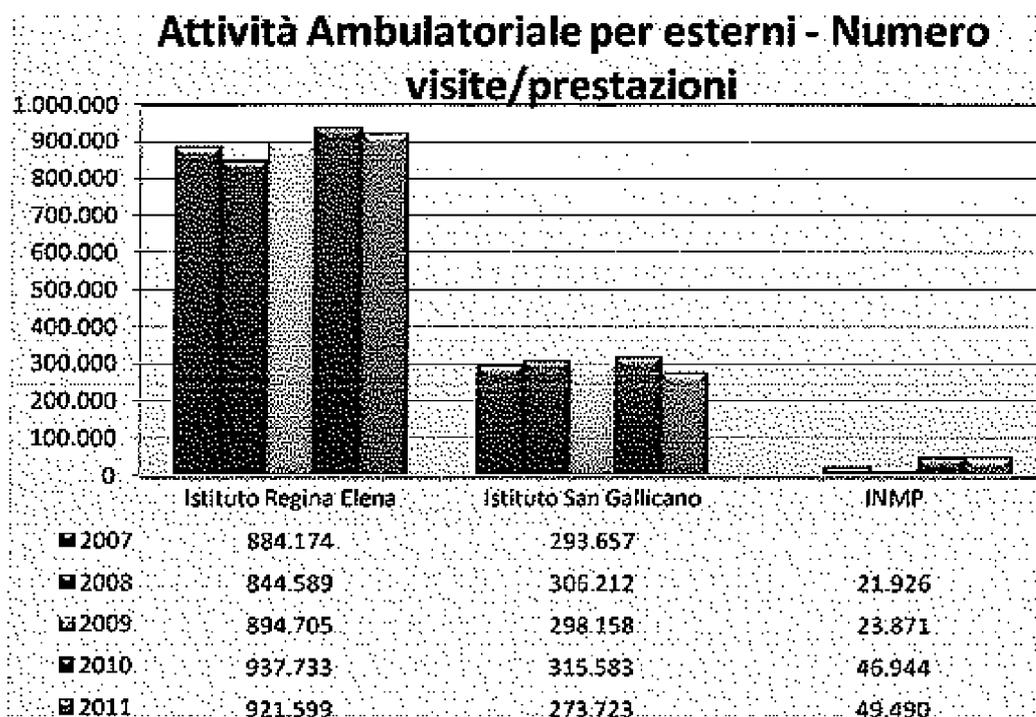
Come si può notare, nel corso del 2011 si è verificato, nonostante la riduzione di posti letto chirurgici, un aumento dell'attività chirurgica in ricovero ordinario.

#### Attività Ambulatoriale

L'attività ambulatoriale degli Ifo è sempre stata caratterizzata da una elevata specializzazione in particolare nei settori della Diagnostica per Immagini e della Diagnostica Laboratoristica.

Inoltre negli ultimi anni si è avuta una rimodulazione delle attività attraverso il Day Service per l'erogazione di PAC (Prestazione Ambulatoriale Complessa) terapeutici e diagnostici e degli APA per le asportazioni chirurgiche di lesioni della cute e per la chirurgia del tunnel carpale.

In particolare nel 2011 una consistente quota di trattamenti di chemioterapia è stata erogata attraverso il PAC Terapeutico per la somministrazione controllata di farmaci (PV58).



| Attività ambulatoriale per esterni Anno 2011 |  |                           |
|--|--|---------------------------|
| Codice                                       | Unità Operativa / Servizio                               | Numero visite/prestazioni |
| Istituto Regina Elena                        |  |                           |
| 3701   | Ambulatorio Ginecologia                                  | 7.610                     |
| 3601   | Ortopedia  | 1.338                     |
| 3202   | Servizio di Assistenza Psicologica                       | 3.175                     |
| 3001   | Neurochirurgia   | 1.590                     |
| 1901   | Servizio Endocrinologia                                  | 8.967                     |
| 1803   | Ambulatorio di medicina trasfusionale                    | 1.551                     |
| 4001   | Psichiatria  | 1.708                     |
| 0904   | Chirurgia Epatobiliare                                   | 708                       |
| 4301   | Urologia   | 7.191                     |
| 0903   | Chirurgia Oncologica Toracica - C                        | 1.262                     |
| 0902   | Chirurgia Oncologica Digestiva - B                       | 689                       |
| 0901   | Chirurgia Oncologica Generale - A                        | 3.634                     |
| 0801   | Ambulatorio Cardiologia                                  | 6.932                     |
| 0005   | Servizio Patologia Clinica IRE                           | 538.223                   |
| 0004   | Servizio Anatomia e Istologia Patologica - Citologia IRE | 22.833                    |



|                               |   |         |
|-------------------------------|---|---------|
| 1801                          | Ambulatorio Ematologia                                  | 13.103  |
| 5801                          | Endoscopia - Gastroenterologia                          | 10.799  |
| 7001                          | Radioterapia  | 85.611  |
| 6902                          | Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini - IRE | 39.829  |
| 6801                          | Servizio Fisiopatologia Respiratoria                    | 15.145  |
| 6405                          | Oncologia Geriatrica                                    | 10.915  |
| 6401                          | Ambulatorio Oncologia Medica A                          | 45.589  |
| 6101                          | Servizio Medicina Nucleare                              | 15.716  |
| 3801                          | ORL   | 13.575  |
| <b>Istituto San Gallicano</b> |   |         |
| 6901                          | Radiologia ISG  | 8.588   |
| 1202                          | Chirurgia Plastica (Laser) - ISG                        | 10.492  |
| 8202                          | Anestesia ISG   | 34      |
| 5225                          | Dermatologia Laboratorio Porfirie                       | 9.194   |
| 5224                          | Dermatologia Oncologica ex IRE                          | 9.630   |
| 5220                          | Dermatologia Oncologica                                 | 25.245  |
| 5206                          | Servizio M.S.T. - AIDS                                  | 16.544  |
| 5203                          | Istopatologia   | 8.218   |
| 5202                          | Fotobiologia  | 7.144   |
| 0001                          | Laboratorio ISG   | 126.701 |
| 5201                          | Fisiopatologia Cutanea                                  | 44.181  |
| 1201                          | Chirurgia Plastica (Int.) - ISG                         | 4.519   |
| <b>INMP</b>                   |   |         |
| 5240                          | Ambulatori INMP   | 49.490  |

## **La Ricerca Oncologica nel 2011: attività svolte presso l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena, Roma**

Nel corso dell'anno 2011, le attività di ricerca svolte presso l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena di Roma sono state improntate alla stretta integrazione tra l'area sperimentale e l'area clinica. Ciò al fine di favorire il flusso relativo all'acquisizione e al successivo trasferimento delle evidenze scientifiche dall'ambito pre-clinico a quello assistenziale, nell'ottica di un approccio caratterizzato da una forte connotazione traslazionale.

L'identificazione di bersagli molecolari preposti al controllo della crescita tumorale e di farmaci diretti contro tali bersagli rappresentano da anni le priorità fondamentali della ricerca oncologica condotta presso il Regina Elena. Nel corso del 2011, un impatto particolarmente importante a questo scopo, è stato dato dalle piattaforme strumentali acquisite per la genomica (anche deep-sequencing), trascrittomica e proteomica, con il fondamentale contributo di altre tecnologie quali la PCR quantitativa real-time, la farmacogenomica, i modelli cellulari e animali.

Numerose le applicazioni della genomica, sia strutturale che funzionale, che ha offerto ampie opportunità di miglioramento nelle prime fasi dei processi di ricerca e sviluppo, in particolare nella ricerca e identificazione dei bersagli terapeutici. La proteomica, attraverso l'identificazione di proteine prodotte a livello cellulare, tissutale e distrettuale (con riferimento ad organi specifici) sia in condizioni normali che patologiche, ha consentito di ricavare informazioni preziose sui determinanti eziologici di malattia utili all'identificazione dei bersagli terapeutici e, successivamente, dei farmaci più adeguati ad agire su tali bersagli.

L'uso dei DNA microarrays, all'interno della proteomica, collegando questa con la genomica, ha consentito di individuare l'effetto di patologie o comunque di condizioni non fisiologiche, sull'espressione dei geni e con questo definire bersagli molto precisi e programmare farmaci mirati.

L'analisi dei dati prodotti attraverso l'utilizzo combinato delle piattaforme strumentali disponibili presso i nostri laboratori e le diverse associazioni tra le variabili in studio verificate di volta in volta dai nostri ricercatori sono state attuate attraverso l'utilizzo dei più moderni programmi di bioinformatica.

I risultati ottenuti in campo pre-clinico sono stati trasferiti all'ambito clinico attraverso il disegno e la conduzione di studi clinici, in particolare di fase II e III. In via definitiva, ciascuna decisione terapeutica è stata guidata dalle più adeguate e aggiornate evidenze scientifiche rese disponibili attraverso l'accesso alle più prestigiose riviste scientifiche mediato dalla Biblioteca Digitale e dall'assistenza di personale altamente qualificato.

Altrettanto fervida è stata l'attività di ricerca sull'individuazione e validazione di biomarcatori con potenziali applicazioni in ambito diagnostico e prognostico, tali cioè da orientare rapidamente la diagnosi di malattia e fornire informazioni riguardanti l'esito del trattamento (*questo sarebbe ambito predittivo*).

Lo studio finalizzato all'individuazione dei biomarcatori ha sostanzialmente numerose collaborazioni con Istituti dediti alla cura e alla ricerca sul cancro operanti sia a livello nazionale che internazionale. Uno studio multidisciplinare condotto dal Regina Elena in collaborazione con l'Istituto G. Pascale di Napoli, il Dipartimento di Oncologia ed Endocrinologia dell'Università Federico II, l'Università La Sapienza di Roma e la Temple University di Philadelphia ha consentito di individuare il valore predittivo di fattori legati al metabolismo glucidico rispetto all'intervallo libero da progressione di malattia in pazienti neoplastici trattati con farmaci a bersaglio molecolare. Sulla base delle evidenze prodotte, è in corso un'ulteriore collaborazione con l'Oncologia del Lombardi Cancer Center della Georgetown University di Washington.

Le evidenze emerse dalle indagini condotte in un contesto clinico trovano riscontro nei risultati prodotti nei laboratori dell'Istituto a sostegno delle proprietà chemiopreventive di molecole di utilizzo comune nella terapia delle alterazioni del metabolismo del glucosio.

Nel 2011, particolarmente prezioso alla produttività scientifica dei diversi gruppi di lavoro orientati per patologia è stato il supporto dell'Anatomia Patologica. Di rilievo, lo studio incentrato sul controllo di qualità per la determinazione immunohistochimica del recettore HER2 nel cancro della mammella. Si tratta di uno studio multicentrico di respiro regionale nell'ambito del quale gli esperti del Regina Elena hanno coordinato colleghi afferenti a ben 16 Dipartimenti di Anatomia Patologica del Lazio. I risultati prodotti sono di particolare rilievo nella pratica clinica perché condizionanti ai fini delle scelte terapeutiche.

Uno spiccato carattere innovativo è stato di recente impresso alle attività di ricerca svolte presso la (sezione di) Radiologia del Regina Elena, grazie alla recente acquisizione di macchinari che consentono di associare caratterizzazioni di tipo morfologico alla definizione di parametri funzionali, quali la Risonanza Magnetica 3 Tesla e la PET-TAC. Ciò ha consentito il disegno e la conduzione di studi atti all'individuazione e successiva validazione di indicatori precoci di risposta al trattamento erogato. Sulla base dei risultati di tali studi sarà possibile integrare i criteri di valutazione della risposta alla terapia in tumori solidi (RECIST) attualmente in uso con parametri innovativi e di particolare utilità in pazienti trattati con terapie a bersaglio molecolare.

Inoltre, sono di indubbio interesse scientifico i dati prodotti da uno studio clinico randomizzato che la Radiologia del Regina Elena ha condotto insieme ad un congruo numero di IRCCS nazionali, tra i quali rientrano l'Istituto Tumori di Milano, l'Istituto Europeo di Oncologia e l'Istituto Pascale di Napoli. I dati relativi a circa trecento pazienti sono in corso di analisi ai fini di pubblicazione.

Le attività di ricerca scientifica svolte nel corso del 2011 confluiscono in quattro linee di ricerca programmatiche approvate in precedenza dal Ministero della Salute. Una sintesi delle linee di ricerca è riportata in allegato al presente documento (Allegato 1).

**Obiettivi Futuri:** Nel 2012, l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena si propone come crocevia di una fitta rete di collaborazioni nazionali e internazionali. Di particolare rilievo l'adesione al programma di gemellaggio promosso dal Centro MD Anderson, Università del Texas, Stati Uniti. Tale programma è finalizzato alla realizzazione di un network che favorisca l'interdisciplinarietà e il rapido fluire delle conoscenze acquisite attraverso i diversi ambiti della ricerca oncologica, con particolare riferimento alla ricerca traslazionale, clinica e alla prevenzione.

La collaborazione e l'interdisciplinarietà hanno condotto alla progettazione e alla parziale realizzazione di un database (DB) che contenga, integri e renda disponibili informazioni utili alla realizzazione di studi che possano spaziare attraverso le diverse aree di interesse per la sfera oncologica (delle conoscenze mediche). La raccolta e successiva analisi di dati di diversa matrice e provenienza si colloca all'interno di un'iniziativa più ampia che prevede l'allestimento di gruppi oncologici multidisciplinari (interdisciplinari) (GOI), focalizzati allo studio di patologie oncologiche d'organo/distretto individuate tra le seguenti: tumori a partenza dal distretto toracico (e.g., tumori del polmone e mesotelioma pleurico), dal distretto gastrointestinale (tumore del colon-retto, primitività e secondarismi epatici), dal distretto urologico (tumori del rene, prostata e vescica), dal distretto ginecologico (tumori ovarici e della cervice uterina), distretto testa-collo. Rappresentano parimenti oggetto di interesse le neoplasie mammarie, i gliomi maligni e il melanoma.

