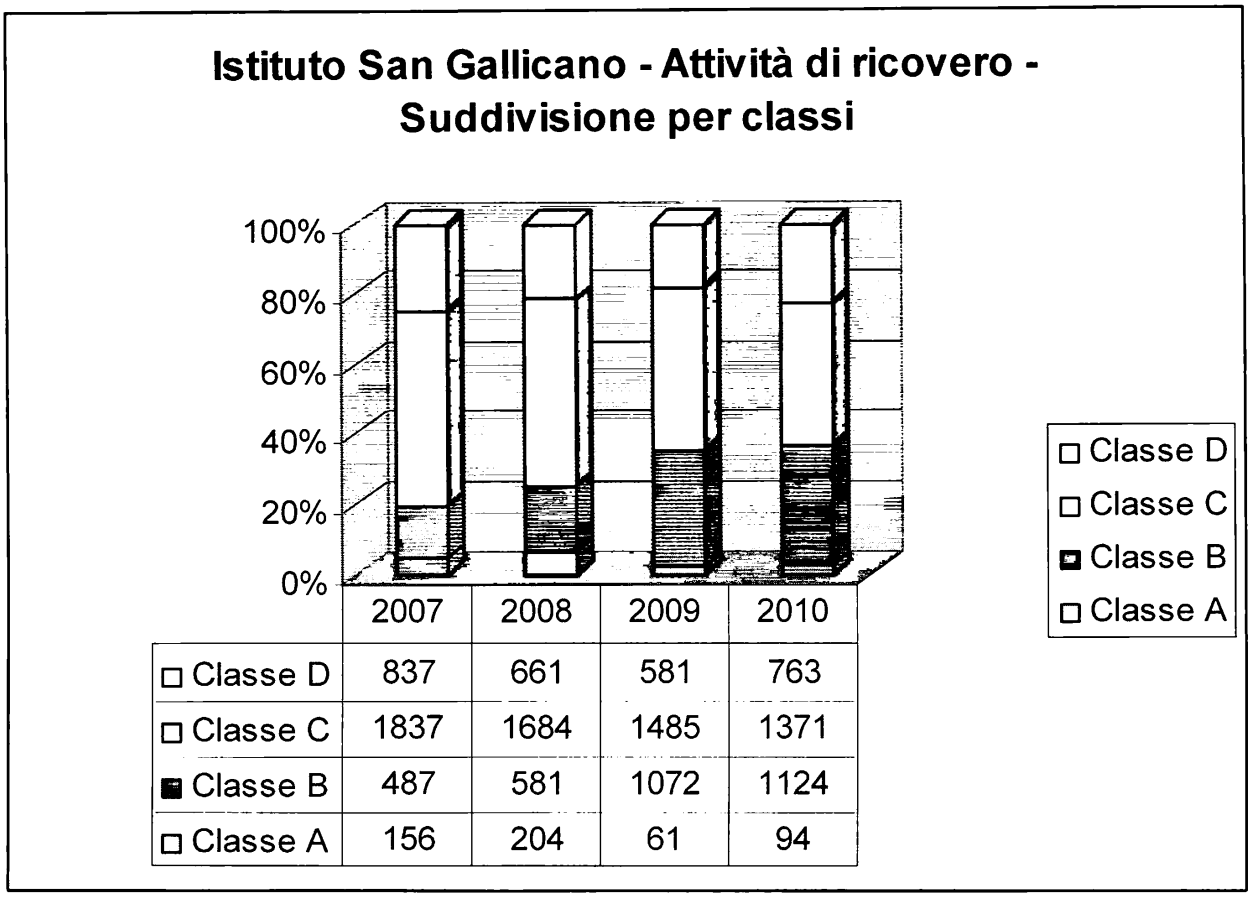
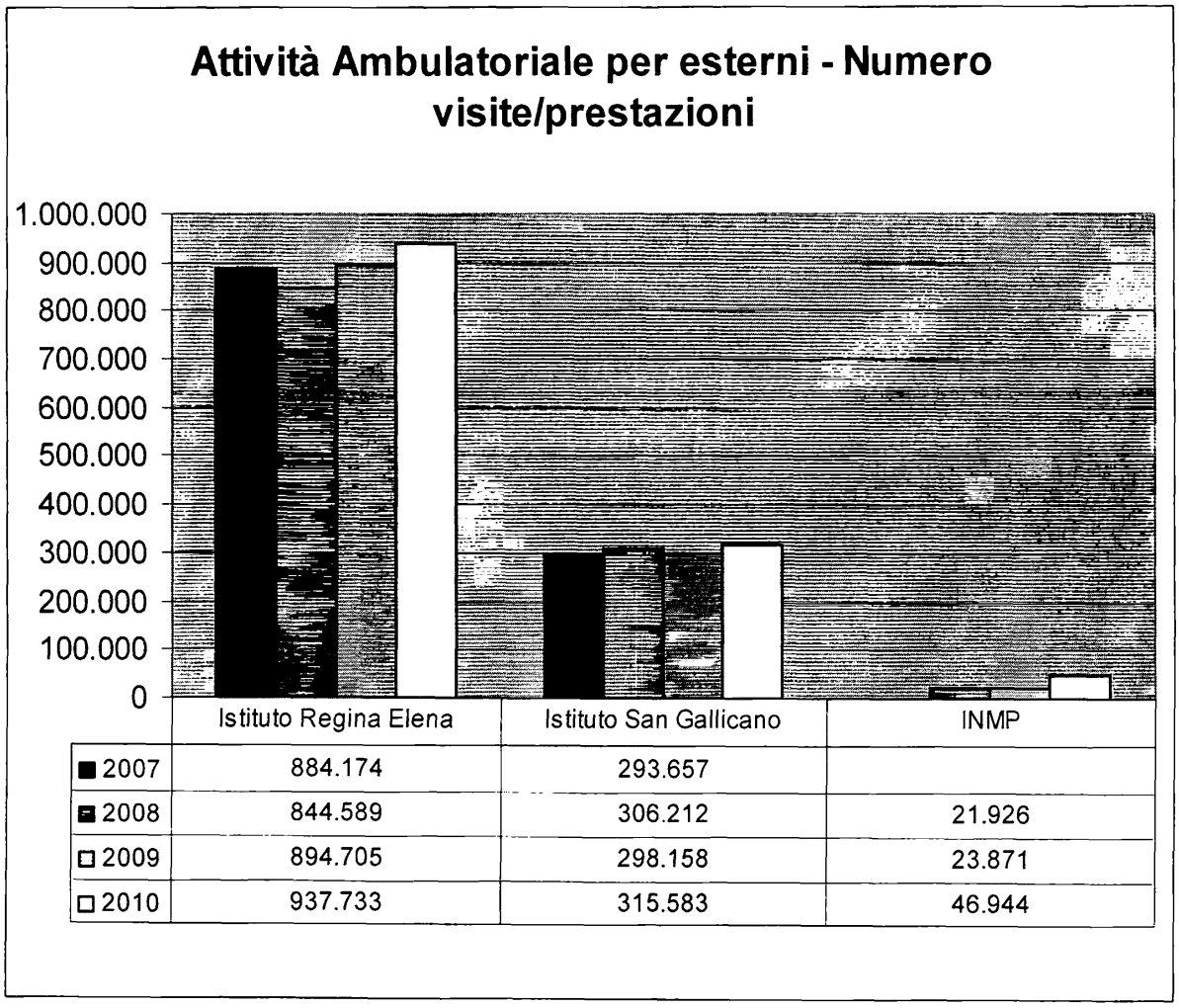


