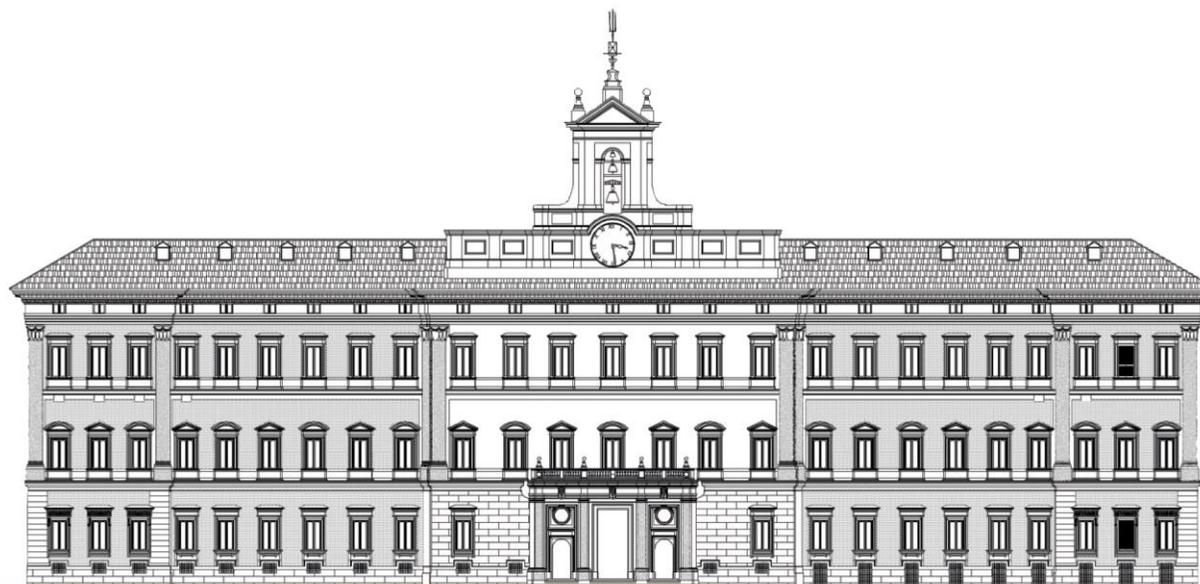




Camera dei deputati

XVIII LEGISLATURA



Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

Numero 43

Ottobre 2021

A CURA DEL SERVIZIO PER IL CONTROLLO

PARLAMENTARE ☎066760-3381/3576 ☒ –

sgcp_segreteria@camera.it

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Camera dei deputati

XVIII LEGISLATURA

Ricognizione degli assetti organizzativi
delle principali società a partecipazione pubblica

Numero 43

Ottobre 2021

Indice

1. controllo pubblico sulle società partecipate dallo Stato e il loro monitoraggio.....	1
2. In questo numero.....	8
3. Aggiornamenti sull'attuazione della normativa in materia di equilibrio di genere negli organi delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni.....	22

ALLEGATI

Allegato 1 - Organigramma delle società direttamente partecipate dal MEF e delle società partecipate di secondo livello.....	47
Allegato 2 - Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dal MEF e delle società partecipate di secondo livello, con indicazioni relative al rispetto della normativa in materia di quote di genere	77
Allegato 3 - Società partecipate dal MEF i cui consigli di amministrazione sono scaduti il 31/12/2019	165
Allegato 4 - Società partecipate dal MEF i cui consigli di amministrazione sono scaduti il 31/12/2020	173
Allegato 5 - Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dai Ministeri della Cultura, della Difesa, delle Infrastrutture e della mobilità sostenibili, delle Politiche agricole alimentari e forestali, dello Sviluppo economico	181

1. Il controllo pubblico sulle società partecipate dallo Stato e il loro monitoraggio

Dopo un lungo periodo durante il quale il sistema economico italiano è stato caratterizzato da una massiccia presenza dei soggetti pubblici - in particolare dello Stato - nell'economia, negli anni Ottanta e nel corso degli anni Novanta sono state effettuate vaste operazioni di privatizzazione. La normativa relativa alle privatizzazioni ha lasciato peraltro indeterminato il problema delle modalità di esercizio del **controllo pubblico** sull'attività delle società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici rimaste sotto l'effettivo controllo dello Stato. In questo silenzio della normativa è venuto meno anche il **controllo parlamentare**. Le nomine dei presidenti e vicepresidenti degli enti di gestione delle partecipazioni statali erano, infatti, soggette alla disciplina prevista dalla legge 12 agosto 1977, n. 675, che per prima aveva introdotto nel nostro ordinamento l'obbligo di un **parere parlamentare preventivo** in ordine a nomine o proposte di nomina di competenza del Governo, affidandolo a una Commissione bicamerale, la *Commissione parlamentare per la ristrutturazione e riconversione industriale e per i programmi delle partecipazioni statali*. La Commissione bicamerale era altresì competente a esprimere un **parere preventivo** sui programmi pluriennali d'intervento delle imprese a partecipazione statale, oltre al controllo sull'attuazione di tali programmi, sull'ingresso di imprese a partecipazione statale in nuovi settori produttivi, sull'acquisizione di imprese e sugli smobilizzi (articolo 13 della legge n. 675 del 1977).

Tale disciplina speciale per le partecipazioni statali fu mantenuta anche dopo l'approvazione della successiva legge di carattere generale 24 gennaio 1978, n. 14, recante "*Norme per il controllo parlamentare sulle nomine negli enti pubblici*", definiti come "*istituti e (...) enti pubblici anche economici*", in base alla quale le proposte di nomina di presidenti e di vicepresidenti di enti pubblici sono trasmesse dal Governo alle Camere per l'espressione del parere parlamentare (articolo 1 della legge n. 14 del 1978), mentre, sempre con riferimento ai medesimi enti, per le nomine dei componenti dei consigli di amministrazione o dei commissari straordinari è prevista la mera comunicazione al Parlamento (ai sensi dell'articolo 9 della suddetta legge n. 14 del 1978).

Venuti meno gli enti di gestione delle partecipazioni statali, la disciplina generale di cui alla legge n. 14 del 1978 è stata ritenuta non applicabile alle società di diritto comune derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici, con il conseguente venir meno di ogni tipo di controllo parlamentare. A fronte dell'affievolimento delle funzioni parlamentari di controllo - indirizzo sulle società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici in società per azioni, è da notare che la **Corte dei conti** reputò, in relazione ai profili del controllo di sua competenza, che il **semplice passaggio dalla forma giuridica dell'ente pubblico a quella della società di diritto comune** non potesse essere considerato elemento sufficiente a escludere che le nuove società ricadessero nella sfera di controllo della magistratura contabile, riaffermando **la propria competenza a**

esercitare il controllo nei confronti delle società derivanti dalla trasformazione degli enti di gestione delle partecipazioni statali sulle quali lo Stato eserciti la propria influenza dominante.

Si ricorda che, con ricorso in data 15 febbraio 1993, la Corte dei conti sollevò un conflitto di attribuzione nei confronti del Governo, in relazione a quello che considerava un comportamento omissivo, consistente nell'impedimento¹ all'esercizio delle attribuzioni costituzionali spettanti alla stessa Corte e relative al controllo ex articolo 100, secondo comma, della Costituzione² sulle società per azioni succedute ad alcuni enti pubblici economici. Sulla questione si è pronunciata la **Corte Costituzionale** con la sentenza 28 dicembre 1993, n. 466, nella quale la Corte rilevava, tra l'altro, che *“Diversamente da quanto asserito dallo stesso Governo, la semplice trasformazione degli enti pubblici economici (...) non può essere (...) ritenuto motivo sufficiente a determinare l'estinzione del controllo”* della Corte dei conti *“fino a quando permanga inalterato nella sostanza l'apporto finanziario dello Stato alla struttura economica dei nuovi soggetti, cioè fino a quando lo Stato conservi nella propria disponibilità la gestione economica delle nuove società mediante una partecipazione esclusiva o prevalente al capitale azionario delle stesse”*. A seguito della citata sentenza è stata quindi ripristinata la funzione di controllo della Corte dei conti sugli enti che godono di un apporto dello Stato al patrimonio in capitale, servizi, beni ovvero mediante concessione di garanzia, comprese le **società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici in società per azioni, fino a quando permanga la partecipazione maggioritaria dello Stato o degli altri pubblici poteri al capitale sociale**.

Attualmente il **Ministero dell'economia e delle finanze** esercita, tramite proprie partecipazioni esclusive o prevalenti, anche quando inferiori al 50 per cento, il **controllo** su di un gruppo rilevante di società, o perché caratterizzate dallo svolgimento di attività a carattere **prevalentemente**

¹ Tale impedimento all'esercizio della funzione di controllo si sarebbe realizzato sia **mediante il mancato invito** ai magistrati della Corte dei conti a partecipare alle sedute degli organi di amministrazione e revisione di tali società, sia mediante **l'omesso invio dei documenti** concernenti la gestione delle stesse, sia con il **mancato riconoscimento**, da parte del Governo, del persistente obbligo di sottoporre a controllo della Corte dei conti gli enti trasformati in società per azioni e, comunque, con la mancata ottemperanza dell'obbligo di **adottare i provvedimenti necessari al ripristino di tale controllo**, così come richiesto dalla Corte dei conti.

² L'articolo 100, secondo comma, della Costituzione prescrive che: *“La Corte dei Conti esercita il controllo preventivo di legittimità sugli atti del Governo, e anche quello successivo sulla gestione del bilancio dello Stato. Partecipa, nei casi e nelle forme stabilite dalla legge, al controllo sulla gestione finanziaria degli enti a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria. Riferisce direttamente alle Camere sul risultato del riscontro eseguito.”*.

pubblicistico (es. Consip e Invitalia), o perché derivanti da **enti o altri organismi fornitori di servizi pubblici** trasformati in **società per azioni** (es. Ferrovie dello Stato, Poste italiane, Ipsz, ecc.) o, infine, perché svolgono attività in settori ritenuti **strategici** (es. Eni, Enel e Leonardo).

In considerazione della grande importanza che continuano a rivestire nell'economia nazionale le società a partecipazione diretta dello Stato e le ulteriori società partecipate da queste ultime, a partire dal gennaio 2009 il Servizio per il Controllo parlamentare effettua una ricognizione degli assetti organizzativi delle società partecipate direttamente dal Ministero dell'economia e delle finanze - Mef (società partecipate di primo livello) e sulle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengono rilevanti quote di partecipazione (società partecipate di secondo livello). Tale ricognizione è stata quindi estesa alle società partecipate dai Ministeri dello sviluppo economico, delle infrastrutture e della mobilità sostenibili³, delle politiche agricole alimentari e forestali, della cultura⁴, della difesa.

Lo sviluppo di una specifica Banca dati informatizzata, aggiornata periodicamente, permette attualmente al Servizio per il Controllo parlamentare di svolgere un monitoraggio costante del settore e di fornire notizie dettagliate in ordine alle suddette società.

Tale monitoraggio, che comprendeva inizialmente (marzo 2010) per ciascuna delle società di primo livello le società partecipate con una quota di capitale superiore o uguale al 45 per cento, era stato successivamente esteso alle società partecipate con una quota superiore o uguale al 30 per cento del capitale, quota che realizzava una potenziale situazione di controllo ai sensi della normativa allora vigente, corrispondendo tale percentuale alla soglia alla quale si determinava di norma, con riferimento alle società quotate, l'obbligo di Opa totalitaria.

A seguito delle modifiche introdotte dal decreto-legge 24 giugno 2014, n. 91, come convertito⁵, all'articolo 106 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, la disciplina relativa alle soglie di partecipazione nel capitale delle società quotate, oltre le quali sorge l'obbligo di promuovere l'Opa totalitaria, è divenuta più articolata⁶. Per le grandi imprese quotate essa è stata abbassata, di norma, al 25 per cento. Per le piccole e medie

³ L'articolo 5, comma 1, del decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, recante "*Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri*", convertito, con modificazioni dalla legge 22 aprile 2021, n. 55, ha disposto che "*Il «Ministero delle infrastrutture e dei trasporti» è ridenominato «Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili».*"

⁴ L'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, recante "*Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri*", convertito, con modificazioni dalla legge 22 aprile 2021, n. 55, ha disposto che "*Il «Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo» è ridenominato «Ministero della cultura».*" Il comma 2 del medesimo articolo ha inoltre previsto, tra l'altro, l'istituzione del Ministero del turismo, mediante l'inserimento degli articoli aggiuntivi 54-bis, 54-ter e 54-quater nel decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300.

⁵ Convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 116.

⁶ La nuova formulazione dell'articolo 106 del decreto legislativo n. 58 del 1998, nel regolare l'offerta pubblica di acquisto totalitaria, prevede che: "*1. Chiunque, a seguito di acquisti ovvero di maggioranza dei diritti di voto, venga a detenere una partecipazione superiore alla soglia del trenta per cento ovvero a disporre di diritti di voto in misura superiore al trenta per cento dei medesimi promuove un'offerta pubblica di acquisto rivolta a tutti i possessori di titoli sulla totalità dei titoli ammessi alla negoziazione in un mercato regolamentato in loro possesso.*"

imprese (Pmi) essa in via generale resta fissata al 30 per cento, salva la possibilità concessa allo statuto della singola società di stabilirla tra il 25 e il 40 per cento del capitale sociale. **A partire da ottobre 2017 (cfr. n. 27 del presente dossier), il campione monitorato prende in considerazione pertanto tutte le partecipazioni societarie pari o superiori al 25 per cento.**

A seguito dell'entrata in vigore del regolamento di attuazione dell'articolo 3, comma 2, della legge 12 luglio 2011, n. 120 (vedasi *infra*, *Paragrafo 3*), che prevede il rispetto delle cosiddette "quote di genere" nelle società controllate dalle pubbliche amministrazioni, è altresì disponibile, per ciascuna società, la percentuale del genere meno rappresentato.

Un'esposizione sintetica **di una selezione** dei dati disponibili nella Banca dati gestita dal Servizio per il Controllo parlamentare sugli **organi amministrativi** delle società partecipate dal Mef e dai Ministeri della cultura, della difesa, delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, delle politiche agricole alimentari e forestali, dello sviluppo economico⁷ - sia di primo sia di secondo livello⁸ - è riportata negli **Allegati 2 (Mef) e 5 (altri Ministeri)**. I dati sono stati organizzati sia raggruppando le società partecipate di primo livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di secondo livello.

L'allegato 2 riporta altresì, con riferimento alle società partecipate dal Mef, l'**indicazione dei dati relativi al rispetto della normativa in materia delle quote di genere** (cfr. *infra* *Paragrafo 3*). Parimenti l'allegato 5 riporta dati analoghi con riferimento alle società partecipate dagli altri Ministeri.

1-bis. Nelle società diverse dalle PMI l'offerta di cui al comma 1 è promossa anche da chiunque, a seguito di acquisti, venga a detenere una partecipazione superiore alla soglia del venticinque per cento in assenza di altro socio che detenga una partecipazione più elevata.

1-ter. Gli statuti delle PMI possono prevedere una soglia diversa da quella indicata nel comma 1, comunque non inferiore al venticinque per cento né superiore al quaranta per cento. Se la modifica dello statuto interviene dopo l'inizio delle negoziazioni dei titoli in un mercato regolamentato, i soci che non hanno concorso alla relativa deliberazione hanno diritto di recedere per tutti o parte dei loro titoli; si applicano gli articoli 2437-bis, 2437-ter e 2437-quater del codice civile. [...]."

⁷ Si ricorda che il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", all'articolo 9, comma 1, rubricato "Gestione delle partecipazioni pubbliche", prevede che: "Per le partecipazioni pubbliche statali i diritti del socio sono esercitati dal Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con altri Ministeri competenti per materia, individuati dalle relative disposizioni di legge o di regolamento ministeriale."

⁸ Alla data del 30 settembre 2021 solo società controllate dal Mef risultano avere partecipazioni pari o superiori al 25 per cento in altre società.

I dati e le informazioni sulle società controllate dal Mef sono preceduti da organigrammi (**Allegato 1**) che visualizzano graficamente il quadro delle società con partecipazioni societarie detenute dal Ministero dell'economia e delle finanze e quello delle ulteriori società partecipate da ognuna di esse⁹.

Nell'**Allegato 3** sono elencate le società partecipate dal Mef (di primo e di secondo livello) i cui consigli sono scaduti entro il **31 dicembre 2019**¹⁰ e che risultano in corso di rinnovo, mentre nell'**Allegato 4** sono riportate quelle, tra le suddette società, i cui organi amministrativi, trascorsi gli esercizi annuali previsti per la loro durata in carica, sono scaduti il **31 dicembre 2020** e dovevano quindi essere rinnovati, a seconda di quanto contemplato dai rispettivi statuti, entro i successivi **centoventi o centottanta giorni (30 aprile o 30 giugno 2021)**¹¹.

Si segnala, peraltro, che l'articolo 106 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, recante “Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, aveva previsto¹², anche in deroga alle vigenti disposizioni legislative e

⁹ Tra le società partecipate direttamente dal Mef, Anpal Servizi, Arexpò, Cinecittà, Consap, Consip, Equitalia Giustizia, Expo 2015, Invimit Sgr, Italia trasporto aereo, Mefop, PagoPa, Ram, Sogesid, Sose e Studiare Sviluppo non risultano detenere, alla data di chiusura del presente *dossier*, partecipazioni pari o superiori al 25 per cento in altre società con sede in Italia che risultino attive. Si segnala che nella Banca dati Cciaa non sono presenti informazioni relative a Stm Holding, società di cui il Mef controlla il 50 per cento del capitale sociale, in quanto la suddetta società ha sede all'estero, così come la sua partecipata Stmicroelectronics.

¹⁰ Per queste società il rinnovo sarebbe dovuto avvenire, sulla base delle previsioni statutarie di ciascuna società, entro centoventi o centottanta giorni dalla data di scadenza e quindi entro il 30 aprile o il 30 giugno del 2020.

¹¹ In taluni casi sono riportate più date di scadenza, qualora il singolo statuto preveda che il termine per il rinnovo degli organi sia prorogato o sia prorogabile dagli amministratori in presenza di specifiche condizioni.

¹² L'articolo 106, rubricato “*Norme in materia di svolgimento delle assemblee di società*”, nel testo originario prevedeva: “1. *In deroga a quanto previsto dagli articoli 2364, secondo comma, e 478-bis, del codice civile o alle diverse disposizioni statutarie, l'assemblea ordinaria è convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio. 2. Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie o straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, codice civile senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio.*

3. *Le società a responsabilità limitata possono, inoltre, consentire, anche in deroga a quanto previsto dall'articolo 2479, quarto comma, del codice civile e alle diverse disposizioni statutarie, che l'espressione del voto avvenga mediante consultazione scritta o per consenso espresso per iscritto.*

4. *Le società con azioni quotate possono designare per le assemblee ordinarie o straordinarie il rappresentante previsto dall'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, anche ove lo statuto disponga diversamente. Le medesime società possono altresì prevedere nell'avviso di convocazione che*

statutarie, che le assemblee ordinarie delle società si tenessero entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio (la norma era riferibile all'esercizio 2019), dettando al contempo speciali modalità per il loro svolgimento, con la previsione di forme di partecipazione da remoto¹³. L'articolo 3, comma 6, lett. a), del decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 2021, n. 21, modificando il comma 1 del sopra richiamato articolo 106 ha poi ulteriormente esteso l'efficacia della proroga, prevedendo che l'assemblea sia *“convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio”*, quindi con riferimento questa volta all'esercizio 2020¹⁴.

Il testo originario del comma 7 dell'articolo 106 precisava che le disposizioni del medesimo articolo erano applicabili alle assemblee convocate entro il 31 luglio 2020 ovvero entro la data, se successiva, fino alla quale è in vigore lo stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza della epidemia da COVID-19.

l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58; al predetto rappresentante designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del medesimo decreto.

5. Il comma 4 si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione e alle società con azioni diffuse fra il pubblico in misura rilevante.

6. Le banche popolari, e le banche di credito cooperativo, le società cooperative e le mutue assicuratrici, anche in deroga all'articolo 150-bis, comma 2-bis, del decreto legislativo 1 settembre 1993 n. 385, all'art. 135-duodecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e all'articolo 2539, primo comma, del codice civile e alle disposizioni statutarie che prevedono limiti al numero di deleghe conferibili ad uno stesso soggetto, possono designare per le assemblee ordinarie o straordinarie il rappresentante previsto dall'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Le medesime società possono altresì prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il predetto rappresentante designato. Non si applica l'articolo 135-undecies, comma 5, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Il termine per il conferimento della delega di cui all'art. 135-undecies, comma 1, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, è fissato al secondo giorno precedente la data di prima convocazione dell'assemblea.

7. Le disposizioni del presente articolo si applicano alle assemblee convocate entro il 31 luglio 2020 ovvero entro la data, se successiva, fino alla quale è in vigore lo stato di emergenza sul territorio nazionale relativo al rischio sanitario connesso all'insorgenza della epidemia da COVID-19.

8. Per le società a controllo pubblico di cui all'articolo 2, comma 1, lettera m), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, l'applicazione delle disposizioni di cui al presente articolo ha luogo nell'ambito delle risorse finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente e non comporta nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica.”.

¹³ L'articolo 7, comma 2-bis, del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, inserito dalla legge di conversione 5 giugno 2020, n. 40, aveva aggiunto un periodo al comma 1 del suddetto articolo 106 che disponeva: *“È facoltà delle società cooperative che applicano l'articolo 2540 del codice civile di convocare l'assemblea generale dei soci delegati entro il 30 settembre 2020.”*. Tale secondo periodo del comma 1 è stato peraltro soppresso per effetto dell'articolo 3, comma 6, lett. a), del decreto-legge 31 dicembre 2020, n. 183, convertito con modificazioni dalla legge 26 febbraio 2021, n. 21.