La competitività progettuale e la capacità **di attrarre finanziamenti** esterni rappresentano elementi trainanti della ricerca sul cancro e vanno pertanto sostenute e premiate.

Ulteriore supporto alla ricerca è stato fornito attraverso il rinnovo dei contratti di personale impegnato nelle diverse aree della ricerca traslazionale. In particolare, si programma di sostenere il settore relativo allo sviluppo di modelli pre-clinici di tumorigenesi animale attraverso la collaborazione con un laboratorio dedicato presso

l'Università di Tor Vergata e il personale addetto al funzionamento della piattaforma strumentale dei laboratori ed alla gestione e analisi dei dati prodotti.

### **Risultati Scientifici 2011:**

- N. Pubblicazioni in riviste impattate: 212
- I.F. normalizzato totale: 849.3 (ossia determinato secondo i criteri indicati dal Ministero della Salute per la Rendicontazione Scientifica della Ricerca corrente)
- N. Trials clinici attivi: 206
- N. Pazienti reclutati in Trials clinici: 2.580
- I.F. normalizzato per Ricercatore: 8.59
- I.F. normalizzato calcolato considerando esclusivamente i Ricercatori che hanno pubblicato articoli scientifici in riviste impattate: 9,68

Le attività di ricerca scientifica svolte nel corso del 2011 confluiscono in tre linee di ricerca programmatiche approvate in precedenza dal Ministero della Salute. Riportiamo nelle pagine a seguire una sintesi di ciascuna delle linee di ricerca ed un elenco dei progetti riconducibili ad ognuna di esse.

### **LINEA DI RICERCA 1: ONCOLOGIA MOLECOLARE E PRECLINICA**

**RESPONSABILE: DOTT. MAURIZIO FANCIULLI**

#### **DETTAGLIO LINEA DI RICERCA**

Questa linea di ricerca è orientata a favorire l'approccio interdisciplinare alla ricerca sui tumori. Gli obiettivi di questa linea comprendono lo sviluppo di nuovi agenti terapeutici, proteomica, genomica, metabolomica, nuove strategie per la somministrazione di farmaci antitumorali. Inoltre, questa linea comprende una forte componente per la definizione dei meccanismi molecolari di risposta ai trattamenti, studio dell'interazione fra il tumore e il sistema immunitario dell'ospite, e quindi fasi precliniche della ricerca traslazionale per la preparazione dei clinici trials di fase 1 e 2.

I progetti di ricerca condotti presso l'Istituto Regina Elena nell'ambito dell'Oncologia Molecolare e preclinica sono elencati a seguire.

1. Caratterizzazione del ruolo fisiologico di Che-1 nella risposta al danno del DNA mediata da oncogeni durante le fasi iniziali del processo di trasformazione neoplastica
2. Caratterizzazione molecolare del crosstalk tra oncogeni nel cancro gastrico
3. Le strutture G-quadruplex del DNA come bersaglio per lo sviluppo di farmaci antitumorali
4. Il silenziamento di PI3K nel melanoma: una strategia per superare la resistenza alle terapie di nuova generazione dirette contro gli oncogeni B-RAF e N-RAS
5. Identificazione di nuovi inibitori della istone-acetiltrasferasi con potenziale attività antineoplastica
6. Restrizione calorica e prevenzione del cancro: meccanismi epigenetici e trascrizionali
7. Esplorando il microambiente del tumore pancreatico: fibroblasti associati alle neoplasie in qualità di strumenti utili all'individuazione di nuovo bersagli terapeutici.

**LINEA DI RICERCA 2: RICERCA CLINICA IN CAMPO ONCOLOGICO: STUDI TRASLAZIONALI-CLINICAL TRIALS DI FASE 1 E 2****RESPONSABILE: DOTT. GIOVANNI BLANDINO****DETTAGLIO LINEA DI RICERCA**

Questo approccio interdisciplinare già sperimentato nel nostro istituto apre un nuovo orizzonte di ricerca e propone nuove connessioni tra idee, nuove prospettive per lo sviluppo di nuovi test molecolari, nuove tecniche di immagine, nuovi approcci radioterapici, nuove tecniche chirurgiche, nuove terapie e agenti biologici. Poiché tutte le componenti di questo ciclo innovativo sono presenti ed integrate presso il nostro istituto, questa linea di ricerca è destinata a sostenere la ricerca traslazionale.

I progetti di ricerca condotti presso l'Istituto Regina Elena nell'ambito della Ricerca Clinica in Campo Oncologico sono elencati a seguire.

1. Analisi mutazionali ed amplificazione multiplex ligation-dipendente (mlpa): un approccio molecolare e genetico a geni di rilievo prognostico e terapeutico nei tumori epiteliali del timo e nel linfoma non Hodgkin a cellule B
2. Riprogrammazione metabolica e status di p53 in qualità di determinanti molecolari dello sviluppo e diffusione metastatica dei sarcomi dei tessuti molli

**LINEA DI RICERCA 3: MEDICINA PREVENTIVA E PREDITTIVA E RICERCA SULLA QUALITÀ DELLA VITA****RESPONSABILE: DOTT. GENNARO CITRO****DETTAGLIO LINEA DI RICERCA**

Anche questa linea di ricerca è orientata alla sperimentazione clinica per ricerche che hanno lo scopo di ridurre la morbilità e mortalità per tumori. Questa linea è stata sviluppata per comprendere un ampio programma scientifico che va dalle ricerche etiologiche e dagli studi clinici anche a componente metabolica e molecolare di chemioprevenzione e di intervento per la prevenzione oncologica primaria e secondaria dei tumori, agli studi clinici di tipo diagnostico e terapeutico, alla metodologia per lo sviluppo di linee guida in campo oncologico e la loro implementazione nella realtà clinica. Questa linea di ricerca tende quindi ad espandere e rafforzare ulteriormente il concetto di ricerca interdisciplinare sostenendo programmi di ricerca collaborativa tra ricerca di base/traslazionale, ricerca clinica e scienza delle popolazioni.

I progetti di ricerca condotti presso l'Istituto Regina Elena nell'ambito della Medicina Preventiva e predittiva e della Ricerca sulla Qualità della Vita sono elencati a seguire.

1. Rischio di tromboembolismo nel paziente oncologico sottoposto ad anestesia
2. Cancro coloretale ereditario: nuove strategie per l'appropriata selezione dei pazienti, screening genetici ad elevate sensibilità/costi accettabili e programmi di sorveglianza specifici.
3. La proteomica applicata alla biologia del mesotelioma
4. Criopreservazione ed autotrapianto di tessuto ovarico per la preservazione della fertilità in donne trattate con terapia citotossica
5. Un approccio multidisciplinare all'attività di regolazione svolta dall'EGFR nei tumori epiteliali del timo
6. Profili immunoistochimici e microRNA in qualità di fattori di rischio ed out come in pazienti affette da cancro della mammella bilaterale sincrono e metacrono
7. Studio dei profili di espressione dei microRNA in tumori squamocellulari del distretto testa-collo, in tessuti autologhi peritumorali ed in tessuti sani
8. Valutazione dell'impatto di procedure neurochirurgiche innovative nel trattamento combinato dei gliomi cerebrali, con stretto riferimento alle funzioni cognitive, qualità della vita e dolore peri-operatorio.

## Attività di ricerca dell'Istituto San Gallicano

### RICERCA CORRENTE

L'attività di Ricerca corrente è stata svolta nel 2011 seguendo le quattro linee di ricerca programmatiche approvate nel 2009 dal Ministero della Salute.

#### Linea di ricerca n. 1 : DERMATOLOGIA INFETTIVA

**Responsabile: Dott. G. Palamara**

**Epidemiologia clinica di dermopazienti HIV positivi. Studio dei genotipi e farmacoresistenza.** Durante il 2011 sono stati sottoposti a determinazione del sottotipo HIV-1, **50** nuovi pazienti sieropositivi dei quali 7 (14,0%) non-italiani. La prevalenza dei ceppi non-B è risultata tra i pazienti italiani è stata del 21,0% (9/43) mentre tra i non italiani del 50,0% (3/6). La distribuzione per sottotipo HIV tra i pazienti stranieri mostra rispettivamente tipo B (3/6, 50,0%), F (1/6, 16,7%), C (1/6 16,7%) e D (1/6 16,7%). Durante il 2011 sono state inoltre effettuate 22 genotipizzazioni HIV in pazienti già in trattamento per un totale di 77 sequenziamenti totali. In 20 dei 22 pazienti in fallimento terapeutico la genotipizzazione ha consentito di instaurare un nuovo regime terapeutico.

**Studio di coorte multicentrico di dermopazienti con siero conversione HIV nota. (STUDIO SCM).** Durante l'anno 2011 sono stati segnalati al centro di coordinamento del Progetto (ISS) **15** nuovi casi di sieroconversione e completati il follow-up di **55** pazienti. I dati mostrano che i soggetti con pronto recupero entro il primo anno hanno una maggiore possibilità di raggiungere il valore soglia di 500 CD4.

**Fattori di rischio in dermopazienti con nuova diagnosi di infezione da HIV (Studio SENDIH).** Durante il 2011 sono stati arruolati per lo studio nuovi **51** casi con prima diagnosi di infezione da HIV e sottoposti al test di avidità anticorpale. L'analisi di dati è stata effettuata dal Centro di coordinamento dell'INMI Spallanzani su 1,735 pazienti nel 29,0% (504/1.735) dei soggetti la diagnosi HIV veniva preceduta dalla diagnosi di un'altra/altra malattia (MST, TBC etc.) e in questo caso i pazienti che avevano ricevuto una diagnosi di malattia avevano un rischio più basso di una diagnosi HIV tardiva (OR=0.70; 95%CI:0.5-0.8).

**Infezione HIV. Studi osservazionali e trial vaccinali.** Il Laboratorio per Sperimentazioni Cliniche Vaccinali, presso la SC di Patologia Clinica e Microbiologia ISG, opera come laboratorio centralizzato certificato nell'ambito dei trial clinici vaccinali e studi multicentrici osservazionali allestiti dall'ISS sul territorio nazionale e in Sudafrica (cooperazione MAE). Lo studio clinico di fase II, randomizzato e in aperto, con l'obiettivo di valutare l'immunogenicità (endpoint primario) e la sicurezza (endpoint secondario) dell'immunizzazione Tat in soggetti HIV-1 positivi, in trattamento efficace con HAART (11 centri) ha confermato l'immunogenicità e la sicurezza terapeutica della proteina Tat.

**Epidemiologia bio-molecolare e clinica della sifilide.** Sono stati sottoposti alle analisi sierologiche per lue 1500 pazienti che presentavano lesioni cliniche o che avevano comportamenti sessuali a rischio per test di screening. Sifilide primaria (42 pazienti): il test meno sensibile (78.57%) è risultato il dosaggio delle IgM specifiche, il test più sensibile (97.67%) il test di screening, buona è risultata anche la sensibilità del TPHA (95.35%) e dell'RPR (93.02%). Sifilide secondaria (30 paz.): in tutti i pazienti la positività al test di screening, al TPHA ed al dosaggio delle IgG. Il dosaggio delle k<sub>gm</sub> specifiche ha dato esito positivo in 21 pazienti; tutti i 9 pazienti con k<sub>gm</sub> negativa erano portatori del virus HIV. Lue Ignorata Sieropositiva (22paz): Tutti i paz. presentavano IGM e PCR negativi, mentre risultavano positivi IgG specifiche, TPHA e test di screening RPR è risultata negativa in 3 pazienti.

**Lesioni genitali HPV correlate.** Durante il 2011 è stato completato l'arruolamento di **346** maschi omosessuali (MSM, età mediana: 32 anni), sui quali è stato effettuato un prelievo anale in PCR per HPV. La prevalenza è risultata del 72,5%. L'HPV16 è risultato il genotipo più diffuso nella coorte di studio, con una prevalenza del 18,2%. Il

29,8% dei 299 campioni citologici valutati ha mostrato anomalie citologiche. ASCUS (50 casi) LSIL (39) A partire da aprile 2011 ha avuto inizio l'arruolamento di pazienti con infezione da HIV-1. Ad oggi sono stati arruolati 55 pazienti. La prevalenza dell'infezione tra i primi 48 individui (età mediana 40,5 anni) è risultata del 91,7%, con l'HPV16 quale tipo a maggiore prevalenza (29,2%). Il 52,3% dei pazienti ha mostrato anomalie cellulari a livello anale, con le seguenti diagnosi: 22,2% ASC-US, 22,2% L-SIL, 6,7% H-SIL.

**Epidemiologia clinica e bio-molecolare attuale del Morbo di Kaposi, classico ed epidemico.** Nel corso del 2011 è diventato operativo l'ambulatorio pomeridiano per la diagnosi e il follow up di pazienti con Sarcoma di Kaposi classico (cKS). I pazienti complessivamente seguiti sono 54, di cui 18 all'esordio. I casi rilevati di Sarcoma di Kaposi epidemico (KS-HIV) sono stati 18. Alta è risultata la prevalenza della coinfezione HIV/HHV-8. Lo studio filogenetico di HHV-8 ha riguardato 38 pazienti con Kaposi Classico, 16 pazienti con Kaposi HIV, 10 soggetti asintomatici con infezione da HHV-8.

**Aspetti innovativi nella terapia del morbo di Kaposi. L'ECT.** La stadiazione clinica dei pazienti con cKS, effettuata secondo i criteri proposti da 5 pazienti (stadio I), 8 pazienti (stadio II) e 5 pazienti (stadio III). Una risposta completa è stata osservata in tutte le lesioni in 16 pazienti. Al contrario, in due pazienti con lesioni rapidamente evolutive la malattia ha avuto un decorso fatale, dopo una risposta parziale alla ECT.