	2007	2008	2009	2010
Classe D	837	661	581	763
Classe C	1837	1684	1485	1371
Classe B	487	581	1072	1124
Classe A	156	204	61	94

Anche per il San Gallicano i dati evidenziano uno spostamento di ricoveri nel 2009 dalla Classe A alla Classe B per l'introduzione della nuova classificazione DRG che ha abbassato alcuni dei ricoveri più frequenti nei ns. Istituti, ma una nuova ripresa per il 2010 nonostante la stessa classificazione (aumento classe A). Purtroppo per l'Istituto San Gallicano la quota di classe D (a rischio inapproppriatezza) risulta difficilmente comprimibile considerato la monotematicità dell'istituto a carattere dermatologico.

Attività Specialistica Ambulatoriale



	Istituto Regina Elena	Istituto San Gallicano	INMP
2007	884.174	293.657	
2008	844.589	306.212	21.926
2009	894.705	298.158	23.871
2010	937.733	315.583	46.944

I dati evidenziano una costante crescita dell'attività ambulatoriale dovuta anche al trasferimento di attività in particolare si è spostata gran parte dell'attività di chemioterapia ed è stato potenziato il Day Service con un considerevole aumento dei PAC e degli APA chirurgici di asportazione di lesioni.

Inoltre occorre segnalare una riduzione dei tempi di attesa sia per prestazioni ambulatoriali che per prestazioni di ricovero ordinario grazie anche al monitoraggio costante nel rispetto delle direttive regionali attraverso il perfezionamento ulteriore nella promozione della gestione dipartimentale delle liste.

Nel complesso, i dati documentano l'attitudine degli IFO ad utilizzare in pieno la propria capacità produttiva, mantenendo i livelli di appropriatezza e di complessità assistenziale sempre nel rispetto della patologia di riferimento.