¹⁴ L'attuale formulazione dell'articolo 106, comma 1, del decreto-legge n. 18 del 2020 dispone quindi che *“In deroga a quanto previsto dagli articoli 2364, secondo comma, e 2478-bis, del codice civile o alle diverse disposizioni statutarie, l'assemblea ordinaria è convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio.”*.

Successivamente l'articolo 71, comma 1¹⁵, del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito con modificazioni dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, ha esteso l'efficacia temporale dei commi da 2 a 6 del suddetto articolo 106 alle assemblee convocate entro il 15 ottobre 2020. Quindi l'articolo 3, comma 6, lett. b), del già richiamato decreto-legge n. 183 del 2020, come convertito dalla legge n. 21 del 2021, novellando integralmente il comma 7 del medesimo articolo 106 del decreto-legge n.18 del 2020¹⁶ ha esteso l'applicazione delle norme previste dal citato articolo 106 *“alle assemblee tenute entro il 31 luglio 2021.”*¹⁷.

Da ultimo è intervenuto l'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 23 luglio 2021, n. 105, convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021, n. 126, che **ha prorogato al 31 dicembre 2021 le disposizioni legislative di cui all'Allegato A, tra cui figura al punto 7 l'articolo 106, comma 7, del citato decreto-legge n. 18 del 2020.**

¹⁵ Tale comma disponeva: *“1. Alle assemblee delle società per azioni, delle società in accomandita per azioni, delle società a responsabilità limitata, delle società cooperative e delle mutue assicuratrici convocate entro il 15 ottobre 2020 continuano ad applicarsi le disposizioni dei commi da 2 a 6 dell'articolo 106 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27.”*.

¹⁶ Vedasi *supra* la nota n. 12.

¹⁷ Il comma 8 del medesimo articolo 106 chiarisce che, per quanto riguarda le società a controllo pubblico, l'applicazione delle disposizioni di cui al suddetto articolo ha luogo nell'ambito delle risorse finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente e non comporta nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica.

2. In questo numero

La presente pubblicazione costituisce l'aggiornamento periodico del *dossier "Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica"*, a cura del Servizio per il Controllo parlamentare. Rispetto al precedente numero del *dossier*, pubblicato nel mese di luglio 2021, sono state **aggiornate le informazioni relative** ai mutamenti negli **assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, alla **creazione di nuove società** e alla **cessazione** di alcune di quelle esistenti. Inoltre sono state aggiornate la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro **attuale composizione**, con indicazione della **percentuale del genere meno rappresentato** in tali organi, le **date di nomina**, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le **date previste di scadenza**. **Le informazioni riportate sono attualmente riferite a quanto risulta dalla Banca dati Cciaa alla data del 30 settembre 2021**¹⁸.

A tale data il sito del Mef riporta partecipazioni dirette in 30 società. Tale numero risulta invariato rispetto a quello rilevato alla data del 30 giugno 2021.

Dalle visure effettuate nella Banca dati Cciaa risulta però sempre esistente, anche se in liquidazione, **Expo 2015 S.p.a.**

Si ricorda poi che è stata costituita l'11 novembre 2020¹⁹ la società **Italia Trasporto Aereo S.p.a.**, con capitale sociale posseduto integralmente dal Ministero dell'economia e delle finanze.

Inoltre l'articolo 46, comma 4, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, come convertito dalla legge 23 luglio 2021, n. 106, modificando l'articolo 6 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, dispone che, a far data dalla nomina del commissario straordinario dell'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro - Anpal, il Ministero dell'economia e delle finanze subentri al suddetto Ente nella titolarità del controllo totalitario di **Anpal Servizi S.p.a.**, esercitando i diritti dell'azionista di concerto con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali²⁰. La norma precisa

¹⁸ Al riguardo si deve tenere presente che l'aggiornamento di tale Banca dati non sempre è immediato.

¹⁹ La società risulta iscritta nel registro Cciaa il 16 novembre 2020.

²⁰ Il 7 giugno 2021, con decreto del Presidente della Repubblica, Raffaele Michele Tangorra è stato nominato commissario straordinario dell'Anpal. Con la nomina di Tangorra sono venuti meno gli incarichi del Presidente dell'Ente Domenico Parisi e dei componenti del consiglio di amministrazione Claudio Di Berardino e Giovanni Capizzuto, oltre che quello del direttore generale Paola Nicastro.

altresì che il Ministero del lavoro e delle politiche sociali esercita in via esclusiva la vigilanza e impartisce indirizzi di carattere generale sulla società, quale società *in house* del Ministero medesimo e dell'Anpal²¹.

Si segnala che il 5 agosto 2021 la Banca dati Cciaa ha registrato l'ingresso della società nel novero di quelle controllate dal Mef, che ora detiene il 100 per cento del capitale sociale.

In considerazione di quanto sopra appena evidenziato, la platea delle società di primo livello partecipate direttamente dal Mef è quindi pari a 33, risultando conseguentemente incrementata di una unità rispetto al precedente numero del presente *dossier* (***cfr. Allegato 1***).

Si ricorda poi che l'articolo 5-*quinquies* del decreto-legge 18 aprile 2019, n. 32²², introdotto dalla legge di conversione 14 giugno 2019, n. 55, ha previsto l'istituzione, a decorrere dal 1° settembre 2019, di una nuova società per azioni denominata **Italia Infrastrutture S.p.a.**, con capitale

²¹ La norma precisa che, ai fini dell'esercizio del controllo analogo, di cui all'articolo 2, comma 1, lettera c), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, il Ministro del lavoro e delle politiche sociali, sentita l'Anpal, definisce con apposite direttive priorità ed obiettivi della società, approva le linee generali di organizzazione interna e, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, lo statuto.

²² Il testo dell'articolo 5-*quinquies* è il seguente: "1. *In considerazione della straordinaria necessità ed urgenza di assicurare la celere cantierizzazione delle opere pubbliche, è istituita, a decorrere dal 1° settembre 2019, la società per azioni denominata «Italia Infrastrutture Spa», con capitale sociale pari a 10 milioni di euro interamente detenuto dal Ministero dell'economia e delle finanze, su cui il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti esercita il controllo di cui all'articolo 16 del testo unico di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. La società, previa stipula di una o più convenzioni con le strutture interessate del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, ha per oggetto il supporto tecnico-amministrativo alle direzioni generali in materia di programmi di spesa che prevedano il trasferimento di fondi a regioni ed enti locali e che siano sottoposti alle Conferenze di cui al decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281. Le risorse destinate alle convenzioni di cui al presente comma sono erogate alla società su un conto di tesoreria intestato alla medesima società, appositamente istituito, con le modalità previste dalle medesime convenzioni. Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, è adottato lo statuto della società. Il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, designa il consiglio di amministrazione. 2. La società può avvalersi, sulla base di apposite convenzioni e con oneri a carico della società stessa nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente, di personale proveniente dalle pubbliche amministrazioni, anche ad ordinamento autonomo, e può stipulare contratti di lavoro a tempo determinato, nel rispetto della disciplina applicabile, con esperti di elevata professionalità nelle materie oggetto d'intervento della società medesima. 3. Per le convenzioni di cui al comma 1 è autorizzata la spesa di 2 milioni di euro per l'anno 2019 e 5 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020. 4. All'onere derivante dal presente articolo, pari a 12 milioni di euro per l'anno 2019 e a 5 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2020, si provvede: a) quanto a 0,5 milioni di euro per l'anno 2019 e 2 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2020, mediante corrispondente riduzione dell'autorizzazione di spesa recata dall'articolo 1, comma 238, della legge 30 dicembre 2004, n. 311. A tal fine, al terzo periodo dell'articolo 1, comma 238, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, le parole: «e all'importo di euro 9.309.900 annui a decorrere dall'anno 2020» sono sostituite dalle seguenti: «, all'importo di 11,5 milioni di euro per l'anno 2019 e all'importo di 7.309.900 euro a decorrere dall'anno 2020»;*

sociale pari a 10 milioni di euro, interamente detenuto dal Ministero dell'economia e delle finanze²³. L'istituzione della nuova società è disposta, come risulta dalla citata disposizione legislativa, *"in considerazione della straordinaria necessità ed urgenza di assicurare la celere cantierizzazione delle opere pubbliche"*.

Si evidenzia nuovamente, come avvenuto in precedenza (cfr. n. 35 - Ottobre 2019, n. 36 - Gennaio 2020, n. 37 - Aprile 2020, n. 38 - Luglio 2020, n. 39 - Ottobre 2020, n. 40 - Gennaio 2021, n. 41 - Aprile 2021 e n. 42 - luglio 2021 della presente pubblicazione), che alla data del 30 settembre 2021 tale società non risulta ancora riportata nella Banca dati Cciaa. Conseguentemente di essa non si dà conto negli allegati di questo dossier.

L'articolo 3 del decreto-legge 11 marzo 2020, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 maggio 2020, n. 31, autorizza la costituzione della società **Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.a.** - partecipata dai Ministeri dell'economia e delle finanze e delle infrastrutture e dei trasporti (successivamente ridenominato Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili) nella misura del 35 per cento ciascuno, dalla regione Lombardia e dalla regione Veneto nella misura del 10 per cento ciascuna, dalle province autonome di Trento e di Bolzano nella misura del 5 per cento ciascuna - per realizzare le opere previste per lo svolgimento delle Olimpiadi e delle Paralimpiadi invernali 2026.

Si segnala nuovamente, come avvenuto in precedenza (cfr. n. 38 - Luglio 2020, n. 39 - Ottobre 2020, n. 40 - Gennaio 2021, n. 41 - Aprile 2021 e n. 42 - luglio 2021 della presente pubblicazione), che la società alla data del 30 settembre 2021 non risulta ancora riportata nella Banca dati Cciaa. Conseguentemente di essa non si dà conto negli allegati del presente dossier.

Si segnala inoltre che alla data di chiusura del presente *dossier* nella Banca dati Ccia **Istituto Luce-Cinecittà S.p.a.** è riportato con la nuova denominazione di **Cinecittà S.p.a.**

b) quanto a 1,5 milioni di euro per l'anno 2019 e a 3 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2020, mediante corrispondente riduzione del Fondo per interventi strutturali di politica economica, di cui all'articolo 10, comma 5, del decreto-legge 29 novembre 2004, n. 282, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 dicembre 2004, n. 307;

c) quanto a 10 milioni di euro per l'anno 2019, mediante corrispondente utilizzo dell'autorizzazione di spesa recata dall'articolo 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, da imputare sulla quota parte del fondo attribuita al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti."

²³ La norma precisa che sulla società il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili eserciterà il controllo previsto per le società *in house*, ai sensi dell'articolo 16 del testo unico di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

Si segnala altresì, a finalità informativa, che l'**articolo 40 del decreto-legge 30 dicembre 2019, n. 162** (c.d. decreto milleproroghe), come modificato dalla legge di conversione 28 febbraio 2020, n. 8, **aveva previsto la nomina - demandata a un decreto del Presidente del Consiglio dei ministri su proposta del Ministro dello sviluppo economico e del Ministro dell'economia e delle finanze - di un commissario e di un vicecommissario per Gse S.p.a.**, cui affidare tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio 2020. La norma prevedeva la decadenza del consiglio di amministrazione in carica dalla data della nomina dell'organo commissariale, che avrebbe dovuto avvenire entro 60 giorni dall'entrata in vigore del suddetto decreto-legge, intervenuta il 31 dicembre 2019²⁴. **Il previsto decreto di nomina non è mai stato emanato e il 6 agosto 2021 l'assemblea dei soci ha nominato un amministratore unico che resterà in carica fino all'approvazione del bilancio 2023. Pertanto la disposizione sopra menzionata di cui all'articolo 40 del decreto-legge n. 162 del 2019 deve ritenersi ormai non più attuale.**

Quanto alle modifiche intervenute o in programma nel portafoglio delle **società di primo livello**, con riferimento **alle quote societarie o all'acquisizione o dismissione di società da esse direttamente controllate**²⁵ (quindi di secondo livello) con sede in Italia, si segnala, tra l'altro, che:

²⁴ L'articolo 40, rubricato "Disposizioni in materia di organizzazione della società GSE S.p.a." dispone: "1. Entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri sono nominati, su proposta del Ministro dello sviluppo economico e del Ministro dell'economia e delle finanze, un commissario ed un vicecommissario per la società GSE S.p.a., i quali durano in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020. Il consiglio di amministrazione del GSE in carica alla data di entrata in vigore del presente decreto decade alla data di nomina del commissario, senza l'applicazione dell'articolo 2383, terzo comma, del codice civile. Al commissario spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della società GSE S.p.a. e per lo svolgimento della sua attività è corrisposto un compenso annuo onnicomprensivo pari a quello previsto per la carica di amministratore delegato della fascia di appartenenza come disciplinato per le società controllate dal Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166.

2. Il vicecommissario sostituisce il commissario in caso di assenza o impedimento e può svolgere tutte le funzioni ad esso delegate dal commissario. Al vicecommissario è corrisposto un compenso annuo onnicomprensivo pari al 50% di quello previsto per la carica di amministratore delegato della fascia di appartenenza come disciplinato per le società controllate dal Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166."

²⁵ Si segnala che non è allo stato attingibile per via telematica nella Banca dati Cciaa l'elenco delle partecipazioni societarie di Banca Mps S.p.a.. Tale elenco è quindi stato ricavato induttivamente da plurime fonti aperte e aggiornato sulla base del bilancio consolidato del gruppo al 31 dicembre 2020. Ugualmente, per la stessa ragione, l'elenco delle partecipazioni del gruppo Leonardo S.p.a. contenuto nel presente dossier è stato aggiornato sulla base del bilancio consolidato del gruppo al 31 dicembre 2020. Il requisito del controllo è stato quindi verificato, per le società di entrambi i sopramenzionati gruppi, tramite visura Cciaa compiuta

- ❖ Il 1° luglio 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto che la società integralmente controllata **Eni gas e luce S.p.a.** ha aggiornato il proprio statuto sociale, divenendo - prima grande azienda italiana del settore dell'energia - una società *benefit*. Eni S.p.a. ricorda che le società *benefit* integrano nel proprio oggetto sociale, accanto all'obiettivo del profitto, anche quello di determinare effetti positivi a favore della collettività, delle comunità, delle persone e dell'ambiente. Eni gas e luce ha assunto in tal modo l'impegno statutario, nei confronti dei propri azionisti, di bilanciare gli interessi di questi ultimi, del pubblico e di tutti gli *stakeholder*²⁶.

- ❖ Il 7 luglio 2021 **Poste Italiane S.p.a.** ha acquisito il 40 per cento del capitale sociale di **Financit S.p.a.**, società costituita nel 1973 e dotata di un capitale sociale di 14 milioni e 950 mila euro. La società dispone di un consiglio di amministrazione di 5 persone e ha per oggetto sociale l'esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti. La suddetta società pertanto è stata inserita negli allegati del presente *dossier*.

- ❖ Il 5 agosto 2021 **Enel S.p.a.** ha reso noto che il giorno precedente sono stati firmati i contratti relativi alla cessione dell'intera partecipazione da essa detenuta in **Open Fiber S.p.a.**, pari al 50 per cento del capitale sociale. In particolare, il contratto relativo alla cessione a **Macquarie Asset Management** del 40 per cento del capitale di Open Fiber prevede un corrispettivo di 2.120 milioni di euro, inclusivo del trasferimento dell'80 per cento della porzione Enel del finanziamento soci concesso a Open Fiber, comprensivo degli interessi maturati. In linea con quanto già annunciato al mercato, il contratto prevede che il corrispettivo sopra indicato risulti incrementato a un tasso pari al 9 per cento annuo calcolato a decorrere dal 1° luglio 2021 e fino alla conclusione dell'operazione. Il contratto relativo alla cessione a **Cdp Equity S.p.a - Cdpe** del 10 per cento del capitale di Open Fiber prevede a sua volta un corrispettivo di 530 milioni di euro, inclusivo del trasferimento a Cdp Equity del 20 per cento della porzione Enel del finanziamento soci concesso a Open Fiber, comprensivo degli interessi maturati. I contratti sopra indicati prevedono inoltre il riconoscimento in favore di Enel degli "*earn-out*", legati a eventi futuri ed incerti, descritti nei comunicati stampa del 17 dicembre 2020 e del 30 aprile 2021. Il perfezionamento della cessione a Macquarie Asset Management e a Cdpe dell'intera

direttamente su ciascuna società controllata di secondo livello. Tali verifiche sono state effettuate, come per le restanti società comprese nel monitoraggio di cui al presente numero del *dossier*, con riferimento alla data del 30 settembre 2021.

²⁶ È prevista al riguardo la redazione di una relazione annuale di impatto da allegare al bilancio e da pubblicare sul sito della società.

partecipazione detenuta da Enel in Open Fiber, atteso nel corso dell'ultimo trimestre del 2021, è subordinato ad una serie di condizioni, tra cui si segnalano l'ottenimento, da parte delle banche finanziatrici di Open Fiber, delle rinunce necessarie al perfezionamento della relativa operazione nonché il rilascio delle autorizzazioni amministrative necessarie, con particolare riguardo alle procedure in materia di *golden power* presso la Presidenza del Consiglio dei ministri e di *antitrust* comunitaria.

- ❖ Il 9 agosto 2021 **Poste Italiane S.p.a.** ha acquisito il 45 per cento del capitale sociale di **Replica Società di Intermediazione Mobiliare S.p.a.**, società costituita nel 2019 e dotata di un capitale sociale di 1.818.185 euro. La società dispone di un consiglio di amministrazione di 7 persone e ha per oggetto sociale l'esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento. La suddetta società pertanto è stata inserita negli allegati del presente *dossier*.
- ❖ Il 28 settembre 2021 **Cassa Depositi e Prestiti S.p.a.** (per il tramite della controllata **Cdp Equity S.p.a.**), **Leonardo S.p.a.**, **Sogei S.p.a.** e **Tim S.p.a.** hanno presentato congiuntamente, in qualità di soggetto promotore, al Ministro per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale una proposta di partenariato pubblico - privato per la creazione del Polo Strategico Nazionale, un'infrastruttura per la gestione in *cloud* di dati e applicazioni della Pubblica Amministrazione. L'iniziativa prevede, in caso di aggiudicazione al soggetto promotore a seguito di una gara indetta dalla Pubblica Amministrazione, la costituzione di una **newco** (partecipata da Tim al 45 per cento, da Leonardo al 25 per cento, da Cdp al 20 per cento e da Sogei al 10 per cento), con l'obiettivo di fornire servizi innovativi a cittadini e imprese, in linea con quanto previsto dal PNRR e dai recenti interventi normativi in materia di infrastrutture digitali²⁷.
- ❖ Il 29 settembre 2021 è stata cancellata dal registro delle imprese **Nexive group S.r.l.**²⁸, **già integralmente controllata da Poste Italiane S.p.a.**. Conseguentemente la suddetta società non è più riportata negli allegati del presente *dossier*.

²⁷ Il progetto consiste nell'erogazione di soluzioni e servizi *cloud* a sostegno della PA nell'ottica di assicurare il maggior livello possibile di efficienza, sicurezza e affidabilità dei dati. La Pubblica Amministrazione dovrà vagliare la proposta entro tre mesi dalla sua ricezione e, in caso di positiva valutazione, avvierà la gara alla quale potranno partecipare, oltre al soggetto promotore, tutti gli operatori eventualmente interessati. In caso di aggiudicazione al soggetto promotore, la nuova società sarà dotata delle competenze industriali necessarie per l'erogazione dei servizi (anche acquisendole presso i propri soci) ed effettuerà gli investimenti utili alla realizzazione dell'infrastruttura tecnologica.

²⁸ Il 12 maggio 2021 Poste Italiane S.p.a. aveva reso noto che il giorno precedente il proprio consiglio di amministrazione aveva approvato i progetti di fusione e di scissione riguardanti la società Nexive Group S.r.l. (il cui capitale era interamente e direttamente detenuto dalla stessa Poste Italiane) e le controllate Nexive Servizi S.r.l., Nexive Network S.r.l. e Nexive S.c.a.r.l..

- ❖ Il 30 settembre 2021 **Leonardo S.p.a.** ha reso noto che in pari data il proprio consiglio di amministrazione ha approvato - in luogo dell'assemblea ai sensi dell'articolo 2505, comma 2, del codice civile e dell'articolo 24 dello statuto sociale - la fusione per incorporazione di **Vitrociset S.p.a.**. Nella medesima data l'operazione è stata approvata dall'assemblea della società incorporanda. La stipula dell'atto di fusione, che avverrà decorsi i termini di legge, avrà effetto - anche ai fini contabili e fiscali - dal 1° gennaio 2022. Leonardo ricorda che Vitrociset è sottoposta al suo integrale controllo e che la fusione rappresenta il completamento del processo di integrazione/interazione tra le due società avviato nel 2019 con l'acquisizione integrale del capitale di Vitrociset. Ad avviso di Leonardo l'operazione si inquadra nel complessivo progetto di razionalizzazione di alcuni dei suoi asset, in vista di una più efficiente ed efficace operatività delle proprie attività industriali.

Si ricorda che l'articolo 3 del decreto-legge 20 luglio 2021, n. 103, recante "*misure urgenti per la tutela delle vie d'acqua di interesse culturale e per la salvaguardia di Venezia, nonché disposizioni urgenti per la tutela del lavoro*" al comma 1-*quater*, introdotto dalla legge di conversione 16 settembre 2021, n. 125, prevede che Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.a. sia autorizzata alla costituzione di una società da essa integralmente controllata, per condurre le analisi di fattibilità, sotto il profilo industriale, ambientale, economico e finanziario, finalizzate alla realizzazione e alla gestione di un impianto per la produzione del preridotto - *direct reduced iron*.

Si segnala che la nuova società alla data del 30 settembre 2021 non risulta ancora riportata nella Banca dati Cciaa. Conseguentemente di essa non si dà conto negli allegati del presente dossier.

Si ricorda che la **Corte dei conti**, nell'ambito delle funzioni di controllo a essa attribuite dall'articolo 100 della Costituzione (cfr. *supra*, Paragrafo 1), partecipa al **controllo sulla gestione finanziaria degli enti**, pubblici o privati - ovvero, aventi forma privatistica - a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria, ai sensi e secondo le modalità stabilite dalla legge 21 marzo 1958, n. 259²⁹.