**Infezioni cutanee da stafilococchi meticillino resistenti in ambiente comunitario ed ospedaliero (MRSA).** Nel corso dell'anno 2011 sono stati isolati 204 MDRO (**Multi-Drug Resistant Organism**) provenienti da vari materiali biologici: il 20% di questi multiresistenti era rappresentato da MRSA. Dall'analisi fenotipica dei ceppi isolati (resistenze agli antibiotici), risulta che tutti i ceppi erano di provenienza ospedaliera (HA-MRSA) e non comunitaria.

**Monitoraggio sistemico sulla prevenzione delle Infezioni Ospedaliere: La Sorveglianza basata sui dati del laboratorio di Microbiologia.** Nel periodo 01.01.2011-31.12.2011 sono state inviate ai reparti ed al C.I.O. 185 segnalazioni. I più frequenti riscontri hanno riguardato *E.coli*, *K.pneumoniae* ESBL positivi (ceppi produttori di beta-lattamasi a spettro esteso che conferiscono resistenza a tutti gli antibiotici beta-lattamici (n=106; 60%); seguiti da *Stafilococcus aureus* meticillino resistente all'oxacillina (MRSA-n=40; 21%), *Acinetobacter baumannii* (n=26; 14%), *Pseudomonas aeruginosa* (n=11; 0.06%) e Enterococchi Vancomicina-resistenti (n=2; 0.01%). Per quanto riguarda l'MRSA, a fronte di un lieve incremento complessivo (il 19% per l'anno 2010 contro il 23% nell'anno 2011) si è potuta rilevare una diminuzione nei reparti chirurgici, dal 32% (anno 2010) al 24% (anno 2011). Nell'anno 2011 abbiamo registrato 4 casi di infezione da *Klebsiella pneumoniae* produttori di KPC-3 (derivanti da 3 emocolture e un tampone da ferita chirurgica), con il medesimo profilo di resistenza agli antibiotici (sensibilità alle sole Gentamicina e Tigeciclina).

**Studio multicentrico microbiologico delle infezioni gonococciche in Italia.** Nel corso del 2011 sono stati isolati 34 ceppi di *Neisseria gonorrhoeae* da 33 pazienti maschi (24 eterosessuali e 9 omo-bisessuali). *N. gonorrhoeae* veniva isolata da 24 tamponi uretrali, da 7 tamponi rettali e da 3 tamponi faringei. Non abbiamo riscontrato alcun isolato di *Neisseria gonorrhoeae* da campioni cervico-vaginali.

**Soppressione virologica di HIV nel plasma e nel liquido seminale in pazienti trattati con farmaci antiretrovirali di nuova generazione.** Nel corso dell'anno 2011 sono stati selezionati 25 pazienti con infezione da HIV-1 in terapia HAART con darunavir e/o etravirina per una valutazione comparativa della viremia HIV-RNA residua nel plasma e nel liquido seminale.

**Linea di ricerca n. 2 : DERMATOLOGIA ONCOLOGICA**  
**Responsabile Dott.sa C. Catricalà**

**Studio del melanoma familiare e del melanoma primitivo multiplo.** Allo scopo di individuare le caratteristiche cliniche predittive di mutazione CDKN2A e CDK4 abbiamo selezionato 100 pazienti con melanoma familiare, alcuni dei quali presentavano anche melanoma primitivo multiplo. Sono state valutate associazioni tra mutazione di CDKN2A e CDK4 e le seguenti variabili di rischio clinico. Dai risultati emerge che la presenza di mutazione di CDKN2A e CDK4 è associata in maniera statisticamente significativa a età d'insorgenza al di sotto dei 40 anni, presenza di melanoma primitivo multiplo, numero di familiari affetti > di 2, fototipo chiaro, Breslow > 0,4.

**Studio dei meccanismi di controllo della proliferazione e del differenziamento dei melanociti.** Studi condotti nel nostro laboratorio nel 2011 su modello di B16-F10 con linea stabilizzata esprime un MC1R *wild type*, hanno evidenziato la capacità dell' $\alpha$ -MSH di mediare: (a) l'attivazione (PPAR- $\gamma$ ), di induzione della catalasi. Un nostro recente studio ha dimostrato in cellule B16-F10, che la stimolazione di MC1R ad opera dell' $\alpha$ -MSH era in grado di promuovere la ridistribuzione periferica della catalasi lungo i dendriti, analogamente a quanto osservato per i melanosomi, suggerendo che questo enzima antiossidante potesse quindi essere trasferito, come la melanina, ai cheratinociti, apportando foto-protezione all'intera epidermide

**Studio in vitro su colture di melanoma: valutazione di nuovi marker di progressione.** Lo studio del pathway di Wnt/ $\beta$ -catenin ha dimostrato che la proteina  $\beta$ -catenin esercita un ruolo fondamentale nell'acquisizione di dei caratteri fenotipici tipici del differenziamento melanocitario, quali l'aumento dell'espressione di Mitf, della tirosinasi, TRP1 e TRP2 e la conseguente attivazione della via biosintetica delle melanine. La privazione della proteina  $\beta$ -catenin, ottenuta mediante silenziamento dell'espressione genica (siRNA) determina una riduzione significativa dell'espressione di Mitf e della tirosinasi (riduzione del 50% sia a livello di trascrizione genica che delle corrispondenti proteine).

**Tumori cutanei e HPV.** Sono in corso di studio rispettivamente 5 Carcinomi spino cellulari, 5 basocellulari, 5 Morbo di Bowen per la valutazione mediante sonde PCR del HPV utilizzando i primers CP65 e CP70. La sensibilità della metodica è stata implementata mediante una nested PCR con i primers CP66 e CP69, mentre la presenza di bande HPV-specifiche viene valutata mediante elettroforesi su gel di agarosio.

**Prevalenza dell'infezione da HHV-8 in pazienti con patologie infiammatorie della cute e linfomi.** Sono stati considerati 27 pazienti affetti da malattia linfoproliferativa cutanea della serie T a tipo micosi fungoide/parapsoriasi per valutarne la correlazione fra prognosi e anticorpi anti HHV-8/viremia. La mediana dei titoli anticorpali per HHV-8 è stato di 1:80 (range 1:20-1:640) con una viremia plasmatica mediana intorno alle 150 copie/ml. Alla luce dei dati ottenuti che presentano distribuzione "polimorfa", sembrerebbe non esistere una stretta correlazione fra andamento della viremia, positività anticorpale ed aggressività della malattia

**Valutazione comparata tra Microscopia Confocale e dermatoscopia nelle lesioni pigmentate benigne e nelle neoplasie cutanee.** sono stati reclutati 15 casi di cheratosi attinica pigmentata, 10 casi di lentigo maligna, 15 casi di cheratosi seborroiche pigmentate e 10 casi di basalioma pigmentato tutti interessanti la zona del volto. Per ogni singolo caso sono state acquisite dermatoscopia e microscopia confocale in modo da poter correlare i criteri dermatoscopici con quelli microscopici di microscopia confocale. I dati di microscopia confocale hanno permesso in alcuni casi di meglio definire la diagnosi dermatoscopica. La maggior difficoltà diagnostica si è evidenziata nel caso delle cheratosi attiniche pigmentate.

**Ruolo della ricerca clinica-molecolare nell'ambito della evoluzione, stabilizzazione ed involuzione dei nevi.** Dopo aver selezionato con dermatoscopia digitale 15 casi di nevi con pattern di crescita periferica (campione A) e 15 casi di nevi



che presentano caratteristiche cliniche e dermoscopiche di involuzione (campione B). I nevi in accrescimento mostravano in demoscopia patterns predominanti quelli globulari e reticolari e dei globuli distribuiti simmetricamente distribuiti alla periferia con uno spazio tra il rim ed i melanociti intratecali. I nevi dei soggetti oltre i 30-40 anni di età, al contrario, presentavano un pattern demoscopico misto sia reticolare o che globulare con aree di ipopigmentazione che istologicamente corrispondevano a fenomeni di fibrosi regressiva.

#### **Studio clinico, demoscopico, confocale e istologico del melanoma acromico**

Nel corso del 2010-2011 sono state selezionate 200 "pink lesions", tutte istologicamente accertate, che includono carcinomi basocellulari (29,1%), nevi melanocitici (16%), melanomi ipomelanotici (10,3%), dermatofibromi (6,2%), cheratosi seborroiche (4,7%), acantomi a cellule chiare (4,1%), angiomi (4,1%), melanomi amelanotici (6%), cheratosi attiniche (3,4%), morbo di Bowen (3%), poroma eccrino (2,4%), nevo di Spitz (2,4%), verruche volgari (2%), molluschi contagiosi (2%), cheratoacantoma (1,7%), morbo di Kaposi (1%), carcinomi squamocellulari (1%), fibroepitelioma di Pinkus (0,6%).

Nell'anno 2011 sono stati osservati e selezionati 4 melanomi clinicamente acromici per un totale di 16 melanomi acromici in 3 anni di studio (1,9% di tutti i melanomi), una metastasi di melanoma, un nevo di Spitz, un granuloma piogenico, un poroma eccrino e un dermatofibroma angiomatoide per un totale di 209 "pink lesions". all'esame demoscopico i melanomi primitivi mostravano un pattern vascolare polimorfo (vasi puntiformi, lineari irregolari, a forcina). In una lesione, inoltre, erano presenti chrysalis structures, ed una sfumata area periferica di colore grigio-blu associata a remnants di sottile reticolo pigmentato di colore marrone chiaro non osservabili all'esame clinico. Erano tutti melanomi invasivi di tipo Superficial Spreading (spessore di Breslow: 0.4, 0.5, 0.6, 0.8 mm). La metastasi aveva un aspetto globulare, con pigmentazione di colore marrone chiaro, aree "milky-red" e pattern vascolare atipico; il nevo di Spitz mostrava un pattern aspecifico; il granuloma piogenico, lacune rosse multiple intersecate da linee biancastre; il poroma eccrino, un colore rosso-lattescente con pattern vascolare polimorfo; il dermatofibroma angiomatoide, vasi puntiformi centrali con un alone biancastro ed un eritema periferico.

#### **Linea di ricerca n. 3: DERMATOLOGIA CLINICA, MALATTIE RARE, DIAGNOSTICHE NON INVASIVE** **Responsabile Prof. E. Berardesca**

**Studio delle cellule regolatorie nella psoriasi e in altre dermatosi.** Le terapie utilizzate sono: Remicade (15 pazienti), Humira (16 pazienti) ed Etanercept (29 pazienti). L'analisi dei valori basali ha dimostrato una significativa differenza tra le percentuali di cellule regolatorie in pazienti con artrite (13) rispetto ai pazienti senza coinvolgimento articolare (47) (T reg in pazienti con artropatia:  $1,4 \pm 0,3$ ; T reg in pazienti senza artropatia:  $2,4 \pm 1,1$ ;  $P=0,003$ ). Allo scopo di validare la analisi finale le variazioni delle T regolatorie in corso di terapia, sono state effettuate intanto le determinazioni ripetute in 10 soggetti normali che non hanno mostrato variazioni significative tra T0, T1 (12 settimane) e T2 (24 settimane): T reg T0 =  $2,2 \pm 0,69$ ; T reg T1 =  $1,99 \pm 0,53$ ; T reg T2 =  $1,98 \pm 0,55$ ;  $P=0,35$ .

**Modelli di valutazione clinica e psicologia del paziente psoriasico.** I dati sulla qualità della vita relativa a 219 pazienti studiati presso l'ambulatorio della psoriasi del San Gallicano riguardano l'impiego di test psicometrici quali DLQI e HAQ. Parte dei pazienti è stata indagata con SKINDEX 29 ed SF 36. Circa la tipologia della popolazione psoriasica attualmente valutabile questa è risultata così costituita: 63 donne e 156 uomini; età media 47,6 anni  $\pm$  13,1 anni. Tutti i pazienti studiati con artrite psoriasica sono stati classificati secondo i criteri CASPAR. Unitamente all'elaborazione dei dati sulla qualità della vita sono in corso di analisi le variazioni dei parametri clinici (PASI, PGA, ACR66/68) utilizzati nel campione dei pazienti in esame sempre in relazione alle su citate terapie.

**Acne e fumo.** Attualmente, sono stati raccolti circa 200 questionari (31% pazienti di età superiore ai 25 anni, 69% pazienti adolescenti), e dai dati preliminari sembra emergere una significativa correlazione negativa tra severità della malattia e qualità di vita dei pazienti. I nostri dati sembrano confermare una correlazione tra fumo di sigaretta e acne (42.1% degli adulti e 34% degli adolescenti erano fumatori attivi).

**Lipidomica del sebo: identificazione di biomarkers dell'acne.** I dati originati dal profiling lipidico determinato in 61 adolescenti con diverso grado di severità dell'acne che andava dall'assenza di lesioni (17 soggetti) a manifestazioni di grado lieve (13), moderato (19) e severo (12), (GEA, Global European Acne assessment) sono stati elaborati con diversi strumenti statistici. La sebometria espressa come  $\mu\text{g sebo}/\text{cm}^2/\text{minuti}$  presentava una correlazione diretta con il grado di severità dell'acne. Al contrario i trigliceridi erano significativamente diminuiti nel sebo prelevato da soggetti con acne severa. Lo squalene, i digliceridi, gli esteri delle cere e gli acidi grassi liberi erano significativamente aumentati nell'acne moderata e severa. Rosacea, sono stati studiati 40 soggetti affetti da rosacea di diversa gravità. In particolare, nel sebo di soggetti con rosacea i trigliceridi con basso grado di insaturazione (1 e 2 doppi legami) erano aumentate le specie con più basso peso molecolare e con numero pari di atomi di carbonio. Nei trigliceridi con più alto grado di insaturazione (3 e 4 doppi legami) erano significativamente aumentate le specie con numero dispari di atomi di carbonio. Ad oggi sono stati arruolati e prelevati 10 soggetti con diverso grado di acne. In questi è stata determinata la composizione di acidi grassi degli eritrociti i quali riflettono l'apporto di acidi grassi con la dieta e la metabolizzazione epatica da parte di desaturasi ed elongasi. I dati preliminari dimostrerebbero livelli maggiori acido palmitoleico e arachidonico legati nelle emazie.