Dati Attività di ricovero

Istituto Regina Elena

Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime ordinario				
DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
075	Interventi maggiori sul torace	344	4263	2,40
303	Interventi su rene e uretere per neoplasia	213	1809	1,96
335	Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC	204	1133	1,91
408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	174	883	1,49
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	157	683	1,52
290	Interventi sulla tiroide	153	665	1,00
353	Eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomia radicale	129	1145	1,77
258	Mastectomia totale per neoplasie maligne senza CC	128	605	1,17
260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	126	429	0,89
540	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	123	920	1,55

Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime DS				
DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	175	688	0,60
311	Interventi per via transuretrale senza CC	118	316	0,72
260	Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	106	450	0,89
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	88	186	0,98
364	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	81	167	0,54
408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	76	280	1,49
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	69	282	0,97
055	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	57	126	0,82
363	Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne	44	87	0,79
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	31	119	1,52

Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Ordinario			

DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	1155	4030	0,75
203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	343	1949	1,28
082	Neoplasie dell'apparato respiratorio	299	2021	1,33
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	208	578	0,26
239	Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	173	1344	1,11
409	Radioterapia	158	718	0,88
172	Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC	143	998	1,49
301	Malattie endocrine senza CC	119	464	0,50
173	Neoplasie maligne dell'apparato digerente senza CC	108	565	0,89
411	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	108	451	0,48

Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Diurno

DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	736	5268	0,75
409	Radioterapia	87	1254	0,88
404	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	228	994	1,10
011	Neoplasie del sistema nervoso senza CC	110	793	1,03
466	Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	344	343	0,66
395	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	61	340	0,86
318	Neoplasie del rene e delle vie urinarie con CC	8	205	1,29
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	85	115	0,26
082	Neoplasie dell'apparato respiratorio	33	91	1,33
403	Linfoma e leucemia non acuta con CC	31	75	1,86

Istituto San Gallicano

Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime ordinario

DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
063	Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola	114	366	1,46
265	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC	101	298	1,29
394	Altri interventi sugli organi emopoietici	100	330	1,12
408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	42	144	1,49
461	Intervento con diagnosi di altro contatto con i servizi sanitari	39	107	1,52
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	34	105	0,97

217	Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	27	98	2,60
268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	24	71	1,27
402	Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza CC	20	67	1,41
540	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	19	70	1,55

Primi 10 DRG di tipo Chirurgico in Regime DS

DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	397	1930	0,97
268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	183	866	1,27
265	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC	180	884	1,29
261	Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione locale	11	29	1,12
264	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza CC	5	20	1,47
270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	5	19	0,77
408	Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	5	28	1,49
217	Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	4	23	2,60
341	Interventi sul pene	4	20	1,22
262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	3	8	0,60

Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Ordinario

DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
241	Malattie del tessuto connettivo senza CC	232	646	0,81
273	Malattie maggiori della pelle senza CC	144	528	0,59
272	Malattie maggiori della pelle con CC	68	365	0,94
240	Malattie del tessuto connettivo con CC	81	240	1,30
284	Malattie minori della pelle senza CC	52	217	0,42
283	Malattie minori della pelle con CC	33	134	0,79
489	H.I.V. associato ad altre patologie maggiori correlate	24	69	2,41
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	17	64	0,26
271	Ulcere della pelle	9	53	1,30
404	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	8	38	1,10

Primi 10 DRG di tipo Medico in Regime Diurno

DRG	Descrizione	N. ricoveri	GG degenza	Peso medio
284	Malattie minori della pelle senza CC	540	1711	0,42
273	Malattie maggiori della pelle senza CC	375	3663	0,59

271	Ulcere della pelle	51	439	1,30
283	Malattie minori della pelle con CC	44	94	0,79
404	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	39	697	1,10
241	Malattie del tessuto connettivo senza CC	34	62	0,81
272	Malattie maggiori della pelle con CC	32	277	0,94
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	31	62	0,26
397	Disturbi della coagulazione	10	10	0,93
131	Malattie vascolari periferiche senza CC	6	7	0,60