²⁹ Tale controllo è esercitato mediante la Sezione del controllo sugli Enti. Con tale tipo di controllo si evidenziano gli esiti della gestione, mediante una valutazione complessiva dell'azione e dell'efficacia dell'attività monitorata e della sua efficiente ed economica realizzazione, attraverso la verifica di documenti economico finanziari, oltre che contabili, quali sono i bilanci d'esercizio e i conti consuntivi. La Corte dei conti vigila affinché gli enti che gestiscono quote di risorse pubbliche si attengano a parametri di legittimità e improntino la loro gestione a criteri di efficacia ed economicità.

In particolare, ai sensi della legge n. 259³⁰, la Corte dei conti controlla:

- gli enti che godono di **contribuzione periodica** a carico dello Stato e gli enti che si finanziano con imposte, contributi, tasse che sono autorizzati a imporre o che siano a essi devolute (articolo 2). I rappresentanti dei collegi sindacali e/o di revisione degli enti sono tenuti a fornire alla Corte ogni informazione utile ai fini dell'espletamento del suo controllo;
- gli enti che **godono di un apporto al patrimonio in capitale**, servizi, beni ovvero mediante concessione di garanzia. In questo caso, è previsto specificamente che il controllo sia esercitato da un **magistrato della Corte dei conti**, nominato dal Presidente della Corte stessa, che **assiste alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione** (articolo 12);
- le **società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici in società per azioni**, fino a quando permanga la partecipazione maggioritaria dello Stato o degli altri pubblici poteri al capitale sociale (sentenza della Corte costituzionale 28 dicembre 1993, n. 466 - cfr. *supra*, Paragrafo 1).

Il controllo esercitato dalla Corte su tali enti è un controllo referente: la Corte **riferisce annualmente al Parlamento** (articolo 7) e formula, in qualsiasi momento, se accerti irregolarità nella gestione di un ente e, comunque, quando lo ritenga opportuno, i suoi rilievi al Ministro dell'economia e al Ministro competente (articolo 8)³¹. Ciò allo scopo di fornire indicazioni per la riqualificazione della spesa pubblica e pervenire conseguentemente a un migliore utilizzo delle risorse finanziarie complessive³².

³⁰ L'articolo 3, comma 7, della legge 14 gennaio 1994, n. 20, di riforma dell'attività di controllo della Corte dei conti, ha mantenuto fermo il controllo sulla gestione degli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria, disciplinato dalla citata legge 21 marzo 1958, n. 259, stabilendo che le relazioni della Corte contengano anche valutazioni sul funzionamento dei controlli interni.

³¹ Tale articolo era stato abrogato dal comma 1 dell'articolo 3 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante "*Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59*", ma la Corte costituzionale, con sentenza n. 139 del 17 maggio 2001, ha accolto il ricorso della Corte dei conti dichiarando l'annullamento del suddetto comma.

³² Ai fini dell'espletamento del controllo è previsto che gli enti debbano far pervenire alla Corte dei conti i consuntivi e i bilanci di esercizio col relativo conto dei profitti e delle perdite corredati dalle relazioni dei rispettivi organi amministrativi e di revisione, non oltre quindici giorni dalla loro approvazione e, in ogni caso, non oltre sei mesi e quindici giorni dalla chiusura dell'esercizio finanziario al quale si riferiscono. Egualmente sono trasmesse alla Corte dei conti le relazioni degli organi di revisione che vengano presentate in corso di esercizio.

Al riguardo si segnala che nei mesi di **luglio, agosto e settembre 2021** sono pervenute alla Camera **le seguenti relazioni concernenti il controllo su società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti**, ai sensi dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958:

- **Gse - Società Gestore dei servizi energetici S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 433, annuncio all'Assemblea del 6 luglio 2021);
- **Rai - Radiotelevisione italiana S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 444, annuncio all'Assemblea del 20 luglio 2021);
- **Società generale di informatica - Sogei S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 445, annuncio all'Assemblea del 21 luglio 2021);
- **Eur S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 449, annuncio all'Assemblea del 28 luglio 2021);
- **Studiare Sviluppo S.r.l.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 451, annuncio all'Assemblea del 28 luglio 2021);
- **Sogin - Società gestione impianti nucleari S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 454, annuncio all'Assemblea del 6 settembre 2021);
- **Istituto poligrafico e zecca dello Stato S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 455, annuncio all'Assemblea del 6 settembre 2021);
- **Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 458, annuncio all'Assemblea del 6 settembre 2021).

È inoltre pervenuta la relazione di **Anpal Servizi S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV, n. 443, annuncio all'Assemblea del 20 luglio 2021). Si ricorda che la società, con riferimento al suddetto esercizio, era di proprietà di Anpal mentre oggi è direttamente controllata dal Mef (si veda *supra* al richiamo della nota 20).

Infine è pervenuta la relazione della Corte dei conti relativa a **Fintecna S.p.a.** per l'esercizio 2019 (Doc. XV n. 436, annuncio all'Assemblea del 13 luglio 2021). Detta società, pur di secondo livello in quanto controllata da **Cassa depositi e prestiti - Cdp S.p.a.**, è infatti oggetto di un'autonoma relazione alle Camere della Corte dei conti.

Si segnalano infine le seguenti operazioni di cessione o di acquisizione operate in Italia e all'estero, anche mediante società controllate indirettamente, da parte di società controllate dal Mef, che comunque non determinano effetti sul perimetro delle società oggetto di monitoraggio.

📖 Il 9 luglio 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto che la sua controllata **Eni UK**, nel ruolo di capofila del consorzio che svilupperà il progetto integrato di **HyNet North West**, ha presentato la documentazione per partecipare alla gara indetta dal governo britannico per il “*Cluster Sequencing for Carbon Capture Usage and Storage Deployment: Phase 1*” che in caso di successo consentirebbe a Eni UK e ai *partner* del progetto di avere accesso al cosiddetto “*Carbon Capture Storage Infrastructure Fund (Ccfi)*”, che prevede il finanziamento a fondo perduto di 1 miliardo di sterline per la realizzazione di quattro progetti per la cattura e lo stoccaggio di circa 10 milioni di tonnellate di CO2 nel 2030. Il processo prevede due fasi con differenti tempi di avviamento, una entro il 2025 (progetti *Track 1*) e una entro il 2027 (progetti *Track 2*). Il fondo rientra nel più ampio piano di investimenti di 12 miliardi di sterline previsto dal “*Ten Point Plan*” presentato a novembre 2020 dal governo britannico con l’obiettivo di guidare il Regno Unito verso la transizione energetica, promuovendo la “*Rivoluzione Industriale Verde*”. Oltre alla tecnica *Ccs (carbon capture and storage*, con riferimento alla cattura e allo stoccaggio dell’anidride carbonica) il piano intende promuovere anche altre tecnologie come l’eolico *offshore*, l’idrogeno blu e verde, il nucleare, la mobilità elettrica e l’efficienza energetica delle abitazioni³³.

📖 Il 12 luglio 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto di aver sottoscritto con **Red Rock Power**, azienda scozzese *leader* nello sviluppo di progetti eolici *offshore*, una *partnership* paritetica, volta alla partecipazione congiunta alla prossima asta concernente l’eolico *offshore* in Scozia, denominata ScotWind. Le due aziende si avvalgono, inoltre, del supporto di **Transmission Investment**, società attiva nel settore della trasmissione di energia elettrica nel Regno Unito. Eni e Red Rock Power valuteranno anche future opportunità nelle rinnovabili in Scozia e uniranno le proprie competenze nello sviluppo di parchi eolici *offshore*, al fine comune di supportare la transizione energetica e il raggiungimento dell’obiettivo “zero emissioni” nel Paese.

³³ Il progetto di HyNet North West, finalizzato alla decarbonizzazione del distretto industriale dell’Inghilterra Nord Occidentale, è sviluppato da un consorzio formato da Eni e da aziende locali e prevede la cattura, il trasporto e lo stoccaggio sia della CO2 emessa dai siti industriali esistenti sia di quella che deriverà dai futuri siti di produzione di idrogeno blu quale combustibile alternativo per gli impianti di riscaldamento, generazione di elettricità e trasporto. Il progetto, il cui avvio è previsto nel 2025, sarà tra le prime infrastrutture di cattura e stoccaggio dell’anidride carbonica del Regno Unito, trasformando uno dei distretti industriali più energivori del Paese nella prima area industriale a basse emissioni di anidride carbonica del mondo. Saranno così ridotte, al 2030, di 10 milioni di tonnellate annue le emissioni di CO2. In tal modo il progetto contribuirà per l’80 per cento al conseguimento dell’obiettivo di 5 Gw di idrogeno a basse emissioni annunciato dal governo britannico, svolgendo un ruolo fondamentale per il raggiungimento dell’obiettivo zero emissioni al 2050 del Paese.

Eni UK svolgerà un ruolo determinante nel consorzio, come operatore delle attività di trasporto e stoccaggio della CO2, utilizzando allo scopo i propri giacimenti di gas esauriti ubicati a circa 30 chilometri dalla costa nella Baia di Liverpool e per i quali ha ottenuto l’assegnazione nell’ottobre 2020 di una licenza per lo stoccaggio da parte delle competenti autorità *Oil & Gas*.

📖 Il 13 luglio 2021 **Enel S.p.a.** ha reso noto che la sua controllata **Enel X S.r.l.**, società specializzata nelle soluzioni energetiche avanzate, e il **gruppo Volkswagen** hanno firmato un accordo volto a costituire una **joint venture** “a pieno titolo e paritetica”, per accelerare la diffusione dei veicoli elettrici in Italia. La **joint venture** opererà mediante punti di ricarica (**Charging Point Operator** - “Cpo”). Dette infrastrutture saranno acquisite o realizzate tra il 2021 e il 2025. I punti di ricarica ad alta potenza (**High Power Charging** - Hpc) saranno oltre 3 mila, con potenze fino a 350 Kw ciascuno, su tutto il territorio nazionale, consentendo un viaggio confortevole con veicoli elettrici dal nord al sud della penisola³⁴. Il perfezionamento dell'operazione è soggetto a condizioni, tra cui l'autorizzazione amministrativa relativa alla procedura di **golden power** e i nulla osta rilasciati dalle competenti autorità **antitrust**.

📖 Il 14 luglio 2021 **Poste Italiane S.p.a.** ha reso noto di aver acquistato, attraverso le società integralmente controllate **Poste Vita S.p.a.** e **BancoPosta Fondi Sgr S.p.a.**, dal **gruppo Intesa Sanpaolo**, il 40 per cento del capitale sociale di **Eurizon Capital Real Asset Sgr S.p.a. - Ecra**³⁵, società specializzata negli investimenti a supporto dell'economia reale controllata da **Eurizon Capital Sgr S.p.a. - Eurizon**. Il **closing** dell'operazione, subordinato all'ottenimento delle autorizzazioni da parte delle autorità di vigilanza, è previsto entro la fine del 2021. Il gruppo Poste Italiane entrerà nel capitale di Ecra mediante la sottoscrizione di un aumento di capitale a pagamento dedicato. Al termine dell'operazione Poste Italiane e **Intesa Sanpaolo Vita S.p.a.** disporranno ciascuna del 40 per cento del capitale sociale, di cui il 24,50 per cento con diritto di voto, mentre Eurizon, con il 20 per cento del capitale sociale, potrà contare sul 51 per cento del capitale con diritto di voto. Le masse in gestione saranno a tutti gli effetti totalmente riconducibili a Eurizon, nel cui bilancio Ecra rimarrà consolidata al 100 per cento. Poste Vita affiderà a Ecra un mandato di investimento, pari a circa 2,5 miliardi di euro, accedendo in tal modo a una piattaforma globale e contribuendo a sviluppare un modello integrato di gestione lungo tutto il ciclo di vita dell'investimento³⁶. Ad avviso di Poste Italiane ciò favorirà altresì la diversificazione del proprio portafoglio di investimenti.

³⁴ La **joint venture** si concentrerà sui centri urbani, sulle tratte principali più utilizzate dai pendolari e sulle principali strade extra-urbane, con l'obiettivo di incrementare l'adozione di veicoli elettrici da parte degli automobilisti urbani che non dispongono di parcheggi privati, i quali potranno affidarsi a una rete capillare di punti di ricarica capaci, in soli 20 minuti, di ricaricare veicoli di medie dimensioni, riducendo al contempo la cosiddetta **range anxiety** sofferta dai conducenti di veicoli elettrici.

³⁵ Ecra Sgr è nata come **joint venture** tra Eurizon ed Intesa Sanpaolo Vita, con un patrimonio gestito di circa 4 miliardi di euro. La società costituisce un polo dedicato agli investimenti in economia reale e, ad avviso di Poste Italiane, è destinata a diventare la principale piattaforma per questo tipo di investimenti in Italia.

³⁶ Il patrimonio di Ecra salirà conseguentemente a 6,5 miliardi di Euro.

📖 Il 26 luglio 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto di aver acquisito dai soci fondatori, per il tramite della società integralmente controllata **Eni gas e luce S.p.a.**, la società **Dhamma Energy Group**, titolare di una piattaforma per lo sviluppo di impianti fotovoltaici in Francia e in Spagna.

Il portafoglio impianti di Dhamma include progetti, a vari stadi di avanzamento, per quasi 3 Gw totali, distribuiti nei due Paesi, ed anche impianti già in esercizio o in fase avanzata di costruzione in Francia per circa 120 Mw. L'efficacia dell'operazione - che rientra nell'ambito del piano di crescita della capacità di generazione elettrica da fonti rinnovabili, nel quadro dell'integrazione con le attività di vendita al dettaglio nei mercati francese e spagnolo - è soggetta all'ottenimento delle usuali autorizzazioni.

📖 Il 2 agosto 2021 **Enel S.p.a.** ha reso noto che la società indirettamente controllata³⁷ **Enel Produzione S.p.a.** ha firmato un accordo volto all'acquisizione dell'intero capitale sociale di **Erg Hydro S.r.l.**, attualmente detenuto da **Erg Power Generation S.p.a.** (società totalmente controllata da **Erg S.p.a.**). L'accordo prevede un corrispettivo pari a 1.039 milioni di euro, per un *enterprise value* di 1.000 milioni di euro, e un successivo meccanismo di aggiustamento prezzo al *closing*, basato principalmente sulle variazioni del capitale circolante netto e della posizione finanziaria netta della società acquisita. Enel S.p.a. precisa che il corrispettivo sarà finanziato dai flussi di cassa della gestione corrente e dalla capacità di indebitamento esistente. La società acquisita detiene 19 centrali idroelettriche, 7 micro-centrali idroelettriche, di cui 4 attualmente in sviluppo, 7 grandi dighe e 4 bacini situati in Umbria, Lazio e Marche, con una capacità installata di 527 Mw e una produzione media annua di circa 1,5 Twh. Enel sottolinea che *“Il perimetro include inoltre 114 addetti, che attualmente si occupano del funzionamento degli impianti”*^{38 39}.

📖 Il 5 agosto 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto di aver sottoscritto, in pari data, attraverso la società integralmente controllata **Eni gas e luce S.p.a.**, l'accordo per l'acquisizione del 100 per cento di **Be Power S.p.a.**, che tramite la controllata **Be Charge S.r.l.** con oltre 5 mila punti di ricarica per veicoli elettrici sul suolo pubblico è il secondo operatore italiano in questo ambito. Eni ricorda che l'operazione rientra nella propria strategia per la transizione energetica, in linea con l'impegno della società a raggiungere la totale decarbonizzazione di prodotti e processi entro il 2050. Eni

³⁷ La società è soggetta al controllo totalitario di **Enel Italia S.p.a.**, a sua volta integralmente controllata da Enel S.p.a..

³⁸ Enel S.p.a. evidenzia che in tal modo raggiungerà in Italia circa 13 Gw di capacità idroelettrica installata, per una capacità rinnovabile complessiva, compresa quella geotermica, eolica e fotovoltaica, pari a circa 14,5 Gw.

³⁹ Il perfezionamento dell'operazione è previsto per l'inizio del 2022 ed è soggetto all'avveramento di alcune condizioni sospensive in linea con le normali prassi di mercato per tale tipologia di operazioni, tra cui il rilascio dell'autorizzazione della competente autorità *antitrust* e il positivo completamento della procedura in materia di *golden power* presso la Presidenza del Consiglio dei ministri.

sottolinea che in un contesto di mercato della mobilità che prevede un costante incremento del numero di veicoli elettrici in circolazione in Italia e in Europa, l'acquisizione di Be Power consente a Eni gas e luce, che da febbraio 2021 ha un accordo di *co-branding* relativo alle colonnine di ricarica Be Charge, di diventare un primario operatore della ricarica di veicoli elettrici su suolo pubblico, su suolo privato ad accesso pubblico e nelle stazioni di servizio Eni, in Italia e all'estero.

📖 L'11 agosto 2021 **Leonardo S.p.a.** ha annunciato la sottoscrizione di un accordo di collaborazione con **Babcock** per la costituzione di una nuova *joint-venture* denominata **Babcock Leonardo Canadian Aircrew Training**, per fare fronte unico nel quadro del programma di addestramento dei piloti militari canadesi Future Aircrew Training (FAcT). Ad avviso di Leonardo, le due aziende uniscono in tal modo le loro competenze ed esperienze nell'addestramento di equipaggi militari, riconosciute a livello internazionale: ciò - unitamente al consolidato legame con le Forze Armate Canadesi - consentirà loro di fornire una soluzione di addestramento innovativa con benefici pienamente in linea con gli obiettivi economici e strategici definiti dal Canada per il programma FAcT.

📖 Il 12 agosto 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto che **Vårgrønn**, la compagnia di energie rinnovabili fondata da **HitecVision** e Eni, e **Agder Energi** hanno preannunciato l'intenzione di stringere un'alleanza con **Green investment group - Gig**, uno dei più grandi sviluppatori di infrastrutture rinnovabili al mondo, per la partecipazione congiunta all'asta competitiva preannunciata dalle autorità norvegesi per lo sviluppo di impianti eolici *offshore* nell'area norvegese di Sørilige Nordsjø II⁴⁰, che prevede fino a 3 Gw di nuova capacità eolica. Vårgrønn e Agder Energi entreranno nel consorzio con una quota del 37,5 per cento ciascuna, Green Investment Group con una quota del 25 per cento.

📖 Il 31 agosto 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto che **Evolvere S.p.a.**, società integralmente controllata per il tramite della società **Eni gas e luce S.p.a.** e *leader* nel settore della generazione distribuita da fonti rinnovabili in Italia, ha acquisito il 100 per cento di **Pv Family S.r.l.**, innovativa *startup* nel mondo del fotovoltaico. La società gestisce **My Solar Family**, la più grande *community* digitale di *prosumer* in Italia con oltre 80mila iscritti, che dispone di un'applicazione mobile e di un sito *web* basato sulle logiche social entrambi destinati alla comunità dei proprietari di piccoli impianti

⁴⁰ La zona di Sørilige Nordsjø II è una delle due aree messe a disposizione dal governo norvegese per la concessione di licenze marine per lo sviluppo dell'eolico *offshore*. Ad avviso di Eni la zona è particolarmente adatta per la produzione di energia eolica su larga scala, per effetto della vicinanza al mercato europeo dell'energia, del mare poco profondo e delle buone condizioni del vento.

fotovoltaici, allo scopo di aiutare in particolare gli utenti a monitorare le prestazioni dell'impianto, a selezionare servizi e prodotti del settore dell'energia, a sviluppare una conoscenza tecnica sulla tecnologia e a diffondere una coscienza attenta all'efficienza energetica.

📖 Il 22 settembre 2021 **Eni S.p.a.** ha reso noto che la società integralmente controllata **Versalis S.p.a.** ha annunciato di aver esercitato l'opzione di acquisto della rimanente quota del 60 per cento delle azioni del gruppo industriale marchigiano **Finproject S.p.a.**, *leader* italiano nel settore del *compounding*⁴¹ e nella produzione di manufatti ultraleggeri, che ora è quindi integralmente controllato da Versalis. L'operazione - la cui conclusione è prevista nel quarto trimestre 2021 - è stata avviata con l'acquisto del 40 per cento del capitale sociale, avvenuto nel luglio del 2020, dal fondo **Vei Capital**, nel quadro della strategia volta a fare di Versalis il *leader* italiano nel settore delle applicazioni di polimeri formulati ad alte prestazioni. L'operazione è soggetta all'autorizzazione delle competenti autorità *antitrust*.

📖 Il 23 settembre 2021 **Enel S.p.a.** ha presentato la nuova società **Gridspertise S.r.l.** - interamente controllata mediante **Enel Global Infrastructure and Networks S.r.l.** - che utilizzerà le competenze di Enel nel collaudare, valutare e sviluppare su larga scala le migliori tecnologie per la gestione di reti elettriche intelligenti, al fine di fornire soluzioni ai gestori dei sistemi di distribuzione (Dso) di qualsiasi dimensione in ogni parte del mondo.

⁴¹ Eni S.p.a. ricorda che con tale termine si intende il processo di miscelazione tra polimeri e additivi che permette di indirizzare le proprietà della materia plastica prodotta.