**Alopecia areata e alopecia cicatriziale.** Nel corso del 2011 sono stati analizzati 7 di questi pazienti, tre affetti da lupus eritematoso cronico cutaneo e quattro da lichen plano pilare, E' stata dimostrata una buona correlazione soprattutto fra i dati istologici e quelli ottenuti alla microscopia confocale. Pertanto, la microscopia confocale, metodica assolutamente non invasiva al contrario della biopsia, si è dimostrata utile ai fini diagnostici.

**Onicopatie distrofiche e infettive.** Sono stati arruolati 21 soggetti (17 femmine e 4 maschi) di età dai 16 agli 81 anni (età media 44,1) con onicodistrofia ungueale (di lieve e/o media gravità) di origine post-traumatica nella maggior parte dei casi, che interessava il I° dito di entrambi i piedi in 13 pazienti (61,9%) o il I° dito di un solo piede in 6 pazienti (28,6%). Nei rimanenti casi la diagnosi era di onicomicosi in 2 pazienti (9,6%) e di onicogriposi del I° dito di entrambi i piedi in 1 paziente (4,8%). E' stato utilizzato un trattamento topico che contiene urea al 40%, per il suo alto potere cheratolitico, e piroctonolamine. In concentrazioni  $\geq 10\%$  l'urea è in grado di lisare la sostanza cementante e di denaturare e solubilizzare le cheratine. Tale azione cheratolitica è massima a concentrazioni pari al 40% che conferiscono anche proprietà batteriostatiche nei confronti dei Gram-positivi. Un'azione antimicotica è presente a concentrazioni  $> 30\%$ . Sono in corso di valutazione le percentuali di remissioni ottenute.

**Valutazione del metabolismo del ferro in pazienti affetti da alopecia areata.** In totale sono stati valutati 44 pazienti (età media 40 anni, range 12-49, 100% donne). Una sideropenia è stata riscontrata nel 29% dei casi, un'anemia sideropenica nel 18%. Pertanto, un deficit marziale si è reso evidente nel 47,7% dei casi. Di queste pazienti, il 100% erano in età fertile. Un sovraccarico marziale è stato documentato solo nel 2% dei casi. Le pazienti hanno rifiutato di sottoporsi al test genetico per la diagnosi di emocromatosi ereditaria. L'incidenza del deficit marziale nelle nostre pazienti affette da CTE è risultata significativamente più alta rispetto alla popolazione generale (47,7% vs 29,7%;  $p=0,03$ ).

**Approccio farmacologico e cosmetico del crono e foto invecchiamento.** Sono stati valutati 20 pazienti di sesso femminile di età compresa tra i 28 e gli 81 anni, con un'età media di 51.3 trattate con un topico antiaging un complesso retinoico addizionato di papaina, fitoestrogeni, complessi idratanti, acido folico e vit. E. Dall'analisi della valutazione dei parametri clinici di efficacia del trattamento effettuata è stato evidenziato un miglioramento significativo di tutte le caratteristiche in

osservazione. Anche la valutazione globale del grado di invecchiamento a T0 e a T12, attuata utilizzando la scala di Glogau, ha mostrato un miglioramento significativo ( $p < .001$ ). Tale complesso retinoico addizionato di papaina in glicosfera, fitoestrogeni, complessi idratanti, acido folico e vit. E è stato ben tollerato dai pazienti ed è in grado di ridurre in modo significativo i segni clinici del foto-invecchiamento cutaneo già dopo 2 mesi di trattamento.

**Chirurgia rigenerativa: uso di trapianto di grasso e plasma ricco di piastrine.**

Nel corso del 2011 abbiamo messo a punto la metodologia e selezionato i pazienti da trattare in base ai seguenti criteri di eleggibilità: -età compresa tra i 18 e 70 anni, -programmazione della prestazione in ricovero ordinario o Day Surgery per il trapianto del tessuto adiposo e gel piastrinico, programmazione ambulatoriale per i trattamenti con il solo plasma ricco di piastrine

**Studio dei microrganismi patogeni isolati nelle ulcere di pazienti diabetici.** Nel corso dell'anno 2011 sono stati selezionati 65 campioni provenienti da lesioni ulcerative di 52 pazienti ricoverati nei Reparti di Dermatologia e Chirurgia Plastica dell'Istituto: i campioni risultavano positivi nel 51% dei casi. In 33 dei 65 campioni risultati positivi, veniva isolato un solo microrganismo (51%), mentre i rimanenti 32 campioni (49%) risultavano essere polimicrobici. A differenza dello scorso anno, nel quale il microrganismo maggiormente isolato era stato *Pseudomonas aeruginosa* nel 50% dei campioni positivi, seguito da *Staphylococcus aureus* nel 26 % dei casi, nel corso dell'anno 2011 abbiamo osservato una notevole diminuzione di frequenza di isolamento di *P. aeruginosa*, pari al 9.2%, un incremento di *Staphylococcus aureus* (32, 3%) e una percentuale di 9.2% di Enterobatteri. Nel 49% dei campioni positivi, venivano isolati due o più microrganismi: *Staphylococcus aureus/ Pseudomonas aeruginosa* (30.7%), *Staphylococcus aureus/Enterobatteri* (10.8%) e, a seguire, associazioni *Pseudomonas /Enterobatteri*. Dei 48 Stafilococchi isolati, il 25% (12 campioni) risultavano meticillino resistenti (MRSA). Si segnala inoltre la presenza di 4 ceppi produttori di *E.coli* produttori di ESBL (Extended-Spectrum Beta-Lactamase) corrispondente al 22% degli Enterobatteri isolati, e un unico caso di *Acinetobacter baumannii* isolato in associazione con *Escherichia coli*.

**Ulcere complicate: trattamento mediante VAC.** Nel corso dell'anno 2011 abbiamo trattato con tale metodica 3 pazienti affetti da ulcere di varia natura che non avevano ottenuto risultati validi con l'uso di metodiche tradizionali o che avevano avuto complicanze postoperatorie con deiscenze più o meno ampie della ferita. La metodica Vac ci ha permesso di ottenere la guarigione in tutti i pazienti. I benefici in termini di riduzione delle infezioni in corso di trattamento, riduzione dei costi di trattamento e riduzione dei tempi di ospedalizzazione.

**Porfirie. Mutazioni geniche nella Porfiria Cutanea Tarda.** Sono stati testati 19 soggetti, dei quali 6 sono risultati wt/wt, 13 presentano mutazioni del gene in eterozigosi. Tra i pazienti che sono risultati wt/wt, 4 di loro avevano avuto sintomatologia cutanea ed erano risultati positivi biochimicamente, lasciando concludere che si tratti di forme sporadiche. È stato anche individuato il caso di un soggetto pediatrico con PCT omozigote, inviatoci dalla Sicilia e di origine albanese. La forma di PCT in questione presenta una eterozigosi composta, dove entrambe le mutazioni sono già presenti in banca dati.

**Porfirie. Identificazione delle mutazioni del gene coproporfirinogeno-ossidasi nei pazienti affetti da coproporfiria ereditaria**

Nel corso del 2011 è stato testato un campione inviatoci dall'ospedale di Padova. La mutazione identificata è già nota e presente in banca dati.

**Screening per l'emocromatosi ereditaria in donatori di sangue del Lazio.** Sono stati analizzati 72 familiari di donatori di sangue afferenti presso i centri trasfusionali di Frosinone, Civitavecchia e Pertini. È emerso che il 12,6 % dei soggetti presenta un genotipo patologico per emocromatosi e in particolare il 5,6% è risultato omozigote H63D, il 5,6% è risultato eterozigote composto H63D/C282Y, l'1,4% è risultato omozigote C282Y. Tali valori sono da confrontare con quelli della popolazione sana, dove risulta che il 5,5% dei soggetti presenta un genotipo patologico e in particolare il 2,4% è omozigote H63D, il 2,4% è eterozigote composto H63D/C282Y, lo 0,68% è

omozigote C282Y.

**Identificazione delle mutazioni del gene *aku* nei pazienti affetti da alcaptonuria.** Nel corso del 2011 sono stati analizzati 3 familiari di un paziente inviatici dal Portogallo nel 2008. Inoltre è pervenuto presso il nostro centro un paziente affetto da alcaptonuria ma di cui ancora non è stata identificata la mutazione. **Messa a punto di un metodo per la separazione ed il dosaggio quantitativo dell'acido Omogentisico nel siero e nelle urine di pazienti affetti da alcaptonuria.** Nel corso dell'anno 2011 è pervenuto nel nostro centro, un nuovo caso fortemente sospetto di Alcaptonuria dal Policlinico di Napoli. Pur non avendo alcuna sintomatologia cutanea (ocronosi), il paziente (di sesso femminile) riferiva di emettere urine inizialmente chiare che successivamente esposte all'aria diventavano scure. L'anamnesi familiare evidenziava una grave e diffusa artropatia della nonna materna, mentre la madre della paziente era affetta da dolori ossei diffusi. La diagnosi è stata confermata biochimicamente sia attraverso dosaggio qualitativo, che attraverso dosaggio quantitativo dell'acido Omogentisico delle urine attraverso la metodica HPLC da noi messa a punto.

**Dermatiti autoimmuni.** Nel corso del 2011 sono stati collezionati 41 sieri di pazienti provenienti dai reparti dell'istituto. I test hanno evidenziato che i sieri dei pazienti con sclerosi sistemica diffusa (dcSSc), sono più frequentemente positivi e mostrano una ampia distribuzione di autoanticorpi: 12/23 (52%) sono risultati positivi per anticorpi anti-centromero, 6/23 (26%) per anticorpi anti-SCL70, 7/23 (30%) per anticorpi anti-SSA 52, 3/23 (13%) per anticorpi anti-NOR 90, 4/23 (17%) per anti-Ku. Tra i pazienti con sclerodermia sistemica limitata (lcSSc), è stata rilevata una positività per anticorpi anti PMscl, ritenuti un marker importante per identificare pazienti con sclerodermia associata a polmiositi, in 2/7 casi (28%). La positività per questi anticorpi è ritenuta avere un valore predittivo negativo, in quanto è associata con un rischio aumentato di sviluppare fibrosi polmonare e ulcere digitali. Nel corso del 2011 è stato messo a punto il pannello anticorpale (CD45, CD34, CD133, VEGFR-2) e il protocollo per la determinazione in cito fluorimetria delle cellule endoteliali circolanti. A questo scopo sono state isolate e criopreservate le cellule del sangue periferico di tutti i pazienti studiati per il profilo anticorpale.

**Utilizzo della microscopia confocale in vivo nella diagnosi di psoriasi e in altre dermatosi**

La valutazione di circa 100 pazienti affetti da malattie infiammatorie cutanee nell'arco del 2011 ha permesso l'identificazione di criteri diagnostici confocali per il lichen planus, le alopecie cicatriziali e le dermatiti spongiotiche.

**Dermatopatie vascolari e tumori cutanei: studio clinico e Video-Termografico.** Nel corso dell'anno 2011, sono stati studiati 15 pz (gruppo) NMSC, 11 pz (gruppo) lembi mio cutanei, 23 pz (gruppo) fenomeno raynaud. I modelli hanno permesso di comporre uno specifico modello diagnostico che ha nella riproducibilità, oggettività, non invasività le principali caratteristiche fondatore.

**Valutazione epidemiologica, diagnosi e cura delle malattie dermatologiche osservate in popolazioni umane mobili.** Sono stati valutati 771 soggetti migranti (448 femmine e 323 maschi) che presentavano: 1) infezioni batteriche (328/771 42,5%); 2) micosi cutanee tra cui: tinea cruris (19/771 2,5%); tinea corporis 52/771 6,7%); tinea manuum (13/771 1,7%); 3) acariasi (26/771 3,3%); 4) eczemi e Dermatiti da Contatto (57/771 7,3%). 257 soggetti sono risultati affetti da patologie infiammatorie: 18 pazienti da lichen ruber planus (7%), 89 pazienti da psoriasi volgare (34,6%) e 130 pazienti affetti da acne volgare (50,5%). Un gruppo di 20 pazienti presentavano patologie autoimmuni (7,8%). A 9 soggetti è stato riscontrato un epiteloma tipo BCC (1,2%) 4 soggetti presentavano un Melanoma Maligno 1 paziente con esteso eczema delle mani veniva indirizzato c/o l'"Ambulatorio della Mano" di questo Istituto. 121 pazienti (15,7%) venivano poi indirizzati c/o la dermatologia estetica per trattamenti specifici

**Follow up clinico e strumentale con ecografia senza e con mdc e risonanza magnetica di pazienti con psoriasi artropatica in terapia con DMARDs o biologici.** La diagnosi di PsA è stata confermata su 283 soggetti pari al 10,5% del

totale. Dei suddetti pazienti 33 (1,6 % del totale) è stata classificata come PsA precoce, vale a dire con sintomatologia insorta da un periodo  $\leq$  ad 1 anno. I dati preliminari a nostra disposizione indicano che la RM senza e con MDC nello studio delle piccole articolazioni periferiche trova applicazione maggiormente come esame di conferma.

**Validazione di metodi in HPLC per la separazione e quantificazione di diverse porfirine nelle urine, feci ed eritrociti di soggetti affetti da Porfiria.** Risultati conseguiti nel 2011: sono state perfezionate rispettivamente le tecniche di Separazione delle porfirine urinarie con indentificazione degli isomeri di serie I e III (metodica HPLC), separazione delle porfirine fecali con indentificazione degli isomeri di serie I e III (metodica HPLC), separazione e quantificazione delle porfirine eritrocitarie con indentificazione di Protoporfirina IX e Zn-protoporfirina (metodica HPLC)

La verifica EPNET di Valutazione Esterna della Qualità per attraverso questo confronto dei risultati ottenuti con i metodi attualmente in uso ha portato alle seguenti conclusioni: Accettabilità del metodo per la separazione delle porfirine urinarie. Si è proceduto perciò alla stesura del protocollo di validazione.