ISTITUTO REGINA ELENA

Prime 20 diagnosi

Codice	Diagnosi	N. Ricoveri
V5811	CHEMIOTERAPIA ANTINEOPLASTICA	1872
1749	TUMORI MALIGNI DELLA MAMMELLA (DELLA DONNA),NON SPECIFICATA	582
1629	TUMORI MALIGNI DEL BRONCO O POLMONE,NON SPECIFICATO	455
V5881	COLLOCAZIONE E SISTEMAZIONE DI CATETERE VASCOLARE	344
1889	TUMORI MALIGNI DI PARTE NON SPECIFICATA DELLA VESCICA	268
185	TUMORI MALIGNI DELLA PROSTATA	266
V580	SESSIONE DI RADIOTERAPIA	245
193	TUMORI MALIGNI DELLA GHIANDOLA TIROIDE	227
1977	TUMORI MALIGNI SECONDARI DEL FEGATO,SPECIFICATI COME METASTATICI	188
V103	ANAMNESI PERSONALE DI TUMORE MALIGNO DELLA MAMMELLA	187
1890	TUMORI MALIGNI DEL RENE,ECCETTO LA PELVI	184
V524	COLLOCAZIONE E SISTEMAZIONE DI PROTESI E IMPIANTO MAMMARIO	156
1976	TUMORI MALIGNI SECONDARI DI RETROPERITONEO E PERITONEO	135
V643	PROCEDURA NON ESEGUITA PER ALTRE RAGIONI	129
217	TUMORI BENIGNI DELLA MAMMELLA	126
V641	INTERVENTO CHIRURGICO O ALTRA PROCEDURA NON ESEGUITI PER CONTROINDICAZIONE	121
1550	TUMORI MALIGNI PRIMITIVI DEL FEGATO	120
1985	TUMORI MALIGNI SECONDARI DI OSSO E MIDOLLO OSSEO	118
V711	OSSERVAZIONE PER SOSPETTO DI TUMORE MALIGNO	100
20300	MIELOMA MULTIPLO,SENZA MENZIONE DI REMISSIONE	95

ISTITUTO SAN GALLICANO

Prime 20 diagnosi

Codice	Diagnosi	N.Ricoveri
6961	ALTRE PSORIASI	449
1733	ALTRI TUMORI MALIGNI DELLA CUTE DI ALTRE E NON SPECIFICATE PARTI DELLA FACCIA	382
6929	DERMATITE DA CAUSE NON SPECIFICATE	188
6960	ARTROPATIA PSORIASICA	148
1950	TUMORI MALIGNI DI TESTA,FACCIA E COLLO	120
1725	MELANOMA MALIGNO DEL TRONCO,ECCETTO LO SCROTO	114
7101	SCLEROSI SISTEMICA	111
7089	ORTICARIA,NON SPECIFICATA	102
2893	LINFADENITE NON SPECIFICATA,ECCETTO QUELLA MESENTERICA	97
1735	ALTRI TUMORI MALIGNI DELLA CUTE DEL TRONCO,ECCETTO LO SCROTO	57
70710	ULCERA DEGLI ARTI INFERIORI,PARTE NON SPECIFICATA	56
1727	MELANOMA MALIGNO DELL'ARTO INFERIORE,COMPRESA L'ANCA	48
6918	ALTRE DERMATITI ATOPICHE E AFFEZIONI CORRELATE	45
6954	LUPUS ERITEMATOSO	45
7100	LUPUS ERITEMATOSO SISTEMICO	44
7010	SCLERODERMIA CIRCOSCRITTA	43
1963	TUMORI MALIGNI SECONDARI E NON SPECIFICATI DEI LINFONODI DELL'ASCELLA E DELL'ARTO SUPERIORE	42
19889	TUMORI MALIGNI SECONDARI DI ALTRE SEDI SPECIFICATE	41
1734	ALTRI TUMORI MALIGNI DEL CUOIO CAPELLUTO E COLLO	40
6962	PARAPSORIASI	38

ISTITUTO REGINA ELENA

PRIMI 20 CODICI DI INTERVENTO PRINCIPALE SU DRG CHIRURGICI E GG ATTESA MEDIA PRIMA INTERV.

cod int	descrizione	N. Ricov	gg. Attesa
605	PROSTATECTOMIA RADICALE	224	1,50
8522	QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA	190	1,82
8553	IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE	135	1,16
064	TIROIDECTOMIA COMPLETA	132	0,83
5551	NEFROURETERECTOMIA	116	1,99
6869	ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE RADICALE	113	2,25
324	LOBECTOMIA DEL POLMONE	102	4,24
5771	CISTECTOMIA RADICALE	102	3,75
8545	MASTECTOMIA RADICALE MONOLATERALE	98	1,86
3229	ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE LOCALE DI LESIONE O TESSUTO DEL POLMONE	95	3,26
3421	TORACOSCOPIA TRANSPLEURICA	86	4,23
5539	ALTRA ASPORTAZIONE DI LESIONE DI PARENCHIMA RENALE	84	1,92
0159	ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE O TESSUTO CEREBRALE	78	4,42
5749	ALTRA RESEZIONE TRANSURETRALE DI LESIONE VESCICALE O NEOPLASIA	64	1,41
6849	ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE TOTALE	56	1,88
8349	ALTRA ASPORTAZIONE DI TESSUTI MOLLI	56	5,07
8533	MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA MONOLATERALE CON CONTEMPORANEO IMPIANTO DI PROTESI	51	1,31
5421	LAPAROSCOPIA	51	3,22
864	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE	50	1,12
5022	EPATECTOMIA PARZIALE	44	3,43