3. Aggiornamenti sull'attuazione della normativa in materia di equilibrio di genere negli organi delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni

La legge 12 luglio 2011, n. 120 (cosiddetta legge Golfo-Mosca), recante “*Modifiche al testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, concernenti la parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate in mercati regolamentati*”, ha previsto una specifica disciplina per assicurare un maggiore equilibrio tra i generi nell'ambito delle società quotate e in quelle sottoposte a controllo pubblico. In particolare, l'articolo 1 del provvedimento ha inserito un comma 1-*ter* dopo il comma 1-*bis* dell'articolo 147-*ter* del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e successive modificazioni. **Detto comma 1-*ter* stabilisce che lo statuto delle società quotate debba prevedere che il riparto degli amministratori da eleggere sia effettuato in base a un criterio che assicuri l'equilibrio tra i generi. Il genere meno rappresentato doveva originariamente ottenere almeno un terzo degli amministratori eletti e tale criterio di riparto doveva applicarsi alle società quotate per tre mandati consecutivi.**

La norma prevedeva e prevede che, in caso di violazione della disposizione in esame, la Consob diffidi la società quotata interessata affinché si adegui a tale criterio entro il termine massimo di quattro mesi dalla diffida. In caso di inottemperanza alla diffida, la Consob applica una sanzione amministrativa pecuniaria da euro 100.000 a euro 1.000.000, secondo criteri e modalità stabiliti con proprio regolamento e fissa un nuovo termine di tre mesi per adempiere. In caso di ulteriore inottemperanza rispetto a tale nuova diffida, i componenti eletti decadono dalla carica⁴². La Consob statuisce in ordine alla violazione, all'applicazione e al rispetto delle disposizioni in materia di quota di genere, anche con riferimento alla fase istruttoria e alle procedure, da adottare con proprio regolamento, entro sei mesi dalla data di entrata in vigore delle disposizioni recate dal comma in esame, applicabili anche alle società organizzate secondo il sistema monistico. Il comma 2 dell'articolo 1 della medesima legge n. 120 del 2011 ha poi aggiunto un comma 1-*bis* dopo il comma 1 dell'articolo 147-*quater* del testo unico di cui al citato decreto legislativo n. 58 del 1998. Tale disposizione prevede che qualora il consiglio di gestione sia costituito da un numero di componenti non inferiore a tre, ad esso si applichino le disposizioni dell'articolo 147-*ter*, comma 1-*ter*, sopra illustrate.

⁴² Lo statuto provvede a disciplinare le modalità di formazione delle liste e i casi di sostituzione in corso di mandato al fine di garantire il rispetto del criterio di riparto previsto.

L'articolo 3 della citata legge n. 120 del 2011, rubricato “Società a controllo pubblico”, prevede poi che le disposizioni della legge si applichino anche alle società costituite in Italia, non quotate in mercati regolamentati e controllate da pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile. I termini e le modalità di attuazione di tali disposizioni, in forza del comma 2 del suddetto articolo 3, sono stati definiti con regolamento adottato ai sensi dell'articolo 17, comma 1, della legge 23 agosto 1988, n. 400. Ciò al fine di disciplinare in maniera uniforme per tutte le società interessate la vigilanza sull'applicazione della normativa in esame, le forme e i termini dei provvedimenti previsti e le modalità di sostituzione dei componenti decaduti.

Con l'entrata in vigore, il 12 febbraio 2013, del decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251, che reca il regolamento di attuazione dell'articolo 3, comma 2, della legge n. 120 del 2011, è divenuta operativa la normativa che detta i termini e le modalità di attuazione della disciplina concernente la parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo nelle società controllate dalle pubbliche amministrazioni a livello centrale, regionale e locale, costituite in Italia e non quotate sui mercati regolamentati.

Il regolamento, in particolare, dispone che le società a controllo pubblico prevedano, nei propri statuti, che la nomina degli organi di amministrazione e di controllo, ove a composizione collegiale, sia effettuata secondo modalità tali da garantire che il genere meno rappresentato ottenga almeno un terzo dei componenti di ciascun organo (un quinto, per il primo rinnovo).

Il regolamento di cui al D.P.R. n. 251 del 2012 prevede inoltre, all'articolo 2, comma 3, un **meccanismo di arrotondamento** qualora dall'applicazione di dette modalità non risulti un numero intero di componenti degli organi di amministrazione o controllo appartenenti al genere meno rappresentato, per cui tale numero è arrotondato per eccesso all'unità superiore. Le società pubbliche non quotate devono prevedere, altresì, le modalità di sostituzione dei componenti dell'organo di amministrazione venuti a cessare in corso di mandato, in modo da garantire il rispetto della quota di partecipazione del genere meno rappresentato prevista dalla normativa. La quota di partecipazione si applica anche ai sindaci supplenti, che subentrano nell'ordine atto a garantirne il rispetto, nel caso di cessazione dell'incarico di uno o più sindaci effettivi.

Sul piano della decorrenza, il regolamento prevede che l'obbligo del rispetto della quota di genere nella composizione degli organi sociali delle società pubbliche valga (anche in caso di sostituzione) per tre mandati consecutivi, a partire dal primo rinnovo successivo alla data di entrata in vigore del D.P.R. n. 251 del 2012 (quindi dal 12 febbraio 2013).

Si ricorda che, ai fini del **monitoraggio sull'applicazione della normativa**, il regolamento pone a carico delle società controllate dai soggetti pubblici di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165⁴³, **l'obbligo di comunicare** al Presidente del Consiglio dei ministri, o al Ministro delegato per le pari opportunità, **la composizione degli organi sociali** entro quindici giorni dalla data di nomina degli stessi o dalla data di sostituzione, in caso di modificazione della composizione in corso di mandato.

È fatto poi obbligo all'organo di amministrazione e all'organo di controllo delle medesime società di comunicare al Presidente del Consiglio dei ministri, o al Ministro delegato per le pari opportunità, la **manca di equilibrio tra i generi**, anche quando questa si verifichi in corso di mandato (articolo 4, commi 2 e 3 del summenzionato D.P.R. n. 251 del 2012)⁴⁴.

In ordine alle **sanzioni**, si prevede una **doppia diffida**, ciascuna con termine di **sessanta giorni**. Decorso inutilmente il secondo termine, è prevista la **decadenza degli organi**. La normativa dispone che si provveda di seguito alla ricostituzione dell'organo venuto meno nei modi e nei termini previsti dalla legge e dallo statuto.

Sulla materia delle quote di genere è intervenuta la disposizione di cui all'**articolo 11, comma 4, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Detto comma** - considerato che il comma 2 del medesimo articolo dispone che l'organo amministrativo delle società a controllo pubblico sia costituito, di norma, da un amministratore unico - **prevede in primo luogo che “Nella scelta degli amministratori delle società a controllo pubblico, le amministrazioni assicurano il rispetto del principio di equilibrio di genere, almeno nella misura di un terzo, da computare sul numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d'anno”**.

⁴³ Il comma 2 dell'articolo 1 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, prevede che: *“Per amministrazioni pubbliche si intendono tutte le amministrazioni dello Stato, ivi compresi gli istituti e scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni educative, le aziende ed amministrazioni dello Stato ad ordinamento autonomo, le Regioni, le Province, i Comuni, le Comunità montane, e loro consorzi e associazioni, le istituzioni universitarie, gli Istituti autonomi case popolari, le Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e loro associazioni, tutti gli enti pubblici non economici nazionali, regionali e locali, le amministrazioni, le aziende e gli enti del Servizio sanitario nazionale, l'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN) e le Agenzie di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300. Fino alla revisione organica della disciplina di settore, le disposizioni di cui al presente decreto continuano ad applicarsi anche al CONI.”*

⁴⁴ Per le società a controllo pubblico si delinea, inoltre, un controllo a carattere "diffuso", posto che la segnalazione sul mancato rispetto degli obblighi stabiliti dalla legge può essere altresì fatta pervenire al Presidente del Consiglio dei ministri o al Ministro delegato per le pari opportunità da chiunque vi abbia interesse (articolo 4, comma 4, del regolamento).

Alla luce della disposizione ora illustrata, si segnala che, nell’ambito delle società del Mef considerate nel presente monitoraggio, le società amministrate da un organo monocratico alla data del 30 settembre 2021 sono 28. Tra queste, 3 sono guidate da una donna, con una incidenza percentuale pari al 10,7 per cento⁴⁵.

Il secondo periodo del comma 4 dell’articolo 11 del citato decreto legislativo n. 175 del 2016 stabilisce inoltre che, qualora la società abbia un organo amministrativo collegiale, lo statuto debba prevedere che *“la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei criteri stabiliti dalla legge 12 luglio 2011, n. 120.”*

L’intervento normativo di cui si è appena dato conto stabilizza anche “a regime”, successivamente quindi al “terzo rinnovo” degli organi sociali, la regola che nelle società pubbliche garantisce al genere meno rappresentato almeno un terzo delle posizioni disponibili negli organi amministrativi collegiali⁴⁶.

L’articolo 15, comma 1⁴⁷, del citato decreto legislativo n. 175 del 2016 prevede poi l’individuazione di una struttura del Ministero dell’economia e delle finanze, alla quale affidare il controllo e il monitoraggio sull’attuazione delle norme contenute nel medesimo decreto legislativo.

La struttura di controllo è stata quindi individuata, con decreto del Ministero dell’economia e delle finanze del 16 maggio 2017, nella Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro, denominata *“valorizzazione dell’attivo e del patrimonio pubblico”*. Sembra pertanto che la verifica sul rispetto delle norme in materia di parità di genere nella composizione degli organi delle società a controllo pubblico non quotate sia ora affidata al suddetto Dipartimento del Tesoro (con riferimento alla disposizione di cui all’articolo 11, comma 4, del decreto legislativo n. 175 del 2016) e al Presidente del

⁴⁵ Nell’ambito delle sei società controllate dai Ministeri diversi dal Mef, si segnala che una donna guida l’unica società il cui ordinario organo di vertice è monocratico. Un’altra delle suddette società è sottoposta a regime commissariale, con la contemporanea presenza di un commissario liquidatore e di un commissario giudiziale, entrambi appartenenti al genere maschile.

⁴⁶ Si segnala che l’articolo 1, comma 5, del decreto legislativo n. 175 del 2016 - come modificato dapprima dall’articolo 22, comma 1, del decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, e quindi dall’articolo 1, comma 721, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 - stabilisce che *“Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall’articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate.”* Per le suddette società, anche se a controllo pubblico, appare quindi da escludere la permanenza dell’obbligo relativo all’equilibrio di genere, una volta esauriti i rinnovi previsti dalla disciplina di cui alla legge n. 120 del 2011 e al D.P.R. n. 251 del 2012.

⁴⁷ L’articolo 9 del decreto legislativo 16 giugno 2017, n.100, ha aggiunto *“l’indirizzo”* ai compiti di controllo e monitoraggio già assegnati alla struttura.

Consiglio dei ministri o al Ministro delegato per le pari opportunità (riguardo alle disposizioni di cui al D.P.R. n. 251 del 2012). Peraltro, le due normative sopra indicate presentano, sul piano pratico, profili di parziale coincidenza.

Inoltre si evidenzia che **la legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”, all’articolo 1, comma 302 e ss., interviene nella materia della parità di genere negli organi amministrativi delle società quotate, dettando una disciplina parzialmente diversa da quella prevista in precedenza.**

In particolare, il comma 302 dell’articolo 1 della legge n. 160 del 2019 innova il comma 1-*ter* dell’articolo 147-*ter* del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. **Il genere meno rappresentato deve ottenere ora, nei consigli di amministrazione delle società quotate in mercati regolamentati, almeno due quinti degli amministratori eletti, in luogo del terzo degli amministratori stabilito dalla precedente formulazione della norma. Tale nuovo criterio di riparto si applica per sei mandati consecutivi, in luogo dei tre in precedenza previsti⁴⁸.** La restante parte della norma rimane invariata rispetto alla formulazione precedente.

Poiché la nuova formulazione del citato comma 1-*ter* dell’articolo 147-*ter* del decreto legislativo n. 58 del 1998 è entrata in vigore il 1° gennaio 2020, unitamente alla generalità delle norme della legge n. 160 del 2019, la nuova disciplina delle quote di genere è applicabile solo a partire dai rinnovi dei consigli di amministrazione delle società quotate effettuati dall’inizio del 2020.

Poiché la novella non modifica l’articolo 1 della legge n. 120 del 2011, ma interviene direttamente sull’articolo 147-*ter* del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo n. 58 del 1998, non sembra che essa possa determinare effetti riflessi sulla normativa di cui all’articolo 3 della legge n. 120 del 2011 e, conseguentemente, sul regolamento di cui al D.P.R. n. 251 del 2012, che trae fondamento dal medesimo articolo 3 e, mediamente, dall’articolo 1 della medesima legge n. 120 del 2011, che è rimasto immutato nella sua formulazione originaria.

Pertanto per le società quotate si applica, a partire dal primo rinnovo effettuato dal 1° gennaio 2020 e per sei rinnovi, la quota dei due quinti, mentre per le società non quotate a controllo pubblico, amministrate da organi non monocratici, continua ad applicarsi, per

⁴⁸ Si ricorda, invece, che per le società di proprietà pubblica non quotate (e non controllate da società quotate) il rispetto della quota di genere dovrebbe, come sopra illustrato nel testo, essere garantito in via permanente ai sensi del sopracitato articolo 11, comma 4, del decreto legislativo n. 175 del 2016. Si veda al riguardo *supra* al richiamo della nota 46.

tre rinnovi, a partire dall'entrata in vigore del D.P.R. n. 251, la precedente quota di un terzo (un quinto per il primo rinnovo) dei componenti degli organi di amministrazione⁴⁹.

Si segnala⁵⁰ che, con delibera n. 21359 del 13 maggio 2020, la Consob ha approvato le modifiche al regolamento emittenti per adeguarlo alle disposizioni introdotte dalla legge di bilancio per il 2020 in materia di equilibrio tra generi negli organi sociali delle imprese quotate, confermando i criteri già indicati nella propria comunicazione del 30 gennaio 2020, con cui aveva reso, in via d'urgenza, chiarimenti interpretativi sulle modalità applicative della novella legislativa sopra illustrata. Con la suddetta delibera la Consob ribadisce che il criterio per il computo dei posti negli organi sociali da riservare al genere meno rappresentato è - come regola generale e in continuità rispetto alla disciplina previgente - quello dell'arrotondamento per eccesso previsto dall'articolo 2, comma 3, del D.P.R. n. 251 del 2012.

Il regolamento Consob prevede, infatti, l'arrotondamento per difetto solo nel caso degli organi sociali formati da tre componenti, tenuto conto della impossibilità aritmetica di garantire l'equilibrio di genere in base all'arrotondamento per eccesso⁵¹.

Pertanto ove il numero dei consiglieri sia pari o inferiore a cinque, le vecchie e le nuove disposizioni in ogni caso porterebbero a risultati coincidenti.

Si ricorda peraltro che l'articolo 11, comma 3, primo periodo, del decreto legislativo n. 175 del 2016 ha stabilito che *“L'assemblea della società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del codice civile.”* La questione di una eventuale estensione delle nuove regole anche

⁴⁹ Vedasi peraltro quanto illustrato *supra* al richiamo della nota n. 46 e alla nota n. 48.

⁵⁰ Si veda al riguardo il comunicato Consob del 30 maggio 2020.

⁵¹ La Consob ha ulteriormente chiarito, attraverso le modifiche regolamentari da ultimo introdotte, che il rafforzamento dei presidi voluto dal Legislatore a tutela del genere meno rappresentato vale per sei mandati consecutivi, da computare *ex novo*, a partire dal primo rinnovo degli organi sociali dopo l'entrata in vigore della legge n.160 del 2019, cioè dal primo gennaio 2020.

alle società non quotate, quindi, appare di portata essenzialmente teorica in quanto le società non quotate non dovrebbero disporre, in forza alle vigenti disposizioni di legge, di consigli di amministrazione che eccedano i cinque componenti.

Ciò premesso, il monitoraggio i cui esiti sono riferiti nel presente *dossier* riguarda anche la verifica dell'applicazione della normativa in materia di quote di genere. Infatti, nell'ambito della consueta ricognizione svolta sui rinnovi degli organi di amministrazione delle società partecipate, il Servizio per il Controllo parlamentare, **dal primo rinnovo degli organi amministrativi di queste società** successivo all'approvazione del citato regolamento di cui al D.P.R. n. 251 sulle "quote di genere", ha rilevato, per ogni singola società, la percentuale relativa alla rappresentanza di genere in tali organi.

Per effetto della novella contenuta nell'articolo 1, comma 302 e seguenti, della legge n. 160 del 2019, a partire dal n. 37 - aprile 2020 - del presente *dossier* sono segnalate specificamente le società, oggetto del presente monitoraggio, quotate in mercati regolamentati, che abbiano rinnovato gli organi di amministrazione successivamente al 1° gennaio 2020, indicando per esse la diversa quota di genere attesa (il 40 per cento in luogo del 33 per cento⁵²).

Tale monitoraggio, pur limitato a un campione parziale delle società a partecipazione pubblica costituito da un universo di riferimento di **202 società**⁵³ - tra quelle di primo livello **partecipate dal Mef** e quelle di secondo livello nelle quali le società capofila detengono una quota di partecipazione superiore o uguale al 25 per cento del capitale⁵⁴ - ha fornito un **quadro degli effetti della normativa relativa alle quote di genere sugli assetti organizzativi di tali società**⁵⁵. Dalle informazioni disponibili al **30 settembre 2021**, risulta che **34 società** sono attualmente amministrate da consigli di amministrazione nominati in sede di "primo rinnovo" degli amministratori dopo l'entrata in vigore della normativa sulle "quote di genere". Di queste, **25 società (pari al 73,5 per cento)** hanno rispettato la percentuale minima di genere prevista per il primo rinnovo, pari

⁵² Oppure in luogo di quella del 20 per cento prevista per il primo rinnovo.

⁵³ Che comprendono, come ricordato *supra* nel testo, anche alcune società quotate alle quali si applicano le specifiche norme sul rispetto delle quote di genere e non le norme speciali previste per le società controllate dalle pubbliche amministrazioni. In tale dato sono altresì ricomprese le società guidate da amministratori unici e quelle dirette da organi, anche collegiali, non soggetti a rinnovi periodici (Commissari straordinari, commissari liquidatori).

⁵⁴ Sono pertanto escluse le società partecipate di livello inferiore al secondo.

⁵⁵ Per le società in precedenza non sottoposte a controllo pubblico, il conteggio dei rinnovi decorre, per le società di primo livello, dall'acquisto del loro controllo da parte del Mef o degli altri Ministeri considerati nel presente *dossier*. Per le società controllate di secondo livello decorre, invece, dall'acquisto del controllo da parte della società capogruppo.

ad almeno **un quinto** dei componenti del consiglio di amministrazione. Ulteriori **104 società** hanno effettuato il secondo o il terzo rinnovo dopo l'entrata in vigore della normativa sulle "quote di genere". Di queste, **90 società (pari all'86,5 per cento)** hanno rispettato la percentuale in questo caso prevista, pari ad **almeno un terzo** dei componenti (***cfr. Tabella 1***)⁵⁶.

Quanto alla novella di cui all'articolo 1, comma 302 e seguenti, della legge n. 160 del 2019 sopra illustrata, si segnala che alla data del 30 settembre 2021 le società quotate comprese nel presente monitoraggio **Avio, Banca Monte dei Paschi di Siena, Enav, Enel, Eni, Leonardo, Poste italiane, Rai Way e Saipem** hanno ricostituito i propri organi sociali dopo il 1° gennaio 2020, effettuando così il primo rinnovo nella vigenza della nuova disciplina, che risulta per queste società pienamente rispettata.

⁵⁶ Per quanto riguarda le società controllate dai Ministeri diversi dal Mef, su un totale di 6 società, 4 risultano guidate da consigli di amministrazione e risultano in regola con gli obblighi in materia di parità di genere, una è guidata da un amministratore unico donna e una, in liquidazione, è sottoposta a regime commissariale (al riguardo vedasi *supra* la nota n. 45).

TABELLA 1 Quote di genere negli organi di gestione delle società a partecipazione pubblica oggetto di monitoraggio dopo il primo, il secondo o il terzo rinnovo dall'entrata in vigore della legge 120/2011 e del D.P.R. 251/2012

(Fonte: elaborazione propria da dati resi disponibili dalle CCIAA)

<i>Società oggetto di monitoraggio attualmente amministrate da organi nominati in sede di primo rinnovo dopo l'entrata in vigore della normativa sulle "quote di genere"</i>	<i>Società oggetto di monitoraggio che hanno <u>rispettato la quota minima di genere negli organi di gestione dopo il primo rinnovo</u> (limite minimo di 1/5 per il genere meno rappresentato)</i>	<i>Percentuale di attuazione dopo il <u>primo rinnovo</u></i>	<i>Società oggetto di monitoraggio attualmente amministrate da organi nominati in sede di <u>secondo o di terzo rinnovo</u> degli organi di gestione dopo l'entrata in vigore della normativa sulle "quote di genere"</i>	<i>Società oggetto di monitoraggio che hanno <u>rispettato la quota minima di genere negli organi di gestione dopo il secondo o il terzo rinnovo</u> (limite minimo di 1/3 per il genere meno rappresentato)</i>	<i>Percentuale di attuazione dopo il <u>secondo o terzo rinnovo</u></i>
34	25	73,5%	104	90	86,5%

A titolo di confronto, si segnala che delle 25 società oggetto del presente monitoraggio amministrate da un consiglio di amministrazione che hanno effettuato rinnovi successivi al terzo, 21 presentano una percentuale di presenza del genere meno rappresentato superiore al 33 per cento, con una incidenza percentuale dell'84 per cento del totale.

Sempre in materia di quote di genere, si segnala che il Dipartimento per le pari opportunità della Presidenza del Consiglio dei ministri aveva pubblicato il 20 ottobre 2017 i dati, aggiornati a fine settembre 2017, relativi al rispetto delle norme in materia di equilibrio di genere negli organi di amministrazione e controllo delle società controllate da Pubbliche Amministrazioni e all'attività di monitoraggio da esso compiuta sull'applicazione del D.P.R n. 251 del 2012.