**Psoriasi: marcatori di risposta terapeutica.** Abbiamo valutato l'espressione della proteina hMena mediante tecniche di immunistochemical e di analisi di immagine su campioni biotici di cute lesionale e non lesionale di 13 pazienti affetti da psoriasi a placche in fase attiva che non avevano ricevuto terapie sistemiche da almeno 1 mese o topiche da almeno 15 giorni. L'espressione di hMena è stata correlata con il grado di proliferazione cheratinocitaria utilizzando il marcatore Ki67. I risultati hanno mostrato una più alta espressione di hMena nella cute lesionale rispetto alla cute sana e una correlazione positiva tra l'intensità di segnale ed il numero di cellule proliferanti. I risultati ottenuti suggeriscono un possibile coinvolgimento dell'hMena nei meccanismi di induzione e mantenimento dello stato iperproliferativo dei cheratinociti psoriasici. I risultati di questa fase preliminare sono stati presentati al congresso dell'European Society for Dermatological Research (ESDR), Barcellona 11-13 sept 2011

**Indicatori lipidici di resistenza insulinica.** Nel corso di quest'anno sono stati arruolati 29 soggetti in età pediatrica ed adolescenziale, di cui 21 presentavano acanthosis nigricans. I soggetti arruolati sono stati caratterizzati clinicamente e sono stati prelevati per la raccolta di lipidi superficiali cutanei e sangue periferico. Il BMI era significativamente maggiore nei soggetti con acanthosis nigricans. I dati ematochimici parziali forniscono una prima dimostrazione che i soggetti con acanthosis nigricans hanno livelli significativamente più elevati di trigliceridi e di insulina rispetto a quelli di controllo, mentre i livelli di colesterolo totale e la vitamina E non sono modificati. L'insulinemia elevata si traduce in valori significativamente maggiori di HOMA-IR nell'acanthosis nigricans. Sono stati acquisiti i profili di abbondanza degli acidi grassi nelle emazie che dimostrano una differente distribuzione degli acidi grassi sostituenti nell'acanthosis nigricans. Inoltre, sono state messe a punto le metodiche per l'analisi dei lipidi epidermici intatti (ceramidi) e degli acidi.

#### **Linea di ricerca n. 4 : FOTODERMATOLOGIA E ALLERGOLOGIA**

**Responsabili Dott. G. Leone/Dott. A. Cristaudo**

**Studio dei meccanismi patogenetici e della stadiazione della vitiligine.** Nell'ambito del primo obiettivo è stato ampliato come programmato il numero delle colture primarie di melanociti epidermici, isolati da cute sana (non lesionale) di soggetti con vitiligine non segmentale e di soggetti sani di controllo. Sono state analizzate complessivamente 10 colture vitiligoidee e 8 normali. Le colture sono state trattate con  $\alpha$ -MSH (1 nM) o con forskolina (20  $\mu$ M) come controllo positivo per 6 o 24 ore, e il pattern di fosforilazione di alcune chinasi e fattori di trascrizione è stato studiato, con particolare attenzione all'asse cAMP/PKA/CREB e MAPK-dipendente. In accordo con quanto osservato nella fase iniziale dell'anno precedente, l'analisi citofluorimetrica multiparametrica ha messo in evidenza come i melanociti vitiligoidei presentino una iperfosforilazione di CREB (mediana di fluorescenza 260 $\pm$ 7 vs

188±15), un difetto di attivazione di FAK, fosforilata in un sito inibente la specifica attività chinasica.

L'analisi in real-time PCR dell'mRNA ha confermato una significativa differenza nell'espressione degli enzimi antiossidanti sia in condizioni basali sia dopo stimolo ormonale. I risultati ottenuti nel corso del 2011 supportano i dati già in precedenza riportati e suggeriscono che nelle cellule dei pazienti di vitiligine la modulazione dei segnali intracellulari a seguito di fisiologici stimoli protettivi paracrini possa essere compromessa.

**Vitiligine: studio di nuovi approcci terapeutici.** Sono state valutate comparativamente due metodiche terapeutiche nella vitiligine, rispettivamente trapianto autologo di melanociti con trattamento mirato con laser ad eccimeri oppure con NB-UVB nella fase post-trapianto

**SONO STATI TRATTATI DUE PAZIENTI, AFFETTI DA VITILIGINE SEGMENTARIA CON TRAPIANTO DI SOSPENSIONE CELLULARE DI MELANOCITI E CELLULE EPIDERMICHE: UNO DEI DUE PAZIENTI È STATO TRATTATO, A COMINCIARE DA 15 GG. DOPO IL TRAPIANTO CON FOTOTERAPIA UVB NB CONVENZIONALE, L'ALTRO CON LASER AD ECCIMERI. IL FOLLOW UP, ATTUALMENTE DI CIRCA 3 MESI, HA DIMOSTRATO LA NETTA SUPERIORITÀ DEL LASER AD ECCIMERI NELL'INDURRE ED ACCELERARE IL PROCESSO DI RIPIGMENTAZIONE NELLE AREE TRATTATE, RISPETTO ALLA FOTOTERAPIA NB UVB TRADIZIONALE.**

Nell'anno 2011 è proseguito lo studio multicentrico europeo coordinato dal Ns. Istituto insieme all'Università di Bordeaux, nell'ambito della Task Force Europea sulla Vitiligine (EFTV), per valutare se una interruzione programmata della fototerapia, detto protocollo "stop and go" possa favorire il processo di repigmentazione rispetto al ciclo continuo. Nel 2011 sono stati arruolati presso il nostro Istituto 4 pazienti, di cui due sono stati assegnati al protocollo di trattamento continuo con fototerapia e due al protocollo "stop and go". I risultati hanno mostrato una lieve superiorità del protocollo "stop and go", come del resto era emerso anche negli anni precedenti.

**Studio delle cause e inquadramento dei fenomeni di photoaging cutaneo.** In fibroblasti in coltura in cui è stato indotto un invecchiamento accelerato con esposizione a psoralene e UVA (PUVA) abbiamo riscontrato profonde modificazioni della composizione lipidica delle membrane cellulari. In particolare, abbiamo osservato nelle cellule senescenti un incremento di colesterolo libero e di ossisteroli, i principali prodotti di ossidazione del colesterolo, e di fosfatidilcoline insature. I dati ottenuti indicano che le modifiche della composizione lipidica sono marcatori caratteristici della senescenza foto-accelerata. Abbiamo quindi valutato se analoghe modificazioni si riscontravano anche in cellule naturalmente invecchiate, analizzando il profilo dei lipidi cellulari in fibroblasti da donatori uomini e donne di diversa età. L'analisi in GC-MS del contenuto basale di colesterolo (CH) in fibroblasti isolati da donatori uomini (n= 4 colture di fibroblasti da prepuzio) o donne (n= 4 colture di fibroblasti da seno o addome) ha messo in evidenza una differenza significativa presumibilmente legata al genere, dato che sono state utilizzate cellule a passaggi compresi tra 2 e 4 ed è riportato in letteratura che il contenuto di colesterolo in fibroblasti umani in coltura si mantiene costante per mesi (Lange and Steck, Prog Lipid Res.;47(5):319-32, 2008). Nonostante la diversa età dei donatori abbiamo riscontrato, infatti, un maggior contenuto di colesterolo nelle cellule ottenute da prepuzi di bambini rispetto a quelle da donatrici adulte (età media 30 anni). I dati confermano quanto riportato in letteratura sulle differenze legate al genere nel contenuto e l'attività di enzimi e fattori legati all'omeostasi cellulare di colesterolo.

**Studio di nuovi protocolli e nuove sorgenti in fototerapia.** Sono stati reclutati e trattati nel corso dell'anno 2011 13 pazienti affetti da psoriasi palmo-plantare, di cui 7 sono stati trattati con il laser ad eccimeri e gli altri 6 con la luce ad eccimeri. I rispettivi tempi di clearing sono stati più rapidi per il laser ad eccimeri, mentre non vi era una differenza significativa per quanto riguarda i dosaggi cumulativi.

**Valutazione delle capacità irritative e/o sensibilizzanti di alcuni metalli di transizione (studio in vivo ed in vitro).** Nel corso del 2011 sono stati arruolati nello studio per la valutazione della sensibilizzazione al Nichel e/o al Palladio ulteriori 65 pazienti selezionati fra gli afferenti al Servizio di Allergologia, perché affetti da varie

forme di lesioni cliniche localizzate a livello del cavo orale (mucositi, stomatiti, gengiviti, lesioni lichenoidi, cheiliti, dermatiti periorale), per cui era possibile ipotizzare una sensibilizzazione indotta da sostanze chimiche presenti nelle protesi dentarie e/o apparecchi ortodontici. 46 dei 65 pazienti erano allergici al nichel solfato, in 15 pazienti il patch test era positivo sia al nichel solfato che al palladio cloruro, mentre 4 erano sensibili al solo palladio cloruro. A conferma di quanto descritto nell'anno precedente, i pazienti con patch test positivo al solo palladio cloruro e con sintomi intra-orali portavano protesi dentarie al momento della valutazione clinica. Anche durante questo periodo di tempo sono stati collezionati campioni biologici consistenti in: Saliva, Siero, Urine per il dosaggio del Pd e del Ni; linfociti vitali criopreservati per lo studio di stimolazione in vitro. In particolare è stato possibile osservare l'evoluzione delle manifestazioni cliniche in 2 pazienti, 1 ragazza di 19 anni ed 1 ragazzo di 20 anni. Alla prima visita la ragazza presentava una mucosite, comparsa circa 6 mesi dopo aver applicato un apparecchio ortodontico. Il patch test metteva in evidenza una positività per il palladio cloruro. Venivano pertanto, eseguite: una biopsia in sede di lesione della mucosa orale e collazionati campioni di saliva, siero ed urine ed un campione del materiale metallico utilizzato nell'apparecchio ortodontico, per essere successivamente inviate presso l'Istituto Superiore di Sanità per poter analizzare il contenuto di nichel e palladio in questi campioni. Il collega odontoiatra decideva di togliere l'apparecchio ortodontico. Ad un nostro successivo controllo dopo circa 2 mesi, l'esame obiettivo della mucosa orale risultava negativa e venivano nuovamente collezionati i campioni dei liquidi biologici per poter valutare eventuali differenze di concentrazione dei ioni metallici in studio, in presenza e dopo aver tolto l'apparecchio ortodontico. Anche il secondo ragazzo presentava una storia clinica sovrapponibile al primo. In questo caso, comunque non è stato possibile eseguire la biopsia della lesione mucosale. Probabilmente la casistica clinica è stata inferiore alle aspettative per le difficoltà incontrate, per un lungo periodo, nella collaborazione con gli odontoiatri.

**Alimentazione e cute.** E' stato particolarmente studiato un soggetto di origine cinese di 32 anni venuto in Italia da 8 anni. Egli ha sviluppato da due anni un'allergia ai grano che si manifesta con sintomi vari dopo sforzo fisico. Questo paziente è stato valutato mediante prove allergologiche (RAST e Prick) e immunoblotting per accertare se ci fossero co-sensibilizzazioni o reazioni incrociate. I dati ottenuti hanno messo in evidenza che non ci sono situazioni di questo tipo. Messo a dieta di esclusione senza pane, pasta ed altri prodotti a base di farina di grano, il paziente non ha più manifestato reazioni allergiche.

**Analisi di mediatori biologici nell'orticaria cronica in relazioni a differenti quadri clinici e all'indice della qualità della vita.** Nel corso del 2011, in collaborazione con il Servizio di Psichiatria degli Ifo, sono stati modificati il questionario clinico-anamnestico ed inseriti nuovi test psicometrici per poter meglio valutare gli effetti stressogeni sia sulla comparsa che sull'evoluzione dell'orticaria. Il nuovo protocollo, che prevede anche una terapia psichiatrica di supporto con o senza terapia medica, è stato approvato dal Comitato Etico dell'ente nel settembre del 2011. Successivamente sono stati ulteriormente arruolati nello studio 15 pazienti (11 donne e 4 uomini) affetti da orticaria cronico spontanea. Durante la prima visita a tutti i pazienti sono stati somministrati il questionario clinico-anamnestico, il questionario sulla qualità della vita, i test psicometrici di autovalutazione ed hanno effettuato un prelievo ematico per gli esami emato-chimici e per valutare la concentrazione sierica di alcune citochine. Infine, a tutti i pazienti finora arruolati, è stata prescritta terapia antistaminica secondo la posologia classica. Dopo circa 1 mese di terapia sono state rivalutate le eventuali modificazioni dei parametri clinici, psicologici e di laboratorio.

**Dermatite atopica.** Nel corso del 2011 sono stati arruolati nello studio 12 pazienti (8 uomini e 4 donne) di età compresa tra 14 e 32 anni. Tutti i pazienti sono stati valutati clinicamente per la definizione della gravità della malattia attraverso lo SCORAD ed hanno effettuato test allergologici cutanei (patch test, prick test per inalanti ed alimenti, atopy patch test) e prelievo ematico per la determinazione delle IgE totali e specifiche. Tali indagini hanno permesso di distinguere nel gruppo di soggetti arruolati 3 pazienti con dermatite atopica estrinseca e 5 pazienti con dermatite atopica

intrinseca. Inoltre 5 degli 8 pazienti hanno effettuato prelievi per la raccolta di lipidi superficiali cutanei e sangue periferico. Per la determinazione degli effetti dell'apporto dietetico di acidi grassi essenziali è stato messo a punto un protocollo analitico per la determinazione della composizione di acidi grassi legati negli eritrociti e nei lipidi epidermici in GC-MS. Inoltre, nei soggetti dello studio vengono determinati gli antiossidanti lipofili e la capacità antiossidante totale. Per la determinazione della composizione in ceramidi dei lipidi epidermici quali costituenti fondamentali della barriera cutanea, abbiamo messo a punto un protocollo per il prelievo del corneo, la sua estrazione ed analisi dell'estratto lipidico crudo con tecniche avanzate di HPLC-MS/MS. La metodica ottimizzata ci permette di determinare i profili di abbondanza delle ceramidi negli estratti lipidici totali nello strato corneo prelevato mediante stripping con cerotti adesivi. L'ottimizzazione dell'estrazione e del metodo di analisi hanno richiesto tempo data la complessità della matrice e la necessità di ridurre l'impatto sul processo analitico del materiale plastico dei cerotti utilizzati per il prelievo. Il campione di soggetti arruolati è troppo limitato per fornire dei dati preliminari. I campioni di sangue periferico e corneo sono stati conservati per le analisi successive previste dal progetto. In vitro abbiamo messo a punto metodi analitici ed immunoistochimici per la determinazione di sfingolipidi e filaggrina, rispettivamente.