ISTITUTO SAN GALLICANO

PRIMI 20 CODICI DI INTERVENTO PRINCIPALE SU DRG CHIRURGICI E GG ATTESA MEDIA PRIMA INTERV.

cod int	descrizione	N. Ricov	gg. Attesa
864	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE	163	0,58
8339	ASPORTAZIONE DI LESIONE DI ALTRI TESSUTI MOLLI	79	0,63
4023	ASPORTAZIONE DI LINFONODI ASCELLARI	64	0,75
4024	ASPORTAZIONE DI LINFONODI INGUINALI	50	0,62
8674	TRASFERIMENTO DI INNESTO PEDUNCOLATO A LEMBO IN ALTRE SEDI	42	0,81
4051	ASPORTAZIONE RADICALE DEI LINFONODI ASCELLARI	28	0,36
2130	ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE DEL NASO, SAI	24	0,83
8622	RIMOZIONE ASPORTATIVA DI FERITA, INFEZIONE O USTIONE	23	0,74
8683	INTERVENTO DI PLASTICA PER LA RIDUZIONE DI AMPIEZZA	20	0,40
8669	ALTRO INNESTO DI CUTE SU ALTRE SEDI	12	0,33
8660	INNESTO CUTANEO LIBERO, SAI	9	0,78
4021	ASPORTAZIONE DI LINFONODI CERVICALI PROFONDI	7	0,71
8543	MASTECTOMIA SEMPLICE ALLARGATA MONOLATERALE	5	0,60
1831	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELL'ORECCHIO ESTERNO	5	0,20
2742	AMPIA ASPORTAZIONE DI LESIONE DEL LABBRO	4	0,50
8596	RIMOZIONE DI ESPANSORE TESSUTALE DALLA MAMMELLA	4	0,00
8522	QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA	3	0,67
8553	IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE	3	0,67
8401	AMPUTAZIONE E DISARTICOLAZIONE DI DITA DELLA MANO	3	0,33
8411	AMPUTAZIONE DI DITA DEL PIEDE	2	1,50