Tali dati in primo luogo aggiornavano quelli trasmessi con la prima relazione triennale sullo stato di applicazione della normativa di cui al citato D.P.R. n. 251, per il periodo 12 febbraio 2013 - 12 febbraio 2016 (Doc. CCXLII, n. 1 - XVII Legislatura)⁵⁷. Da essi si ricava che dal 12 febbraio 2013 al 6 ottobre 2017 erano stati complessivamente avviati, in attuazione del Piano di vigilanza o a seguito delle segnalazioni ricevute, 331 procedimenti amministrativi nei confronti di altrettante società - ricadenti nell'ambito di applicazione della normativa in esame - i cui consigli di amministrazione o collegi sindacali non erano conformi al principio dell'equilibrio di genere. Il Dipartimento evidenziava, al riguardo, un elevato livello di reattività delle società interessate. Infatti, in 62 casi l'adeguamento delle società alle prescrizioni di legge era avvenuto successivamente all'avvio del procedimento ma anteriormente al primo provvedimento di diffida, in 116 casi successivamente alla prima diffida ma prima dell'adozione del secondo provvedimento di diffida e in 102 casi dopo il secondo provvedimento di diffida, ma ancora entro i termini.

Solo in 11 casi i termini per l'adeguamento previsti a seguito della seconda diffida erano trascorsi invano, determinando la decadenza dell'organo composto in violazione delle regole sull'equilibrio di genere. 40 procedimenti erano ancora complessivamente *in itinere*, alla data del 4 ottobre 2017, come evidenziato dalla Tabella 2.

⁵⁷ Per una disamina del contenuto della suddetta relazione si veda in particolare il n. 23 - Ottobre 2016 - del presente *dossier*.

TABELLA 2 Procedimenti finalizzati all'adozione del provvedimento di diffida da parte del Dipartimento per le pari opportunità (12 febbraio 2013 – 4 ottobre 2017)

(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)

PROCEDIMENTI FINALIZZATI ALL'ADOZIONE DEL PROVVEDIMENTO DI DIFFIDA		
<i>Dipartimento pari opportunità</i> <i>12 febbraio 2013 - 4 ottobre 2017</i>		
<u>Atto emanato</u>	n. atti	società adeguate entro i termini
Avvio del procedimento	331 (di cui 15 in corso)	62
Prima diffida	254 (di cui 11 in corso)	116
Seconda diffida	127 (di cui 14 in corso)	102
Comunicazione decadenza organo	11	-

Il Dipartimento per le pari opportunità aveva contestualmente pubblicato ulteriori dati, frutto delle elaborazioni mensili effettuate dalla società Cerved Group, dai quali si rilevava che la percentuale delle donne che ricoprivano ruoli di vertice nelle società a partecipazione pubblica era sensibilmente aumentata in Italia nel quadriennio 2013-2017.

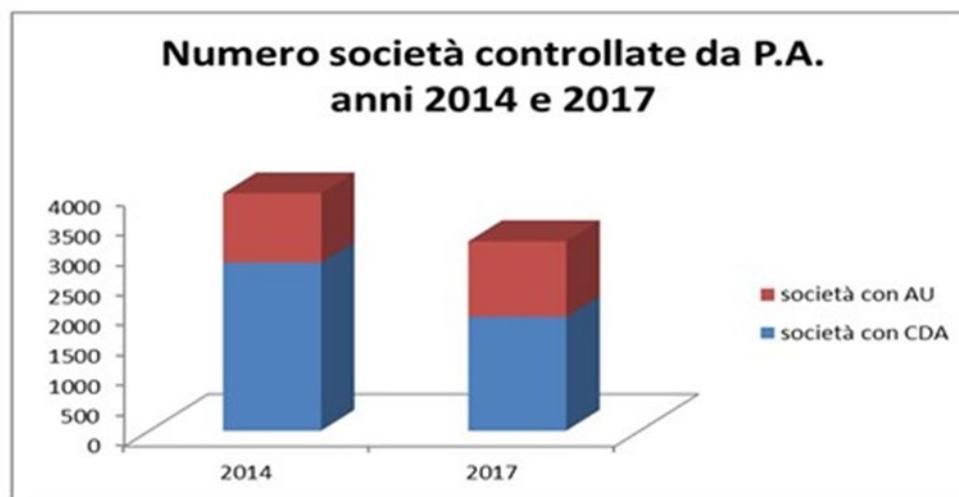
In particolare, a **settembre 2017**, le donne rappresentavano il 30,9 per cento (quasi un terzo) dei componenti degli organi di amministrazione e controllo delle società pubbliche non quotate, facendo registrare, rispetto ad aprile 2014 (prima acquisizione di dati Cerved), un incremento di 12,6 punti percentuali (dal 18,3 al 30,9 per cento). In termini numerici, le titolari d'incarico erano aumentate di 660 unità. Detto incremento si era peraltro realizzato in un contesto caratterizzato da un forte calo del numero delle società controllate da pubbliche amministrazioni, ridottosi di oltre il 20 per cento (da circa 4000 società nel 2014 a circa 3100 a settembre 2017), con una contestuale diminuzione di quasi 8 mila unità del numero dei componenti di genere maschile dei loro organi collegiali di direzione e controllo, come evidenziato nella Tabella 3.

TABELLA 3 Composizione per genere degli organi delle società controllate da Pubbliche Amministrazioni (aprile 2014 – settembre 2017)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)

Composizione per genere degli organi delle società controllate da Pubbliche Amministrazioni aprile 2014 e settembre 2017															
ANNO	n. società	CDA				TOT ORGANI COLLEGIALI (CDA e Collegio Sindacale)				AMMINISTRATORE UNICO (AU)					
		M	F	TOT	%F	M	F	TOT	%F	n. società con AU	% società con AU	M	F	TOT	%F
2014	3954	10373	1795	12168	14,8	19248	4301	23549	18,3	1153	29,2	1052	101	1153	8,8
2017	3154	5791	2060	7851	26,2	11113	4963	16076	30,9	1256	39,8	1152	104	1256	8,3

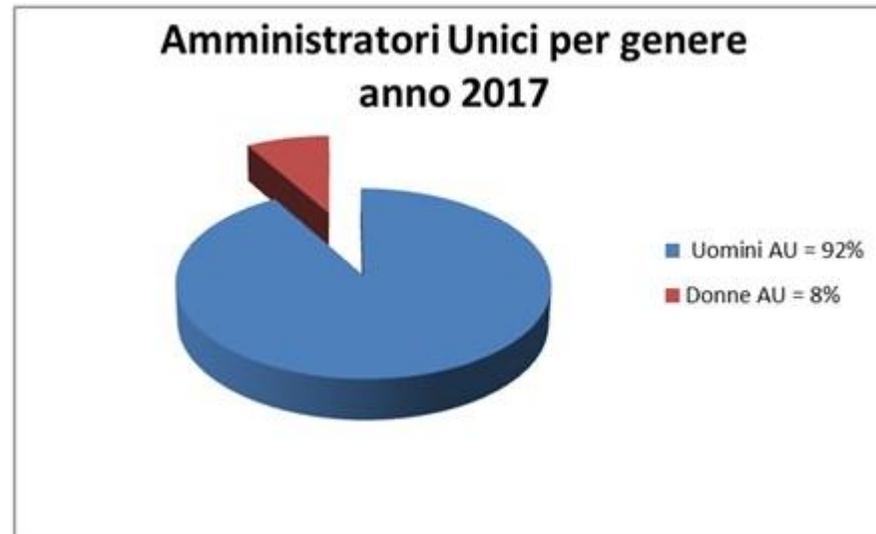
Il Dipartimento aveva segnalato, tuttavia, che il forte decremento delle posizioni ricoperte dagli uomini negli organi collegiali delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni era stato però accompagnato da un incremento delle nomine di uomini come amministratori unici. Infatti, mentre il numero di donne che ricoprivano questa carica era rimasto pressoché invariato dal 2014 (le donne risultavano circa 100 sia all'inizio sia alla fine del periodo di riferimento), nel settembre 2017 si contavano 100 amministratori unici uomini in più rispetto al 2014, anche per la maggiore incidenza di società guidate da organi monocratici, aspetto illustrato nella Tabella 4.

TABELLA 4 Numero società controllate dalla P.A. (2014 – 2017)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)



L'incremento delle società amministrate da un amministratore unico, passate nel periodo di riferimento dal 29 al 40 per cento del totale, aveva quindi determinato effetti anche sulle dinamiche concernenti l'equilibrio dei generi. Secondo i dati relativi all'anno 2017, nel 92 per cento dei casi l'amministratore unico risultava essere di genere maschile, come rilevato nella Tabella 5.

TABELLA 5 Amministratori unici per genere (2017)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)



Come sopra ricordato, l'entrata in vigore dell'articolo 11, comma 4, del decreto legislativo n. 175 del 2016, che ha previsto anche riguardo agli amministratori unici norme in materia di equilibrio di genere, ha inciso in tale stato di cose.

In effetti i dati pubblicati dal Dipartimento, **aggiornati a marzo 2019**, sembrano indicare una tendenza all'aumento della percentuale di amministratori unici donna, come evidenzia la Tabella 6.

TABELLA 6 Distribuzione per tipologia di organo amministrativo e genere dei componenti (marzo 2019)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)

DONNE NEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE
DELLE SOCIETA' CONTROLLATE DA P.A. - MARZO
2019

ORGANO AMMINISTRATIVO	N. società	donne	uomini	% donne
Consiglio di Amministrazione	1789	2188	5296	28,5
Amministratore Unico	1551	191	1360	12,3

Elaborazione Dipartimento Pari Opportunità su dati Cerved

Rispetto alla rilevazione del settembre 2017, **la percentuale totale di amministratori unici donna sale infatti, dall'8,3 al 12,3⁵⁸ per cento del totale, mentre il loro numero complessivo cresce da 104 a 191**, anche per effetto della maggiore ricorrenza di società gestite da organi monocratici, rispetto a quelle amministrate da organi collegiali.

Dal 30 settembre 2017 a marzo 2019 **la percentuale di società a controllo pubblico guidate da organi monocratici sale infatti dal 40 al 46,4 del totale⁵⁹**. Ciò appare del resto in linea con le sopra ricordate disposizioni di cui all'articolo 11, comma 2, del decreto legislativo n. 175 del 2016, che prevedono che di norma le società a partecipazione pubblica siano guidate da amministratori unici.

⁵⁸ Nella rilevazione immediatamente precedente effettuata dal Dipartimento, aggiornata al 30 settembre 2018, tale percentuale risultava invece del 12 per cento.

⁵⁹ Nella rilevazione immediatamente precedente effettuata dal Dipartimento, aggiornata al 30 settembre 2018, tale percentuale era peraltro leggermente più alta, ammontando al 47,6 per cento del totale.

Appaiono degni di nota altresì i dati contenuti nella Tabella 7, anch'essi aggiornati a marzo 2019, i quali indicano che la percentuale nazionale di presenza femminile nei consigli di amministrazione aumenta, rispetto ai dati di monitoraggio aggiornati a settembre 2017, passando dal 26,2 al 28,5 per cento del totale⁶⁰ (cfr. Tabelle 3 e 7).

TABELLA 7 Prospetto riepilogativo (marzo 2019)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)

DONNE NEGLI ORGANI COLLEGIALI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE SOCIETA' CONTROLLATE DA P.A.																
MARZO 2019																
RIPARTIZ. GEOGRAFICA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE				COLLEGIO SINDACALE - SINDACI EFFETTIVI				COLLEGIO SINDACALE - SINDACI SUPPLENTI				COMPLESSO ORGANI COLLEGIALI			
	donne	uomini	totale	% donne	donne	uomini	totale	% donne	donne	uomini	totale	% donne	donne	uomini	totale	% donne
ITALIA	2108	5296	7404	28,5	1656	3303	4959	33,4	1247	1745	2992	41,7	5011	10344	15355	32,6
NORD	1222	2763	3985	30,7	910	1718	2628	34,6	678	907	1585	42,8	2810	5388	8198	34,3
CENTRO	587	1314	1901	30,9	437	877	1314	33,3	332	474	806	41,2	1356	2665	4021	33,7
SUD E ISOLE	299	1219	1518	19,7	309	708	1017	30,4	237	364	601	39,4	845	2291	3136	26,9
Elaborazione Dipartimento Pari Opportunità su dati Cerved																

Quanto alla presenza del genere meno rappresentato nel complesso degli organi delle società pubbliche, nello stesso intervallo temporale la percentuale cresce dal 30,9 al 32,6⁶¹ per cento.

Nel Sud e nelle Isole la percentuale di presenza femminile nei consigli di amministrazione delle società a partecipazione pubblica continua a risultare inferiore al 20 per cento del totale, quota minima prevista (in sede di primo rinnovo degli organi) di presenza del genere meno rappresentato.

La circostanza sembra indicare che la normativa per la parità di genere non sia stata in tali ambiti territoriali oggetto di generalizzata applicazione, nel periodo preso in esame dalla suddetta relazione.

⁶⁰ Al 30 settembre 2018 tale percentuale era pari al 27,9 per cento.

⁶¹ Al 30 settembre 2018 tale percentuale ammontava al 32,1 per cento.

Da ultimo si segnala che è pervenuta la seconda relazione triennale sullo stato di applicazione della normativa di cui al citato D.P.R. n. 251 del 2012, per il periodo 12 febbraio 2016 - 12 febbraio 2019 (Doc. CLVIII, n. 1 - XVIII Legislatura)⁶².

Riepilogata la normativa in materia di parità di genere, la relazione si sofferma in primo luogo sulle novità intervenute nel triennio e contenute nel decreto legislativo n. 175 del 2016 recante “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (Tuspp), riportate *supra* nel presente paragrafo, giungendo a conclusioni interpretative analoghe⁶³.

⁶² La relazione è stata annunciata nella seduta della Camera del 30 gennaio 2020.

⁶³ La relazione (pagina 9 e seguenti) precisa: “*Il TUSPP ha introdotto un’organica disciplina riguardante la composizione dell’organo amministrativo delle società a controllo pubblico, prevedendo il criterio generale per cui, di norma, l’organo amministrativo delle società a controllo pubblico è costituito da un amministratore unico (art. 11, comma 2), salvi i casi in cui, per specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa, l’assemblea della società, con delibera motivata, disponga che quest’ultima sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri (art. 11, comma 3, come sostituito dall’art. 7 del decreto legislativo n. 100/2017). In particolare, per quanto riguarda la disciplina sull’equilibrio di genere, un elemento di novità introdotto dal Testo Unico è costituito dal fatto che la quota di genere che le Pubbliche Amministrazioni sono tenute a rispettare, nella misura di almeno un terzo, nella scelta degli amministratori delle società controllate, è da computarsi non sul numero dei membri dell’organo amministrativo interessato dalla nomina, ma avendo riguardo al numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d’anno dallo stesso ente pubblico socio (art. 11, comma 4, primo periodo). Qualora la società abbia un organo amministrativo collegiale, lo Statuto prevede, ai sensi del secondo periodo del citato comma 4, che la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei “criteri” stabiliti dalla legge n. 120/2011 (vale a dire che il genere meno rappresentato deve ottenere almeno un terzo degli amministratori eletti). A seguito dell’entrata in vigore del Testo unico sono state, pertanto, approfondite da parte del Dipartimento per le pari opportunità una serie di questioni interpretative rilevanti ai fini dell’attuazione della normativa in materia di quote di genere. In primo luogo, si è posto il problema di stabilire su chi ricada l’obbligo del rispetto del principio di equilibrio di genere, di cui all’articolo 11, comma 4, primo periodo, del TUSPP e, in secondo luogo, quali siano le finalità di tale disposizione. Sul primo quesito, si è ritenuto che, rispetto a quanto previsto dalla legge n. 120/2011, l’art. 11, comma 4, primo periodo del TUSPP, abbia introdotto un ulteriore e differente obbligo specificamente a carico delle Pubbliche Amministrazioni “controllanti”, le quali, nella nomina degli amministratori delle società controllate, sono tenute a far sì che i soggetti nominati appartenenti al genere meno rappresentato siano pari ad almeno un terzo del numero complessivo delle designazioni o delle nomine effettuate nel corso dell’anno solare dalle stesse Pubbliche Amministrazioni.*

La disposizione in questione, che, come già evidenziato, dal punto di vista soggettivo introduce un obbligo specifico a carico delle Pubbliche Amministrazioni e non delle società controllate, si ritiene finalizzata ad estendere la portata applicativa del principio della parità di genere anche alle società dotate di un organo amministrativo monocratico, posto che le previsioni di cui al D.P.R. n. 251/2012 impongono il rispetto del suddetto principio alle società che sono dotate di organi amministrativi e di controllo a composizione collegiale. Viceversa, l’obbligo sancito dall’art. 11, comma 4, secondo periodo, del TUSPP, al pari di quelli previsti dal D.P.R. n. 251/2012, grava direttamente sulle società controllate, le quali, in ossequio a tale previsione, nel caso di organi amministrativi collegiali, sono tenute ad adeguare i propri statuti, al fine di garantire che la nomina degli amministratori avvenga nel rispetto dei “criteri” stabiliti dalla legge n. 120/2011. Pertanto, la lettura congiunta delle disposizioni relative agli obblighi previsti dalla legge n. 120/2011 e dal D.P.R. n. 251/2012 porta a concludere che gli obblighi a carico delle pubbliche amministrazioni derivanti dalle disposizioni di cui all’articolo 11, comma 4, primo periodo, del decreto legislativo n. 175/2016 si aggiungono agli obblighi già previsti a carico delle società controllate dal D.P.R. n. 251/2012. Peraltro, tale disposizione, sotto il profilo oggettivo, non è incompatibile con la disciplina di cui alla legge n.120/2011 e al D.P.R. n. 251/2012 (applicabile esclusivamente alle società dotate di organi pluripersonali), in quanto impone alle Pubbliche Amministrazioni il rispetto di un criterio di calcolo della “quota di genere” sul numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d’anno che è ulteriore e distinto rispetto a quello che le società controllate sono tenute ad osservare in forza del citato D.P.R. n. 251/2012, il quale, per il rispetto della quota di genere, richiede di aver riguardo alla composizione del singolo organo collegiale preso in considerazione e non al numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d’anno dall’ente pubblico controllante. Infine, merita evidenziare che le disposizioni sulla parità di genere di cui all’art. 11, comma 4, del TUSPP presentano alcune

La relazione illustra quindi i dati rilevati dal Dipartimento, relativi alle comunicazioni circa la composizione degli organi sociali, effettuate dalle società ai sensi dell'articolo 4, commi 2 e 3, del D.P.R. n. 251 del 2012. Dette comunicazioni sono state, dal 12 febbraio 2016 al 12 febbraio 2019, **n. 1119** (n. 1027 sono pervenute *on line* tramite la piattaforma *web* e 92 tramite Pec).

Da tali comunicazioni si rileva che, quanto alle società che hanno adempiuto l'obbligo, 262 hanno nominato un amministratore unico, che in 27 casi è di genere femminile. Le donne, pertanto, rappresentano il 10,3 per cento degli organi monocratici di amministrazione delle società che hanno comunicato la composizione dei loro organi. Per quanto riguarda la percentuale di donne negli organi collegiali di queste società, essa risulta pari al 35 per cento.

peculiarità. Innanzitutto, esse intervengono sulla parità di genere limitatamente alla composizione degli organi amministrativi, mentre le previsioni di cui alla legge n. 120/2011 e al D.P.R. n. 251/2012 afferiscono alla composizione degli organi amministrativi e di controllo collegiali delle società a controllo pubblico. Inoltre, tali disposizioni non hanno limiti temporali di durata ma hanno un'efficacia permanente, diversamente hanno natura transitoria quelli introdotti dalla legge n. 120/2011 e dal D.P.R. n. 251/2012. Alla scadenza del termine di efficacia previsto dal D.P.R. n. 251/2012 residua, in capo alle Pubbliche Amministrazioni, l'obbligo sancito dall'art. 11, comma 4, del Testo Unico, che ha un'efficacia permanente ed è, pertanto, applicabile anche oltre il limite temporale stabilito dalla legge n. 120/2011, ossia tre mandati consecutivi a partire dal primo rinnovo dell'organo."

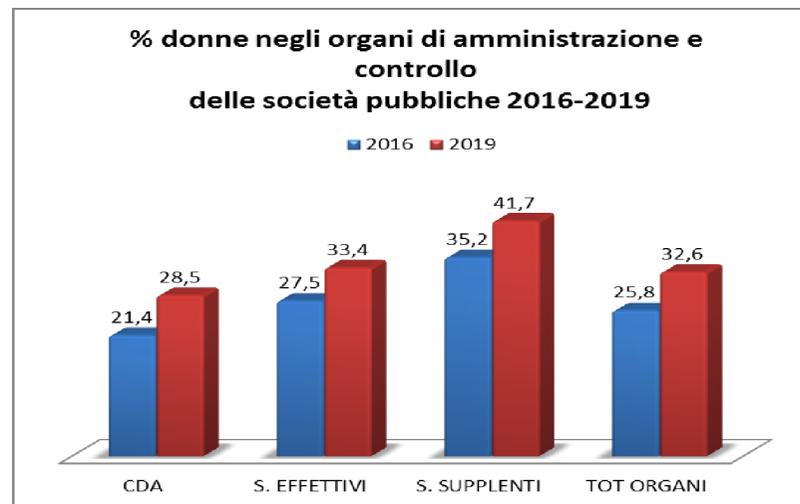
Nel medesimo periodo, sia a seguito delle comunicazioni *on line* pervenute al Dipartimento, sia per effetto delle estrazioni effettuate tramite il *database* fornito dalla società Cerved Group nel 2014, sono stati complessivamente avviati n. 194 procedimenti corrispondenti ad altrettanti casi di inottemperanza rispetto alle prescrizioni del D.P.R. n. 251 del 2012. Con riferimento ai predetti procedimenti, il 20 per cento delle società non in regola si è adeguato alla normativa dopo l'avvio; il 36 per cento di tali società si è adeguato dopo il primo provvedimento di diffida e il 41 per cento dopo il secondo provvedimento di diffida. Non vi è stata, da parte di tali società, alcuna contestazione in merito alla procedura adottata al riguardo. Inoltre, soltanto il 3 per cento delle suddette società sono incorse nella decadenza di cui all'articolo 4, comma 5, secondo periodo, del D.P.R. n. 251 del 2012. La Tabella 8 ricapitola i dati testé esposti.