**Dermatosi professionali.** Sono stati arruolati 32 igieniste dentali. La figura dell'igienista dentale è relativamente giovane, infatti il titolo di studio è riconosciuto dal 1988. Si tratta di un lavoro svolto prevalentemente alle dipendenze del dentista i cui compiti specifici riguardano la prevenzione delle affezioni bucco-dentali e comprendono: collaborazione nella compilazione della cartella clinica, ablazione del tartaro e levigatura delle radici nonché applicazione topica di mezzi profilattici, istruzione delle varie metodiche di igiene orale, indicazioni alimentari al fine della tutela della salute dentale. Nella realtà operativa, come abbiamo potuto constatare durante alcuni sopralluoghi in studi dentistici, questa figura svolge spesso anche altri compiti affiancando ed assistendo l'odontoiatra in varie funzioni (preparazione di amalgame, di materiale di impronta, ribasatura di protesi, ecc.) con conseguente contatto con svariati agenti chimici. Scopo dello studio è stato quello di valutare il rischio cutaneo derivante dal contatto con i più frequenti agenti chimici impiegate dalle igieniste dentali. Dopo una approfondita conoscenza sulle modalità operative del lavoro e dei prodotti più frequentemente utilizzati, è stato effettuato uno studio dermato-allergologico. L'obiettività dermatologica ha evidenziato in 8 (25%) pazienti la presenza di una dermatite delle mani. I risultati dei patch test hanno messo in evidenza una positività ad apteni della serie standard in 5 soggetti (4 nichel solfato, 1 profumi mix), mentre in 3 pazienti si riscontrava una positività ad apteni della serie specifica (2 glutaraldeide e 1 latex). Non sono emerse, invece, positività ad altri apteni della serie specifica quali le resine acriliche. Lo studio mette pertanto in evidenza che in questo tipo di attività lavorativa è presente un rischio dermatologico sia su base irritativa che su base allergica e suggerisce l'opportunità di approntare precocemente i più idonei interventi di prevenzione.



**ELENCO RICERCHE FINALIZZATE ATTIVE NEL 2011****A) MINISTERO SALUTE**

**1) Titolo: "Cell signaling in human melanoma: identification of genetic and epigenetic mechanism potentially relevant for clinical management"**

Resp. Capofila: Dott.ssa C. Catricalà

Inizio 15.11.2007 Fine 14.11.2011

**Titolo: "Clinical, molecular and biological predictors for the management of psoriasis patients: effects on the quality of life"**

Responsabile Capofila: Dott.ssa Paola Cordiali Fei

Inizio 05.11.2008 Fine 04.11.2011

**Titolo: "La popolazione a rischio di infezione sessualmente trasmesse e da HIV quale bersaglio per la prevenzione integrata dei comportamenti d'abuso (tabagismo, alcolismo e sostanze psicotrope) "**

Responsabile Capofila: Dott. M. Giuliani

Inizio: 15.03.2010 Fine 07.09.2011

**Titolo: "Porphyrias: biochemical and genetical quality controls. Unusual signs and symptoms: hair shaft alterations"** (Bando RF2008- Malattie Rare)

Responsabile Capofila: Dott.ssa Annelisa Macrì

Inizio: 15.06.2011 Fine 14.06.2013

**B) ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ**

**1. Titolo: "La medicina di genere come obiettivo strategico per la sanità pubblica: l'appropriatezza della cura per la tutela della salute della donna"**

Resp. UO ISG Dott. M. Picardo

Inizio 01.07.2009 Fine 09.01.2012

**2. Titolo: "Applicazione della chemioterapia alla rimodulazione della risposta immune antitumorale: studio dei meccanismi e proof of concept nell'uomo"**

Resp. UO ISG: Dott.ssa C. Catricalà

Inizio 05.10.2007 Fine 31.12.2011

**3. Titolo: "Farmaci cellulari, vaccini e bioterapie innovative dei tumori"**

Resp. UO ISG: Dott.ssa C. Catricalà

Inizio 01.03.2008 Fine 14.12.2011

**4. Titolo: "Servizio per le attività di esecuzione delle valutazioni immunovirologiche per studi clinici sponsorizzati dall'Istituto Superiore di Sanità - Centro Nazionale AIDS"**

Resp. Capofila: Prof. F. Ensoli

Inizio 06.06.2011 Fine 15.04.2012

**5. Titolo: "Programma di sostegno al Ministero della Sanità del SudAfrica al programma nazionale di risposta globale all'HIV/AIDS nelle zone di confine e di accesso stradale del SudAfrica e in regioni di sviluppo sostenibile"**

Resp. Capofila: Prof. F. Ensoli

Inizio 16.09.2011 Fine 31.07.2012

**E) AIFA****Titolo: "Psocare"**

Resp. UO ISG Dott. M. Picardo  
Inizio 01.07.2009 Fine 30.06.2011

**F) INMP****Titolo: "Prevenzione delle patologie cutanee da prodotti cosmetici sbiancanti e coloranti all'Henné"**

Resp. Capofila: Dott. A. Cristaudo  
Inizio 07.04.2010 Fine 16.08.2011

**G) INAIL****Titolo: "Dermatiti da contatto da allergeni occupazionali in parrucchieri ed estetisti: studio clinico epidemiologico e sviluppo di strategie di prevenzione"**

Resp. UO: Dott. A. Cristaudo  
Inizio 01.10.2011 Fine 30.09.2012

**TRIALS CLINICI NO PROFIT****1. Studio Multicentrico, e internazionale dei geni predisponenti alla vitiligine e alle malattie autoimmuni associate.**

Responsabile: Dott. Picardo

**2. Studio italiano sull'impiego nella pratica clinica routinaria degli Interferoni Peghilati per la terapia dell'epatite cronica C**

Responsabile: Dott. Nosotti

**3. Studio osservazionale con esami diagnostici aggiuntivi sulla risposta immune ANTI-TAT in soggetti adulti infettati dal virus HIV-1 in trattamento con HAART (ISS OBS T-002)**

Responsabile: Dott. Palamara

**4. Studio osservazionale con esami diagnostici aggiuntivi sulla risposta immune Anti-TAT in soggetti adulti infettati dal virus HIV-1 Asintomatici (ISS OBS T-003)**

Responsabile: Dott. Palamara

**5. Retrospective Observational Multicentre Study on the Italian population affected by chronic hepatitis C who failed to clear HCV-RNA after the combination therapy (PEG-IFN and Ribavirin)**

Responsabile: Dott. Nosotti

**6. Studio randomizzato di un protocollo continuativo versus protocollo "sequenziale" con fototerapia UVBTL01 in pazienti affetti da vitiligine**

Responsabile: Dott. Leone - Dott. Picardo

**7. Peginterferone alfa-2° (40KDa) per 24 settimane seguito da Telbivudina per 24 settimane versus Telbivudina per 24 settimane seguita da Peginterferone alfa-2° (40KDa) per 24 settimane in pazienti con epatite cronica B HB e AG negativa**

Responsabile: Dott. Nosotti

**8. Valutazione dell'impatto della terapia antivirale a durata personalizzata (Tailored Therapy) sulla base della settimana di ottenimento dell'HCV-RNA negatività (First Complete Viral Response) versus la terapia antivirale a durata standard in pazienti affetti da epatite cronica HCV correlata, tutti i genotipi.**

Responsabile: Dott. Nosotti

**9. Studio di coorte, prospettico, multicentrico, osservazionale, condotto per valutare il profilo clinico e molecolare di risposta e resistenza alla terapia con analoghi nucleos(t)idici nell'epatite B cronica (CHB) trattati in Italia.**

Responsabile: Dott. Nosotti

**10. Valutazione dell'efficacia dello skin needling nel trattamento delle cicatrici da acne e dell'invecchiamento cutaneo**

Responsabile: Dott. ssa Cameli

**11. Epidemiologia e impatto socio-economico dell'eczema delle mani**

Responsabile: Dott. Cristaudo

**12. PRIMO - Protease-Inhibitors Monotherapy Strategies as maintenance therapy in persons with fully suppressed HIV replication: results from an open-label randomized comparative trial.**

Responsabile: Dott. Palamara

**13. Progetto multicentrico, internazionale per la definizione e consenso sui criteri alla microscopia confocale per le malattie infiammatorie cutanee**

Responsabile: Dott. Ardigò

**14. MONART - Studio clinico randomizzato su una strategia sperimentale con un numero ridotto di visite per il monitoraggio di routine dei pazienti in una terapia cART stabile ed efficace**

Responsabile: Dott. Palamara

**15. OLD STAR - Studio osservazionale sull'impatto su pazienti anziani della terapia antiretrovirale basata su pillola unica (combinazione fissa di Tenofovir - Emtricitabina - Efavirenz Atripla**

Responsabile: Dott. Palamara

**16. Qualità della vita in pazienti affetti da orticaria cronica: come delle variabili psicologiche nonché la concentrazione sierica di alcuni neuro mediatori, possano incidere sull'evoluzione della dermatosi e sullo stato di benessere soggettivo dei pazienti**

Responsabile: Dott. Cristaudo

**17. IMI - Realizzazione Registro Clinico Nazionale sul Melanoma (CNMR)**

Responsabile: Dott. ssa Catricalà - Dott. Di Filippo

**18. TTO - Metodo Trade Off (TTO) per la misurazione delle utilità perse a causa delle patologie indotte dal Papillomavirus umano (HPV) nell'uomo**

Responsabile: Dott. Palamara

**19. Studio osservazionale, no profit, multicentrico sulla rilevazione di fattori clinici ed ecografici predittivi dello sviluppo di atrofia psoriasica in fase precoce in pazienti con psoriasi**

Responsabile: Dott. Berardesca

**20. Definizione di una cartella clinica per la gestione di pazienti con malattia dermatologica della mano e di un sistema informatico di aiuto decisionale per la diagnosi differenziale di tali patologie**

Responsabile: Dott. Cristaudo

**TRIALS CLINICI PROFIT**

**1. Progetto approvazione metodologie di ricerca sui prodotti Garnier**

Responsabile: Dott. Berardesca

**2. Progetto approvazione metodologie di ricerca sui prodotti Garnier.**

Responsabile: Dott. Berardesca

**3. A Phase II randomized, open label, immunogenicity and safety trial vaccine based on the recombinant biologically active HIV-1 Tat protein in anti-TAT negative HIV-1 infected HAART - treated adult subjects - Protocollo ISS T - 002**

Responsabile: Dott. Palamara

**4. PROPHEYSYS 2 - Studio osservazionale prospettico sui fattori predittivi di risposta precoce durante il trattamento e di risposta virologica sostenuta, in una coorte di pazienti naive con infezione da HCV trattati con interferone pegilato**

Responsabile: Dott. Nosotti

**5. Studio multicentrico, randomizzato, in aperto, a gruppi paralleli, controllato verso farmaco attivo per confrontare efficacia, sicurezza e tollerabilità di RV4104A pomata rispetto ad una pomata a base di bifonazolo-urea per la rimozione della lamina ungueale clinicamente infetta in pazienti affetti da onicomicosi dell'alluce.**

Responsabile: Dott. ssa Cameli

**6. Studio multicentrico, randomizzato, controllato in doppio cieco sulla sicurezza ed efficacia della soluzione SCH 900340 al 5% rispetto al veicolo somministrato per via topica nel trattamento dell'onicomicosi subungueale distale dell'unghia del piede (protocollo n.P05205)**

Responsabile: Dott. ssa Cameli

**7. Studio clinico di fase I, in aperto, per valutare la sicurezza e l'immunogenicità del vaccino basato sull'associazione delle proteine ricombinanti di HIV-1 TAT biologicamente attiva ed ENV V2 deleta, in volontari sani, adulti, non infettati dal Virus HIV (ISS P-002)**

Responsabile: Dott. Palamara

**8. Registro pazienti con ulcere digitali sclerodermiche (DU/SSc)**

Responsabile: Dott. ssa Mussi

**9. Serenoa-Acne: Screening sostanze funzionali**

Responsabile: Dott. Picardo

**10. Studio randomizzato in aperto di confronto fra 2 strategie differenti nella gestione di soggetti con psoriasi a placche che hanno risposto al trattamento con Etanercept**

Responsabile: Dott. Berardesca

**11. Studio pilota randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo, a gruppi paralleli, per valutare gli effetti di due lacche per unghie, contenenti rispettivamente ciclosporina 5% e calcipotriolo 0.005%, nel trattamento della psoriasi ungueale**

Responsabile: Dott. Berardesca

**12. Valutazione dell'impatto della terapia antivirale a durata personalizzata (Tailored Therapy) sulla base della settimana di ottenimento dell'HCV-RNA negatività (First Complete Viral Response) versus la terapia antivirale a durata standard in pazienti affetti da epatite cronica HCV correlata, tutti i genotipi.**

Responsabile: Dott. Nosotti

**13. Effetto dell'uso quotidiano di un prodotto ad ampio spettro per la cura quotidiana versus placebo sull'insorgenza comparsa di cheratosi attiniche (CA) in volontari randomizzati trattati per le CA prima dell'inclusione.**