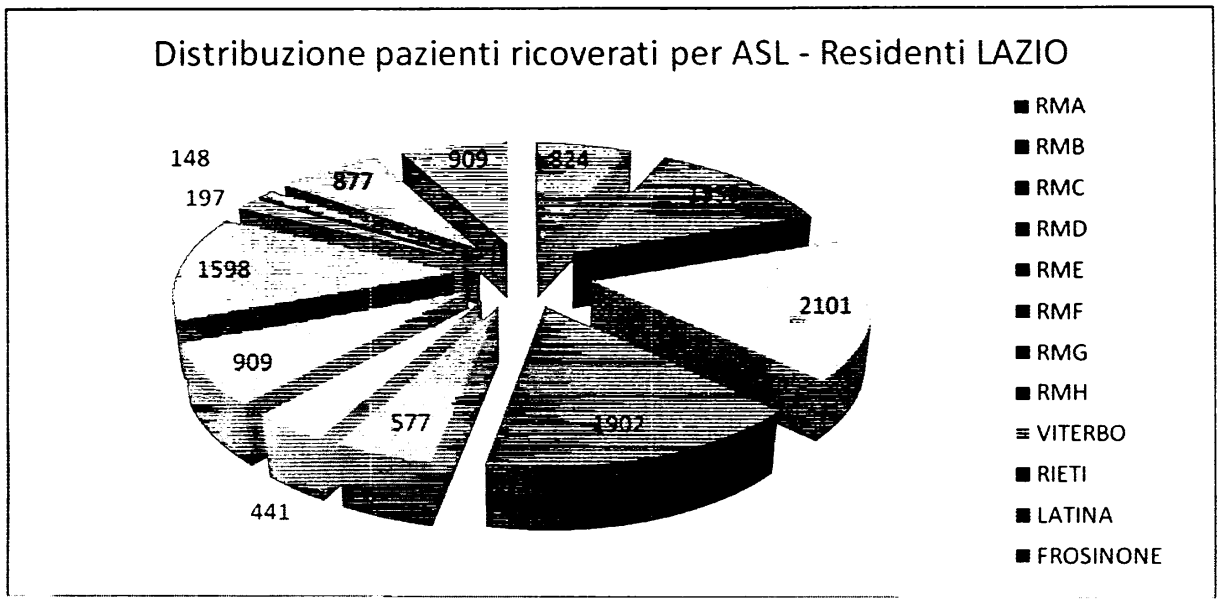
Età media pazienti per sesso

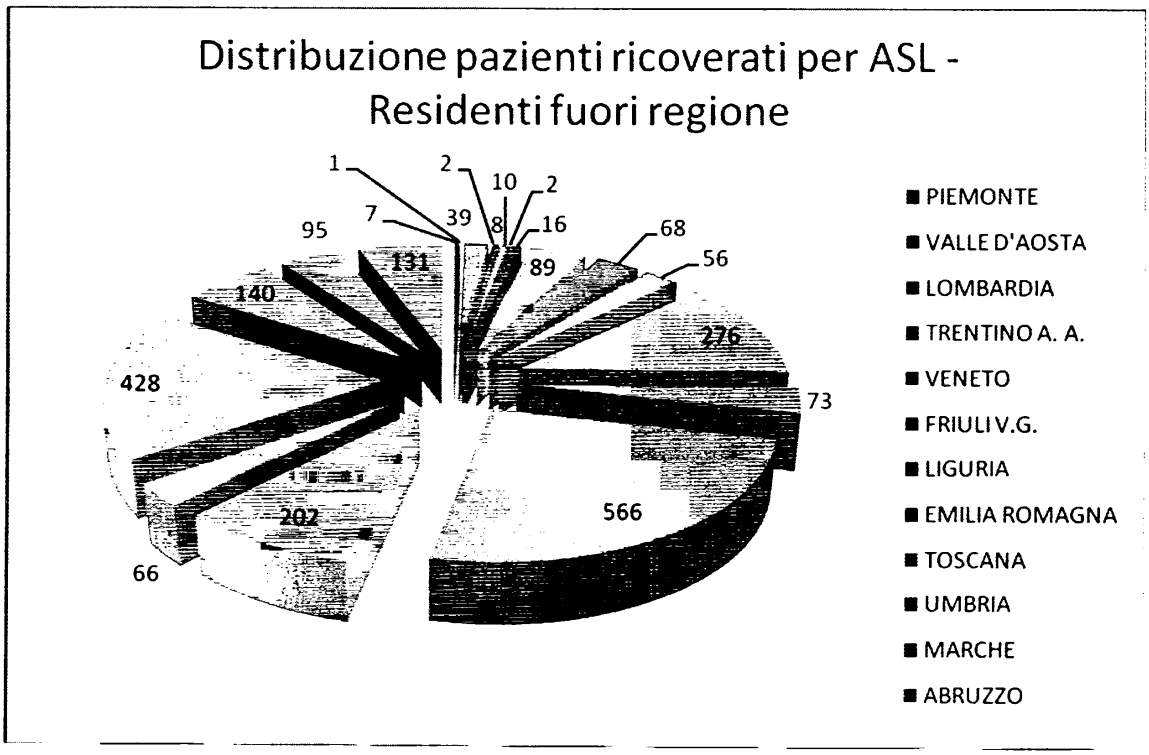
Istituto	SESSO	Età Media
Istituto Regina Elena	Maschi	60,10
Istituto San Gallicano	Maschi	60,23
Istituto Regina Elena	Femmine	55,16
Istituto San Gallicano	Femmine	57,07

Attesa media per intervento su ricoveri ordinari di tipo chirurgico

	Specialità Chirurgica	Attesa media
09	Chirurgia	3,25
12	Chirurgia Plastica IRE	1,14
30	Neurochirurgia	3,71
36	Ortopedia	5,86
37	Ginecologia	2,07
38	Otorino	1,84
43	Urologia	2,00
12	Chirurgia Plastica ISG	0,62

Distribuzione geografica, provenienza pazienti ricoverati anno 2010





Dettaglio per ambulatorio Numero visite/prestazioni per esterni SSN+ Solventi per ambulatorio anni 2008/2009/2010