TABELLA 8 Prospetto riepilogativo (12 febbraio 2016 - 12 febbraio 2019)
 (Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)

ATTI EMANATI	PROCEDIMENTI FINALIZZATI ALL'ADOZIONE DEL PROVVEDIMENTO DI DIFFIDA <i>Dipartimento pari opportunità</i> 12 febbraio 2016 - 12 febbraio 2019				
	n. atti	Percentuale società adeguate dopo l'avvio del procedimento	Percentuale società adeguate dopo I diffida	Percentuale società adeguate dopo II diffida	Comunicazione decadenza organo
Avvio del procedimento	194	20%	36%	41%	3%

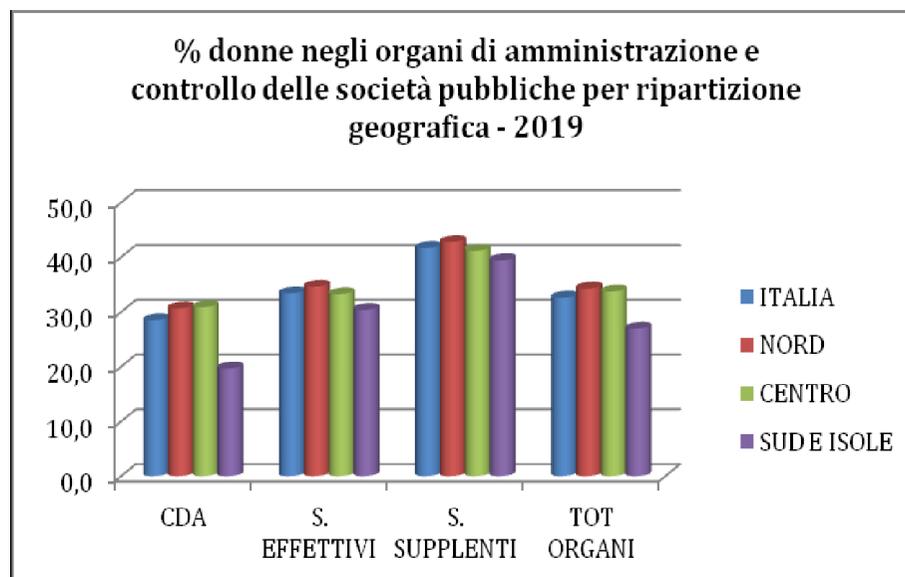
La Tabella 9 evidenzia poi l'incidenza percentuale femminile nei consigli di amministrazione e tra i sindaci effettivi e supplenti.

TABELLA 9 Percentuale di donne negli organi di amministrazione e controllo delle società pubbliche (2016 - 2019)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)



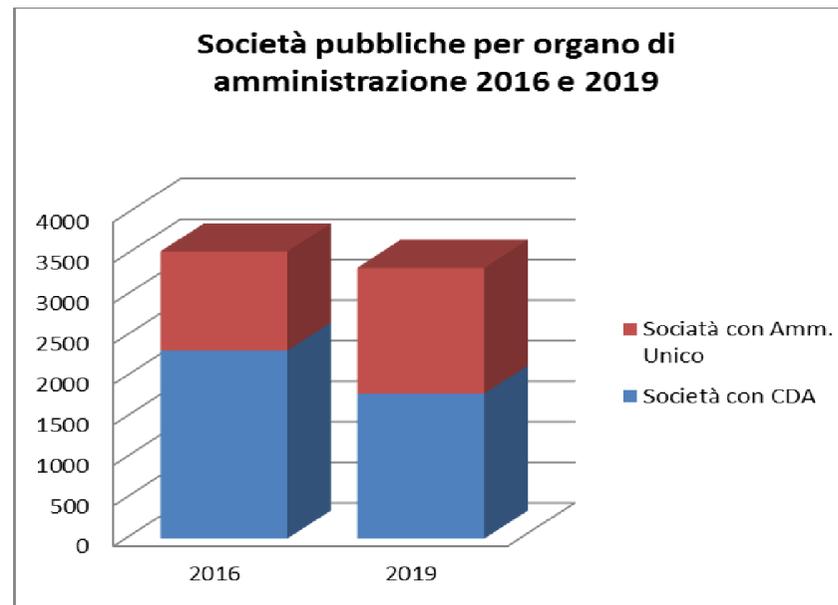
La Tabella 10 confronta l'incidenza percentuale femminile nei consigli di amministrazione, nonché tra i sindaci effettivi e quelli supplenti nelle diverse aree geografiche dell'Italia. Anche tali dati evidenziano che la percentuale di donne nei consigli di amministrazione nel Sud e nelle Isole risulta ancora al di sotto della quota stabilita dalla legge.

TABELLA 10 Percentuale di donne negli organi di amministrazione e controllo delle società pubbliche per ripartizione geografica (2019)
 (Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)



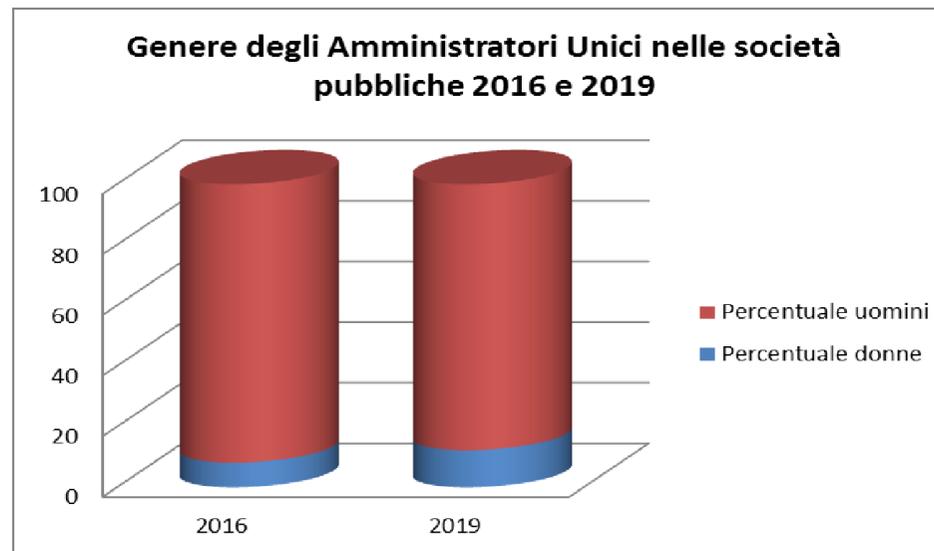
La Tabella 11 confronta il numero delle società pubbliche amministrate rispettivamente da amministratori unici e da consigli di amministrazione nel 2016 con gli analoghi dati registrati nel 2019.

TABELLA 11 Numero di società pubbliche guidate da amministratori unici e da consigli di amministrazione (2016-2019)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)



La Tabella 12 confronta le percentuali di amministratori unici suddivisi per genere rilevati rispettivamente nel 2016 e nel 2019.

TABELLA 12 Percentuale degli amministratori unici suddivisi per genere (2016-2019)
(Fonte: Dipartimento per le pari opportunità)



La relazione evidenzia la prosecuzione, nel secondo triennio di vigenza della normativa in esame, dell'attività volta a sensibilizzare circa gli obblighi in essa previsti, per mezzo di apposite iniziative di informazione e di formazione, messe in atto dalla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per le pari opportunità in collaborazione con enti di ricerca, università, fondazioni e associazioni⁶⁴. La relazione ricorda altresì l'avvio della Banca dati delle professioniste in rete per le Pubbliche Amministrazioni⁶⁵.

Fra le altre iniziative intraprese dal Dipartimento per promuovere l'applicazione della normativa sull'equilibrio di genere, si segnala la sottoscrizione il 22 novembre 2018 di un protocollo d'intesa con la Consob e la Banca d'Italia per l'istituzione di un "*Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo delle società italiane*", allo scopo di rendere più efficace, coordinata e incisiva l'azione a sostegno della presenza delle donne negli organi societari delle società quotate, di quelle non quotate controllate dalle pubbliche amministrazione e delle banche⁶⁶. Sulla base di tale protocollo, Consob e Banca d'Italia forniscono al Dipartimento i dati e le informazioni in proprio possesso concernenti la presenza delle donne negli organi di amministrazione e controllo delle società di capitali italiane.

⁶⁴ Si legge nella relazione che ciò è avvenuto mediante: "*l'organizzazione e la partecipazione ad eventi e convegni sul tema, nonché attraverso la diffusione, in specifici e programmati periodi, della campagna di comunicazione istituzionale 'QUOTE DI GENERE – Un Paese più equilibrato ha un futuro migliore'. Il Dipartimento per le pari opportunità, a partire dal 2016, ha realizzato nell'ambito di un progetto cofinanziato con risorse comunitarie, in collaborazione con l'Università di Udine, una Banca dati delle professioniste in rete per le Pubbliche Amministrazioni, denominata ProRete PA, con la finalità di contribuire a promuovere la presenza femminile nei processi decisionali ed economici. La Banca dati, disponibile all'indirizzo www.prorete-pa.pariopportunita.gov.it, è volta a far convergere domanda e offerta di professionalità da inserire nelle posizioni di vertice di società controllate da Pubbliche Amministrazioni ed Enti pubblici, promuovendo la partecipazione delle donne ai processi decisionali e l'emergere di nuovi modelli di governance basati sulla parità e sul merito.*"

⁶⁵ La relazione evidenzia che le professioniste possono inserire direttamente il proprio *curriculum* mettendo le competenze acquisite a disposizione delle Pubbliche Amministrazioni, le quali hanno a disposizione un bacino di professionalità al quale attingere in occasione delle nomine. La relazione sottolinea, altresì, che l'iscrizione è volontaria e gratuita e che la scelta di utilizzare ProRetePA in maniera vincolante o consultiva è rimessa alla libera volontà della singola Pubblica Amministrazione interessata. La relazione evidenzia inoltre come, tra la fine del 2016 e l'inizio del 2017, siano stati sottoscritti cinque protocolli d'intesa - con il Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), con il Consiglio Nazionale Forense (CNF), con il Consiglio Nazionale degli Ingegneri (CNI), con Confprofessioni - Confederazione italiana libere professioni (CONFPROF) e con il Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro (CONSLAV) - per promuovere la presenza femminile nei *board*.

⁶⁶ La relazione sottolinea che ciò consentirà al Dipartimento di svolgere attività di analisi ed elaborazione di dati, nonché attività di ricerca, anche tramite soggetti terzi, finalizzate a verificare nel tempo gli effetti della legge n. 120 del 2011, individuando potenziali profili di criticità sui quali eventualmente formulare proposte di intervento, in linea con i propri compiti istituzionali. L'Osservatorio definirà linee di indirizzo per svolgere analisi periodiche a carattere scientifico sulla presenza femminile negli organi delle società italiane, divulgando i relativi risultati, con cadenza annuale. Le parti contraenti si sono impegnate, inoltre, a condividere i risultati degli approfondimenti svolti, ciascuno nell'ambito delle proprie competenze, sul tema della presenza femminile ai vertici delle società italiane.

ALLEGATO 1

Organigramma delle società direttamente partecipate dal MEF e delle società partecipate di secondo livello

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze*

68,25% Banca Monte dei Paschi di Siena ^c	53,28% Enav ^c	23,59% Enel ^c	4,34% Eni ^{a c}	30,20% Leonardo ^c	29,26% Poste Italiane ^{c d}	100% Agenzia Attr. Invest. (Invitalia)
39,28% Arexpo	82,77% Cdp	100% Sport e Salute	100% Consap	100% Consip	100% Equitalia Giustizia	100% Italia Trasporto Aereo
90% Eur	100% AMCO	100% Anpal Servizi	100% Ferrovie dello Stato Italiane	100% Gse	100% Invimit Sgr	100% Ipzs
100% Cinecittà	57,70% Mefop	100% PagoPa	99,56% Rai	100% Ram	100% Sogei	
100% Sogesid	100% So.G.I.N.	88,80% Sose	50% Stm Holding NV ^b	100% Studiare Sviluppo	40% Expo 2015 in liquidazione	

^a CDP detiene una partecipazione del 25,76%

^b Detiene il 28,23% di STMicroelectronics

^c Società con azioni quotate in borsa

^d CDP detiene una partecipazione del 35%

Settembre 2021 * Predisposto dal Servizio per il controllo parlamentare sulla base della banca dati CCIAA, del sito del MEF e della CONSOB

Ministero dell'economia e delle finanze

Società partecipate di secondo livello

AGENZIA NAZIONALE ATTRAZIONE INVESTIMENTI - INVITALIA



ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING S.p.a. (38,1%)	I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.r.l. (34,23%)
BANCA DEL MEZZOGIORNO - MEDIOCREDITO CENTRALE S.p.a. (100%)	INVITALIA GLOBAL INVESTMENT S.p.a. (100%)
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.p.a. (42,76%)	ITALIA TURISMO S.p.a. (100%)
INFRATEL ITALIA S.p.a. Infrastrutture e Telecomunicazioni per l'Italia (100%)	ITALIAN COOL DESIGN S.r.l. (35%)
INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.a. (100%)	MARINA DI PORTISCO S.p.a. (100%)
CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.a. (30%)	REITHERA S.r.l. (27%)

TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO S.r.l. (30%)

TEKLA S.r.l. (26,33%)

AMCO – ASSET MANAGEMENT COMPANY



INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE S.p.a. (31,48%)

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA



AIACE REOCO S.r.l. (100%)	MICROCREDITO DI SOLIDARIETA' S.p.a. (40%)
AXA MPS DANNI S.p.a. (50%)	MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.a. (100%)
AXA MPS VITA S.p.a. (50%)	MPS CAPITAL SERVICES S.p.a. (100%)
CIRENE FINANCE S.r.l. (60%)	MPS COVERED BOND S.r.l. (90%)
INTEGRA S.p.a. (50%)	MPS COVERED BOND 2 S.r.l. (90%)
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.a. (100%)	ENEA REOCO S.r.l. (100%)
FIDI TOSCANA S.p.a. (27,46%)	MPS TENIMENTI S.p.a. (100%)

G.IMM.ASTOR S.r.l. (52%)	CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI S.c.p.a. (99,76%)
IMMOBILIARE NOVOLI S.p.a. (50%)	WIDIBA S.p.a. (100%)
MPS LEASING & FACTORING S.p.a. (100%)	

CASSA DEPOSITI E PRESTITI



CDP EQUITY S.p.a. (100%)	CDP INDUSTRIA S.p.a. (100%)
CDP IMMOBILIARE S.r.l. (100%)	FINTECNA S.p.a. (100%)
CDP IMMOBILIARE SGR S.p.a. (70%)	FSI SGR S.p.a. (39%)
CDP RETI S.p.a. (59,1%)	ITSART S.p.a. (51%)
EUROPROGETTI & FINANZA S.r.l. (31,8%)	SACE S.p.a. (100%)

ENAV



D - FLIGHT S.p.a. (60%)	TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT S.r.l. (100%)
IDS AIRNAV S.r.l. (100%)	

ENEL



CESI – CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA S.p.a. (42,7%)	ENEL HOLDING FINANCE S.r.l. (100%)
ENEL GLOBAL INFRASTRUCTURE AND NETWORKS S.r.l. (100%)	ENEL INNOVATION HUBS S.r.l. (100%)
ENEL GLOBAL THERMAL GENERATION S.r.l. (100%)	ENEL ITALIA S.p.a. (100%)
ENEL GREEN POWER S.p.a. (100%)	ENELPOWER S.p.a. (100%)
ENEL GLOBAL SERVICES S.r.l. (100%)	ENEL X S.r.l. (100%)
ENEL GLOBAL TRADING S.p.a. (100%)	OPEN FIBER S.p.a. (50%)

ENI



AGI – Agenzia giornalistica Italia S.p.a. (100%)	ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.r.l. (100%)
ECOFUEL S.p.a. (100%)	ENI MOZAMBICO S.p.a. (100%)
ENI ANGOLA S.p.a. (100%)	ENI NEW ENERGY S.p.a. (100%)
ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.a. (100%)	ENI TIMOR LESTE S.p.a. (100%)
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE S.p.a. (35,71%)	ENI TRADING & SHIPPING S.p.a. (100%)
ENI FUEL S.p.a. (100%)	ENI WEST AFRICA S.p.a. (100%)
ENI GAS E LUCE S.p.a. (100%)	LNG SHIPPING S.p.a. (100%)

ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.a. (100%)	MARICONSULT S.p.a. (50%)
ENIMED – ENI Mediterranea idrocarburi S.p.a. (100%)	RAFFINERIA DI GELA S.p.a. (100%)
ENIPOWER S.p.a. (100%)	RAFFINERIA DI MILAZZO S.c.p.a. (50%)
ENIPROGETTI S.p.a. (100%)	SAIPEM S.p.a. (30,42%)
ENISERVIZI S.p.a. (100%)	SERVIZI AEREI S.p.a. (100%)
FLOATERS S.p.a. (100%)	SFBM – Serv. fondo bombole metano S.p.a. (100%)
IEOC S.p.a. (100%)	Società oleodotti meridionali – SOM S.p.a. (70%)
SOCIETA' PETROLIFERA ITALIANA S.p.a. (99,96%)	ENI TRADE & BIOFUELS S.p.a. (100%)

ENI REWIND S.p.a. (100%)	SERAM S.p.a. (25%)
TRANS TUNISIAN PIPELINE COMPANY S.p.a. (100%)	SERFACTORING S.p.a. (49%)
VERSALIS S.p.a. (100%)	TRANSMED S.p.a. (50%)
CONSORZIO PER L`ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.c.a.r.l. (25%)	ENI ENERGIA ITALIA S.r.l. (100%)
ENI NUOVA ENERGIA S.r.l. (100%)	GREENIT S.p.a. (51%)

EUR



AQUADROME S.r.l. (100%)	MARCO POLO S.r.l. (32,89%)
EUR TEL S.r.l. (65,63%)	ROMA CONVENTION GROUP S.p.a. (100%)

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE



ANAS S.p.a. (100%)	FS SISTEMI URBANI S.r.l. (100%)
BUSITALIA - SITA NORD S.r.l. (100%)	GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE S.p.a. (60%)
FSTECHNOLOGY S.p.a. (100%)	ITALCERTIFER S.p.a. (55,67%)
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.a. (100%)	ITALFERR S.p.a. (100%)
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.r.l. (100%)	MERCITALIA LOGISTICS S.p.a. (100%)
FERSERVIZI S.p.a. (100%)	METRO 5 S.p.a. (36,70%)
FS INTERNATIONAL S.p.a. (100%)	NUGO S.p.a. (100%)

RFI - Rete ferroviaria italiana S.p.a. (100%)	TRENITALIA S.p.a. (100%)
SITA S.p.a. (55%)	TRENO ALTA VELOCITA' - T.A.V. S.r.l. (100%)

GSE Gestore dei servizi energetici



AU - Acquirente unico S.p.a. (100%)	RSE - Ricerca sul sistema energetico S.p.a. (100%)
GME - Gestore dei mercati energetici S.p.a. (100%)	

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO



FUTURO & CONOSCENZA S.r.l. (80%)

VALORIDICARTA S.p.a. (81,74%)

LEONARDO



ANSALDOBREDA S.p.a. (100%)	LARIMART S.p.a. (60%)
AVIO S.p.a. (28,61%)	LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.a. (100%)
ELETTRONICA S.p.a. (31,33%)	ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.a. (49%)
G.E.M. ELETTRONICA S.r.l. (30%)	ROTORSIM S.r.l. (50%)
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.c.r.l. (25%)	SOCIETA' GENERALE DI PARTECIPAZIONI - SOGEPa S.p.a. (100%)
IVECO - OTO MELARA S.c.r.l. (50%)	LEONARDO INTERNATIONAL S.p.a. (100%)

TELESPAZIO S.p.a. (67%)	INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.p.a. (28,65%)
UTM SYSTEMS & SERVICES S.r.l. (66,67%)	LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.r.l. (50%)
VITROCISSET S.p.a. (100%)	

POSTE ITALIANE



POSTEL S.p.a. (100%)	BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.a. (100%)
POSTE VITA S.p.a. (100%)	CONSORZIO PER I SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE S.c.p.a. (51%)
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.c.p.a. (51%)	FINANCIT S.p.a. (40%)
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.p.a. (55%)	FSIA INVESTIMENTI S.r.l. (30%)
POSTEPAY S.p.a. (100%)	MLK DELIVERIES S.p.a. (70%)
PATENTIVIAPOSTE S.c.p.a (69,65%)	PSIA S.r.l. (100%)
POSTE AIR CARGO S.r.l. (100%)	SDA EXPRESS COURIER S.p.a. (100%)

REPLICA SOCIETA' DI INTERMEDIAZIONE IMMOBILIARE S.p.a. (45%)	SENNDER ITALIA S.r.l. (70%)

RAI



AUDITEL S.r.l. (33%)	RAI COM S.p.a. (100%)
AUDIRADIO S.r.l. (27%)	RAI WAY S.p.a. (65,07%)
RAI CINEMA S.p.a. (100%)	TIVU S.r.l. (48,16%)
RAI PUBBLICITA' S.p.a. (100%)	

SOGEI



GEOWEB S.p.a. (40%)

SOGIN



NUCLECO SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE S.p.a. (60%)

SPORT E SALUTE



CONINET S.p.a. (100%)

PARCO SPORTIVO FORO ITALICO S.s.d.a.r.l. (100%)

ALLEGATO 2

Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dal MEF e delle società partecipate di secondo livello, con indicazioni relative al rispetto della normativa in materia di quote di genere