Responsabile: Dott. Leone - Dott. ssa Catricalà

**14. Studio di fase III, prospettico, randomizzato a due gruppi paralleli con randomizzazione 1:1, multicentrico, in doppio cieco, controllato verso placebo, della durata di 24 settimane con possibile estensione, per confrontare l'efficacia e la sicurezza di masitinib, somministrato ad una dose di 6mg/kg/die, verso placebo, in pazienti con Mastocitosi di tipo Smouldering o Indolente, o Mastocitosi cutanea con handicap**

Responsabile: Dott. Ardigò

**15. Tollerabilità ed ipoallergenicità del prodotto Toleriane Ultra trattamento lenitivo intensivo**

Responsabile: Dott. Cristaudo

**16. Studio prospettico multicentrico sull'elettrochemioterapia nei pazienti affetti da metastasi cutanee e sottocutanee non responsive o non candidabili ai trattamenti convenzionali**

Responsabile: Dott. ssa Bucher

**17. Studio dell'attività ITF2357 nel trattamento della Psoriasi**

Responsabile: Dott. Picardo

**18. CUV 101 - Studio pilota di Fase II randomizzato, finalizzato al confronto dell'efficacia e sicurezza degli impianti sottocutanei biorassorbibili di afamelanotide e della luce ultravioletta B a banda stretta (NB-UVB) nel trattamento dei pazienti affetti da vitiligine non segmentale**

Responsabile: Dott. Leone

**19. Valutazione clinico/strumentale del trattamento del foto invecchiamento**

Responsabile: Dott. Berardesca

**20. Patch test e test di ipoallergenicità su 10 prototipi di prodotto cosmetico**

Responsabile: Dott. Cristaudo

**21. GENDER ATTENTION - La donna nella sua Reale Dimensione: l'effetto del genere e dell'assetto ormonale sull'incidenza di effetti collaterali in pazienti affetti da psoriasi a placche trattati con ciclosporina**

Responsabile: Dott. Berardesca

**22. Studio spontaneo osservazionale riguardante l'impiego dell'HelioCare Ultra (capsule per os) associato a fototerapia NB-UVB, nel trattamento di pazienti affetti da vitiligine**

Responsabile: Dott. Leone

**23. PASI - Studio multicentrico, randomizzato, in doppio cieco, con secukinumab somministrato sottocute, per valutare la risposta PASI (Psoriasis Area and Severity Index) e il mantenimento della risposta in soggetti con psoriasi cronica a placche di grado da moderato a severo, trattati con un regime a dose fissa o con un regime di ritrattamento all'inizio della recidiva**

Responsabile: Dott. Berardesca

**24. APREMILAST - Studio di fase III, multicentrico, randomizzato, in doppio cieco, con controllo placebo, per valutare l'efficacia e la sicurezza di Apremilast (CC-10004) in pazienti affetti da psoriasi a placche moderata e grave**

Responsabile: Dott. Berardesca

**25. Studio multicentrico, a braccio singolo, in aperto, di fase II volto a valutare la sicurezza del farmaco Vismodegib (GDC-0449) in pazienti affetti da carcinoma basocellulare (BCC) localmente avanzato o metastatico**

Responsabile: Dott. ssa Eibenschutz

**26. Studio di valutazione dell'efficacia immediata dell'effetto termico del prodotto SC Anticellulite (Test di screening-vs placebo), secondo il protocollo rif. BD2968\_11**

Responsabile: Dott. Berardesca

**27. ATLAS - Sicurezza ed efficacia dello switch di una terapia antiretrovirale combinata stabile con 2NRTI + atazanavir/ritonavir ad atazanavir/ritonavir + lamivudina in pazienti con precedenti esperienze di trattamento e completa e stabile soppressione virologica**

Responsabile: Dott. Palamara

**28. Studio prospettico randomizzato in doppio cieco, verso base emolliente, per valutare l'effetto della crema emolliente RV1593JLR0525 sul consumo di corticosteroidi per uso dermatologico durante il periodo di mantenimento in bambini affetti da Dermatite Atopica (DA)**

Responsabile: Dott. Berardesca

**29. Studio clinico sugli effetti di principi nutrizionali contenuti nella formulazione Inneov Imperfections D-Tox**

Responsabile: Dott. Picardo

## 5 CONCLUSIONI E PROSPETTIVE

La peculiarità dell'IFO consiste nella coesistenza nell'Ente di due IRCCS pubblici, l'Istituto Regina Elena per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto San Gallicano per la ricerca, lo studio e la cura delle dermopatie, in particolare oncologiche e professionali, e delle malattie sessualmente trasmesse. Istituti cioè monotematici che vengono però indebitamente valutati, 'misurati' e comparati alle altre realtà Ospedaliere Regionali che hanno un profilo assistenziale molto diverso.

**Ritengo che debbano essere invece considerate le peculiarità di questi due IRCCS in particolare in riferimento in all'attività di ricerca clinica traslazionale che comporta un notevole assorbimento di risorse non contemplato dai parametri utilizzati per le valutazioni Regionali.**

Ne deriva, come ripetutamente segnalato, che l'andamento delle perdite di esercizio degli ultimi anni evidenzia un disavanzo ormai storicizzato, sul quale la Direzione Strategica degli IFO può incidere in modo solo parziale.

Le ragioni principali dei costi maggiori sostenuti dalle strutture che effettuano in modo sistematico e diffuso attività di ricerca correlata alla clinica deriva:

1. dal tempo e delle risorse che il personale sanitario, ed in particolare il personale medico, deve dedicare a tali attività
2. dal maggiore ricorso a prestazioni complesse irrinunciabili
3. dalla necessità di applicare rigidi protocolli per la diagnosi, la terapia ed il follow-up dei pazienti.

Questi costi non sono compensati né dalle attuali modalità di distribuzione delle risorse che finanziano la ricerca, né dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie ed in particolare quelle ospedaliere. Ad ulteriore conferma della consistenza dei costi aggiuntivi correlati alla ricerca, molte Regioni hanno ritenuto di rimborsare agli IRCCS i costi ulteriori sostenuti per l'effettuazione di trials clinici e per le complessive specificità di intervento nel campo clinico e di ricerca.

Inoltre la *mission* monotematica degli Istituti vincola la stessa attività che deve necessariamente incentrarsi sulla patologia di riferimento. Ne è evidente conseguenza che le *performances* dei nostri Istituti richiedono standard di valutazione e quindi di finanziamento, che ne tengano conto.

Si auspica quindi che venga realizzato, come prospettato nelle linee programmatiche Regionali, un 'Sistema di Valutazione' in particolare in merito alla verifica della appropriatezza delle prescrizioni ed alla qualità dell'offerta assistenziale, coinvolgendo il più possibile esperti delle varie realtà sanitarie della Regione Lazio che potrebbero sicuramente fornire valido supporto e *know-how* al lavoro dei tecnici dell'Assessorato e dell'ASP.

Un primo passo è sicuramente l'Istituzione del Gruppo di Lavoro per il riordino e la qualificazione dell'offerta assistenziale dermatologica nella Regione Lazio previsto dalla decisione n. 79 del 17.04.2012 del Direttore Generale dell'Agenzia di Sanità Pubblica - Laziosanità. Sarebbe importante infatti che un analogo 'tavolo tecnico' venga istituito per l'offerta assistenziale oncologica.

E' anche necessario sottolineare che il Decreto 80/2010 ha di fatto comportato per gli IFO la chiusura di due letti del DH di Neurologia ed una significativa riduzione dei posti letto di Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Neurochirurgia e Dermatologia.

Il depotenziamento del settore chirurgico in un Istituto dedicato alla Terapia dei Tumori non favorisce la presa in carico di 'nuovi casi' e frena la capacità 'ricettiva' e la costituzione di 'massa critica' tale da assecondare, in un contesto organizzato di rete fra ospedale e territorio, una gestione con caratteristiche di praticabilità, razionalità e di favorevole rapporto costo/efficacia, e quindi di efficienza, anche in un sistema

condizionato ad isorisorse. Peraltro la contrazione dei posti letto non ha comportato alcun risparmio non essendo seguita dalla possibilità di un ridimensionamento del personale paramedico.

Si sottolinea inoltre che la metodologia adottata per l'ottimizzazione dell'offerta ospedaliera e la rideterminazione dei posti letto per acuti della specialità di **chirurgia generale**, utilizza come indicatore la **degenza media regionale per DRG**, non considerando affatto la patologia dell'episodio di ricovero. E' ben noto che la classificazione per DRG per gli episodi di ricovero chirurgico è determinata essenzialmente dal codice dell'intervento principale, per cui **potrebbe risultare sottostimata la degenza media di alcuni interventi legati a patologie neoplastiche gravi** suscettibili, peraltro, di complicanze cliniche.

In merito alla Riorganizzazione dell'offerta regionale della **Dermatologia** bisogna considerare che i risultati delle elaborazioni effettuate ne hanno rivisto completamente la distribuzione assegnando posti letto esclusivamente all'IDI e al San Gallicano, gli unici IRCCS dermatologici italiani (IISG pubblico), che costituiscono una peculiarità culturale e organizzativa della Regione Lazio. Questi Istituti svolgono anche una attività di ricerca clinica applicata e potrebbero svolgere funzioni di indirizzo e coordinamento delle strutture ambulatoriali presenti nel territorio per le macroaree di competenza ponendo le basi per la creazione di una Rete Dermatologica Regionale. L'allocazione di posti letto risulta però eccessivamente sbilanciata a favore dell'IDI (140 posti letto totali) rispetto all'Istituto San Gallicano (26 posti letto totali), considerato fra l'altro che quest'ultimo Istituto ha fin dal 2008 adottato il modello gestionale di Week Hospital che permette, com'è noto, un notevole risparmio in termini di risorse.

Sul deficit Aziendale influisce infine la graduale flessione della domanda di prestazioni diagnostiche, in particolare di Patologia Clinica e Microbiologia, pur in presenza di una immutata offerta. Il contributo fisso introdotto per la Regione Lazio nel 2008 e la quota di partecipazione al costo introdotta a livello Nazionale nel luglio del 2011 influiscono significativamente su tale flessione a favore di strutture private che risultano essere economicamente più competitive, specie nel caso della esecuzione di pochi esami routinari; purtroppo l'incremento del costo induce numerosi pazienti alla 'rinuncia' all'esecuzione di esami di controllo e quindi ad una riduzione delle possibilità di assistenza.

### Criticità

Da quanto detto derivano una serie di criticità già rappresentate ai competenti Uffici Regionali:

1. **Dotazione Posti Letto:** L'IRE e l'ISG risultano penalizzati dalla riorganizzazione della Rete Sanitaria Regionale (DCA 80/2010) in particolare per le aree di Chirurgia Generale e Dermatologia. Tale penalizzazione tra l'altro risulta in conflitto con il ruolo di HUB Oncologico e Dermatologico affidato ai ns. Istituti nell'ambito della Rete Oncologica Regionale.
2. **Costi legati alla Chirurgia Robotica:** la Regione Lazio con nota prot. 35343 dell'11 marzo 2010 della Direzione Regionale Programmazione Sanitaria ha comunicato che, in considerazione della valutazione sull'importanza strategica rappresentata da IFO, sarà presa in esame la proposta presentata dal Direttore Generale IFO di acquisire l'apparecchiatura per la chirurgia Robotica con l'intenzionalità tra l'altro di istituire presso la sede degli Istituti una Scuola di Chirurgia Robotica anche a disposizione di altre strutture sanitarie regionali. Su queste premesse l'IRE, con un contratto di *leasing*, ha iniziato nel 2010 l'attività sperimentale di chirurgia robotica che ha comportato un notevole aumento dei costi sia per il canone di noleggio delle apparecchiature che per



l'acquisizione degli accessori *disposable* necessari, a fronte di un rimborso per DRG sicuramente non adeguato a 'coprire' gli oneri sostenuti.

Si rappresenta altresì che, come è noto, la chirurgia Robotica rende gli interventi chirurgici più sicuri, selettivi, indolori, con ridotta perdita di sangue e cicatrici minimali. Ne derivano una significativa contrazione delle giornate di degenza e delle complicanze post-operatorie ed un rapido recupero post-operatorio.

Nel Piano Oncologico Nazionale 2010/2012 si legge che la tecnologia robotica "ha dimostrato di rendere più agevole per il chirurgo il training e l'esecuzione di interventi di chirurgia maggiore mini-invasiva. In Italia al momento sono stati installati 37 sistemi robotici Da Vinci e si prevede che il numero salga a 41 entro la fine del 2009. Circa il 70% dei robot è installato in strutture del Nord mentre il 30% circa al Centro Sud"

In effetti numerosi studi in Letteratura hanno evidenziato che i costi possono essere abbattuti, in particolare con un utilizzo multidisciplinare del Robot, come avvenute all'IFO, e con una selezione appropriata dei pazienti da operare.

La curva di apprendimento determina ovviamente un incremento iniziale dei costi, aspetto che nel caso dell'IFO è ormai superato per il consistente numero di pazienti operati (vedi Tabella)

| <b>ATTIVITA' CHIRURGIA ROBOTICA 2010 - maggio 2011</b> |                         |               |               |
|--|-------------------------|---------------|---------------|
|  |                         |               | <b>TOTALI</b> |
| <b>UROLOGIA</b>  | PROSTATECTOMIA RADICALE | 103           | <b>139</b>    |
|  | CISTECTOMIA             | 9             |               |
|  | ATV                     | 1             |               |
|  | NEFRECTOMIA             | 3             |               |
|  | PIELOPLASTICA           | 5             |               |
|  | RESEZIONE PARZIALE RENE | 18            |               |
| <b>GINECOLOGIA</b>                                     | MIOMECTOMIA             | 2             | <b>132</b>    |
|  | ISTERECTOMIA            | 130           |               |
| <b>ORL</b>   | IPOFARINGE              | 12            | <b>12</b>     |
| <b>CH B</b>  |                         | 4             | <b>4</b>      |
| <b>CH EBP</b>  | RESEZIONI EPATICHE      | 6             | <b>6</b>      |
|  |                         | <b>TOTALI</b> | <b>293</b>    |

Il Ministero della Salute, nell'ambito dei finanziamenti in Conto Capitale 2011, ha stanziato per il progetto "Utilizzo del Sistema da Vinci in Chirurgia Oncologica" euro 1.600.000 per coprire il 50% del costo e la Regione Lazio ha garantito la copertura del restante 50% con nota prot. 172784/07/07 del 30.09.2011.