Istituto Regina Elena

Codice	Ambulatorio - Servizio	2008 Quantità	2009 Quantità	2010 Quantità
0004	Servizio Anatomia e Istologia Patologica - Citologia IRE	21.535	22.572	22.566
0005	Servizio Patologia Clinica IRE	504.400	521.013	563.444
0801	Ambulatorio Cardiologia	6.008	6.772	7.563
0901	Chirurgia Oncologica Generale - A - Mammellla	5.899	4.449	3.867
0902	Chirurgia Oncologica Digestiva - B	1.307	1.004	844
0903	Chirurgia Oncologica Toracica - C	1.417	1.590	1.656
0904	Chirurgia Oncologica ad Indirizzo Epatobiliopancreatico			360
1205	Chirurgia Plastica Ricostruttiva - IRE	4.252	3.848	3.969
1801	Ambulatorio Ematologia	7.940	8.126	10.875
1803	Ambulatorio di medicina trasfusionale	2.077	4.421	2.745
1901	Servizio Endocrinologia	8.594	6.033	8.133
2401	Ambulatorio Infettivologia	0	107	349
3001	Neurochirurgia	1.362	1.362	1.556
3202	Servizio di Assistenza Psicologica	2.564	2.958	3.194
3203	Neurologia	18.473	19.813	20.428
3401	Oculistica	562	575	527
3601	Ortopedia	1.390	1.408	1.425
3702	Ginecologia oncologica	11.520	8.174	7.253
3801	ORL	12.123	11.872	12.427
3802	Otorino Stomatologia	488	309	292
4001	Psichiatria	1.600	1.576	2.007
4301	Urologia	8.000	7.392	9.151
5801	Endoscopia - Gastroenterologia	9.583	10.434	11.157
6101	Servizio Medicina Nucleare	13.458	16.829	16.525
6401	Ambulatorio Oncologia Medica A	16.711	28.912	46.867
6403	Oncologia medica C	11.577	10.203	
6404	Oncologia medica B	7.837	8.266	16.576
6405	Oncologia Geriatrica	7.909	6.979	8.929
6406	C.P.T.	4.589	2.012	2.319
6801	Servizio Fisiopatologia Respiratoria	8.765	10.858	14.932
6902	Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini - IRE	40.371	43.669	44.894
7001	Radioterapia	90.477	109.470	87.219
8203	Servizio Anestesiologia IRE	38	68	48
8204	Terapia del dolore IRE	2.454	2.236	3.636
	Totali	844.589	894.705	937.733

Istituto san Gallicano

Codice	descrizioneAziendale	2008 Quantità	2009 Quantità	2010 Quantità
0001	Laboratorio ISG	135.619	143.851	150.021
1201	Chirurgia Plastica (Int.) - ISG	7.929	6.693	5.417
1204	Chirurgia Plastica (Visite) -ISG	7.293	7.494	6.648
5202	Fotobiologia	6.368	8.245	8.610
5203	Istopatologia	8.783	9.026	9.040
5206	Servizio M.S.T. - AIDS	16.138	18.888	21.376
5207	Terapia Fisica	4.905	2.614	
5211	Diagnostiche non invasive	0	143	209
5212	Allergologia	6.929	6.471	6.882
5213	Ambulatorio Teletermografia	96	144	155
5214	Dermatologia Estetica Correttiva	5.297	5.261	4.946
5215	Dermatologia Generale	30.965	31.257	32.639
5220	Dermatologia Oncologica	26.304	27.646	27.759
5222	Dermatologia Pediatrica/Acne	7.547	8.222	8.233
5224	Prevenzione Dermatoncologica	9.309	9.330	9.882
5225	Dermatologia Laboratorio Porfirie	8.315	9.809	11.658
5226	Dermatologia Psoriasi	3.041	2.946	2.701
5227	Dermatologia Autoimmune	476	370	438
5228	Dermatologia Ematologica	251	280	353
6901	Radiologia ISG	8.029	8.792	8.616
	Totali	284.285	298.158	315.583

H – L'umanizzazione delle cure ed il rilancio dell'immagine degli Istituti

L'assegnazione all'Istituto Regina Elena e all'Istituto San Gallicano del prestigioso Premio Nazionale Ara Pacis 2010, è stata, dopo i tanti apprezzamenti delle Associazioni di volontariato e degli stessi pazienti, una ulteriore conferma della validità del processo di umanizzazione delle cure che la Direzione Aziendale ha fortemente voluto e perseguito.

Un modello organizzativo altamente innovativo capace di mettere in termini concreti il paziente al centro del sistema in quanto persona umana.

Molte le iniziative concrete che hanno contribuito affinché ciò si realizzasse:

- il bus/navetta per i pazienti ed i loro familiari che collega il complesso ospedaliero situato sul Grande Raccordo Anulare alla fermata della metropolitana all'EUR;
- l'orario dei pasti alle ore 8:00, 13:00 e 19,30 (con un intermezzo per il thè alle 17:00) per non modificare le abitudini familiari;
- la consegna di un quotidiano al letto del paziente;
- la possibilità di scelta sul menù giornaliero;
- l'installazione di un televisore digitale per ogni posto letto, con possibilità di accedere, con un modesto contributo, oltre che alle reti Rai e Mediaset anche a Sky;
- la proiezione di un film due giorni a settimana, in uno spazio appositamente allestito;
- eventi musicali e culturali;
- corsi di pittura, make-up e yoga;
- una biblioteca accessibile gratuitamente e che si aggiunge ai già esistenti servizi di bar-ristorazione, giornalaio e sportello bancario;
- una forte attenzione al decoro ambientale;
- l'istituzione di un'apposita area di supporto alla persona con il compito di svolgere attività di accoglienza, attività cliniche diffuse di prossimità, attività cliniche ambulatoriali e attività di formazione e sostegno al personale.