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico. Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente VIERO Andrea Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato ARCURI Domenico C.d.A. COVELLO Stefania CIANNAVEI Paola MACCAGNANI Sergio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche Napoli (NA)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente CAPPIELLO Stefano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato NATALE Marina C.d.A. IANNOTTA Domenico Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ANPAL SERVIZI	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Commissario straordinario TANGORRA Raffaele Michele Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AREXPO	L'acquisizione delle aree del sito expo e la messa a disposizione di dette aree alla società expo 2015 Milano (MI)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 39,28%	Presidente AZZONE Giovanni Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato DE BIASIO Igor C.d.A. BATTISTINI Ilaria PAMMOLLI Fabio BACCINI Enrica Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	La raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero Siena (SI)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 68,25%	Presidente GRIECO Maria Patrizia Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente BETTIO Francesca Vice Presidente D'ECCLESIA Rita Laura Amministratore delegato BASTIANINI Guido C.d.A. RAO Roberto DI RAIMO Raffaele CASTELLANO Rosella BOCHICCHIO Francesco MAIONE Nicola GIORGINO Marco BARZAGHI Alessandra Giuseppina CUCCURULLO Olga BADER Luca DE MARTINI Paola BASSILICHI Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 15 Num. donne: 7 Perc. di genere: 47% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	<p>Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali Roma (RM)</p>	<p>Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 82,77%</p>	<p>Presidente GORNO TEMPINI Giovanni</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario</p> <p>C.d.A. AMIDANI ALIBERTI Livia TOSCHI Giorgio GIRELLO Anna RUZZU Alessandra MELLEY Matteo LAPECORELLA Fabrizia MASSA Fabiana ITALIA Pier Paolo DECARO Antonio RIVERA Alessandro DE PASCALE Michele CALVANO Paolo</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/1899</p>	<p>Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)</p>	<p>Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 14 Num. donne: 5 Perc. di genere: 36%</p>
CINECITTA`	<p>L'esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale Roma (RM)</p>	<p>Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%</p>	<p>Presidente SBARIGIA Chiara</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato MACCANICO Nicola</p> <p>C.d.A. BAGNOLI ROSSI Federico BETTINI Goffredo Maria DE SIMONE Annalisa</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	<p>Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)</p>	<p>Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%</p>

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MASI Mauro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato SANASI D'ARPE Vincenzo Federico C.d.A. MAGGINI Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
CONSIP	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente VACCARO Valeria Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato CANNARSA Cristiano C.d.A. PETROCELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2019 (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 53,28%	Presidente ISGRO` Francesca Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato SIMIONI Paolo C.d.A. PAMMOLLI Fabio CAVALLO Laura SANTI Antonio MASCARDI Fabiola PARIS Carlo LORUBIO Giuseppe BERGANTINO Angela Stefania Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente CRISOSTOMO Michele Alberto Fabiano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato STARACE Francesco C.d.A. PELLEGRINI Mirella LEUPOLD Samuel Georg Friedrich MARCHI Alberto MAZZUCATO Mariana ESCLAPON DE VILLENEUVE Costanza SVELTO Anna Chiara CALARI Cesare Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 4,34% e al 25,76% da Cassa depositi e prestiti Spa.	Presidente CALVOSA Lucia Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DESCALZI Claudio C.d.A. DE CESARIS Ada Lucia TOCCI Nathalie GIANANTE Filippo PICCINNO Emanuele VERMEIR Raphael Louis L. LITVACK Karina Audrey GUINDANI Pietro Angelo Mario Anton Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
EQUITALIA GIUSTIZIA	Recupero crediti Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello partecipata MEF al 100%	Presidente RUBINETTI Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BERNARDINI Paolo C.d.A. MASTROLITTO Domenico Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Presidente SASSO Alberto Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato ROSATI Antonio C.d.A. ZANETTO Valentina FRACCASTORO Giorgio CORAPI Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EXPO` 2015	La realizzazione, l'organizzazione e la gestione dell'evento EXPO` Milano 2015. IN LIQUIDAZIONE Milano (MI)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 40%	Commissario liquidatore CONFALONIERI Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2021	Scadenza carica prevista per il 31/12/2021	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIADROSSI Nicoletta Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FERRARIS Luigi C.d.A. SCHWIZER Paola Gina Maria BARBIERI HERMITTE Riccardo CUZZILLA Stefano BRACCO Pietro BUCCI Alessandra Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	L'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico. Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico RIPA DI MEANA Andrea Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALTIERI Trifone Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna C.d.A. CARPINO Riccardo CUCCA Carmela BIANCONE Paolo Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente PALMA Antonio Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato AIELLI Paolo C.d.A. PAGNI Ilaria CENTO Pier Paolo GUALDANI Alessia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente ALTAVILLA Alfredo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato LAZZERINI Fabio Daniele Maria C.d.A. MARTUCCELLI Silvio OUSELEY Frances Vyvyen FORNABAIO Lelio PIAZZA Angelo GIORDANI Simonetta GIRELLI Cristina FRATINI Alessandra Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
LEONARDO SOCIETA' PER AZIONI	Difesa e alta tecnologia (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente CARTA Luciano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato PROFUMO Alessandro C.d.A. BARLETTA Pierfrancesco COMPARATO Elena PINNARO` Maurizio GIANGUALANO Patrizia Michela GIANNETAKIS Paola RESTA Ferruccio FRIGERIO Dario RUBINI Marina AMERICA Carmine GUIDI Federica Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 42% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 57,70%	Presidente MARÈ Mauro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. TROVO` Annamaria BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Amministratore unico VIRGONE Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente FARINA Maria Bianca Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DEL FANTE Matteo C.d.A. LUNATI Elisabetta AZZONE Giovanni KUNG Mimi ROSSI Roberto IACOVONI Davide DE STASIO Bernardo FAVRIN Daniela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	Presidente SOLDI Marinella Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FUORTES Carlo C.d.A. DI MAJO Alessandro DE BIASIO Igor AGNES Simona LAGANA` Riccardo BRIA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico D`AGOSTINO Zeno Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
SOGEI	Tecnologia dell'informazione e comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente CASTALDI Pasqualino Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato QUACIVI Andrea C.d.A. CALABRESE Lucia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOGESID	Gestione impianti idrici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GALLO Carmelo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. IASEVOLI Clelia PAGANI Caterina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente PERRI Luigi Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato FONTANI Emanuele C.d.A. ZIO Enrico DI SIPIO Raffaella MEOLA Luce Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SOSE - SOLUZIONI PER IL SISTEMA ECONOMICO	La prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia ed alle agenzie fiscali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata all' 88,80%	Presidente CARBONE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SERنيا Stefano Antonio C.d.A. NICODANO Giovanna Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SPORT E SALUTE	La società produce e fornisce servizi di carattere generale a favore dello sport Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente COZZOLI Vito Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MORNATI Carlo Leonardo CASSARA' Simona Vittoriana LANDI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
STM HOLDING NV	Amsterdam	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 50%	Informazione non disponibile Scadenza Carica:	Informazione non disponibile	
STUDIARE SVILUPPO	Svolge attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico GAMBESCIA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	C.d.A. BERNABE` Franco MAPELLI Carlo CAO Stefano OTRADOVEC Ondrej NOTEBAERT Kristian Alexander MORSELLI Lucia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%
BANCA DEL MEZZOGIORNO - MEDIOCREDITO CENTRALE	L'esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CESARE Massimiliano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo C.d.A. SANSONE Leonarda FORTE Gabriella AMBROGIO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP VENTURE CAPITAL SGR	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata INVITALIA al 30%	Presidente BRIA Francesca Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato RESMINI Enrico Graziano C.d.A. MARGIOTTA Antonio DE MICHELIS DI SLONGHELLO Isabella CALVOSA Lucia BELLEZZA Marco CARDAMONE Andrea Francesco BUONANNO Sergio Luciano Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo previsto entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 38%
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Presidente MONGIO' PUGLIESE Ignazio Stefano Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PAGANI Massimiliano PASQUALINI Daniele Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS	Attività varie concernenti autobus, semilavorati, veicoli industriali e veicoli in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,76% da Invitalia e al 28,65% da Leonardo	Presidente LIGUORI Antonio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DE FILIPPIS Giovanni C.d.A. RIZZARDO Roberto BONANNI Massimo BAS Okan Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FRATESI Eleonora Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BELLEZZA Marco C.d.A. SANSONE Leonarda PORCU Antioco MAZZOTTI Giulio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INVITALIA GLOBAL INVESTMENT	Promozione dello sviluppo dell'esportazione e dell'internazionalizzazione dell'economia italiana in Paesi qualificati ad alto rischio dal Gruppo di Azione Finanziaria Internazionale (Gafi - Fatf) Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ARCURI Domenico Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato ARCUCCI Giuseppe C.d.A. MATTIOLI Licia PELLICANO` Giuseppina Daria MARESCA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PACE Daniele Scadenza carica: 31/12/2019 C.d.A. LIOTO Dario MARCHESE Giandomenico CECATI Nicoletta MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIOTO Dario Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALIAN COOL DESIGN	Concessione di finanziamenti, incasso, pagamento e trasferimento di fondi, trasmissione o esecuzione di ordini di pagamento, compensazione di debiti e crediti Mosciano Sant'Angelo (TE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente DI SERAFINO Enzo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. RICCIO Antonio ORAZI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MARINA DI PORTISCO	Costruzioni nautiche, commercio al minuto di imbarcazioni nautiche e motori marini, ricambi ed accessori nautici, articoli sportivi Olbia (SS)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CAVALIERE Nicola Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato PACE Daniele C.d.A. CARDIA Luisella RUSSU Ivana SORIAL Girgis Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente FOLGORI Antonella Scadenza carica: A tempo indeterminato C.d.A. CORTESE Irene Claudia Maria CORTESE Maurizio COLLOCA Stefano NICOSIA Alfredo ACCETTA Ciro Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TEKLA	Produzione di materiali metallici ed in legno verniciatura di semilavorati, stampaggio materie plastiche, produzione di infissi ed estrusione profili di alluminio Sarno (SA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 26,33%	Presidente PRETE Antonio Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PRETE Valeria Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente LANDI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ROSSI Carlo C.d.A. ACCETTA Ciro MEDAGLINI Donata CHIAPPINI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da AMCO - Asset management Company

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto Collesalveti (LI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	<p>Presidente NASTASI Rocco Guido</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2020</p> <p>Vice Presidente ROMA Angelo</p> <p>Amministratore delegato FULCERI Bino</p> <p>C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania MANARESI Adriana</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2020</p>	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 2

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AIACE REOCO	Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MANTINI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. VALLONE Rosanna TOROSANTUCCI Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SICA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato GIGANTIELLO Giacomo C.d.A. MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale MARCHESE Pasquale PERRETTA Antimo COLA Eleonora Maria MANGHETTI Franco Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SICA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato GIGANTIELLO Giacomo C.d.A. MARCHESE Pasquale RUGGIERO Pasquale MANGHETTI Franco COLA Eleonora Maria PERRETTA Antimo MUGNIER Christophe Georges Michel Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della L. 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico RIZZITIELLO Mauro Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI	Manutenzione, gestione e sviluppo di sistemi informatici ed elettronici Siena (SI)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 99,76%	Presidente CALVANICO Vittorio Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PIVATO Daniela C.d.A. COLA Eleonora Maria NARDONE Daniel Giovanni MARCELLI Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEA REOCO	Compravendita di beni immobili effettuati su beni propri Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MANTINI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. TOROSANTUCCI Marco VALLONE Rosanna Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	Presidente PETRETTO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2020 Vice Presidente PECCHI Bruno C.d.A. CAPPELLI Donata MINERVA Gustavo CAPARRA Mariacristina Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/4/2021 o il 30/6/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza Lecce (LE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Amministratore unico ANGUILLA Eugenio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente GIUSTINIANI Paolo Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente GIANNETTA Guido C.d.A. MONTAUTI Gianni AURISTO Sergio LAZZARI Giovanni Remigio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INTEGRA	Prestazione di servizi di pagamento e esercizio di attività accessorie alla prestazione di servizi di pagamento Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente BANI Giulio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. GATTESCHI Francesca TINTI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati Mantova (MN)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZI Mario Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente ARIOLI Alice C.d.A. TIEZZI Marco MARIANO Peppino SCHINTU Fabrizio Angelo Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MICROCREDITO DI SOLIDARIETA'	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	<p>Presidente STELO Vittorio</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2021</p> <p>Vice Presidente CONVERTITO Filomena</p> <p>C.d.A. COLA Eleonora Maria MAGNANI Giancarlo NERI Filippo BURGASSI Elena MACHETTI Roberto BARTALETTI Luciana PAFFETTI Paola</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2021</p>	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 56%
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma art. 17 L. 1/1991 Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<p>Presidente VITTO Federico</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Vice Presidente MUCCIARELLI Marzia</p> <p>C.d.A. CORSINI Roberto MARAZIA Marco TIBERI Rossana</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS CAPITAL SERVICES	Istituto bancario di credito a medio termine Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente AGRUSTI Raffaele Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente QUAGLIANA Renzo C.d.A. SCANDURRA Marina ADOTTI Aleardo NEGRI CLEMENTI Annapaola FRAULO Francesca LEANDRI Fabrizio PETRETTO Lorenzo SICA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33%
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'art. 7-bis della L. 130/1999) Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato FONTANI Barbara Amministratore delegato FANTUZ Andrea Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'art. 7-bis della L. 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente FARINA Enrico Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. STIVAL Pamela RAIOLA Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
MPS LEASING & FACTORING	Esercizio del credito Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NERI Roberta Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MAZZEI Roberto VIVIANI Anna SCONOSCIUTO Emanuele BAI Maurizio CALUSSI Cristiano SAVARESE Lucia FUMINI Mascia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 4 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS TENIMENTI	Colture vitivinicole e olivicole Castelnuovo Berardenga (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DORETTI Andrea Scadenza carica: 31/12/2021 Vice Presidente BAIANO Laura Amministratore delegato DI PAOLA Niccolò C.d.A. MARRONI Guglielma LESZCZYNSKI Federico Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DI CIOMMO Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente MARCHESE Pasquale C.d.A. LEVANTESI Susanna CHIEPPA Lorenzo COITA Roberto SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP EQUITY	L'esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato DI STEFANO Pierpaolo C.d.A. BERTIZZOLO Ilaria Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RIGHETI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2021 Vice Presidente DOGLIO Marco Amministratore delegato BONI Emanuele C.d.A. DE CESARIS Ada Lucia FONTANELLI Paolo VIVIANI Silvia FERONE Alessandra Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP IMMOBILIARE SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente RANUCCI Raffaele Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato DOGLIO Marco C.d.A. RIGHETTI Giorgio FERONE Alessandra MISCIA Caterina Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CDP INDUSTRIA	Assunzione e gestione di partecipazioni in altre società e imprese italiane e/o estere (holding di partecipazioni). assunzione di partecipazioni non rivolta nei confronti del pubblico. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CALCAGNINI Paolo Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato DI STEFANO Pierpaolo C.d.A. FONZI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
CDP RETI	L'assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59.1%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario C.d.A. COLETTI Sabrina HE Yunpeng LIU Yanli Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUROPROGETTI & FINANZA	La prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore FIORINI Stefano Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2019 Amministratore delegato TURICCHI Antonino C.d.A. IUCCI Lorenzo COLASIMONE Concetta DELLA CANANEA Giacinto BALDINO Antonella Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg dal 31/12/2019)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FSI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio e dei rischi di organismi di investimento collettivo del risparmio alternativi Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 39%	Presidente DELLA SALA Umberto Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato TAMAGNINI Maurizio C.d.A. FONZI Francesca RAVANNE Barnaba CHIZZOLI Cristian Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITSART	Realizzazione e gestione di una piattaforma digitale (Piattaforma cultura) per la fruizione del patrimonio culturale e di spettacoli Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente GARELLI Antonio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato BIAGINI Giano C.d.A. FIORINO Sabrina CACCAVALE Antonio FERRARA Ferruccio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ERRORE Rodolfo Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato LATINI Pierfrancesco C.d.A. SCIPIONE Monica GIRO Mario COCIANCICH Roberto BERTIZZOLO Ilaria COMPARATO Elena MEROLA Federico GIANANTE Filippo Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENAV

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
D - FLIGHT	Sviluppo e erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente LAURENT Sissmann Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato PAGGETTI Maurizio C.d.A. CERESATTO Cristiano VASTA Giovanni Paolo MASTRACCI Federica Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SMORTO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. BOZZI Beppe ROMAGNOLI Raffaella Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente GASPARRI Maurizio Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. COLMAN Luca CAFIERO Cristiana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENEL

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettare, realizzare e gestire anche per conto terzi, laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente DEL VILLANO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CODAZZI Pier Matteo C.d.A. CALVO Alberto VENTURINI Francesco CIORRA Ernesto ROMEO Fabio Ignazio DONNINI Giacomo CAMMISECRA Antonio VILLA Flavio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL GLOBAL INFRASTRUCTURE AND NETWORKS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CAMMISECRA Antonio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BOZZOLI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da ENEL

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL GLOBAL THERMAL GENERATION	Produzione di energia elettrica, studio progettazione, realizzazione di impianti e di opere di ingegneria, realizzazione di tecnologie nei processi del settore dell'energia elettrica Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MACHETTI Claudio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CERIBELLI Flaminia Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da ENEL

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico TENTORI Fabio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL ITALIA	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TAMBURI Carlo Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. GIRARDI Monica ROCCA Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico VENTURINI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da ENEL

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
OPEN FIBER	L'installazione, la fornitura e l'esercizio di reti di comunicazione elettronica ad alta velocità in fibra ottica, o a banda ultra larga Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente BASSANINI Franco Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato NAPOLITANO Francesca Romana C.d.A. TONETTI Alessandro FANCIULLACCI Matteo DI CARLO Francesca CONTI Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CALVOSA Lucia Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MACCHIA Giuseppe C.d.A. GRANATA Claudio ARGENTINO Cristiana MESSA Anna Elisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT Frascati (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente ROMANELLI Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. LIBE` Mauro FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ECOFUEL	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RUSSO Mauro Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. LUCARNO Raffaella TRANI Massimo Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI ANGOLA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente STELLA Ottavia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. NAPOLITANO Aldo RINALDI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRANATA Claudio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato COLOMBO Tiziano C.d.A. PAOLETTI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI ENERGIA ITALIA	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CENCIONI Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI FUEL	Il commercio, il deposito, l'importazione, l'esportazione di prodotti petroliferi e combustibili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DEL MORO Massimiliano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CARTA Anna Rita SIMONETTI Felice PIFERI Luciano DE PAOLIS Viviana Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI GAS E LUCE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GOBERTI Stefano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato CHIARINI Alberto Maria C.d.A. PURLALLI Elisabetta DE SANTIS Luca MUCCIOLI Annalisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	La fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. MERCURI Laura CASTRONINI Ferruccio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SIGNORETTO Cristian Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. VIGNATI Claudia CASTRONINI Ferruccio RANCO Donatella Anna FABRIZIO Elvira Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
ENI MOZAMBICO	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CASTIGLIONI Fabio Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. CERRITO Giuseppe FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2021 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI NEW ENERGY	Sviluppo di soluzioni innovative, progettazione, realizzazione e conduzione di impianti di produzione e di sistemi di autoapprovvigionamento energetico, produzione e commercializzazione di energia elettrica e di calore San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MONINO Patrick Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. FERRAZZA Francesca ARGENTINO Cristiana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI NUOVA ENERGIA	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CENCIONI Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato GROSSI Paolo C.d.A. SALVINI Giovanni CHESSA Costantino DI COSMO Lorella Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPADINI Giacomo Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus MONTELEONE Maria Rosa Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RICCI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BALLISTA Stefano C.d.A. CASTIGLIONI Fabio PERRA Marcello DI COSMO Lorella Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
ENI TRADING & SHIPPING	Compravendita, trasformazione, trasporto e stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti energetici e affini. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore MICCHI Carlo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI WEST AFRICA	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché l'acquisto e la cessione dei relativi permessi e concessioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VASSALLO Lazzaro Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. CERRITO Giuseppe ANDREOLETTI Clara Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni Gela (CL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RACANO Emiliano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MAZZONE Saveria PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GIUNTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. GAZZOTTI Dimitri ROCCHIO Hannelore Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti Venezia (VE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CARNEVALE Paolo C.d.A. ZUCCARINI Serena D'ALESSANDRO Agnese FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 4 Perc. di genere: 80%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnica, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato REPETTI Paolo C.d.A. FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
FLOATERS	La gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SIMEONE Davide Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. PORRETTA SERAPIGLIA Claudia MAZZONE Saveria BIANCO Amalia FISCHETTI Concetto Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente FERRANTE Roberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONINO Patrick C.d.A. ARGENTINO Cristiana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry NAPOLITANO Aldo Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CHIALA` Scipione Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. POLCRI Elena RIZZI Luca Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
MARICONSULT	Ricerca e consulenza tecnica nell'ambito dello studio, della progettazione, della costruzione e della direzione lavori di gasdotti sottomarini Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PEDRAZZINI Alberto Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MOKHNACHE Messaoud C.d.A. MAHMOUDI Messaoud CAMPELLI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché l'acquisto e la cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente CASTIGLIONI Fabio Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. SUN Zhihua NIGIDO Ruggero EVENS Jos G D BO Yonghao LEE Yow Yeen Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
RAFFINERIA DI GELA	La raffinazione di oli minerali e di semilavorati e la produzione di carburanti, combustibili e gpl Gela (CL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FRANCHI Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato LO FASO Massimo C.d.A. RUGGIERO Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAFFINERIA DI MILAZZO	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere Milazzo (ME)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente CASA Bernardo Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ALMUTAWA Azzam H A B Amministratore delegato BARBARO Alfredo Amministratore delegato GRILLO Roberto C.d.A. CARLONI Claudia SPADA Monica ZAPPALA` Giuseppe ALEISA Mai Mea Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 38%
SAIPEM	L'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 30,42%	Presidente MERLO Silvia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CAIO Francesco C.d.A. RAGNI Pier Francesco SCHAPIRA Paul Simon GIANGUALANO Patrizia Michela FERONE Alessandra REGGIANI Marco TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia DIACETTI Roberto Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SERAM	Realizzazione e gestione impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, immagazzinamento e la custodia anche per conto di terzi di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente REDAELLI Filippo Scadenza carica: 31/12/2021 Vice Presidente PRISTERA` Francesco C.d.A. PELAGALLI Andrea GREGORI Luciano COSTANTINO Fortunato Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SERFACTORING	Attività di concessione di finanziamenti non riservata e non nei confronti del pubblico San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente BISESTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente FORMICHELLA Ernesto Amministratore delegato LEOFREDDI Stefano C.d.A. CIANCIUSI Antonella DI PUMA Salvatore VIGNATI Claudia STAZI Massimo MARCONCINI Giordana DOMINICI Patrizia CREMONESI Raffaella SIMONETTI Giovanni DE GASPERI Chiara Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 6 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SERVIZI AEREI	L'esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MILANI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. MAFFEI Giovanni Anteo FABRIZIO Elvira REPETTI Paolo SQUEGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SFBM - SERVIZI FONDO BOMBOLE METANO	Svolgimento delle attività e dei servizi tecnici ed amministrativi previsti dalla vigente legislazione in materia di uso delle bombole per metano Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BONAVENTURA Angelo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. APOLLONI Chiara GIRASOLI Corradino Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
SOCIETA' OLEODOTTI MERIDIONALI	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente ROSATELLI Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. RUGGIERO Gabriella PELLICCIA Alberto FIGINI Mario GIUBILEO Andrea PRATI Claudia PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOCIETA' PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. MANZATI Alberto BOVERI Rita Maria Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
TRANS TUNISIAN PIPELINE COMPANY	Costruzione, gestione e sfruttamento di un gasdotto compreso tra il confine Algeria/Tunisia e l'area di Cap Bon San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CAMPELLI Paolo RANCO Donatella Anna Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
TRANSMED	Affitto della parte della capacità di trasporto dei gasdotti di proprietà della Transmediterranean pipeline company ltd (TMPC) che collegano Capo Bon, in Tunisia, a Mazara del Vallo in Sicilia Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente ANDREOLLI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MOKHNACHE Messaoud C.d.A. AGGOUN Mahieddine CARIA Francesco DJERROUMI Benhamida Naima FERRARI Simonetta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da ENI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PETRACCHINI Marco Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato ALFANI Adriano C.d.A. PIRO Luigi FUSCO Rosanna ARGENTINO Cristiana Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da EUR