In attesa di concludere l'iter amministrativo, si ritiene opportuno proporre una valutazione specifica sulla necessità di rivedere i rimborsi per gli interventi effettuati utilizzando questa metodica, in analogia a quanto accade nella Regione Lombardia.

- 3. Trasferimento laboratori di Ricerca dalla sede CRS di Via delle Messi d'Oro alla attuale sede IFO di Mostacciano:** la carenza di fondi ha

ritardato il completamento dell'auspicato trasferimento dei Laboratori di Ricerca dalla vecchia sede di Via delle Messi D'oro alla sede unica di Mostacciano. Questo ha comportato e comporterà il protrarsi di spese destinate alla manutenzione, seppure limitata all'essenziale, dei vecchi locali, per effetto di un contratto di Global Service validato in 2 milioni di euro l'anno. Allo stato si ritiene che il trasferimento possa essere completato entro il 2012.

4. **Carenza di Personale:** i ns. Istituti soffrono ormai da anni di una grave carenza sia di personale medico che tecnico/infermieristico che costringe la Direzione ad avvalersi, per quanto riguarda i medici, a personale a contratto di collaborazione (CoCoCo) per i quali ogni anno deve essere richiesta l'autorizzazione al rinnovo, e per quanto riguarda il settore infermieristico all'utilizzo di ore di cooperativa con rinnovi periodici.

Si segnala in particolare la carenza di personale medico della UOC di Radiologia (4 Radiologi, fra cui il Direttore di UOC, pensionati nel corso del 2011 e non sostituiti), della UOC di Urologia (7 chirurghi in organico, di cui solo 4 abili per la Sala Operatoria, 2 esonerati dalla Sala Operatoria per motivi di salute, 1 in reparto, a fronte di 591 interventi chirurgici eseguiti nel 2011 di cui 139 con Robot), della UOC di Chirurgia Epato-biliare, della UOC di Radioterapia, della UOC di Medicina Nucleare.

Tali carenze mettono a repentaglio la possibilità di incrementare la produttività e, per l'eccessivo carico di lavoro, potrebbero determinare una diminuita qualità assistenziale.

5. **Ricoveri e Terapie:** anche alla luce dell'ultimo decreto 119/2011 che integra l'elenco dei DRG ad alto rischio di non appropriatezza di cui all'allegato 2C del DPCM del 29 novembre 2001, con i DRG dell'allegato B dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano concernente il nuovo Patto per la Salute per gli anni 2010-2012, individuando le relative soglie regionali di ammissibilità e aggiorna i valori soglia delle tabelle 3, 4 e 5 di cui all'allegato 1 del DCA n. 58/2009 si ritiene opportuna una riflessione.

Come ricordato i ns. Istituti 'curano' secondo la loro *mission* due patologie, quella oncologica e quella dermatologica, molto rilevanti per l'intero sistema sanitario nazionale, spesso complesse ed in crescita di volume. Purtroppo, in particolare per l'oncologia e per i trattamenti oncologici, si sta assistendo ad un rapido 'declassamento' di queste attività che, seppure giustificato da sostenibili principi di contenimento di risorse e ricerca di efficienza, rischia di trascurare alcuni aspetti fondamentali:

- l'erogazione di trattamenti di chemioterapia in regime ambulatoriale, piuttosto che in regime di DH, comprime solo apparentemente le spese: infatti il costo principale, che rimane ovviamente invariato, è rappresentato dai farmaci
- gli altri costi (personale, somministrazione di altri farmaci, prestazioni assistenziali complementari) non sono in tal modo coperti contrariamente a quanto accadeva con il rimborso complessivo della giornata di DH
- l'esistenza di una 'porzione' di pazienti con bisogno assistenziale alto, il cui ricovero anche se inappropriato diventa inevitabile e per i quali la Direzione Strategica dell'Ente ha sempre garantito e continuerà a garantire la presa in carico.

In ultimo il Decreto 119 ha previsto l'inappropriatezza totale in regime ordinario anche per il DRG 409 'Radioterapia' attualmente erogato dalla Divisione di Medicina Nucleare che effettua ricoveri per terapia radiometabolica codificando, secondo le ultime Linee Guida, con i codici previsti. Appare evidente che l'erogazione in ordinario di detti ricoveri è dovuta a motivazioni clinico-assistenziali nonché a specifica disposizione di legge (D.Lgs. 26 maggio 2000,

n. 187, art. 4 ed Allegato I, parte II, comma 7) e pertanto non può essere previsto un trasferimento in regime diurno di tali pazienti.

Su quest'ultimo punto è stata inviata opportuna comunicazione alle Direzioni Regionali competenti, a tutto oggi non si è avuta alcuna risposta.

Concludendo questo *cahier de doléances* appare opportuno richiamare l'attenzione su la necessità di considerare le attività svolte dagli IRCCS Istituto Regina Elena ed Istituto San Gallicano nella loro peculiarità non solo assistenziale, ma anche di ricerca traslazionale e di sperimentazione e messa a punto di nuove metodologie terapeutiche, sia farmacologiche che strumentali.

E' opportuno sottolineare che, qualora si ritenga che questi due Istituti debbano essere considerati dal punto di vista degli investimenti in personale ed in apparecchiature, alla stessa stregua di un Ospedale del Territorio, si perderebbe la loro specificità essenziale ed il contributo che essi danno, e potranno sempre di più dare, al miglioramento della presa in carico e dell'assistenza a pazienti affetti da patologie particolarmente impegnative, ed allo sviluppo di Programmi avanzati di ricerca condivisi con le più importanti strutture di assistenza e di ricerca degli altri Paesi industrialmente avanzati.

#### Analisi dati di produzione 2011

Riprendendo tutti i concetti finora espressi, è opportuno a questo punto una breve riflessione sull'andamento della produzione dell'anno 2011 e sulle risultanze economiche della stessa, risultanze comunicate dalla Regione Lazio al fine della redazione del bilancio di esercizio.

Dall'analisi di detti risultati, confrontati con l'anno precedente, emerge una considerevole differenza in negativo sul totale della 'mobilità attiva'.

| Produzione 2011 - Bilancio |   |   |   |   |   |                        | 2010                   | 2011                   | Differenze<br>Produzione<br>2011/2010 |
|----------------------------|---|---|---|---|---|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|
| CO<br>D<br>CO<br>NT<br>O   |   |   |   |   | PIANO DEI CONTI AZIENDE SANITARIE<br>E AZIENDE OSPEDALIERE                    |                        |                        |                        |                                       |
| 4                          | 2 | 1 | 1 | 1 | Prestazioni di ricovero - Regione   | € 35.576.981,65        | € 33.073.472,29        | -€ 2.603.509,36        |                                       |
| 4                          | 2 | 1 | 3 | 1 | Prestazioni di ricovero - Extraregione  | € 8.442.214,00         | € 8.571.538,92         | € 129.324,92           |                                       |
|                            |   |   |   |   | Ricovero estero   | € 429.499,00           | 491.409,00             | € 61.910,00            |                                       |
|                            |   |   |   |   |   | € 76.666,00            | € 17.485,00            | -€ 59.181,00           |                                       |
|                            |   |   |   |   | <b>Totale ricoveri</b>  | <b>€ 44.525.360,65</b> | <b>€ 42.153.905,21</b> | <b>-€ 2.471.455,44</b> |                                       |
| 4                          | 2 | 1 | 1 | 2 | Prestazioni di specialistica<br>ambulatoriale - Regione                       | € 21.130.915,38        | € 20.078.318,44        | -€ 1.052.596,94        |                                       |
| 4                          | 2 | 1 | 3 | 2 | Prestazioni di specialistica<br>ambulatoriale - Extraregione                  | € 1.747.221,35         | € 1.790.881,00         | € 43.659,65            |                                       |
|                            |   |   |   |   | Prestazioni ambulatoriali estero  | € 640.895,61           | 473.816,12             | -€ 167.079,49          |                                       |
|                            |   |   |   |   |   | € 9.245,81             | € 5.857,88             | -€ 3.387,93            |                                       |
|                            |   |   |   |   | <b>Totale specialistica ambulatoriale al<br/>netto ticket e quota ricetta</b> | <b>€ 23.528.278,15</b> | <b>€ 22.348.873,44</b> | <b>-€ 1.179.404,71</b> |                                       |
| 4                          | 2 | 1 | 1 | 4 | Prestazioni di File F - Regione   | € 18.435.815,17        | € 17.711.436,44        | -€ 724.378,73          |                                       |
| 4                          | 2 | 1 | 3 | 4 | Prestazioni di File F - Extraregione  | € 1.857.594,49         | € 1.010.527,62         | -€ 847.066,87          |                                       |
|                            |   |   |   |   | File F estero   | € 84.808,52            | 94.402,28              | € 9.593,76             |                                       |
|                            |   |   |   |   |   |                        | 12.283,44              | € 12.283,44            |                                       |
|                            |   |   |   |   | <b>Totale File F</b>  | <b>€ 20.378.218,18</b> | <b>18.828.649,78</b>   | <b>-€ 1.549.568,40</b> |                                       |
|                            |   |   |   |   | <b>totale complessivo Mobilità attiva</b>                                     | <b>88.531.856,98</b>   | <b>83.331.428,43</b>   | <b>-€ 5.200.428,55</b> |                                       |

Le cause principali di tali differenze sono:

1. Dalla produzione del 2011 sono stati decurtati gli abbattimenti calcolati in base ai controlli esterni dell'anno 2010, abbattimenti consistenti per un totale di:

**Euro 1.583.524,37**

In effetti la quota di incongruenza e inappropriata addebitata per l'anno 2010 è importante e non trascurabile.

I ns. Istituti comunque hanno costantemente seguito il processo di miglioramento delle performance e intrapreso le necessarie attività correttive per diminuire il livello di inappropriata, e questo è testimoniato anche dalla differenza rilevate negli abbattimenti calcolati dall'ASP per il 2011 secondo il metodo APPRO3 e sugli APA rispetto a quanto addebitato nell'anno 2010.

| <b>Abbattimenti 2010</b>  |                     |                      |                                     |                           |
|---|---------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| Somma di appro3   | abbattimento<br>apa | ricoveri<br>ripetuti | Abb. Farmed                         | Totale                    |
| €   | €                   | €                    | €                                   | €                         |
| 1.038.468,01  | 198.234,75          | 34.019,20            | 753.728,40                          | 2.024.450,36              |
| <b>totale abbattimenti 2010 calcolati su<br/>produzione 2010 ed inseriti in bilancio<br/>2010</b> |                     |                      |                                     | <b>€<br/>2.024.450,36</b> |
| <b>Abbattimenti 2011</b>  |                     |                      |                                     |                           |
| Somma di appro3   | abbattimento<br>apa | ricoveri<br>ripetuti | Effetto<br>Oncologici<br>DGR143/D50 |                           |
| €   | €                   | €                    | €                                   | €                         |
| 715.670,59  | 205.028,00          | 49.700,20            | 288.485,55                          | 1.258.884,34              |
| <b>totale abbattimenti 2011 calcolati su<br/>produzione 2011 ed inseriti in bilancio<br/>2011</b> |                     |                      |                                     | <b>€<br/>1.258.884,34</b> |

2. Come spiegato in precedenza una considerevole porzione di attività delle oncologie, seguendo le indicazioni regionali, è stata trasferita dal ricovero ordinario verso il dh e dal dh verso il regime ambulatoriale con un inevitabile riduzione di remunerazione. A scopo esplicativo è stata predisposta la seguente analisi sui dati 2010/2011 di chemioterapia:

|   |                                     | 2010                  | 2011                  |
|---|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ORDINARI  | Ricoveri DRG 410                    |                       |                       |
|   | numero ricoveri                     | 1155                  | 954                   |
|   | Giornate di degenza                 | 4018                  | 3179                  |
|   | Tariffa al lordo di<br>abbattimenti | € 2.148.575,00        | € 1.753.251,00        |
|   | Tariffa lorda per giornata          | € 534,74              | € 551,51              |
| DH  | Ricoveri DRG 410                    | 736                   | 269                   |
|   | Giornate di degenza                 | 5268                  | 2312                  |
|   | Tariffa al lordo di<br>abbattimenti | € 2.180.952,00        | € 957.168,00          |
|   | Tariffa lorda per giornata          | € 414,00              | € 414,00              |
| Ambulatoriale                                   | Numero prestazioni 99.25            | 14.981                | 16.492                |
|   | Tariffa                             | € 145.465,51          | € 160.137,32          |
|   | Tariffa a prestazione               | € 9,71                | € 9,71                |
| <b>Totale ricavi lordi</b>                      |                                     | <b>€ 4.474.992,51</b> | <b>€ 2.870.556,32</b> |
| <b>Totale ricavi dopo abbattimento Farmed *</b> |                                     |                       | <b>€ 2.582.070,32</b> |

\* l'abbattimento del DH oncologico a seguito del rimborso del farmaco (Decreto n.50/2010) è del 90% della tariffa per quei ricoveri con DRG 410 che 'linkano' con i file di rimborso farmaci FARMED

Appare evidente che la differenza di remunerazione ha inciso notevolmente sul totale della produzione 2011 e come spiegato in precedenza, a questa diminuzione di ricavi non corrisponde una contrazione dei costi delle terapie, che prevedono comunque un carico assistenziale standard incompressibile.

3. In ultimo ribadiamo la riduzione della domanda di specialistica ambulatoriale, a fronte di una costante offerta da parte dei ns. Istituti, domanda sicuramente influenzata dalla gravosa 'quota ricetta' che induce i pazienti verso l'offerta privata oramai 'concorrenziale' in termini economici.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Prof. Lucio Capurso)

€ 21,60



\*170150000750\*