Otre a ciò per accrescere la fidelizzazione degli utenti e lo spirito di appartenenza dei dipendenti, è stato realizzato un nuovo logo che bene identifica la missione ed i valori dell'Ente.

In tale contesto, si colloca la registrazione del marchio "Farmacia S. Gallicano" presso l'Ufficio Marchi e Brevetti del Ministero per lo Sviluppo Economico.

Sono inoltre in corso di definizione le procedure per la realizzazione di un nuovo sito aziendale finalizzato, da un lato, a facilitare l'accesso ai servizi da parte dei cittadini e, dall'altro, a rendere ancor più trasparente l'attività amministrativa.

Per la realizzazione del nuovo sito saranno utilizzati i fondi messi a disposizione dalla Banca Unicredit.

Un'operazione trasparenza che nel rispetto della legge 18 giugno 2009, n. 69, è stata già avviata con la pubblicazione sull'attuale sito degli atti deliberativi (inseriti anche sul sito della Regione Lazio), dei curricula e delle retribuzioni dei dirigenti, dei tassi di assenza e presenza distinti per unità operativa.

I – Le ragioni del disavanzo al 31 dicembre 2010

La gestione relativa all'esercizio 2010, realizzatasi in un contesto reso difficile dal perdurare dei vincoli e dalle minori risorse messe a disposizione dalla Regione Lazio, si chiude con una perdita di € 62.666.132=, che rispetto alla perdita sopportata nel 2009, pari ad € 52.667.876=, presenta un incremento di € 9.998.256=.

L'aumento dipende essenzialmente da disposizioni regionali che prescindono dalla possibilità di intervento diretto da parte della Direzione dell'Istituto:

- mancato riconoscimento della specificità dell'IRCCS Regina Elena e dell'IRCCS San Gallicano, chiamati per fini istituzionali, sanciti da norme dello Stato e della Regione, ad erogare secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità, relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali e alla formazione. Una specificità che comporta costi aggiuntivi rispetto alle altre strutture sanitarie, ma che non vengono riconosciuti,
- riduzione dei contributi per quota F.S.R. indistinta (finanziamento a funzione) passati da € 10.390.837= a € 5.113.856= con una riduzione del -103,19% %, pari ad € 5.276.981= per tutte le attività svolte dall'Istituto e non remunerate a tariffa;

Il finanziamento a funzione riconosciuto all'Istituto è penalizzante in quanto non va a remunerare tutte le funzioni di alta specialità svolte, nonostante i diversi tentativi effettuati per il riconoscimento della specificità dell'IRCCS.

Complessivamente il Valore della Produzione è passato da € 143.112.265= dell'esercizio 2009 a € 135.318.586= dell'esercizio 2010, registrando un decremento di € 7.793.679=, pari al 5,44%.

I ricavi per attività assistenziale resi in regime di ricovero ordinario, DH, ambulatoriale, somministrazione diretta di farmaci (file F) registrano, invece, un incremento del 6,87%; segnale questo di una maggiore appropriatezza organizzativa prestata nell'erogazione delle prestazioni assistenziali e dell'attenzione posta alla riduzione delle tipologie di ricoveri impropri.

I Costi della Produzione dell'esercizio 2010, ammontanti ad € 194.874.657=, registrano complessivamente un incremento percentuale del 2,93% rispetto ai costi sostenuti nel 2009 (€ 189.323.633=).

Alcuni costi incidono sul bilancio in misura consistente e contribuiscono in maniera rilevante sul loro andamento, fra questi:

- ✓ il costo per l'acquisto di farmaci e radio farmaci che rappresenta il 15% circa del totale dei costi. L'incremento è da attribuire all'utilizzo nella terapia antitumorale di farmaci biologici di nuova generazione il cui costo è molto elevato.
- ✓ il costo per l'acquisto di presidi chirurgici e protesi, che rappresenta il 7% del totale dei Costi della Produzione. L'Istituto, inoltre, si è dotato del "tele manipolatore chirurgico da Vinci" che ha inciso sull'incremento del costo dei presidi chirurgici. Il trattamento chirurgico dei pazienti oncologici con la chirurgia robotica rappresenta un approccio innovativo che riduce il peso