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AQUADROME	Realizzazione del programma di interventi per la riqualificazione urbana dell'area denominata "ex Velodromo olimpico" e dell'area denominata "Oceano pacifico" Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico COLOMBINI Nicola Angelo Maria Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Amministratore unico COLOMBINI Nicola Angelo Maria Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0
ROMA CONVENTION GROUP	Realizzazione e gestione di sistemi congressuali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SASSO Alberto Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. GUIDOTTI Maria Teresa Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANAS - SOCIETA' PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GEMME Claudio Andrea Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato SIMONINI Massimo C.d.A. CASSETTA Ivo Roberto D'ANDREA Antonella Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/4/2021 o il 30/6/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
BUSITALIA - SITA NORD	L'impianto e/o l'esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente COLOMBO Paolo Scadenza carica: 31/12/2019 C.d.A. LUSSANA Carolina ATTANASIO Paolo SERRA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2019)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PLATEROTI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato PIERINI Stefano C.d.A. MONTARULI Noemi LUPO Antonello D'ANDREA Antonella Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	L'esercizio dei servizi di trasporto Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LENCI Luigi Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato BOTTI Giorgio C.d.A. RINCHI Monica CHIFFI Cosimo Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FILOGRANO Gaetano Roberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FIUMARA Franco C.d.A. PIERINI Stefano ARSELLA Sara CARACUTA Fernando Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato SCOTTI D'ALBERTIS Filippo Carlo C.d.A. MAGLIOCCHETTI Roberto FOSSATI Anna LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazioni del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE VITO Carlo Scadenza carica: 31/12/2019 Amministratore delegato LEBRUTO Umberto C.d.A. ROTELLA Giovanni FIRMI Paola D'ANDREA Antonella Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. Dal 31/12/2019)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato GISMONDI Danilo C.d.A. FIRMI Paola GALLI Domenico LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE	Acquisto, costruzione, permuta e ristrutturazione di immobili o complessi immobiliari in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente DE VITO Carlo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FESTA Luciano C.d.A. RUGGIERI Corrado ROMAY Tamara CAPECE MINUTOLO DEL SASSO Massimiliano Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente GAETANO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine C.d.A. PELLEGRINI Luisa MANENTI Alessandra Carla ORLANDO Nicolino Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ITALFERR	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato ISI Aldo C.d.A. SALVIO Sergio C.d.A. ECCHER Claudia CRUCIANI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
MERCITALIA LOGISTICS	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione od il ricevimento di merci, prodotti e oggetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato GOSSO Marco C.d.A. IEZZI Vittoria TERNAU Vanda LO PIANO Serafino Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato LO PIANO Serafino C.d.A. LANCIOTTO Domenico PIERINI Stefano BARALE Marco DEL BUONO Amerigo PECCHIOLI Roberto VESCIA Micaela BARBAGLIA Paola Eugenia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%
NUGO	Commercio, anche elettronico, di beni, servizi e sistemi di servizi nel settore del trasporto pubblico, collettivo, sharing mobility, noleggio, sosta e turismo. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LUPO Antonello Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato IORIO Renzo C.d.A. PATTUMELLI Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MASUTTI Anna Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FIORANI Vera C.d.A. CORALI Enrico MARTUCCELLI Silvio TAINI Giuseppe Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SITA - SOCIETA' PER AZIONI	L'impianto e/o l'esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Commissario liquidatore JUCCI Piergiacomo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente META Michele Pompeo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato CORRADI Luigi C.d.A. CELAURO Clara BARGERIO Cristina LEVA Danilo Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TRENO ALTA VELOCITA'	Trasporto ferroviario passeggeri a media e lunga percorrenza; trasporto ferroviario metropolitano e regionale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da GSE - Gestore Servizi Energetici

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BUBBICO Filippo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. VIGILANTE Vinicio Mose` FRACASSI Liliana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	(già Gestore del mercato elettrico) Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERUZY Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MASSARI Antonella BARBERIS Luca Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgere programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GERI Alberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DELFANTI Maurizio C.d.A. TAPPI Rosaria Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FUTURO & CONOSCENZA	Ricerca in tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici e per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione, sviluppo di elementi e di software di sicurezza digitale, anticontraffazione e identificazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'80%	Presidente BARBACOVÌ Giorgio Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato COLAIACOVO Enrico C.d.A. PRETE Giorgia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente CECI Stefania Rita Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato AIELLI Paolo C.d.A. PRETE Giorgia Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANSALDOBREDA	Costruzione di materiale rotabile tecnologicamente avanzato per le reti ferroviarie e metropolitane Napoli (NA)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RUGGIERO Luisa Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato LIGUORI Antonio C.d.A. LIOTTI Antonio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
AVIO	Ideazione sviluppo e realizzazione di sottosistemi, componenti e parti di ricambio per sistemi di controllo e propulsione, motori solidi e liquidi per razzi, veicoli di lancio Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 28,61%	Presidente ITALIA Roberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato RANZO Giulio C.d.A. COLUCCI Letizia SCIUTO Donatella GORNO TEMPINI Giovanni PISONERO Elena CAPPIELLO Raffaele ISAIA Donatella PASQUALI Luigi AUTERI Monica Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 5 Perc. di genere: 50% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,33%	<p>Presidente BENIGNI Enzo</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2021</p> <p>Vice Presidente TURCO Roberto</p> <p>Direttore generale BENIGNI Domitilla</p> <p>C.d.A. DAMMANN Hervè GAMBARARA Gabriele SOCCODATO Giovanni PARRELLA Andrea GENCO Alessandra DUHAMEL Philippe Andrè CHARPENTIER RAVILLY Nathalie DE FAZIO Marco</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2021</p>	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 3 Perc. di genere: 27%
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica San Benedetto del Tronto (AR)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	<p>Presidente BONTEMPI Antonio</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato MERLINI Giuseppe</p> <p>C.d.A. SOCCODATO Giovanni</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/ NAMS A Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli Venezia (VE)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente KOOPMANS Anne Maarten Michiel Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente POWALLA Christian Amministratore delegato BURTON Stephane Eli C C.d.A. MARFE` Dario B GLOBAL MANAGEMENT SPRL Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS	Attività varie concernenti autobus, semilavorati, veicoli industriali e veicoli in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,76% da Invitalia e al 28,65% da Leonardo	Presidente LIGUORI Antonio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DE FILIPPIS Giovanni C.d.A. RIZZARDO Roberto BAS Okan BONANNI Massimo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IVECO - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PADELLA Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente CATALANO Claudio C.d.A. SAVIO Enrico CHIETTINI Alfonso Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente DE FAZIO Marco Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BISCARINI Vittorio C.d.A. BISCARINI Marianna COSTA Wanda BISCARINI Paolo GROPPI Isabella LEVATO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse Villasor (CA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente DE SERRE Gaetan Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. RECCHIA Giuseppe SCHMIDT Holger MARFE` Dario Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	L'acquisizione, la vendita, la permuta, la locazione, il comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PARRELLA Andrea Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato PERROTTA Walter C.d.A. IARLORI Simonetta Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CIOFFI Lucio Valerio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI BARTOLOMEO Pasquale C.d.A. PANIZZARDI Giuseppe MOSCHINI Paola CIOFFI Margherita Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso Genova (GE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente CROSETTO Guido Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato GIORDO Giuseppe C.d.A. DE FAZIO Marco TOSINI Renzo SANGUINETI Sabrina GAIONE Barbara COSTA Wanda Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori Sesto Calende (VA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SABOURIN Marc-Olivier Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PETROSSO Paolo PELLETTIER Eric FERRAROTTI Giuseppe Maria Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SOCIETA' GENERALE DI PARTECIPAZIONI - SOGEPA	Assunzione, detenzione, gestione e cessione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RUGGIERO Luisa Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato CECILIA Marco C.d.A. MOSCHINI Paola Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TELESPAZIO	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente DI BARTOLOMEO Pasquale Vice Presidente SOCCODATO Giovanni Amministratore delegato PASQUALI Luigi C.d.A. COFACCI Cristina DERREY Hervè VANCHERI Caterina Daniela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
UTM SYSTEMS & SERVICES	Sviluppo, realizzazione, installazione e gestione di piattaforme tecnologiche, sistemi e dispositivi per l'erogazione di servizi di gestione del traffico aereo di aeromobili rientranti nella categoria degli unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 66,67%	Presidente SISSMANN Laurent Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato ERRICO Alessandro C.d.A. MASTRACCI Federica Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
VITROCISSET	Manutenzione e assistenza tecnico-informatica dei sistemi elettronici per il controllo del traffico aereo e per la difesa Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE FAZIO Marco Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato SOLFERINO Paolo C.d.A. ONORATO Amalia Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NERVI Antonio Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato GIULIANI Stefano C.d.A. BERTAGNA DE MARCHI Stefano BORELLO Giuliana PATRINI Donata Paola MONTICELLI Nicola NOLA Guido Maria Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 29%
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente ANCORA Aldo Scadenza carica: 31/12/2021 C.d.A. PASQUAL Massimo GREGORI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
CONSORZIO PER I SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente BENETTI Maria Teresa Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. GIALLATINI Tania LIONE Giovanni Maria Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente CECI Vladimiro Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato PANFILO Alberto C.d.A. VALDINOCI Iacopo FABRIZIO Enrica MANGHETTI Anna Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente MACHETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI IORIO Erminio C.d.A. ESPOSITO Giuseppe MAZARA GRIMANI Carlo BIVIANO Barbara Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
FSIA INVESTIMENTI	Gestione diretta ed indiretta di partecipazioni societarie, con esclusione di attività nei confronti del pubblico Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente ANNIBALDI Filippo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOTTARI Maria Giulia ANNIBALE Chiara Ada RICCITELLI Giacomo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MLK DELIVERIES	Organizzazione e svolgimento di attività di logistica nonché trasporto e consegna nell'ultimo miglio tramite software, piattaforme online e applicazioni per dispositivi mobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente CAVA Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONTUOLO Francesco C.d.A. BAU' Tommaso PERINI Antonio FERRARI Ciro Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
PATENTIVIAPOSTE	L'esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 69,65%	Presidente PICARDI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CARDILLO Diego FOLGORI Roberto MAURER Wolfgang Gerhard NIGRO Maria Santa Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché il noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRECO Renato Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FAVA Rosario C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca MORASSI Pamela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CECI Vladimiro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato NOVELLI Andrea C.d.A. BICCARI Monica FURLAN Laura NOLA Guido maria VISMARA Maria Cristina ASTOLFI Fulvia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promo-pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato FANTASIA Giovanni C.d.A. BISOGNI Maria Elena C.d.A. PAVONE Giuseppe Giovanni FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MICHIELON Mauro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato SIRACUSANO Marco C.d.A. MISCHIATTI Mirko ESPOSITO Andreana D'AMICO Giacomo Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
PSIA	Detenzione e gestione di partecipazioni, finanziamento e coordinamento delle società o enti nei quali partecipa Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico ESPOSITO Giuseppe Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
REPLICA SOCIETA` DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	<p>Presidente BELLANI Stefano</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato NEGRI Dario</p> <p>C.d.A. CRAPANZANO Domenico MANGHETTI Anna NEGRI Gianluca BACCOLINI Gianluigi BERNERI Filippo Maria</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Non ancora soggetto all'obbligo Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<p>Presidente ROSINI Massimo</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato DI MARZIO Gabriele</p> <p>C.d.A. FURLAN Laura CAPOLUPO Saverio SANESI Benedetta</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SENDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente CELOTTO Gennaro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONTICELLI Andrea C.d.A. BOCCHIO Luca ESPOSITO Giuseppe NOTHACKER David Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da RAI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AUDIRADIO	Rilevazione e diffusione dei dati di ascolto radiofonico, nonché la valorizzazione della radiofonia in Italia. IN LIQUIDAZIONE Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Commissario liquidatore REGALIA Federico Mario BORGINI Giovanni Antonio DE TULLIO Domenico Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0

Società partecipate da RAI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	<p>Presidente IMPERIALI D'AFFLITTO Andrea</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>C.d.A. TESORO-TESS Davide Filippo ARAIMO Alessandro GIUNCO Maurizio STUCCHI Paolo GIRELLI Marco TEODOLI Angelo MESSA Anna Elisa PIGOZZI Lorenza ZUCHELLI Nicoletta LAVAZZA Giuseppe TAGLIAVIA Gian Paolo PAOLINI Marco Manuele CIANNAMEA Marcello Giuseppe BAULI Michele COPERCHINI Alberto DI CHIO Federico TRAVAGLIA Marco SANFILIPPO Luca SPADINI Stefano CARDANI Matteo FORNARA Uberto PREVE Carlo Alberto NEPOTE Roberto SALA Stefano BEDUSCHI Massimo BIANCHI Corrado DI FONZO Andrea CAPPARELLI Elena</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 29 Num. donne: 4 Perc. di genere: 14%

Società partecipate da RAI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CLAUDIO Nicola Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DEL BROCCO Paolo C.d.A. CIANNAMEA Marcello Giuseppe SCIOMMERI Paola CAPPARELLI Elena Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
RAI COM	Realizzare, distribuire e commercializzare prodotti e servizi interattivi e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE SANTIS Teresa Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato TEODOLI Angelo C.d.A. SERGIO Roberto CALANDRELLI Silvia FERRARA Roberto Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Successivi Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da RAI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI PUBBLICITA'	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi Torino (TO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FATTACCIO Maurizio Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato TAGLIAVIA Gian Paolo NICOLETTI Anna C.d.A. CACCAVELLI Monica AMMIRATI Maria Pia Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 65,07%	Presidente PASCIUCCO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MANCINO Aldo C.d.A. MOSETTI Umberto SCIUTO Donatella MORGANTE Barbara DONESANA Annalisa Raffaella DELLEANI Riccardo CICCOTTI Stefano TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Rinnovo Perc. attesa di genere: 40% Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società partecipate da RAI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TIVU'	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivu" Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente COLETTI Beatrice Scadenza carica: 31/12/2019 C.d.A. SELLI Stefano PICARDI Alessandro SIGISMONDI Alberto BALESTRIERI Luca Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2019)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da SOGEI

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato QUACIVI Andrea C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da SOGIN

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
NUCLECO - SOCIETA' PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente CHERUBINI Nadia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CITTADINI Luca C.d.A. PAGANO Marco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Sport e salute

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023 D'ALBORA Stefano D'AGOSTINO Alessandra Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

ALLEGATO 3

Società partecipate dal MEF i cui consigli di amministrazione sono scaduti il 31/12/2019

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Presidente PACE Daniele Scadenza carica: 31/12/2019 C.d.A. LIOTO Dario CECATI Nicoletta MARCHESE Giandomenico MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019	31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
FINTECNA	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2019 Amministratore delegato TURICCHI Antonino C.d.A. IUCCI Lorenzo DELLA CANANEA Giacinto BALDINO Antonella COLASIMONE Concetta Scadenza Carica: 31/12/2019	31/12/2019	Rinnovo entro il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg dal 31/12/2019)

Società partecipate da EUR

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
EUR TEL	Amministratore unico COLOMBINI Nicola Angelo Maria Scadenza Carica: 31/12/2019	31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
BUSITALIA - SITA NORD	<p>Presidente COLOMBO Paolo</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2019</p> <p>C.d.A. LUSSANA Carolina ATTANASIO Paolo SERRA Francesca</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2019</p>	31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2019)
FS SISTEMI URBANI	<p>Presidente DE VITO Carlo</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2019</p> <p>Amministratore delegato LEBRUTO Umberto</p> <p>C.d.A. ROTELLA Giovanni D'ANDREA Antonella FIRMI Paola</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2019</p>	31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. Dal 31/12/2019)

Società partecipate da RAI

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
TIVU'	Presidente COLETTI Beatrice Scadenza carica: 31/12/2019 C.d.A. SELLI Stefano BALESTRIERI Luca SIGISMONDI Alberto PICARDI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2019	31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2019)

ALLEGATO 4

Società partecipate dal MEF i cui consigli di amministrazione sono scaduti il 31/12/2020

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
EUR	<p>Presidente SASSO Alberto</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2020</p> <p>Amministratore delegato ROSATI Antonio</p> <p>C.d.A. ZANETTO Valentina FRACCASTORO Giorgio CORAPI Elisabetta</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2020</p>	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	<p>Presidente ALTIERI Trifone</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2020</p> <p>Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna</p> <p>C.d.A. CARPINO Riccardo CUCCA Carmela BIANCONE Paolo</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2020</p>	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2020)

Società partecipate da Agenzia attrazione investimenti - INVITALIA

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
INVITALIA GLOBAL INVESTMENT	Presidente ARCURI Domenico Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato ARCUCCI Giuseppe C.d.A. MATTIOLI Licia PELLICANO` Giuseppina Daria MARESCA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2020	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2020)

Società partecipate da AMCO - Asset management Company

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Presidente NASTASI Rocco Guido Scadenza carica: 31/12/2020 Vice Presidente ROMA Angelo Amministratore delegato FULCERI Bino C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania MANARESI Adriana Scadenza Carica: 31/12/2020	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
FIDI TOSCANA	Presidente PETRETTO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2020 Vice Presidente PECCHI Bruno C.d.A. CAPPELLI Donata CAPARRA Mariacristina MINERVA Gustavo Scadenza Carica: 31/12/2020	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/4/2021 o il 30/6/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2020)

Società partecipate da Ferrovie dello Stato italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
ANAS - SOCIETA' PER AZIONI	<p>Presidente GEMME Claudio Andrea</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2020</p> <p>Amministratore delegato SIMONINI Massimo</p> <p>C.d.A. CASSETTA Ivo Roberto D'ANDREA Antonella</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2020</p>	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/4/2021 o il 30/6/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2020)
ITALFERR	<p>Amministratore delegato ISI Aldo</p> <p>C.d.A. SALVIO Sergio</p> <p>C.d.A. ECCHER Claudia CRUCIANI Claudia</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2020</p>	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2020)
NUGO	<p>Presidente LUPO Antonello</p> <p>Scadenza carica: 31/12/2020</p> <p>Amministratore delegato IORIO Renzo</p> <p>C.d.A. PATTUMELLI Elisabetta</p> <p>Scadenza Carica: 31/12/2020</p>	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2020)

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/ Scadenza Carica	Data scadenza	Termini di rinnovo
POSTEL	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2020 Amministratore delegato FANTASIA Giovanni C.d.A. BISOGNI Maria Elena FABRIZIO EnricaC.d.A. PAVONE Giuseppe Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2020	31/12/2020	Rinnovo entro il 30/04/2021 o il 30/06/2021 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2020)

ALLEGATO 5

Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dai Ministeri della Cultura, della Difesa, delle Infrastrutture e della mobilità sostenibili, delle Politiche agricole alimentari e forestali, dello Sviluppo economico

Ministero della cultura

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	La società ha per oggetto l'esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente DE SIMONI Mario Scadenza carica: 31/12/2021 Vice Presidente RIGONI Andrea C.d.A. PREZIOSO Maria Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Secondo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Ministero della difesa

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DIFESA SERVIZI	La gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle forze armate Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ROMEO Giovanna Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente FILUCCHI Stefano Amministratore delegato RECCHIA Pier Fausto C.d.A. FAVA Antonietta LIOTTA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERROVIE APPULO LUCANE	L'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALMIENTO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. DI MATTINA Salvatore Marcello TANTULLI Angela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Tipo Rinnovo: Primo Perc. attesa di genere: 20% Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BUONITALIA	La promozione e la valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario GIUSTINIANI Francesco Commissario liquidatore CRISCUOLO Mario Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Non previsto Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Amministratore unico GENALA Barbara Maria Grazia Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Non previsto Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Ministero dello sviluppo economico

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA	Promuovere e favorire la costituzione, lo sviluppo ed il consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa Roma (RM)	Società cooperativa per azioni Società di I livello Partecipata al 98,32%	Presidente FRANGI Mauro Scadenza carica: 31/12/2021 Vice Presidente PEGORARO Olga Eugenia Amministratore delegato DE BERARDINIS Camillo C.d.A. RIMONDI Silvia RIGIDO Alessio DAL POZZO Luca VANNI Monica Eleonora DE SANTIS Maurizio FERRI Marco Daniele GUASCONI Massimo DE ANGELIS Alessandra Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Tipo Rinnovo: Terzo Perc. attesa di genere: 33% Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 4 Perc. di genere: 36%